

(ب)

ملخص الدراسة :

عملية اتخاذ القرار الإداري في المدارس الثانوية للبنين بمحافظة الطائف بين القيود والمعوقات
إعداد سعيد مصلح المالكي

أهداف الدراسة :

هدفت الدراسة إلى التعرف على عملية اتخاذ القرار الإداري في المدارس الثانوية للبنين بمحافظة الطائف بين القيود والمعوقات .

منهج الدراسة :

تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي ، وصممت استبانة لذلك ، وتم اختيار العينة بطريقة العينة العشوائية .

الأسلوب الإحصائي :

استخدم الباحث في هذه الدراسة أسلوب تحليل التكرارات ، كما استخدم تحليل التباين الأحادي .

أسئلة الدراسة : هدفت هذه الدراسة إلى الإجابة على السؤال الرئيسي التالي :

ما واقع عملية اتخاذ القرار الإداري بالمدارس الثانوية بمدينة الطائف ؟

وقد تفرع من هذا السؤال خمسة أسئلة فرعية ، ارتبطت الأسئلة الثلاثة الأولى منها بأبعاد الدراسة ، أما السؤالين الأخيرين منها ، فقد ارتبطت بمتغيرات الدراسة. وهما الخدمة في مجال التدريس ، الخدمة مع المدير الحالي .

نتائج الدراسة : ١

١- أظهرت الدراسة ، أن معظم المديرين يلجأون إلى خبراتهم السابقة كمصدر وحيد لاقتراح بدائل لحل المشكلات الإدارية .

٢- أظهرت الدراسة ، أن أبرز معوقات عملية اتخاذ القرار الإداري غموض الأهداف ، وقلة توفر المعلومات اللازمة لاتخاذ القرار .

٣- أظهرت الدراسة ، أن أبرز أساليب تحسين عملية اتخاذ القرار الإداري الأخذ بمبدأ المشاركة في عملية اتخاذ القرار وتوفير المعلومات اللازمة لاتخاذ القرار .

٤- أظهرت الدراسة ، أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أبعاد الدراسة الثلاثة تعزى لخدمة المعلمين في مجال التدريس .

٥- أظهرت الدراسة ، أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات المعلمين حول كيفية اتخاذ القرار وكذلك حول أبرز معوقات اتخاذ القرار تعزى لخدمة المعلم مع المدير الحالي .

التوصيات :

١- يجب أن تتضمن برامج تدريب المديرين كل ما يتعلق بكيفية اتخاذ القرار .

٢- العمل على إشراك المعلمين في عملية اتخاذ القرار .

٣- توفير الإمكانيات الضرورية لعملية اتخاذ القرار .

٤- التقليل من الإجراءات الروتينية عند عملية اتخاذ القرار .

عميد كلية التربية

المشرف

الباحث

د. عبدالعزيز بن عبدالله غياث

د. علي بن عبدالله الزهراني

سعيد بن مصلح المالكي