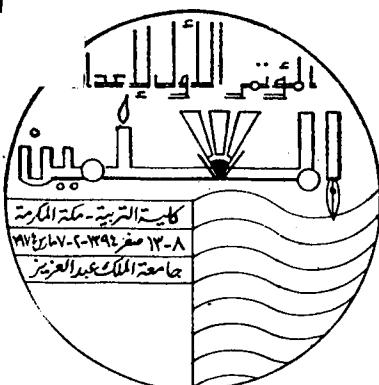


المملكة العربية السعودية
وزارة التعليم العالي
جامعة أم القرى
مركز البحوث التربوية والنفسية



٤٠٠٠٣٦



الوقاية من الأذى في عرال العالمين في الملك عبد العزيز بن عبد الله سعود

٨ - ١٣٩٤ صفر ١٣٩٤ هـ

٤ - ٧ مارس ١٩٧٤ م

هيئة التحرير

الدكتور عبد العزيز الجلال الدكتور محمد اسماعيل ظافر
الدكتور احمد ابراهيم شكري الدكتور عبد الله محمد الزيد
السيد صالح عبد الخالق فلميابان

بحث عن :

اعداد المعلم

بما يحقق النوعية المطلوبة

الاستاذ
جميل احمد ابو سليمان

المحتويات

الصفحة

الموضوع

| | | |
|-----|---|---|
| ٢٩٥ | تمهيد | تمهيد |
| ٢٩٦ | اللهم الاساسية للمدرسة الحديثة في المجتمع الحديث | اللهم الاساسية للمدرسة الحديثة في المجتمع الحديث |
| ٢٩٧ | اعداد المعلم قدما | اعداد المعلم قدما |
| ٢٩٨ | ظروف الدراسة | ظروف الدراسة |
| ٢٩٨ | كيف يعد فقيه الكتاب (المعلم) | كيف يعد فقيه الكتاب (المعلم) |
| ٢٩٩ | تطوير اعداد المعلم | تطوير اعداد المعلم |
| ٢٩٩ | * التطور الاول بعد فقيه الكتاب ومطوع القرية | * التطور الاول بعد فقيه الكتاب ومطوع القرية |
| ٣٠٠ | * التطور الثاني للمعلم العالى | * التطور الثاني للمعلم العالى |
| ٣٠١ | * التطور الثالث للمعلم العالى | * التطور الثالث للمعلم العالى |
| ٣٠١ | مؤسسة اعداد المعلمين | مؤسسة اعداد المعلمين |
| ٣٠١ | روافد ومصادر المعلمين لراحتنا التعليمية في الوقت الحاضر | روافد ومصادر المعلمين لراحتنا التعليمية في الوقت الحاضر |
| ٣٠٢ | * او لا - معاهد اعداد المعلمين | * او لا - معاهد اعداد المعلمين |
| ٣٠٣ | اقلية المعاهد | اقلية المعاهد |
| ٣٠٤ | الاقسام الداخلية للمعاهد | الاقسام الداخلية للمعاهد |
| ٣٠٥ | المدارس التجريبية | المدارس التجريبية |
| ٣٠٥ | * ثانيا - مصادر مدرسي ما بعد المرحلة الابتدائية | * ثانيا - مصادر مدرسي ما بعد المرحلة الابتدائية |
| ٣٠٥ | المصدر الاول : كليات التربية | المصدر الاول : كليات التربية |
| ٣٠٧ | المصدر الثاني : الكليات الجامعية | المصدر الثاني : الكليات الجامعية |
| ٣٠٧ | المكتبات التي تعد المعلم في هذه المؤسسات | المكتبات التي تعد المعلم في هذه المؤسسات |
| ٣٠٩ | كيف نعد المعلم الصالح بما يحقق النوعية المطلوبة | كيف نعد المعلم الصالح بما يتحقق النوعية المطلوبة |
| ٣٠٩ | * او لا - اختبار المعلم | * او لا - اختبار المعلم |
| ٣١١ | اعداد المعلم قبل الخدمة | اعداد المعلم قبل الخدمة |
| ٣١١ | * ثانيا - اهداف اعداد المعلم | * ثانيا - اهداف اعداد المعلم |
| ٣١١ | * او لا - اعداد برامج تعليمية واسعة الافق | * او لا - اعداد برامج تعليمية واسعة الافق |
| ٣١٢ | ثانيا - ادراك المعلم لأهمية دور التربية والتعليم | ثانيا - ادراك المعلم لأهمية دور التربية والتعليم |
| ٣١٣ | السياسة التعليمية في المرحلة الابتدائية | السياسة التعليمية في المرحلة الابتدائية |
| ٣١٣ | السياسة التعليمية في المرحلة المتوسطة | السياسة التعليمية في المرحلة المتوسطة |
| ٣١٤ | اهداف التعليم الثانوى | اهداف التعليم الثانوى |
| ٣١٥ | ثالثا - ادراك المعلم لنحو الطالب | ثالثا - ادراك المعلم لنحو الطالب |
| ٣١٥ | رابعا - اعداد المعلم لادراك العملية التعليمية | رابعا - اعداد المعلم لادراك العملية التعليمية |
| ٣١٦ | خامسا - الامام المعلم بالمنهج الدراسي | خامسا - الامام المعلم بالمنهج الدراسي |
| ٣١٦ | سادسا - الامام بطريق التقويس | سادسا - الامام بطريق التقويس |
| ٣١٨ | مقترنات عامة في اعداد المعلم للمستقبل والبعيد | مقترنات عامة في اعداد المعلم للمستقبل والبعيد |
| ٣٢٢ | في الجنس والتربية الاسلامية | في الجنس والتربية الاسلامية |
| ٣٢٢ | برامج تربية المعلم ورفع كفائهته العلمية والتربوية | برامج تربية المعلم ورفع كفائهته العلمية والتربوية |
| ٣٢٣ | المراجـع | المراجـع |

نظرة الى المستقبل في اعداد المعلم بما يحقق النوعية المطلوبة في هذه الاعداد

يشهد العصر الحديث انجازات بشرية هائلة في جميع الميادين بما يحتم عمل القائمين لتخریج اجيال في تعليم رجال المستقبل أن يطوروها هذه المؤسسات التربوية حتى تساير ركب التقدم الحضاري لكيلا تمسى هذه المؤسسات بمعرض عن حاجات المجتمع الذي انشئت فيه وله .

ولاشك أن اهانتنا العزيزة تشهد تغيراً جذرياً في جوانب الحياة الاجتماعية والاقتصادية وهي الان تعيش فترة تطور وتغير سريع وذلك بما أفاء الله عليها من موارد وامكانيات وبما وفق الله حكومتنا الرشيدة من رسم الخطط الحكيمية البعيدة الامد في سبيل النهوض والتقدم والأخذ بكل اسباب الحياة المعاصرة وقدراتها مع الحفاظ على كل مقوماتنا الروحية والقومية، واصبح كل فرد يتطلع الى اخذ نصيبه من التربية والتعليم سواء أكان من يعيش في المدن العاشرة او القرى الثانية ، وهكذا أصبح الجميع يعرف فوائد التعليم ويناقش اموره ومتاعبه ، ويحاول علاج مشاكله بشتى الصور والوسائل .

وحيث ان التربية والتعليم هما الحجر الاساسي في تقدم المجتمعات والنهوض بها مما يوفر لها من القوى البشرية العاملة المدربة تدريباً وافياً يكون نصيب تلك المجتمعات من النمو والتقدم .

فالمجتمع الدولي الذي نعيش فيه اليوم يختلف اختلافاً كبيراً عن ذي قبل فالعصر الحديث سماته ومميزاته تميزه عن بقية العصور السابقة بما انتجه التقدم العلمي من مخترعات واكتشافات غيرت كثيراً من الصور والمفاهيم والنظريات التي كانت تسير و تستند إليها اساليب الحياة قبل هذا العصر مما يحتم علينا ان نعدل ونغير كثيراً من نظم التربية والتعليم ومفاهيمها التي كنا نسير عليها ولازلنا نسير ، لأن الحاجة ماسة الى تخریج افواج كبيرة من الابداع الفنية في مختلف الحقول والتخصصات من يتمتعون بعقلية منظورة تقبل على الجديد وتحافظ على الصالح من تقالييد واساليب القديم وتكون مواهيبهم وقدراتهم نامية ومتطرفة الى أقصى الحدود الممكنة وذلك بما يتفق مع استعداد كل فرد منهم ولهذا لابد لنا من تغيير كثير من المفاهيم الحالية في ميدان الممارسة التربوية والتعلمية التي أصبحت لا ترقى بحاجاتنا في مواكبة ركب التقدم الحضاري وتحدياته المعاصرة . فالاساليب التي تعتمد على الحفظ والاستظهار ووصف وتقدير المعلومات في اذهان الطلاب ، وتقدير الناجحة الكمية على الناحية النوعية اساليب لا بد لنا من التخلص عنها واعادة النظر فيها . ولهذا لابد لنا من وعي جاد للدور المعلم المبني على معرفة وظيفة المدرسة الحديثة في مجتمعنا المعاصر .

و قبل ان نخوض في غمار ولحج اعداد المعلم للمستقبل القريب والبعيد من حيث (النوع) و (الكم) يجب علينا أن نعرف وأن نتبين بوضوح معالم أهداف وسياسة التعليم

التعليم لامتنا التي تعد المعلم من اجل تحقيق فلسفتها التربوية ، واهدافها الخاصة ، حتى يمكننا ان نصمم منهاجنا الدراسي ووسائلنا التعليمية على ضوئها وضمن اطار دائتها فيكون جهودنا التعليمية والتربوي هادفا يعلم المعلم معه دوره الاساسي ارئيسي الذي يجب عليه القيام به ، والمسؤوليات الملقاة على كاهله في حياة المدرسة مما يدفع به لأن يصبح عنصراً إيجابياً وفعلاً في القيام برسالة التربية والتعليم وتوجيهها سليماً .

ولست في حاجة الى التذكير في هذا البحث بما تهدف اليه السياسة التعليمية في المملكة العربية السعودية ، فالجميع يعرف تلك الاهداف ويحاول قدر الامكان تطبيقها التطبيق الصحيح ، ولذلك فعل المفید ان تتفحص بعض جوانب هذه السياسة التعليمية لملكتنا بشء من العناية والتذبذب بغير اسلامية فاحصة واعية وبعد ذلك فلا بد لنا من التحليل الوظيفي للوضع الحالى لجميع هيئات التدريب فى مختلف المراحل التعليمية ، من المرحلة الابتدائية او ما قبل هذه المرحلة الى الجامعة ، وتحديد الاهداف والخصائص والصفات والاتجاهات والقدرات التى تتقابل وتسير مع اهداف هذا التحليل الوظيفي لأن اي تخطيط او تنفيذ لبرامج اعداد المعلمين وتدريبهم اثناء الخدمة لا يأخذ كل ذلك فى الحسبان يجعل امر الاعداد والاختيار لعلم المستقبل جهدا ضائعاً و عملاً مبتوراً .

كما ان من البديهي والمسلم به هو عدم الفصل بين وظيفة المدرسة ووظيفة المعلم اللتين تتفقان وتهدفان الى ايجاد المواطن الصالح القادر على التفكير والعمل والانتاج والمشاركة البناءة في العلاقات الانسانية لتحقيق المساهمة الفعالة في سبيل اعلاه كلمة الله ، ولتحقيق الاهداف الاسلامية في بناء واعادة امجاد امة الاسلام .

وفي ضوء هذا المفهوم الجديد لاهداف ووظيفة المدرسة الحالية فاننا قد وجدنا في الواقع ان المدرسة قد تطورت نسبياً تطوراً سريعاً عن ذي قبل فلم تعد مجرد مكان لاحتضان اذهان التلاميذ باطراف العلم والمعرفة فحسب ، ولكنها اليوم أصبحت مكاناً لتسلیح وتزويد الطلاب بأساليب ومهارات ذات نفع في المجتمع الذي يعيشون فيه ، وان ما تحتاج اليه هو مزيداً من التطور والتجدد حتى تتمكن من مجاراة التغير السريع ولذلك نرى ان نبدأ بالقاء الضوء بصورة سريعة على بعض المهام الأساسية التي يجب ان تؤديها المدرسة في المجتمع المعاصر وذلك يمكننا ان نرسم سياسة اعداد المعلم للمستقبل باذن الله .

المهام الاساسية للمدرسة الحديثة في المجتمع الحديث - -

هذه المهام يمكن اجمالها كما يلى - -

- ١ - على المدرسة ان تزود الطالب بالخبرات التي يحتاجونها في الحياة المدرسية وفي المجتمع الذي يعيشون فيه .
- ٢ - عليها ان تعمل على تنمية ميول وموهاب وقدرات الطالب عن طريق دراسة مراحل نمو الطفل المختلفة من عقلية وروحية وجسدية ونفسية واجتماعية .
- ٣ - عليها ان تساعد على توجيه الطالب توجيهها اجتماعياً سليماً للمساهمة في خدمة المجتمع المدرسي والمحل والانسانى .
- ٤ - على المدرسة ان تكون مركزاً شاعراً روحى واجتماعى وثقافى واقتصادى فى الكيان الاجتماعى .

وفيما بعد فاننا سوف نتحدث بشيء من الاسهام عن اهداف كل مرحلة تعليمية على حدة على ضوء ماجاء في السياسة التعليمية وذلك حتى نساعد المعلم ولن يكون على ايمان وبصيرة من امره ، وحتى يتمكن من الالتزام بهذا المفهوم الجديد والوفاء بمتطلباته لأن المعلم ولاشك من اهم الاسباب لنجاح الرسالة التربوية والتعليمية وكل ما يستجد في وظيفة المدرسة من الناحية التربوية والاجتماعية . وان هذا النجاح منوط بقدرة المعلم على تفهم تلك الوظيفة .

ولذلك كان من الطبيعي ان يتعرف المدرس على كل تطور يحدث في وظيفة المدرسة وأن يصاحب هذا التعرف التطور في وظيفة المعلم نفسه لأنه كما سبق وان ذكرنا هو الحجر الاساسي في عملية التربية والتعليم ، ولذلك فاننا اذا تجاوزنا عملية تطوير وظيفة المعلم الذي يعتبر الحارس الامين على خبرات واهداف ومقومات الامة، وغيرنا فقط النظم والمناهج والاهداف التعليمية دون ان نغير اساليب اعداد هذا الركين الاساسي من العملية التربوية فان ذلك التغيير والتطوير القاصر لن يعطى الشارة المرجوة .

فاعداد المعلم المسلم الوعي ، الواسع الافق ، الامين المخلص المحب لعمله هو الاعداد الذي يمكن من الحصول على معلم يمكن ان يحدث تغييرا جوهريا في عقول ونفوس وميل واتجاهات طلابه ، وان يغير من عاداتهم واسلوب تفكيرهم الى ما هو افضل ، وان ينمي اذواقهم التنمية الصحيحة وان يجعلهم قادرين على تكيف انفسهم تكيفا يمكنهم من القدرة على تحمل الاعباء والمسئوليات منذ نعومة اظافرهم .

ولتحقيق هذه الاهداف لابد لنا من ان نحدد وظيفة المدرس ومجاله والتعرف على مشاكله اثناء تأديته لعمله سواء كان مایتصل بتحقيق الاهداف او لعدم وجود الامكانيات المادية والفنية التي ستكون سببا في عرقلته لاداء رسالته التربوية .

فاختيار المعلم وتحديد مجاله والتعرف على مشاكله من الامامية بمكان في مرحلة اعداده وبعد خروجه الى الحياة العملية ورغم ذلك فانني سوف لا اتحدث بأسهاب عن واقع الاعداد الحال (وان كنت قد اسهمت فيه قبل عشر سنوات عندما كنت مدير اعداد المعلمين) وذلك لأن البحوث الاخرى حسب الخطة المرسومة لهذا المؤتمر سوف تقى في هذا الموضوع حقه من البحث والدراسة وسوف اكتفى هنا باستعراض خطوطه العريضة فقط .

اعداد المعلم قديما -

فالمعلم قبل خمسين ٥٠ عاما كان يطلق عليه ولا زال (فقيه الكتاب او مطوع القرية) . وتعتبر هذه الوظيفة تقليدية يأخذها الابن عن الاب او من يراه فقيه الكتاب من طلابه النابغين ليجعل محله عند كبره وعجزه او تقاعده ، ولمساعدته اثناء وجوده على رأس العمل ، ومهمة التعليم في الكتاب مقصورة على القراءة والكتابة واجادة التلاوة وحفظ بعض او كل سور القرآن ، وفي حالة ختم الطالب بعض اجزاء القرآن كجزء عم او تبارك تعمل له (اصرافه) حفلة صغيرة من والده يوزع الفقيه فيها (الحبس والحلوة) (البتasse) على الطلاب . (١) ويصبح ذلك اليوم اجازة

١ - ويلاحظ ان الفقيه يحتفظ من هذه الاصراف بنصيب الاسد ولذلك تجد بيته مليئا بالعنصري والحلوة طوال ايام السنة .

لجميع التلاميذ . وفي حالة الانتهاء من قراءة جميع أجزاء المصحف الشريف يذبح خروفًا أو أكثر ، ويلدعي بعض الطلاب المتقدمين في دراسة القرآن مع الفقيه وذلك بحضور عادة كبيرة من أهل الطالب الذي تزف اليه بعض غبارات التهنة كما توجه عبارات الشكر والثناء للفقيه ليتعجب الطالب عند ذلك متخرجاً وينطلق عليه لفظ (حتم) اي خاتم للمصحف الشريف لستته مهمه تعليمه ويخرج بحصيلته تلك الى الحياة العملية ،

ظروف الدراسة -

وكانت هذه الدراسة تتسم في بعض مساجد الحى (الحارة) او القرية وهي تبدأ من الصبح الباكر وتنتهي بصلة الظهر جماعة مع المصلين يتصرف بعدها الطلاب الى ممتازهم ليغدووا الى المساجد في اليوم القادم وتستمر هذه الدراسة طوال العام الدراسي دون توقف ، لم يكن يعرف من العطل الرسمية سوى يوم الجمعة والانصراف مبكراً يوم الخميس بعد ان يقدم للفقيه « المعلوم » في نهاية الأسبوع ، ويجلس الطلاب عادة على حصيرة وفي حالة قدم الحصيرة التي يدرس عليها يطلب من أولياء امورهم المساعدة في شراء حصيرة جديدة كما كان على الطالب أن يدفع أيضاً بعض القروش لاستهلاك الماء الذى كان يجلب للمساجد بواسطة السقاة الذين يحملون الماء في القرب وصفائح الماء ، وفي حالة وجود بئر المسجد يقوم بعض الطلاب الكبار بملء أوعية الماء (الأزيار والشراب) بواسطة الدلاء .

كيف يعد فقيه الكتاب (المعلم)

اما الفقيه فيعد على ايدي العلماء الاعلاميين الذين كانوا يمتازون بسعة الافق ، وبغزاره المأدة العلمية المتخصصة والامال بمجموع فنون العلم والمعرفة المعروفة في ازمانهم ، وكان كل شيخ من هؤلاء العلماء الافضل يقوم بتدريس مادة بعينها ويعتبر مرجعاً وجهاً فيها ، فمن ذلك شيخ لتدريس النحو والصرف وشيخ لتدريس الفقه او الحديث او الفوائض او اصول الفقه الى آخر علوم الشرعية واللغة بل ان العالى المتخصص يقوم بتدريس مذهب معين او كتاب هام يعينه لطلابه مثل كتاب المؤطأ للمام مالك او المستند للمام احمد ، وفي اثناء تدريس الكتاب تجد العالم يعرج على شتى انواع المعرفة والثقافة مما يلزم في تدريس ذلك الكتاب او يرى منهفائدة وذلك مثل التعريج على ما في الموضوع من بلاغة ونحو وعرض وصرف وكانت اماكن تدريس وتعليم هؤلاء الفقهاء المتخصصين في المساجد او الخلوات التي كانت ملحقة بها ، اما في مكة والمدينة فكانت الارواقة والحسوات هي اماكن الدراسة وكانت ابواب العلم في هذه الحلقات مفتوحة للجميع يؤمها كل راغب في العلم بدون قيد او شرط ، كما أن للمتعلم حرية التنقل بين عالم واخر في أي وقت يشاء واما المدة المطلوبة لتخريج الفقيه فهي توقف على حالة المتعلم نفسه ، وموعد الدراسة في هذه الحلقات يحددها المدرسوون من العلماء ولذلك فهي تختلف من مكان لآخر (١)

كما ان معظم هؤلاء الدارسين المقربين على العلم لذاته دافعهم هو الرغبة الصادقة في تلقية ودراساته ، وهم في الوقت نفسه من يقوم باعمال او حرف اثناء النهار عدا

١ - اشاهد في المساجد العرام ان بعض العلماء يذرسون في الصباح وآخرون بعد صلة الظهر او العصر وجل العلماء ما بين صلة المغرب الى العشاء ويبدا التخصص للطلاب التابعين بعد صلة العشاء لمدة ساعة ونصف تقريباً .

هؤلاء الفقهاء الذين اتخذوا تدریس العلم مهنة لهم لستد رحهم (٢)

تطویر اعداد المعلم ٠

لقد تطور مفهوم التعليم هذا بعد ان حكم المغفور له الملك عبد العزيز معظم اطراف الجزيرة العربية ووحدتها واحدتها بها بعض المدارس الابتدائية في المدن وبعض القرى . أما فقيه القرية فانها وجدناه يتثبت بوجوده ويزاحم تلك المدارس بل ويعمل لاسيما في القرى النائية ، ولكن هؤلاء الفقهاء لحسن الحظ لم يكونوا بالكثرة الكاثرة التي تسبب عجزا او تسد بابا (٣)

التطور الاول بعد فقيه الكتاب ومعطوه القرية ٠

وبعد التفكير في البحث عن مواردا خرى للتدریس بالمرحلة الابتدائية فبدأ الاتجاه لتعيين حملة الشهادة الابتدائية مدرسيين بالمرحلة الابتدائية مما أدى إلى انخفاض مستوى التعليم واصبحت بعض المسواد الدراسية تشكو من قلة من يقوم بتدریسها من المدرسيين الوطنيين ، مما ادى في ذلك الوقت إلى فتح معهدين علميين احدهما في مكة المكرمة وثانهما في المدينة المنورة اطلق عليهما اسم المعهد العلمي السعودي لاعداد المعلمين ، وكانت مدة الدراسة فيه ثلاثة سنوات بعد الحصول على الشهادة الابتدائية تسبقها سنة تمهيدية ، ولقد زود معهد المعلمين بمكة المدارس الابتدائية باعداد لا يأس بها من المعلمين المؤهلين تربويا ، ثم ارتفع سلمه التعليمي من ثلاثة

٢ - دخل هؤلاء الفقهاء المنصريين كلية الاعلم عن طريق تقديم ما تجود به الجيوب حسب امكانات أولياء الادور في كل يوم خميس وهناك طلاب لا يستطيعون تقديم بعض النقود الاكثر من اسبوع مما يضطر ذلك الفقيه للمرور على أولياء امور هؤلاء الطلاب عصراً فيأخذ بدل النقود ما تيسر له من بعض الاشياء التي يقتسمها وأول ذلك الطالب الذي لم يدفع المعلوم كالخبز والسكر والشاياما في حالة عدم وجود ما يؤكل او يشرب لدى ول امر الطالب فإنه يكتفى منه بما يمكنه ولو حتى كرسى صغير لل موضوع فهو او مرفع للماء ٠

٣ - ولعل من اهم الاسباب في نظرى التي مكنت بعض فقهاء الكتاتيب من العمل لاقفال بعض المدارس الابتدائية في القرى النائية هو طول مدة الدراسة في المدارس الحكومية وشدة حاجة القرى للإيدي العاملة في الزراعة - والرعى وجني الشمار وتسييقها مما جعل التفكير لدى بعض رجال التعليم ان يتوجه لا جندياً فقهاء تلك الكتاتيب لتدریس القرآن الكريم وتجويده وبعض المواد الدينية التي يمكنهم القيام بتدریسها في المدارس الحكومية ٠

سنوات الى خمس سنوات ، وتغير اتجاهه الاصلي الذى انشئ من اجله ، واصبح معظم طلابه يعيشون الى مصر للالتحاق فـى الجامعات هناك مما جعل المسؤولين عن التعليم يبحثون عن مورد جديد اخر ، وكان اسهل الطرق واقصرها لسد العجز هو جلب حملة مختلف الشهادات لما فـى المرحلة الابتدائية من ابناء الدول العربية للقيام بالتدريس فى المرحلة الابتدائية ، وكان هذا الاجراء الذى اتخذ يقابل اجراء اخر مماثل لاعداد المعلم الوطنى ، وقد اختلفت الاراء اذاك فى المستوى الدراسي المطلوب لمعاهد اعداد المعلمين الجديدة ، وكان هناك اتجاهان سائدان ٠٠ الاتجاه الاول وهو ان يقبل فى هذه المعاهد الجديدة حملة الكفاءة ويدرسون ثلاث سنوات ، والاتجاه الثانى هو ان يقبل حملة الشهادة الابتدائية ويدرسون ثلاط سنوات ، وكانت الحاجة الملحة والعنية المصاحبة لانتشار التعليم الابتدائى المفاجئة فى جميع اجزاء المملكة يفرض علينا الاتجاه الثانى (ابتدائية + ٣ سنوات اعداد معلمين) وذلك لقلة وندرة حملة الكفاءة المتوسطة فى ذلك الوقت عام ٧٧/٧٦ هـ) .

ولطول المدة التى يستغرقها اعداد المعلمين فى تلك الحقبة وال الحاجة الى فتح ما يقرب من مائة مدرسة ابتدائية سنويـا دون اعداد او تمهيد مسبق لذلك ولحينـوث تغير فى الجهاز المشرف على التعليم فبعدان كانت مديرية عامة للمعارف اصـبحت وزارة للمعارف مما زاد من اعبائها وجعلها مطالبة بامور كثيرة فوق امكاناتها البشرية وبالفعل تم تغطية بعض العجز من الناحية العددية فقط وذلك بـان اوجـدت وزارة المعارف الدورات الصيفية التى كانت تعقد فى الطائف منـذ عام ١٣٧٤ هـ والتى تأخذ حملة الشهادة الابتدائية او من لا يحملون شهادات دراسية وذلك لمدة مائة يوم مقسمة على دورتين صيفيتين ، وفي نفس الوقت فتحت الوزارة معاهد المعلمين فى كل منطقة تعليمية يوجد بها مدرسة ثانوية او معهد معلمين ابتدائى ليتحقق بها المعلمون فى المرحلة الابتدائية لاكمال مسلكهم التربوى ولارتفاع مستوى اهم التعليمى والمادى .

التطور الثانى للمعلم الحالى -

ثم تطورت الامور كمانعلم بتخريج اعداد كبيرة من معاهد المعلمين الابتدائية القديمة (ابتدائية + ٣ سنوات) وظهر عجز معظمهم عن تدريس المواد العلمية والرياضية فى المرحلة الابتدائية مما أدى الى رسوب وضعف الطلاب فى المرحلة الابتدائية والمراحل التـى تلى ذلك فأنشأت الـوزارة معاهد ثانوية متخصصة تأخذ خريـجـ الكفاءة المتوسطة وكانت مدة الدراسة فيها اربع سنوات ، قسمت الدراسة فى تلك المعاهـد الى شعبـ متخصصة مثل شـعبـةـ الرياضـيةـ والعلومـ وشـعبـةـ اللغةـ الانجـليـزـيةـ وشـعبـةـ الموادـ الاجتماعـيةـ وشـعبـةـ اللغةـ العربـيةـ والدينـ .

وكان الغرض من هذا التخصص تزويد الصنوف العليا من المرحلة الابتدائية او السنوات الاولى من المرحلة المتوسطة بهؤلاء الخريجين ، ولكن هذه المعاهـد اقفلت ابوابـها ولم يتم لها الانتشار فى جميع مناطق التعليم .

التطور الثالث للعلم المعلم العالى ٠ -

واستعيض عن المعاهد القديمة جميعها بمعاهد المعلمين الحالية التى يقبل بها الطالب العاصل على الكفاءة المتوسطة + ٣ سنوات بعد مقابلة شخصية يصبح بعدها المدرس مدرس فصل للمرحلة الابتدائية ، ولاشك ان هذه المعاهد هي من ارفع المستويات التى تخرج المعلم العالى ولكن تقدير مستوى دراسة شاملة والامل فى نفس نمد به مدارسنا الحالية موضوعيا يحتاج الى تقويم ودراسة شاملة والامل فى نفس الوقت منوط في الحق حملة الشهادة الثانوية بقسميها العلمي والادبى فى معاهد ودورات تعليمية وتربوية خاصة لاقل عن عamins ليصبحوا مؤهلين تربويا للتدريس بالمرحلة الابتدائية .

واليوم تواجه وزارة المعارف مشكلة معلم المرحلة الابتدائية على النظام القديم وكيفية الارتفاع بمستواه العلمي والسلكى مسانج عن ذلك فتح مرتكز للدراسات التكميلية فى كل من الرياضيات والطائف وذلك لكي تسهم هذه المراكن فى الارتفاع بمستوى هؤلاء الخريجين من الناحية العلمية والتربوية .

والواقع ان مشكلة الايدي العاملة الفنية المدربة تدربيا كافيا تعتبر من الامور الصعبه التي تواجهها المملكة حتى اليوم وان هذه المشكلة تظهر حدتها بوضوح وجلاء في وزارة المعارف ومدارسها وان كانت مشكلة المعلم هي في الواقع من المشاكل العالمية التي تصادف جميع الشعب ، وتحتاج الى حل سريع وعاجل حتى يستطيع الجميع ان يوجد الاعداد الكافية من جهة والتنوعية المتازة من جهة اخرى لكي ينتشر العلم والمعرفة ويزول عن الامة كل آثار الجهل والضعف .

مؤسسات اعداد المعلمين

بعد هذا الاستعراض الموجز عن وظيفة المدرسة والمعلم وعن كيفية اعداده فى معاهدنا التربوية ، فان الخطوة التالية هي القاء بعض الاضواء على المؤسسات الحالية لاعداد المعلمين والهيئة التدريسية . بها وعن مبانها التعليمية حتى تكتمل صورة اعداد المعلمين فى بلادنا اليوم حتى يمكننا ان ننطلق فى وضوح وعلى بصيرة اعداد المعلمين فى بلادنا اليوم حتى يمكننا ان ننطلق فى وضوح وعلى بصيرة الى العمل الايجابى فى ميدان اعداد العدة لتخريج معلم المستقبل بما يحقق النوعية المطلوبة .

اما فيما يتعلق بالمناهج والكتب والوسائل التعليمية فهذه امور لا يمكننى الحديث المفصل عنها الا بعد دراستها دراسة وافية وسائل زرم بالنظر فيها هنا على المسائل العامة فقط والتي تدخل فى نطاق هذا البحث اما التفاصيل الفنية الدقيقة فهى متروكة لفرصة اخرى وللقائمين والمهتمين بشئون اعداد المعلمين على مختلف المستويات .

روافد ومصادر المعلمين لراحتهم التعليمية في الوقت الحاضر : -

ان وزارة المعارف فى بلادنا اليوم هي المصدر الوحيد القائم على تحرير وتأمين معلمي المرحلة الابتدائية وذلك بما تولى امره المديرية العامة لمعاهد اعداد المعلمين ومديرية رعاية الشباب بالوزارة من معاهد اعداد المعلمين ومن تتعاقد معهم الوزارة من معلمين من خارج المملكة من اعدوا اولم يعودوا مسلكيا بحسب الظروف .

اما ما يتصل بعلم ما فوق المرحلة الابتدائية فان مصادره متعددة فى

داخل المملكة ومن خارجها ، اما ما يتصل بداخل المملكة فان كلية التربية بمكة والرياض ، وجامعتي الرياض والملك عبدالعزيز والمعاهد والكليات العلمية والجامعة الاسلامية ، كل هذه المؤسسات تقوم بدوراً يجابى في تزويد المدارس المتوجهة والثانوية بالمعلمين ، اما خارج المملكة فلا تكون مبالغ اذا قلت ان مدارسنا الثانوية تضم بين جنباتها معلمين من اغلب الاقطار العربية والاسلامية والعالمية مما يجعل مدرسي المرحلة الثانوية في بلادنا لا يتمتعون بانسجام خلفية اعدادهم بسبب اختلاف طرق الدراسة الجامعية وكيفية اعداد المعلم مما يصعب على الطالب مهمة التلقى والدرس خاصة اذا اضفنا عامل معرفة اللهجة والعادات والافكار المتعلقة بكل مدرس على حدة او مجموعة من المدرسين الا ان هذه المشكلة على ما تسير عليه سياسة الوزارة من الاستجابة والتوضيح في اعداد المعلم السعودى يجعلها سحابة صيف سوف تزول في القريب العاجل ان شاء الله وفي امغان النظر في هذه الروايد فانى اجد الحاجة ماسة وعاجلة الى ادخال بعض الاصلاحات الهامة التي تحسن من اعداد معلم المستقبل وتفتح الباب للبلوغ الى افضل المستويات .

أولاً - معاهد اعداد المعلمين -

ان معاهد المعلمين الحالية تقوم بدوراً يجابى لاعداد معلم المرحلة الابتدائية وان الوزارة تعمل جاهدة بقدر ما هو متاح لها من امكانات بشرية ومالية لتطوير هذه المعاهد من الناحية العلمية والتربوية والمادية ، وهي تحاول بكل وسيلة وطريقة الارتفاع بمستوى المعلم الحالى ، ولكن هناك عقبات مادية وبشرية اقوى من هذه المحاوالت وذلك لاسباب وصعوبات بعضها متعلق او عالق بمهنة التعليم ذاتها ، او لعوامل بيئية وفنية تقف حجر عثرة في سبيل هذه الاهداف .

فمن بين الاسباب المتعلقة بمهنة التدريس والعاملين في حلها فمن ذلك عدم اقبال الخريجين على مهنة التدريس لتوافقها اجتماعية من جهة ، وللمتعاب والصعوبات والارهاق وكثرة الاعمال وضيق الوقت بالنسبة لحياتهم الخاصة فالمجتمع يتطلع الى من يقوم بالتدريس بأنه من الناحية الاجتماعية اقل وجاهة ومكانة من يعملون في الوزارات والمؤسسات والمناصب الادارية والقيادات الاخرى ولو بلغ عمله مبلغ السحاب . وهذه ولاشك نظرة خاطئة يجب ان يعمل المجتمع على ازالتها (١) رغم ان مهنة التدريس في الحقيقة لما تقوم به من اعداد وتدريب اجيال المستقبل هي اشرف واطهر مهنة في المجتمع .

اما الاسباب البيئية والفنية فهي كثيرة ومتعددة ومن بينها الفقر ، فلقد لاحظت ان جل المقبولين على معاهد المعلمين والمتحقين (٩٩٪ تقريباً) من الطبقة الفقيرة التي تحتاج الى المال لاعالة نفسها وذويها، وهي تحاول ان تقتصر من المكافأة القدر الكبير من المال لتبتعه الى اهلها وذويها في القرى النائية مما ينجم عن ذلك التصرف

١ - يبدو ان الغزو وعلم الاقبال على مهنة التدريس ليست مشكلة محلية « بل هي مشكلة عالمية ، فلقد حدثني صديق دروس في تندن مع زميل له يرثاني في السنة الجامعية الى نهاية المرحلة الابتدائية ، وعندما اخذ كل منهم يسأل الآخر عن العمل الذي سوف يتوجه اليه بعد تخرجه ، كانت اجابة البريطاني بأنه سوف يطرق ويبيح كل باب من ابواب العمل في جميع الوزارات والمصالح ، وفي حالة اخفاق سوف يتوجه الى التدريس .. بالطبع اجابة البريطاني لا تشفع قلب المهم برسالة التربية والتعليم ، الا انها الى الحقيقة تمثل ما يعانيه المدرس من ازمات عالية واجتماعية الرجو ملخصاً ان تقلب عليها على الاقل على بلادنا ما وسمنا الامر .

الضعف في البنية الجسدية للدارس وعدم قدرته على الانتباه والتركيز مما يؤدي إلى كثرة المرض والرسوب بين صفوف هؤلاء الطلاب ومعظم هؤلاء الطلاب في الواقع لم يدخلوا هذه المعاهد لأنها تتفق مع مواهبهم وقدراتهم وغاياتهم بل لأن الحاجة تدفعهم إلى تلك المعاهد دفعاً ، وقبل أو بعد الانتهاء من الدراسة في تلك المعاهد يشعر الطالب بعدم الرضا وبالسطح ويحاول أن يهرب من مهنة التدريس بشتى الوسائل والطرق ، وفي حالة اخفاقه يصب جام غضبه وسخطه على الطالب نفسه وتعكس آثار ذلك على الجو المدرسي والمحيط المعاشرى - ومن بين هذه العوامل البيئية تعميم معاهد المعلمين بصورة واحدة في المدن والقرى ، وإنها لا تختلف عن المدارس المتوسطة والثانوية في كثير من النواحي فمثلما الطالب في تلك المعاهد يحضر صباحاً وينصرف ظهراً شأنه في ذلك شأن الطلاب الآخرين ، لا يربطه بالمعهد سوى الحضور والانصراف وشح ذهنه بالعلوم فقط (١) .

والواقع أن الهدف من تعليم إبناء القرى وسواهم هو إيجاد المواطن الصالح ولهذا يجب أن تختلف النظرة إلى معاهد المعلمين لكي يقوم المعلم بدوره الإيجابي في التنمية والتخطيط ولذلك فمن الأخذ بمبدأ إقليمية المعاهد .

إقليمية المعاهد . -

يجب علينا أن نعد معاهدنا في قلب المناطق الزراعية والقرى النائية بقدر الامكان بأسلوب جديد يتفق مع نهضتنا واهتمامنا بجميع مناطق المملكة الزراعية حتى يقوم المعلم بوظيفته بمفهومها الجديد ، وإن يتلقى برامج تعليمية خاصة عن تلك المناطق بالإضافة إلى ما يتلقاه من برامج مشتركة بعقلية واعية وافق واسع ، ولكن يتعرف على تلاميذ منطقته التي سوف يقوم بالتدريس فيها ، فيقدم لهم العناية والرعاية الكافية التي تضمن نجاحه في أداء مهمته وأنه سوف يدرك من خلال هذا التعرف على المؤثرات البيئية التي نشأوا فيها ، فيعرف ما يثير اهتمامهم ويحرك مشاعرهم ويجلب انتباهم ، وبذلك يمكن أن تكون العلاقة الابوية بينه وبين تلاميذه ، فيكسب ثقتهم ويكون بالنسبة لهم القدوة الطيبة فيتاثرون به ويسيرون على منواله ، لأن مهنة المدرس في الواقع ليست قاصرة على الزمن المدرسي فحسب ، بل هي تمتد لجميع الأوقات ، فيدخل كل بيت ليحدث التفاعل المستمر والتآثر المتتبادل بين البيئة المدرسية والبيئة الخارجية ، كما يجب علينا أن نختار بقدر الامكان الأفراد الذين يحبون المناطق الزراعية ويؤمنون برسالة التعليم حتى يكون كل فرد منهم راضياً سعيداً يحسن برضائه وسعادته كل من هو حوله ، وأن هنا الرضا وتلك السعادة حقيقة لا يشوبها الاصطناع والتكلف ، ولا يفسدها القلق والضيق لأن كثيراً من المعلمين الذين يذهبون إلى القرى يجبرون على مغادرتها بأسرع وقت ممكن .

ولقد وجدت الوزارة أن كثيراً من إبناء القرى فضلاً عن إبناء المدن الذين يعيشون في المدن الكبير فترة من الزمن لا يرغبون في العودة إلى قراهم وإنهم يحاولون بشتى الطرق والوسائل والوسائل أن ينقلوا إلى المدينة ، فإذا قدر لأحد هم عدم النجاح في تلك المحاولات فإنه سوف يصبح مسلولاً المرارة مشتت الفكر لا يستطيع النجاح في

١ - يلاحظ أن ضعف إعداد المدرس روحياً وفنياً واجتماعياً لا يتفق مع جهود الدولة في رفع مستوى القرية والنهوض بها لا يلعبه المدرس من دور خطير في هذا الارتقاء .

أداء رسالته التربوية لانه يعاني من الازمات النفسية ومن شدة اضيق والتبرم من حياة القرية وبذلك سوف ينعكس آثار ذلك على تلاميذه ، فيفقد ثقة الجميع وجدهم واحترامهم لأن وضعه النفسي افقده عنصر الاخلاص الذي هو أول دليل على جدوى العمل وفعليه ..

ولهذا فان وجود المعاهد التي تعد العدد الاكبر من المعلمين في المدن اكبرى من المملكة لها مساوئها وان كانت لها حسنااتها الفنية والمادية بلاشك ولكنها لا توافي في الحقيقة قدرها ضئيلاً من المسارواة الناجحة بعد هذه المعاهد عن البيئات المطلوب عمل الخريجين فيها يخرج اكثر من /٢٠٠/ طالب في السنة واحتياج منطقة مكة في الوقت الحاضر قليل لا يتتجاوز عدد اصحاب اليقظة الواحدة والباقي يجب ان يوزع على المناطق النائية كالقنفذة وجيزان وحائل مما ينجم عنه مشاكل لا حصر لها وعلى ذلك كان لابد ان يحدث تضخم في عدد المدرسين في مدينة مكة وماشاكله رغم الحاجة الماسة الى جيوش اولئك المدرسين في كثير من المناطق، ولقد شاعت بنفس احد الخريجين هنا العام من ذهابها الى المناطق النائية ومكث بها من بداية العام الدراسي الى عيد الاضحى ، أى ما يقارب الشهرين فلاحظت ان وزنه قد نقص كثيراً واصبح في حالة مرضية مذهلة ، كما اصيب اكثر من مرة بحمى الملاريا ، واستمرار هذا لا شك سوف لا يخدم التربية في شيء ولن يكون له جدوى سوى حشو الخانات الاحصائية بالارقام ..

الاقسام الداخلية للمعاهد :-

ان الهدف من انشاء معاهد المعلمين كما سبق وذكرنا هو ايجاد الجو الملائم للتكوين المدرس الصالح من جميع النواحي وليس الغرض منه حقنه بكم معين من المعلومات فالمعلم يجب أن تكون جميـع أو قاته مخصصة لهذا التكوين سواء أكان ذلك من ناحية الاعداد المركبي أو الاعداد الاجتماعي أو الصفاء الروحي فكثير من هؤلاء المعلمين من يغدون من البادية أو القرى النائية أو من طبقات فقيرة وهم في حالة أقرب إلى الفطرة منها إلى الحضارة فيضعون ويتسكعون في أزقة وحواري وشوارع مقاهي المدينة ويسكن معظم هؤلاء الطلاب في غرف رطبة مظلمة لا تمت إلى النواحي الصحية بصلة بل ولا تتوفر فيها متطلبات وشروط المسكن الصحي بل ان بعض الطلاب يتذمرون من المقاهي سكنها لهم بين السوق والطبقات الجاهلة ، ثم بعد ثلاث سنوات يتخرج هؤلاء من معاهد المعلمين ليروا ويعلموا وبهذبوا الاجيال القادمة وهم يعانون من أمراض بدنية واجتماعية وروحية متعددة ، مما يؤهل كثيراً من هؤلاء لحمل الأفكار الفجة والمقاهيم الخاطئة والسلوك الرديء من ذلك الوسط الاجتماعي المتبدى الذي عاش فيه إلى صفوف تلاميذه ونأتى نحن بعد ذلك لننحو عليه باللائمة لخطائه وقصوره وتختلف طلبنا وربما انعرفهم ذوقياً واجتماعياً ودراسياً لأن النتيجة الحتمية لهذا المدرس المكون على هذا التحوّل من التكوين سوف لا ينتج إلا ضعفاً مركباً . وهكذا فإن وجود الاقسام الداخلية تفرضها الناحية التربوية الإنسانية قبل أن تفرضها النواحي المركبة حتى يستطيع الطالب أن يجد العناية الصحية والتوجيه الروحي والاجتماعي السليم إلى جانب توفير الراحة والكرامة الإنسانية الثالثة به وبدوره في المجتمع كما تكون قد استفادنا من جميع أوقات الطالب الذي سوف يصبح معلم الغد من الصباح الباكر إلى حين نومه فتنمي روحياً وجسمياً واجتماعياً وبندر بواسطته العادات النافعة في النظام فيعرف ساعة محددة وكيف يتصرف وفق خطة مرسومة جادة ..

وأننا لا اشك أن هناك اخطاء وقعت من وجود الاقسام الداخلية في السابق ولكن

الخطأ لا يعالج بالخطأ بل عليه ان نوجد الجهاز التربوي الاجتماعي المتكامل لتلك الاقسام حتى تعطى الشمار المرجوة منها .

المدارس التجريبية :-

وتعتبر المدارس التجريبية الملحقة بالمعاهد ركنا اساسيا لتزويد المقبلين على الحياة العملية من معرفتي المستقبل بخبرات وتجارب جديدة عملت بأيديهم وتحت اشراف اساتذتهم طوال حياتهم الدراسية واستفادوا من تلك المدارس الافكار الجديدة وعالجوا فيها مشاكل قائمة وخرجو منها بتجارب قد قومت وخضعت للبحث والمناقشة واصبحت صالحة للتطبيق العملي في بعض أو كل مدارس المنطقة التي أنشأوا فيها المعهد ولكن للأسف الشديد لا توجد امثال هذه المدارس بالمعنى الصحيح وعلى فرض ان احدى المدارس الابتدائية قد ربطت بها فسوف تصبح سيئة الحظ لهذا الارتباط الوهمي لأن هؤلاء الطلاب لا يستطيعون ان يعملوا شيئا ولا هم يتمكنون من أن يعملوا شيئا وذلك لمركزية الادارة التي تشنل أي قدرة على تشكيل العلاقة بين المدرسة والمعهد وفق الخطة الازمة للتعاون بينهما ولانعدام الثقة في قدرة هيئة التدريس من المعاهد أن تشرف وان تسنّهم في القيام بإجراء التجارب والمشاريع المستمدة من البيئة وتنفيذها من الناحية العملية .

مصادر مدرسي ما بعد المرحلة الابتدائية:-

أما مصادر مدرسي ما فوق المرحلة الابتدائية فان كليات التربية والجامعات السعودية والجامعات العربية والاجنبية هي في جملتها اليوم تكون الرواية لذلك المدرس بمختلف تخصصاته .

المصدر الأول ٠٠ كليات التربية :-

لا شك أن كليات التربية في بلادنا هي المكان اتوحيد الذي يجب ان ينفرد باعداد المعلم السعودي لأنها هي البيئة الطبيعية الميبة لهذا العمل ، ولكننا لوجه الحقيقة نقول ان هذه الكليات ما زالت تعاني من بعض وجوه النقص الذي لا يسد أن تتلافاه اذا شئنا لها أن تكون البيئة الصالحة حقا لتخرج المعلم ومن ذلك اننا اذا استعرضنا مياني هذه الكليات بعين مجردة لوجودنا انها تمثل عموماً أسوأ المبانى المدرسية وهذه المور لم تبن على أساس أنها كليات للتربية تقى بمتطلبات اعداد المعلم ، بل ان كلية التربية في مكة على سبيل المثال عبارة عن مدرسة من مدارس التعليم العام اضطر المسئولين عنها انذاك الى توسيعها من ناحية الطول والعرض وزيادة عدد غرفها ، فهي اشبه ما تكون بالعنابر والاربطة منها بالكلية التربوية ، أما كلية التربية بالرياض فهي في الواقع قصر من القصور المعدة لاستقبال الضيوف لا لتعليم الطلاب، وقد زيد فيها من الاجنحة والغرف حتى أصبح الزائر يحتاج الى دليل ليعرف المكان الذي هو فيه لايستطيع الخروج منه بسلام .

والواقع ان كثيرا من الظروف الصعبة تحكم فى أشياء كثيرة وعلى رأسها المباني المدرسية التي تحتاج الى خبراء فى التربية اولا وقبل كل شيء يرشدون المصممين لها من الناحية المعمارية حتى يمكن حل هذه المشكلة على الوجه السليم فنراعى مسبقا فى تصميم مدارسنا الفن الاسلامي الرفيع وأن تكون تلك الكليات مصممة للعبادة قبل ان تكون مصممة للدراسة فقط . فيكون مكان المحاضرات العامة هو مسجد الكلية وان تكون المكتبة العامة واروقتها مكانا يشيع فى النفس الطمأنينة وأن يكون تصميم المدرسة مما تتتوفر معه القدرة على مرونة المركبة وتشجيع التجارب فى صياغة وتكوين

الجماعات والفصول الدراسية على نحو مماثلاً كانت تشجع عليه حلقات الدرس المفتوحة في المساجد من إطاعة الفرصة لتقديم الناهي دون مصاعب مادية وفنية تتعلق بالمكان وخطته وبذلك يعود علينا جو تعليمتنا الإسلامي الصحيح وما له من مزايا توائمه هذا العصر بحسن فائدتها الموضوعية من جانب والنفسية من جانب آخر ونستشعر معها العزة حين نراها أمام عيوبنا شاهدة على قدرتنا وتميزنا وحين يمر في جنباتها الزوار ويحسون بالفروق الجوهيرية واضحة لمباني كلياتنا التعليمية .

هذا من ناحية المباني وأمكانياتها وللاتهام هناك ناحية أخرى وهي ناحية المحتوى الفني والتربوي وهي الأهم فلا شك أنها تحتاج إلى اعطائها الأولوية ومداومة إعادة النظر في كل ما يتصل بها في هذه الكليات من ناحية المناهج والكتب ونوعية المدرسين حتى تستطيع أن تصل بها إلى مرحلة عالية من الكمال وإن نقف بواسطتها على أرض صلبة في مسیرتنا التعليمية ، وانني أحمد الله بأن كلياتنا الحالية تزخر بنخبة متذكرة من المؤهلين سواء كانوا من المواطنين أم من إخواننا إبناء الوطن الإسلامي الكبير الذين يشتغلون معنا في الأهداف والمقاصد ، ويؤمنون إيماناً عميقاً بأن القرآن هو دستورنا في الحياة . منه تتبع مبدأ نسأ التربوية وعلى هديه تسير خطتنا التعليمية ولذلك فمن الخير لنا أن يكون جل العاملين من درسوا دراستهم العليا في جو إسلامي وعاشوا تجارب خاصة في مجتمعنا الإسلامي ، وعالجوا في دراستهم العليا موضوعات إسلامية وليس معنى هذا هو انه لا ينبغي لهؤلاء العلماء المتخصصين المسلمين إلا يدرسوا في أجواء غربية عن أجواءهم الإسلامية ، بل أن عليهم أن يدرسوا ويتابعوا كل ما يصدر وينتاج من تجارب وخبرات لتلك المجتمعات ذات الفلسفات الخاصة شريطة أن لا تقطع صلتهم ولاؤهم ببيشتهم المسلمة حتى يستفيدوا من محاسن تلك التجارب ويتقوا مساوتها ، وانني اعتذر بآن كلياتنا الحالية سوف تعد العدة لذلك أن لم تكن قد اعدتها بالفعل وببدأت مسيرتها نحو بلوغ اهدافها الخيرة .

وهنا أحب أن أوضح قولى هذا ، حتى لا أفهم خطأ ، وهو أنني لا أدعوا إلى قصر الدراسة فقط في البيئة المحلية أو البيئات المشابهة لنا ، بل انني أدعو إلى تخصص عدد كبير للدراسات العليا خارج حدودنا الإسلامية ، ولكن يجب اختيار الأشخاص الذين وصلوا إلى درجة كبيرة من الوعي والإدراك والدراسات الإسلامية الصحيحة ، حتى يكونوا على علم وبينة تامين بأهدافهم التربوية وتجاربهم الذاتية ، لا أن يبعث بكل من هب ودب لتحضير الدراسات العليا ، فإن أمثل هذه الفئات أشبه ما تكون بالبيروات التي تردد كل ما حصلت عليه بصدق وأمانة دون زيادة بل نقص ، وبذلك تكون كلياتنا صورة مهزوزة عن تلك المجتمعات التي تختلف عنها في الأهداف والغايات ، فيصبح بذلك مجتمعينا مضطرباً مشوشًا بفعل هؤلاء الدارسين في جو يعيد عنا ، ظانين أن الفرض من تلك الدراسات هو المسؤول على المعلومات وتعريفها ثانية وتفريغها خلال سنوات محدودات يعودون بعدها إلى الامية الفكرية ، لأن المجتمع الذي كانوا قد استقوا منه تلك المعلومات قد بدوا عنه وتركتهم متخلفين عن ركبها ، ولم يدركوا أن الغرض من تلك الدراسات هو معرفة الأسلوب العلمي والتركيب الفني لعمل الدراسات والباحثات التي تم مجتمعهم لا المجتمع الذي درسوا فيه .

وفي مجال رسالة كليات التربية ، فانني أرى (وهذا بالطبع رأي شخصي) بأن يزيد تعميق التعاون بين كليات التربية ووزارة المعارف إلى أقصى الحدود ، وأن تدعم امكانياتها كيما يسان بعضهما البعض حتى تستطيع الوزارة تنفيذ برامجها التعليمية في

جو على متخصص وتكيف دراساتها بامكانات تربوية متوفرة و تستعين بما في هذه الكليات لتطوير مناهجها وكتبها وسائلها التعليمية ، وأنا لا أشك أن هناك تعاوناً وثيقاً بين الجامعات ، ولكن بالرغم من هذا التعاون الوثيق والخدمات الكثيرة والتنسيق المتبادل بين الوزارة وتلك الكليات ، فإن ذلك لا يمكن الوزارة لوضعه الحالى من تفيدة كل ما تريده فى الوقت المناسب ، بل ان الدراسة الواحدة التي تطلبها الوزارة من هذه الكليات تستغرق زمناً ليس من مصلحة الوزارة أن يضيع بدون مردود ، ولكليات التربية العذر في ذلك لأن لها برامج وأعمال معينة لا بد من القيام بها في أوقات محددة . كما ان نقص الاعداد في هيئات التدريس لا تستطيع معه أن تضيف إلى أعباءها أعباء جديدة ، فلو بالغناً أمداً أوسع من التعاون والتنسيق والدعم لأمكن ايجاد وسيلة أخرى لتکفل السرعة والانجاز والتنسيق بين جميع الأجهزة التربوية التي تساعده على اعداد المعلم الصالح للمستقبل وبالطريقة الممكنة .

المصدر الثاني - الكليات الجامعية :

لا شك أن الكليات الجامعية عموماً تعتبر في قمة المؤسسات التعليمية لكل المجتمعات ، وهي المكان الذي يعده فيه المواطن الصالح المتخصص للارتفاع بمستوى الامة من جميع الجوانب ، ونذلك تعتبر هذه الكليات الجامعية في خدمة المجتمع ، وهي في الوقت نفسه تقوم بخدمة البحث العلمي ، وليس أبراًجاً عاجية منفصلة عن المجتمع التي تأسست فيه ، أو مؤسسات تخريج العاملين من جهاز الدولة فقط .

ولذلك فإنه يجب الافادة من تخرج من المرحلة الجامعية للعمل في حقل التربية والتعليم ، وهذا ما هو حادث بالفعل في هذه الفترة العصيبة من نهضتنا العلمية والتربية ولذلك فللإفاداة البناءة من هذه العناصر الجامعية فإنه لا بد أن يتحقق هؤلاء الجامعيون بمعاهد التربية لمدة عام أو أكثر قبل أن يدخلوا إلى الفصول الدراسية حتى توفر لهم معرفة النواحي التربوية والنفسية والسلوكية إلى جانب البرامج العلمية المتخصصة التي يتمتعون بها . أما القدامى الذين التحقوا بالمدارس قبل اعدادهم اعداداً تربوية سليماً ومسليماً ، فتعمل لهم دورات صيفية في كليات التربية لمدة ثلاثة شهور لاعوام ثلاثة حتى يتمكنوا من معرفة النواحي التربوية بشكل واع وفني على أيدي الاساتذة المتخصصين في التربية وعلم النفس وطرق التدريس والمناهج .

المكتبات التي تعد المعلم في هذه المؤسسات :

إن قلب العملية التعليمية والتربية هو تدريب هؤلاء المعلمين على كيفية البحث العلمي والاطلاع على الكتب والمراجع والمجلات الدورية أولاً بأول وعلى كيفية طرق الاستفادة من كل ما ترخر به هذه المكتبات حتى التربوي يشكل متطور وسليم ، ولكن مما يؤسف له هنا أن العناية بتلك المكتبات لم تلق بعد الجهد المرجو لها سواء كان ذلك من جانب الطالب أو المدرس أو الهيئة الفنية أو الجسو الذي يحيط بالمكتبة ، فالكتبة عادة يبحث لها عن مكان بعيد لا تراعى في الشروط المطلوبة ، ولذلك تجدنا نراها مرة في الدور العلوي أو في حوش المدرسة أو فوق السطح ، إلا إذا قيس الله للمعهد أو المدرسة مديرًا محبًا للكتب فقضى المكتبة في مكان مناسب ولكن ليقل عليها (بالضبة والمفتاح) حتى تبقى تلك الكتب ممتازة متألقة ، فتبدو للناس أن المكتبة قد أعد لها المكان المناسب بالفعل أو فتحت أبوابها للدارسين ، فماذا نجد فيها ؟ الواقع أنها

عادة لا تحظى بالرعاية والعناء اللازم لها فليس هناك أثاث مريح ولا اضاءة جيدة ولا أمين اجتماعي يدخل البهجة على النفس ، بل ان مهمة أمين المكتبة أشبه ما تكون بالمهمة البوليسية (عسكري وحرامي) وأن القائم عليهما فيأغلب الاحيان ليس متخصصاً بالمفهوم أنعم لفن المكتبات ، بل قد يحدث في بعض المعاهد تعتبر المكتبة في نظر المدير جزءاً من النشاط المدرسي فتسند الى معلم مكبل بالشخص الكثيرة يطلب منه فوق ذلك أن يكون مشرفاً على المكتبة فيصبح أمرها بالنسبة له عيناً ثقيلاً يضاف الى أعبائه ، أو أن ينتهي أمرها لأن يصبح عنده فترة راحة لا يمكن الدارسون الافادة منها .

وأنا لا أنكر أن معاهد المعلمين قد خطت خطوات موفقة في البحث والمكتبة وجعلهما جزءاً من المنهج الدراسي ، ولكن الشمار المرجو من وراء ذلك لم تتحقق بعد مما يوجب علينا أن نعيده النظر في الطرق المجدية لجعل المكتبة بالنسبة للدارسين المنهج المحورى للدراسة ، وبالرغم من وجود بعض المكتبات في أماكن مناسبة ، وبتأثيره مريح في تلك المكتبات ، فإن هناك مشكلة المحتوى للغذاء الفكري والروحي الذي تضمه تلك المكتبات بين رفوفها وما هي أنواع المجالات التربوية الاسبوعية والشهرية والسنوية التي تزود بها حتى يكون الجميع على صلة بالإبحاث والتجارب الجديدة ، الواقع أن أغلب ما تحويه تلك المكتبات كتب قديمة أكل الدهر عليها وشرب ، وأصبحت عديمة الجدوى والفائدة مما ينجم عنها وقوع الطالب والمدرس في أفكار قديمة لا تتفق مع التطور العلمي الحديث اللهم الا في عمل دراسات ومقارنات ، بل ان أغلبها من المراجع مما لا تحتاج اليها في فترة الاعداد لأنها تختص بكليات الشريعة واللغة وأصول الدين ولكن وجود بعضها مفيده بلا شك .

كيف نعد المعلم الصالح بما يحقق النوعية المطلوبة في المستقبل

أما كيف يجب أن نعد معلم المستقبل وفق المعايير السليمة بغية تحقيق النوعية المطلوبة ، فذلك ما سوف أطرق اليه تحت ثلاثة عناوين رئيسية :

- أولاً - اختيار المعلم .
- ثانياً - أهداف اعداد المعلم .
- ثالثاً - تدريب المعلم أثناء الخدمة .

أولاً - اختيار المعلم :

جاء في الاثر (بأن كل مخلوق ميسر لخلق له) وهكذا فان من اختاره الله بهذه المهمة السامية لا بد له من أن يتحمل هذه المسؤولية الجسيمة ، لأن التربية والتعليم أصبحت رسالته ، وعليه أن يعتبرها من أسمى الرسائل ، لأنها تضع الأساس السليم لكل رسالة أخرى ، فالمربى القدير والمعلم الصالح هو أحد المصلحين الذي يسهم بنصيبي وافر في السمو بمجتمعه وبث أحسن المبادئ الخلقية والدينية والاجتماعية والوطنية والصحية فيه . والمعلم الصالح يستمد منه البشر النور والمعرفة ، وهو مرشد يهدي الاجيال المقبلة الى طرق الخير والاصلاح ، وهو قوة دافعة تساعد على نجاح الخطط الانمائية في مجتمعه ، وهو ساعد قوى للنهوض بأمنته وشعبه الى أعلى درجات الحضارة والرقي ، كما يجب أن توفر أيضًا لمن يتولى لهنة التدريس أن يكون محباً للاطفال ولديه الرغبة في الاستزادة من المعلومات ، ولديه كثیر من الصفات المعنية مثل الصبر والحزن والطيبة والامانة والتدين العميق الواعي والتحلی بمكارم الاخلاق ، وأن توافر فيه الاستعدادات الشخصية ، وأن تكون لديه القابلية للتكييف مع أوضاع مجتمعنا الحديث ، مؤمناً ايماناً عميقاً بر رسالة الاسلام وقيمة الانسانية العليا المتعلقة بعمر افرد في الحياة والنمو .

وهنا أحب أن أؤكد مرة أخرى أن مهمة المعلم في التعليم العصري تتركز بالدرجة الاولى في التوجيه والإرشاد ، وفي القدوة الحسنة لـ تلاميذه ، بل وللمتصلين به في البيئة ، وإذا لم يعد المعلم هو وحده المسئول عن تعليم النشء وتربيته الا أنه ما زال هو الذي يمثل القدوة الصالحة ، لذلك يجب أن يعد اعداداً علمياً سليماً للقيام بذلك المهمة ، ولذلك يجب الاهتمام الفائق بحسن اختيار المعلمين بحيث لا يدخل تلك المهنة الا القادر عليهما والراغب فيها ومن تنطبق عليهما مواصفات المعروفة لتعمل بها ، وهذا ما تراعيه المجتمعات الناهضة عند اختيار معلمه وتلك هي مقاييس الاختيار الازمة عندما فالدول المتقدمة العصرية في الواقع لا تختار مدرسيها عشوائياً وإنما وفق نظم خاصة ، وفي إطار اختبارات علمية مقننة .

ان طبيعة عمل المعلم التي تحتم عليه التعامل مع أنماط مختلفة من التلاميذ تقضي

يأن يكون ذا شخصية متكاملة ومتعددة الجوانب ، ومع ان عملية اعداد معلم المستقبل عملية صعبة ومعقدة تتناول برامج اعداده طوال سني دراسته ، الا أن اختيار الشخص المناسب منذ البداية يمثل حجر الاساس في اعداد المعلم الناجح ، ويتطلب ذلك عقد الاختبارات الشخصية لاختيار اصلاح العناصر من بين المتقدمين لمعاهد وكليات اعداد المعلمين ، فالي جانب ضرورة توافر عناصر بعينها مثل سلامة النطق والكلام هناك عناصر شخصية أخرى كالثبات الانفعالي والازانة النفسى ، يجب أن تتوفر في المعلم ، فالعلم المتوتر نفسيا يخرج جيلامتوترا والمعلم الخائف يبت شعوره بالغوف في نفسوس تلاميذه ٠٠ هذا ، ولابد أن يتتوفر لدى المدرس الميل الصادق نحو مهنة التدريس .

ويذهب بعض الباحثين الى القول بأن سمات شخصية المدرسين متعددة ومتباينة ، وأنه من الخطأ الزعم بأنها عادة متميزة عنها عند غيرهم من أرباب المهن الأخرى ، وهناك كثير من المحاولات المتكررة التي تستهدف ربط سمات الشخصية بكفاءة المدرسين ، والعمل على تحديد السمات التي تميز المدرسين الممتازين عن غيرهم من غير الممتازين ولكن هناك صعوبات جمة في تحديد المعاير التي يمكن على أساسها تعريف المدرس الجيد وغير الجيد ، وعلى الرغم من هذا فإن تقارير أساندنة كليات اعداد المعلمين في لملكة المتحدة تشير إلى أن هناك من السمات الشخصية التي يتميز بها المدرس الجيد عن المدرس غير الجيد ، ومع ذلك فمن الصعب التسليم بهذا القول ، اذ دلت بعض الابحاث على أنه لا يوجد اتفاق بين المقاييس المختلفة لقياس كفاءة المدرسين ، وفضلاً عن هذا فقد رجد أنه لا يوجد إلا ارتباط بسيط بين تفوق المدرس في دراسته أثناء اعداده بكلية وبين نجاحه في عمله كمدرس ، كذلك وجد أن العلاقة بين سمات الشخصية والقدرة على التدريس تتخد أشكالاً مختلفة في الكليات المختلفة .

وقد أكدت بعض الابحاث أن اختبار : 16 nF يعد مقياساً جيداً للتنبؤ بالنجاح في مهنة التدريس من حيث أن بعض السمات التي تغشيهما يقطنة الضمير ورجاحة العقل ومرونته وضبط أنفسه مرتبط بالقدرة على التدريس (١) ، وعلى هذا اقترح بعض الباحثين استخدام هذا المقياس كجزء من عملية اختيار المدرسين الجدد ، كذلك وجد أن سمة يقطنة الضمير ، ضبط النفس ، ضعف الميل العملي ، مرتبط بالقدرة على التدريس الناجح ، وترجع الصعوبة في عدم امكان تحديد العلاقة بين سمات الشخصية والقدرة على التدريس تحديداً دقيناً ، الا أن تقييم القدرة على التدريس غالباً ما يكون متأثراً بالعوامل الذاتية ، هذا إلى جانب تعدد عملية التدريس ذاتها وتشعبها ، ولذلك استهدفت احدى الدراسات مقارنة سمات الشخصية لمجموعة من طلاب كلية المعلمين من ذوى القدرة العالية على التدريس ذات مجموعة أخرى من ضعيفي هذه القدرة ، وكذلك قياس مدى التغير الذي يطرأ على سمات الشخصية طوال سني الدراسة بكلية اعداد المعلمين ، ولقد استخدم لهذا الغرض اختبار ، ولقياس القدرة على التدريس استخدام مقياس معهد كمبردج ، وهو مكون من خمس فئات أو مستويات وهي : اداء تدريس ممتاز - اداء جيد - اداء متوسط - اداء دون المتوسط - اداء ردئ . وأسفرت هذه الدراسة عن وجود فرق ذي دلالة احصائية في صالح المجموعة ذات القدرة الضعيفة في سمات يقطنة الضمير ، المرونة العقلية ، الثقة بالنفس والسلوك الهداء .

ولقد وجد أن التوتر يؤثر ويتأثر بالشعور بعدم الامان ، وأن هناك علاقة متبادلة

بين تبدل الضمير وسذاجة العقل . ومن ثم فان بعض سمات الشخصية يمكن أن تميز بين المدرسين أصحاب القدرة العالمية والمدرسين أصحاب القدرة الضئيلة ، فالملحدون الصعيف متبدل الضمير ، قليل القدرة على المتابعة ، كما أن عقله أقل نضجاً ، ويعتبر شديد الحساسية وهو مجبول على الشعور بعدم الأمان وبالخوف والتهيب وعرضة للاحساس والتوتر والتهيج والقلق الشخصى الذى يتبع من المواقف المثيرة ، لا يستطيع أن ينام من القلق ، ويسعى بعدم القدرة على مواجهة مطالب الحياة اليومية الخشنة ، والذى يحتويه الحزن بسرعة ، مثل هذا المدرس يكون فى الغالب ضعيف القدرة على التدريس والحساسية الشديدة من تبطة بضعف الاتجاه العملى والميل نحو تثبيط النشاط الجماعى والعمل على اضعاف معنويات المجموع . وبينما تشير النتائج الى ارتباط القلق بضعف القدرة على التدريس فإن سمة الانبساط كانت متساوية عند المجموعتين .

ولقد دلت التجارب والبحوث التى أجريت لاستقصاء أسباب تجاه المدرسين فى وظائفهم أن الرغبة فى ممارسة التدريس تجىء فى المرتبة الأولى بين العناصر التى تكون المعلم الناجح ، وأرى أن يكون التحاق الطلبة بهذه النوع من التعليم يجب أن يبنى على أساس الرغبة أولاً ثم التفوق العلمي ثانياً .

إعداد المعلم قبل الخدمة :

هناك نواحي معينة فى مجال اعداد المعلم تعتبر من الامور الهامة وخاصة فى الخطوط التعليمية المقبلة ، وهذه النواحي يمكن تحدیدها فى ثلاثة أمور أو محاور رئيسية :

المخور الأول :

ان اعداد المعلم هو جزء أساسى من العملية التربوية التعليمية لا يمكن فصله عنها بأى حال من الاحوال .

المخور الثاني :

ان الاهتمام باعداد المعلم يجب أن يلقي الكثير من العناية والرعاية والتغيير والتعديل ويلاحظ أن العناية بهذا الامر عندنا مما يطمئن ويبشر بمستقبل طيب .

المخور الثالث :

ان اعداد المعلم وان بلغ مستوى هرضايا فى الوقت الحاضر لكنه مع ذلك لا يكفى لمسايرة توقعات المستقبل فى جوانب الحياة المختلفة ، وسوف أحاول فى هذا البحث وضع الاهداف الرئيسية التى أرى ضرورة بلوغها فى سبيل اعداد المعلم بما سوف يحقق النوعية المطلوبة بقدر الامكان والدور الذى يجب عليه القيام به .

ثانياً : اهداف اعداد المعلم :

يجب علينا أن نحدد هذه الاهداف بكل دقة وعنتaille حتى تصبح المقاييس عند التطبيق سهلة ميسورة ، ومن بين هذه الاهداف :

أولاً - اعداد برامج تعليمية وأسقفة الأفق :

بحيث يتلقى المعلم برامج تعليمية وافية يكون ملماً بهذه البرامج والتعليمات الصادرة

اليه والتي من شأنها أن ترسم له الطريق وتوضح له الاهداف ، وأن يكون واعياً لها كل الوعي ، ملما بالهدف النهائي منها حتى لا تشققه الجزيئات عن السير في طريق تحقيق الاهداف . . . وهذه البرامج تكون مشتملة على ثقافة المجتمع الذي يعيش فيه وربى بين أحضائه من حيث أصولهـاـ التـارـيـخـيةـ وـعـنـاصـرـهاـ وـاتـجـاهـاتـهاـ وـمـشـكـلـاتـهاـ وأـهـدـافـهاـ .

وظيفة المعلم هي تقديم التلميذ لمجتمعه وتقديم ثقافة المجتمع للتلميذ ، وهذا التقديم يجب ألا يقل أهمية عن معرفة الطفل نفسه والمؤثرات البيئية التي تنشأ عنها وأن تغرس هذه الثقافة غربلة دقيقة فيقدم الصالح منها بطريقة مبسطة وفق المستوى الذي يتناسب مع التلميذ وذلك باختيار مواقف تعليمية في الحياة ، كما لا يفهم بكلمة التبسيط هو اختصار المعلومات والمعرف والمهارات اليدوية كأن تقدم ذلك للطلاب في مختصرات أو يبتـرـ منهاـ أـجـزـاءـ كـثـيرـةـ مـهـمـةـ ، بلـ انـ الغـرـضـ منـ التـبـيـسـتـ هوـ قـدـيمـ تـلـكـ الثـقـافـةـ بـطـرـيقـةـ مـنـاسـبـةـ لـمـسـتـوـيـ التـلـمـيـذـ وبـشـكـلـ تـرـبـويـ يـتـفـاعـلـ مـعـهـ الطـلـابـ وـلـاـ يـؤـخـدـ العـنـصـرـ السـلـبـيـ منهاـ ، بلـ يـجـبـ أـنـ يـشـرـكـ الطـلـابـ بـأـكـبـرـ قـدـرـ مـمـكـنـ مـنـ اـنـشـاطـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ هـذـاـ التـفـسـيرـ وـذـكـرـ بـالـاسـتـعـانـةـ بـأـكـبـرـ قـدـرـ مـمـكـنـ مـنـ مـصـادـرـ الثـقـافـةـ فـيـ الـبـيـئةـ ، وـتـقـدـمـ أـكـبـرـ قـدـرـ مـمـكـنـ مـنـ وـجـهـاتـ النـظـرـ بـطـرـيقـةـ مـوـضـوـعـيـةـ أـسـاسـهـاـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ الـذـيـ يـؤـدـيـ بـهـاـ إـلـىـ نـتـائـجـ يـقـنـعـ بـهـاـ التـلـمـيـذـ دـوـنـ أـنـ يـعـرـيـهـ بـلـبـلـةـ فـكـرـيـةـ ، وـبـذـلـكـ يـعـيـنـهـ عـلـىـ التـدـرـيـبـ عـلـىـ اـكـتسـابـ عـادـةـ التـفـكـيرـ الـعـلـمـيـ اـسـلـيـمـ وـمـعـرـفـةـ الـعـلـمـ لـلـثـقـافـةـ تـعـيـنـهـ عـلـىـ فـهـمـ التـلـمـيـذـ نـفـسـهـ وـعـلـىـ الـمـؤـثـرـاتـ الـبـيـئـيـةـ الـتـيـ تـنـيرـ اـهـتمـامـهـ وـتـحـركـ مـشـاعـرـهـ وـتـجـدـبـ اـنـتـباـهـهـ وـبـذـلـكـ تـكـونـ الـصـلـةـ قـوـيـةـ بـيـنـ الـمـعـلـمـ وـلـمـيـدـنـهـ ، وـبـذـلـكـ يـصـبـحـ التـلـمـيـذـ مـزـوـدـيـنـ بـالـخـبـرـاتـ الـتـيـ يـحـتـاجـونـ إـلـيـهاـ أـنـنـاءـ تـفـاعـلـهـمـ الـايـجابـيـ فـيـ الـبـيـئةـ الـمـدـرـسـيـةـ وـفـيـ الـجـمـعـيـةـ يـعـيـشـونـ فـيـهـ وـأـنـ يـكـونـواـ بـذـلـكـ عـلـىـ مـعـرـفـةـ بـنـوـاـجـيـ الـقـوـيـ الـاجـتـمـاعـيـةـ وـالـاقـتصـادـيـةـ وـالـثـقـافـيـةـ فـيـ مـجـتمـعـهـ .

ثانياً - ادراك المعلم لأهمية دور التربية والتعليم للنهوض بمجتمعه :

من المعروف لنا جميعاً أن لكل مجتمع من المجتمعات أهدافه الرئيسية وفلسفته التربوية المعبرة والتابعة من معتقداته وأفكاره ومبادئه السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي يريد أن يربى ويعمل ويدرب جميع أفراد مجتمعه في ضوئها ولتحقيقها .

ومجتمعنا الإسلامي في المملكة العربية السعودية يحتم على كل قاصد ل التربية أبناءه وعلى رأسهم المعلم أن يعملوا على توضيح وتعزيز الأهداف الإسلامية التي التزمتها ورسمتها السياسة التعليمية ، وأن يكونوا على بصيرة وایمان بأهمية التعليم ضمن هذا الإطار ، بل انه يجب أن لا يؤتمن على تعليم النساء الا من كان هذا الایمان جزءاً من عقيدته وموجها لسلوكه وحافزاً لجهده .

والواقع ان كل معلم ينبغي أن يكون على وعي بأهداف هذه السياسة التعليمية بصفة عامة وبشكل متخصص لاهداف المرحلة الدراسية التي يعمل فيها ، فمعرفة المعلم لهذه الاهداف لا شك أنه سيعينه على تحديد وسائل التعليمية وحسن اختيارها سواء كان ما يتصل بالتعليم في ميدان العقيدة أو في ميدان المواد الأخرى ، كما ان معرفته بالاهداف سوف تكون له خير معين لتقديم العملية التعليمية وما أحرزه فيها من نجاح أو فشل ، والواقع أن هذه الاهداف المرسومة لكل مرحلة دراسية هي ترجمة لأهداف

المجتمع المسلم الذى يقوم المعلم فيه بالتربيه والتعليم ، وهذا من شأنه أن يزيد المعلم بصرا وتحليلا وتقسيرا لتلك الاهداف مما ينجم عنه اضافة معانى جديدة لمهنة التعليم بصفته أحد المواطنين فيه .

ومناقشة أهداف سياستنا التعليمية دراسة ما رسمته لكل مرحلة أمر أساسى وحيوى ، فهو الى جانب توضيح الصورة وتحديدتها من خلال النظرة والمناقشة لتعلم الى أى حد تغلى وتلبى هذه السياسة حاجات ارساء مجتمعنا على دعائمه الاسلامية واستجابتها لحاجات الفرد المسلم فى القرن العشرين فانها أيضا فرصة طيبة وقيمة لكي نعمق النظر فى هذه السياسة وندفع ضربية النظر والعلم والبحث فى توصيات ترفع الى المسؤولين فى سبيل عونهم على اداء اماناتهم فى خدمة الامة لتعيش عقائدها وأهدافها الاسلامية الصافية ولتصبح هذه العقائد والاهداف فى موضعها السليم من العملية التربوية فى اعداد المعلم ف تكون زادا وذخيرة يتسلح بها ، وهذه الاهداف كما رسمتها السياسة التعليمية هي كما يلى :

السياسة التعليمية في المرحلة الابتدائية :

- * تعهد العقيدة الاسلامية الصحيحة في نفس الطفل ورعايته بتربية اسلامية متكاملة في خلقه وجسمه وعقله ولغته يحقق بهما الانتماء حقا إلى أمة الاسلام .
- * تدريبه على اقامة اصلة وأخذه بآداب السلوك والفضائل .
- * تنمية المهارات الاساسية المختلفة وخاصة المهارة اللغوية والمهارة العددية والمهارات الحركية .
- * تزويديه بالقدر المناسب من المعلومات في مختلف الموضوعات .
- * تعريفه بنعم الله عليه في نفسه وفي بيئته الاجتماعية والجغرافية ، ليختزن استخدام النعم بما ينفع النفس والبيئة .
- * تربية ذوقه البديعى وتعهد نشاطه الابتكارى وتنمية تقدير العمل والمهارات اليدوية لديه .
- * تنمية وعيه ليدرك ما عليه من الواجبات وما له من الحقوق في حدود سنه وخصائص المرحلة التي يمر بها وغرس الاخلاص والحب لوطنه ولولاه أمره .
- * توليد الرغبة لديه في الازيد من العلم النافع والعمل الصالح وتدريبه على الاستفادة من أوقات فراغه .
- * اعداد الطالب لما يلى هذه المرحلة من مراحل حياته .

السياسة التعليمية للمرحلة المتوسطة :

- * تمكين العقيدة الاسلامية في نفس الطالب وجعلها ضابطا لسلوكه وتصرفاته ، وتنمية محبة الله وقواه وخشيته في قلبه .
- * تزويديه بأخبارات المعارف الملائمة لسنه حتى يتم بالاصول العامة والمبادئ الاساسية للثقافة والعلوم .
- * تشويقه الى البحث عن المعرفة وتعويذه التأمل والتتبع العلمي .

- * تربية القدرات الفقيلة والمهارات المختلفة لدى الطالب ، وتعهيدها بالتوجيه والتهديد .
- * تربية على الحياة الاجتماعية الاسلامية التي يسودها الاخاء والتعاون وتقدير التبعة وتحمل المسؤولية .
- * تربية على خدمة مجتمعه ووطنه وتنمية روح النضج والاخلاص لولاة امرة .
- * حفز همته لاستعادة امجاد امته المسلمة التي ينتمي اليها واستئناف السير في طريق العزة والجد .
- * تعزيذه الاندفاع بوقته في القراءة المقيدة واستثمار فراغه في الاعمال النافعة وتصريف نشاطه بما يجعل شخصيته الاسلامية مزدهرة قوية .
- * تنميةوعي الطالب ليعرف - بقدر سنه - كي يواجه الاشاعات المضللة والمذاهب الهدامة والمبادئ الدخيلة .
- * اعداده لما يلي هذه المرحلة من مراحل الحياة .

اهداف التعليم الثانوي :

وهذه المرحلة تشارك غيرها من المراحل في تحقيق الاهداف العامة للتربية والتعليم بالإضافة إلى ما تتحققه من أهدافها الخاصة :

- * متابعة تحقيق الولاء لله وحده وجعل الاعمال خالصة لوجهه ومستقيمة في كافة جوانبها على شرعه .
- * دعم العقيدة الاسلامية التي تستقيم بها نظرة الطالب إلى الكون والانسان والحياة في الدنيا والآخرة . وتزويده بالمفاهيم الانسانية والثقافة الاسلامية التي تجعله معترضاً بالإسلام قادرًا على الدعوة إليه والدفاع عنه .
- * تمكين الانتماء الحى لامة الاسلام المتزنة بالتوحيد الخالص والعاملة لرأية التوحيد .
- * تحقيق الوفاء للوطن الاسلامي العام وللوطن الخاص (المملكة العربية السعودية) بما يوافق هذه السن من تسام في الأفق وتطبع إلى العلياء وقوه في الجسم .
- * تعهد قدرات الطالب واستعداداته المختلفة التي تظهر في هذه الفترة وتوجيهها وفق ما يناسب قدرة الطالب وبما يحقق أهداف التربية الاسلامية في مفهومها العام .
- * تنمية التفكير العام لدى الطالب وتعزيز روح البحث والتجريب والتبصر المنهجي واستخدام المراجع والتعود على طرق الدراسة السليمة .
- * اتاحة الفرصة أمام الطلاب القادرين واعدادهم لمواصلة الدراسة بمستوياتها المختلفة في العاشر العلية والكليات الجامعية في مختلف التخصصات .
- * تهيئة سائر الطلاب للعمل في ميادين الحياة بمستوى لائق من الكفاءة .
- * تخريج عدد من المؤهلين مسلكياً وفنياً سد حاجة البلاد في المرحلة الأولى من التعليم والقيام بالمهام الدينية والاعمال الفنية (من زراعية وتجارية وصناعية) وغيرها .

- * تحقيق الوعي الاسرى لبناء أسرة اسلامية سلية .
- * اعداد الطالب للجهاد فى سبيل الله روحياً وبدنياً .
- * رعاية انشباب على أساس الاسلام ، وعلاج مشكلاتهم الفكرية والعاطفية ومساعدتهم على اجتياز هذه الفترة الحرجة من حياتهم بنجاح وسلام .
- * اكسابهم فضيلة المطالعة النافعة والرغبة في الاذدراك من العلم النافع والعمل الصالح واستغلال أوقات الفراغ على وجه مفيد تردهم به شخصية الفرد وأحوال المجتمع .
- * تكوين الوعي الایجابي الذي يواجهه الطالب الافكار الهدامة والاتجاهات الضلللة .

ثالثا - ادراك المعلم لنمو الطالب :

والي جانب وعي المعلم وادراكه لأهداف السياسة التعليمية التي يسعى لتحقيقها فان من المهم أن يصاحب ذلك تطوير حقيقي لدور المعلم في تربية وتنشئة الاجيال المقبلة لخوض الحياة العملية ، لأن مهمة المعلم لم تعد مقصورة على نقل المعلومات والمعرفة الى ذهان الطلاب بشتى الطرق ومختلف الاساليب ، بل لا بد أن يكون دور المعلم دراسة ل التربية الاجيال تقوم على التكيف مع الطلاب لا صنم النظريات واداء الامتحان فيها ، فالمعلم يجب أن يتعلم كيف يعيش مع الطلاب وكيف يهيئ البيئة التعليمية الصالحة التي تساعدهم على تنمية أجسامهم ، عقولهم وتنظيم مجتمعاتهم حتى يخرجوا الى المجتمع وهم أصحاب الابدان والعقول والنفس والوجدان ، وان سبيل المدرس لتحقيق ذلك هو معرفته وتقديره لطبيعة الطالب من : حاجاته - دوافعه - ميوله - قدراته - وخصائص نعوه ، فضلاً عما بين الطالب وغيره من فروق فردية .

ونحن اذا تفحصنا جميع برامج اعداد المعلمين لا في مملكتنا وحدها بل في جل بلاد العالم في الوقت الحاضر فإنه لا يمكننا أن نقول بأن هذه البرامج قد وفرت الكثير من الكفايات ، اذ ينبغي على واضعي هذه البرامج المزيد من العمل حتى ترتفع اعداد معلم المستقبلي الى المستوى المطلوب في كفاءة المعلم في تعامله مع الفروق الفردية المختلفة التي تتبين بين الطلاب وما ذلك الا أن عمل المعلم ليس مقصوراً على تنمية المهارات الأساسية لدى الطالب وتنميته عقلياً واجتماعياً ، بل لا بد من أن تكون الإبعاد المختلفة في العملية التعليمية لتخریج المواطن الصالح المنتج المزود بطريقة كسب الخبرات موضع عناية المعلم ، وبذلك يتمكن المعلم من معرفة مستوى نضج أي طالب عنده ومستواه بالنسبة لبقية أقرانه في نفس العمر الزمني ، كما يستطيع أن يقف على ما ينتظره أو يتوقعه من تلميذه من ناحية التفكير أو مستوى لفته أو نشاطه الاجتماعي ومتى يحدث مثل ذلك من مراحل نموه المختلفة ، وبذلك يهيئ الجو المناسب والمناخ الطبيعي لنفرد لكي يحقق نموه الطبيعي فيحصل المعلم بذلك الى المستوى المطلوب في تعامله مع طلابه بما يتفق مع خصائصهم البدنية والنفسية ، وأن يكفي العملية التعليمية بما يحقق المنهج وطرق التدريس وفق حاجات الطلاب وعلى أساس من اختيار أنساب الطرق لتدريس المنهج الدراسي .

رابعا - اعداد المعلم لادراك العملية التعليمية :

وادراك المعلم للعملية التعليمية من العوامل الاساسية في تربية الطفل ، ومن

العوامل الاساسية في معرفة المعلم للمادة العلمية التي يقوم بتدريسيها ، فالملدرس المدرك للعملية التعليمية يدرك أهمية القابلية والاستعداد للتعليم ، فلا يقتصر طلابه على تعليم الاشياء قسراً أو يتبع أسلوباً وطرقاً لا تتناسب مع خبراتهم السابقة ولا يشجن عقولهم بمعلومات لا تتناسب مع نضجهم الذهني ، كما يعرف أيضاً عن طريق ادراك العملية التعليمية كيف يثير اهتمامهم ويجعلهم يقبلون على العمل والنشاط عن رغبة ومحبة ، وبذلك تصبح المواد الدراسية من الامور التي تشبع حاجاتهم ومسئوليهم وتنمى لديهم المعلومات والمهارات والقيم المرغوب فيها ، وعندئذ تصبح المواد التعليمية جزءاً من شخصياتهم فتؤثر على اقبالهم على المدرسة وتكون العملية التعليمية ذات تأثير حسن في علاقتهم الاجتماعية وفي مستقبليهم وفي حياتهم العامة بشكل واضح .. وهذا ما يجب أن يعيه المشرفون على اعداد المعلمين لمستقبل وأن يكونوا هم أنفسهم مؤمنين به قبل امكان تحقيقه في نوعية معلم المستقبل .

خامساً - المعلم بالمنهج الدراسي :

والسياسة التعليمية كما نعلم وكما سبق أن أوضحنا ، تنص بكل جلاء على أن تكون المناهج الدراسية منبثقة من مبادئ الإسلام ومن مقومات الامة وأسس نظامها ، وأن تكون موافقة لآياتها لتحقيق أهدافها .. وأن تكون مناسبة لمستوى الطالب وهي في نفس الوقت متوازية ومرنة توافق مختلف البيئات ، ولكن هذا وسواء من الأهداف لا يمكن أن يتاتى تحقيقه وبلغه من قبل المعلم الذى يعد للمستقبل الا اذا نحن تبيينا حقيقة هامة وهى أن مناهجنا الدراسية فى معاهد المعلمين عبارة عن مجموعة من المقاييس والمعلومات صفت بعضها الى جانب بعض لا يمكن أن تؤدى الغرض المطلوب منها ، ونذلك فلابد لنا من اعادة النظر فى تلك المناهج بحيث تكون ترجمة لخبرات تربوية منظمة بشكل مدروس يقدمها المعلم بطرق مختلفة فى مواقف معينة ليتمكن الطالب من الاستعداد لمترنح الحياة العملية على أحسن ما يكون الاعداد ، وعلى ذلك فينبغي أن يدرك طالب معاهد المعلمين بأن المناهج الدراسية هي مناهج يراد منها تحقيق أهداف المجتمع المنبثقة منه وأن توفر فيها عناصر التفكير الواسع العريض الذى يفتح الباب أمام الطالب نحو المعرفة لا نحو - كم - محظوظ من المعلومات ، وأن تكتسب من تلك المناهج والمهارات والاتجاهات والعادات المفيدة وهى في الوقت نفسه تعلمنا كيفية الاتصال والاندماج بالحقائق وأن تحرك فى نفوسنا القدرة على الابتكار والتجديف ، وأن المناهج حين تتتوفر فيها النظرة وتلك الشروط ، وانها حين يتناولها الدارس بتلك الروح يمكن لها جيئن فقط أن تؤدى دورها ، وأن تثال منها النفع الكبير المأمول من ورائها ..

اللام بطرق التدريس :

وهناك أمر آخر لابد منه ليعنى معلم المستقبل دوره التعليمي والتربوى كاملاً فى سبيل النهوض بالمجتمع ، وهذا الامر هو الامام بطرق التدريس الخاصة والعامة ، وتعتبر طرق التدريس على اختلاف مذاهبها التربوية حلقة الوصل بين التلميذ وعملية التربية والتعليم كما يتوقف عليها اخراج المناهج الدراسية الى حيز الوجود لأن الطرق الدراسية ترسم كيفية اعداد المواقف الدراسية المناسبة وجعلها غنية بالمهارات والعادات والاتجاهات وتوجيهه نشاط الطالب التوجيهي السليم ..

ولا شك أن طرق التدريس نتيجة الابحاث التربوية والنفسية وتطور المجتمعات وأهدافها الفلسفية قد تطورت تبعاً لذلك ، وينبغي علينا نحن أبناء الامة الإسلامية أن

نهم بكل جديد منها وأن نولى البحث فيها عنية خاصة ، لأن الطرق التي يميلها علينا وضعنا التميز هو أن الوحي ورسالة الإسلام هي مصدر أصيل وسام للمعرفة في ثقافتنا تعطينا إمكانيات أكبر من الثقافات التي هي محرومة من هذا المصدر السامي في توجيه المجتمع الإنساني ، وبالتالي فإن اقتصارها على مصدر المعرفة الإنساني وحده بمحضه من التوفيق أحياناً والظن والتخييب أحياناً أخرى يجعل تلك المجتمعات والثقافات محدودة بطرق الملاحظة والتخييب ، أي أن طرقيهم في جوهرها طرق استقرائية ، أما نحن فان مصادر فكرنا وثقافتنا تمدنا إلى جانب طرق الاستقراء بطرق الاستنباط من الشريعة وتوجيهاتها الربانية .

ومن هنا فان دراسة الطرق القرآنية وتراث الأمة في طرق التعليم أمر ما زال في الواقع مجالاً واسعاً وهاماً للبحث والنظر والابتكار في مجال التعليم والمعرفة عندنا يحمينا من الوقوع في براثن التقليد الاعمى الذي يجب أن نوقف تياره ، فيما يصلح لأبناء الثقافات والفلسفات والمبادئ غير الإسلامية لا يمكن أن يصلح كله لنا ، ولابد لنا أن نحمل أمانتنا ورسالتنا وأن نبرز الجوانب المضيئة المميزة في ثقافتنا لتصبح بها أمراً نا وأن نشارك بها في اصلاح أمر الإنسانية بضرب المثل الطيب والقيوة الحسنة وتبلغ رسالة الإسلام .

مَهَاجِرَةَ عَامَةَ

فِي اَعْدَادِ الْعَامِ الْمُسْتَقْبِلِ الْقَرِيبِ وَالْبَحِيرَةِ

في أثناء استعراضى لدراسة تطوير اعداد المعلم ، وعن المصادر الحالية التى تعد المعلم الحالى ، كانت هناك اقتراحات لاصلاح بعض الاوضاع اتفاقية التى تلح علينا لاصلاحها فورا ، ومن بين ذلك الاختيار الجيد للمعلم ، واعداد المبنى الصالح للمعاهد وايجاد الاقسام الداخلية والمكتبات المدرسية وايجاد الوسائل التعليمية المعينة وسواء على نحو ما فعلناه من أمر ذلك فى موضعه ، وأحب هنا أن أضيف عددا آخر من المقترفات التى تمكنت الجهات المعنية باعداد المعلم اذا ما وضعتها نصب عينها ، أن تتمكن من تحقيق أهدافها فى الوصول باعداد المعلم الى المستوى اللائق به وفق سياسة الدولة التعليمية . وهذا ما جاء فى سياسة التعليم فى المملكة العربية السعودية عام ١٣٩٠ هـ - ١٩٧٠ م وهو كما يلى :

- ١ - تكون مناهج اعداد المعلمين فى مختلف الجهات التعليمية وفي جميع المراحل وافية بالأهداف الأساسية التى تنشدها الامة فى تربية جيل مسلم يفهم الاسلام فهما صحيحاً عقيدة وشريعة ، ويبذل جهوده فى النهوض بأمنته .
- ٢ - يعني بال التربية الإسلامية واللغة العربية فى معاهد وکليات اعداد المعلمين حتى يتمكنوا من التدريس بروح اسلامية عالية ولغة عربية صحيحة .
- ٣ - توفر الجهات التعليمية المختصة عنايتها باعداد المعلم المؤهل علمياً ومسلكياً لكافة مراحل التعليم حتى يتحقق الاكتفاء الذاتي وفق خطة زمنية .
- ٤ - تتوجه الجهات التعليمية فى معاهد المعلمين والمعلمات فى كليات التربية لكافة المواد بما يكافىء مع سد حاجة البلاد فى الخطة الزمنية المحددة .
- ٥ - يكون اختيار العجائز التعليمى والإدارى منسجماً مع ما يحقق أهداف التعليم الذى نص عليها فى المواد السابقة فى الخلق الاسلامى والمستوى العلمى والتأهيل التربوى .
- ٦ - يسجع الطلاب الذين ينخرطون فى سلك المعاهد والكليات التى تعد المعلم بتخصيص امتيازات لهم مادية واجتماعية أعلى من غيرهم .
- ٧ - يوضع للمعلمين ملاك خاص « قادر » يرفع من شأنهم ويشجع على الاضطلاع بهذه المهمة التربوية فى أداء رسالة التعليم بأمانة واخلاص ويضمن استمرارهم فى سلك التعليم .
- ٨ - تدريب المعلمين عملية مستمرة . و توضع لغير المؤهلين مسلكيا خطة لتدريبهم وتأهيلهم . كما توضع خطة للمؤهلين لرفع مستوىهم وتجديده معلوماتهم وخبراتهم .
- ٩ - أن تشمل الدراسة فى معاهد اعداد المعلمين على خطة جيدة تمكן المعاهد من متابعة التطورات الجديدة والتغيرات التى تحدث فى هذا المجال وفي النواحي

الآخرى من الحياة بما يمكن من ادراك ملامح التطور الذى يحدث فى ميدان التربية والتعليم ، خاصة وان الطالب يصعب عليه أن يغير ذاتيا مثل هذا الامر اهتماما كبيرا ، نظرا لتعقد التطورات المستمرة وصعوبة متابعتها .

١٠ - ينبغي على برامج اعداد المعلمين أن تبدأ الاخذ ببرامج التعليم المستمر وبطريقة التدريس الجماعي . كذلك فان الدراسة الذاتية والحركة يجب أن يكون لها أبعادها ومكانتها في البرنامج الدراسي ، وبذلك تترك الحرية لكل طالب أو لكل مجموعة من الدارسين لدراسة الموضوعات التي تتصل بموهبه واهتماماتهم ، على أن يتم تحديد موضوعات الدراسة عن طريق اختيار الطالب لها بمساعدة عضو هيئة التدريس المعين للإشراف عليه .

١١ - يجب التوسيع في الاهتمام ببرامج التربية العملية لتطلبة والتتوسيع فيها ليتم فان الخبرات التي تستمد منه تكون حية وقيمة ، وهكذا تكون مشاركة الطلبة في السنة النهائية في عملية التدريس والتي تمتد لأجل مناسب وفعال ونظير مرتبات مخصصة ذات نفع وتأثير حقيقي في تدريب الدارس ، كما تقيم صلات قوية بين المعاهد والمدارس .

وقد يكون من المفيد أن نعرض هنا التجربة الجديدة التي قامت بها إحدى مقاطعات فرنسا بشأن تزويد مدرسيها بالخبرات العلمية والمهنية الجديدة المتطرورة في الميادين المختلفة ، فقد عملت تلك المقاطعة على إحلال طلبة معاهد اعداد المعلمين خلال فترة تدريبهم العمل التي طالت إلى ستة أشهر متواصلة محل بعض مدرسي المدرسة التي يتم فيها التدريب من رؤى اعادة تدريسيهم لتجديده دراستهم في معاهد اعداد المعلمين طوال مدة تدريب طلبة هذه المعاهد وأن ينبع بهؤلاء الطلاب المتدربين في المدارس مهمة المدرس كاملة في الحصول التي وكلتها اليهم ادارة المدرسة وفي أنشطة المدرسة المختلفة تحت اشرافها واشراف هيئة التدريس فيها . وبذلك تمكنت تلك المقاطعة من ضرب عصافورين بحجر واحد ، فدررت الطالب المعلم على عمل المدرس ومكنت المدرس في نفس الوقت من تجديد معلوماته وخبراته واعادته الى مرحلة الدراسة مرة أخرى لمدة ستة أشهر .

اما بالنسبة لمعلمي المرحلة الثانوية الذين يتم تدريبيهم على المستوى العالى فى كليات التربية وما تقوم عليه من برامج وأنشطة خاصة بها . وهناك كثير من الاقتراحات البناءة التي تقدم بها الاستاذ خالد قرمنى مدير عام معاهد اعداد المعلمين فى تقريره عن اعداد معلمي المرحلة الابتدائية والتي يمكن الرجوع اليها ، كما أن مؤتمرات التعليم كانت تبحث قضيائى المعلم وتوليه جل اهتمامها ، وتبعد التوصيات العملية بشأنها والوزارة ولا شك قد قامت بتنفيذ الكثير منها كلما تمكنت من ذلك .

وهناك مشروع لاعداد معلمي المرحلة المتوسطة وجدته في مكتبة الوثائق التربوية ولم أعرف مصدر الجهة الذي صدر عنها ، ولكن هذا المشروع هدف الى التوصل السريع بالاكتفاء الذاتي لتوفير المدرسين الوطنيين وتوفير حاجة المملكة من المدرسين الوطنيين وما اقترحوه ذلك المشروع :

١ - أن تقيم وزارة المعارف معاهد للمعلمين ذات مستوى خاص يعادل سنتين جامعيتين في معاهد اعداد المعلمين الخاصة .

٢ - أن تكون مدة الدراسة في هذه المعاهد سنتين .

٣ - أن تتفرع الدراسة خلال المدة المذكورة إلى فرعى اختصاص أحدهما يدعى الفرع العلمى والآخر يدعى الفرع الأدبي .

٤ - أن يقسم كل من الفرعين فى السنة الثانية إلى شعبتى اختصاص كما يلى :

أ - الفرع العلمى : ١ - شعبة الرياضيات والفيزياء .

٢ - شعبة الاحياء والكيمياء .

ب - الفرع الأدبي : ١ - شعبة اللغة العربية والعلوم الدينية .

٢ - شعبة اللغة العربية والاجتماعيات .

٥ - أن نقبل هذه المعاهد الحاصلين على شهادة اتمام الدراسة الثانوية العامة أو ما يعادلها .

والرأى أنه مهما كانت خطة الاكتفاء النذا تى فاننى أرى أن تشتمل برامج معاهد المعلمين على بعض الامور الاساسية التى أليخصها فيما يلى :

١ - تعميق دراسة العلاقات الانسانية ونمو الجماعات وتفاعلها - القيادة - نمو الشخصية - قوة بناء المجتمع بما هي عليه الآن ، وأن يعطى طالب معهد المعلمين بعد التخرج حرية مضبوطة فى استخدام الطريقة التى يعتقد صحتها ، لا أن نلزمه بأسلوب تعسفي بطريقة معينة فى التدريس يكون المقتضى عصا ارهاب مصلحة لاتباعها بغض النظر عن الظروف الموضوعية التى يواجهها المدرس وما يعتقد أنه يناسب الظرف الذى يعمل فيه .

٢ - أن تصاغ البرامج التعليمية بصيغة الاستفسار والبحث ما أمكن ، وتدريب الطلبة عليها ، فهذه المهارة سوف تساعد المدرس على متابعة التطورات وتنمية القدرة على اللاحق بالجديد النافع فى مجال التعليم ومهاراته التجدد ومساهمته الابتكارية فيها .

٣ - أن تكون البيئة وامكانياتها هي المدخل الى برامج تنمية المهارات الخاصة لدى الدارسين فى معاهد المعلمين حتى يمكن للطالب أن يتمكن من القدرة على وعي البيئة وتطويرها ومتابعة الجديد بما يفيدها .

أو مما تشارك فيه كليات التربية فيما .. فاننا نود أن نضع أمام العاملين فى هذه الكليات بعض المقترنات وأن تلفت أنظارهم إليها ومن ذلك :

١ - أن تولى كليات التربية عناية خاصة لاقسام تكنولوجيا التعليم وتطور البحث التربوى .

٢ - أن توجه بعض البرامج المعدة لطلبة كليات التربية لاعداد اخصائين فى البحوث والتقييم فى مجال التربية والتعليم ومن الافضل أن تكون أمثال هذه البرامج على مستوى من مستوى البكالوريوس .

٣ - أن توجه عناية خاصة فى كيفية استخدام المعيقات التعليمية الحديثة فى التدريس إلى جانب الارشادات فى استخدام هذه المعيقات داخل حجرة الدراسة بواسطة معلم المستقبل فى مدرسته .

٤ - أن تعمل كليات التربية على توثيق الصلة بكل خريج من خريجها لأنهم بلا شك

مصدر قيم للحصول على المعلومات الازمة لتقدير وتطوير برامج الكليات ، كما أن هذه الصلة سوف تتيح الفرصة وتسهل مهمة اجراء ابحاث الميدانية .

٥ - تنظيم زيارات دورية لمجموعات من الشخصيات من خارج الكلية حيث يقومون بعمل محاضرات لطلابها والنظر في أهداف الخطة التعليمية وبرامجها وطرق تقديرها مما يفتح افاقاً جديدة ويمد لها وزناً وقيمتها في تطوير البرامج ورفع كفایتها .

٦ - أن يكون جزءاً من تدريب طلبة كليات التربية التدريسي في المناطق التعليمية التي سيعيشون بها ، وذلك حتى يكون تدريسيهم معرفة وخبرة حقيقة كل ما يمكن ذلك ، لأن هذا التدريب المسبق في تلك المناطق التي سوف يعيشو فيها بعد تخرجهم تمكّنهم من معرفة وخبرة علمية صحيحة بمشاكلات تلك المدارس وأمكناتها ، وهذا العمل من شأنه أن يعمل على توثيق الصلة بين المدارس والكليات التي تعد لها المدرس في كافة أنحاء المملكة ، وبذلك يكون الاعداد ميدانياً نابعاً من الواقع العملي لظروف بيئات الطبيعة الاجتماعية وبذلك تكيف البرامج والمناهج للخدمة تبعاً لتلك الظروف .

٧ - أن تضاعف الكليات العناية بالاداء داخل الفصول وخلال عملية التعليم باللغة العربية الفصحى وبرامج التربية الاسلامية حتى يتمكن هؤلاء الطلاب من التدريس والتعليم بلغة فصحى وبروح اسلامية عالية تعالج رواسب العلل الاجتماعية في نفوس التلاميذ وفي بيئاتهم الاجتماعية .

٨ - أن تتلافي كليات التربية (شأنها في ذلك شأن بقية المؤسسات التعليمية) اهدر الموارد فتتأخذ في الحسبان مبدأ حساب تكاليف العملية التعليمية ، فلا تتكدس عناصر بشرية وغير بشرية لا حاجة إليها أو قليلة الفائدة والجدوى في برامج الكلية وخطتها ، فيكون ذلك نجاحاً لادارة الكليات ومساهمة في الحفاظ على موارد المجتمع وقدوة طيبة لعلمي الاجيال في ادارتهم لشئون المدارس على طول البلاد وعرضها ، وبشكل عام فإن على الكليات التربوية أن تكون طموحة نحو المستقبل فلا تدع الاحداث والتطورات والتغيرات في ميدان التربية والتعليم تسبق برامج وخطط هذه الكليات أو أن تفرض نفسها عليها دون ما استعداد أو دراسة وخطة بحث ونظر في هذه الميادين .

وإذا كان الوضع الامثل في اعداد المعلمين هو رسم سياسة المدى التي تنتهي بها الدول النامية وهو توفير الامكانيات الكافية الازمة على المستوى الجامعي ، فإن الضرورة بسبب العجز افساد في عدد المعلمين المطلوبين لمرحلة من مراحل النمو الاقتصادي والحضاري يحتم اتخاذ اجراءات طارئة كسياسة للمدى القريب محدودة الاهداف لتأهيل عدد كبير من المعلمين وفقاً لخطة تقوم على اقامة مؤسسات على مستوى التعليم الثانوي ، ولكن هذه سياسة مؤقتة يجب معالجة آثارها فيما بعد بالتعاون مع كليات التربية ، وفي المرحلة التي تمر بها وبسبب تعدد الطرق والجهات التي تؤهل المدرس في بلادنا والوافدين إليها ، فإننا نقترح توحيد مصدر الارشاف على اعداد المعلم في بلادنا والمدرسة الفكرية التي يجري عليها اعداد المعلم في كافة المراحل التعليمية من ابتدائي ومتوسط وثانوي .

في الجنس والتربيـة الإسلامية :

وهناك قضية هامة في اعداد المعلم يجب لا نغفلها ، وهي مشكلة الجنس وضرورة حلها وفق نظرة الاسلام وخطته في تنظيم مسئولية الحياة الاجتماعية ، فنحن مجتمع مسلم لا يقر اشـباع الميل الجنسي الا من خلال نطاق الاسرة، وبالتالي بذلك كل الجهود لاعلاء هذا الميل من جهة ، وذلك كـمزـاولة الصـوم والـوانـ الـرـياضـة وـتنـمـيـةـ الـهـواـيـات ، ومن النـاحـيـةـ الـأـخـرـىـ التـبـكـيرـ بـالـزـوـاجـ وـالـعـونـ عـلـيـهـ وـتـخـطـيـطـ نـجـاحـ الاسـرـةـ .

والواقع أن خـريـجيـ معـاهـدـ المـعـلـمـينـ وـالـحـاقـهـمـ بـالـمـسـدارـسـ الـابـتدـائـيـةـ وـهمـ فـيـ مـقـتـبـلـ عمرـهـ وـعـنـفـوـانـ قـواـهـمـ جـنـسـيـةـ مـاـ يـصـعـبـ مـعـهـ عـلـىـ كـثـيرـ مـنـهـ ضـبـطـ سـلوـكـهـمـ وـانـدـفـاعـهـمـ إـلـىـ أـسـالـيـبـ مـعـوـجـةـ لـاشـبـاعـ هـذـاـ المـيلـ الفـطـرـىـ وـإـذـاـ كـانـ مـنـ الطـبـيـعـىـ فـيـ مـجـتمـعـ مـسـلمـ أـنـ نـطـلـبـ مـنـ كـلـ مـنـ يـتـصـدـىـ تـرـبـيـةـ الطـلـابـ وـيـنـتـمـيـ إـلـىـ الـهـيـةـ الـمـدـرـسـيـةـ بـأـنـ يـكـونـ هـوـ عـوـنـاـ يـبـذـلـ كـلـ مـاـ فـيـ وـسـعـهـ وـطـاقـتـهـ لـمسـاعـدـةـ طـلـابـهـ فـيـ حـلـ مـشـاكـلـهـمـ الـجـنـسـيـةـ وـاعـلـانـهـاـ بـالـطـرـقـ السـلـيـمـةـ ، فـإـذـاـ كـانـ الـمـراـهـقـ يـعـانـىـ مـنـ ضـغـطـ الـمـشـاكـلـ الـجـنـسـيـةـ ، لـأـنـ سـنـهـ تـكـونـ عـادـةـ مـاـ بـيـنـ الثـامـنـةـ عـشـرـ إـلـىـ الـعـشـرـيـنـ وـهـوـ يـعـتـحـاجـ إـلـىـ مـنـ يـعـيـنـهـ حلـ مـشـاكـلـهـ الـجـنـسـيـةـ قـبـلـ أـنـ يـحـلـ مـشـاكـلـ غـيـرـهـ ، فـلـيـسـ عـجـباـ إـذـارـيـنـاـ أـنـ يـتـدـلـ بـعـضـ هـؤـلـاءـ الـمـعـلـمـينـ بـهـذـاـ الـمـيلـ وـيـصـبـحـ بـذـلـكـ أـدـاءـ تـخـرـيـبـ وـفـسـادـاـ لـتـرـبـيـةـ وـتـهـذـيبـ وـتـعـلـيمـ ، هـذـاـ بـالـاضـافـةـ إـلـىـ جـانـبـ مـاـ سـوـفـ يـنـالـهـ مـنـ الـأـذـىـ نـتـيـجـةـ لـمـاـ تـكـوـنـتـ لـدـيـهـ مـنـ عـادـاتـ قـبـيـحـةـ يـصـبـعـ عـلـيـهـ اـقـتـالـعـهـاـ حـيـنـاـ تـقـدـمـ بـهـ السـنـ وـتـتـوـفـرـ لـهـ بـعـضـ اـمـكـانـاتـ الـزـوـاجـ وـيـتـمـكـنـ مـنـ جـمـعـ الـمـهـرـ لـأـكـمـالـ نـصـفـ دـيـنـهـ بـعـدـ عـمـرـ طـوـيـلـ .

وـنـشـنـ كـانـتـ بـعـضـ الشـعـوبـ قـدـ اـسـتـطـاعـتـ أـنـ تـحلـ هـذـهـ الـمـشـكـلـةـ بـعـدـ وـسـائـلـ غـيـرـ مـقـبـولـةـ عـنـدـنـاـ كـمـسـلـمـينـ ، أـوـ أـنـ الـبـعـضـ يـتـجـاهـلـهـاـ وـيـفـسـدـهـاـ وـيـقـضـيـهـاـ وـهـوـ يـعـلـمـ تـامـ الـعـلـمـ بـوـجـودـ هـذـهـ الـمـشـكـلـةـ كـمـاـ يـعـلـمـ حـلـوـلـهـاـغـيـرـ الـمـشـروـعـةـ وـلـاـ الـمـقـبـولـةـ فـيـ الـحـسـ الـاسـلـامـيـ

وـلـكـنـهـ يـتـجـاهـلـهـاـ وـيـخـفـيـ رـأـسـهـ فـيـ الرـمـالـ وـيـرـضـيـ بـكـيـانـ مـرـيـضـ مـضـعـضـعـ .

أـمـاـ نـحـنـ فـيـ هـذـاـ الـبـلـدـ الـسـلـمـ فـانـنـاـ بـدـيـنـنـاـ وـأـمـكـانـاتـنـاـ عـلـيـنـاـ أـنـ تـنـخـذـ حـلـاـ عـلـيـاـ اـيـجـاـيـاـ لـوـاجـهـهـ هـذـهـ الـمـشـكـلـةـ خـاصـةـ بـيـنـ رـجـالـ التـرـبـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ ، وـكـلـ مـاـ اـقـتـرـحـهـ هـنـاـ بـتـشـكـلـ مـبـدـئـيـ هوـ أـنـ يـعـطـيـ لـكـلـ مـدـرـسـ مـبـلـغـ مـقـطـوـعـ لـلـزـوـاجـ وـلـمـرـةـ وـاحـدـةـ فـيـ بـدـهـ حـيـاتـهـ الـعـلـمـيـةـ وـيـعـلـقـ عـلـىـ الـمـلـبـغـ اـسـمـ : (ـاعـانـةـ زـوـاجـ)ـ لـمـدـرـسـ أـبـنـاءـ الـأـمـةـ ، إـلـىـ جـانـبـ مـاـ يـمـكـنـ أـنـ تـقـدـمـهـ لـمـدـرـسـ وـأـطـفـالـهـ مـنـ التـسـهـيـلـاتـ وـالتـخـيـضـاتـ خـاصـةـ مـاـ يـتـعـلـقـ بـالـخـدـمـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـتـيـ تـتـوـلـ أـمـرـهـاـ الـنـوـلـةـ ، وـمـنـذـلـكـ الـمـواـصـلـاتـ الـجـوـيـةـ وـالـحـدـيـدـيـةـ وـالـسـكـنـ الـمـقـسـطـ وـمـاـ إـلـىـ ذـلـكـ مـاـ يـسـهـلـ مـهـمـةـ بـنـاءـ أـسـرـةـ الـمـدـرـسـ وـيـمـكـنـهـ مـنـ دـوـامـ كـيـانـهـاـ وـالـقـيـامـ عـلـىـ شـئـونـهـاـ وـيـعـملـ تـكـالـيفـهـاـ ، وـبـذـلـكـ يـمـكـنـ لـمـدـرـسـ الشـابـ أـنـ يـقـيمـ أـسـرـتـهـ وـأـنـ يـعـصـنـ نـفـسـهـ وـأـنـ يـكـونـ عـوـنـاـ لـتـلـامـيـنـهـ وـأـبـاـ روـحـيـالـهـمـ فـيـ دـرـوبـ مـرـحـلـةـ الـحـيـاةـ وـمـشـاكـلـهـاـ الـخـطـرـيـةـ .

برامج تدريب المعلم ودفع كفايته العلمية والتربية أثناء الخدمة :

أـمـاـ فـيـماـ يـخـصـ بـأـمـرـ استـمـارـ نـوـ المـلـمـ وـرـفـ كـفـاـيـةـ الـمـلـمـ الـعـلـمـيـةـ وـتـطـورـهـ التـرـبـويـ

وـاعـادـةـ بـنـاءـ خـبـرـاتـهـ التـعلـيمـيـةـ وـالـتـرـبـيـةـ وـالـقـاـفـيـةـ وـتـجـدـيدـهـاـ اـسـتـمـرـ ، فـهـيـ فـيـ الـوـاقـعـ حـاجـةـ تـرـبـويـةـ وـتـعلـيمـيـةـ لـاـ تـقـلـ خـطـورـةـ وـأـهـمـيـةـ عنـ أـمـرـ اـعـدـادـ الـمـلـمـ فـيـ الـمـعـاهـدـ وـالـكـلـيـاتـ بـادـيـءـ ذـيـ بـدـءـ بـأـنـ البرـامـجـ التـدـريـيـةـ الـمـدـرـسـيـةـ الـمـخـطـطـةـ يـبـعـدـ اـنـ تـشـمـلـ كـلـ

مدرس يعمل في المدرسة ويقضى فيها حوالي خمس سنوات وأن تكون البرامج والدورات التربوية اجبارية لاغراض الترقية في السلم الوظيفي . واننى أحب أن أذكر بما أوصى به مؤتمر التعليم الاول بالرياض الذي عقدته وزارة المعارف عام ١٣٧٧ هـ بضرورة العناية بتسيير المدرسين وتدريبهم واذا كانت الوزارة قد فتحت مراكز الدراسات التكميلية الا أنه قد آن الاوان لاعادة النظر في تلك المراكز وتقييم ما قامت به من أعمال ومدى فاعليتها في التغلب على نقص الاعداد المسبق في معلم المرحلة الابتدائية .

أما بالنسبة لمعلمى ما فوق المرحلة الابتدائية فقد أوضحت المؤتمرات العالمية والإقليمية واللجنة الدولية لتطوير التعليم ضرورة التغير الجذرى لظروف تدريب هؤلاء المدرسين نظرا لما يسود في العالم من تغيرات سريعة متلاحقة وحتى يصبحوا بحق من بين قبل أن يكونوا مجرد أدوات توصيل المناهج التي أعدت لهم سلفا .

وعلى هذا الاساس فالامر عندي هو تأكيد الجهود التي تبذل في هذا الميدان وتوسيعها والعمل على دوامها ، وأن تصبح جزءا من برامج اعداد المعلم وتدريبه ، وعلى اي حال فان الحاجة ماسة وملحة للتخطيط في الوقت الحاضر لمشروع شامل دائم ومتكملاً لتدريب المعلمين الوطنيين في المرحلة المتوسطة والثانوية أثناء الخدمة وقبل القيام بمثل هذا المشروع لابد من اجراء مسح لاستطلاع رأى المدرسين الوطنيين بالمدارس العامة في مختلف مناطق المملكة وأن يطلب اليهم بيان مدى حاجتهم الى التدريب أثناء الخدمة (حاجة ماسة - حاجة متوسطة - حاجة قليلة) - ليست هناك حاجة) في عدد من المجالات المختلفة المتصلة بتكنولوجيا التعليم مثل استعمال العينات المستمدة من خارج مجال التدريس أو مدى حاجتهم في المجالات التقليدية مثل طرق التدريس أو علم النفس التعليمي أو مواد الدراسة التخصصية أو معلومات عامة عن التعليم العام أو تاريخ التربية وفلسفتها ، أو تطور الفرد ونموه وهكذا ..

وبعد .. فاننى أنظر بعين التفاؤل والامل الى اليوم الذى سوف يتحقق فيه بحوالى الله ومشيئته اعداد جميع فئات المعلمين لمختلف أنواع التعليم على أعلى المستويات مما يؤهلنا له دورنا انعقائى والتاريخى وذلك من الناحية المслكية والعلمية والاجتماعية فى جو علمي اسلامي رفيع يساعد على النمو والابتكار ، وحتى يكون المعلم بحق هو الركن القوى الذى يقوم بدوره الكامل فى المساعدة فى رفع عملية التنمية خطوات سريعة الى الامام تختل بها مكاننا فى عيون الانسانية وتقديم رسالة الاسلام اليها خالصة صافية ناصعة كما جاء بها رسول الهدى وتنزل وحى السماء ..

الراجح

- ١ - توماس جين . معلمى مدرسة المستقبل . فى المستخلصات التربوية . ع ٣ القاهرة مركز التوثيق التربوى ، ١٩٦٨ .
- ٢ - ميلر ، ريتشارد اعداد المعلمين وتهيئتهم للقرن الواحد والعشرين فى المستخلصات التربوية . ع ٩ ص ٤٩ - ٥٤ . القاهرة ، مركز التوثيق التربوى . ١٩٧٠ .
- ٣ - أبو الفتوح رضوان وآخرون . المدرس فى المدرسة والمجتمع ط ٢ . القاهرة ، مكتبة الانجلو المصرية . ١٩٦٠ .
- ٤ - عبد الوهاب أحمد عبد الواسع . مدارسنا وال التربية . جدة ، الدار السعودية .

- ٥ - ابراهيم عبد الله العمار . مشكلات طلاب وطالبات المرحلة الاعدادية و حاجاتهم الارشادية . عمان ، ١٩٧١/١٩٧٢ رسانة ماجستير مقدمة الى الجامعة الاردنية - كلية الاداب - قسم التربية وعلم النفس .
- ٦ - سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية . ١٣٩٠ هـ - ١٩٧٠ م .
- ٧ - ويلز ، كمال . اعداد معلمى المستقبل . في المستخلصات التربوية . ع ٤ القاهرة ، مركز التوثيق التربوى ، ١٩٦٨ .
- ٨ - مارتون ، فيرمان . مهمة المدرسون . في المستخلصات التربوية . ع ٤ القاهرة ، مركز التوثيق التربوى . ٩٦٨ .
- ٩ - فابری ، روجر . نحو علاقة جديدة في الفصل . في المستخلصات التربوية . ع ٣ القاهرة مركز التوثيق التربوى ، ١٩٧٠ .
- ١٠ - زينب محمود محزز . حديث في مجال التعليم في الدول العصرية . القاهرة ، مركز التوثيق التربوى . ١٩٧١ .
- ١١ - دافيز تى آن . اختيار طلاب كليات اعداد المعلمين على أساس سماتهم الشخصية في المستخلصات التربوية ع ٦ القاهرة ، مركز التوثيق التربوى ، ١٩٦٩ .
- ١٢ - شريف أحد خاطر . آراء ومقترنات حول اعداد معلمى المرحلة الابتدائية الجديدة . الخرطوم ، مركز التوثيق التربوى ، ١٩٧١ .
- ١٣ - خالد أحمد فهمي قرمل . اعداد معلمى المرحلة الابتدائية قبل الخدمة واستكمال تأهيلهم بعد الخدمة . الرياض ، وزارة المعارف ، المديرية العامة لبرامج اعداد المعلمين ١٣٩٢ هـ - ١٩٧٢ م .
- ١٤ - توصيات مؤتمرات التعليم الاول والثانى والثالث . الرياض ، وزارة المعارف ، وحدة الاحصاء والبحوث والوثائق التربوية ، ١٣٩٢ هـ .
- ١٥ - جريدة الجزيرة ، ع ٣٩١ الرياض ، ١٣٩٢ هـ .
- ١٦ - مؤتمر وزارة التربية والتعليم المنعقد في صنعاء من ١٨ - ٢٥/١٢/١٣٩٢ هـ تقرير عن التعليم في المملكة العربية السعودية . الرياض ، ١٣٩٢ هـ .
- ١٧ - اليونسكو - لجنة خبراء اعداد المعلم لمحللى التعليم الاول والثانوي العام المنعقدة بباريس من ٥ - ١٤/١٢/١٩٦٧ . الخرطوم . مركز التوثيق التربوى . ١٩٦٩ .
- ١٨ - عبد القادر يوسف . تنمية الكفاءات التربوية أو تدريب المعلمين أثناء الخدمة . بيروت دار الكاتب العربي ٥٠٤ .
- ١٩ - مكتب التربية الدولي . جنيف . العلاقة بين التربية والتعليم وبين التدريب والعملة بصفة خاصة بالتعليم الثانوى من حيث أهدافه وبناؤه ومحنتواه . القاهرة جهاز التوثيق التربوى والمعلومات التربوية . ١٩٧٣ .
- ٢٠ - نورى الحافظ . مشروع لتدريب مدرسي المدارس الثانوية السعودية أثناء الخدمة . انرالياض ، وزارة المعارف ، ١٣٩١ هـ - ١٩٧١ م .

- ٢١ - محمد الشعيبيني . التعليم الريفي ، فلسفته - مناهجه - تطبيقاته ، القاهرة ، دار المعارف ١٩٥٨ .
- ٢٢ - محمد سليمان شعلان وفاطمة ابراهيم أبو طالب . المدرسة والقرية . القاهرة مكتبة الوعى العربى ، د.ت .
- ٢٣ - محمد جمال صقر . اتجاهات فى التربية والتعليم . القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٦٥ .
- ٢٤ - أبو الحسن على النبوى . نحو التربية الاسلامية الحرة فى الحكومات والبلاد الاسلامية . بيروت ، دار الاشادرد ، ١٩٦٩ .
- ٢٥ - محمد أسعد أطلس . التربية والتعليم فى الاسلام . بيروت ، دار العلم للملائين ، ١٩٦٧ .
- ٢٦ - أحمد صالح . فى شئون التربية والتعليم . تونس ، كتابة الدولة للشئون الثقافية ، ١٩٦٨ .
- ٢٧ - محمد أمين المصرى . لمحات فى وسائل التربية الاسلامية وغایاتها ، بيروت . دار الفكر ، د.ت .
- ٢٨ - محمد رفعت رمضان وآخرون . أصول التربية وعلم النفس . ط ٤ . القاهرة ، دار الفكر العربي ١٩٥٧ .
- ٢٩ - مجلة التربية الجديدة . ع ١ س ١ بيروت ، مكتب اليونسكو الاقليمى للتربية فى البلاد العربية . ١٩٧٣ .
- ٣٠ - المؤتمر الثقافى العربى السابع . القاهرة ٦ - ١٣ مارس ١٩٧٧ . مشكلات التخطيط التربوى فى البلاد العربية . القاهرة ، جامعة الدول العربية ، الامانة الادارية الثقافية ١٩٦٧ .
- ٣١ - محمد سيف الدين فهمي ومحترم حمزة . التخطيط التعليمى أساسه وأساليبه ومشكلاته . القاهرة مكتبة الانجلو المصرية ، ١٩٦٥ .
- ٣٢ - مورس ، أرثر . مدارس الغد فى الوقت الحاضر ، تأليف أرثر مورس وترجمة وهيب ابراهيم سمعان . القاهرة ، عام النشر ، ١٩٦٢ .

مدلول الرموز المشار إليها في مراجع البحث :

ع = عدد د.ت = بدون سنة نشر .
س = سنة ت = توصية م = مؤتمر .