

⋮

⋮

⋮

⋮

—

—

—

# شكر وإهداء

إلى

روح والدي رحمهما الله وأسكنهما فسيح جنانه

إلى

أستاذي الفاضل الدكتور عوابدي عمار الذي كان لي السند  
والدافع القوي

إلى

كل من علمني وارشدني إلى طريق الحق والعدل

إلى

كل من ساعدني على إنجاز هذا العمل المتواضع

إلى

كل أفراد عائلتي الكريمة

والحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات

بسم الله الرحمن الرحيم

الإطار العام للسلطة والمسئولية في الفكر الإداري الإسلامي

)) :  
. (1) ((

]:

.(2) [

:

.59

(2) .70:

(1)

2

# ﴿ خطة البحث ﴾

\_\_\_\_\_:



: \_\_\_\_\_  
:  
:  
:  
:

## الفصل الثالث: مفهوم المسؤولية في الفكر الإداري الإسلامي

: \_\_\_\_\_  
:  
:  
:  
:  
:  
:

: \_\_\_\_\_  
:  
:  
:  
:  
:  
:

: \_\_\_\_\_  
:  
:  
:  
:  
:  
:

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

( )

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

## الفصل الأول:

### مفهوم الإدارة في الفكر الإسلامي



.

·  
·  
·  
·  
·

·  
· \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

:

:

.(1)

:

.21 : 1981 2

:/ (1)

5

:

:(1)

.(2)

.(3)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

.  
.....

:

.  
.(4)

:

1  
2

:

.(5)

: .

: / (3) .14 : (2) .97 : (1)  
.7 : (5) .46-45 : : / (4) .214

6

:

( )

(1) :

: (2)

(4) : (3)

...

:

(5) ...

...

.

.

(6)

.

: (4) .111 : (3) .10 : (2) .16 : (1)

.37

.13-12 : : / (6) .11 : : (5)

7

:

\_\_\_\_\_

.

.

( 628 )

.(1)

( )

.14 -13 :

: / (1)

8

.

⋮ \_\_\_\_\_

.( \_\_\_\_\_ )

.(1) ( )

.14 -13 : : / (1)

9

\_\_\_\_\_ ⋮ \_\_\_\_\_

"

-

"

.



.( )

: \_\_\_\_\_ :

( ) .(1) ( )

( )  
( )

1982

: / (1)

.95 91

11

: \_\_\_\_\_ :

( 10 )





.( )

" :

"

:  
: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

.15

13

/ (1)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

" " ( )

.(1) ...

:

:

(2) ...

( )

:

:

(3) ...

...

...

.(4) ...

. 13 :

(4) . 7 :

(3) . 1 :

(2) .63 :

(1)

...

.( )

( )

...

:

: (1) ...

.(2)

: \_\_\_\_\_ :

615

.

.(3)

.41 : (2) .110 : (1)

.52

: / / (3)

15

: \_\_\_\_\_

" :

:

:

:

:

:

:

.

! :

...

:

.(1) "

( )

)

.(

: \_\_\_\_\_

)  
)  
(  
((

.52 : / / (1)

16

12

:

⋮  
\_\_\_\_\_

.(1)

.(2)

.61- 60 : / / (1)  
.68 : / (2)

:(1) ...

1

2

3

4

.170-169:

(1)

18

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
)

(

( )

.(1) ... ... :

( )

.13 : (1)

19

"

"

"

"

:

\_\_\_\_\_





.(1) (( )) :

20 .4685: (1)

.(1)

.(2)

: (3)

.(4) ...

:

:

... )) :

: (5) (( .

... ))

.(6) (( .

.143 :

.2654:

(4) .110 :

(3) .92 :

(6) .2652:

21

(2).110 :

(1)

(5)

: \_\_\_\_\_ 2

: \_\_\_\_\_

:

( )

"

"

.

⋮ \_\_\_\_\_ 3

⋮ \_\_\_\_\_

22

⋮

1  
2  
3  
4

.(1)

\_\_\_\_\_ ⋮ \_\_\_\_\_

( ... )

( )

.

.

(1)

.60

/ (2)

23

16

.

... : (1) ... :

... : .(2) ...

: (3) ...

... : .(4) ...

... : .(5) ...

...(6) ...

.

. 32-25 : (3) .116 : (2) .22 : (1)  
. 26: (6) . 256: (5) .144 : (4)  
24

•  
• \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_

.(1)

.(2)

: / (2) .10

: / (1)

25

: \_\_\_\_\_

.(1)

:

... :

(2) ...

...

... :

(3) ...

... : (4) ...  
...

... : (5)

... : (6) ...

)) : (7) ...

(8) ((

: : : )) :

(9) ((

)) :

.(10) ((

.72 : (4) .61 : (3) .30 : (2) .89 : (1)

(8) .26 : (7) .58 : (6) .41 : (5)

.21 : (10) .3404 : (9) .844 :

26

( ... )

)

) (

.(

⋮

( )

:

) :

. : (1) (

:  
" " :  
:

(2) " " :

.( ) :

.(3)

(2).133/131  
.256

: / (1)  
/ (3) .47

27

.(1)



.

: \_\_\_\_\_ :

( )

.(2)

.160  
.483

/ (1)  
/ (2)

28

( )

.(1)

29

.484 :

/ (1)

.(1)

)

"

"

" :

(

...

"

) " : ( )  
(  
."

(1)

30

---

:

---

:

---

1

:

.

:

.(1)

)) :

.(2) ((

(2) .58 : : (1)

31

:

:

:

.(1)

( )

:

.(2)

) :

(

...)

( )

(3) ( ...

)

.

.(

:

)

.(4) (

.159  
32

(4) (3) (2) .35 : :

(1)

:

( )

.(2)

:

.150 :

121

33

(1)

/ (2)

( )

(1)

(( )) :

.(( )) :

) :

: :

:

.(2) (( ...

: \_\_\_\_\_ 2

.  
.

.  
:

.1832

34

.41-39 : (1)  
307 306/12 (2)

: \_\_\_\_\_ 1

:  
:

(1) ...  
(2)

: \_\_\_\_\_ 2

.(3) (( ... )) :

(4) ... ... :

: \_\_\_\_\_ 3

/

)

" : (

"

.7 : (4) .1395: 35 .9 : (2) .49 : (1) (3)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

( )

: .

.(1) ...

:

.(2)

(3)

:

.( ) :

( )

.(4)



)) :

.(5) ((

.(6)

:

:

:

(7)

...

.(8)

:

)

.(

/

(4) .11 :

(3) .32 29 :

(2) .38 :

(1)

(5) .49/47

/

/ (6) .253

.35 :

(8) .32 29 :

(7) .407/406

36

:

\_\_\_\_\_

( )

:

:

.(1)

\_\_\_\_\_ 1

:(2)

:

/

:

:

:

.26-20  
.254

(1)  
(2)

37

:  
—

:  
—

) .

.(1) (

):

(

)

.(2) (

.408

/ (2) .66/65

(1)

38

: \_\_\_\_\_ 2

:

(  
(  
(  
(  
(

(  
(

:

.(1)

.256

(1)

39

.(1) .

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

:(2)

\_\_\_\_\_ 1

:

:

( )

. :

: :

)) :

( )

((

.(3)

\_\_\_\_\_ 2

"

"

.

.

:

.(4)

(5) ...

:

.

.59 49  
.58:

(5) .8:

(2) .411  
(4) .23278:

/ (1)  
(3)

40

: \_\_\_\_\_ 3

" :

"

: \_\_\_\_\_ 4

( )

.

.

: \_\_\_\_\_ 5

):

.(

):

.(

: : :

"

":

:

":

:

"

:

.(1) ((

)):

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

.(3)

.16231: (1)

.34 (2)

42

: \_\_\_\_\_

:

.(1)

.( ) :

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

43 .39 (1)

⋮  
\_\_\_\_\_

( )

.(1)

⋮ \_\_\_\_\_ ⋮

⋮

.(2)

⋮ \_\_\_\_\_ ⋮



.(3)

.43

.107-108

/ (1)

/ (3) - (2)

44

.

:

:

---

:

(2)

:

(1)

)) :

(3) ((

)) :

)) :

.((

.(4) ((

(3) .58 :  
.108

(2) .27 :

(1)

/

(4)

45

)) :

.(1) ((

)) :

.(2) ((

) :

.(

) :

...

( )

:

.(3)

.

...

.

.6015:

(2) .203:

(1)

.27 :

(3)

46

)) :

.(1) ((

" :

⋮ \_\_\_\_\_

:

(2)

... )) :

.(3) (( ...

...

." "

):

:

:

.(

.26 :

(2) .21084:

(1)

1 106 7

(3)

47

):

(

):

.(

":

:

"

:

:

"

":

."

"

\_\_\_\_\_

...

⋮ \_\_\_\_\_

)

.(1) ((

.2101:

(1)

48

)

(1) ((

( )

.(2)

( )

."

" :

⋮ \_\_\_\_\_

( )

)) :

.(3) ((

)) :

.(4) ((

.113

/ (2) .3404:

(1)

.1985 22 7

(3)

.1985 137 2

(4)

49

:

)

.(

):

.(

.(1) (( ... )) :

(1)

50

⋮ \_\_\_\_\_ ⋮

...

⋮

.(2)

⋮

.(1)

) :

.(3) ( ...

.78 1991 1

.55:

(2)

.26:

(1)

/ (3)

51

:

:

\_\_\_\_\_

.(1)

:

\_\_\_\_\_



\_\_\_\_\_

.(2) (( )) :

.107 1 1986 2 .74 / (1)  
(2)

52

) : ( ) :

.(1) ( ...

)

) (

.(

)

(

) :

.(

) :

.(

∴ \_\_\_\_\_

) : "

"

.(2) (

.26 1971

.132

:

/ (1)

:

(2)

53

:

(1)

.

.(2)

...

...

:

.

:

(3)

...

...

"

"

.

.54: (3) .55: (2) (1)

54

)) :

((

.(1)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

.(2)

55 .83 .21084: (1)  
/ (2)

(1) :

(2) :

:  
(3)

)) :  
(4) (( ...  
... )) :

(5) ((

):

.(

.58 : (3) .26 : (2) .72 : (1)  
.3404: (5) .4816: (4)  
56

:

.(1)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

)

(

:

(3) ...

.247 : (2) .41 : (1)  
57  
: (1) : (2)

:  
(3) ...  
(( )) :  
:  
.(4)  
: \_\_\_\_\_ :

.(5)

:

.(6)

.59 :

(4) .40 :

(3) .22 :

(2) .14:

(1)

.22:

(6) .216

/ (5)

58

(1) ...

:

(2) ((

)) :

:

:  
—  
:  
—  
:  
—

.(3)

.2241:

(2) . 70:

(1)

.218

/ (3)

59

:

"

"

.(2)

:

(1)

:



.38:  
60

(2) .159:

(1)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

( )

:

: \_\_\_\_\_ 1

(1)

:

.247:

(1)

61

) :

( ...

(1)

:

: \_\_\_\_\_ 2

. 38 : (1)

62

)) :

(1)

:

.(3)

:

(2) ((

.

:

.(4) ...

... :

.(5) ...

.(6)

:

:

(7) ...

:      3

(8)

:

.(9) ...

... :

.159 :	(3) .8595:		(2) .04 :	(1)
.58 :	(7) .26:	(6) .55 :	(5) .75 :	(4)
		.39:	(9) .18:	(8)
		63		

(1) ... :

(4) ... : (2) :

.

.

.33 :

(3) .1 :

(2) .4 :

(1)

## الفصل الثاني:

# مفهوم السلطة في الفكر الإداري الإسلامي

·  
·  
·  
·

•  
• \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

.

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

)

(

):

.(

( )

66

: \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_

( )  
)

(

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_

1

: (( )) :

....

1

2

:

3

: :

4

( ) \_\_\_\_\_ 2  
: \_\_\_\_\_ :

( )

( )

( )

( )

.( ) ( )

.(1) ...

... :

.90: (1)

67

:

.

(1)

:

:

: \_\_\_\_\_

(2)

:

(3) ...

:

.

:

.(4) ...

:

.(5)

:

:

.(6)

: \_\_\_\_\_

:

.(7)

...

: : ) :

.(8) (

:

.



.23 : (4) .24: (3) .111 : (2) .6: (1)  
 .80: (7) .2 1 : (6) .4 5 : (5)  
 .188 15 9 1995 (8)

68

: ) :  
 .(1) ( : :  
 .(2) ( ) :  
 :  
 ) : . (3)  
 .(4) ( :  
 .(5) ( ) :  
 .(6) ( ) :  
 .(7) :  
 .(8) ( ... ) :  
 .(9) ( ) :  
 .( ... ) :  
 (10) ( ) :

.56 5 1987 1 : (1)  
 1 1977 1 : (2)  
 .47 4 : (4) .33 (3) .552

(6) .114 29 1995 : (5)  
 : (8) .29 (7) .259 27 :  
 : (9) .285 05  
 29 4 : (10) .136 29  
 .78 77

69

: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

)) :

.(1) ((

.(2) .

:

... :

(3)

) :

.(4) (

.( ) :

)) :

:

(5)

((

.26 2 . .6530: (1)  
 : (2)  
 .1078: (4) .8 (3)  
 .2416: : (5)

70

: \_\_\_\_\_ :  
 " "

.( )

:

.(1) ( )

( )

):

(

.(2) .

.77 103 2 1933 1  
.50 1929  
71

: (1)  
: (2)

: \_\_\_\_\_

:

: \_\_\_\_\_ 1

)

.(1) (

: \_\_\_\_\_ 2

( )

( )

( )

( )

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
 : \_\_\_\_\_  
 : \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

) :  
 ) : .(1) (  
 .(

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

( )

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

:

/ \_\_\_\_\_

/ \_\_\_\_\_

.(1)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

.

.

.(1)

:

.221:

:

/ (1)

∴ \_\_\_\_\_ ∴

:

1

2

3

4

.(1)

76

.222: : / (1)

.(1)



...

"

"

(

)

.(2) ( )

(1)

.120:

:

/

(2)

77

:

\_\_\_\_\_

:

\_\_\_\_\_

( ) :

.(1)  
: (2) :  
: (3)  
: (4)  
. (5)

.41: (5) .7: (4) .224 : / (1)  
.26: (3) .59: (2)

/ :

( )

/  
( )

⋮ \_\_\_\_\_ ⋮

⋮ " " " "

" "

.(1)

: \_\_\_\_\_ :

.

.

.

...

:

( )

80

.5:

:

(1)

: \_\_\_\_\_ 1

( )

( )

...

":

.(1)"

.(2) ( ) :

.( )

.( ) :

: \_\_\_\_\_ 2

.(3)

: (2) .142: 1

.176:

81

: (1)

: (3) .416:

: \_\_\_\_\_ 3

)

.(1) (

: \_\_\_\_\_ :

:

.(2) (( \_\_\_\_\_ ))

.3444:

(2) .75: 1 : (1)

82

: \_\_\_\_\_ :



.

...

.(1)

.

⋮  
—

.

.331:

/ 83:

/ (1)



.(1)

... :

.(2) ...

⋮  
—

.351:

/ 84:

/ (1)

.32 29 :

(2)

•

"

.) : ( ) : "

.(1)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ :

:

)

( ...

.

"

)

"

):

( ...

.(1) (

.(2)

.187 186

(1)

.6/5:

:

(2)





\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

:

: \_\_\_\_\_ 1

):

:  
( )

. ...

.(1) (

: \_\_\_\_\_ 2

):

.( ( ... ... )

: \_\_\_\_\_ 3

)

.(2) (

.120 : 4

.239 1988

2

1981

1

: (1)

(2)

: \_\_\_\_\_ 4

) :

(

: \_\_\_\_\_ 5

(

)

: ( )

:

: \_

.  
(1)

1

2

(2)

3

:

.203 1856

.349 8 1907 1

(1)

(2)

: —

.(1)

.( ) :

):

(

):

: —

.(

.(

):

271 1

(1)

.481

92

):

.(

.(1) ((

):



." " :

.(3) : (2)  
( ) \_\_\_\_\_ :

.(4)

.138 1983 8 : (1)  
.26: (4) .42: (3) .107: (2)

93

:

...

.(1) ...

... :

...

.(2) ...

."

"

)) :  
) :

(3) (( ...

) :

(4) ((

.(5) ((

:

.(6)

(

):

.(

):

.3436:

(3) .23 22 21 20:

(2) .247:

(1)

.59 :

(6) .3438:

(5) .652:

(4)

⋮

:

)) :  
(1) ((

:

:

)

.(2) ((

" :

( )

."

.3404:

95

(2) .

(1)

:

.(1) ...

... )) :

.(2) ((

:"

:(3) ... :

":

.(4)

.26 : (3) .57: (2) .58 : (1)

.19 (4)

96

•  
•  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

⋮

---

⋮

.(1)

.63 1996

(1)

97

⋮

---

.(1)

.79 1996

:

(1)

98

⋮

⋮

.(1)

.

: \_\_\_\_\_ 1

:

: (2)

: (3)

: (5)

: (4)

.(6)

.

.04	(2) .06:	03 :	1970	/ (1)
.38	(6) .24		(5) .54	(3)
			99	

.(1)

(2)

( )

:

.(4)

: (3) ...

:

.(6)

: (5)

:

(7)

(8) ...

:

.(9)

:

:

.(10)

:

:

.(11)

.76 75 74

(1)

(3) .39 30 :

:

/ (2)

.20 :

(7) .30:

(6) .61 :

(5) .57

(4) .40

.105:

(11) .38:

(10) .19 :

(9) .56:

(8)

100

:

" "

:

(1) ...

: (2)

.(3)

:

: (4)



: .(5) ...

(6)

:

.(7)

: (8) ...

.(10) ...

:

: (9)

: \_\_\_\_\_ 2

(11)

:

.(12)

:

.67:	(4) .26 :	(3) .40 :	(2) .165 :	(1)
.89 :	(8) .117-116 :	(7) .64 :	(6) .79 :	(5)
.49 :	(12) .26 :	(11) .18 :	(10) .38 :	(9)
		101		

:

.(1)

: (2)

:

.(3)

:

.(4) ...

:

...

(5)

:

(6) ...

:

.(7) ...

:

.(8)

:

(9)

...

.(11)

:

(10)

59 :

(4) .58 :

(3) .49 :

(2) .65 :

(1)

/ (8) .59:

(7) .41 :

(6) .59 :

(5)

.44 :

(9) .55 : 52 1987 2

47 :

(11) .45 :

(10)

102

)

(

:

\_\_\_\_\_

.(1)

:

:

... )) :

.(2) ((

)

.(3) ((

)) :

.(4) ((

.(5)

.16271:

.2241:

(2) .

(1)

(4) .6360:

(3)

56 :

/ (5)

103

.(1) ((

)) :

)) :

)) :

(2) ((

.(3) ((

)):

((

.(4)

(5) (( )) :  
. (6) (( )) :  
: \_\_\_\_\_ 1

:  
. (7) ...  
( )  
) :  
) : ( )  
. (9) (( )) : . (8) (( )) :  
) :  
:  
:  
. (10) (( )) :

(3) .4203: (2) .2150: (1)  
.652: (5) .3418: (4) .3436:  
.6612: (8) .59 : (7) .3419: (6)  
/ .2856: (10) .1041: (9)  
.88

104

) :  
) : . (1) (( )) :  
. (2) (( )) :  
.  
( : ) : ) :  
(3) (( :  
." " ;

)) :

.(4) ((

.(5) ((

))

)) :

.(6) ((

:

)) :

:

:

.(7) ((

)) :

.(8) ((

:

:

.6611:

(2) .25999:

(1)

.2407:

(4) .6529:

(3)

.21623:

(6) .

(5)

(8) .3447:

(7)

105

:

2

(1) (( ...

))

)) :

)) : (2) ((

.(3) ((

.(4) (( ...

... )) :

... )) :

:  
.(

(5) ((

)

)) :

.(6) (( ...

:

)) :

.(7) ((

... )) :

(8) ((

)) :

.(9) ((

.

(3) .203:

(2) .844:

(1)

(5) .6464:

(4) .2559:

(8) .82:

(7) .8444:

(6) .3404:

.70:

(9) .12871:

106

:

"

":

:

( )

:  
:

.(1) ( )

)) : ( ... )

( )

... )) :

.(2) (( ) :

.(3) )) :

.(4) ((

.3996:

(2) .6234:

(1)

.2094:

(4) .105 :

(3)

107

.(1) (( ... )) :

\_\_\_\_\_ :

:

.(2)

( ... )

:

.(3)

.(4)

.41

(3) .4-3-2 :

(2) .18074

(1)

.249

247

(4)

108

:

:

.(1)

) :

.(2) (

:

( )

:

.(3)



:

(4)

.(5) (( ...)) :

.

:

.(6)

):

:

.(

.71 :  
.104 :

(3) .2 1 :  
(6) .18074

:

(2) .41 :  
(5) .112 :

(1)  
(4)

109

:

.(1) (

.(2)

)

(

: \_\_\_\_\_ 1

:

: .(3)

.(4)

"

:

"

.(5)

:

.(6)

... )) :

.(7) ((

	(2) .46	44	4	(1)
(5) .104:	(4) .110:		(3) .	
.3474:		(7) .79	78 :	(6) .104
	110			

:

:  
\_\_\_\_\_  
:  
\_\_\_\_\_

.(1)

( )

:

.(2)

)) :

(3) ((

.260

111

.70:

(2) .79 :

(1)

(3)

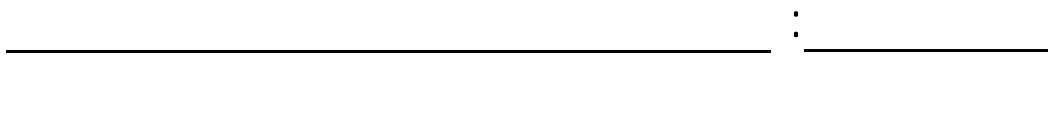
:

.(1)

.41 40 :

(1)

112



:

:

:

\_\_\_\_\_

(1)

(2) ...

...

113

.13:

(2) .5:

(1)

(1) (

)

)) :

(3)

:

(2) ((

: \_\_\_\_\_ :

.8595:

(2) .21: 2 2 / (1)

.04: (3)

114

: \_\_\_\_\_ :

:

:

.(1)

" "

.

.

.(2) (( ... )) :

.18074:

115

(2) .110 :

(1)

⋮



)

(

.

.(1)

:

:

1

.

2

.

:

\_\_\_\_\_

:

\_\_\_\_\_

.

.

.99

(1)

116

(

)

(

)

:

"

"

.(1)

.(2)



.( ) :  
: \_\_\_\_\_ :

)

(

.

.110 : (2) .83: (1)  
117

.(1)

"

"

)

(

.113 : (1)  
118 : \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

) " "

:

(

)

.(

):

(

.(1)

.157 1979 2

: / (1)

119

(

)

.(1)

: \_\_\_\_\_

":

:

":

"

."

):

(

)

(

:

.(2)

... )) :

.(3) (( ...

.13:

(2) .117 :

(1)

.22391:

(3)

120

:

:

:

(1)

(2)

: \_\_\_\_\_ :

...

.(3)

) :

.(

.125

:

(3) .110 :

:

(2) .65:

(1)

121

:

\_\_\_\_\_

:

\_\_\_\_\_

:

(1)

.

:

1

:

(2)

122 .30: (2) .143 : (1)

" "

2

.

:

(1)

.(1)

.129 : (2) .26 : (1)

123

) :

⋮ \_\_\_\_\_

(1) ... " "

) :  
) : ( ...  
) : ( ...  
) : ( ...

:

124 .129 : (1)

: 1

. : 2

. : 3

( )

: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_



.(1)

(  
):

125 .153 :

(1)

... :

(

.(1)

: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

):

(2) (

( )

.(3)

( )

:

1

2

3

(3) .159 : 04 1

:

(2) .18 17:

(1)

.158

:

126

):

.(( )

( )

( )

:

.(1) (

)

: \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

∴  
∴ \_\_\_\_\_  
∴

.....  
" .....

" : "

" :

.( "

.189 : (1)

127

" :

"

:

."

"

" :

.(1) "

...

:

:

(2)

.(3)

" :

."

(

) :

" :

" ..

.(4) ( )

.165 :

(2) .197 195  
.166

:

/

/

(1)

/ (4) .59 :

(3)

128

·  
: \_\_\_\_\_

·  
" :

"

"

"

( )

:

: (1)

(2)

.

.

:

.(3)

.171

129

(2) .11 :

(1)

(3) .09 :

(2)

:

:

:

.(1)

(2)

:

.(3) ((

)) :

.

:

\_\_\_\_\_

" :  
( )  
( ) ( )  
."

.59: (2) .136 134 : / / (1)  
.2735: (3)  
130

" :

.(1)

(2)

:

\_\_\_\_\_

) :

) :

(

.(3)

.28 :

(2) .178

:

(1)

.183

(3)

131

:

(1) ((

)) :

.(2) (( .....

... ))

( )

)) :

.(3) ((

) :

."

"

(

:

.(4)

)) :

.(5) (( ...

:

.(6)

.6360:

(5) .59:

(4) .1250:

.59:

132

(2) .2241:

(6) .8444:

(1)

(3)

) :

(

.(1)

... :

)

( ...

.(2)



.417 415

:

/  
133

/ (2) . 26

(1)

•  
• \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

.(1) ( ) :

) :

.(2) (

:

) :

.(3) (

.( : " " ) : )

.( ) :  
( ) :

.189 : : (2) .05 : : (1)  
.59 : : (3)

:\_

.(1)

.

.

135 .234 : (1)

.(1)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ 1

.(2)

" :

( )

.(3) "

" :

.(4) "

244 243

:

(2) .231 229

:

/ (1)

.07 :

:

(3) .27 .25 24

1992

:

.205 :

:

(4)

136

( )

":

.(1)"

: \_\_\_\_\_ 2

.(2)

:

: \_\_\_\_\_ : \_

( )

: / .123-122

: / (2) (1)  
.294

137

(1) : \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
" :

:

"

: \_\_\_\_\_

" :

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

138

.16-15 : : (1)

:

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

(1):

1

2

3

139

.14 :

:

(1)

4

5

6

7

8

9

10

⋮  
\_\_\_\_\_

.(1)

.(2)

:

.13 :

(2) .247 246  
140

:

(1)

)

.(

.(1)

( ) ( )

)) :

(2) ((

)) :

.(3) ((



":

."

( )

.2654:

(2)

.246

:

(1)

.14791:

(3)

141

## الفصل الثالث: مفهوم المسؤولية في الفكر الإداري الإسلامي

.

:

:

:

•  
• \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

.

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_

:  
(1) ...

... :

(2)

... :

.  
(3) ...

:  
... :

: (4)

.  
:

(5)

.  
: :

.(6)

:

.24:

(4) .44:

(3) .16:

(2) .1 :

(1)

.10:

(6) .36:

(5)

143

.(1) ...

... :

:

.(2)

:

\_\_\_\_\_

.(3)

:

" :

"

" :

.(4) "

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

:

(1) .273: / 11 1994/01  
 (3) .403: / 36 (4) .7 1982  
 .316 : 36  
 144

.(1) ... :

.(2) :

.(3) ... :

.(4) ... :

.(5) ... :

.(6) ... :

.(7) ... : ... :

\_\_\_\_\_ :

)) : ...

.(8) ((

.(9) (( ... )) :

\_\_\_\_\_ :

\_\_\_\_\_ :

	:	(10)	...	:
		:	(11) ...	
			.(12) ...	
.23:	(4) .92:	(3) .24:	(2) .101:	(1)
	(8) .273:	(7) .29:	(6) .39:	(5)
(11) .30:	(10) .6605:		(9) .2340:	
			.26:	(12) .7:

145

	(2)	:	(1)
...	:	(3) ...	:
			.(4) ...
			⋮
			_____
	(5) ....	:	
.(6) ...		:	

.185: (3) .56: (2) .496 : / (1)  
.36: (6) .70: (5) .15: (4)  
146

: \_\_\_\_\_

: (1)

: (2)

: (3)

.(4)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ :

( )

":

"

( )

.(5)

( )

1981

.26:

(4) .9 8 :

: / (3) .41 37 :

/ (1) (2) .34

.2 1 1979/01

:

/ (5)

147

:

( )

.....

.(1)

.

: \_\_\_\_\_ :

.

148 .12 : / (1)

.



.(1) ...

( )

.

.21 20 19 18 : / (1)

149

•  
• \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

:

.(1)

.

:

.

• \_\_\_\_\_ • \_\_\_\_\_

• \_\_\_\_\_ • \_\_\_\_\_

.(2)

:

:

(3) ...

:

.(4)

:

.(6) ...

:

(5)

.15:

(4) .40:

(3) .18:

(2) .40 39:

(1)

.286 :

(6) . 41 38 :

(5)

150

.(1)

:

.(2)

) :

.(3) (

: \_\_\_\_\_ :

: \_\_\_\_\_

:

.(4) ...

:

.(5)

.177 :	(4) .498	:	/ (2) .8 7:	(1)
		:	/ (3) .296 295	1985
			.177 :	(5)

151

... :

(1) ...

:

.(2)

)) :

.(3) ((

(4)

:

) :

: (5)

:

.( ...

.( ...

)) :

.3216:

(3) .29 :  
.214:  
152

(2) .195 : (1)  
(5) .52: (4)

⋮  
\_\_\_\_\_

.

⋮  
\_\_\_\_\_

.(1)

... :

153

.2: (1)

⋮ \_\_\_\_\_

( )

⋮ \_\_\_\_\_ ⋮  
⋮ \_\_\_\_\_

⋮  
(1)

.(2)

⋮

.(3) (

.501 : / (3) .8 : (2) .55 : (1)

154

: \_\_\_\_\_

141

·  
:

.(1)

\_\_\_\_\_ · \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_ :

" "

:

: \_\_\_\_\_ 1

: \_\_\_\_\_ 2

"

"

...

)) :

.(1) ((

...

" :

"

" :

"

"

"

( The king can do no wrong )



( L'état c'est moi )

.844:

(1)

157

1873

.(1)

⋮ \_\_\_\_\_ ⋮

⋮ \_\_\_\_\_

.(2)

⋮ \_\_\_\_\_

.(

)

.152 : / (2) .15 : / (1)

158

" :

"

:

1

"

...

" :

.(1)

2

:

" :

"

"

" :

:

:

" :

....

:

:

.(2)

: / (2) .203: : (1)  
.241: 2  
159

:

:

:

:

):

.(

):

(

):

.(1) (

... ) :  
. (2) ( ...

.243: : / (2) .214: : (1)

160

)) :

(1) ((

)) :  
. (2) ((

" :

. (3) "

:  
: )

.(

.70:

(2) .8444:

(1)

.245:

:

/

(3)

161

" :

"

"

" :

)) :

.(1) ((

...

.(2)

(2) . : (1)  
":

162

:

.(1)

( )

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
:( ) : \_\_\_\_\_

.(2)

( )

.(3) ... :

)

.(4) ((

1985

3966:

:

/ (2) .124:

(1)

(4) .5:

(3) .98 97

.1402:

163

: \_\_\_\_\_ :

:

: (1)

.(2)

:

.(4)

: (3)

.(5)

:

:

(6)

:

.(7)

...

:

: \_\_\_\_\_

:

... ))

(8)

.(9) ((

7: (4) .103: (3) .45 42 : (2) . 24: (1)  
 (8) .21: (7) .36: (6) .92: (5) .25/24:  
 .8  
 .2340: (9)

164

( )  
 :  
 : \_\_\_\_\_  
 .(1)  
 :  
 :  
 : (2)  
 (5) : (3) : (4)  
 :  
 :  
 .(6)  
 :  
 : (7)  
 .(8)  
 : \_\_\_\_\_  
 ... )) :  
 .(9) (( ...  
 )) :  
 .(10) ((  
 )) :  
 .(11) ((



38: (4) .21 : (3) .30 : (2) .22 : (1)  
 .47 : (8) .8 7 : (7) .105 : (6) .51: (5)  
 (11) .3409: (10) .4054: (9)  
 .1250:

165

... )) :

:

(1) ((

))

: :

.(3) ((

)) :

(2) ((

) :

)) :

:

...

:

:

:

:

:

(4) ((

) :

:

:

.(

(

:

.(5)

( )

.21716: .3110: (2) .4136: (1)  
(4) .11099: (3)  
.404 403 1971 1 / (5)

166

: \_\_\_\_\_

.(1)

: \_\_\_\_\_

:

:

.(2)

.

:

.(3)

"

.(4) "

:

.(5)

.58 : (2) .37 1980 3 : / (1)  
.104 : (5) .237: : / (4) .105 : (3)

167

: \_\_\_\_\_

)) :

)) :

.(1) (( ...

:

:

... )) :

.(2) ((

.(3)((

) :

:

:

(4)

.(5) (

.3196:

105:

(2) .2368:

(4) .3774:

.239:

:

/

(1)

(3)

(5)

168

:

---

\_\_\_\_\_ :

:

\_\_\_\_\_ :

...

( )

:

170

1

: \_\_\_\_\_

.(1)

: \_\_\_\_\_ 2

.

.(2)

/

.(3)

.235 1982 : / (1)  
124 1991 : (3) .251 : / (2)

171

: \_\_\_\_\_ :

.(1)

)) :

.(2) (( ...

.2371:

(2) .251 1987 : / (1)

172

... )) :

.(1) (( ...

)) :

.(2) ((

) :

)) :

((

.(3) ( :

: \_\_\_\_\_ :



.3965: (1)  
.154 3 : (2)  
.517-516 3 : (3)

173

(1) :

:

: (3) ... : (2) ...

.(4)

.8 7:

(4) .21:

(3) .164:

(2) .15:

(1)

174

•  
• \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

•

\_\_\_\_\_

:

(1) ...

:

.(3) ...

:

.(2) ...

:

(4) ...

:

.(5)

.24:

(4) .36:

(3) .6:

(2) .23:

(1)

.116:

(5)

)) :

(1) ((

( )

.(2) ...

:

( )

(3) (( ...

)) :

( )

):

.(

:

( )

2001

.75 :

(2) .1343:

(1)

.844:

(3)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
( )

)

)) :

(

.(1) ((

:

.(2)

( )

.72:

(2)

.3530:

(1)



.(1) (( ... )) :

... )) :

.(2) ((

(( ... ... ))

:

(3) (( ... ))

.(4)

(3) .3404:

(2) .3402:

(1)

.497

:

/ (4)

.(1) (( ... ))

) :  
.( ...

)

(

.

.

.

.

)

(

.

.





.( )  
:( ) \_\_\_\_\_ :

:

.(1)

(1) (( ... ... )) :

.(2) (( ... )) :

: \_\_\_\_\_

" "

... )) :

.(2) ((

.(3) ... ... :

: \_\_\_\_\_ ( )

.1248:

(2)

.3322:

(1)

.28:

(3)

184

.( )

:

:  
\_\_\_\_\_

.(1) ((

)) :

:  
\_\_\_\_\_

( )

.2035:

(1)

185

:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

: (1) ... :

(2)

( )

.( )

( )

( )

.7

(2) .105

(1)

186

⋮ \_\_\_\_\_

.

:

.(1)

... )) :

.(2) ((

.580 579

1985/5

187

.6015:

/ (1)

(2)

.

:

---

.(1)

:

.(2) ...

.59 (2) .580 579 : / (1)

188

)) :

.(1) ((

:

(3)

:

(2)

(4) ((

)) :

:

.(5)

( )

:

(6)

.173 : (3) .106: (2) .3825: (1)  
.173 : (6) .3 9-38 : (5) . (4)

**الفصل الرابع:**  
**مبدأ التلازم بين السلطة والمسئولية**  
**في الفكر الإداري الإسلامي**



•  
• \_\_\_\_\_

•  
•  
•  
•

---

---

.

⋮

---

---

( )

( )

: (1) ... :

.(3) : (2) ...

---

:

\_\_\_\_\_

:

1  
2  
3  
4

:

.(4) ...

.105 (4) .25 (3) .40 39 : (2) .164 (1)

192

---

:

:

. \_\_\_\_\_ 1

:( \_\_\_\_\_ ) \_\_\_\_\_ 2

(2) ...

: (1)

):

)): (

. (3) ((

: \_\_\_\_\_ 3

. \_\_\_\_\_ 4

..

. (4) ... :

.6609:

(3) .59:

(2) 496

: / (1)

.286: (4)

193

( )

)):

(1) ((

:

.(2) ...

.58:

(2) .6015:

(1)

194

•  
• \_\_\_\_\_

---

---



.(1)

·



.230

:

/ (1)

196

·  
:

.(1) .

( )

.(2)

153 1987 .36 1 : 1991 (1)  
/ (2)

197

·

---



( )

.(1)

.

: / : 233 : : / (1)

335

198

.

.(1)

.

.234 : : / (1)

199

•  
• \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

)

(

.(1)

.579 578 577 : : / (1)

200

( ) : \_\_\_\_\_

.(1)

... )

.(

:

)

(2) ( ...

):

.(3) (

		.235	:	/	(1)
.153 :	4		:	/	/ (2)
	.155 154 :		:	/	/ (3)

201

):

.(1)(

:

) :

...

.(

:



.(2)

:

.(

)

.236

:

/ (1)

.59 :

(2)

) :

.(1) (

.(2) (( )) :  
) :

.

:

:

.(3) (

.  
) :

:

.(

(2) .237 : / (1)  
.226 4 . : (3)



.

.(1)

.(2)

:

.(3) ...

:

.(5)

:

.(4)

:

.(6) (( ...

)) :

.

.164:

(3) .164 :

(2) .234 233

:

/ (1)

.21 :

(5) .93 :

(4)

171 : 1

/ (6)

204

) :

...

.(1) (

...

.

) :

!

: :

(

):

.(2) (

( )

.

):

.(2) (

:

):

...

.(3) (

.33 : 1 1 2 1987

. 240 : : / (1)

(2)

.21: : (3)

205

" :

...

:

:

.(1) "

:



.

.

.

):

.(

.33 :

(1)

206

):

(

(

)

( ...

):

. : :

) :

": : ... " : (

: ... :

: (

" :

.(1) .

.243 : / (1)

:

:

:

.

:

:

:

:

:

:

:

:

!

:

:

:

":

:

:

:

:

:

."

.(1) ...

.239

:

/ (2)

208

:

:

:

:

-

-

-

-

1

.2001

-

-

-

2

.1985

-

-

-

3

.1983

.

-

-

4

-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
									6
						.1987	-	-	-
	.1980	-	-	-	-	-	-	-	7
		.1988	-	-	-	-	-	-	8
		.1987	-	-	-	-	-	-	9
-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
								. 1987	11
-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
						.2000	-	-	13
-	/	-	-	-	-	-	-	-	13
			.1978	-	-	-	-	-	
								:	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
						.2000	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
							.1987	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
							.1995	-	
							-	-	4
							-	-	5
-	-	-	-	-	-	/	-	-	6
							.1985	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
1	-	-	-	-	-	-	-	-	8
								.1981	
	.27	-	-	-	-	-	-	-	9
			.4	-	-	-	-	-	10
								:	

( L'EVANGILE, selon Mathieu ) .

		:	_____ /	1
			.1982	
:	_____ /	_____ /		2
	.1984			

.4	:	_____ / _____ /	3	
	:	_____ /	4	
		.1983		
		_____ /	5	
		.1997		
	:	_____ /	6	
		.1985		
.1982		:	_____ /	7
	.	:	_____ /	8
		:	_____ /	9
		.		
.1933	1	:	_____ /	10
1		:	_____ /	11
			.1907	
		:	_____ /	12
		.1971		
		:	_____ /	13
		.1990		
		:	_____ /	14
			.1983	
		:	_____ /	15
		.1956		
		:	_____ /	16
		.1979		
.1997		:	_____ /	17
.1980	" "	:	_____ /	18
		:	_____ /	19
			.1962	
.1993		:	_____ /	20
		:	_____ /	21
		.1981		
		.	_____ /	22
			_____ /	23

		: _____ /	24
		.1985	
.1980		: _____ /	25
		: _____ /	26
		.1982	
	:	: _____ /	27
	.1986		
		: _____ /	28
		.1985	
1		: _____ /	29
		.1991	
		: _____ /	30
		.1985	
		: _____ /	31
		.1983	
	:	: _____ /	32
	.1977		
		: _____ /	33
		.1979	
.1971		: _____ /	34
		: _____ /	35
		.1982	
		: _____ /	36
		.1984	
		: _____ /	37
		.1985	
		: _____ /	38
		.1985	
		: _____ /	39
		.1982	
		: _____ /	40
		.1983	
		: _____ /	41
		.	
		: _____ /	42
		.1995	
	:	: _____ /	43
	.1998		

.1992	:	_____ /	44
	:	_____ /	45
	.	.1981	
	:	_____ /	46
		_____ /	47
2	:	_____ /	48
	:	_____ /	49
.1970	:	_____ /	50
	:	_____ /	51
.1991	:	_____ /	52
.1980	:	_____ /	53
	:	_____ /	54
			.1968
.1986	:	_____ /	55
	:	_____ /	56
	:	_____ /	57
		.1979	
	:	_____ /	58
			.1985
	:	_____ /	59
			.1986
	:	_____ /	60
		.1986	
	:	_____ /	61
			.2003
.2002	:	_____ /	62
	:	_____ /	63
			.1983
	:	_____ /	64
		.1988	
(	:	_____ /	65
)	:	_____ /	66
			.1978

	:	_____ /	67
		.1985	
	:	_____ /	68
		.1983	
	:	_____ /	69
		.1983	
	:	_____ /	70
		.1983	
	:	_____ /	71
		.1996	
	:	_____ /	72
		.1984	
	:	_____ /	73
		.1984	
	:	_____ /	74
		.1994	
	:	_____ /	75
		.1982	
2	:	_____ /	76
		.1984	
	:	_____ /	77
1		.1996	
	:	_____ /	78
		.1996	
	:	_____ /	79
		.1991	
	:	_____ /	80
		.1997	
	:	_____ /	81
		.1982	
	:	_____ /	82
		.1991	
	:	_____ /	83
		.1978	
	:	_____ /	84
		.1980	
	:	_____ /	85
		.1996	



: \_\_\_\_\_ / 86

.1987

: \_\_\_\_\_ / 87

.1982

: \_\_\_\_\_ / 88

.1983

.1982

: \_\_\_\_\_ / 89

: \_\_\_\_\_ / 90

.1991

: \_\_\_\_\_ / 91

: \_\_\_\_\_ / 1

.1998

: \_\_\_\_\_ / 2

.1981

: \_\_\_\_\_ / 3

.2000

: \_\_\_\_\_ / 4

.2000

.1999 : 5

.1997 6

## فهرسة المواضيع

01	:	01
02	:	02
02	:	03
03	:	04
05	:	05
07	:	06
07	:	07
11	:	08
16	:	09
20	:	10
22	:	11

22	:	12
22	:	13
24	:	14
25	:	15
28	:	16
33	:	17
33	:	18
34	:	19
37	:	20
39	:	21
40	:	22
40	:	23
41	:	24
48	:	25
55	:	26
58	:	27
62	:	28
63	:	29
63	:	30
64	:	31
68	:	32
70	:	33
70	:	34
72	:	35
73	:	36
75	:	37
76	:	38
77	:	39
79	:	40
80	:	41

80	:	42
80	:	43
81	:	44
82	:	45
84	:	46
84	:	47
90	( ) :	48
92	( ) :	49
94	:	50
94	:	51
96	:	52
110	:	53
113	:	54

131	:	55
131	:	56
133	:	57
136	:	58
139	:	59
140	:	60
140	:	61
141	:	62
142	:	63
144	:	64
147	:	65

147	:	66
152	:	67
160	:	68
167	:	69
172	:	70
172	:	71
174	:	72
183	:	73
185	:	74
187	:	75
188	:	76
188	:	77
189	:	78
190	:	79
192	:	80
193	:	81
193	:	82
195	:	83

197	:	84
198	( ) :	85
199	:	86
201	:	87
206		88
209		89
215		90

تمت مناقشة هذه الرسالة يوم الإثنين 27 ربيع الأول 1425 الموافق لـ : 17 ماي 2004  
ابتداء من الساعة العاشرة و الربع صباحا ( 10 سا و 15 د ) .  
الى غاية الواحدة زوالا ( 13 سا ) .

المكان : قاعة عبد الحميد بن باديس - مبنى الشهداء - كلية الحقوق و العلوم الإدارية  
ابن عكنون - جامعة الجزائر .

قرار اللجنة : بعد المداولة تم منح شهادة الماجستير في الحقوق و العلوم الإدارية  
فرع الإدارة و المالية العامة ، للطالب محمد دراحي بدرجة : مشرف جدا

#### لجنة المناقشة :

الدكتور عمار مساعدي	رئيسا
الدكتور عمار عوابدي	مقررا
الأستاذ الهاشمي حمدو	عضوا

تمت بحمد الله الذي بنعمته تتم الصالحات