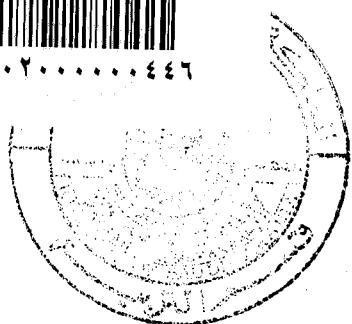


لِلْمُكَلَّفِ الْعَرَبِيِّ السَّعُودِيِّ  
وَزَارَةُ التَّعْلِيمِ الْعَالَمِيِّ  
جَامِعَةُ أُمِّ الْقُرْبَى  
كُلِّيَّةُ التَّرَبَّى بِمَكَرَّهَ

٣٠١٠٢٠٠٠٤٤٦



# دُوْرُ التَّطْبِيلِ الرَّبُّوِيِّ

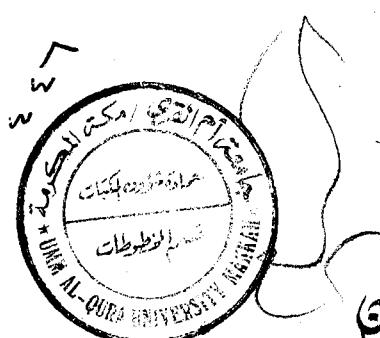
فِي

إِعْدَادِ الْمَعَلِمِ بِالْمُكَلَّفِ الْعَرَبِيِّ السَّعُودِيِّ



بِحِثْ مُقْدَمٍ بِجَامِعَةِ أُمِّ الْقُرْبَى كِبِيرٌ مَكِيلٌ لِمُطَلِّبَاتِ دِرْجَةِ الْمَاجِيْسْتِرِ  
فِي اِدْارَةِ وِالْتَّطْبِيلِ الرَّبُّوِيِّ

)



إِعْدَاد  
الطالِيَّةُ : فَوَالِيْلَهُ عَلِيُّهُ خَيَاطٌ

وَاشْرَاقٌ

الدَّكُورُ : هَرْفَانْ بْنُ الْعَزِيزِ سَلِيمٌ

عَامٌ : ١٤٠١ - ١٤٠٢ لَهُ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
وَاللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ مِنْ شَرِّ  
مَا أَنَا بِهِ شَاهِدٌ وَمَا أَنَا  
أَعْلَمُ بِهِ مِنْ أَنْتَ أَعْلَمُ  
أَنْتَ أَعْلَمُ بِمَا أَنَا أَخْفِي  
أَنْتَ أَعْلَمُ بِمَا أَنَا أَعْلَمُ

الصفحة

٣٥	أهداف المرحلة الابتدائية
٣٤	المرحلة المتوسطة
٤١	أهداف المرحلة المتوسطة
٤٢	المرحلة الثانوية
٤٤	أهداف المرحلة الثانوية

الفصل الثاني : التخطيط التربوي واعداد المعلمين :

٤٩	تقديم
٥٢	تعريف التخطيط التربوي
٥٤	حاجة المملكة للتخطيط التربوي
٥٩	مواصفات الخطة التربوية الناجحة
٦٣	أهمية التخطيط التربوي في اعداد المعلم
٦٢	التخطيط لاعداد المعلم بالمملكة
٢٠	التخطيط لانتفاؤ طلاب معاهد وكليات اعداد المعلمين
٢٤	خصائص وصفات المعلم الناجح
٨٤	نظم اعداد المعلمين
٨٤	أولاً : النظام التتابعي
٨٦	ثانياً : النظام التكاملاني
٨٨	نظام اعداد المعلمين بالمملكة العربية السعودية

الصفحة

الموضوع

الفصل الثالث : تطور اعداد معلمي

٩٠ المرحلة الابتدائية بالملكة

٩١ معاهد اعداد المعلمين القديمة للمرحلة الابتدائية

٩٣ معاهد اعداد المعلمين الثانوية

٩٥ شروط قبول التحاق الطلاب بمعاهد المعلمين الثانوية

٩٧ مناهج الدراسة بمعاهد المعلمين الثانوية

٩٨ مراكز الدراسات التكميلية

١٠٢ الكليات المتوسطة

الفصل الرابع : تطور اعداد المعلمين بالمرحلة

المتوسطة والثانوية

١١٢ كليات التربية بالملكة

١١٥ انشاء كلية التربية بمكة المكرمة

١١٧ شروط القبول بكلية التربية

١٢٠ خطة الدراسة بكلية

١٢١ قسم طلابات

١٢٢ كلية التربية بالمدينة المنورة

١٢٣ متطلبات التخرج بهذه الكلية

الموضوع

الصفحة

- ١٢٣ نظام الدراسة بالكلية  
١٢٣ كلية التربية بجامعة الملك سعود  
١٢٤ الدرجات التي تمنحها هذه الكلية  
١٢٥ متطلبات التخرج  
١٢٦ كلية التربية بأبيها  
١٣٩ جهود المملكة في مجال اعداد المعلمين  
١٣٩ ( عقد المؤتمر الأول لاعداد المعلمين )  
١٤٠ أ - فيما يتعلق بالتخطيط للاكتفاء الذاتي  
١٤٣ ب - فيما يتعلق بتطوير مناهج الدراسة في مساجد المعلمين  
١٤٦ ج - فيما يتعلق بتنقية المعلم  
١٤٨ د - فيما يتعلق بتدريب المعلمين اثناء الخدمة
- 
- الفصل الخامس : استنتاجات البحث ومقترناته

- ١٥٢ أولاً : الاستنتاجات  
١٦٣ ثانياً : المقترنات  
١٧٢ المراجع  
١٨٣ الملحق

# فصل تمریضی

شكراً وتقدير

يسعدني وقد انعم الله علّيّ نعمته باتمام هذا العمل أن أتقدم  
بالشكر الخالص من كل تزيف أو مبالغة إلى كل من ساهم وتعاون معّي  
في إنجاز هذا العمل وأظهاره على هذه الصورة .

وأخص في مقدمة هو لـ استاذى الجليل سعادة الدكتور  
عرفات مهد العزيز سليمان - المشرف على البحث الذى تابع كتابة  
هذا البحث منذ لحظاته البدئية وحتى النهاية .  
والذى لم يأل جهداً في تقديم ملاحظاته الدقيقة وتوجيهاته  
السديدة التي كان يزورني بها .  
فجزاه الله خيراً .

وارجو أن يسهم هذا البحث المتواضع في خدمة كل من بهم  
التعليم والمعلمون وفي مقدمتهم العاملون في حقل التربية والتعليم  
والقائمون على التخطيط التربوي .

المقدمة :

الحمد لله الذي علم بالقلم علم الانسان مالم يعلم ، احمده سعاده وشكره ، واصلى واسlim على نبينا محمد الذي جمل المعلم فريضة على كل مسلم ومسلمة ، وبمد

ان الحديث عن المعلم له اهمية بارزة ووقع خاص في النفوس لما لوظيفة التربية والتعليم من دور هام في رقي وتقدم الامة ، ولقد كانت مهنة التعليم وما زالت من اشرف وانبل المهن ، بل ومن اهمها وأخطرها في الحياة الاجتماعية .

ان عملية التعليم والتعلم عملية قيمة ، فمنذ خلق الله سبحانه وتعالى آدم عليه السلام أودع فيه خاصية التعليم كما قال تعالى : \* وعلم الله آدم الأسماء كلها ثم عرضهم على الملائكة \* صدق الله العظيم ، وقد استمرت هذه العملية عبر التاريخ يقوم بها الأنبياء والرسل معلمين ومربيين لأسمائهم ، وقد سار على طريقتهم في ذلك العلماء والمعلمون الذين يقع على كواهلهم تعلم وتربية ابناء الأمة .

وقد أدركـت الـأـمـمـ ماـلـلـمـلـعـمـ منـأـهـمـيـةـ بالـغـةـ فـاهـتـتـ بـاعـادـاـهـ وـتأـهـيلـهـ بـشـكـلـ يـكـفـلـ لـهـ تـحـقـيقـ اـهـدـافـهـ منـعـلـيـةـ التـعـلـيمـ .

ونظراً لأهمية التخطيط التربوي الذي يعتبر جزءاً أساسياً من أجزاء التخطيط العام وهو الأساس في أي عملية تربية يراد الوصول بها إلى أرقى المستويات ، حيث يعتبر التخطيط التربوي الأساس في تنمية

واعداد القوى البشرية الموجهة لكافة قطاعات المجتمع .

وقد ظهرت حاجة المملكة الى استخدام التخطيط التربوي منذ عدة سنوات لتنظيم الحياة بالمجتمع السعودي ، ولجعل التعليم أداة فعالة في تحقيق تنمية المجتمع وتطوره فأخذت تضع الخطة التربوية لكل عنصر من عناصر العملية التعليمية .

ويتناول هذا البحث عنصراً من أهم عناصر التربية حيث يتوقف عليه نجاح أو فشل العملية التعليمية وهو المعلم ، فمن طريق التخطيط الدقيق والتكامل والمتوازن تستطيع المملكة الاعتماد على المعلم الناجح الذي يسهم في تطوير بلاده .

وستوضح فصول هذا البحث الجهد الذي تبذلها وزارة المعارف بالتعاون مع جامعات المملكة للعمل على تطوير عملية اعداد المعلمين ورفع كفاءات وقدرات المعلمين الانتاجية وذلك عن طريق رسم خطة تربوية متكاملة للقضاء على الثغرات الموجودة في عملية اعداد المعلمين الحالية .

### المشكلة :

أدى انتشار التعليم بالملكة في كافة المراحل الى الاهتمام بالعلم وباعداده ، فالعلم له أهمية لا يمكن تجاهلها في نجاح أو فشل أي نظام تعليمي ، لذا فاعداده لمهمة التدريس تتطلب أهمية بالغة من قبل المسؤولين عن التربية والتعليم في كافة المجتمعات وفي المملكة السعودية بصفة خاصة لأنها على أبواب نهضة شاملة لا تتحقق الا عن طريق التخطيط المتوازن المتكامل . لذا اهتمة الملكة بالخطيط العام لشئون مراقب المجتمع والتخطيط التربوي الذي يعده جزءاً من التخطيط العام للدولة .

ويتوقف نجاح المجتمع في تحقيق أهدافه التعليمية ومتابعاته نحو على التخطيط التربوي المتوازن ، ويهدف التخطيط التربوي الى اكتشاف طرق وأساليب أفضل تستخدم في عملية اعداد المعلمين ، بالإضافة الى أن التخطيط التربوي يهدف الى مساعدة المعلمين على تحقيق نوهم المهني والعلمي بما يتفق مع متطلبات هذا العصر الذي يتتصف بسرعة التغير والتطور في شتى مجالات الحياة .

وهذا البحث يلقي الضوء على عنصر مهم من عناصر التربية وهو المعلم وما هو دور التخطيط التربوي في تطوير وتحسين مستواه ، كما يحاول البحث الاجابة على الأسئلة التالية .

### سلو<sup>ل</sup>ات البحث :

- س ١ - هل استطاع التخطيط التربوي تطوير عملية اعداد المعلمين من كافة الجوانب ؟
- س ٢ - هل استطاع التخطيط التربوي تحقيق التوازن بين الجانب الكمي والكيفي في عملية اعداد المعلمين ؟
- س ٣ - هل استطاع التخطيط التربوي تحقيق التوازن بين اعداد الطلاب في كل مرحلة من مراحل التعليم وبين اعداد المدرسين الذين تحتاجهم كل مرحلة تعليمية ؟
- س ٤ - هل حق التخطيط التربوي الاعداد الازمة من المدرسين في التخصصات المختلفة ؟
- س ٥ - هل توجد شروط معينة في اختيار الطلاب الذين يتقدّمون الى معاهد وکليات اعداد المعلمين ؟
- س ٦ - ما هي الخطوات التي تتبعها وزارة المعارف من أجل رفع كفاءات المدرسين في المرحلة الابتدائية ؟
- س ٧ - ما هو دور الجامعات في المملكة تجاه رفع مستوى المعلم في كافة مراحل التعليم ؟
- س ٨ - مدى التعاون بين وزارة المعارف والجامعات من أجل الوصول الى نوعية ممتازة من المدرسين ؟
- س ٩ - هل حققت وزارة المعارف اكتفاء ذاتياً من المعلمين في كافة المراحل ؟

### منهج البحث :

استخدمت الباحثة في كتابة هذا البحث النهج التاريخي لأن جمع المعلومات عن الموضوع ثم معالجتها بالنقد والتحليل والخروج بنتيجة واضحة ومحددة يعترف من أفضل الوسائل لدراسة هذه المشكلة ، بالإضافة إلى النهج الوصفي إذا اقتضت طبيعة الدراسة .

### أهمية البحث :

أصبح التخطيط وسيلة هامة من وسائل النمو والتطور في الحياة المعاصرة ، فقد أدركت الدول النامية بما فيها المملكة أهمية التخطيط لجميع جوانب الحياة ، وأخذت باعداد الخطط الخاصة لتنمية المجتمع، ويعتبر التخطيط التربوي أحد الفروع الهامة للتخطيط العام لما له من علاقة قوية باعداد الكوادر البشرية ، ونظراً لأهمية المعلم في العملية التعليمية فإن دور التخطيط التربوي بالنسبة لاعداد المعلم يعتبر أمراً بالغ الأهمية .

لذا رأت الباحثة ان هذا النوع من الدراسة له أهمية خاصة في ظروف مثل ظروف المملكة في الوقت الراهن ، فالملكة على أبواب نهضة شملت مختلف مجالات المجتمع ، وهذه النهضة تحتاج إلى قوى بشرية معدّة ودرية لمختلف النشاطات الموجودة بالمجتمع . والتخطيط التربوي هو الأداة التي يتم عن طريقها اعداد مثل هذه الكوادر البشرية وفي

يقدمة هذه الكوارد البشرية المعلمين الذين لهم دور كبير في تحقيق نهضة المجتمع السعودي وتطوره وذلك عن طريق تربية وتعليم وتنقييف أبناء المجتمع .

ولا تقتصر أهمية هذا البحث على توضيح الدور الذي يقوم به التخطيط التربوي في اعداد المعلمين ، بل يعود بالنفع على كليات التربية لما يتضمنه من الحقائق والنتائج التي توصل إليها البحث والتي تتصلق بالمعلمين وبإعدادهم في المملكة وبالمشكلات المتعلقة بتطوير وتحسين نوعيات المعلمين السعوديين بين زيادة أعدادهم .

لذا فان مثل هذا البحث ينير الطريق أمام المسؤولين في كليات التربية وفي مقدتهم القائمون على التخطيط لهذه الكليات لا اختيار أفضل الطرق والأساليب التي تؤدي إلى تحسين مستوى المعلم والقضاء على المشكلات التي تتعلق بإعداده في الوقت الحالي .

#### الهدف من البحث :

معرفة دور التخطيط التربوي وأثره في عملية اعداد المعلمين بالملكة وبيان أن التخطيط التربوي القائم على اسلوب علمي له اثر فعال في القضاء على الصعوبات والعقبات والمشكلات التي تواجهها معاهد وكليات اعداد المعلمين .

ولبيان علاقة التخطيط التربوي بعملية اعداد المعلمين بالملكة

سيتناول هذا البحث عملية اعداد المعلمين منذ تأسيس وزارة المعارف وحتى العصر الحالي ، مع بيان الجهود التي تبذلها وزارة المعارف بالتعاون مع كليات التربية في جامعات المملكة من أجل الوصول بالمعلم السعودي الى درجة عالية من الكفاءة .

حيث ورد البحث :

هناك أكثر من مؤسسة تشرف على التعليم في المملكة لأن تعليم البنين منفصل عن تعليم البنات ، فوزارة المعارف تشرف على تعليم البنين في المراحل التعليمية الثلاث : الابتدائية ، المتوسطة ، والثانوية .

والرئاسة العامة لتعليم البنات تشرف على تعليم الفتاة بجميع مراحله .

ولأن الرئاسة العامة لتعليم البنات تتبع في اعداد المعلمات الطرق والأساليب والبرامج المتتبعة في اعداد المعلمين وحتى لا يكون هناك تكرار رأت الباحثة ان يقتصر البحث على اعداد المعلمين في المراحل الثلاث : الابتدائية ، المتوسطة ، والثانوية ( بنين ) .

### الدراسات السابقة في هذا الميدان :

ادرك رجال التربية والتعليم بالملكة أهمية الدور الذي يقوم به المعلم في تربية وتثقيف أبناء وطنه ، وأهمية اعداده ، لهذا تعددت الدراسات التي تناولت المعلم في جوانبها المختلفة وطرق اعداده بما يحقق النوعية المطلوبة القدرة على وصول المجتمع السعودي إلى مصاف الدول المتقدمة .

والي الواقع ان تنوع وتعدد الدراسات والبحوث في هذا الميدان يجعل من الصعب جمعها وحصرها ، لذا يمكن ذكر بعض الدراسات والبحوث في هذا المجال ، منها :

- ١ - دراسة قام بها الدكتور حسن احمد علي الفريابي كلية التربية بملكة المكرمة - جامعة أم القرى - بعنوان : ( أزمة اعداد معلم المرحلة الابتدائية في المملكة العربية السعودية ) ، هذه الدراسة تاريخية تبين دور المعلم واعداده في شبه جزيرة العرب منذ العصور البدائية الأولى وحتى عصرنا الحالي ، وقد عرض الباحث صوراً للتعليم الذي كان يتم في الكتاباتب والمساجد في ذلك الوقت على يد مدرسین غير موظفين علمياً وتربويًا ، وقد بين الباحث أن الأساليب والطرق المتبعه في اعداد معلم المرحلة الابتدائية ينبغي تطويرها والأخذ بالأساليب

والطرق الحديثة في اعداد المعلم والتي لا تتعارض مع سياسة المملكة التعليمية ، وان اعداد معلم المرحلة الابتدائية ينبغي أن يكون داخل الجامعات . ) ١(

٢ - بحث أعده السيد : جميل ابو سليمان ( وزارة المعارف السعودية ) بعنوان : ( اعداد المعلم بما يحقق النوعية المطلوبة ) .

يبيّن هذا البحث بعض الجوانب الهامة التي تعتبر جزءاً رئيسياً من وظيفة المدرسة في هذا العصر ، ثم عرض الباحث بعد ذلك اعداد المعلم قدماً ومراحل التطور الثلاث التي مررت بها عملية اعداد المعلمين في المملكة العربية السعودية ، كذلك أوضح أن وزارة المعارف هي المصدر الوحيد الذي يتولى اعداد معلم المرحلة الابتدائية في المملكة ، كما نوه الباحث الى تتنوع معاهد اعداد المعلمين الثانوية بحسب ما تحتاجه المنطقة سواءً كانت صناعية أو زراعية بعد ذلك عدد الباحث المصادر التي تقوم باعداد معلم المرحلة المتوسطة والثانوية وهي كليات التربية في الجامعات السعودية وغير السعودية .

---

(١) كلية التربية بجامعة المكرمة - مجلة كلية التربية - العدد السادس - محرم ١٤٠١ هـ ، من ص ٢٥ الى ١٢١ .

ثم تساؤل عن كيفية اعداد المعلم الصالح بما يحقق النوعية المطلوبة في المستقبل ، وكانت اجابته على ذلك تحت عناوين ثلاثة :

- أولاً : اختيار المعلم .
- ثانياً : اهداف اعداد المعلم .
- ثالثاً : تدريب المعلم أثناء الخدمة ) ١ (

٣ - بحث أعده دكتور حامد شاكر حلبي - كلية التربية - جامعة الملك سعود ، بعنوان : ( الصورة المثلث لمناهج اعداد المعلمين ) .

وتهدف هذه الدراسة الى توضيح الأسس التي ينبغي مراعاتها في برامج اعداد المعلمين من أجل تحقيق الاعداد المتكامل للمعلم الذي تقع عليه مسؤولية تربية الأجيال في مختلف المجتمعات .

وقسم الباحث منهج اعداد المعلمين الى ثلاثة أقسام :  
القسم الأول : يتناول العلوم الدينية ودراسة التاريخ ويعتبر  
المواضيع العلمية .

-----

(١) جامعة الملك عبد العزيز - كلية التربية بمكة المكرمة - المؤتمرات الأولى لاعداد المعلمين - مؤسسة مكة للطباعة والاعلام ، عام ٢٩٥ هـ - ص : من ٣٢٣ إلى ٣٩٤

القسم الثاني : يتناول المواد المهنية ، وهي مواد تربية ونفسية مثل التربية وطرق التدريس وأصول التربية وعلم النفس التربوي وعلم النفس التكогيني والصحة النفسية وغيرها ذلك من مواد تربية ونفسية تمكن المدرس من معرفة خصائص التلاميذ النفسية وميلهم وقدراتهم وتوجيههم إلى نوع الدراسة التي تتفق مع قدراتهم .

القسم الثالث : يتناول المواد التخصصية : أي المادة التي يتخصص المدرس في تدريسيها ) ١٠١ " .

٤ - بحث أعددته الطالبة فتحية محمد بشير الفزانى كمطلوب لنيل درجة الماجستير من قسم التربية عام ١٤٠١ هـ بجامعة أم القرى بمكة المكرمة ، عنوان البحث : ( المعلم الاسلامي بين الماضي والحاضر ) عرضت الباحثة دور المعلم المسلم منذ عم رسول الله صلى الله عليه وسلم وحتى العصر الحالى . كما بينت الباحثة ان المربى والمعلم الأول لل المسلمين هو رسول الله صلى الله عليه وسلم ، وتعتبر شخصيته وأساليبه التربوية الأسوة التي ينبغي أن يتمسك بها المعلم المسلم في كل زمان ومكان ، بعد ذلك عرضت الباحثة أهمية المعلم في العصر الحالى وخطورة رسالته التربوية .

---

(١) جامعة الملك عبد العزيز - كلية التربية بمكة المكرمة - المؤتمر الأول لاعداد المعلمين - مؤسسة مكة للطباعة والاعلام - مكة المكرمة ، عام ١٣٩٤ هـ - صفحة من ٤١ الى ٤٢ .

هذا وقد تبين من خلال فصول هذا البحث ان التعليم  
الموجود في معظم الدول الإسلامية في هذا المصر لا يعد تعليماً إسلامياً،  
ويرجع السبب في ذلك إلى وقوع البلاد الإسلامية تحت سيطرة الاستعمار  
الذى حارب الفكر الإسلامي التربوى عن طريق اتخاذ المؤسسات  
التربوية بمختلف أنواعها مرتكباً خصباً لنشر أفكاره ومبادئه الهدامة .

وبالرغم من ان معظم الدول الإسلامية قد تحررت من الاستعمار  
 الا ان الفكر التربوى في البلاد الإسلامية ما زال مرتبطاً بالاستعمار فى  
 فلسالته وأهدافه الأمر الذى جعله بعيداً عن التربية الإسلامية النابعة  
 من كتاب الله وسنة رسوله .

٥ - بحث أعده الطالب فؤاد محمد نواب علي ، كجزء مكمل لنيل  
 درجة الماجستير من قسم التربية تخصص إدارة وتخطيط تربية  
 بجامعة أم القرى وعنوان البحث : ( دور التخطيط التربوي في  
 حل بعض مشكلات التخطيط في المملكة العربية السعودية )  
 (٤٠٢٤١هـ) .

يتناول هذا البحث عدة موضوعات منها مفهوم التخطيط التربوي  
 وأهميته في إعداد الطاقة العاملة ، كما وضح الباحث بعض الجهود  
 التي تبذلها المملكة في إعداد القوى العاملة وذلك عن طريق  
 التعليم والتدريب لأفراد المجتمع ، ثم عرض الباحث بعض عوائق  
 التخطيط ومشكلاته مثل مشكلات الطاقة العاملة والمشكلات

الاقتصادية والاجتماعية ، ثم دراسة لبعض أنماط التخطيط ومساهمته في علاج مشكلات التخطيط بالملكة :

- أولاً : البطاقة العامة ودور التخطيط التربوي في علاجها .
- ثانياً : المشكلات الاقتصادية والتخطيط الاقتصادي .
- ثالثاً : المشكلات الاجتماعية والتخطيط الاجتماعي .

٦ - بحث أعده الطالب أمين كامل احمد ضصور - كجزء مكمل لنيل درجة الماجستير من قسم التربية تخصص إدارة وتخطيط تربوي بجامعة أم القرى ، عنوان البحث : ( التخطيط التربوي في المملكة العربية السعودية في ضوء الخطة الخمسية الثانية — دراسة مقارنة ببعض الدول العربية ) ( ١٣٩٩ هـ ) .

وقد احتوى البحث على عدة موضوعات منها :

مفهوم التخطيط وتطبيقاته في النظم التعليمية ، والتخطيط التعليمي ، وأهميته ، دراسة القوى البشرية في تخطيط التربية ، ثم التخطيط وتنمية القوى البشرية عن طريق التعليم ، ثم تعرّض الباحث لبعض مشكلات التخطيط التعليمي في الدول النامية ولنشأة التخطيط في المملكة العربية السعودية ومشكلاته ، وبعد ذلك عرض الباحث خطة التنمية الأولى بالمملكة وما احتوته من أهداف وبرامج مقترحة لتنمية المجتمع السعودي ثم عرض الخطة الخمسية الثانية للمملكة العربية السعودية والبرامج والأهداف المقترحة في هذه الخطة .

و بعد ذلك قام الباحث بدراسة مقارنة ( الخطة التنموية في المملكة العربية السعودية ) ١٤٠٠ / ٩٥ هـ ، وفي ( المملكة الأردنية ) ١٩٨٠ / ١٩٢٦ م ، وفي ( جمهورية مصر العربية ) ١٩٢٨ / ١٩٨٢ م ، وأوضحت هذه المقارنة عدة أمور تتشابه فيها هذه الدول الثلاث ، مثل :

— أن هذه الدول تسعى لمواكبة كل تطور تربوي وتحاول الاستفادة من كل جديد في ميدان التربية والتعليم .

— وان هذه الدول تشكو من نقص المدرسين ومستوياتهم وفي ارتفاع نسبة الأمية .

٢ - بحث أعده الطالب حسين رجب الصيني لنيل درجة الماجستير من قسم التربية تخصص : الادارة والتخطيط التربوي بجامعة أم القرى ، وعنوان البحث : ( أسباب عزوف الشباب عن مهنة التدريس ) ( ١٤٠٠ هـ ) .

وبينقسم هذا البحث الى جانب نظري وآخر عملي .  
أوضح هذا البحث رسالة المعلم في المجتمع في ضوء التحديات العلمية المعاصرة كما أبرز صفات المجتمع الحديث ، وأن النظرة الى التعليم قد تغيرت في العصر الحالي وأصبح التعليم يتطلب المعلم الذي يتمتع بالمستويات العلمية والمهنية العالية .

كذلك أوضح مشكلة اعداد المعلمين في المملكة العربية السعودية  
ونوعياتهم والمسؤوليات والمشكلات التي يواجهها المعلم بالملكة، كذلك  
عرض الباحث توصيات الموقتر الأول لاعداد المعلمين بالملكة العربية  
السعودية ، الى جانب النمو المهني للمدرس .

### أما الجانب العملي :

فيتضمن معرفة اتجاهات الطلاب نحو مهنة التدريس ومعرفة  
اتجاهات المدرسين بالمرحلة المتوسطة والثانوية ، والمرحلة الابتدائية ،  
الى جانب محاسن ومساوي مهنة التدريس من قبل مدرسي المرحلة  
الابتدائية والمتوسطة والثانوية .

كانت هذه بعض الدراسات والبحوث المحلية التي تناولت الجوانب  
والمشكلات المتعلقة بالمعلم في المملكة العربية السعودية ، مثل الطرق  
والأساليب المتتبعة في اعداد المعلم ومقارنتها بالطرق والأساليب الحديثة  
التي ينبغي اتباعها في اعداد المعلمين ، والمناهج التي ينبغي أن  
تدرس في معاهد وكليات اعداد المعلمين بالملكة الى جانب عرض لمعرض  
المشكلات المتعلقة بنقص المعلمين بالملكة الى غير ذلك من جوانب  
تتعلق بتطوير وتحسين كفاءة المعلمين بالملكة .

وان عرض مثل هذه البحوث والدراسات تعود بالنفع الكبير  
للعاملين في حقل التربية والتعليم ، وفي مقدمتهم القائمون على التخطيط

التربوي بالملكة لاحتواه هذه البحوث على معلومات وبيانات احصائية كانت تبدو غامضة في أذهان واضعي خطط اعداد المعلمين بالملكة .

لذا نأمل أن تزداد البحوث والدراسات المتعلقة بالمعلم وبطرق اعداده وبالخطيط التربوي حتى تعم الفائدة كل من يهمه أمر التعليم بالملكة . ولبيان ان للمعلم مكانة تعلو فوق مكانت الأفراد العاملين بالمهن الأخرى .

وقد أفادتني هذه البحوث في معرفة العديد من المعلومات التي تتعلق بالمعلم واعداده والمناهج التي ينبغي أن تدرس في معاهد وكليات اعداد المعلمين بالملكة . وبعض الأسباب المتعلقة بعدم اقبال الطلاب على معاهد وكليات اعداد المعلمين بالملكة الى جانب عدم استمرار المعلمين في وظائفهم مدة طويلة ، والصور التي ينبغي أن يكون عليها المعلم في المجتمع الاسلامي بصفة عامة وفي المملكة بصفة خاصة .

ويضيف هذا البحث جانباً منها له أثر فعال في تطوير عملية اعداد المعلمين والوصول بالمعلم السعودي الى مستوى علمي ومهني وثقافي عال ، بل يتوقف عليه نجاح أو فشل العملية التعليمية بكاملها ، هذا الجانب هو الخطيط التربوي الذي هو جانب من جوانب الخطيط العام للدولة وهو - أي الخطيط التربوي - العامل الأول في اعداد القوى البشرية وفي مقدمة هذه القوى البشرية للمعلمين .

### خطة البحث :

ينقسم هذا البحث الى خمسة فصول :

#### الفصل التمهيدي :

يتناول هذا الفصل مشكلة البحث وتساؤلاته وهي مجموعة من الاستفسارات تتعلق بأهمية التخطيط التربوي في تطوير اعداد المعلمين بالملكة ، ثم توضيح المنهج الذي استخدم في كتابة هذا البحث ، ويلي ذلك اهمية المشكلة والهدف منها ، ثم الدراسات السابقة المتعلقة باعداد المعلم ، وحدود الدراسة التي توضح أن البحث اقتصر على اعداد المعلمين في المملكة دون التعرض لاعداد المعلمات . والفقرة الأخيرة في هذا الفصل توضح للخطة التي سارت عليها فصول البحث .

#### الفصل الأول :

لحنة عن تطور تعليم البنين في المملكة منذ تأسيسها حتى الوقت الحاضر وبيان السياسة التعليمية التي تسير عليها المملكة ثم غاية التعليم وأهدافه وعرض موجز لمراحل التعليم الابتدائية والمتوسطة والثانوية التابعة لوزارة المعارف .

### الفصل الثاني :

التخطيط التربوي واعداد المعلمين، يوضح هذا الفصل التخطيط بصفة عامة ، ثم أهمية التخطيط التربوي وحاجة المملكة الى استخدام التخطيط في العملية التربوية وأهميته في اعداد المعلم وفي اختيار طلاب معاهد وكليات اعداد المعلمين .

هذا وتوجد مواصفات معينة للخطة التربوية الناجحة مثل بناء الخطة على أهداف واضحة ، اتصف الخطة بالثبات والمرونة ، توضيح أركان العمل في الخطة وغير ذلك من الأمور التي تؤدي الى انجاح الخطة .

وبيان للنظم المتتبعة في اعداد المعلمين .

### الفصل الثالث :

تطور اعداد المعلمين بالمرحلة الابتدائية ويتضمن هذا الفصل عرض المعاهد المعلمين القديمة للمرحلة الابتدائية ، ثم معاهد اعداد المعلمين الثانوية وشرط القبول بها ومتاجع الدراسة بهذه المعاهد والمراکز الدراسية

التكاملية لمحلمي المرحلة الابتدائية ، الى جانب الكليات المتوسطة .  
وأخيرا تعليق على معاهد اعداد المعلمين .

#### الفصل الرابع :

تطور اعداد المعلمين بالمرحلة المتوسطة والثانوية - ويتمثل ذلك في كليات التربية بالمملكة ، وانشاء كلية التربية بمكة وشروط القبول بهذه الكلية ، وخطة الدراسة ، وقسم الطالبات - ثم انشاء كلية التربية بالمدينة ، ومتطلبات التخرج ونظام الدراسة بهذه الكلية - وكلية التربية بجامعة الملك سعود والدرجات العلمية التي تنهيها ومتطلبات التخرج ، ثم كلية التربية بأبها ، وكلية التربية في الطائف .

#### الفصل الخامس :

نتائج البحث ومقترحاته .

# القصيدة الوداعية

لتحية عن نظور التعليم بالمرحلة الابتدائية  
وال المتوسطة والثانوية بالملكة

## وزارة المعارف وتطور التعليم :

لقد مرت المملكة العربية السعودية بنهضة شملت مختلف مجالات الحياة ، وكانت هذه النهضة على يد جلاله الملك عبد العزيز رحمه الله الذي وحد أطراف الجزيرة العربية .

وكان للتعليم النصيب الأوفر من هذه النهضة ، فقد حرصت المملكة على جعل التعليم في متناول جميع أفراد المجتمع على مختلف مستوياتهم وببيئاتهم سواء كانوا في المدن أو في القرى ، فوضعت الحكومة الأنظمة التعليمية التي تتفق مع الظروف والاحتاجات التي يتطلبها المجتمع السعودي .

وبدأت الحركة التعليمية تسير بسرعة كبيرة ، وشمل التخطيط كافة أفراد المجتمع من الأطفال إلى أولئك الذين فاتهم التعليم في الصغر .

وأدى التوسيع في التعليم وانتشار المدارس إلى تأسيس مديرية المعارف للإشراف على تنظيم التعليم وكان تأسيس هذه المديرية عام ١٣٤٤ هـ وكان ذلك بداية لقيام نظام تعليم منظم يشمل المرحلة الابتدائية والثانوية .<sup>١</sup>

(١) انظر : عبد الوهاب عبد الواسع - التعليم في المملكة العربية السعودية - بيروت - دار الكاتب العربي - ص ٣١ .

وقد أدى التوسيع في التعليم إلى تحويل مديرية المعارف إلى وزارة المعارف عام ١٣٢٣ هـ وكان أول وزير لها صاحب السمو الأمير فهد بن عبد العزيز.

وزارة المعارف هي مؤسسة رسمية تشرف على شئون التربية والتعليم للبنين في كل أنحاء المملكة، وكان الهدف من تأسيس وزارة المعارف هو التخطيط والإشراف على تنفيذ مشروع يعم به التعليم كافة مناطق المملكة.

وقد كانت هذه المهمة متعددة على مديرية المعارف لأن حجم وأهداف المديرية كانت محدودة، وقد بلغت ميزانية ( مديرية المعارف عند تأسيسها ) ٢٢٦٦٠٠ ريال تقريراً، بينما بلغت ميزانية وزارة المعارف في السنة التي تأسست فيها ١٢٠٨١٢٤٩٦ من الريالات السعودية ( ٠٠١ )

( وفي سنة ١٣٧٠ هـ وقبل تأسيس وزارة المعارف بلغ عدد المدارس الابتدائية في المملكة ١٩٦ مدرسة و ٩٤٣ مدرساً، وبلغ مجموع الطلاب ٢٣٨٣٥ طالباً في حين بلغ عدد المدارس الابتدائية التابعة لوزارة المعارف في سنة ١٣٩٤ هـ ٩١٧ مدرساً )

---

(١) د. عبد الله الزيد ، التعليم في المملكة العربية السعودية عام ١٣٩٢ هـ ، ص ١٥ ، ١٦ .

وعدد مدرسيها " ١٨٣٨٠ " مدرساً ومجموع طلابها " ٣٦٤٦٥١ " طالباً . وهذا الفارق يمثل تقدماً كمياً طيباً ) ١ (

ولا تقتصر مهمة وزارة المعارف على الاشراف على التعليم العام بل تقوم كذلك باعداد معلم المرحلة الابتدائية عن طريق معاهد اعداد المعلمين الثانوية ، كما تشرف على مدارس المعوقين ومدارس التعليم الفني والخطيط للمفاهم الدراسية وغير ذلك من الأمور المتعلقة بالعملية التربوية ) ٢ (

كذلك اهتمت وزارة المعارف منذ نشأتها بكافحة الأمية عن طريق فتح المدارس الليلية من أجل اتاحة الفرصة للطلاب الذين لم يتمكنهم ظروفهم من مواصلة الدراسة في المدارس النهارية ، وكذلك لمن فاتتهم التعليم في صغرهم .

وكانت ادارة التعليم الابتدائي بوزارة المعارف تقوم بالاشراف على مدارس محو الأمية .

-----

(١) المرجع السابق : ص ١٦ .

(٢) انظر : د . عبد الله الزيد - التعليم في المملكة العربية

ال سعودية - مرجع سابق - ص ١٦ .

( وفی عام ١٤٢٨ هـ أنسأت وزارة المعارف إدارة مستقلة  
تعنى بمكافحة الأمية وأطلقت عليها اسم إدارة الثقافة الشعبية ) <sup>١</sup>

وأدى التحول الكبير في السياسة التعليمية الى مضاعفة الجهد  
التربوي والتعليمي والى تغير جذري في المناهج التربوية ( واقتضى  
هذا توسيعاً ضخماً في الأجهزة التربوية وجعلها مضاعفاً في العمل الجذري  
ورصد موازنة سنوية ضخمة للمشروعات التعليمية التي وضع لها تخطيط تربوي  
منظم ) <sup>٢</sup>

وهكذا فإن وزارة المعارف تقوم في كل يوم بالعديد من المشروعات  
التي تؤدي الى تطوير الجهاز التربوي والتعليمي .

- 
- (١) انظر عبد الرحمن صالح عبد الله - تاريخ التعليم في مكة المكرمة -  
الطبعة الأولى - بيروت - دار الفكر - عام ١٣٩٢ هـ ص ١٩٢ .
- (٢) عبد الوهاب عبد الواسع : التعليم في المملكة العربية السعودية -  
مرجع سابق - ص ٣٢ .

## سياسة التعليم في المملكة

( السياسة التعليمية هي الخطوط العامة التي تقوم عليها عملية التربية والتعليم أداءً للواجب في تعريف الفرد ببيه ودينه واقامة سلوكه على شريعته وتلبية لاحتاجات المجتمع وتحقيقاً لأهداف الأمة وهي تمثل حقول التعليم ومراحله المختلفة والخطط والمناهج والوسائل التربوية والنظم الادارية والأجهزة القائمة على التعليم وسائل ماتتصال به ) . " ١ "

والسياسة التعليمية في المملكة نابعة من الدين الإسلامي التي تدين به الأمة الإسلامية في كافة أنحاء العالم ، وتعتبر سياسة التعليم في المملكة جزءاً من السياسة العامة للدولة .

وتقوم السياسة التعليمية على عدة أسس ، منها تأليفي :

١ - تنشئة الأجيال على الأسس الدينية التي تحقق لهم معرفة واجبهم نحو الله عز وجل ، وأداءً واجبهم نحو وطنهم دون الخروج عن طاعة الله أى أن تكون طاعة الله هي الأصل في كل عمل يعمله الفرد . " ٢ "

(١) عبد الرحمن صالح عبد الله ، تاريخ التعليم في مكة المكرمة -

مرجع سابق - ص : ٣١٣

(٢) انظر : د. احمد عبد الرحمن عيسى - سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية - الطبعة الاولى - الريا ض - دار اللواه للنشر والتوزيع - عام ١٣٩٩ هـ ، ص : ٢٥، ٢٦

- ٢ - أن تكون العلوم الدينية أساسية في جميع مراحل التعليم .
- ٣ - الاستفادة من جميع أنواع العلوم والمعارف التي لا تتعارض مع الدين الإسلامي من أجل النهوض بالمجتمع السعودي وتقديره .
- ٤ - ربط التربية والتعليم في جميع مراحله بخطة التنمية العامة للدولة . )<sup>١</sup>

---

(١) انظر : د . عبد الرحمن صالح - تاريخ التعليم في مكة المكرمة - مرجع سابق - ص : ٣١٥

### غاية التعليم وأهدافه :

تعبر الفقرة التالية عن أهداف السياسة التعليمية التي تنتهجها المملكة العربية السعودية .

(( غاية التعليم فهم الاسلام فيما صحيحاً متكاماً وغرس العقيدة الاسلامية ونشرها وتزويد الطلاب بالقيم والتعاليم الاسلامية وبالمثل العليا واكتسابهم المعارف والمهارات المختلفة وتنمية الاتجاهات السلوكية البناءة وتطوير المجتمع اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً ، وتهيئة الفرد ليكون عضواً نافعاً في بناه مجتمعاً ))<sup>١</sup>

ومن الأهداف الاسلامية التي تحقق غاية التعليم هي :

- ١ - تنمية روح الولاء للدين الاسلامي وذلك عن طريق البعد عن كل نظام أو مبدأ يخالف الشريعة الاسلامية .
- ٢ - تحقيق الخلق الاسلامي في نفوس التلاميذ حتى تكون نشأتهم نشأة دينية والاهتمام بالضوابط الخلقية التي توُدِى الى تكوين جيل مسلم .
- ٣ - بيان أن الدين الاسلامي لا يعارض العلم لأن الاسلام دين ودنيا والفكر الاسلامي يهتم بمحطات الحياة البشرية في أرقى صورها .

(١) د. عبد الله محمد الزيد - التعليم في المملكة العربية السعودية  
مراجع سابق ، ص : ٢٦

٤ - تدريس التاريخ دراسة منهجية مع استخلاص العبرة منه وبيان وجهة نظر الاسلام فيما يتعارض معه وابراز الواقع الحالى ففي تاريخ الاسلام وحضارته أمتى ، من أجل تعريف الطالب بأن وطنه كانت له انجادات اسلامية وحضارة عالمية عريقة فاقت كل الحضارات في ذلك الوقت .

٥ - فهم البيئة بأنواعها المختلفة وتوسيع آفاق الطلاب وذلك عن طريق التعرف على مختلف أقطار العالم وما يتميز به كل قطر من انتاج وثروات مختلفة مع التأكيد على ثروات المملكة وموقعيها ومركزها الجغرافي والاقتصادي ، ودورها السياسي والقيادي ففي الحفاظ على الاسلام .

٦ - تنمية مهارات القراءة وعادات المطالعة في نفوس الطلاب من أجل زيادة المعارف والمعلومات في مختلف المجالات .

٧ - تزويد الطالب بلغة حية بجانب لغته الاصلية من أجل التسزود بالعلوم والمعارف النافعة من دول مختلفة والقيام بنقل العلوم والثقافة العربية الى المجتمعات الأخرى .

٨ - رفع مستوى الصحة النفسية في نفوس الطلاب وذلك عن طريق احلال السكينة وتهيئة الجو المدرسي المناسب لهم والمتمثل على مساعدة الطلاب في حل المشاكل التي تقابلهم .<sup>(١)</sup>

(١) عبد الرحمن صالح - تاريخ التعليم في مكة المكرمة - مرجع سابق -  
ص : ٣٢٠ ، ٣٢١ .

- ٩ - تنمية التفكير الرياضي والمهارات الحسابية والتدريب على استعمال لغة الأرقام والإفادة منها في المجالين العلمي والعملي<sup>(١)</sup> .
- ١٠ - سناءة خصائص النمو النفسي للناشئين في كل مرحلة من مراحل الدراسة ومساعدة الفرد على النمو السوى روحياً وعقلياً واجتماعياً وعاطفياً مع الاهتمام بالناحية الروحية الإسلامية بحيث تكون هي الموجه الأول للسلوك الخاص والعام للفرد والمجتمع<sup>(٢)</sup> .
- ١١ - التعرف على الفروق الفردية الموجودة بين الطلاب من أجل حسن توجيههم ومساعدتهم على النمو وفق قدراتهم واستعداداتهم ومواردهم .
- ١٢ - العناية بالمتخلفين دراسياً والعمل على إزالة ما يمكن إزالته من أسباب التخلف مع وضع برامج خاصة دائمة ومؤقتة من أجل تعليم هذه الفئة من التلاميذ .
- ١٣ - الاهتمام بالطلاب المعوقين جسدياً أو عقلياً عملاً بهدف الإسلام الذي جعل التعليم حقاً مشاعاً بين أبناء الأمة .

---

(١) انظر : د. عبد الله الزيد - التعليم في المملكة العربية السعودية - مرجع سابق - ص : ٤٨ .

(٢) المرجع السابق : ص ٢٨ ، ٢٩ .

- ١٤ - الاهتمام باكتشاف الموهوبين ورعايتهم واتاحة الامكانات والفرص المختلفة لنعوهم ضمن البرنامج العام ، بالإضافة الى وضع برامج خاصة لهم .
- ١٥ - تدريب الطاقات البشرية اللازمة مع تنويع التعليم والا هتمام بشكسلل كبير بالتعليم الفني والمهني .
- ١٦ - غرس حب العقل في نفوس الطلاب وذلك عن طريق تكوين المهارات العلمية والفنية بالتوازي التطبيقية في المدرسة بحيث يتاح للطالب الفرصة للقيام بنشاطات مختلفة .<sup>١</sup>

---

(١) انظر : عبد الرحمن صالح - تاريخ التعليم في مكة المكرمة مرجع سابق - ص : ٣٢١

### التعليم الابتدائي في المملكة

جاء في النظام الداخلي للمدرسة الابتدائية المصدق من وزير المعارف في ( ١٣٨٤ / ١٠ / ٩ ) تعریف للمدرسة الابتدائية ينص على ما يأتي :

هي مجموعة من التلاميذ تتلقى التعليم في المرحلة الأولى حسب المنهج الموزع على ست سنوات على يد مدرس أو أكثر تحت الإشراف المباشر لوزارة المعارف أو من ينوب عنها في إدارة هذه المدرسة ) ١ (

والتعليم الابتدائي وغيره من أنواع التعليم ( مجاني لكنه غير الزامي ، بمعنى أن الدولة لا تلزم آباء من هم في سن الدراسة بالحاق أطفالهم بالمدارس ، ولكنها تلزم نفسها باستيعاب جميع الأطفال الذين يرغبون في الالتحاق بالمدارس ) ٢ (

وجاء في الخطة الخمسية الثانية أنه يجب قبول جميع الأطفال الذين يبلغون سن السابعة بالمدارس ، وقبول ٩٠٪ من الأطفال في سن السادسة .

-----

(١) المرجع السابق : ص ١٨٢ .

(٢) المرجع السابق : ص ١٨٢ .

والى جانب مجانية التعليم في المملكة فان المملكة توفر كل مستلزمات التعليم من كتب وأدوات ورعاية صحية بدون أي مقابل .

وتقدم وزارة التعليم العدید من الخدمات في سبيل التوسـع في التعليم ( فكانت تستجيب لرغبات المواطنين وتتوفر لهم المدارس المزودة بكافة الامکانات والاعداد الكافية من المدرسين .

أما في حالة عدم توفر ذلك فهي تلجأ خاصـة في القرى والبادـية الى تجـمـيع التلامـيد ونـقلـهم عـلـى نـفـقـتها من قـراـهم إـلـى أـقـرـب مـدرـسـة ( اليـهـما ) .<sup>(١)</sup>

وكان تأسيـس مـديـريـة المـعـارـف عام ١٣٤٤ هـ ( وبدأ التعليم الابتدائي بـأـربع مـدارـس ) .<sup>(٢)</sup>

ونـصـتـ الخـطـةـ الخـمـسـيـةـ الثـانـيـةـ ( صـفـحةـ ٣٩٢ـ )ـ عـلـىـ أـنـهـ يـجـبـ زـيـادـةـ عـدـدـ المـدـارـسـ الـابـتدـائـيـةـ مـنـ ٢٦٣ـ مـدـرـسـةـ عـامـ ١٣٩٥/٩٤ـ هـ إـلـىـ ٢٩٠٨ـ مـدـرـسـةـ عـامـ ١٤٠٠/١٣٩٩ـ هـ .

- 
- (١) دـ. محمد مـصـطـفـىـ زـيـدانـ - التـعـلـيمـ الـابـتدـائـيـ فـيـ الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـوـدـيـةـ - جـدـةـ - دـارـ الشـروـقـ لـلـتـوزـيعـ وـالـنـشـرـ - بـدـونـ تـارـيخـ - صـ: ٣٤٤ـ .  
(٢) المرـجـعـ السـاـبقـ : صـ ١١ـ .

أما من حيث منهج المدرسة الابتدائية فقد سارة وزارة المعارف في بداية نشأتها على نفس المناهج التي تسير عليها بعض الدول العربية ، ولكن بعد انتشار التعليم رأى الوزارة أنه يجب استقلال المناهج الابتدائية عن مناهج الدول العربية وجعلها نابعة من البيئة المحلية ، ومنذ عام ١٣٧٧ هـ أصبح للمدرسة الابتدائية منهجاً جديداً روعي فيه متطلبات البيئة .

واستمرت وزارة المعارف في تطوير منهج المرحلة الابتدائية وربطه بمنهج المرحلة الاعدادية .

وبعد استخدام النهج الجديد في المرحلة الابتدائية أدركت الوزارة بعض التتعديلات على الكتب المدرسية المقررة من أجل تحقيق سياسة المملكة التعليمية القائمة على أسس الدين الإسلامي بالإضافة إلى احتواء الكتب المدرسية على مواضيع مختلفة من أجل تحقيق المستوى المطلوب . )<sup>١</sup>

---

(١) انظر : عبد الرحمن صالح - تاريخ التعليم في مكة المكرمة -  
مراجع سابق : ص ١٨٤ .

## أهداف المرحلة الابتدائية في المملكة

**تهدف المرحلة الابتدائية إلى ما يأتي :**

- ١ - ترسیخ العقيدة الاسلامية في نفوس التلاميذ وذلك عن طريق تربيتهم تربية اسلامية متكاملة وتدريبهم على اقامـة الصلاة وتعريفـهم بنعم الله عليهم وكيفية الاستفادة من هذه النعم بما يعود عليهم بالنفع .
- ٢ - ( تهدف المدرسة الابتدائية الى تحقيق النمو الجسدي السليم وذلك عن طريق غرس القواعد الصحية العامة في نفوس الأطفال مثل تعويـد الطفل على النظافة في جسمـه وملبسـه ومسكـنه والوسط المحيـط به ويكون ذلك عن طريق الدراسة النظرية والميدانية مثل قيام التلاميـذ بـزيارات المصانـع والأـلـيان وغـيرـها لـمشاهـدة القواعد الصحية المتـبـعة وـتدريبـ الأطفال على هـذه الأـسـالـيب وـالـعـمـلـ بها ، بالإضافة إلى تعـويـدـهم على مـارـسةـ الـرـياـضـةـ الـيـدـيـةـ التـيـ توـدـىـ إـلـىـ تـقوـيـةـ أـجـسـامـهـمـ ليـتـمـكـنـواـ مـنـ أـدـاءـ ماـيـطـلـبـ مـنـهـمـ بـكـلـ هـمةـ وـنـشـاطـ .

- ٣ - ومن أهداف المرحلة الابتدائية اكساب الطفل نمواً عقلياً وذكراً  
عن طريق تزويده ببعض العلوم والمعارف والثقافة وما يتصل بها  
من خبرات واتجاهات سليمة ، فالطفل عند ما يشاهد ويحس  
ويجرب الأشياء بنفسه يكتسب خبرات جديدة توفر له السين  
تنمية قدراته العقلية . ) ١ (
- ٤ - من الواجبات التي تقع على عاتق المدرسة الابتدائية النمو والاجتماعي  
الذى عن طريقه يستطيع التلميذ فهم بيئته المحلية فيما صحيحاً  
وصحيفة كل ما فيها من مؤسسات وهيئات والخدمات التي توفر لها  
هذه المؤسسات وتربيتها على الولاء والشعور بالانتماء إلى وطنه  
ومحبته وتعويذه على الوان من السلوك الذي يجعل منه مواطناً  
 صالحاً .
- ٥ - تهتم المدرسة الابتدائية بالنمو الروحي لدى التلاميذ مثل  
تعريفهم بالمبادئ الدينية الأساسية مثل الإيمان بالله ورسالته  
والرسالات السماوية والحرص على أداء الشعائر الدينية كالصلوة  
والصوم . ) ٢ (

(١) المرجع السابق : ص ١٨٣ ، ٣٨٤ .

(٢) انظر : د . عبد الله الزيد - التعليم في المملكة العربية السعودية  
مراجع سابق : ص ٣٣ .

وتطبيع التلميذ على يقظة الضمير والآيمان بالفضائل والقيم  
الخلقية مثل الصدق والأمانة والتعاون وتشتيتة على حب الخير  
والاسهام في نواحي البر ومساعدة الآخرين ومساعدة المحتاجين  
والتمييز بين الخير والشر .

٦ - أعداد التلميذ للحياة العملية في بيئته ويكون ذلك عن طريق  
بعض الأمور مثل :

أ - تعريف التلميذ على مصادر الثروة الموجودة في بيئته  
وكيفية الاستفادة منها . ) ١ (

ب - تدريب التلميذ على بعض المهارات العملية النافعة  
وتزويده بالمعرفات المتصلة بالنشاط الاقتصادي والاجتماعي  
بحيث تتفق هذه المهارات مع ميوله واستعداده ،  
ويجب أن تكون ممارسة أنواع هذا النشاط في دروس التربية  
الفنية ، وأن تتاح الفرصة للتلاميذ للقيام بزيارات الأماكن  
التي تعارض فيه هذه الهدف . ) ٢ (

(١) انظر : اميل فهمي - معلم التربية وعلم النفس لدور المعلمين  
والتعليم الابتدائي - مكتبة الانجلو المصرية - القاهرة -

١٩٧٧ م ، ص ٨٢ ، ٨٣ .

(٢) المرجع السابق - ص ٨٣ .

- ٧ - توليد الرغبة لديه في الزياد من العلم النافع والعمل الصالح وتدريه على الاستفادة من وقت فراغه .
- ٨ - اعداد التلميذ لما يلي هذه المرحلة من مراحل حياته .<sup>(١)</sup>

---

(١) انظر : د . عبد الله الزيد - التعليم في المملكة العربية السعودية  
مراجع سابق - ص ٣٢ .

### التعليم بالمرحلة المتوسطة بالملكة

( تقع المرحلة المتوسطة بين مرحلتين ، المرحلة الابتدائية وهي مرحلة التعليم الالزامي ، والمرحلة الثانوية وهي المرحلة التي يبدأ فيها الاتجاه العلمي للطالب ) . <sup>١</sup>

لقد ظل ( التعليم المتوسط مندمجا مع التعليم الثانوي في مرحلة واحدة حتى نهاية العام الدراسي ١٣٢٢ هـ حين تقرر فصل المرحلة المتوسطة والثانوية عن بعضهما ) . <sup>٢</sup>

فأصبحت مدة الدراسة في المرحلة المتوسطة بعد فصلها عن المرحلة الثانوية ثلاث سنوات ويشترط للقبول في هذه المرحلة أن يكون الطالب حسن السيرة والسلوك وأن يكون حاصلاً على اتم الشهادة الابتدائية أو ما يعاد لها .

وكان من أهداف الخطة الخمسية الأولى للتعليم المتوسط ( تهيئة كافة الوسائل الالزمة لاستيعاب المتوقع التحاكم بالمدارس المتوسطة من خريجي المرحلة الابتدائية بنسبة ٣٠ % خلال فترة الخطة إلى جانب التوسيع في المنهاج الدراسي حيث يشمل ارشاد وتوجيه الطلاب

(١) عبد الرحمن صالح - تاريخ التعليم في مكة المكرمة - مرجع سابق

ص : ٢١١

(٢) المرجع السابق : ص ٢١٣

الى المهنة التي تتلاءم وتنتفق مع ميولهم وقد راتهم وضع ظروف واحتياجات  
البيئة السعودية ، ويكون ذلك اعتبارا من العام الأول للخطة ) .<sup>١</sup>  
وكانت السياسة العامة للخطة نحو التعليم المتوسط تقوم على  
ضاعفة العدد خلال فترة الخطة ( حتى تتمكن من استيعاب ٣٢٣٨٩  
طالبا في عام ١٣٩٠/٨٩ هـ يصل عدد الطالب الى ٨٠١٩٠ طالبا  
في السنة الأخيرة من الخطة وسوف يتخرج في المرحلة المتوسطة أكثر من  
( ٥٠٠٠ ) طالبا ، وان نجاح الخطة يعتمد في النهاية على حسن  
اختيار المدرسين الوهليين لتحقيق اهدافها ، هذا ويطلب تنفيذ  
الخطة المقترحة وجود ( ٢٩٠٠ ) مدرسا اضافيا ما يؤدي الى زيادة  
العدد الكلي من المدرسين من ( ٢٦١٩ ) مدرسا في بداية الخطة  
الخمسية الأولى عام ١٣٩٥/١٣٩٥ هـ الى ( ٥٥١٦ ) مدرسا في  
نهاية الخطة ) .<sup>٢</sup>

(١) المملكة العربية السعودية - خطة التنمية الأولى : ١٣٩٠ هـ

ص : ١١٥ .

(٢) المرجع السابق : ص ١٢١ ، ١٢٢ .

### أهداف المرحلة المتوسطة :

لا تختلف أهداف المرحلة المتوسطة عن أهداف المرحلة الابتدائية ولا عن أهداف المرحلة الثانوية لأن هذه المرحلة تعتبر امتداداً للمرحلة الابتدائية وجزءاً مكملاً للمرحلة الثانوية.

كانت البرامج المقترحة في الخطة الخمسية الثانية ( دراسة النسخ وتعديلها خلال عام ١٣٩٥ / ١٣٩٦ هـ من أجل إضافة مسودات تغيد الطلاب الذين يتركون الدراسة كما تفيد الذين يواصلون دراستهم في المرحلة الثانوية . )<sup>١</sup>

وفي ضوء المعلومات الواردة في الخطة الخمسية الثالثة ( أن إعداد الطلاب فاقت الأهداف المحددة في الخطة بنسبة ٣٪ وأن وصل عدد الطلاب الملتحقين بالمدارس المتوسطة ١٤٣٩٤٩ طالباً في عام ١٣٩٨ / ١٣٩٩ هـ ، كذلك زادت إعداد المدارس التي افتتحت خلال تلك الفترة عن الأهداف المحددة بالخطة بنسبة ٢٨٪ )<sup>٢</sup>

-----

(١) خطة التنمية الثانية : ١٤٠٠ / ١٣٩٥ هـ ص ٣٨٥

(٢) خطة التنمية الثالثة : ١٤٠٠ هـ ص ٢٤٥

## التعليم بالمرحلة الثانوية

يحتل التعليم الثانوي مكانة ممتازة في السلم التعليمي ويلاقى اهتماماً كبيراً من رجال التربية في جميع أنحاء العالم ، فالطالب في هذه المرحلة يكون في أدق مراحل نموه أى يكون في سن المراهقة حيث يحتاج إلى رعاية كبيرة من قبل المسؤولين عن التعليم من أجل تحديد مستقبله سواء أراد مواصلة دراسته العليا أو الانخراط في الحياة العملية .

وتشير الدراسة في المدارس الثانوية بالمملكة على النحو التالي :

يلتحق الطالب بالمرحلة الثانوية بعد حصوله على شهادة الكفاءة المتوسطة، ومدة الدراسة في هذه المرحلة ثلاث سنوات ، تكون الدراسة في السنة الأولى عاماً ثم تتفرع في السنين الثانية والثالثة إلى قسمين : علمي وأدبي ، ويشترط للقبول في القسم العلمي حصول الطالب على ٦٠٪ كحد أدنى من مجموع درجات المواد العلمية والرياضيات بعد نجاحه من الصف الأول الثانوي .

بينما يكتفى لقبول الطالب بالقسم الأدبي نجاحه من الصف الأول الثانوي فقط .

ويهدف التخطيط للمرحلة الثانوية للعداد من الأورمث فتح المدارس الثانوية بمختلف أنواعها وفق تخطيط مدرس تقوم بتنسيقه الجهات

التعليمية المختلفة مراعية في ذلك الحاجات والاماكنات وطبيعة المنطقة التي تستنشأ بها المدارس ، مثل : هل المنطقة في حاجة الى مدارس صناعية او زراعية وغيرها من أنواع المدارس الثانوية من أجل سد حاجات المملكة من الأيدي العاملة في التخصصات المختلفة .

كما ذكرت الخطة الخمسية الثالثة صفحة ٢٨٦ أنه يجب الاستمرار في قبول ٥٠٪ على الأقل من خريجي المدارس المتوسطة بالمرحلة الثانوية وزيادة معدل عدد المتخرجين الى ٩٠٪ في المتوسط للسنة الثالثة من الخطة .

وترجع بداية التعليم الثانوي في المملكة الى عام ١٣٥٥ هـ عندما أنشئت أول مدرسة ثانوية في المملكة هي مدرسة تحضير البعثات بمكة المكرمة ، وكانت تهدف الى تهيئة الطالب وتحضيره لمواصلة دراسته الجامعية في احدى جامعات الدول العربية وخاصة جمهورية مصر العربية حيث تم تكثيف هناك جامعات بالمملكة في ذلك الوقت ، وكانت عدد سنوات الدراسة بها خمس سنوات ، وفي سنة ١٩٣٨ م أصبحت الدراسة بها ( على غرار المدرسة الثانوية العامة في مصر آنذاك ) فجعلت السنوات الأربع الاولى عامة مشتركة تنتهي بامتحان القسم العام للحصول على شهادة الثقة العامة وفي السنة الأخيرة يتم التخصص في قسم العلوم أو الآداب

وتنتهي بامتحان شهادة التوجيهية ) ١ ( .  
ومنذ عام ١٣٢٢ هـ أصبحت مدة الدراسة بالمرحلة الثانوية  
ثلاث سنوات بعد انفصالها عن المرحلة المتوسطة .  
وبعد إنشاء وزارة المعارف بدأت المدارس الثانوية تفتح في  
كلّيّة مناطق المملكة حتى أصبح عددها في عام ١٣٩٨ / ١٣٩٩ هـ :  
( ٤٦ مدرسة ) و ( ٢١٦٩ طالباً ) <sup>٢</sup> في المدارس الثانوية  
العامة .

تهدف هذه المرحلة إلى :

- ١ - العمل على متابعة تحقيق الولاء لله وحده وجعل الاعمال والنيات  
خالصة لوجهه سبحانه وتعالى وذلك عن طريق دعم المقدمة  
الإسلامية في نفوس الطلاب وتزويدهم بالمفاهيم الإسلامية التي  
تجعلهم معتزين بالسلام قادرین على الدعوة والدفاع عنه .
- ٢ - العمل على تنشئة الطلاب على الاعتزاز بالوطن الإسلامي عامه ،  
 وبالوطن الخاص ( المملكة العربية السعودية ) .

-----

(١) دكتور محمد منير مرسي - التعليم العام في البلاد العربية -  
الطبعة الثانية - عالم الكتب - القاهرة عام ١٩٧٤ - ص:

١٤٢

(٢) خطة التنمية الثالثة - ١٤٠٠ هـ ، ص: ٢٤٥ .

- ٣ - تربية معارف الطالب ومهاراته العقلية وذلك عن طريق ~~بعض~~  
النهج الدراسي عن الحفظ والآلية ) ١ ( .
- ٤ - ( تخرج عدد من الطلاب مؤهلين مسلكياً لسد حاجات البلاد  
من الأيدي العاملة لكافة الميادين .
- ٥ - التوجيه السليم للطالب عن طريق معرفة نواحي الضعف والقوة  
عندئ ثم تقديم التوجيه الذي يساعد في التغلب على نواحي  
ضعفه وجعله قادرًا على التكيف مع نفسه ومع الآخرين من أجل أن  
يعيش حياة خالية من الاضطرابات النفسية .
- ٦ - مساعدة الطالب على فهم الأحداث التي تدور في العالم عامه  
وفي الوطن العربي خاصة والتعرف على الحضارات الإسلامية  
التي سادت الوطن العربي في الماضي والعمل على إعادة  
هذه الحضارة وتطويرها بما يتفق مع الدين الإسلامي .
- ٧ - العمل على إكساب الطالب الرغبة في حب القراءة والمطالعة  
في الكتب التي تعود عليهم بالنفع وتزودهم بالثقافة  
العامة . ) ٢ ( .

(١) انظر : د . احمد عبد الرحمن عيسى - سياسة التعليم في المملكة  
العربية السعودية - مرجع سابق - ص ٣٣ .

(٢) انظر : د . عبد الله الزيد - التعليم في المملكة العربية السعودية  
مرجع سابق - ص ٣٥ .

كان هذا عرض وجيز لمراحل التعليم الابتدائية والمتوسطة والثانوية بالملكة العربية السعودية منذ تأسيس مديرية المعارف وحتى الوقت الحالي ، ولم توسع في الكتابة عن التعليم في هذه المراحل لأن هذا ليس موضوع البحث ، ولكن الهدف من ذكر تلك الصفحات من التعليم هو لبيان مدى ما يتحققه التخطيط التربوي لمعلمي هذه المراحل من حيث تأهيلهم لمهنة التدريس ومن حيث توفير الأعداد اللازمة للدراسين السعوديين بين مراحل التعليم الثلاث : الابتدائية ، والمتوسطة ، والثانوية ، وقد اتضح أن من أهم العوامل التي ساعدت على انتشار التعليم في مختلف مدن وقرى المملكة في السنوات الأخيرة هو التخطيط التربوي الذي لعب دوراً كبيراً في زيارة أعداد المدارس وأعداد الطلاب.

ويظهر ذلك بوضوح فيما نصت عليه خطط التنمية بالملكة بأنه يجب قول جميع الأطفال الذين بلغوا السادسة أو السابعة من عمر .

ولكن التوسيع في مراحل التعليم يتطلب أن يقابله توسيع شامل في أعداد المعلمين السعوديين المؤهلين تأهيلاً يمكنهم من جعل التعليم آداة فعالة في إعداد القوى البشرية التي تسهم في تنمية المجتمع السعودي .

لذا يتطلب التعليم في العصر الحالي تخطيطاً دقيقاً يهدف إلى توفير أكبر عدد ممكن من المعلمين الذين يتمتعون بقدر كبير من العلم والمعرفة والثقافة حتى يستطيعوا سايره ركب التطور العلمي والتكنولوجي .

ان مدارسنا بحاجة الى معلمين يستطيعون تحقيق أكبر فائدة من العملية التعليمية وذلك عن طريق الاستخدام الأمثل للأساليب والطرق والأدوات والسبعينات والوسائل التعليمية المتاحة بالمدرسة.

ولأن التعليم أصبح هو الأساس في نهضة المجتمع وتقدمه ، فان افتتاح المدارس وتزويدها بأحدث المعدات والآلات لا يكفي لنهضة المجتمع بل يتينيغي قبل ذلك توفير الأعداد اللازمة من المعلمين الأكفاء الذين هم شرط أساسي في تطوير وتحسين النظام التعليمي .

وفي الفصول التالية من هذا البحث وخاصة بالمعلم السعودي واعداده يتضح ما اذا كانت هذه الزيادة في أعداد الطلاب بمراحل التعليم الابتدائية والمتوسطة والثانوية تقابلها زيادة في أعداد المدرسين السعوديين . وبماذا عن الاعداد الحالي للمدرسين السعوديين ومدى مسايرة التطور والتقدم المستمر في مجالات العلم والتكنولوجيا .

# القصيدة الكنجاني

التخطيط التربوي وإعداد المعلمين

تقدير :

أصبح التخطيط من الأمور الضرورية لكل عملية يراد منها سعنة النهوض بالمجتمع لأن حاجات المجتمع في العصر الحالي أصبحت متعددة وغير مستقرة .

ونتيجة لزيادة الوعي وانتشار الحضارة والثقافة ازدادت حاجات الإنسان ومطالبه ، وان نهوض المجتمعات أصبح يقاس بدرجة اشباع حاجاتها واسباع هذه الحاجات لا يأتي الا عن طريق التخطيط الشامل والتسيير بين مصلحة الفرد والجماعة ، ويصبح المجتمع في حالة اتزان عن طريق التخطيط الذي يهدف الى تحويل مصالح الفرد الذاتية الى مصلحة اجتماعية عامة ، والتسيير المستمر بين موارد المجتمع واحتياجاته من أجل تحقيق حياة أفضل لجميع أفراده .

وتوجد تعاريف متعددة للتخطيط منها :

( ان التخطيط عملية موازنة بين القدرات والطاقات والموارد المتاحة وما يريد الفرد أو الجماعة أن يحققه من أهداف وتطلعات وأمال بفرض النهوض بمستوى المعيشة . فهو على هذا الأساس وسيلة إلى غاية ) ١ )

-----  
١) محمد علي حافظ ، التخطيط للتربيه والتعليم - الدار المصرية للتأليف والترجمة - القاهرة - عام ١٩٦٥ م ، ص : ١٢ .

ويصتبر التخطيط الوسيلة الرئيسية لتحقيق التقدم في المجتمعات النامية التي تريد الوصول إلى مصاف الدول المتقدمة لأنّه يحقق الاستفادة من موارد المجتمع بطريقة صحيحة .

ولتخطيط خصائص رئيسية منها :

- ١ - انه يتضمن النظرة الى المستقبل .
- ٢ - انه يهتم بالعمل الايجابي الاهداف .
- ٣ - انه يهتم بالتنظيم في علاقات الأفراد بالأنظمة الاجتماعية المختلفة .

( فالتقدم الهائل في العلوم والرياضيات والتكنولوجيا والنمو المطرد في أعداد السكان وتنوع التوزيع في الموارد والبشرية والطبيعة ، كل ذلك يخلق ضغوطاً جديدة ويستحدث مواقف تستدعي البحث والدراسة وتقتضي وضع مخطط شامل متكامل تكفل النمو المتوازن في نواحي المجتمع المختلفة ) .<sup>١</sup>

ومن الأمور التي يجب أن تهتم بها الدول النامية التي اتخذت التخطيط أسلوباً لها في تنظيم حياتها ورسم مستقبلها أن تحدد الأهداف التي تريد تحقيقها وتعرف مواردها المالية وأمكاناتها البشرية

---

(١) صالح عبد العزيز - التربية وطرق التدريس ، الجزء الثاني : الطبعة التاسعة - دار المعارف بمصر - عام ١٩٧١ م -  
ص : ٤٤٩ .

ثم تقم بعد ذلك بعمليات مواءمة بين الامكانيات الموجودة لدى  
واستخدامها بالطرق السليمة حتى تحقق أكبر نفع بأقل جهد .

وتوجد أنواع مختلفة من التخطيط مثل :  
التخطيط الاجتماعي - التخطيط الاقتصادي - التخطيط  
الوظيفي - التخطيط التربوي - ، وغير ذلك من أنواع التخطيط  
لا يتسع المجال لذكرها .  
والذى يهمنا - التخطيط التربوى - حيث انه موضوع البحث .

### تعريف التخطيط التربوي :

توجد تعاريف متعددة للتخطيط التربوي من بينها :

( التخطيط التربوي هو التبوء بسير المستقبل في التربية والسيطرة عليه من أجل الوصول إلى تنمية تربوية متوازنة وإلى تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمادية المتاحة وإلىربط فسي النهاية بين التنمية التربوية والتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة )<sup>١</sup>

( التخطيط التربوي هو تطبيق التربية نفسها في الوصول إلى غرس ما ينتفيه العوين الحقيقيون في نفوس التلاميذ )<sup>٢</sup>

لقد كانت بعض الجهد المبكرة التي بذلت في التخطيط التربوي قد ارتبطت بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية إلا أن التخطيط التربوي ظل معزولاً لا يرتبط بموضوعات الخطة العامة للتنمية الأمر الذي أدى بقيام رجال التربية على إيجاد صلة بين التربية والاقتصاد ، واعتبرت التربية أنها عطية استشار في التنمية الاقتصادية وبهذه الطريقة أصبحت هناك

(١) عبد الله عبد الدايم - التربية في البلاد العربية حاضرها ومشكلاتها ، الطبعة الثانية - دار العلم للملايين - بيروت -

عام ١٩٧٦ م : ص ١٢٠ .

(٢) لجنة من خبراء اليونسكو - التخطيط التربوي - نظرية عامة لدى المشكلات والتوقعات ، ترجمة : منير عزام - ١٩٧٠ م ص ١٠ .

علاقة وثيقة بين رجال التربية ورجال الاقتصاد ، وانعكست هذه العلاقة على المخططات الحالية .

وأخذ رجال الاقتصاد من جانبهم يضاعفون اهتمامهم بال التربية ، فهدأت أسئل الدراسات حول دور التربية الاقتصادية تتسع اتساعاً عظيماً منذ عام ١٩٦٠ م ، وألف رجال التربية والاقتصاد النقاش المشترك فيما بينهم ، ولا سيما في ظل المؤتمرات التي كانت تنظمها اليونسكو والهيئات الاقتصادية الأقليمية التابعة للأمم المتحدة ) ١ ( .

-----  
١) المرجع السابق : ص ٢٤ ، ٢٥ .

### حاجة المملكة للتخطيط التربوي :

توجد امور كثيرة دعت المملكة للاهتمام بالتخطيط التربوي ، من أهمها :

١ - فقدان التوازن والتكافؤ والنمو بين مراحل التعليم وأنواعه المختلفة وبين تعليم البنين وتعليم البنات ، فمن الأمور التي تسترعي الانتباه ان التعليم بالمملكة لا ينمو نمواً متساوياً فالتوسيع الذي حدث في التعليم بالمملكة في السنوات الأخيرة ينقصه التوازن والتكافؤ ، فعلى سبيل المثال : ان الزيادة التي حدثت ومازالت مستمرة في أعداد الطلاب سواء في المرحلة الثانوية أو في التعليم الجامعي لا تقابلها زيادة في عدد تلاميذ المرحلة الابتدائية والمتوسطة . قد يكون السبب في ذلك هو ان التعليم الابتدائي بالمملكة غير الزامي ، الى جانب تسرب بعض التلاميذ قبل اتمامهم الدراسة في المرحلة الابتدائية او المتوسطة .

وليس التوازن والتكافؤ مفقوداً بين مراحل التعليم بل هوأشد خللاً بين انواع التعليم الثانوى العام وبين التعليم الثانوى الفنى والمهنى - ب رغم حاجة المملكة الى هذا النوع من التعليم ( الفنى ) .

٢ - فقد ان التكافؤ بين نمو التعليم من الجانب الكمي وبين نصيّوه في الجانب الكيفي (١) واضح ان التعليم عملية كيفية بالدرجة الأولى وإن من غير الجائز ان تطغى المطالب الكمية على التربية بحيث يتضمن في نهاية الأمر اغراضها الأصلية وحيث تغلب رغبة الانتاج في الجملة بدون تساوٌ عن مستوى هذا الانتاج وفائدته (٢) .

ويلاحظ ان التربية في المملكة تهتم بالكم في التعليم دون الاهتمام بالكيف ، الأمر الذي يعود إلى هبوط مستوى التعليم لكافة المراحل كما هو موجود بالفعل في معظم مراحل التعليم بالملكة ، ويرجع السبب في ذلك إلى ان الزيادة في إعداد الطلاب لا ترافقها زيادة في أعداد المعلمين وفيسي الأبنية والتجهيزات وفي مناهج التعليم وطرقه والإدارة (٣) .

لذلك يتطلب من التخطيط التربوي معالجة هذه المشكلة عن طريق تطوير محتوى التعليم مثل تطوير مناهج التعليم وطرق التدريس والوسائل التعليمية والإدارة التربوية بالإضافة إلى

(١) د. محمد مصطفى زيدان - عوامل الكفاية الانتاجية في التربية

- دار الشروق - جدة : ص ١٥١ .

(٢) انظر: د. عبد الله عبد الدايم - التربية في البلاد العربية -

مرجع سابق - ص ١١٢ .

الاهتمام برفع كفاية المعلمين وذلك عن طريق الاعداد الجيد والتدريب قبل وأثناء ممارسة المهنة .

٣ - عدم وجود تكافؤ وتوازن بين زيادة أعداد الطلاب وزيادة أعداد المدرسين ، فالملكة العربية السعودية تشكو من التزايد المستمر في أعداد الطلاب حيث تفوق أعداد الطلاب أعداد المعلمين ، ويرجع ذلك الى أن أعداد المعلمين لا يسير جنبا الى جنب مع الزيادة التي تحدث في أعداد الطلاب مما يؤدي الى ارتفاع نسبة الطلاب الى المعلم الواحد فيترتب على ذلك هبوط مستوى التعليم ، وحتى يكون هناك توازن بين أعداد الطلاب وأعداد المدرسين ينبغي أن يقوم التخطيط التربوي بعمل احصائية تبين أعداد التلاميذ الذين سيلتحقون بكل مرحلة من مراحل التعليم خلال الفترة الزمنية للفترة .

ويمد معرفة التقديرات الخاصة بأعداد الطلاب في كل مرحلة ( يجب اعداد تقديرات خاصة بأعداد المدرسين اللازمين للقيام بتعليم هذه الأعداد من التلاميذ ) <sup>١</sup>

ومن الأمور المهمة في التخطيط للتعليم معرفة العدد الذي يجب اعداده من المدرسين ( حيث أن أي خطة للتتوسيع في التعليم

-----  
١) د . محمد سيف الدين فهيمي - التخطيط التعليمي - مكتبة الأنجلو المصرية ، عام ١٩٦٥ م ، ص : ١٣٥

لواجهة الاحتياجات من القوى العاملة المدرية لا يمكن ان تتم بدون توفير المدرسين من التخصصات المختلفة اللازمن لتنفيذ أهداف الخطة )<sup>١</sup>

وتوجد حلقة مفرغة عند وضع أي خطة للتوسيع في التعليم فسيضو الاحتياجات من المدرسين ، اذ أنه لا يمكن وجود زيادة في أعداد الطلبة في التعليم الجامعي مثلا دون وجود زيادة كبيرة في أعداد المتخريجين من التعليم الثانوي ، ومن ناحية أخرى لا يمكن التوسيع في التعليم الثانوي دون وجود توسيع في اعداد طلاب التعليم العالي ، لأن مدرسي المرحلة الثانوية هم من خريجي الجامعة .

لذلك يرتبط عدد المدرسين خلال سنوات الخطة بعواملين :

أ - الزيادة المتوقعة في أعداد التلاميذ في مختلف مراحل التعليم .

ب - التغير في نسبة ما يخص كل مدرس من التلاميذ في مراحل التعليم المختلفة .<sup>٢</sup>)

هذه بعض الأمور والمشكلات التي دعت الى الأخذ والاهتمام بالخطيط التربوي حيث هو الوسيلة التي عن طريقها يمكن تحقيق تطوير

(١) انظر : د. محمد سيف الدين فهمي - التخطيط التعليمي - مرجع سابق - ص ١٣٦ .

(٢) المرجع السابق : ص ١٣٦ .

التربية خاصة في المجتمعات النامية ، ومنها المملكة العربية السعودية التي أخذت بالخطيب التربوي نتيجة لانتشار التعليم وزيادة الوعي الذي ساد المجتمع السعودي بشكل رعن المملكة الى وضع المخطوطات التربوية منذ عام ١٣٩٠ هـ التي تتمنى مع تعاليم الدين الإسلامي الحنيف ومع التقدم والتكنولوجيا . وحاولت المملكة السعودية أن تكون خططها التربوية نابعة من المجتمع السعودي حتى يمكن تحقيق التقدم والتطور المنشود النابع من الدين الإسلامي .

وقد تحقق بالفعل في الخطة الخمسية الأولى والثانية الكثير من الأهداف التربوية الموضوعة وسيوضح ذلك في شايا هذا البحث .

### مواصفات الخطة التربوية الناجحة :

وضع رجال التربية عدة مواصفات تؤدي الى نجاح الخطة التربوية ، من هذه المواصفات :

أ - يتوقف نجاح الخطة على وجود حاجة ماسة اليها :  
تعتبر الحاجة الى الخطة من أهم الدوافع التي تدفعها ، فشعور المجتمع بمشكلة ما والعمل على حلها هو الأصل الذي يدعوا الى القيام بالخطيط لها .

ب - بناً الخطة على أهداف واضحة :  
ينبغي أن يكون الهدف الذي تسعى الخطة الى تحقيقه واضحا لدى أفراد المجتمع ، فلو أرادت وزارة التعليم أن تتخذ اسلوباً جديداً لتعليم الأطفال اللغة العربية كالطريقة الكلية مثلاً فيجب توضيح الهدف من هذا التغيير ومبرراته مع توضيح الخطوات التي ينبغي أن تتبع لتحقيق هذه الطريقة على الوجه الصحيح مع ضرب الأمثلة والنماذج والقيام بتجربتها في عدة مدارس وتنظيم دراسات تدريبية فيها للمفتشين والمعلمين كما تدخلها في خطط ومناهج اعداد المعلمين ) ١٠ " ١ )

(١) محمد علي حافظ : التخطيط للتربية والتعليم - الدار المصرية للتأليف والنشر - القاهرة - عام ١٩٦٥ م - ص ١٢١ .

### ج - انصاف الخطة بالثبات والمرونة :

( يجب أن تكون الخطة مرنة وقابلة للتعديل والتطوير وتحدد بدء أهداف بعيدة المدى وأخرى قريبة ، فهذه المرنة تساعد على تعديل الأولويات وفق ما يتبدل من عوامل جديدة ووضع أساليب لخطط متوسطة المدى أو قصيرة المدى مشتقة من خطط بعيدة مما يساعد على تقريب أهداف الخطة البعيدة المدى من الواقع )<sup>١</sup>

### د - توضيح أركان العمل في الخطة :

المخطط عبارة عن أسلوب منظم مرتب مبني على الدراسة والبحث ولا يمكن ان تنبع الخطة الا اذا اعرف كل مشارك فيه دوره وواجباته ومسؤولياته في كل مستوى من مستويات العمل مع توضيح العلاقة بين جميع المستويات من أجل تحقيق الهدف فلو ارادت وزارة التعليم في أي بلد وضع خطة لانشاء نوع من المدارس الزراعية مثلا فلا بد من تعاون المستويات التربوية مع المستويات الزراعية والهندسية وان يكون لكل من هذه المستويات واجباته ومسؤولياته ، وأن يلم بالموضوع وتفاصيله المسؤولون عن التعليم الزراعي في الدولة حتى يتمكنوا من توضيح كل ما يتعلق بالزراعة )<sup>٢</sup>

-----

- (١) د . لطفي بركات احمد - التربية والتقدم في العالم العربي - الرياض - دار المريخ - عام ١٣٩٩ هـ ، ص : ٦١ .
- (٢) انظر : محمد علي حافظ - التخطيط للتربية والتعليم مرجع سابق : ص ١٢٣ .

هـ - **شمول الخطة على توقعات المستقبل :**  
مثل رسم سياسة تعليمية للمستقبل وتحديد عدد الذين  
سيقبلون من التلاميذ في كل مرحلة تعليمية ، كما جاء في الخطة  
الخمسية الأولى في المملكة .

( حيث نصت الخطة على أن عدد تلاميذ المرحلة  
الابتدائية سيصل في نهاية الخطة إلى ٤١٦٤٠ - تلميذاً  
أى بزيادة ٥٥ % من مجموع عدد التلاميذ )

كذلك يجب تقدير عدد الفصول الازمة للمرحلة التعليمية  
وتقييم أعداد المترددين من كل مرحلة وكل ذلك يتطلب دراسة  
دقيقة للاحصاءات وغيرها من الأمور التي لها صلة بالجانب  
التعليمي .

و - **تحديد الفترة الزمنية الازمة لتنفيذ الخطة :**  
يوجد عنصران لهما وزنها في كل خطة هما :  
( التمويل والتقويم )

ينبغي أن يكون تحديد الزمن مبنياً على أساس علمي

---

(١) **المملكة العربية السعودية - خطة التنمية الأولى :**  
١٣٩٠ هـ ، ص : ١١٨ .

ينبغي أن يكون تحديد الزمن مبنياً على أساس علمية واقعية من أجل تنفيذ الخطة في موعدها ويكون ذلك وفقاً لبرنامج زمني تقدر مدته كما تقدر لكل فترة واجباته ومسؤولياتها حتى يمكن تحقيق الأهداف المقترحة في الخطة في المدة الزمنية المحددة ، بالإضافة إلى تحديد الأموال التي تحتاجها مشاريع المخطط . )<sup>١</sup>

ويشتمل إعداد خطة التربية والتعليم على عدة عناصر رئيسية

منها :

- ١ - تحديد أهداف التربية والتعليم في ضوء فلسفة الدولة وأهدافها
- ٢ - تحليل الموقف التعليمي السائد في الدولة .
- ٣ - مسح شامل للموارد البشرية الموجودة وخاصة المعلمين والمعلمات ومقارنتها بحاجة الخطة العامة للتنمية بالإضافة إلى تقدير الموارد المالية الموجودة .
- ٤ - تحديد الاحتياجات التربوية التي ينبغي مواجهتها .
- ٥ - رسم الخطوات التي تتخذ لسد الاحتياجات التربوية . )<sup>٢</sup>

(١) انظر : محمد علي حافظ ، التخطيط للتربية والتعليم -

مراجع سابق ، ص : ١٢٦ .

(٢) محمد علي حافظ - التخطيط للتربية والتعليم - مرجع سابق : ص : ١٣٠ ، ١٣١ .

### أهمية التخطيط التربوي في اعداد المعلم :

( يتطلب عصرنا الحاضر الاهتمام باعداد المعلم باعتباره حجر الزاوية في العملية التربوية ، وبقدر هذا الاهتمام يكون مقدار تقدم الشعوب . )<sup>١</sup>

لذلك أصبحت عملية اعداد المعلمين من الامور التي يوجه لها اهتماماً كبيراً من كافة دول العالم ، الأمر الذي أدى إلى تغير كبير في عملية اعداد المعلمين مما كانت عليه في الماضي نتيجة للتطورات التي حدثت في التربية في السنوات الأخيرة حيث أدت هذه التطورات إلى استخدام التخطيط وبرامج تنفيذية سليمة لاعداد المعلمين وتدريبهم لابد أن يتناول التحليل الوظيفي لهيئات التدريس بصفة عامة سواء كانت في الجامعات أو المعاهد العالية أو المرحلة الثانوية أو الاعدادية أو الابتدائية أو مراكز التدريب المهني . )<sup>٢</sup>

كل ذلك يحتم على أجهزة التخطيط مراعاة النقاط التالية عند القيم لوضع خطط اعداد المعلمين :

- 
- ( ١ ) د . عرفات عبد العزيز سليمان - الاتجاهات التربوية المعاصرة - الطبعة الأولى - مكتبة الأنجلو المصرية - القاهرة - عام ١٩٢٧ م ، ص : ١٠٠
- ( ٢ ) د . ابراهيم عصمت مطاوع - التخطيط للتعليم العالي - الطبعة الأولى - مكتبة النهضة المصرية - القاهرة - عام ١٩٢٣ م ص ٤٨

- ١ - وضع تخطيط شامل للقوى البشرية الالازمة لمراحل التعليم المختلفة وتحديد مستويات المعلمين في كل مرحلة ، وتحديد عدد المعلمين الذين تحتاجهم كل مرحلة تعليمية وكل مادة من سن الوار ، ويطلب ذلك سياسة لاعداد ومخططه ومقوماته وواجباته بالإضافة الى توضيح العلاقة بين المعلمين في المراحل التعليمية المختلفة .
- ٢ - وضع مواصفات معينة لاختيار المعلم تشمل سمات خاصة يجب أن يتتصف بها معلم كل مرحلة على حده ، ومعلم كل مادة ، بالإضافة الى التعرف على صفات الذاتية مثل استعداده العقلي وأتزانه الانفعالي وصحته العامة ، الى جانب معرفة استعداده المهني وقدرته على التدريس والماهيه بالمادة الدراسية وطرق تدريسيها ويتناول التخطيط لاعداد المعلمين تميزة هذه الاستعدادات والسمات بحيث تصبح صفات ثابتة في شخصية المعلم .
- ٣ - يتناول التخطيط منهج الدراسة والمواد المهنية والثقافية التي تدرس في معاهد وكليات اعداد المعلمين ونسبة كل منها الى الأخرى والحدائق الأخرى من الثقافة التي يجب اعطاؤها الى كل معلم في كل مرحلة بالإضافة الى الاهتمام بطرق التدريس السائدة والوسائل السمعية والبصرية ، هذا بالإضافة الى معرفة

حياة الطالب الاجتماعية أثناء فترة الاعداد واتصاله  
بالمجتمع ) "١" ، ومن الضروري تتبع المعلمين بعد تخرجهم  
أى في حياتهم العملية عن طريق الملاحظة المباشرة  
ومعرفة رأي رؤسائهم في العمل ومدى تعاونهم ، بالإضافة إلى  
تتبع نشاطهم الثقافي والعلمي ) "٢" ٠

٤ - قيام التخطيط على تصنيف المدرسين الذين يحتاجهم المرحلة  
التعليمية إلى مجموعات تبعاً لفروع التخصص مثل مدرسي اللغات  
ومدرسي العلوم ومدرسي الرياضيات وغير ذلك من التخصصات ،  
أى تحديد اعداد المدرسين الذين يحتاجهم كل تخصص خلال  
فترة الخطة من أجل تلافي الزيادة في اعداد المدرسين في بعض  
التخصصات ونقصهم في تخصصات أخرى . بالإضافة إلى توفير  
نسبة معينة من المدرسين للعمل مكان الذين سيتركون الخدمة  
بسبب الوفاة أو الإحالة للتقاعد أو الذين سيتركون مهنة التدريس  
إلى وظائف أخرى ، هذا مع الأخذ في الاعتبار بأعداد المدرسين  
غير المؤهلين للخدمة وشغل أماكنهم بمدرسين مؤهلين لمواكبة  
التطور الحاصل في مجال التعليم ) "٣" ٠

(١) انظر : المرجع السابق : ص ٤٩ ٥٠٤ ٠

(٢) انظر : المرجع السابق : ص ٤٩ ٠

(٣) انظر : د . محمد سيف الدين فهمي - التخطيط التعليمي :  
ص ١٣٧ ٠ ١٣٨ ٠

ويتبين من ذلك أن التخطيط لاعداد المعلمين يهدف الى رفع  
كفاءات المعلمين عن طريق تحسين محتوى المواد التي تدرس في دور  
المعلمين وتطوير الطرق والوسائل والمناهج المستخدمة حتى يتم تخريج  
أعداد من المدرسين أقدر على ممارسة هذه المهنة ، لأن التخطيط  
لإعداد المعلمين لا يهدف الى الزيادة في اعداد الطلاب المتخرجين  
من معاهد وكليات المعلمين ، بل الهدف من ذلك هو ان يكون اعداد  
شاملاً متكاملاً في محتواه وأساليبه من أجل تخريج النوعية المطلوبة من  
المدرسين في كافة التخصصات للمراحل التعليمية المختلفة .

## التخطيط لاعداد المعلمين في المملكة العربية السعودية

يعتبر التخطيط لاعداد المعلمين من الأمور التي اهتمت بها الدول المتقدمة وبعض من الدول النامية ، نظراً لأهمية الدور الذي يقوم به المعلم من نشر التعليم وتربية أبناء المجتمع وما يترتب عليه من تقدم المجتمع ورقمه بعد أن أصبح التعليم وسيلة ضرورية لتطور المجتمعات وتنميتها .

والمملكة السعودية من الدول النامية التي رأت الأخذ بالتخطيط التربوي من الأمور التي تجعل التعليم أداة فعالة في تحقيق تنمية المجتمع السعودي وتطوره . لذا أخذت تضع الخطط التربوية لكل عنصر من عناصر العملية التعليمية من بينها وضع خطط تهدف إلى تطوير وتحسين مستوى المعلم السعودي لأن دور المعلم في العصر الحالي أصبح أكثر تعقيداً من الدور الذي كان يقوم به في الماضي والذي كان يقتصر على نقل المعلومات للطلاب ، أما في هذا العصر فقد أصبح المعلم مطالباً بـ سهام كثيرة من هذه المهام ، انه - أي المعلم - هو مرب ووجه ومرشد للطلاب وغير ذلك من الأمور التي تتصل بال التربية والتعليم ، لذا ينبغي ( وجود خطة تربوية شاملة مبنية على الأسس العلمية ، ولا بد أن نبني خطة اعداد المعلمين على جمع الحقائق وتبنيها ، وعلى معرفة درجة التوازن بين التخطيط التربوي

## "١" والخطيط العام ) .

وقد تضمنت السياسة العامة للتعليم بالسلطة عدة نقاط تتعلق باعداد اد المعلمين وما يتطلبه هذا الاعداد من وضع خطط تربوية تتصرف بالدقة والتكامل والتوازن لتحقيق عن طريق تنفيذها النوعية المطلوبة من المعلمين السعويين الى جانب تحقيق الاكتفاء الذاتي من المعلمين السعور يعين .

وهذه بعض الاتجاهات المعاصرة التي ينبغي مراعاتها في التخطيط

### لإعداد المعلمين :

- ١ - أن تكون مناهج المعلمين في مختلف الجهات التعليمية وفسي جميع المراجل وافية بالأهداف التي تنشدها المملكة في تربية أفراد المجتمع على فهم الاسلام فيما صحيحاً عقيدة وشرحاً .
- ٢ - الاهتمام بالتربيـة الاسلامـية واللغـة العـربـية في مـعـاهـد وـكـليـات اـعـداد المـعلـمـين حتى يـتـمـكـنـوا من التـدـرـيس بـروح اـسـلامـية عـالـيـة وـلـغـة عـربـية فـصـيـحة .
- ٣ - ينبغي على الجهات التعليمية التي تتولى اعداد المعلمين الاهتمام باعداد المعلم المؤهل علمياً وسلوكياً لكافة مراحل

(١) المجلة التربوية ، المعهد التربوي الوطني - الصغر - العدد الأول - عام ١٤٠٠ هـ - ص : ٢٥

- التعلم من أجل تحقيق الاكتفاء الذاتي وفق خطة زمنية .
- ٤ - يجب ان تتسع الجهات التعليمية في معاهد المعلمين وكليات التربية في كافة المواد من أجل سد حاجات البلاد في الخطة الزمنية المحددة .
- ٥ - تشجيع الطلاب الذين يلتحقون بمعاهد وكليات المعلمين بتخصيص امتيازات مادية واجتماعية تفوق المهن الأخرى كوضع كادر خاص للمعلمين يرفع من شأنهم ويشجعهم على الاستمرار في مهنة التدريس ) " ١ " ) .
- ٦ - أن تكون عملية تدريب المعلمين مستمرة وتوضح لغير المؤهلين مسلكيا خطة لتدريبهم وتأهيلهم ، كما توضع خطط لتدريب المؤهلين ورفع مستوىهم وتتجدد معلوماتهم وخبراتهم .
- ٧ - يفسح المجال أمام المعلم لمتابعة الدراسة التي توكله لبرتبة أعلى في مجال تخصصه ، وتضع الجهات التعليمية الأنظمة التي تحقق هذا الفرض .
- ٨ - لا تقل مدة اعداد معلمي المرحلتين المتوسطة والثانوية عن المدة الازمة للحصول على الشهادة الجامعية ) " ٢ " ) .

---

(١) انظر إلى محمد الله الزيد - التعليم في المملكة العربية السعودية - مرجع سابق - ص : ٤١٠ - ٤٢٠ .

(٢) انظر المرجع السابق : ص ٤٢ .

### التفطيط لانتقاء طلاب معاهد وكيات المعلمين

أصبحت مهمة اختيار الطالب ليصبح مدرساً من الأمور الصعبـة لأن ذلك لا يتم في مقابلة شخصية واحدة للطالب لاستغراق غير وقت قصير ، الأمر الذي يستحيل معه اصدار احكام صحيحة من قبل المربين نحو هذا الطالب وهل لديه مواهب المدرس أم لا ، لذلك أجمع علماء التربية وعلم النفس على أن الاختيار السليم للطالب الذي سيصبح مدرساً يتعلق بأمورين :

أ - ( أنه ليس كل فرد لديه مواهب الفطرية ليصبح مدرساً حتى لو كان ذلك الفرد طالباً من خيرة الناجحين علمياً وأدبياً في الدراسة الثانوية . )

ب - يجب أن تتوفر صفات أساسية في شخصية الطالب ولو بحد ودها الدنيا ) . " ١ " .

وهذه الصفات مثل :

١ - سلامـة التكوين الجسـمي في الحواس والأعـضـاء .

-----  
( ١ ) د. عبد الحميد الهاشمي - مبادئ التربية العملية - الطبعة الأولى - دار الإرشاد للطباعة والنشر والتوزيع - بيروت - عام ١٩٢٢ م ، ص : ٤٢ .

٢ - جودة المستوى الفقلي وتنوع القدرات الخاصة وسرعة التكيف وتقبل  
النمو العلمي .

٣ - اتزان النضج الانفعالي وغير ذلك من صفات .

ذلك يوضح أن عملية اختيار الطالب لمهنة التدريس عملية بالفترة  
التعقيدية لأن السمات الشخصية التي يجب توافرها في الطالب الذي يلتحق  
بدور المعلمين متعددة ومعقدة ، لهذا تبذل المؤسسات التربوية في  
الدول المتقدمة جهوداً لا اختيار الطالب الذي سيصبح مدرساً وذلك  
بالتوجيه السليم .

عملية التوجيه السليم نحو ميدان التخصص :

تنطلب عملية اختيار الطالب لمهنة التدريس جهوداً تربوية  
ونفسية في مختلف المؤسسات التعليمية مثل التوجيه التربوي أو توجيهه  
الطالب إلى الدراسة التي تتافق مع ميوله واستعداداته وتحقيق عملية  
التوجيه التربوي والمهني عن طريق البطاقات المدرسية التي تستمر مع الطالب  
من المرحلة الابتدائية إلى المرحلة الثانوية ويسجل فيها بكل دقة المعلومات  
الخاصة لحياة الطالب مثل حياته الجسمية في نشاطه الحركي والحسسي  
والصحي ، وحياته العقلية ، مثل درجة تحصيله وتقديره الدراسي في  
جميع المواد ويتبين ذلك عن طريق إقامة اختبارات الذكاء التي يجب<sup>ا</sup>

(١) المرجع السابق : ص ٤٨ ، ٤٩ .

ان تستمر من المرحلة الابتدائية الى المرحلة الثانوية ، لأن العقل يستمر  
نحوه حتى فترة المراهقة تقريباً .<sup>١</sup>

( وتشمل البطاقة حياته الانفعالية والعاطفية ومعرفة ميوله في التفاوُل والتشاوُم والمدوان والتعاون واللامبالاة ، وحياته الاجتماعية مثل ميوله نحو الانتماء نحو الجماعة أو الانطواء واتجاهات سلوكه على هيئه قيادية أو تبعية وعلاقاته بالمدرسين وزملاءه في الصف وخارجها ويتعاون في ملء هذه البطاقة مدرسو الفصل والخاصي الاجتماعي والاب ، وتقام في المدارس المتوسطة والثانوية أقسام خاصة بالتوجيه المهني والتربوي حيث يضم القسم ملفات الطلاب تضم البطاقات المدرسية . وينتقل هذا الملف بعد نجاح الطالب من المرحلة الثانوية الى الكلية بطريق رسمي . فاذا كانت هذه التقارير صادقة ودقيقة فانها تقدم صورة قريبة من الواقع الشخصي للطالب ، بعد ذلك يمكن توجيه الطالب للدراسة التي تتافق مع ميوله وقدراته .

وتكون عملية اختيار الطلاب الذين يلتحقون بمعاهد وكليات اعداد المعلمين بطريقة صحيحة اذا اتفق سمات الطالب الموجودة في البطاقة مع السمات الموضعة لمهمة التدريس .<sup>٢</sup>

(١) انظر المرجع السابق : ص ٤٩ ، ٥٠ .

(٢) انظر المرجع السابق : ص ٥٠ .

هذه بعض الطرق المتبعة في الاختيار والتوجيه السليمين ،  
بالاضافة الى وجود العيادات النفسية والتوجيه المهني المزودة باخصائيين  
نفسيين وتروبيين - يقومون باجراء اختبارات مثل اختبار ( القدرات الخاصة  
الحركية والذهنية والعلمية والفنية .. الى جانب اختبارات لمختلف المهن  
العامة التي تكشف عن الميل والقدرات الفردية للطالب ) . <sup>١</sup>

هذا بالإضافة الى وجود بعض المقاييس التي تستخدم لقياس  
كفاءة المعلمين ، وان كان لا يوجد اتفاق فيما بينها ، ومن هذه  
المقاييس ( اختبار العوامل الشخصية الستة عشرة لعام النفس الامريكي  
ـ كاثل ـ ويوجد مقياس أعده معهد كميريدج لقياس القدرة على  
التدريس مكون من خمس فئات أو مستويات للأداء تتراوح بين الممتاز  
والرديء ) . <sup>٢</sup>

كذلك دلت بعض التجارب والبحوث التي أجريت لمعرفة أسباب  
نجاح المعلمين في مهنتهم ، على أن الرغبة في ممارسة التدريس تأتي فسي  
المرتبة الأولى من بين العناصر التي تتوارد في المعلم الناجح وهي  
الرغبة في ممارسة التدريس ثم التفوق العلمي ثانياً . <sup>٣</sup>

(١) المرجع السابق : ص ٢٥ .

(٢) د . محمد منير مرسى - ادارة وتنظيم التعليم العام - عالم الكتب -  
القاهرة - عام ١٩٧٤ م - ص ١٨٤ .

(٣) المرجع السابق : ص ١٨٤ .

### بعض خصائص وصفات المعلم الناجح :

يرى بعض علماء التربية أن الأعداد الجيد وغزارة المادحة فحسب  
مهما ان التخصص أمر ضروري لنجاح المعلم في مهنته بجانب توافر بمحض  
الخصائص والصفات التي تتطلبها هذه المهنة ، ولكن من الصعب توافر  
هذه الصفات بشكل كامل في الطلاب الذين يتقدموه لمعاهد وكليات  
المعلمين . لكن المؤسسات التربوية والمعاهد العلمية يمكنها أن تختار  
لمهنة التدريس الأفراد الذين تتوافر فيهم أغلب هذه الخصائص والصفات  
وتعمل على مساعدتهم إلى مواصلة النمو المتكامل من أجل الوصول بهم إلى  
المدرس المتكامل في شخصيته وفي مهنته .

من هذه الخصائص :

#### ١ - الخصائص الجسمية

ينبغي أن يكون المعلم خالياً من العيوب والعاهات  
والتشوهات الجسمية ويكون سليم النطق والحواس ، لأن المعلم  
الذى توجد به بعض العيوب أو التشوهات فينعكس ذلك على  
عمله مما يؤدي إلى انخفاض مستوى التلاميذ .

٢ - الخصائص الاجتماعية : <sup>١</sup>

يجب أن يتتصف المعلم بالروح الاجتماعية بحيث يسود  
الصف روح التعااطف والمشاركة الوجدانية وأن يكون قادرًا على  
حسن التصرف في الأزمات والمشكلات التي تصادفه سواءً في  
المدرسة أو خارجها ، وان يكون دائم الصلة بزملائه في المدرسة  
وأن يتمتع بروح قيادية توجيهية غير مباشرة حيث تظهر هذه الروح  
عندما يضطرب النظام أو يتحرف أحد الطلاب عن الصدف ، وأن  
تكون علاقاته بمدير المدرسة وبقية زملائه علاقة تتصرف بالمشاركة  
الاجتماعية في كل عمل من أعمال المدرسة ، وأن يكون على صلة  
بكل ما يحدث خارج المدرسة من أجل الاسهام في خدمة بيئته )<sup>٢</sup> .

٣ - القدوة الحسنة :

(١) يجب أن يكون المعلم نموذجا حيا للأخلاق الفاضلة  
والعقيدة الصحيحة بحيث يكون قدوة للطلاب في كل سلوك يسلكه  
حتى يتبعن من طبع سلوكه في نفوس التلاميذ عن طريق المحاكاة  
والتأسي به ، فالمدرس يستطيع أن يكون مصلحا ومثلاً عاليًا  
للتلاميذ عن طريق القدوة الحسنة .

(١) انظر : د. عبد الحميد الهاشمي - مبانى التربية العملية - مرجع سابق - صفحة : ٨٦ .

(٢) انظر : د. محمد مصطفى زيدان - التعليم البدائي بالسلطنة العربية السعوية - مرجع سابق ص ١٩ .

#### ٤- الخصائص العقلية والفكرية :

إذا كان الذكاء شرطاً للنجاح في كل مهنة عقلية فهو أكثر أهمية في مهنة التدريس ، لأن التدريس مهنة عقلية وتظهر أهمية الذكاء في مواجهة المشكلات الطارئة والقدرة على حلها والقدرة على اجابة التلاميذ للأسئلة التي يوجهونها اليه حتى لو كان السؤال بعيداً عن تخصصه ، وفي هذه الحالة تظهر مقدراته العقلية وذكاؤه وسرعة بديهته (١) .

#### ٥- قوة الشخصية :

يرى المربون أن قوة الشخصية من أهم الصفات الرئيسية التي ينبغي أن تتوافر في المعلم .

والشخصية هي نتيجة تفاعل سمات فطرية وأخرى مكتسبة ، وهي مجموعة من الخصائص الجسمية والعقلية والانفعالية والخلقية تجعل الشخص يؤثر في غيره ويتأثر بهم .

ولأن المعلم له أثر قوى في تلاميذه وتربيتهم ميلهم وترعاتهم ، فيجب أن تكون شخصيته قوية حتى يستطيع التأثير في نفس تلاميذه (٢) .

(١) انظر : د. عبد الحميد الهاشمي - مبادئ التربية العملية - مرجع سابق - ص : ٨٦ ، ٩٠ .

(٢) انظر : المرجع السابق : ص ٩٠ .

وهكذا فإن شخصية المعلم لها أثر كبير في نجاح مهنته  
وتأثيره في تلاميذه .

٦ - الساواة في المعاملة بين التلاميذ :

ينتفي أن يعامل المدرس تلاميذه معاملة واحدة بحسب  
يهم بكل واحد منهم على حده ، ويلاحظ أثناء أداء أعمالهم  
حتى يتذكر من فهم ميولهم وقدراتهم .

ويترتب على ذلك توزيع التلاميذ على النشاطات التي تتفق  
مع ميولهم وتحقق رغباتهم وأمانيهم في الحاضر والمستقبل فيشعرون  
بالعدل والمساواة والقدرة على العمل والانتاج ، وبذلك يتحقق  
للمجتمع مستوى أعلى من الكفايات ) ١ ( .

٧ - العمل على تطوير البيئة :

يجب أن يشتراك المدرس في الخدمة العامة بالمدرسة  
والتي تقوم بأعمال اجتماعية وصحية وترفيهية للتلاميذ في المدرسة ،  
ولسكان البيئة ، أي ان ذلك يقوى التماطف والتعاون بين تلاميذ  
المدرسة من جانب وبين أفراد المجتمع من جانب آخر ، بالإضافة  
إلى قيامه بربط المدرسة بالبيئة المحيطة بها وتوسيع العلاقة فيما

(١) انظر : د . محمد مصطفى زيدان - التعليم الابتدائي بالملائكة  
العربية السعودية - مرجع سابق - ص : ٢٣ .

ـ بينهما حتى يفهم افراد المجتمع أن المدرسة جزء منه وأنها تعمل على تطوير المجتمع ومساعدة أفراده للوصول إلى مستويات أفضل ، وذلك عن طريق قيام المدرسین بعقد ندوات لتوسيع المواطنين وتبادل الرأى معهم وارشادهم إلى فلسفة مجتمعهم ودورهم في تحقيق أهدافه .<sup>١</sup>

ـ كل ذلك يتطلب من المدرس أن تكون لديه قدرة واحساس بالمسؤولية تجاه مجتمعه .

#### ـ ٨ـ الثقاقة العامة :

ـ تعتبر الثقاقة من الأمور المهمة بالنسبة للمعلم لأنها تساعد على تضيّع شخصيته واتساع أفقه وسعة ادراكه وتخليصه من التبعق لشخصه الدقيق أو ميدان عمله الضيق كسائل للثقافية أثراً كبيراً في توجيه سير المعلم ، فمن حصر دراسته في أمر من الأمور واقتصر عليه كان له من التأثير في طلابه أقل بكثير من جمع في ثقافته أكثر من أمر واحد في فهم شامل دقيق متناسق لآفاق الحياة .<sup>٢</sup>

(١) انظر : المرجع السابق : ص ١٩ ٢٠٠٠ .

(٢) المرجع السابق : ص ١٦ .

لذلك يجب على المعلم أن يكون واسع الاطلاع والقراءة بحيث لا يقصر دائرة معارفه على تخصصه فقط بل ينبغي أن تكون ثقافته عامة وأن يلم بالعديد من المعارف والمعلومات الأخرى ( وعبارة أخرى أن أعباء المهنة تتطلب منه التثقيف بحيث يصبح من كبار المجتمع المثقفين وبحيث يتمكن من مناقشة أي ميدان خارج التدريس ، فإذا اتسع أفقه العقلي لمظاهر النشاط العلمي قد يده وحيثه فسوف يصبح ماهرا في مهنته وسوف يزيد هذا في انسانيته ، ويزيد من احترام المجتمع له ) .<sup>١</sup>

فالمعلم الذي يعيid على تلاميذه نفس ماتلقاه من علم فهو معلم فاشل ، لأن معرفة المعلم لا تيقى كما كانت عليه في الماضي بل تفتقر الكثير من حيويتها على مر الزمان ، لذلك يتطلب من المعلم الناجح أن يجدد معلوماته باستمرار وأن يغيرها ويتطورها بما يناسب الزمان والمكان ، وأن يكون مزنا يستطيع مجارة التقدم والتطور الذي يحدث في مجتمعه .

#### ٩ - علاقة المدرس بالتلاميذ :

يجب أن تكون علاقة المدرس بتلاميذه علاقة حسنة صحيحة على الصحبة والتعاون . لأن العلاقة بين المعلم والتلاميذ لها

(١) صالح عبد العزيز - التربية وطرق التدريس - القاهرة - دار المعارف بمصر - الطبعة السادسة - عام ١٩٦٩ م ، ص ٤٢٢ .

دور هام في تكوين شخصياتهم الى درجة يعتبرها بعض رجال التربية أنها المفتاح الذي يؤدي الى نجاح الموقف التعليمي أو فشله ، فالأطفال يتأثرون بدرسمهم في كل حركاته وسكناته وتصرفاته أى أن التلاميذ وخاصة الصغار كالمرأة تعكس حالة المدرس المزاجية واستعداداته الانفعالية ، فالدرس المسرح المستبشر يمكن ذلك على تلاميذه وعلى العكس من ذلك اذا كان المدرس متوتراً فان ذلك ينعكس على تلاميذه ، وهكذا يتبيّن أن العلاقة بين المدرس وتلاميذه علاقة تداخل فيها مجموعة من العوامل المقدمة ) ١ (

١٠ - معرفة المعلم بطريق مختلف لتعليم مادته :

ينبغي أن يختار المعلم الجيد الطريقة السليمة التي تمكنه من نقل معلومات المادة الى التلاميذ بحيث تجذب انتباهم وتشوقهم الى معرفة محتوى المادة ، ويعتبر المعلم ناجحاً في طريقة أو في اجتذاب تلاميذه اذا استطاع أن يرغبهم في تعلم ما يريد أن يعلمه لهم . أى بمعنى أن يجعل المدرس على تهيئة الظروف لا يجاد علاقه محبة بين التلميذ وبين المادة التي يريد

(١) انظر : د. مصطفى فهيمي - سيكولوجية الطفولة والراهقة - القاهرة - دار مصر للطباعة - لم يذكر المؤلف سنة الطبع - ص : ٣٦٦ - ٣٦٢ .

أن يدرسها له . كما يجب أن تكون للمدرس الحرية في اختصار طريقة التدريس التي يجيدها ، حيث من الخطأ أن تفترض عليه السلطة طريقة لا يقتضي بها أولاً يحسن التدريس وفقاً لها ، والمعلم الناجح ينبغي أن يطور الأسلوب الذي يستخدمه في التدريس باستمرار وأن يختار من طرق التعليم ما يناسب كل وحدة من وحدات مادته وتكون لديه معرفة بالطرق الجيدة التي يمكن أن تساعد في تطوير مادته .

كانت هذه بعض الصفات والخصائص التي ينبغي أن يراعيها التخطيط التربوي عند اختيار الطلاب المتقدمين لمعاهد وكليات إعداد المعلمين .

الآن خطط إعداد المعلمين في المملكة لم تزع هذه الاعتبارات عند اختيار طلاب معاهد وكليات التربية ، فهذه المعاهد والكليات تقبل أكثر الطلاب الذين يتقدمون إليها بعد اجراء مقابلة شخصية تجري من قبل المسؤولين عن المعهد أو الكلية ، ويوضح ذلك من الخطط الموضوعة لقبول الطلاب في كليات ومعاهد إعداد المعلمين بالمملكة . من ذلك ما ذكرته لائحة كلية التربية بمكة المكرمة بعد إنشائها أنه من شروط قبول الطلاب التي جاءت في اللائحة ( أن ينجح الطالب في الاختيار الشخصي الذي تجريه الكلية بحضور مندوب الوزارة قبل بدء الدراسة بأسبوع وبنهاية عظمى قدرها مائة درجة وسحد أدنى قدره خمسون درجة على أن يستبعد كل طالب بشهادة

عيوب جسماني ينطوي على مخالفة وظيفته في المستقبل ، وتوزع درجات الاختبار الشخصي على النحو التالي :

- |   |              |
|---|--------------|
| ١ - المظهر العام واللياقة الجسمية           | ٢٠ درجة .    |
| ٢ - القدرة على التعبير وسلامة النطق والوضوح | ٤٠ درجة .    |
| ٣ - المعلومات العامة                        | (٤٠ درجة ) . |

وهذه الشروط المتقدمة في كلية التربية بجامعة أم القرى هي الشروط التي تطبقها كليات إعداد المعلمين بالملكة .

أما بالنسبة للشروط التي ينبغي توافرها في طلاب معاهد إعداد المعلمين الثانوية في المملكة فقد نصت الألائحة الخاصة بهذه المعاهد على عدة فقرات منها :

( يشترط لقبول الطالب في هذه المعاهد أن يكون سعودياً سليم الجسم حاصلاً على شهادة الكفاءة المتوسطة لائقاً للخدمة في التدريس . )

- 
- (١) جامعة الملك عبد العزيز - كلية التربية في ٢٥ عام ( مجلة الكلية ) مكة المكرمة - عام ١٣٩٦ هـ - ص : ٣١ .
- (٢) د . محمد مصطفى زيدان - التعليم الابتدائي بالمملكة العربية السعودية - مرجع سابق - ص : ٣٤٨ .

ويرجع عدم التحقيق في اختيار طلاب معاهد وكليات لاعداد  
المعلمين بالعملة الى عدم اقبال الطلاب على مهنة التدريس الأمر الذي  
يؤدي الى نقص المدرسين المسؤولين برغم الحواجز التي وضعتها  
وزارة المعارف للمدرسين .

## نظم اعداد المعلمين

النظم المتبعه في اعداد معلمي المرحلة الابتدائية وما فوقيها :

### أولاً : النظام التتابعي :

في هذا النظام يكمل الطالب دراسة الجامعة العلمية أو الأدبية ، وبعد حصوله على المكالوريوس يتتابع الطالب الذي يريد العمل في مهنة التدريس دراسته في المواد التربوية والنفسية لمدة تتراوح بين عام وعامين . ( ويسيطر على هذا النظام كثير من البلاد وبعد أن تخطوا مرحلة الاكتفاء الذاتي في اعداد مايلزمها من المعلمين لتدارسها الابتدائية المتوسطة والثانوية ) ١

ولهذا النظام مزايا وعيوب ، ومن المزايا التي يتتصف بها هذا النظام :

- ١ - اتاحة المجال للتأهيل المدرسين الذين مارسوا التدريس بيدون اعداد مسلكي ، بالإضافة إلى تدريب الأعداد التي يحتاجها المجتمع من خريجي كليات الهندسة والزراعة والتجارة وغيرها من كليات من أجل التدريس في المدارس الثانوية العامة والثانوية الفنية .

(١) د . عبد الحميد الهاشمي - مبادئ التربية العملية - مرجع سابق : ص ٢٣ .

- ٢ - التركيز والتعمق في المواد التي يريد الطالب التخصص فيها حيث يمضي الطالب أربع أو خمس سنوات في دراسة المادة التي تخصص فيها ، وهذه نقطة ( أساسية في الاعداد الفيزيائي والوظيفي ، وهذا يتفق مع الرأي الذي ينادي بضرورة التخصص العميق الذي تقتضيه طبيعة المرحلة المتوسطة والثانوية ) ١
- ٣ - يؤدي انفصال الدراسة التربوية عن مواد التخصص الى اهتمام الطالب بهذه المواد والتعمق فيها .

العيوب التي تؤخذ على هذا النظام :

- ١ - زيادة مدة الدراسة عام أو عامين تحتاج إلى نفقات مالية وجهة بشرية غير متوفرة في بعض الدول .
- ٢ - فصل المواد التربوية عن مادة التخصص يؤدي إلى بعد الطالب عن مادة تخصصه .
- ٣ - قد يؤدي إلى التخصص في مادة واحدة وجود بعض الصعوبات وخاصة في بعض مراحل التعليم التي لا يوجد فيها مثل هذا التخصص ، فمادة الكيمياء لا توجد في المرحلة الابتدائية .

(١) د . عرفات عبد العزيز سليمان - المعلم والتربية - الطبعة الأولى - مكتبة الأنجلو المصرية - القاهرة : ١٩٢٧ م - ص : ٤٨٣

## ثانياً : النظام التكاملى :

يعتبر هذا النظام اعداداً مكثفاً وهو خاص بكليات التربية حيث تدرس المواد التربوية بجانب دراسة مواد الثقافة العامة ومواد التخصص.

ومن مزايا هذا النظام :

- ١ - معرفة الطلاب منذ التحاقهم بالكليات انهم سيصبحون مدرسين، فهذا يساعدهم على التكيف لمهنة التدريس.
- ٢ - يستطيع الطالب ان يتخصص في أكثر من مادة بحيث يمكن للطالب أن يدرس بعد تخرجه أكثر من مادة ، الأمر الذي يساعد في حل جزء من مشكلة نقص المدرسين.
- ٣ - ان هذا النظام نفقاته المالية أقل من نفقات النظام السابق بالإضافة الى ان عدد سنوات الدراسة في هذا النظام أربع سنوات يصبح بعدها الطالب مدرساً .<sup>(١)</sup>

العيوب التي تؤخذ على هذا النظام :

- ١ - انخفاض المستوى العلمي في مواد التخصص على حساب الأعداد التربوي أو العكس ، وقد يسبب انخفاضهما لكثره المواد

(١) انظر - المرجع السابق : ص ١٨١ .

الدراسية التي يأخذها الطالب في أربع سنوات ) ١(  
لذلك ينبغي الأخذ بالنظائر معاً .

---

(١) انظر : د. محمد الحميد الهاشمي - مهارات التربية العملية -  
مراجع سابق - ص : ٢٤ .

## نظام اعداد المعلمين بالمملكة العربية السعودية

### تسير المملكة العربية السعودية على النظام التتابعي والنظام التكاملی :

١ - تقوم معاهد المعلمين الثانوية والكليات المتوسطة وكليات التربية باتباع النظام التكاملی في اعداد المعلمين ، حيث تدرس المواد التربوية المهنية بجانب مواد التخصص ومواد الثقافة العامة ، هذا بالنسبة للكليات التربية والكليات المتوسطة .

أما معاهد اعداد المعلمين فلا يوجد بها مواد تخصصية فتدرس مواد الاعداد التربوي بجانب المواد الأُخرى

٢ - تسير بعض الكليات العلمية أو الأدبية على النظام التتابعي حيث يكمل الطالب دراسته الجامعية بالتخصص في بعض المواد التي تتفق مع ميوله وقدراته ، ثم يتتابع الطالب الذي يزيد العمل بمهنة التدريس دراسته لمدة عام كامل في المواد المهنية التربوية.

ومن أجل تحقيق عدد أكبر من المدرسين السعوديين بين العوّالدين تأهيلًا تربويًا عاليًا تقوم وزارة المعارف في اعداد البرامج التربوية ، وتنفيذها مع بعض جامعات المملكة مثل تعاونها مع كلية التربية

بجامعة أم القرى أو كلية التربية بجامعة الملك سعود ، ومن هذه الدورات دورة برامج الدبلوم العام للمعلمين ( الذين يحملون درجة علمية دون سابق اعداد تربوي ) .

-----  
(( )) وزارة التعليم العالي - دليل جامعة الرياض عام ١٤٠٠ / ١٣٩٩ هـ

ص : ٨١

# الفصل الثالث

تطور إعداد المعلمين بالمرحلة الابتدائية  
في المملكة العربية السعودية

تمر المملكة في هذا العصر بمرحلة هامة من مراحل النمو والتقديم في مختلف مجالات الحياة ، لذا فهي بحاجة إلى قوى بشرية مقدمة ومرنة في كل مجالات المعرفة ، والخطيط التربوي السليم يقع على عاتقه اعداد وتدريب القوى البشرية التي يحتاجها المجتمع السعودي .

والمعلم هو أحد القوى البشرية التي تعمل على تطوير المجتمع ورفاهيته ، ولا يمكن إلا استغناه عن المعلم في انجاز العملية التعليمية وتحقيق أهدافها ، وهو الصورة التي يظهر بها مجتمعه حيث يتوقف تقدم المجتمع أو تأخره على المعلم الذي له دور فعال وأثر كبير في أقواله وأفعاله وثقافته وخلقها على التلاميذ الذين يتكونون منهم المجتمع ونظرا لأهمية الدور الذي يقوم به المعلم في تربية الناشئة .

لذا ينبغي أن يوجه الخطيط التربوي في المملكة عناية خاصة بالمعلم وبإعداده ووضع الخطط التربوية التي تعمل على رفع مستوى المعلم بما يتفق مع متطلبات هذا العصر الذي يتميز بالتطور المستمر .

سماهد اعداد المعلمين القديمة للمرحلة الابتدائية :

(( أردت الظروف التعليمية التي مررت بها المملكة في بدايتها انتشار التعليم إلى الاستعانة بالعديد من الدرسرين من بعض الدول العربية ، إلا أن المملكة اتجهت بعد ذلك لوضع خطط تربوية تهدف إلى

تحقيق الاكتفاء الذاتي من المعلمين الوطنيين للمرحلة الابتدائية ولغيرها من مراحل التعليم لقدرة المعلم السعودي على فهم مشكلات بيئته وتقديم الخدمات التربوية لإبناء وطنه .

هذا بالإضافة إلى صعوبة الاستعانة بالأعداد المتزايدة ~~ـ~~ من المعلمين المتعاقد معهم من الهلال التي هي الأخرى تشكو من العجز في المعلمين المؤهلين ثقافياً وعلمياً وتربوياً . <sup>١</sup>

فكانَتِ المملكة تستعين بكل مواطن يرحب في العمل كمعلم ويحسن القراءة والكتابة ، بدون النظر إلى مستوى خاص للمؤهل عند التعيين حيث كانوا من الفئة التي يطلق عليها ( معلمو ضرورة بدون مؤهلات ) وكان ذلك في الفترة الممتدة من قبل قيام مديرية المعارف عام ١٣٧٣ هـ ( ويدى ) في إنشاء معاهد اعداد المعلمين للمرحلة الابتدائية

بعد إنشاء وزارة المعارف مباشرة في عام ١٣٧٣ هـ ، وكان عددها في البداية ثلاثة معاهد التحق بها ( ٧٩ ) طالباً ، وندة الدراسة فيها ثلاثة سنوات <sup>٢</sup> يلتحق بها الحاصلون على الشهادة الابتدائية وخطبة الدراسة في المرحلة الاعدادية ماعدا استبدال مادة اللغة الانجليزية

-----

(١) جامعة الملك عبد العزيز - كلية التربية - المؤتمر الأول لاعداد المعلمين - مكة المكرمة - مؤسسة مكة للطباعة والاعلام عام ١٣٩٤ هـ

ص : ٣٢٦  
(٢) المرجع السابق : ص ٣٢٧

بمواد التربية وعلم النفس وال التربية العملية ، واستمرت هذه المعاهد في ازيد يان حتى وصل عددها الى ( ٣٧ ) معهداً تضم ( ٤٣٩٥ ) طالباً في عام ١٣٨١ هـ<sup>١</sup>

وبهذه الطريقة أمكن تحقيق قدر من الاكتفاء الذاتي من معلمى المرحلة الابتدائية ، الا أن ذلك كان على حساب انخفاض المستوى التعليمي للطلاب في المرحلة الابتدائية نظراً لحداثة سن المدرس ومحدودية ثقافته السابقة ، ولأن هذه المعاهد غير مؤهلة التأهيل اللازم لتخريج المعلم القادر على تأدية رسالته التعليمية على أكمل وجه ففكت الدولة في إنشاء دراسات تكميلية مدتها ستة شهور لخريجي هذه المعاهد لرفع مستوى معلمى والثقافي ، ومن ثم قررت وزارة المعارف إلغاء هذه المعاهد وتصفيتها من العام الدراسي ١٣٨٥ / ٨٤ هـ<sup>٢</sup>

#### معاهد اعداد المعلمين الثانوية :

بدأ افتتاح معاهد المعلمين الثانوية الموجودة حالياً ، منذ عام ١٣٨٥ هـ عند ما رأت وزارة المعارف أن معاهد اعداد المعلمين الابتدائية التي كانت موجودة في ذلك الوقت غير قادرة على تخريج المعلم

(١) انظر : الاستاذ خالد قرملي - اعداد المعلم بما يحقق النوعية المطلوبة ، بحث مقدم للمؤتمر الأول لاعداد المعلمين - جامعية الملك عبد العزيز كلية التربية عام ١٣٩٤ هـ - ص : ٣٢٨

الموهبل علمياً وتربوياً ، لذا بدأت وزارة المعارف في تصفية هذه المعاهد منذ عام ١٣٨٥/١٣٨٦ هـ واحتلال المعاهد الثانوية مكانها ، وقد تخرجت أول دفعه من هذه المعاهد الثانوية في نهاية العام الدراسي ١٣٨٧/١٣٨٨ هـ ، وكانت مدة الدراسة بها سنتين ثم تطورت سنوات الدراسة في هذه المعاهد إلى ثلاث سنوات وذلك حسبما نصت عليه الخطة الخمسية الثانية من أجل رفع مستوى معلمي المرحلة الابتدائية )١( .

---

(١) المرجع السابق - نفس الصفحة.

## شروط قبول التحاق الطلاب بمعاهد المعلمين الثانوية :

- ١ - أن يكون المتقدم سعودي الجنسية .
- ٢ - حصول الطالب عند الالتحاق على شهادة الدراسة المتوسطة .
- ٣ - نجاح الطالب المتقدم في الكشف الطبي .
- ٤ - أن يكون قد أكمل في بداية العام الدراسي خمسة عشرة عاماً ولا يزيد عن عشرين عاماً .
- ٥ - أن يجتاز الاختبار الشخصي الذي تجربه لجنة تربوية يشكلها مدير التعليم في المنطقة .
- ٦ - أن يقدم تصهداً مصدقاً من ولی أمره بمواصلة دراسته بالمعهد ومارسة مهنة التعليم بالمدارس الابتدائية بعد تخرجه لمدة لا تقل عن ثلاث سنوات .

والدراسة بهذه المعاهد نظامية ولا يسمح الانتساب بها ، ويقدم المعهد حواجز للطلاب حيث يمنع الطالب مكافأة شهرية كما يمنع المتخرج في هذه المعاهد شهادة تسمى شهادة معاهد المعلمين للمرحلة الابتدائية ، ويعين خريجو هذه المعاهد وظيفياً على المرتبة الخامسة كما تتاح الفرصة للخريجين المتفوقين في هذه المعاهد فرصة الالتحاق بكلية التربية وغيرها من الكليات الجامعية .<sup>١</sup>

(١) جامعة الملك عبد العزيز - كلية التربية - العدد الأول لعام ١٣٩٤ هـ - ص ٣٣١ : عن المعلمين .

"<sup>١</sup> مناهج الدراسة في هذه المعاهد :

السادرة			حصص	
الصف الثالث	الصف الثاني	الصف الأول		
٤	٤	٤		العلوم الدينية
٤	٤	٥		اللغة العربية
٢	٢	٢		اللغة الانجليزية
٣	٣	٣		المواد الاجتماعية
٣	٣	٤		الرياضيات
٣	٣	٣		العلوم
٢	٢	٢		التربية النظرية
٢	٢	٢		علم النفس
٣	٣	٤		المناهج وطرق التدريس
١	١	-		بيانى * الادارة المدرسية
٤	٤	-		التربية العملية والنقد التربوى
١	١	٢		المجتمع والخدمة الاجتماعية
٣	٣	-		التربية الفنية والوسائل التعليمية
١	١	١		المكتبة والبحث
٢	٢	٢		التربية الرياضية
<b>المجموع</b>			<b>٣٤</b>	
<b>٣٨</b>	<b>٣٨</b>			

وإذا حللنا الخطة الدراسية في هذه المعاهد نرى أن هناك تركيزاً على التعليم الدينية من أجل تمكين خريجي المعاهد من التدريس بروح إسلامية عالية وحتى يكونوا قدوة صالحة للتلاميذ .

والاهتمام بتزويد الطلاب بثقافة تشتمل على ميادين شتى مثل المواد الأدبية كاللغة العربية والمواد الاجتماعية ، والمواد العلمية ، مثل العلوم والرياضيات ، وذلك من أجل ضمان مستوى أفضل للمعلمين الذي سيحمل رسالة التعليم ونشرها بين طلابه .

ويلاحظ أن اللغة الإنجليزية مخفضة ولكنها غير مغفلة والفرض من ذلك استطاعة المدرس متابعة دراسته إذا أراد .

وتتركز الخطة الدراسية على الأعداد التربوي بصفة كبيرة حيث يخصص عدد من الساعات في كل أسبوع لدراسة مواد التربية وعلم النفس والإدارة والنتائج المدرسية والمكتبية وغير ذلك ، لذلك فهناك ربط بين الدراسة النظرية والتطبيق العملي عن طريق التربية العملية كمادة أساسية تتبع المجال لدراسة التلاميذ والتعرف على خصائصهم . وللتربية ثلاثة مراحل :

#### أ - المرحلة الأولى :

مرحلة المشاهدة والملاحظة لتعرف الطالب على طبيعة

العمل وظروفه .

(١) المرجع السابق : عن ٣٢٥ - ٣٢٦ .

ب - المرحلة الثانية :

مرحلة الممارسة الفعلية للتدريب في بعض أيام الأسبوع تحت اشراف أستاذة المعهد .

ج - المرحلة الثالثة :

مرحلة التدريب العملي المتصل لفترة زمنية تتراوح بين أسبوع في الصف الثاني واسبوعين في الصف الثالث وذلك من أجل تعميد الطالب على مسئوليات التعليم كاملة .

مراكز الدراسات التكميلية للمعلمين :

نشأت هذه المراكز التكميلية في عام ١٣٨٦/٨٥ هـ ، وافتتح في كل من الرياض والطائف مركزاً رئيسياً للدراسات التكميلية وتهدف هذه المراكز الى الرفع من مستوى خريجي معاهد المعلمين القديمة واعداد مدربين للمرحلة الابتدائية من حملة الشهادة المتوسطة ومدة الدراسة ثلاثة وعشرون شهراً وتقسم المدة الدراسية على ثلاثة فترات كل فترة مدتها سبعة شهور ونصف الشهر ، ولا يقبل فيها الا من اجتاز مسابقة تحريرية في اللغة العربية والرياضيات والعلوم .<sup>١</sup>

(١) مقتبس من المرجع التعليمي والتربوي للطالب السعودي ، اعداد فريد ياسين قرشي - تقديم معاشر الشيخ حسن آل الشيخ ١٣٩٢هـ

وافتتحت وزارة المعارف في عام ١٣٩٣ هـ مركزين لتدريب مدرسي المرحلة الابتدائية في كل من الرياض ومكة المكرمة ، يلتحق بها خريجو المدارس الثانوية بقسميهما العلمي والادبي ، وذلك للعمل في حقل التدريس ، والهدف من ذلك المساهمة في سد احتياجات المملكة من المدرسين ، ومدة الدراسة في هذه المراكز عام واحد فقط ، والدراسة فيها على فترتين صباحية ومسائية ولمدة خمسة أيام في الأسبوع ويعين المتخرج في هذه المراكز وتليفيها على المرتبة الخامسة كمدرس في المرحلة الابتدائية .

( أ ) بالنسبة لمعاهد المعلمين فقد جاء في مقترنات الخطة الخمسية الأولى التي بدأ العمل بها منذ عام ١٣٩٠ هـ إلى عام ١٣٩٥ هـ العمل على تطوير معاهد المعلمين الثانوية وقبول ٣٥٪ تقريباً من خريجي المدارس المتوسطة في هذه المعاهد ، وقد تضاعف عدد الطلاب في هذه المعاهد ثلاث مرات خلال فترة الخطة بالإضافة إلى زيارة عدد الطلاب المستجدين في هذه المعاهد من ١٤١٠ طالباً عام ١٣٩٠ / ٨٩ إلى ٣٨٥٣ طالباً في السنة الأخيرة من الخطة ، وقد بلغ عدد المخريجين أكثر من ٢٠٠٠ طالباً في عام ١٣٩٣ هـ ، كما تبين أن عدد الطلاب في هذه المعاهد قد زاد زيادة كبيرة في بداية الخطة الخمسية الأولى وهذه الزيادة كانت ضرورية للحصول على العدد الكافي من المخريجين خلال سنوات الخطة ، لذا فقد نصت الخطة على افتتاح أربعة معاهد ثانوية للمعلمين في عام ١٣٩١ / ١٣٩٠ هـ إلى جانب المعاهد التسعة (١) المملكة العربية السعودية - وزارة التخطيط - خطة التنمية الثانية - ٤٠٥ هـ ، ص : ٩٥

التي كانت موجودة في ذلك الوقت.<sup>(١)</sup>

هذا وقد بلغ عدد هذه المعاهد في نهاية الخطة الخمسية ستة عشر معهداً ، وقد أدى هذا التوسيع في افتتاح المعاهد للحاجة الى ٥٤٠ مدرساً اضافياً و ١٣٩ ادارياً . ولتحقيق ذلك تم التعاقد مع ٤٦٤ مدرساً غير سعودي و ٢٦ مدرساً سعودياً من حملة الشهادات الجامعية والمؤهلين تربوياً .

وقد ذكرت الخطة الخمسية الثانية والتي بدأ العمل بها منذ عام ١٣٩٥ هـ / ١٤٠٠ هـ انه قد تحقق الهدف الذي نصت عليه الخطة الخمسية الأولى من ايجاد ستة عشر معهداً ثانوياً للمعلمين حتى عام ١٣٩٥ هـ .

أما من حيث اعداد هذه المعاهد فقد ذكرت الخطة الأولى أن اعداد الطلاب قد بلغت في عام ١٣٩٤ هـ / ٤٣٩٥ (٩١٩٣ طالباً) في هذه المعاهد ، أي انه كانت هناك زيادة ملحوظة في اعداد الطلاب عن العدد الذي نصت عليه الخطة الخمسية الأولى .

ورغم هذه الزيادة الملحوظة التي تحققت في اعداد الطلاب خلال فترة الخطة الخمسية الأولى الا ان الخطة الخمسية الثانية التي بدأت

-----  
(١) المرجع السابق، ج ٣ ص ٥٤٠ .

في عام ١٣٩٥ نصت الخطة على ضرورة زيارة هذه المعاهد وعدد الطلاب الذين سيلتحقون بها على أن يكون عدد معاهد المعلمين الثانوية (٢١) ممهدًا تضم - ١٢١٣٩ - طالبا في نهاية فترة الخطة ، ويقدر عدد خريجي المعاهد خلال سنوات الخطة الخمسية الثانية بأكثر ١٥٦٠٠ - مدرس ) ٠ ٠ ١ " .

ويمقارنة أعداد الطلاب المقترن تخريجهم في معاهد المعلمين الثانوية في نهاية الخطة الخمسية الأولى والثانية نجد أن هناك زيادة كبيرة في عدد المتخرجين من طلاب هذه المعاهد في نهاية الخطة .

-----

(١) المملكة العربية السعودية - خطة التنمية الثانية - مرجع سابق :  
ص : ٤٠٥ .

### الكليات المتوسطة :

نظراً لأهمية المرحلة الابتدائية حيث هي الأساس الذي يقوم عليه التعليم في المراحل التالية ، ففي هذه المرحلة تغرس المدرسة في نفوس التلاميذ المبادئ والقواعد الأساسية من العلوم والمعارف والثقافة بحيث يصبح التلميذ عضواً نافعاً لنفسه ولمجتمعه ، لذا رأى وزارة المعارف ضرورة تزويد المدارس الابتدائية بالمعلم الذي يكون قادرًا على تحسين المستوى العلمي والثقافي لطلاب هذه المرحلة ، (وقد أتى وزارة المعارف في انشاء هذا النوع من الكليات منذ عام ١٣٩٦ هـ )<sup>١</sup>

وقد نصت المادة ١٥/٢ من الخطة الخمسية الثانية للمملكة على إتاحة الفرصة لكي يحقق أعداد المعلمين جميع الاحتياجات الخاصة بدور المدرسة الابتدائية وذلك عن طريق إنشاء كليات متوسطة للمعلمين<sup>٢</sup> تضم ٢١٠ طالباً على أن يصل عدد هذه الكليات إلى خمس كليات تضم (٢٢٢٥) طالباً في نهاية الخطة<sup>٣</sup>.

(١) انتظر ادارة الكليات المتوسطة ، بحث أعده الطالب عبد العزيز عبد الرحمن البطين ، بجامعة أم القرى ، لنيل درجة الماجستير .

(٢) المملكة العربية السعودية - وزارة التخطيط - خطة التنمية الثانية ١٤٠٠/١٣٩٥ ص ٤٠٥

وقد تم افتتاح كليتين من هذا النوع في عام ١٣٩٦ هـ حيث كان افتتاح الكلية الاولى بمدينة الرياض والثانية بمكة المكرمة ( وأخذ عدد هذه الكليات في الزيادة حتى وصل في عام : ١٤٠١ هـ سبع كليات بدلًا من خمس ) .<sup>١</sup>

اي : ان الذي تحقق كان اكثر من المهدف الموضوع لانشاء هذه الكليات .

ومدة الدراسة بهذه الكليات سنتان بعد الثانوية ، وتقبل المدرسين الذين مارسوا مهنة التدريس في المدارس الابتدائية بشرط التفرغ الكامل للدراسة .

وتهدف هذه الكليات الى :

- ١ - تخريج مدرسين للعمل بالمدارس الابتدائية يحملون مؤهلا علميا ومهنيا .
- ٢ - مساعدة هذه الكليات مع وزارة المعارف بالابحاث التي تهدف الى تطوير مناهج المرحلة الابتدائية .
- ٣ - التعاون مع المؤسسات التربوية داخل المملكة وخارجها لتطوير التعليم الابتدائي وذلك عن طريق الاشتراك بالبحوث التربوية

(١) انظر : مجلة التوثيق التربوي - الرياض - مجلة نصف سنوية يصدرها مركز المعلومات الاحصائية والتوثيق التربوي - العدد العشرون محرم ١٤٠١ هـ السنة الثالثة عشر : ص ٤٠ .

والتعليمية الى جانب حضور المؤتمرات والحلقات الدراسية لتبادل المعرفة والخبرة ، والعمل على حل المشكلات التعليمية التي تواجه المدرسة الابتدائية .<sup>١</sup>

وبالرغم من ان هذه الكليات أنشأت لرفع مستوى مدرسي المرحلة الابتدائية ولكن هذه الكليات ينقصها البحث والتخطيط والتقويم . لجميع الاجهزة والاساليب المتتبعة في هذه الكليات مما قد يؤدي الى عدم تحقيق الهدف من انشاء هذه الكليات .

ومن هذه العقبات التي تواجهها الكليات المتوسطة :

- ١ - عدم ملائمة المناهج الدراسية بهذه الكليات لاحتياجات الدارسين بها ولمقابلة احتياجات المجتمع .
- ٢ - انه لا توجد مدرسة ابتدائية تابعة للكليات المتوسطة تكون ميدانيا للتجريب والتطبيقات التربوية وكل جديد في طرق التدريس .
- ٣ - النقص الشديد في الخدمة المكتبية التي تساعد الطلاب على البحث والاطلاع في مجالات تخصصهم وفي المجالات الأخرى .<sup>٢</sup>
- ٤ - عدم مطابقة التخصصات الموجودة في هذه الكليات مع منهج المرحلة الابتدائية في محتواه وطريقته .

-----

- (١) انظر مجلة التوثيق التربوي - الرياض - مرجع سابق : ص ٤٠
- (٢) انظر مجلة التوثيق التربوي - مرجع سابق - ص : ٤٣

٥ - عدم عقد دورات لتجديـد معلومات اعضاـء هـيـة التـدرـيس سـنـ  
الـمعـيـدـينـ وـالـمـاـحـاضـرـينـ ) ١ )

تعليق على معاهـد المـعلـمـينـ الثـانـوـيـةـ بـالـمـلـكـةـ :

تبين من الصفـحـاتـ السـابـقـةـ أـنـ معـاهـدـ اـعـدـادـ المـعلـمـينـ الثـانـوـيـةـ  
بـالـمـلـكـةـ قدـ حـقـقـتـ تـقـدـماـ طـيـباـ فيـ تـخـرـيجـ أـعـدـادـ منـ المـعلـمـينـ للـعـمـلـ  
بـالـمـدـارـسـ الـابـتدـائـيـةـ ،ـ فـقـدـ اـنـصـبـ اـهـتـامـ خـطـةـ التـنـمـيـةـ الـأـولـىـ وـالـثـانـيـةـ  
بـالـمـلـكـةـ فـيـ جـزـئـهـاـ الـخـاصـ بـالـتـعـلـيمـ عـلـىـ فـتـحـ أـكـبـرـ عـدـدـ مـكـنـ مـعـاهـدـ  
اعـدـادـ المـعلـمـينـ الثـانـوـيـةـ فـيـ مـخـتـلـفـ مـدـنـ الـمـلـكـةـ وـعـلـىـ زـيـادـةـ اـعـدـادـ طـلـابـ  
هـذـهـ الـمـعـاهـدـ ،ـ وـلـكـنـ هـنـاكـ جـانـبـاـ مـهـمـاـ لـمـ يـحـظـىـ بـاـهـتـامـ كـبـيرـ مـنـ قـبـلـ  
الـقـائـمـينـ عـلـىـ وـضـعـ الـخـطـطـ الـخـاصـةـ بـاعـدـادـ المـعلـمـينـ هـذـاـ الجـانـبـ هـوـ  
الـجـانـبـ الـكـيـفـيـ لـلـمـعلـمـينـ الـذـيـنـ يـتـخـرـجـونـ فـيـ هـذـهـ الـمـعـاهـدـ ،ـ فـعـلـىـ  
الـرـغـمـ مـنـ أـنـ هـدـفـ اـنـشـاءـ هـذـهـ الـمـعـاهـدـ هـوـ رـفـعـ مـسـتـوىـ مـعـلـمـيـ الـمـرـحلـةـ  
الـابـتدـائـيـةـ بـالـمـلـكـةـ ،ـ وـقـدـ قـامـتـ وزـارـةـ الـمـعـارـفـ بـجـهـودـ كـبـيرـ لـتـحـسـسـ  
كـفـاءـاتـ مـعـلـمـيـ هـذـهـ الـمـرـحلـةـ مـنـ هـذـهـ الـجـهـودـ الـفـاءـ مـعـاهـدـ اـعـدـادـ المـعلـمـينـ  
الـابـتدـائـيـةـ لـتـدـنيـ مـسـتـوىـ خـرـيجـيهـاـ وـاحـلـلـ مـعـاهـدـ اـعـدـادـ المـعلـمـينـ  
الـثـانـوـيـةـ فـيـ مـكـانـهـاـ وـأـقـامـتـ دـورـاتـ دـرـاسـيـةـ لـرـفـعـ مـسـتـوىـ خـرـيجـيـ هـذـهـ  
الـمـعـاهـدـ .

(١) انظر مجلة التوثيق التربوي - مرجع سابق - ص : ٤٣ .

الأن معاهد اعداد المعلمين الثانوية لم تتمكن من اعداد مدربين للمرحلة الابتدائية يتمتعون بكافيات علمية ومهنية وثقافية عالية ومعلمين قادرين على الاستجابة لمتطلبات مجتمعنا في هذا العصر الذي من سماته التغيير والذي أصبح التعليم فيه تغييراً مستمراً يشمل حياة المتعلم وسلوكه نتيجة لتفاعله مع بيئته وليس عملياً حفظ واستظهار كما كان في الماضي ، أو أن التعليم أصبح بمفهومه الحديث عملياً بالفبة الصعوبة والتعقيد وأصبحت عملية التدريس شاقة لا يقدر على ممارستها إلا معلمون لديهم كفاءات عالية في هذه المهنة .

اذن فالعبرة ليست بالأعداد التي تتخرج من معاهد اعداد المعلمين الثانويين ولكن الأهم من ذلك نوعية هؤلاء المتخرجين ومستواهم العلمي والمهني والثقافي .

ان اي مستعرض لعملية اعداد معلم المرحلة الابتدائية بالملائكة لا يحتاج الى أكثر من عملية تحليل بسيطة تبين ان المعلم في ظل الاستراتيجية الحاضرة لا يخرج عن كونه انساناً تحدد له المناهج الدراسية وطرق التدريس والوسائل التعليمية ولا يستطيع ان يغير بالإضافة او بالحذف الا في حدود ما يرسم له ، وبهذه الطريقة لا يستطيع المعلم الابتكار والتجدد داخل عمله ) ١ (

-----

(١) جامعة الملك عبد العزيز - كلية التربية - مجلة الكلية - مرجع سابق : ص : ١٠٢ .

وكم ذكر الدكتور الغرباوي<sup>(١)</sup> : ان كيفية اعداد المعلم في هذه المرحلة ما زال يقوم على محتويات وطرق تدريس تقليدية لم تتناسب مع ظروف واحتياجات العصر الحالي .

وكل ذلك يوضح لنا ان استمرار المناهج الحالية والأساليب والطرق والمعدات ليس في معاهد اعداد المعلمين الثانوية بل في كل مؤسسة تتولى اعداد المعلمين بالملكة لا تستطيع تحقيق مستوى أفضل للمعلمين الحاليين أو معلمي المستقبل مهما بذلت الدولة أموالا في هذا الصدد ، إننا نطالب القائمين على التخطيط التربوي بالملكة عدم الاكتفاء بوضع خطط لاعداد المعلمين يكون الهدف من هذه الخطط هو افتتاح معاهد وفروع أخرى دون النظر والتدقيق في نوعية المناهج التي يجب أن تدرس في هذه المعاهد والأساليب والطرق والوسائل التعليمية الحديثة والتقنيات الجديدة التي تعتبر تطبيقات للنظريات التربوية والنفسية مثل التعليم الذاتي واسلوب النظم وتحليل النظم والتعليم البرمج وغير ذلك من مستحدثات ظهرت في ميدان التربية والتعليم وتسهم في رفع مستوى الدارسين والمعلمين .

وقد يكون من أسباب تدني مستوى معاهد اعداد المعلمين الثانوية بالملكة الى ضعف وانخفاض المستوى المهني والثقافي لمعلمي هذه المعاهد فنجاح المعلم في ممارسة هذه المهنة يتوقف الى حد كبير على نوعية

-----  
(١) المرجع السابق : ص ١٠٦ .

المعلمين الذين قاموا بالتدريس لهم ، إن لا يمكن أن يتمتع طلاب هذه الصالحة بمستوى ثقافي ومهني عال اذا لم يتمتع بهذا المستوى اساتذة هذه المعاد ، وقد أكد مؤتمر التربية الدولي الذي عقد في جنيف عام ١٩٢٥ م وذلك في دورته الخامسة والثلاثين ( على أن تحسين اعداد المعلمين يتوقف الى حد بعيد على أهلية ومبارزة الاساتذة الذين يعهد اليهم بتحقيق هذه المهمة ، كما أشار الى أن اعداد المعلم للقيام بالأدوار الجديدة التي تتطلبها المدرسة الحديثة يوجب أن يكون المسؤولون عن تدريس هؤلاء المعلمين موهلين علميا وأكاديميا وتربيويا وعمليا للقيام بوظائفهم التعليمية خير قيام ) .<sup>(١)</sup>

لذا ينبغي أن يكون الاهتمام بمعلم المعلم من أولى الاعتبارات التي تتضمنها خطط اعداد المعلمين بالمملكة . وهكذا يتضح لنا أن من أولى المهام التي توفرى الى رفع كفاءات المعلمين السعوديين أن يكون اساتذة هذه الصالحة من حملة المؤهلات العالية في فن التدريس ، وهذا لا يعني اهمال الجوانب الأخرى مثل المناهج والأساليب والطرق وغير ذلك من عناصر تسهم في تطوير ورفع كفاءات المعلمين بالمملكة .

---

(١) جورج شهلا وآخرون - الوعي التربوي ومستقبل البلاد العربية - الطبعة الرابعة - دار العلم للملايين - بيروت : ١٩٢٣ م ،

وقد رأت وزارة المعارف ان معاهد اعداد المعلمين الثانوية تخرج مدربين يحملون مؤهلات ليست على مستوى مهنة التعليم سواه من حيث الاعداد أو التدريب .

وبناءً على ذلك فقد تقرر في خطة التنمية الثانية للمملكة الفيatur هذه المعاهد تدريجيا وافتتاح كليات محل هذه المعاهد تهدف الى رفع مستوى معلم المرحلة الابتدائية ويطلق عليها الكليات المتوسطة ، وبالفعل تم افتتاح عدد من هذه الكليات في بعض مدن المملكة منذ عام ١٣٩٢ هـ .

ولكن ماذا عن التخطيط لهذه الكليات من حيث المناهج الدراسية ومن حيث تزويدها بالمعدات والأساليب والطرق التكنولوجية الحديثة التي تسهم الى حد كبير في تحسين مستوى المعلمين .

ومن حيث اختيار معلمي وطلاب هذه الكليات .

واذا لم تراع خطط اعداد المعلمين لهذه الكليات هذه الاعتبارات وغيرها من جوانب القصور في معاهد اعداد المعلمين الثانوية بالملائكة ، فان هذه الكليات لن تكون بأحسن حالا من معاهد اعداد المعلمين الثانوية في تخرج معلمين محدودي الثقافة والتخصص والتأهيل المهني .

ونحن نرى أن هذه مسئولية التخطيط التربوي والقائمين عليه بالملائكة العربية السعودية ، لأن ( شخصيات المعلمين وصفاتهم تمسّر

بصورة مباشرة الى التدابير الفعالة التي تتخذ لتدريبهم وتحسين اعدادهم ، فتحسين تربية المعلمين هو تحسين التعليم ، وتحسين التعليم هو تحسين المدارس ، وتحسين المدارس هو تقوية الجيل ، وتقوية الجيل الصاعد هو واجب اجتماعي من الطراز الأول . ) ١ (

---

(١) جورج شهلا وآخرون - الوعي التربوي ومستقبل الهلال العربي  
مرجع سابق : ص ١٣٧ .

# **القصص الرابع**

**نُطُور إعداد المعلمات للمرحلة المتوسطة  
والثانوية**

### كليات التربية بالملكة :

يعتبر اعداد المعلم من الامور التي توليها المملكة اهتماماً كبيراً ويتبين ذلك في وضع الخطط والتدابير التي من شأنها رفع كفاءات المعلم السعودي.

ويرجع اهتمام المملكة باعداد معلم المرحلة المتوسطة والثانوية منذ أكثر من ربع قرن عندما انشئت أول كلية للمعلمين بمكة المكرمة في عام ١٣٢٢ هـ ، بعد صدور قرار مجلس المعارف رقم (٤٣) في ١٣٢٣/٣/٢٠ هـ بانشاء معهد عال للمعلمين لتخريج نخبة من المعلمين يعملون على تدريس الدراسة المتوسطة والثانوية وقد سمى هذا المعهد باسم كلية المعلمين .<sup>١</sup>

ومن الدراسة بهذه الكلية أربع سنوات يحصل الطالب بعدها على اجازة تدريس بالمدارس المتوسطة والثانوية ، ويشترط في قبول الطالب حصوله على الشهادة الثانوية أو شهادة المعهد العلمي السعودي الذي كان موجوداً في ذلك الوقت بمكة المكرمة .

(١) المملكة العربية السعودية - جامعة الملك عبد العزيز -  
كلية التربية في ٢٥ عام (مجلة الكلية) مكة المكرمة -  
عام ١٣٩٦ هـ ، ص : ٢١ .

وقد كان مقرراً فتح ثلاث شعب هي :

- ١ - شعبة اللغة العربية .
- ٢ - شعبة العلوم الاجتماعية .
- ٣ - شعبة العلوم والرياضيات .

لكن لم يفتح الا قسم اللغة العربية ، لأن معظم خريجي  
الثانوية في ذلك الوقت كانوا يفضلون الابتعاث الى جامعات الدول  
العربية للالتحاق بكليات وخصصات أخرى . تعد الطلاب لمهن غير  
مهنة التدريس وهذا يدل على أن عدم رغبة اقبال الطلاب على مهنة  
التدريس كانت موجودة منذ افتتاح أول كلية بالمملكة وحتى الوقت  
الحالي ما زالت هذه المشكلة موجودة بالمملكة ، فما زال التخطيط طـ  
للقضاء على هذه المشكلة وما زال سيفعل ، فقد تبيّن من الاحصاءات التي  
جاءت في خطة التنمية الثانية والثالثة بالمملكة أن المملكة تعاني كغيرها  
من الدول النامية من نقص المعلمين في مختلف مراحل التعليم وأنواعه على  
الرغم من افتتاح العديد من معاهد وكليات اعداد المعلمين . هذا يوضح  
انه لو استمر التخطيط لاعداد المعلمين بالمملكة على وضعه الحالي فلا  
يمكن القضاء على هذه المشكلة ، لذا ينبغي للقائمين على وضع الخطط  
التربوية بصفة عامة وخططت اعداد المعلمين بصفة خاصة مراجعة خطط اعداد  
المعلمين الحالية للتعرف على جوانب القصور بها وتعدلها الى جانب وضع  
خطط وتدابير تجعل الاقبال على مهنة التدريس يفوق الاقبال على المهن  
الأخرى . وهذا يكون عن طريق وضع حواجز مادية ومعنوية

واجتماعية تفوق حواجز المهن الأخرى .

والى جانب رغبة الطلاب في الابتعاث إلى الخارج للدراسة الجامعية وافتتاح جامعة الملك سعود بالرياض ، كل ذلك أضعف من إقبال الطلاب على الالتحاق بكلية المعلمين وكان تخريج آخر دفعة من هذه الكلية في عام ١٣٢٩/٢٨ هـ ، وكان عددهم شانة طلاب ، وتقرر بعد ذلك ايقاف القبول بهذه الكليات .

وفي عام ١٣٨١/٨٠ هـ اسندت وزارة المعارف هذه المهمة - اي مهمة اعداد المعلمين الى كلية الشريعة - التي كانت موجودة في ذلك الوقت بمكة المكرمة وأطلق عليها كلية الشريعة والتربية ) ١ " .

( وقامت كلية الشريعة بمهمة اعداد المعلمين في العلوم الدينية وغيرها ... واحتلت على تخصصات في العلوم الدينية والعربيّة والاجتماعية بالإضافة إلى اللغة العربية ) ٢ " .

-----

(١) انظر كلية التربية في ٢٥ عام - مرجع سابق : ص ٢٢ .

(٢) دليل جامعة الملك عبد العزيز - الجزء الأول عام ١٤٠٠/٩٩ هـ ، ص : ٩٩ .

انشاء كلية التربية بمكة المكرمة :

رأى وزارة المعارف ان استمرار كلية الشريعة في اعداد مدرس لجميع التخصصات أمر متعدد ويترتب عليه انخفاض مستوى الطلب فـ<sup>كانت</sup> مواد التخصص ، لأن الدراسة في السنة الاولى بكلية الشريعة عامة لجذب جميع الطلاب في حين يبدأ التخصص في السنة الثانية ، لذا قررت وزارة المعارف انشاء كلية أطلق عليها اسم كلية التربية تهدف الى اعداد معلمين متخصصين في العلوم الاجتماعية واللغة العربية والرياضيات وغير ذلك من التخصصات التي تحتاجها المرحلة المتوسطة والثانوية . )<sup>١</sup>

وكانت كلية التربية عند افتتاحها بها قسمان هما : قسم اللغة العربية وقسم المواد الاجتماعية واللغة الانجليزية ، وأخذت تزداد أقسام الكلية عاماً بعد عام حتى أصبحت الكلية في الوقت الحاضر تضم "٢" الأقسام التالية ) . ٠

- (١) قسم الجغرافيا .
  - (٢) قسم الرياضيات .
  - (٣) قسم الفيزياء .
  - (٤) قسم التربية الرياضية .
- 

(١) انظر : كلية التربية في ٢٥ عام - مرجع سابق - ص ٢٢ .

(٢) المرجع السابق .

- ٥) قسم التربية الرياضية .
- ٦) قسم الكيمياء .
- ٧) قسم اللغة الانجليزية .
- ٨) قسم التربية الفنية .<sup>١</sup>

وقد ألغت كلية التربية قسم النفس لعدم حاجتها  
إلى هذا التخصص .

وأصبح قسم اللغة العربية من أقسام كلية الشريعة والدراسات  
الإسلامية بمكة المكرمة .

بالإضافة إلى وجود ثلاثة أقسام للدراسات العليا :

- ١) قسم التربية ، وبه عدة تخصصات .
- ٢) وقسم علم النفس ، وقسم المناهج .

وتتضم هذه الأقسام في تخرج طلاب من حملة الماجستير يعملون  
في الكليات المتوسطة وفي معاهد اعداد المعلمين الثانوية يعملون بالتدريس .

-----

(١) انظر التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - عام ٤٠٠ هـ

### شروط القبول بكلية التربية :

- ١ - حصول الطالب على الشهادة الثانوية بقسميها : العلمي والأدبي أو ما يعادلها .
- ٢ - قبول الطلبة السعوديين وغير السعوديين ، وللسعوديين الأفضلية .
- ٣ - اجتياز الطالب المقابلة الشخصية التي تجريها الكلية له بنجاح .
- ٤ - اجتياز الطالب الكشف الطبي الذي تجريه الادارة الطبية بالكلية .
- ٥ - تعهد الطالب بالعمل في المدارس الحكومية مدة لا تقل عن المدة التي قضتها الطالب في دراسته بالكلية<sup>(١)</sup> .

هذه بعض الملاحظات التي تتعلق ببعض شروط القبول بكليات التربية .

مثل ان المقابلة الشخصية التي تجريها سواء كليات التربية أو غيرها من معاهد وكليات اعداد المعلمين بالملكة لا تعطي الصورة الكاملة والمواصفات التي سبق ذكرها والتي تتطلبها مهنة التدريس وترتبط بمختلف جوانب شخصية الفرد مثل الناحية الانفعالية والعقلية والاجتماعية وغيرها من جوانب تتعلق بالفرد وشخصيته ولا يمكن معرفة هذه الجوانب

(١) انظر التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - مرجع سابق : عن ١٦٢ .

الا عن طريق الاختبارات لكل جانب من جوانب الشخصية الى جانب معرفة رغبة الطالب في ممارسة مهنة التدريس ، لأن من أهم عوامل نجاح المعلمين في مهنة التدريس هي الرغبة في ممارسة هذه المهنة ، وهذه مشكلة من المشاكل التي تعاني منها الدول النامية وهي عدم استطاعة هذه الدول اقامة اختبارات للعوامل الشخصية أو مقاييس تبين الميول والقدرات نحو مهنة التدريس أو غيرها من المهن ، وكلياتنا التربوية بحاجة الى وضع التدابير والخطط التي تجعل اختيار طلاب كليات التربية هنريا على أسس وطرق صحيحة .

وفيما يتعلق بالفقرة التي تنص على عمل الطالب بالمدارس الحكومية مدة تعادل المدة التي قضتها في دراسته بالكلية ، فهذا يعني ان يحصل كل معلم بعد تخرجه من الكلية مدة معينة ثم يترك التدريس ويتجه الى مهنة أخرى بها حواجز وسميزات تفوق حواجز وسميزات مهنة التدريس الامر الذي يتربى عليه ضياع معظم الجهد الذي تبذلها وزارة المعارف والتي تهدف الى ايجاد أكبر عدد ممكن من المعلمين السعوديين الحاصلين على كفاءات عالية في مهنة التدريس .

فلو استبدلت هذه الفقرة بأخرى تكون أكثر ايجابية وفعالية في استمرار المدرسين بمهنتهم أطول مدة ممكنة عن طريق الاستمرار في مضاعفة الحواجز المادية والاجتماعية التي تتحملا الدولة من أجل الاستمرار في هذه المهنة التي تعد من أشرف المهن .

### نظام سير الدراسة بكلية التربية :

( فالدراسة بهذه الكلية تتبع النظام الفصلي وهو على شكل ساعات معتمدة ، وتقسم السنة الدراسية الى فصلين دراسيين رئيسين ، وفصل صيفي ، ومدة الدراسة بها أربع سنوات قد تكون أقل أو أكثر من ذلك حسب قدرة الطالب وتفوقه الدراسي ، وتحتاج الكلية درجة البكالوريوس كالتالي :

- ١ - تخصص منفرد : مثل التخصص في مادة واحدة كالشخص في الجغرافيا أو في اللغة الانجليزية وفي غير ذلك من التخصصات الموجودة بالكلية .
- ٢ - تخصص رئيسي وفرعي : ان تخصص الطالب في أكثر من مادة بحيث تكون الساعات المقررة للتخصص الرئيسي ضعف الساعات المقررة للتخصص الفرعي .
- ٣ - تخصص مزدوج : وهو دراسة الطالب مواد من كليتين مختلفتين مثل دراسة الطالب مواد من كلية الشريعة وأخرى من كلية التربية ) ١ ( .

(١) انظر التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - مرجع سابق : ص : ١٦٢ ، ١٦٨ .

### خطة الدراسة بالكلية :

١ -	متطلبات الجامعة	ساعة معتمدة .	١٤
٢ -	متطلبات الكلية	ساعة معتمدة .	١٢
٣ -	متطلبات الاعداد التربوي	ساعة معتمدة .	٣٢
٤ -	المتطلبات الاختيارية	ساعة معتمدة .	١٢
٥ -	متطلبات التخصص	ساعة معتمدة ) "١"	٦٠
المجموع :			١٣٠ ساعة معتمدة .

( وتقوم كلية التربية بتحفيظ مناهجها وبرامجها لاعداد المعلمين وجميع القوى البشرية اللازمة للوظائف التعليمية وفق السياسة التعليمية للدولة والمركزة على ثلاث محاور :

- أ - الاعداد الثقافي العام .
- ب - الاعداد التخصصي بشتى صوره وأشكاله .
- ج - الاعداد المهني للتدريس والأنشطة التربوية الأخرى في المدرسة ) "٢" .

وتعتبر الجوانب التطبيقية وتطوير المناهج وطرق التدريس من أبرز سمات الدراسة بالكلية ، حيث تترجم المعرفة والعلوم والمقررات إلى سلوك ايجابي بناءً لمدرسي المستقبل . ) "٣" .

- 
- (١) دليل جامعة الملك عبد العزيز- مرجع سابق - ص : ١٠١ .
  - (٢) كلية التربية في ٢٥ عام - مرجع سابق - ص : ٢٥ .
  - (٣) المرجع السابق نفس الصفحة .

### قسم الطالبات :

لم تقتصر كلية التربية بجامعة أم القرى على اعداد المعلمين بل افتتحت قسما للطالبات الهدف منه مشاركة الرئاسة العامة لتعليم البنات في اعداد مدراس مؤهلات تأهيلا علميا وتربييا وثقافيا للعمل بالمرحلة المتوسطة والثانوية بمدارس البنات .

وتعمل كلية التربية على توفير هيئة تدريس من السيدات ومن الأستاذة العاملين بقسم الطلاب وذلك بالقاء المحاضرات عن طريق التلفزيون المفلق ويوجد بقسم الطالبات كل الاقسام الموجودة بقسم الطلاب وينطبق على الطالبات من حيث شروط الالتحاق وغير ذلك من شروط مطبقة على طلاب هذه الكلية ) ١ (

هذا وقد افتتحت كلية التربية بجامعة أم القرى فرعا لها بمدينة الطائف في عام ١٤٠١ / ١٤٠٢ هـ والنظام الدراسي بها هو النظام السائد في كلية التربية بجامعة أم القرى .

---

(١) انظر التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - مرجع سابق : ص ١٢٢ .

كلية التربية بالمدينة المنورة :

انشئت هذه الكلية بالمدينة المنورة في عام ١٣٩٧ هـ وهي  
تابعة لجامعة الملك عبد العزيز .

وتضم هذه الكلية الأقسام التالية :

- ١ - قسم اللغة العربية والدراسات الإسلامية .
- ٢ - قسم الرياضيات والعلوم الطبيعية .
- ٣ - قسم اللغات .<sup>١</sup>

وشروط القبول بهذه الكلية هي شروط القبول بكلية التربية  
بجامعة أم القرى بمكة المكرمة .

متطلبات التخرج بهذه الكلية :

( تمنح الكلية الطالب أو الطالبة درجة البكالوريوس بعد اتمامه  
دراسة ١٣٤ ساعة مقررة وموزعة كالتالي :

- ١ - الاعداد الثقافي ٣٢ ساعة معتمدة مقررة منها ٢٤ ساعة  
اجبارية ، و ٨ ساعات اختيارية .
- ٢ - الاعداد المهني والتربوي ٣٢ ساعة اجبارية .<sup>٢</sup>

(١) المرجع السابق : ص ١٩٩ .

(٢) المرجع السابق : ص ٢٠٠ .

٣ - الاعداد العلمي التخصصي ٦٩ ساعة معتمدة منها ٦٣ ساعة للتخصص العام و ٦ ساعات اختيارية للتخصص الدقيق . )<sup>١</sup>

نظام الدراسة بالكلية :

تسير الدراسة بالكلية على النظام الفصلي ، فالسنة الدراسية تنقسم الى فصلين دراسيين رئيسيين ، وفصل صيفي مدته شهانية أسابيع . وافتتحت الكلية قسما للطالبات يهدف الى اعداد مدرستات للمرحلتين المتوسطة والثانوية لمدارس البنات .

كلية التربية بجامعة الملك سعود :

كان تأسيس كلية التربية بالرياض في عام ١٣٨٦ / ١٣٨٢ هـ بموجب اتفاقية وقعتها وزارة المعارف مع صندوق التنمية للأمم المتحدة وبالاشراك مع المنظمة الدولية للتربية والثقافة والعلوم ، وقد انضمت الى جامعة الملك سعود بعد تأسيسها بشهر قليلة ، ويوجد بالكلية عدّة أقسام مثل :

- ١ - قسم التربية .
- ٢ - قسم علم النفس .
- ٣ - قسم الثقافة الإسلامية .

(١) انظر التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - مرجع سابق :  
ص : ٢٠٠

- ٤ - قسم المناهج وطرق التدريس .
- ٥ - قسم التربية الفنية .
- ٦ - قسم التربية البدنية .

هذا بالإضافة إلى تعاون كلية التربية مع الكليات الأخرى الموجودة بالجامعة بتقديم مواد تربوية ومهنية لطلاب هذه الكليات الذين يرغبون في العمل بالتدريس بعد تخرجهم ، حيث يشمل هذا التعاون تخصصات أدبية مثل اللغة العربية ، واللغة الإنجليزية ، والتاريخ ، والجغرافيا وتخصصات علمية مثل الرياضيات - الفيزياء - الكيمياء - الاحياء )<sup>١٠</sup>

وتمنح الكلية الدرجات العلمية الآتية :

- أ - بكالوريوس في الآداب والتربية .
- ب - بكالوريوس في العلوم والتربية .
- ج - الدبلوم العام في التربية ومرة الدراسة عام كامل للمعلمين الذين يحملون درجة البكالوريوس دون سابق اعداد تربوي .
- د - الدبلوم المتوسط تمنحه الكلية بموجب اتفاقية مع وزارة المعارف وهذا الدبلوم خاص بدرسي المرحلة الابتدائية الحاصلين على الثانوية العامة أو ما يعاد لها .

(١) المرجع السابق : ص ٢٩ .

وهذه الدراسة تتيح للدارسين اختيار المحاضرات والدورس العملية في أوقات معينة بحيث لا تتعارض مع ممارسة مهنتهم بالدرس.<sup>(١)</sup> وهذا التفرغ الجزئي في الدراسة يؤدي إلى رفع مستوى العلمي والمهني إلى جانب عدم وجود نقص بالمدربين العاملين بالمرحلة الابتدائية لو تفرغوا للدراسة تفرغاً كاملاً.

#### متطلبات التخرج :

( ) يجب أن يدرس الطالب ١٣٦ ساعة معتمدة للحصول على درجة البكالوريوس والتربية . وللحصول على درجة البكالوريوس في الآداب والتربية ينبغي أن يدرس الطالب ١٢٨ ساعة على الأقل .

ويشير النظم الدراسي بهذه الكلية كالتالي :

- ١ - ١٥ ساعة مقررة متطلبات الجامعة يختارها الطالب من أقسام الكلية المختلفة .
  - ٢ - ٣٣ ساعة متطلبات الكلية وهي متطلبات الاعداد المهني .
- 

(١) انظر دليل جامعة الرياض - مرجع سابق - ص : ٨٢ .

٢ - ١٢ ساعة للتربيـة العمـلـية يمارـس فيها الطـالـب التـدـرـيـب عـلـى التـدـرـيـس فـي اعـدـاد المـوـاد لـمـدة تـسـتـمر ٤ أـيـام فـي كـل اسـبـوع خـلـال فـصـل درـاسـي . بـينـما يـخـصـيـن الـيـوم الـخـامـس مـن أـيـام اـسـبـوع لـعـقـد نـدـوـات درـاسـيـة يـشـتـركـن فـيـها طـلـاب التـرـبيـة الـمـيدـانـيـة وـالـاسـاتـذـة المـشـرـفـون عـلـيـهـم .

٤ - ٢٢ ساعـة مـعـرـهـة لـدـرـاسـة التـخـصـصـات الـاـدـبـيـة وـ٨١ ساعـة لـدـرـاسـة التـخـصـصـات الـعـلـمـيـة .

وتقتصر دراسة الطالب على دراسة مجال واحد من مجالـات التـخـصـص (١) .

وتـسـير الـدـرـاسـة فـي كـلـيـة التـرـبيـة عـلـى نـظـام السـاعـات المعـتمـدة وهـو نفس النـظـام الذـى تـسـيرـهـ علىـهـ كـلـيـة التـرـبيـة بـجـامـعـة أمـ القرـى . وـشـروـط القـبول بـهـذـهـ الـكـلـيـةـ هـي نفسـ الشـروـطـ الـتـيـ تـطـيـقـهـاـ كـلـيـاتـ التـرـبيـةـ بالـمـلـكـةـ .

### كلية التربية بأبها :

أـنشـئـتـ كـلـيـةـ التـرـبيـةـ فـيـ أـبـهـاـ فـيـ عـامـ ١٣٩٦ـ هـ بـنـاءـ عـلـىـ مـانـصـتـ عـلـيـهـ اللـجـنةـ الـعـلـيـاـ لـسـيـاسـةـ التـعـلـيمـ بـالـمـلـكـةـ مـنـ اـنـشـاءـ كـلـيـةـ للـتـرـبيـةـ فـيـ الـجـنـوبـ تـكـونـ تـابـعـةـ لـجـامـعـةـ الـمـلـكـ سـعـودـ وـنـواـةـ لـجـامـعـةـ تـشـأـ فـيـ الـجـنـوـبـيـ الـمـسـتـقـبـلـ (٢)

(١) انظر التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - مرجع سابق ص ٨  
(٢) انظر دليل جامعة الرياض - الجزء الاول عام ١٤٠٠ / ٩٩ (١٠١ هـ)

ويوجد بالكلية تخصصات علمية مثل تخصص احياء ، تخصص  
فيزياء ، تخصص كيمياء ، تخصص رياضيات .

وخصصات أدبية مثل تخصص تاريخ ، تخصص جغرافيا ،  
تخصص لغة إنجليزية .

من حيث شروط القبول والدرجات التي تمنحها ونظام الدراسة  
فهي المتبعة في جامعة الملك سعود .

وهكذا نرى ان كليات التربية بالمملكة تتولى تأهيل مدرسي  
المرحلة المتوسطة والثانوية تأهيل علمياً وسلوكياً وثقافياً سواً لطلابها أو  
لطلاب بعض الكليات الأخرى بجامعات المملكة الراغبين في ممارسة مهنة  
التدريس ، إلى جانب إعداد القوى البشرية الأخرى غير المدرسین  
من مدرسين ومسيرفين ووجهين لرفع مستوىهم العلمي وزيادة خبراتهم  
العلمية والمهنية واطلاعهم على كل جديد في ميدان التربية والتعليم وذلك  
عن طريق اقامة الدورات التدريبية التي تشمل كل العاملين في حقل التربية  
والتعليم ومساهمتها في التوجيه التربوي الذي يساعد الطالب على اختيار  
المهنة التي تتفق مع رغبه وميله وقدراته .

الا ان هذا التوجيه التربوي ما زال في بداية الطريق ، لذلك تسهم  
كليات التربية في البحوث التربوية والنفسية التي يكون لها دور فعال في  
القضاء على مشكلات التعليم بالمملكة ، بالإضافة إلى رفع مستوى مثل مركز

البحوث التربوية والنفسية بجامعة أم القرى والذي له دور فعال في هذا المجال . . . ويوجد العديد من المراكز في كليات التربية تهدف إلى خدمة التعليم والمتعلمين ورفع المستويات التعليمية ورفع الكفاية المهنية وخاصة للمعلمين ، من هذه المراكز : مركز الوسائل التعليمية ، ومركز الحاسوب الآلي .

ولكن أين دور التخطيط التربوي للتعليم العالي لجامعات المملكة بشكل عام ولكليات التربية بشكل خاص في جذب الطلاب للالتحاق بكليات التربية ولاستمرار المعلمين في ممارسة مهنتهم .

يلاحظ ان الزيادة الهائلة سواءً كانت في اعداد الطلاب أو في اعداد المدارس لا تقابلها زيادة في اعداد المدرسين السعوديين وتشير الاحصائيات الخاصة بالمعلمين السعوديين ان هناك نقصاً كبيراً في المدرسين السعوديين بين بالمرحلة المتوسطة والثانوية .

ففي دراسة نشرتها المجلة العربية للبحوث التربوية والتي تصدر عن المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بتونس تحت عنوان : (العنزوف عن مهنة التدريس في المملكة العربية السعودية ) صفحة ١٦٩ : انه اتضح من دراسة احصاءات ( عام ١٣٩٦/٩٥ هـ ) ان ٧٥٠ مدرساً من مجموع ٢٠٦٨ يعملون بالمرحلتين المتوسطة والثانوية قد تركوا مهنتهم أي بنسبة ٦٢ ، ٣٦٪ وهذه نسبة عالية جداً اذا قورنت بنسبة

الذين تركوا عملهم في المهن الأخرى ، فقد غادر ١٠٨٢٢ موظفاً من بين ١٦٧٨٤٦ موظفاً في الخدمة الوطنية أي بنسبة ٠٩٪ .

وأوضحت هذه الدراسة أن المعلمين يستخدمون وسائل متعددة لترك التعليم مثل أن : ٢٢٪ يقدرون استقالة و ٢٥٪ ينقطعون عن العمل و ٤١٪ ينتقلون من التعليم إلى وظائف حكومية أخرى و ٢١٪ ينقطع عن ممارسة مهنة التعليم لا سباب مختلفة<sup>(١)</sup> .

هذا بالنسبة للمدرسين الذين على رأس العمل .

أما بالنسبة لمتطلبات طلاب الثانوية العامة فكانت نتائج الدراسة كالتالي :

أ - اختيار الطلاب لكلية التربية هي : ٢٦٪ كرغبة أولى ، ٦٠٪ كرغبة ثانية ، ١١٪ كرغبة ثالثة ، و ١٢٪ كرغبة رابعة .

ب - تحتل كلية التربية المكانة الثالثة من بين ١٨ كلية بالنسبة لمجموع من يرغبون الالتحاق بها من طلاب الثانوية العامة .

-----  
(١) انظر : المجلة العربية للبحوث التربوية - المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم - تونس - عام ١٩٨٢ م ص ١٢١

جـ . تتحل كلية التربية المكانة الثامنة بين الكليات التي تحقق كمال طلاب الثانوية العامة .

د - الأسرة بصفة عامة ، والأب بصفة خاصة هما أقوى المؤثّرات في توجيه الطّلاب للكلية التي يتحقّق بها الطّالب .

هـ - معظم طلاب الثانوية العامة لا يلتحقون بكلية التربية إلا مضطرين )١(

وهذه بعض الجداول التي تعطي صورة واضحة عن معلماتي  
المرحلة المتوسطة والثانوية ونسبة السعور بين الى غير السعور بين فسي  
عامين متتالين .

أولاً جدول (١) يوضح توزيع المدرسين بالمرحلة المتوسطة  
ونسبة المعلمين السعوديين إلى غير السعوديين حسب مواد التدريس  
لعامي ١٣٩٥/٩٤ هـ .

(١) انظر : المرجع السابق - ص : ١٢٣ .

السادرة		١٤/٣/٩٥٦٩٣		١٤/٣/٩٥٦٩٣		١٤/٣/٩٥٦٩٣		١٤/٣/٩٥٦٩٣		١٤/٣/٩٥٦٩٣	
نسبة النزارة أو النقصان	نسبة المسحور بين المجموع الكلي	نسبة المسحور بين المجموع الكلي	المجموع الكلي								
-	٤٢٪	٦٥٪	٨٧٠	٨٢٪	٢٨٧	٧٣٪	٢٠٢	٥٦٪	٢٠٢	٧٠٪	٥٦
-	٧٪	٣٪	٥٥٢	٦٣٪	٤٤٣	٣٨٪	٢٦٤	٣٨٪	٢٦٤	٧٠٪	٧٠
-	٥٪	٢٪	٦١٦	٦٩٪	٦٩٦	٣٪	٢٠	٣٪	٥٦	٥٦٪	٥٦
+ ١٪	-	-	٨٥٠	٩٣٪	٩٣٤	٥٪	٣٨	٥٪	٤٢	٤٢٪	٤٢
+ ٤٪	-	-	٣٢٢	٦٦٪	٦٦٠	٥٪	٣٢٠	٥٪	٦٠	٦٠٪	٦٠
+ ٨٪	-	-	٧٩١	١٥٪	١٥١	١٪	٥٨	١٪	٤٥	٤٥٪	٤٥
-	٧٪	٧٪	١٠٥	٧٧٪	٧٧٥	٢٪	٩٣	٢٪	٥٣	٥٣٪	٥٣
-	٤٪	-	٦٠	١٢٪	١٢١	٦٪	٥٧	٦٪	٤٦	٤٦٪	٤٦
-	٣٪	-	٣٨٧	٣٪	٣٨٧	٣٪	٣٣	٣٪	٢٦	٢٦٪	٢٦
-	٣٪	-	٦١	٦٪	٦١	٦٪	٥٣	٦٪	٣٢	٣٢٪	٣٢
-	٣٪	-	٢٧	٢٪	٢٧	٢٪	٣٣	٢٪	٢٦	٢٦٪	٢٦
-	٣٪	-	١١٠	١١٪	١١٠	١٪	١٣١	١٪	١٣١	١٪	١٣١
+ ٧٪	-	-	٤١	٧٪	٧١٦	٧٪	٥٣	٧٪	١٩	١٩٪	١٩
- ٦٪	-	-	١٥١٥	٤٢٪	٤٢٦٥	٣٦٪	٢٣٢	٢١٪	٦٤	٦٤٪	٦٤
المجموع		١٤٢٦٤		٢١٦٤		٢١٦٤		٢١٦٤		٢١٦٤	

البيانات الواردة في هذا الجدول مأخوذة من : الكفاءة للمدرسين في مراحل التعليم العام وصادرت أعداد المعلمين للعام الدراسي

وزارة المعارف ، مستوى الكفاءة للمدرسين في مراحل التعليم العام وصادرت أعداد المعلمين للعام الدراسي ١٤٥٢ / ١٣٢ هـ (ص ٣٢ ) ٠

وزارة المدارف - المفكرة الإحصائية : عام ١٩٩٦ / ١٣٩١ هـ ص : ١٠٢ .

ويتضح من البيانات الواردة في هذا الجدول مايلي :

ان النسبة العامة للمعلمين السعوديين الى مجموعة المعلمين بالمرحلة المتوسطة لعام ١٣٩٥/٩٤ هـ كانت ٣٦ % الا انها انخفضت بنسبة ٩٦ % بعد عام واحد .

وان نسبة المعلمين السعوديين الى مجموع المعلمين في مواد الدين واللغة العربية والرياضيات والعلوم والتربية الرياضية والتربية الفنية قد انخفضت بنسبة متفاوتة تتراوح بين ٣٧ % و ٤٣ % كما هو موضح في الجدول السابق .

وان الزيادة الحاصلة في نسبة عدد المدرسين السعوديين الى مجموع المعلمين في مواد اللغة الانجليزية والاجتماعيات والرياضيات تعتبر زيارة ضئيلة لا تتفق مع المجهودات التي تبذلها وزارة المعارف لزيادة اعداد المعلمين في هذه المواد .

هذا بالإضافة الى ان الزيادة في نسبة المعلمين السعوديين الى مجموع المعلمين في اللغة الانجليزية والرياضيات تعتبر نسبة ضئيلة جداً . فهي لا تتعدي في اللغة الانجليزية ٥ % عام ١٣٩٥/٩٤ هـ ، وفي الرياضيات ١٠ % في نفس العام .

وتبين الاحصائيات الخاصة بالمعلمين السعوديين في هذه المرحلة ان المدرسين السعوديين البالغ عددهم ١٢٩٨ مدرساً في عام

١٣٩٥/٩٤ هـ منهم ١٠٥٥ لا يحملون موهلاً تربوياً إلى نسبة ٥٩٪ من المجموع الكلي لعدد المدرسين السعوديين ) ١ (

( ويضاف إلى ما تقدم أن المدرسين السعوديين في التربية الرياضية والتربية الفنية غير جامعيين في معظم الحالات . ) ٢ (

ويتبين من أحصائية عام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ : أن اعداد المدرسين

ال سعوديين قد ازدادت زيادة لا يأس بها اذا قورنت بالعدد الذي كان موجوداً في عام ١٣٩٥/٩٤ هـ والذي بلغ ١٧٩٨ مدرساً سعودياً بينما وصل هذا العدد إلى ( ٢٨٠٤ ) ٣ ( في عام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ إلا أن هذا العدد يعتبر ضئيلاً بالنسبة للعدد الكلي من المدرسين فـي هذه المرحلة فالعـدد الكـلي من المـدرـسـين لـعـام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ هو ٤ ( ١٠٠٣٥ )

-----

(١) وزارة المعارف - مستوى الكفاية للمدرسين في مراحل التعليم العامة ومعاهد اعداد المعلمين - للعام الدراسي ٩٥/٩٤ هـ

ص : ١٤ .

(٢) المرجع السابق : ص ١٤ .

(٣) ادارة التعليم بمكة المكرمة - قسم الاحصاء - التقدير العام الوزارى لـعام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ .

(٤) المرجع السابق .

هذا يوضح ان خطط اعداد المعلمين لهذه المرحلة ينقصها  
المدید من البيانات والاحصاءات اللازمة والتي توضح اعداد طلاب  
هذه المرحلة من المستجدين ومن المنقولين من صف لآخر والتي يمكن على  
ضوئها معرفة ما تتطلبه هذه المرحلة من المدرسين بصفة عامة الى جانب  
مدرسین لكل مادة من المواد .

هذا بالنسبة للمرحلة المتوسطة ، أما المرحلة الثانوية فنسبة  
المدرسين السعوديين الى المجموع الكلي من المدرسين منخفضة أكثر من  
انخفاضها في المرحلة المتوسطة ، قد يكون السبب في ذلك هو أن معظم  
المدرسين يفضلون العمل بالمدرسة المتوسطة على اعتبار أن مناهجها  
الدراسية أقل صعوبة من المناهج الدراسية بالمرحلة المتوسطة أو لأن  
المرحلة الثانوية ينعدأ بها التخصص الأدبي والعلمي ووجود مدرسين  
متخصصين في هذه المواد أمر صعب الى غير ذلك من أسباب .

ويوضح الجدول التالي المدرسين وتوزيعهم في المرحلة الثانوية  
ونسبة المدرسين السعوديين الى غير السعوديين حسب مراد التدريس .

الجدول رقم ( ب )

الزيارة أو النفاذان	نسبة السعور بين المجموع الكلي	عام ٩٦/٢٠٢١هـ		عام ٩٥/٢٠٢٠هـ		المدارسة الكلية
		المجموع السعور بين المجموع الكلي	نسبة السعور بين المجموع الكلي	المجموع السعور بين المجموع الكلي	نسبة السعور بين المجموع الكلي	
- ٨٩%	٢٣٥٪	٨٣	٦٦٪	١٥٦	٤٨٪	موارد بيئية
- ٤٩%	٦٢١٪	٤٥	١١٪	١١١	٥٠٪	لغة عربية
- ٧٣٪	٦٣٪	٦	٦٪	٦٦	٦٪	عربي ودين
+ ٥١٪	٦٣٪	١٠	١٪	٢٦٢	١٪	إنجليزى
- ٣٢٪	٥١٪	٥٨	٨٪	١٨١	٢٪	اجتماعيات
- ٥٩٪	٥٧٪	٦٧	١٪	٢١١	٢٪	رياضيات
+ ٥٩٪	٦٤٪	١٤	٣٪	٣٢٨	٣٪	علوم
- ٢١٪	٣٨٪	٥	٠٪	٦٠	٢٪	تنمية رياضية
-	-	-	-	٤	١٪	تنمية فنية
-	-	-	-	-	-	موارد مسلكية
-	-	-	-	-	-	المجموع
٣	-	٢٤١	٦٤٪	٦٧١	٤٠٪	١٣٥٢١

- أخذ هذا الجدول من وزارة المعارف مستوى الكفاية لللد رسمن في مراحل التعليم العام
- وساعد اعداد المصلحين - مرجع سابق : عن ٦١٠
- وزارة المعارف - المفكرة الاحصائية لعام ٩٥/٢٠٢١هـ ص : ١٥٢
- وزارة المعارف رقم ( ب )

الجدول السابق يبين أن النسبة العامة لعدد المدرسين السعوديين إلى المجموع الكلي من المدرسين في المرحلة الثانوية يبين أن نسبة المدرسين السعوديين بين نسبة منخفضة جداً فقد وصلت إلى ١٧٪ في عام ١٣٩٥/٩٤ ولم تبق على ذلك بل انخفضت هذه النسبة في عام ١٣٩٦/٩٥ إلى ١٤٪ ، هذا بالنسبة للعدد الكلي من المدرسين السعوديين ، ويزداد هذا الانخفاض في مواد أكثر من غيرها فنلاحظ أن نسبة المدرسين السعوديين في مواد اللغة الإنجليزية والرياضيات والعلوم منخفضة إلى درجة كبيرة ويعود ذلك إلى أن معظم خريجي الثانوية العامة من القسم العلمي يفضلون الالتحاق بكليات علمية تمكنهم بعد التخرج بالالتحاق ببعض المهن التي يكون لها مكانة اجتماعية ومركز يفوق المكانة التي يتمتع بها المدرس.

أما بالنسبة لدرس اللغة الإنجليزية فإن الاقبال على أقسام اللغة الإنجليزية بمختلف الكليات في جامعات المملكة يقترب أقبالاً ضئيلاً لأن البعض يعتقد أن اللغة الإنجليزية صعبة وإن التخصص بها يجعل المتاعب للطالب اثناء دراسته بالكلية وبعد تخرجه عندما يصبح مدرساً .

ويضاف إلى هذا النقص الكبير في المدرسين السعوديين وجود مدرسين في هذه المرحلة لا يحملون مؤهلاً تربوياً .  
هذا وإن الزيادة التي حدثت في عدد المدرسين السعوديين

للمرحلة الثانوية لعام ١٤٠٠ هـ اذا قورنت بعده المدرسین لهذه المرحلة في عام ١٣٩٥ هـ يتبيّن أن هذه النسبة ضئيلة فقد كان عدد المدرسین في عام ٩٥ / ٤٤٩ - "١" مدرساً في حين وصل هذا العدد الى ٦٠٠ مدرسًا سعوديًّا في عام ١٤٠٠ هـ أي بنسبة ٢٢٪ من مجموع عدد المدرسین في هذه المرحلة.

من ذلك كله يتضح أن المملكة بحاجة الى وضع خطط تربوية يكون لها دور فعال في الجانبين النوعي والكمي الخاص بالمدرسین لجميع مراحل التعليم ، خاصة المرحلة المتوسطة والثانوية ، وضع خطط تكون أكثر دقة وتوازناً وتكاملًا بين الجانبين الكمي والكيفي لأن الصفحات السابقة بيّنت لنا أن مستويات المعلمين وخاصة معلمي المرحلة الابتدائية ما زالت منخفضة وتحتاج الى جهود مكثفة من أجل النهوض بالعملية السعودية الكفء الذي يستطيع مسايرة ركب التطور العلمي الذي يتميز به هذا العصر . فعن طريق التخطيط الذي هو أسلوب من أساليب التقدم تستطيع جامعتنا انشاءً معاهد وكليات لاعداد المعلمين في مختلف مدن وقرى المملكة وتزودها بأحدث الأساليب والطرق والمعدات والوسائل التعليمية والتكنولوجيا الحديثة التي غزت

-----  
١) المملكة العربية السعودية - وزارة المالية والاقتصاد الوطني -  
مصلحة الإحصاءات العامة - الكتاب الإحصائي السنوي - العدد  
الرابع عشر - عام ١٣٩٨ هـ : ص ٣٢

بيان التربية والتعليم الى جانب التوسيع في التخصصات والاقسام الموجودة بكليات التربية . وهذا يتطلب تعاون جامعات المملكة في تبادل الخبرات والتجارب والبحوث التي تتناول المعلم واعداد الطرق المستخدمة في تحسين مستوى ورفع كفاءته المهنية الى جانب تعاونها مع جامعات المملكة مع جامعات الدول المتقدمة للاستفادة من كل جديد وصلت اليه في حقل التربية والتعليم والتي لا تتعارض مع الدين الإسلامي ، لأن الإسلام لا يمنع الاستفادة من المخترعات والعلوم التي تعود بالنفع على الأمة الإسلامية .

ومن الجهد الذي تبذلها جامعات المملكة للقضاء على المشكلات التي تتعلق بالمعلم السعودي واعداده .

المؤتمر الأول لإعداد المعلمين الذي قامت بتقاديمه كلية التربية بجامعة الملك عبد العزيز سابقاً وجامعة أم القرى حالياً .

وسيتبين في الصفحات التالية ما جاء في المؤتمر من فقرات تختص على المعلم واعداده من الناحية الكمية والكيفية .

## جهود المملكة في مجال اعداد المعلمين

### عقد المؤتمر الأول لاعداد المعلمين :

بعد أن تبيّن في الفصول السابقة من هذا البحث ان التخطيط التربوي كان له دور ايجابي سواء في تحسين أداء المعلمين ورفع كفاءاتهم أو في تحقيق قدر من الاكتفاء الذاتي من المعلمين السعوديين خاصة معلمي المرحلة الابتدائية .

الا أن عملية اعداد المعلمين في المملكة تحتاج الى المزيد من التخطيط المتوازن والمتكامل الذي يشمل الجانب الكيفي والجانب الكمي حتى تستطيع المملكة من ايجاد الأعداد اللازمة من المدرسين السعوديين الذين يتمتعون بمستوى عال من المعرفة والتأهيل التربوي .

لذا فالملكة تسعى باستمرار من أجل تطوير الأساليب والطرق التي من شأنها رفع مستوى المعلم .

ويعتبر المؤتمر الأول لاعداد المعلمين الذي دعت الى عقده كلية التربية بمكة المكرمة - جامعة الملك عبد العزيز - عام ١٣٩٤ هـ من الجهود التي تبذلها الدولة لتطوير اعداد المعلمين .

ومن الأهداف التي تضمنها المؤتمر :

- ١ - دراسة احتياجات المملكة من المعلمين المؤهلين للتدريس في جميع المراحل التعليمية .
- ٢ - دراسة النظام الحالي لاعداد المعلمين ومدى تحقيقه للنهوض بمستوى التعليم .
- ٣ - دراسة مدى امكانات الجامعات ، وبالاخص كليات التربية بالملكة من أجل سد حاجات البلاد من المدرسين في جميع التخصصات .
- ٤ - تحقيق مبدأ التعاون بين الجامعات ووزارة المعارف وغيرها من الجهات المسؤولة عن التعليم لا يجاد خطوة زمنية لحل هذه المشكلة ، كما نصت على ذلك السياسة التعليمية للدولة الفقرة ١٦٥ ، ١٦٦ .

وقد خرج المؤتمن بعدة توصيات تتعلق بالخطيط للاكتفاء الذاتي ومتناهجه الدراسة في معاهد المعلمين وتقديم المعلم وتدريبه أثناء الخدمة .

فيما يتعلق بالخطيط للاكتفاء الذاتي :

لقد أدى تعميم التعليم في المملكة بمختلف مراحله الى اقبال الطلاب بشكل كبير على أنواع التعليم حيث فاقت اعداد الطلاب اعداد المدرسين مما ادى الى الاستعانته بعدد كبير من المدرسين من الدول العربية التي هي بحاجة أيضا الى المدرسين المؤهلين .

وهذه بعض توصيات المؤتمر التي تتعلق بالاكتفاء الذاتي والذى ينبعى للقائمين على التخطيط لاعداد المعلمين مراعاتها :

١ - يجب ان توسيع الكليات التي تقوم باعداد المعلمين والمعلمات في قبول الحاصلين على الشهادة الثانوية العامة وما فوقها مسقاها .

٢ - قيام وزارة التعليم العالي في المملكة بافتتاح فروع جديدة للكليات التي تتولى اعداد المعلمين .

٣ - وضع ملاك خاص للمعلمين والمعلمات بحيث يتضمن ترقية المعلمين الى مرتبة أعلى بمجرد قضائهم للمرة المقررة ومنحهم بذلك طبيعة عمل في المناطق النائية وغير ذلك من الامتيازات الادارية .

بالنسبة لهذه الفقرة فقد عمل بها ، وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات مستمرة في زيادة مرتبات المدرسين والمدرسات .

كما صدر في هذا العام ١٤٠٢ هـ كادر جديد خاص بالمعلمين والمعلمات يشجع الكثير على الاشتغال بمهنة التدريس .

٤ - زيادة عدد الدورات الدراسية التي تنفذها وزارة المعارف لتخريج مدرسين للمرحلتين الابتدائية والمتوسطة .

وبالنسبة لهذه الفقرة فقد توسيعت وزارة المعارف في

انشاء مراكز للدراسات التكميلية للمعلمين بالمرحلة الابتدائية وافتتاح  
كليات متوسطة تهدف الى رفع مستوى معلم المرحلة الابتدائية الى  
جانب زيادة اعداد المدرسين في هذه المرحلة وقد سبق  
ذكر مراكز الدراسات التكميلية والكليات المتوسطة في الفصل الخاص  
باعداد المعلمين بالمملكة .

فيما يتعلق بتطوير مناهج الدراسة في معاهد المعلمين :

نظراً لقصور المناهج التعليمية التي تدرس في معاهد إعداد المعلمين بالملكة عن تحقيق الأهداف التعليمية التي يترتب عليها تخرج مدرسين لديهم قدر من العلم والمعرفة .

لذا يوصي المؤتمر بعدة توصيات ينبغي على القائمين بالخطيط لمناهج إعداد المعلمين مراعاتها ووضعها موضع التنفيذ ، ومن هذه التوصيات :

- ١ - فهم الإسلام فيما صحيحاً مع الاهتمام بالشخصية الإسلامية المتزنة النابعة من المنهج الإسلامي الذي جاء به القرآن الكريم والسنّة النبوية بالإضافة إلى الاستفادة من تراث الأمة الإسلامية .
- ٢ - تشكيل لجنة للبحث في مناهج إعداد المعلمين الموجودة في الوقت الحاضر من أجل التنسيق والربط بين مواد المنهج .
- ٣ - أن تكون مناهج التعليم العام والسياسة التعليمية للمملكة في متناول طلبة معاهد إعداد المعلمين ومدرسي المدارس في كافة مراحل التعليم .

- ٤ - انشاء كليات متوسطة من أجل رفع مستوى معلمي ومعلمات المرحلة الابتدائية وتقليل هذه الكليات خريجي المدارس الثانوية وما في مستواها وندة الدراسة في هذه الكليات سنتان.
- ٥ - ايجاد تعاون بين كليات وجامعات المملكة من أجل انشاء أقسام للدراسات العليا تهدف الى تخريج مدرسين ومدرسات على مستوى أعلى للتدريس في معاهد المعلمين والمعلمات.
- ٦ - أن تكون أساليب التقويم متخصصة مع المناهج حيث يشمل التقويم شخصية الطالب من جميع جوانبه .

ويلاحظ أن مناهج اعداد المعلمين لم تصل الى المستوى الذي يجعل الطالب بعد تخرجه يمارس مهنة التدريس بنجاح ، فقد ذكر الدكتور حسن احمد علي الفريابي في دراسة أعدها بعنوان : " أزمة اعداد المعلم للمرحلة الابتدائية في المملكة العربية السعودية " أنه لا يوجد توازن وترتبط بين المواد التي تدرس في معاهد اعداد المعلمين الثانوية ، ( فالطالب يقضي في دراسة اللغة العربية من الوقت ما يصل الى ضعف المواد المهنية .. ان البرامج الحالية تعطي الطالب قصور العلم والافتراض أن تزوره بالمهارات والقدرات التي تجعل منه انسانا قادرا أن يتعلم بنفسه ) . " ١ "

-----

لذا بدأت وزارة المعارف بافتتاح الكليات المتوسطة التي نص  
عليها المؤتمر من أجل رفع مستوى مدرسي المرحلة الابتدائية .

هذه بعض جوانب القصور في مناهج معاهد المعلمين الثانوية  
والتي تتطلب من التخطيط التربوي الاهتمام بها ووضع خطط تنفرد  
بهذا الجانب الذي يعتبر من الجوانب المهمة في عملية اعداد المعلمين

فيما يتعلق بتقدير المعلم :

يهدف تقويم المعلم الى تحسين مستوى أدائه ورفع كفائه .  
وي ينبغي أن تكون عملية تقويم المعلم شاملة ومتكلمة واستمرارية وهذه بعض توصيات المؤتمر الخاصة بتقدير المعلم ينبغي أن تكون موضوع الاهتمام عند رسم خطط تقويم المعلم .

ومن هذه التوصيات :

- ١ - مساعدة المعلم على النمو المتكامل وخاصة في النواحي العملية والمهنية والذاتية .
- ٢ - التعرف على جوانب القصور في أداء المعلم وتوجيهه من أجل استكمالها .
- ٣ - الاستعانة بنتائج التقويم في معاونة الجهات المتخصصة بتدريب المعلمين أثناً الخدمة .
- ٤ - يجب أن يكون التقويم التربوي عملية مستمرة متتابعة .
- ٥ - يجب أن تتكامل المعلومات المراد استخدامها في التقويم مع التأكيد على أن المعلومات المتوفرة تشتمل مختلف جوانب المهنة .
- ٦ - تدعيم أحكام التقويم بذكر الأدلة والشهادة المؤدية لللاحظات في مختلف الحالات .

- ٧ - مشاركة المعلم في عملية التقويم وذلك عن طريق اطلاعه على الأحكام التي يدونها المقيم عنه بالأدلة المؤيدة لها .
- ٨ - تحديد وسائل التقويم كاللإحاظة والمقابلات الشخصية والاستفتاءات وغيرها مع مراعاة الدقة في كل وسيلة من هذه الوسائل حتى تصبح صالحة لجمع المعلومات عن المعلم .
- ٩ - إنشاء وتعظيم أجهزة متخصصة في الادارات التعليمية تقوم بتنقية المعلم واجراء الدراسات والبحوث الهادفة الى تطوير عملية تقويم المعلم .
- ١٠ - ان تكون خطة التقويم المقترحة موضع التجريب قبل تعظيمها .  
وبناءً وزارة المعارف جهوداً كبيرة لتحقيق توصيات المؤتمر في هذا الصدد ( تقويم المعلم ) .

### فيما يتعلق بتدريب المعلمين أثناء الخدمة :

يهدف تدريب المعلمين أثناء الخدمة إلى تحسين آدائهم وتحديث ثقافتهم العلمية والمهنية والقضايا على الشفرة الموجودة بين الأعداد في معاهد وكليات المعلمين وبين ما تتطلبه ممارسة المهنة في ميدان العمل حيث يستطيع المعلم عن طريق التدريب مسايرة التطور الذي يحدث في المناهج التعليمية ومعرفة كل ما يجدر في التربية من أساليب وطرق يكون لها أثر في نجاح عملية التدريس.

لذا ينبغي أن يهدف التخطيط بالمملكة لتدريب المعلمين أثناء الخدمة إلى تحقيق نوهم العلمي والمهني ورفع مستوى آدائهم إلى جانب وضع خطط لتدريب المعلمين أثناء الخدمة تراعي توصيات المؤتمر في هذا الصدد فقد أوصى المؤتمر بما يلي :

- ١ - إنشاء مركز للبحث والتدريب يقوم بجمع الحقائق وحل المشكلات الخاصة بالمعلم ، ووضع خطة زمنية للتدريب التربوي .
- ٢ - إنشاء إدارات خاصة في المناطق التعليمية وايجاد صلة بينها وبين الجامعات ومراكز البحث للتدريب على أن يشمل التدريب جميع العاملين في حقل التربية والتعليم ويضم جميع المستويات بحيث يشمل المعلم والمشرف والمدير وغيرهم .

كما أوصى العوَّتُر أن يتم التدريب على أنماط مختلفة مثل :

- أ - ممارسة العمل صباحاً والتدريب مساواً ، وعمل حلقات مكثفة لمدة أسبوع أو أسبوعين في موضوعات محددة .
- ب - الابتعاث إلى الخارج ودعوة خبراء متخصصين في التدريب إلى المملكة للاشتراك في مناقشة مواضيع التدريب .
- ج - اشتراك المعلمين وغيرهم من العاملين في حقل التعليم في الصحف والمجلات والنشرات الدورية المخصصة في التربية وعلم النفس .
- د - زيادة عدد المدرسين والمديرين المتفرغين للتدريب في كليات التربية والأخذ بفكرة الدورات الصيفية المكثفة .

هذا ويتبين أن وزارة المعارف قد حققت العديد من هذه التوصيات عن طريق تعاونها مع بعض كليات التربية في جامعات المملكة لعقد دورات تدريبية للمعلمين ، ولمديري المدارس في كافة مراحل التعليم من أجل تحسين أدائهم .

من ذلك تعاون وزارة المعارف مع كلية التربية بجامعة الملك سعود للعمل (على رفع المستوى العلمي والتربوي للمدرسين الحاليين في مراحل التعليم المختلفة ، ولمديري المدارس والمسؤولين عن الإدارات التعليمية ، وذلك عن طريق تنظيم وعقد الدورات التدريبية

لكل مستوى من المستويات المذكورة . ) " ١ " كذلك تقوم كلية التربية  
بجامعة أم القرى بعقد دورات مماثلة لتدريب المعلمين السعوديين ،  
وتتراوح مدة الدراسة في هذه الدورات من عام دراسي إلى ثلاثة  
شهور أو عدة أسابيع .

-----  
(١) دليل جامعة الرياض - المملكة العربية السعودية - الجزء الأول  
عام ١٤٠٠ / ٩٩ هـ ، ص ٧٧ .

# الفصل السادس

بعض

استنتاجات البحث ومقترناته

## الاستنتاجات والمقترنات

### أولاً : الاستنتاجات :

بعد دراسة الفصول السابقة من هذا البحث ، اتضح أن المملكة العربية السعودية اهتمت بالخطيط التربوي لكافه اركان العملية التعليمية منذ عام ( ١٣٩٠ هـ ) . فقد كانت المملكة في حاجة ماسة الى الأخذ بالخطيط التربوي لتحقيق النهضة التعليمية التي أصبحت ضرورة لتطوير المجتمع السعودي والوصول به الى مصاف الدول المتقدمة .

ومن الأمور التي دعت الى اهتمام المملكة بالخطيط التربوي فقد ان التوازن وفقدان النموبين أركان العملية التربوية .

ويرغم اهتمام المملكة بالخطيط التربوي في العملية التعليمية ، الا ان فقدان التوازن والتكافؤ ما زال قائماً بشكل ملحوظ بين عناصر العملية التربوية ، فقد اتضح من خطة التنمية بالمملكة أنه توجد زيارة كبيرة في طلاب المراحل التعليمية الثلاث ( الابتدائية ، والمتوسطة ، والثانوية ) نتيجة افتتاح المدارس في مختلف مدن وقري المملكة ورغبة المواطنين في الاقبال على تعليم ابناءهم ، بينما لا توجد زيارة مماثلة في أعداد المدرسين ، فقد ذكرت خطة التنمية الثالثة صفحة ٢٥٦ أن عدد طلاب المرحلة الثانوية لعام

١٣٩٩ / ١٤٠٠ هـ قد بلغ - ١٣١٤٤ - طالبا ، بينما بلغ عدد المدرسين السعوديين لنفس الفترة - ٣١٢٢ - مدرسا .

هذه بعض الأمثلة التي توضح أن استخدام التخطيط التربوي في المملكة تتقصه الدقة والبرونة بالإضافة إلى معرفة عامل مهم وهو أن التربية بعد الأخذ بالتخطيط تختلف عما كانت عليه قبل التخطيط لأن التخطيط التربوي يدخل ( تغييرا جذريا في اسلوب العمل التربوي وفي اسلوب الادارة والمناهج وفي سياسة قبول الطلاب وفي اعداد المعلمين ) " ١ "

يتضح أن التخطيط لا يقتصر على اعداد المعلمين بل يقوم على وضع خطط شاملة للقوى البشرية اللازمة لمراحل التعليم المختلفة ، كذلك يتتناول مناهج الدراسة وطرق التدريس وغير ذلك من الأمور التي تتعلق بإعداد المعلمين ، ويتبين أن الخطط التربوية التي تتصرف بالدقة والشمول لا تكتفي بتحديد الاعداد اللازمة من المدرسين لفترة زمنية محددة بل تتناول تصنيف المدرسين الذين تحتاجهم المراحل التعليمية إلى مجموعات حسب فروع التخصص مثل أن أحدى مراحل التعليم تحتاج إلى عدد معين من مدرسي اللغة الانجليزية وعدد

-----

( ١ ) د . نازلي صالح احمد - حول التعليم الابتدائي - دراسة مقارنة - الطبعة الاولى - مكتبة الانجلو المصرية - القاهرة - ١٩٢٣ م - ص : ٨٩ .

معين من درسي الرياضيات . . . وبهذه الطريقة يستطيع التخطيط التربوي تدبير الاعداد اللازمة من المدرسين لكل مرحلة تعليمية بدقة إلا أن خططت اعداد المعلمين بالملكة تفل هذا الجانب والدليل على ذلك أن نسبة المدرسين في بعض التخصصات منخفضة جداً إذا قورنت بغيرها مثل انخفاض نسبة المدرسين السعوديين في الرياضيات واللغة الانجليزية .

ويلعب التخطيط التربوي دوراً في اختيار طلاب معاهد وكليات المعلمين لأن المعلم هو المحور الأساسي في العملية التعليمية ، ومهنة التدريس كغيرها من المهن التي تتطلب شروطاً معينة يجب توافرها في الشخص الذي يمارس هذه المهنة فينبغي أن تكون لديه ميول فطرية نحو هذه المهنة وحتى تكون عملية اختيار الطلاب لمهنة التدريس أو لغيرها من المهن تستخدم الدول المتقدمة عملية التوجيه السليم للطالب نحو التخصص الذي يتفق مع ميوله وقدراته .

ويبدأ هذا التوجيه عن طريق البطاقات منذ التحاق الطالب بالدرسة الابتدائية وحتى المرحلة الثانوية حيث يسجل كل ما يتعلق بحياته الاسرية والدراسية ، فإذا استخدمت الدقة في ملء هذه البطاقات فإنها تعطي صورة قريبة جداً من شخصية الطالب ، ويكون اختيار الطالب الذي يتقدم إلى معاهد وكليات اعداد المعلمين بطريق صحيحة عندما تتفق سمات الطالب الموجودة في البطاقة مع السمات الموضوعة لمهنة التدريس .

ولكن مثل هذا التوجيه عن طريق البطاقات أو طرق أخرى غير مطبق في مدارس المملكة لأنها يتطلب وجود تربويين يتمتعون بكافيات عالية ، إلى جانب عدم وجود تعاون بين البيت والمدرسة من أجل ملء هذه البطاقات .

وحتى يكون التخطيط التربوي دقيقاً وشاملاً ويستطيع تحقيق الأهداف التي تتطلع الدولة إليها ، لابد من وجود عدة مواصفات للخطة التربوية الناجحة مثل أن تكون الخطة على درجة كبيرة من الشفافية والرونة وقابلة للتغيير والتعديل كلما اقتضت الحاجة ذلك ، وأن تكون أهداف الخطة واضحة في أذهان أفراد المجتمع وإن تشمل على توقعات المستقبل الذي تزيد الوصول إليه .

أما من حيث برامج ونظم إعداد المعلمين فيتيبين أن برامج إعدادهم في الوقت الحاضر اختلفت بما كانت عليه في الماضي ، فأصبحت جميع الدول تبذل جهوداً كبيرة من أجل اختيار أحسن البرامج والطرق التي ترفع من كفاءات المعلمين .

كما أن معظم الدول تتبع في إعداد المعلمين نظريتين ، هما :  
النظام التتابعي ، والنظام التكاملي .

أما من حيث النظام المتبع في إعداد المعلمين بالمملكة فكلية التربية وماهـدـ إعداد المعلمين تسـير على النـظام التـكامـلي وبـعـض الـكـليـات الأخرى تسـير على النـظام التـتابـعي .

ويتبين لنا ان التعليم بالملكة مرّ بمراحل متطرفة خلال سنوات معدودة فقد كانت المدارس الابتدائية قبل تأسيس وزارة المعارف تقدر بحوالي ١٩٦ مدرسة ، ٩٤٣ مدرساً ، ٢٣٨٣٥ طالباً، بينما وصل عدد تلاميذ هذه المرحلة في نهاية الخطة الخمسية الثانية ( ٤٦٢٢٣٦ ) طالب ، وهذا يمثل تقدماً كمياً طيباً .

وكانت مديرية المعارف أول مؤسسة تشرف على التعليم في المملكة فقد تأسست في عام ١٣٤٤ هـ ، ونظراً للتوسيع في التعليم أصبحت مديرية المعارف غير قادرة على تحقيق الأهداف التي وضعتها الدولة للتعليم الأمر الذي أدى إلى تحويل هذه المديرية إلى وزارة باسم وزارة المعارف وذلك في عام ١٣٧٣ هـ وأصبحت هذه الوزارة تشرف على تعليم البنين في المراحل الابتدائية والمتوسطة والثانوية وما في مستواها بالإضافة إلى وجود مؤسسات أخرى تشرف على التعليم مثل الرئاسة العامة لتعليم البنات وغيرها من المؤسسات التعليمية ، هذا وقد حققت وزارة المعارف الكثير من الأهداف التي حدّتها خطط التنمية من أجل التوسيع في التعليم . ولأن السياسة التعليمية في المملكة نابعة من الدين الإسلامي فيتضح ذلك في تدريس المواد الدينية في جميع مراحل التعليم وأنواعه وجعلها مواد أساسية في مختلف مراحل التعليم .

بعد قراءة الفصل الخاص بعداد المعلمين في المملكة يلاحظ:

ان الاهتمام بعداد المعلمين في المملكة بدأ في عام ١٣٧٣ هـ أى في نفس العام الذي تأسست فيه وزارة المعارف.

أما قبل تلك الفترة كانت المملكة تستعين بكل مواطن يرغب بالاشغال بمهمة التدريس على أن يجيد القراءة والكتابة دون الاهتمام بمهنة معين أو اعداد مهني معين ، ونظراً لعدم وجود مدرسين سعوديين في تلك الفترة اتجهت المملكة إلى فتح معاهد اعداد المعلمين الابتدائية حيث كان الطالب يلتحق بها بعد اتمامه للمرحلة الابتدائية وكانت مدة الدراسة بهذه المعاهد ثلاث سنوات .

ويلاحظ ان اهتمام الدولة في تلك الفترة كان مركزاً على الجانب الكمي فقط من أجل تحقيق الاكتفاء الذاتي من المدرسين السعوديين في المرحلة الابتدائية ولكن هذه المعاهد لم تتمكن من تخريج المدرسين المؤهلين علمياً وفنياً .

وبالرغم من أن المملكة استطاعت تحقيق قدر من الاكتفاء الذاتي في تلك الفترة إلا ان وزارة المعارف قررت تصفيه هذه المعاهد منذ عام ١٣٨٥/٨٤ هـ واحلال المعاهد الثانوية مكان هذه المعاهد وكان الهدف من انشاء هذه المعاهد هو رفع مستوى المعلم السعودي بالمرحلة الابتدائية ، وكان انشاء هذه المعاهد في عام ١٣٨٦/٨٥ هـ ومرة الدراسة بها ثلاث سنوات ، وهي دراسة نظامية ولا يسمح بالانتساب في هذه المعاهد .

ملاحظات على خطة الدراسة وبرامج الاعداد في هذه المعاهد :

عند تحليل الخطة الدراسية بهذه المعاهد يتبيّن أنّه يوجد تركيز كبير على العوار الديني وهذا نابع من السياسة التعليمية بالمملكة النابعة من الدين الإسلامي ، إن دراسة اللغة العربية تستغرق أكبر وقت بينما حصل اللغة الانجليزية منخفضة جدا ، انه لا يوجد توازن بين العوار التي تدرس في معاهد اعداد المعلمين .

وبالرغم من الجهد الذي تبذلها وزارة المعارف من أجل تحسين مستوى درسي المدارس الابتدائية إلا أن برامج الأعداد في هذه المعاهد ما زالت تعتمد على وسائل تكنولوجية تربوية قد يمسّها فما زالت برامج الأعداد في هذه المعاهد تعتمد في عملية التدريس على المعلم فقط وعلى الكتاب المقرر وعلى طريقة واحدة ، وهذه الوسائل من الأسباب التي أدت إلى تدني مستوى طلاب معاهد المسلمين ، والتربية الحديثة وخاصة بعد الأخذ بالتخطيط التربوي أصبحت تختلف عما كانت عليه قبل الأخذ بالتخطيط وبعد ظهور وسائل وتكنولوجيا جديدة ، ويتبين كذلك أن برامج إعداد المعلمين لا تقدم للطالب سوى جزء من العلم والمعرفة ، وإن سير خطة الدراسة بهذه المعاهد تتشابه إلى حد كبير مع خطة الدراسة في المرحلة الابتدائية وللتتأكد من ذلك يمكن الرجوع إلى كتاب الدكتور عبد الله الزيد ( التعليم في المملكة العربية السعودية ) صفحة ٥٢ ، توجد زيادة

كبيرة في الطلب على مدرسي المرحلة الابتدائية نتيجة لزيادة الكبيرة في اعداد طلاب هذه المرحلة حيث وصل عدد طلاب المرحلة الابتدائية في عام ١٤٠٠ / ١٣٩٩ هـ كما جاء في خطة التنمية الثالثة صفحة ٢٥٥ ، ٢٥٦ ( ٥٢٧٧٦٩ ) طالب ، بينما وصل العدد الكلي للمدرسين الى ( ٢٨٣٢٥ ) مدرسا ونسبة المدرسين السعوديين ٢٢٩ % ، هذه الارقام توضح عدم وجود توازن بين اعداد الطلاب وأعداد المدرسين والسبب في ذلك هو ان التخطيط للتوسيع التعليمي في المرحلة الابتدائية بالملكة لا يرتبط بسياسة اعداد معلم هذه المرحلة .

من ناحية المستوى الثقافي والمهني لمعلمي المرحلة الابتدائية فوزارة المعارف مستمرة في العمل من أجل رفع الكفاية المهنية والعلمية للمعلمين في هذه المرحلة مثل انشأت مراكز للدراسات التكميلية للمعلمين من خريجي معاهد اعداد المعلمين . النظم القديم ، كذلك تم افتتاح كليات متوسطة تهدف الى رفع مستوى المدرسين في المرحلة الابتدائية من خريجي معاهد اعداد المعلمين الثانوية وما في مستواها .

هذا ويتبين ان وزارة المعارف قد حققت تقدما ملوسا في تطوير عملية اعداد المعلمين بالمرحلة الابتدائية سواه في زيادة عدد معاهد اعداد المعلمين أو زيارة اعداد المتخرجين من هذه المعاهد

أو في رفع كفاءات المعلمين أو زيادة أعداد المتخريجين من هذه المعاهد أو في رفع كفاءات المعلمين بالمرحلة الابتدائية .

ولا تقتصر وزارة المعارف على الاهتمام بالمعلمين ورفع مستواهم فقط ، بل شملت الجهاز التعليمي كله ، فقد جاء في برنامج خطة التنمية الثالثة صفحة ٢٥٠ و ٢٥٤ أمور تتعلق بتحسين التعليم مثل أن وزارة المعارف ستتشيّع مركزاً للتطوير في عملية التعليم وسيتولى هذا المركز العديد من الموضوعات مع التركيز على الموضوعات التالية :

اجراء دراسة تقويمية على المستوى الوطني لتسجيل المستويات الحالية للأداء وتحديد الوسائل المتبعة لمتابعة مدى تقدم الطلاب في مواد الدراسة في كل العراحت ، بالإضافة الى اجراء دراسة تمهيدية لوسائل تعليم الدروس عن طريق الاذاعة والعمل على تطوير المناهج وطرق التدريس الملائمة لأوضاع الطلاب والمدرسين والتي تعكس الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع .

وسينهاد استخدام الوسائل التعلميمية الحديثة لتحسين نوعية برامج التعليم وللقضاء على التفاوت في مستويات المدرسين بعد اجراء دراسة ميدانية مستفيضة على مستوى المملكة وتحديد المتغيرات المدرسية والمعوقات الخاصة بالمعلمين والبحوث والاختبارات والنهوض بمستوى المعلمين ، والتوسيع في سعودة وظائف التدريس وغيرها من الأمور المتعلقة بتحسين نوعية التعليم .

### استنتاجات تتعلق بعملية المرحلة المتوسطة والثانوية :

يتم اعداد المعلم المرحلة المتوسطة والثانوية بالجامعات ، وتوجد كليات خاصة لاعداد معلمي هاتين المرحلتين وتقوم كليات خاصة مثل كليات التربية وأقسام التربية باعداد المعلمين بالإضافة الى وجود كليات أخرى تسهم في اعداد المعلمين ، ولكن الكليات التي تقوم باعداد المعلمين في المملكة لا تعطي سوى جزء من احتياجات المرحلة المتوسطة والثانوية ، ولسد بعض النقص الحاصل في اعداد مدرسي الرياضيات تعدد مدرسین للمرحلة المتوسطة ، هذا بالإضافة الى الاستعانة بمساعد مدرسين من الدول الصديقة لهاتين المرحلتين .

ويوجد نقص كبير في عدد المدرسين السعوديين عند مقارنتهم بعدد الطلاب ، فقد بلغ عدد الطلاب بالمرحلة المتوسطة ١٢٦٢١٥ طالب في نهاية الخطة الخمسية الثانية ، بينما بلغ العدد الكلي من المدرسين بالمرحلة المتوسطة في نفس الفترة أى عام ١٤٠٠ / ٩٩ هـ ( ١٠١٤ ) مدرسا ، بينما كان عدد المدرسين السعوديين ٣٥٢٤ مدرسا اي بنسبة : ٣٥٪ .

يبتدين من هذه الأرقام أن أعداد الطلاب في المرحلة المتوسطة تفوق عدد المدرسين بالإضافة الى وجود حوالي ٥٠٪ من المدرسين في هذه المرحلة لا يحملون مؤهلا تربويا .

ويتحليل جدول (أ) الخاص بتوزيع المعلمين حسب المواد الدراسية ونسبة المدرسين السعوديين إلى غير السعوديين في كل مادة لعام ١٣٩٥/٩٤ هـ يتضح أن أقل نسبة للمدرسين السعوديين في المواد الدراسية هي في الرياضيات والفلام واللهجة الانجليزية ، وإن نسبة المدرسين السعوديين في جميع المواد تتراوح بين الزيادة والنقصان من عام لآخر .

أما بالنسبة للمدرسين السعوديين في المرحلة الثانوية فهناك نقص كبير في أعدادهم حيث وصل عددهم عام ١٤٠٠ هـ إلى (٨٣٤) مدرسا ، بينما كان العدد الكلي من المدرسين (٣١٢٢) مدرسا .

وقد أوضح القسم الأخير من هذا البحث بعض توصيات المؤتمر الأول لأعداد المعلمين والتي ينبغي مراعاتها عند التخطيط لأعداد المعلمين .

### المقترحات :

لقد تبين من خلال فضول هذا البحث أن التخطيط التربوي في المملكة قد حقق العديد من الأهداف التعليمية المتضمنة في خطة التنمية الأولى والثانية من أجل النهوض بمستوى التعليم من حيث الكيف والكم ، لكن توجد بعض الأمور تتطلب من القائمين على وضع الخطط التربوية بالملائكة الاهتمام بها ، مثل :

- ١ - ينبعي أن يكون التخطيط التربوي المتبع في المملكة أكثر دقة وأكثر شمولاً وتوازناً ويكون مبنياً على بيانات احصائية عن جميع أوجه النشاط الموجود في المجتمع بحيث تشمل هذه البيانات الواقع الموجود ، ثم المستقبل ، من أجل ايجاد حالة من التوازن بين أركان العملية التعليمية خلال سنتوت الخطة .  
فيما يتعلق بالكيف :
- ٢ - إعادة النظر في برامج وخطط الدراسة المتبعة في معاهد إعداد المعلمين الثانوية والعمل على تطويرها بما يلائمه متطلبات العصر الحالي .
- ٣ - تدريب طلاب كليات إعداد المعلمين على ممارسة طرق التدريس الحديثة خاصة في الرياضيات واللغات حتى يتمكن الطالب بعد تخرجه من أداء رسالته في حقل التدريس بنجاح .

توصيات تتعلق بالجانب الكيفي :

- ١ - ينفي للقائمين على التخطيط التربوي بالمملكة عدم الاكتفاء بوضع خطط لاعداد المعلمين يكون المهدى منها هو افتتاح معاهد أو الفاء اخرى دون النظر والتدقيق في نوعية المناهج التي يجب ان تدرس في معاهد أو كليات اعداد المعلمين ، والعناية باختيار الاساليب والطرق والوسائل التعليمية التي تجعل من التعليم أداة فعالة في تطور المجتمع وتنميته .
- ٢ - ينفي للقائمين على التخطيط للكليات المتوسطة ولغيرها من مؤسسات اعداد المعلمين بالمملكة مراعاة جوانب القصور الموجودة حالياً سواء كانت في المناهج أو في الاساليب والطرق التي تدرس في مؤسسات اعداد المعلمين أو في اختيار طلاب هذه المؤسسات لأن شخصيات المعلمين وصفاتهم تعود مباشرة الى التدابير الفعالة التي تتخذ لتربيتهم وحسن اعدادهم لأن تحسين التربية هو تحسين التعليم وتحسين المدارس وتحسين المدارس يؤدي الى تقوية ابناء الوطن ، وحسن نرى ان هذه مسئولية التخطيط التربوي والقائمين عليه بالمملكة .
- ٣ - ينفي عمل دراسات وابحاث تهدف الى تقويم خطط اعداد المعلمين سواء كانت هذه الخطط تتناول المناهج التي تدرس في كليات اعداد المعلمين أو تتناول اختيار الطلاب لمهنة

التدريس أو للأساليب والطرق والبرامج المتبعة في اعداد المعلمين ، بحيث يتم تقويم كل خطة على حدة ، لأن ذلك يوضح للقائمين على التخطيط لاعداد المعلمين المشكلات والعقبات التي تعرض تطوير وتحسين كفاءات المعلمين .

٤ - ينبع على كليات اعداد المعلمين متابعة الطالب بعد تخرجه من الكلية ، وهذا يتطلب وجود تعاون الكلية التي تخرج منها الطالب مع المدرسة التي يعمل بها الطالب بعد تخرجه حيث تتعرف الكلية على سير المدرس في عمله مثل معرفة مدى رضى المدرس عن مهنته ومدى تفاعله مع تلاميذه في الفصل ومعرفة حاجاتهم ومشكلاتهم ومساعدتهم على حلها وهل استطاع المدرس من توجيه العملية التعليمية بما يتناسب ونوعية التلاميذ ومراعاته للفرق الفردية الموجودة بين التلاميذ وغير ذلك من جوانب تتعلق بنجاح المعلم في عمله ، فمعرفة كليات اعداد المعلمين بمثل هذه الامور له فائدته في توجيه عملية اعداد المعلمين وجهمة صحيحة لأن الاعداد التربوي من أهم عوامل نجاح المعلم في مهنته .

٥ - ينبع إنشاء مراكز للمعلمين في الكليات المتوسطة وكليات التربية تهدف إلى القيام بخدمات مختلفة مثل تدريب المعلمين قبل الخدمة واثناه الخدمة واقامة انشطة تربوية يشترك بها طلاب هذه الكليات والمعلمين الذين تخرجوا من هذه الكليات تعنى عليهم بالنفع وتجدد معلوماتهم .

٦ - ينفي للقائين على التخطيط التربوي بالملكة وضع التدابير والخطط التي تجعل اختيار طلاب كليات اعداد المعلمين بجامعتنا منيا على أسس وطرق صحيحة ، مثل اقامـة اختبارات للعوامل الشخصية أو مقاييس تبين الميل والقدرات نحو مهنة التدريس لأن من أهم عوامل النجاح في مهنة التدريس هي الرغبة في ممارسة هذه المهنة .

٧ - ينفي أن تزور وزارة المعارف معاهد اعداد المعلمين وكليات التربية بالوسائل التكنولوجية التربوية الحديثة من أجل استخدامها في عملية التدريس وتدریب معلمي هذه المعاهد على استخدام هذه الوسائل .

ومن هذه الوسائل : التعليم الذاتي ، والوسائل السمعية والبصرية والتي تكون مصدرا من مصادر التحصيل ..

٨ - ايجاد نوع من التوازن بين مواد الثقافة وبين مواد الاعداد المهني التي تدرس في معاهد اعداد المعلمين .

٩ - اقامة دورات دراسية للمدرسين الموجودين حاليا في المدارس الابتدائية من خريجي معاهد اعداد المعلمين الثانوية من أجل رفع مستواهم وتكون هذه الدورات مسائية أو في العطلات الصيفية حتى يتسعى للمدرسين ممارسة عملهم .

- ١٠ - ايجاد تعاون بين وزارة المعارف ووزارة التعليم العالي فسي وضع خطط المدراة وبرامج الاعداد سواء في معاهد اعداد المعلمين الثانوية او في كليات التربية من أجل تحقيق النوعية المطلوبة من المدرسين لكافه مراحل التعليم .
- ١١ - ينبغي أن تستمر الجامعات بتزويد المدرسين بعد تخرجهم بكل جديد في البحوث التربوية والنفسية والتكنولوجية من أجل تجد يده معلوماتهم وخبراتهم لأن التعليم عملية تتطلب التغيير والتطوير المستمر والتعرف على كل جديد في ميدان التربية والتعليم في الدول المتقدمة .
- ١٢ - ينبغي أن تتسع وزارة المعارف في اقامة الدورات الدراسية للمدرسين الذين لا يحملون مؤهلات تربوية في المرحلة الاعدادية حتى لا يمارس مهنة التدريس سوى الافراد الذين يعرفون أصول هذه المهنة .
- ١٣ - ينبغي أن يكون اعداد معلم المرحلة الابتدائية داخل الجامعة وسائلا لاعداد معلم المرحلة المتوسطة والثانوية لأن المرحلة الابتدائية ان لم تكن أهم مراحل التعليم فهي لا تقل أهمية عن المرحلتين المتوسطة والثانوية .
- ١٤ - تنظم زيارات وبعثات للمدرسين السعوديين للدول المتقدمة في مجالات التربية والتعليم حيث تهدف هذه الزيارات الى

اطلاع المعلمين لنظم التعليم في هذه الدول والتعرف على  
أحدث الاساليب والطرق المستخدمة في عملية التدريس بما  
يعود على المعلمين بالنفع في ميدان تخصصهم .

١٥ - الاهتمام بعمل البحوث والدراسات التي تتعلق بالتطبيقات  
التربوي وأثره في اعداد المعلم بالمملكة من أجل استغادة العاملين  
بحقل التربية والتعليم بالمملكة .

### توصيات تتعلق بالجانب الكمي :

- ١ - ينبغي أن تسير خطط اعداد المعلمين بجانب التوسيع في مراحل التعليم المختلفة حتى يمكن القضاء على النقص الموجود حاليا في اعداد المعلمين .
- ٢ - يتطلب من القائمين على التخطيط التربوي بالمملكة التوسيع في إنشاء الكليات المتوسطة وكليات التربية في مختلف مدن وقرى المملكة لأن العدد الحالي من هذه الكليات لا يكفي لتخريج الأعداد التي تحتاجها مراحل التعليم الثلاث : الابتدائية ، المتوسطة ، والثانوية من المدرسين السعوديين .
- ٣ - وضع خطط يراعي فيها بعض الميزات التشجيعية سواء كانت مادية أو معنوية للطلاب الذين يلتحقون بكليات اعداد المعلمين وللمدرسين القائمين على العمل .
- ٤ - ينبغي أن يعمل التخطيط التربوي على بث الوعي بأهمية المعلم وبيان له دورا كبيرا في المجتمع لأنه يتولى تربية وتنقيف الأجيال على مر العصور وان المعلم له الفضل الأول في رقي الأمم وتقدم الشعوب وان مهنة التدريس لا تقل أهمية عن مهنة الطب والهندسة . . . وذلك عن طريق عقد الندوات والقاء المحاضرات في المدارس المتوسطة والثانوية من أجل اقبال الطلاب على هذه المهنة .

- ٥ - إيجاد تعاون بين وزارة المعارف ووزارة التعليم العالي من أجل التوسيع في إنشاء كليات لإعداد المعلمين في كل منطقة تكثر بها المدارس المتوسطة والثانوية .
- ٦ - ينبغي أن تتوفر وزارة المعارف عند افتتاح مدارس جديدة الأعداد التي تحتاجها هذه المدارس من المدرسين في كافة التخصصات .
- ٧ - ينبغي وجود تنسيق بين أعداد الطلاب المتقدمين لكلية أعداد المعلمين وبين التخصصات التي تحتاجها المراحل التعليمية المختلفة .
- ٨ - ينبغي أن تسهم وسائل الإعلام من صحفة واذاعة وتلفزيون بالتعاون مع وزارة المعارف للإشارة بأهمية مهنة التعليم والمسؤولية الجليلة التي يقوم بها المدرس - وذلك لترغيب أكبر عدد ممكن من الطلاب للالتحاق بمعاهد وكليات إعداد المعلمين للانخراط والمشاركة في سلك التعليم لتفطير النقص الحاصل في أعداد المدرسين في الوقت الحاضر .
- ٩ - ينبغي الاهتمام بالحوافز المادية والمعنوية التي تمنحها الدولة للمعلمين من أجل الاستمرار في مهنة التدريس .

الملحق

## المراجع

### أولاً : المراجع :

- ١ - أحمد ، لطفي برकات .  
التربية والتقدم في الوطن العربي .  
الرياض : دار العريخ ١٩٢٩ م .
- ٢ - أحمد ، نازلي صالح .  
حول التعليم الابتدائي ونظمه .  
الطبعة الاولى - القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٢٣ م .
- ٣ - البكري ، صلاح .  
الاتجاهات الجديدة في سياسة التعليم .  
القاهرة : مطبعة المدنى ١٩٢٣ م .
- ٤ - الجيار ، سيد ابراهيم .  
التربية ومشكلات المجتمع .  
الطبعة الثانية - القاهرة : مكتبة غريب ١٩٢٢ م .
- ٥ - اسماعيل ، سعيد :  
أوضاع المريضين العرب .  
القاهرة : دار الثقافة للطباعة والنشر ١٩٢٩ م .

- ٦ - اسماعيل ، سعيد :  
التعليم الثانوى الواقع والمستقبل .
- القاهرة : دار الثقافة للطباعة والنشر ١٩٢٩ م .
- ٧ - العمر ، علاء كامل صالح :  
دراسة مقارنة لاعداد معلمي المرحلة الثانوية .
- الطبعة الأولى - بغداد : مكتبة المثنى - عام ١٩٢٢ م .
- ٨ - الهاشمي ، عبد الحميد :  
مبارى التربية العملية .
- الطبعة الأولى - بيروت : دار الارشاد للطباعة والنشر ١٩٢٢ م .
- ٩ - الزيد ، عبد الله محمد :  
التعليم في المملكة العربية السعودية .
- جدة : دار عكاظ للطباعة والنشر ١٣٩٢ هـ .
- ١٠ - د وترنر ، روبرت :  
منهج المدرسة الابتدائية .
- ترجمة : نجيب يوسف بدري .
- القاهرة : دار الفكر العربي ١٩٦٥ م .
- ١١ - زيدان ، محمد مصطفى :  
عوامل الكفاية الانتاجية في التربية .
- جدة : دار الشروق للنشر والتوزيع .

- ١٢ - زيدان ، محمد مصطفى :  
التعليم الابتدائي في المملكة العربية السعودية .  
جدة - دار الشروق للنشر والتوزيع .
- ١٣ - زيدان ، محمد مصطفى .  
المدرسة الثانوية العامة بالمملكة العربية السعودية .  
جدة : دار الشروق للنشر والتوزيع ١٤٠٢ هـ .
- ١٤ - حافظ ، محمد علي :  
التخطيط للتربية والتعليم .  
القاهرة : الدار المصرية للتأليف والنشر ١٩٦٥ م .
- ١٥ - كوميز ، فيليب :  
أزمة التعليم في عالمنا المعاصر .  
ترجمة : احمد خيري كاظم وآخرون .  
القاهرة : دار النهضة العربية ١٩٦٨ م .
- ١٦ - مرسي ، محمد منير :  
الاتجاهات في التربية المقارنة  
القاهرة : عالم الكتب ١٩٧٤ م
- ١٧ - مرسي ، محمد منير :  
ادارة وتنظيم التعليم العام  
القاهرة : عالم الكتب ١٩٧٤ م

- ١٨ - مرسى ، محمد منير :  
التعليم في البلاد العربية  
الطبعة الأولى - القاهرة : عالم الكتب ١٩٢٤ م .
- ١٩ - مطاوع ، ابراهيم عصمت :  
التخطيط للتعليم العالي  
الطبعة الأولى - القاهرة : مكتبة النهضة المصرية ١٩٢٣ م .
- ٢٠ - مطاوع ، ابراهيم عصمت :  
عابد ، عبد الفتى :  
في التربية المعاصرة  
الطبعة الأولى .
- ٢١ - سليمان ، عرفات عبد العزيز :  
الاتجاهات التربوية المعاصرة  
الطبعة الأولى - القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٢٢ م .
- ٢٢ - سليمان ، عرفات عبد العزيز .  
المعلم والتربية  
الطبعة الأولى .  
القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٢٢ م .

٢٣ - عبد الله ، عبد الرحمن صالح :

تاريخ التعليم في مكة المكرمة

الطبعة الأولى - بيروت : دار الفكر ١٣٩٢ هـ .

٢٤ - عبد الله ، عبد الرحمن صالح :

دور التربية العملية في اعداد المعلمين

الطبعة الأولى - بيروت : دار الفكر ١٣٩٥ هـ .

٢٥ - عبد الدايم ، عبد الله :

التربية في البلاد العربية

الطبعة الثانية : بيروت : دار العلم للملائين ١٩٧٦ م

٢٦ - عبد العزيز ، صالح :

التربية وطرق التدريس

الطبعة السادسة - الجزء الثالث -

القاهرة : دار المعارف بمصر ١٩٧٩ م .

٢٧ - عبد الواسع ، عبد الوهاب :

التعليم في المملكة العربية السعودية

بيروت : دار الكتاب العربي .

٢٨ - عبيد ، أحمد حسين :

فلسفة النظام التعليمي

القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٧٦ م

٢٩ - عفيفي ، محمد عبد البارى :  
التربية والتغيير الاجتماعي

القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٧٥ م

٣٠ - عيسى ، أحمد عبد الرحمن :  
سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية

الطبعة الأولى :

الرياض : دار اللواء للنشر والتوزيع ١٣٩٩ هـ

٣١ - فهمي ، أميل :  
معلم التربية وعلم النفس لدور المعلمين والتعليم البدائي

الطبعة الأولى :

الرياض : دار اللواء للنشر والتوزيع ١٣٩٩ هـ

٣٢ - فهمي ، محمد سيف الدين :  
التخطيط التعليمي

القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٦٥ م

٣٣ - د . فهمي ، مصطفى :  
سيكلوجية الطفولة والمراقة

القاهرة : دار مصر للطباعة .

٣٤ - قرشي ، فريد ياسين :

المرجع التعليمي والتربوي للطالب السعودى

جلد : ١٣٩٢ هـ

٣٥ - شهلا ، جورج - حربلي عبد السميم وألماس شهلا حنانيا:  
الوعي التربوي ومستقبل البلاد العربية

الطبعة الرابعة :

بيروت : دار العلم للملائين ١٩٢٨ م .

٣٦ - لجنة من خبراء اليونسكو :  
التخطيط التربوي : نظرة عامة الى المشكلات والتوقعات

ترجمة منير عزام ١٩٢٠ م .

٣٧ - نصحي ، فؤاد :

التخطيط التربوي على مستوى الوطن العربي

بيروت - دار الكتاب العربي .

ثانيا - الوثائق :

٣٨ - المملكة العربية السعودية : الهيئة المركزية للتخطيط -  
خطة التنمية الأولى ١٣٩٠ هـ

- ٣٩ - المملكة العربية السعودية : وزارة التخطيط -  
خطة التنمية الثانية ١٣٩٥ هـ
- ٤٠ - المملكة العربية السعودية : وزارة التخطيط -  
خطة التنمية الثالثة ١٤٠٠ هـ
- ٤١ - المملكة العربية السعودية ، جامعة الملك عبد العزيز ، كلية التربية - التربية في ٢٥ عاما - مكة المكرمة ١٣٩٦ هـ -  
١٩٢٦ م .
- ٤٢ - المملكة العربية السعودية ، جامعة الملك عبد العزيز ، كلية التربية  
المؤتمر الأول لإعداد المعلمين ، مكة المكرمة ، مؤسسة مكة  
للطباعة والاعلام ١٣٩٤ هـ .
- ٤٣ - المملكة العربية السعودية ، جامعة الملك عبد العزيز :  
المؤتمر العالمي الأول للتعليم الإسلامي ودور كليات التربية  
في اعداد المعلمين (المملكة العربية السعودية كحالة للدراسة)  
اعداد : محمد الأحمد الرشيد ، أحمد رفعت عبد اللطيف.
- ٤٤ - المملكة العربية السعودية ، وزارة التعليم العالي ، الادارة  
العامة لتطوير التعليم العالي ، احصاءات التعليم العالي في  
المملكة العربية السعودية : ١٣٩٧ هـ - ١٣٩٨ هـ .
- ٤٥ - المملكة العربية السعودية ، وزارة التعليم العالي - دليل جامعة  
الرياض - الجزء الأول - مطبوعات جامعة الرياض ١٣٩٩ هـ ،  
١٤٠٠ هـ .

٤٦ - المملكة العربية السعودية ، وزارة المالية والاقتصاد الوطني -  
الإحصاءات العامة للكتاب الاحصائي الثانوي عام ١٣٩٨ هـ -  
١٩٧٨ م .

٤٧ - المملكة العربية السعودية : التعليم المالي في المملكة العربية  
السعودية - الرياض - مطبع مؤسسة شرفاخ - ١٤٠٠ هـ .  
٤٨ - المملكة العربية السعودية - دليل جامعة الملك عبد العزيز -  
جدة : دار الفنون للطباعة والنشر عام ١٣٩٩ - ١٤٠٠ هـ .

ثالثا - الدوريات :

- ٤٩ - اتحاد الجامعات العربية ( مجلة اتحاد الجامعات العربية )  
المدد الثالث عشر عام ١٩٧٨ م .
- ٥٠ - المجلة التربوية - المغرب - المعهد الوطني :  
العدد الأول - يناير - عام ١٩٧٨ م .
- ٥١ - المجلة العربية للبحوث التربوية :  
تونس - المنظمة العربية للتربية والثقافة - مجلة نصف سنوية  
السنة الثانية .
- ٥٢ - جامعة الملك عبد العزيز - كلية التربية ( مجلة كلية التربية )  
العدد السادس - محرم عام ١٤٠١ هـ .

٥٣ - مجلة التوثيق التربوي :

الرياض : مجلة نصف سنوية - يصدرها مركز المعلومات  
الإحصائية والتوثيق التربوي ، السنة الثالثة عشر -  
العدد العشرون - محرم ١٤٠١ هـ .

٥٤ - مجلة وزارة التربية والتعليم :

قطر - السنة الثانية - العدد الرابع والثلاثون ،

الملارجع

### الملاحق

الجدول التالى توضح اجمالى عدد الطلاب  
في العذاهل الثلاث : الابتدائية ، المتوسطة ، الثانوية ،  
خلال فترة الخطة الخمسية الأولى ، والخطة الخمسينية  
الثانية وكذا اجمالى عدد المدرسين لنفس هذه الفترة ،  
إلى جانب بعض الجداول التي تبين اجمالى عدد المتخرجين  
من كليات التربية بالملكة منذ عام ١٣٩٣/٩٢ هـ حتى  
عام ١٤٠٢/١٤٠١ هـ .



طلاب وطالبات المرحلة الابتدائية

- ٣٧٦ -

العام الدراسي	عدد الملايين	العام الدراسي	الإجمالي عدد	الدروسين
١٤٩٣ / ٢٠٠١	١١٩٢٥	١٤٩٢ / ٢٠٠٢	٣٠١٣٢	٢٠٠٨٣
١٤٩٤ / ٢٠٠٣	١٢٠٢٤	١٤٩٤ / ٢٠٠٤	٣٦٣٣١	٢٠٠٩٣
١٤٩٥ / ٢٠٠٥	١٢٠٢٣	١٤٩٥ / ٢٠٠٦	٣٦٣٣٢	٢٠٠٩٤
١٤٩٦ / ٢٠٠٧	١٢٠٢٣	١٤٩٦ / ٢٠٠٨	٣٦٣٣٣	٢٠٠٩٥
١٤٩٧ / ٢٠٠٩	١٢٠٢٣	١٤٩٧ / ٢٠١٠	٣٦٣٣٤	٢٠٠٩٦
١٤٩٨ / ٢٠١١	١٢٠٢٣	١٤٩٨ / ٢٠١٢	٣٦٣٣٥	٢٠٠٩٧
١٤٩٩ / ٢٠١٣	١٢٠٢٣	١٤٩٩ / ٢٠١٤	٣٦٣٣٦	٢٠٠٩٨
١٤١٠ / ٢٠١٥	١٢٠٢٣	١٤١٠ / ٢٠١٦	٣٦٣٣٧	٢٠٠٩٩
١٤١١ / ٢٠١٧	١٢٠٢٣	١٤١١ / ٢٠١٨	٣٦٣٣٨	٢٠٠٩١
١٤١٢ / ٢٠١٩	١٢٠٢٣	١٤١٢ / ٢٠٢٠	٣٦٣٣٩	٢٠٠٩٢

اجمالي طلاب و مدرسی المرحلة المتوسطة

العام الدراسي	عدد الطلبة	العام الدراسي	اجمالي عدد الصد رسئين	غير سعوديون
١٤٣٩ـ	٤٢٩٦٧	١٤٣٩ـ	٩٣٥٠	١٦٦٢
١٤٣٨ـ	٨٢٦٧	١٤٣٩ـ	٩٦١١	٢٨١
١٤٣٧ـ	٣٤٣٨	١٤٣٩ـ	٩٣٤٢	٠٩٠
١٤٣٦ـ	٢٢٩٩	١٤٣٩ـ	٩٨٨٨	٠٩١
١٤٣٥ـ	٢٤٩٦	١٤٣٩ـ	٩٥٠١	٣٥٩٨
١٤٣٤ـ	٢٢٤٩	١٤٣٩ـ	٩٤٩٢	٤٣٢٨
١٤٣٣ـ	٢٢٤٩	١٤٣٩ـ	٩٤٩٣	٥٠٩٦
١٤٣٢ـ	٢٢٤٩	١٤٣٩ـ	٩٤٩٤	٥٠٩٧

أجمالي طلاب و عدد رسبي المرحلة الثانية

العام الدراسي	عدد الطلاب	العام الدراسي	العام الدراسي	العام الدراسي
٢٠١٣ / ٢٠١٤	٥٣٣٣	٢٠١٣ / ٢٠١٤	٥٩٦٥	٢٠١٣ / ٢٠١٤
٢٠١٤ / ٢٠١٥	٥٧٣٣	٢٠١٤ / ٢٠١٥	٥٩٦٥	٢٠١٤ / ٢٠١٥
٢٠١٥ / ٢٠١٦	٥٨٩٣	٢٠١٥ / ٢٠١٦	٥٩٦٥	٢٠١٥ / ٢٠١٦
٢٠١٦ / ٢٠١٧	٥٩٦٥	٢٠١٦ / ٢٠١٧	٥٩٦٥	٢٠١٦ / ٢٠١٧
٢٠١٧ / ٢٠١٨	٦٣٢٣	٢٠١٧ / ٢٠١٨	٦٣٢٣	٢٠١٧ / ٢٠١٨
٢٠١٨ / ٢٠١٩	٦٣٢٣	٢٠١٨ / ٢٠١٩	٦٣٢٣	٢٠١٨ / ٢٠١٩
٢٠١٩ / ٢٠٢٠	٦٣٢٣	٢٠١٩ / ٢٠٢٠	٦٣٢٣	٢٠١٩ / ٢٠٢٠

احصائيات عن عدد المدرسين لعام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ

المرحلة *	سعودي	غير سعودي	المجموع العام
الابتدائية	٢١٠٥٥	٨٥٢٣	٢٩٥٧٨
المتوسطة	٢٨٠٤	٧٢٣١	١٠٠٣٥
الثانوية	٦٠٠	٢٤٤٤	٣٠٤٤

\* اخذت هذه الاحصائية من قسم الاحصاء من التقرير العام الوزارة  
لعام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ بادارة التعليم بمكة المكرمة.

اجمالي عدد الخريجين بكليات التربية بالمملكة من

عام ١٣٩٢/٩٦ هـ الى عام ١٣٩٣/٩٦ هـ

العام الدراسي	كلية التربية بالمدينة المنورة	كلية التربية بالرياض	كلية التربية بالمملكة	كلية التربية بأبها
١٣٩٣/٩٢ هـ	٥٨	-	٧٦	-
١٣٩٤/٩٣ هـ	٢٤٠	-	١٣٩	-
١٣٩٥/٩٤ هـ	١٨٢	-	١٥٨	-
١٣٩٦/٩٥ هـ	٢٥٣	-	١٠٢	-
١٣٩٧/٩٦ هـ	٣٠٠	-	٢٦٩	-

وكانت هذه آخر احصائية صدرت عن التعليم العالي بالمملكة وقد حاولت الباحثة الحصول على احصاءات عن عدد المتخرجين من كليات التربية بالمملكة حتى عام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ ولكن لم يتم الحصول الا على احصاءات للكتابة التربية بجامعة أم القرى والمبنية في الصفحات التالية.

\* اخذت هذه الاحصائية من ( احصاءات التعليم العالي في المملكة العربية السعودية ) عام ١٣٩٧/١٣٩٨ هـ ( من عدة صفحات ) .

اجمالي عدد المتخريجين والمتخرجات السعوديين  
بكلية التربية بجامعة أم القرى لعام ١٣٩٩/٩٨ هـ

الطالبات	الطلبة	القسم
٢٨	٢٢	قسم اللغة الانجليزية
١٧	٢٢	قسم الجغرافيا
٢٢	١٦	قسم الاحياء
٨	١٢	قسم الكيمياء
٨	٧	قسم الفيزياء
١٥	١٠	قسم الرياضيات
٢	٢	قسم التربية وعلم النفس
-	٦	قسم التربية الفنية
-	٦	قسم التربية الرياضية
١٠٠	١١٣	المجموع

اجمالي عدد المخريجين والمخريجات السعوديين بكلية التربية  
بجامعة أم القرى لعام ١٤٠٠ / ١٣٩٩ هـ

الطالبات	الطلبة	القسم
١٨	٢٨	قسم اللغة الانجليزية
٩	١٥	قسم الجغرافيا
٤٨	١٥	قسم الاحياء
٣٠	٣	قسم الكيمياء
٩	٨	قسم الفيزياء
١٧	١٦	قسم الرياضيات
-	١	قسم التربية وعلم النفس
-	٣	قسم التربية الفنية
-	٩	قسم التربية الرياضية
١٣١	٩٨	المجموع

اجمالي عدد المترججين والمترجفات السعوديين بكلية  
التربية بجامعة أم القرى بالفصل الدراسي الأول  
لعام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ

الطالبات	الطلبة	القسم
٨	٥	قسم اللغة الانجليزية
١	٣	قسم الجغرافيا
٣	١٠	قسم الاحياء والكيمياء
٦	٢	قسم الرياضيات - منفرد -
-	٢	قسم الفيزياء
٢	-	قسم الكيمياء - منفرد -
-	-	قسم الكيمياء والفيزياء
-	١	قسم التربية الرياضية
-	٢	قسم التربية الفنية
٣٥	٢٥	المجموع

اجمالي عدد الخريجين والخريجات السمعود بين بكلية التربية  
جامعة أم القرى بالفصل الدراسي الثاني  
لعام ١٤٠١ / ١٤٠٠ هـ

الطالبات	الطلبة	القسم
٢٣	١٢	قسم اللغة الانجليزية
٧	٣	قسم الجغرافيا
٤	٤	قسم الاحياء - منفرد -
٤٠	٢	قسم الاحياء والكيمياء
٦	٤	قسم الرياضيات - منفرد -
١٤	٢	قسم الرياضيات والفيزياء
٣	٢	قسم الكيمياء - منفرد -
-	٤	قسم التربية الرياضية
٢	٣	قسم التربية الفنية
٩٩		المجموع
٤١		

اجمالي عدد الخريجين والخريجات السعوديين بكلية التربية  
بجامعة أم القرى بالفصل الدراسي الثاني

لعام ١٤٠١ / ١٤٠٠ هـ

الطالبات	الطلبة	القسم
٨	٤	قسم اللغة الانجليزية
٢	٥	قسم الجغرافيا
١٣	٣	قسم الاحياء والكيمياء
-	-	قسم الكيمياء - منفرد -
٢	-	قسم الرياضيات والفيزياء
-	٢	قسم الفيزياء - منفرد -
٦	٢	قسم الرياضيات - منفرد -
-	٦	قسم التربية الرياضية
١	٤	قسم التربية الفنية
٣٢	٣١	المجموع

\* اخذت هذه الاحصائية من عمادة القبول والتسجيل بجامعة  
أم القرى بحکمة المكرمة.