

اطبعة المكتبة



٢٠١٠٢٠٠٠٣٥٨

# مُنظَّمة تَعْلِيمِ الْقَاعِدِيِّ الْعَسَافِيِّ

فِي الْمَلَكَةِ

« دراسة حالة »



إعداد/ طارق العبدالله وفا  
دكتور/ محمد صالح قاسم العراجي



٤٦٧

جامعة الرغوة

كلية التربية بمكة

قسم التربية

الدراسات العليا

١٤٠٢ هـ

# لِفْوَهْ رَأْوُ بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

أَهْدَى أَوْلَى قَبْسَاتِ الْعِلْمِ فِي حَيَاةِ  
إِلَيْكُمْ مَنْ كَانَتْ ضِيَاءُ حَيَاةِ ...  
وَحَقْفَاتُ ... قَلْبِي ... وَذَكْرِيَّاتُ عَمْرِي  
إِلَيْكَ أُمِّي الْجَبَيْبَةُ عَرْقَانًا وَاعْتِرَافًا

# شکر و فیدر

إلى كل من ساهم في إخراج هذا البحث إلى عالم  
الوجود وساعدني وزودني بزاد العلم والمعرفة  
والنور خاصة الدكتور محمد صالح فاسدي كرامي وإلى  
جميع أساندتي الأفاضل بقسم التربية وعلم  
النفس .

أوف شکر و فیدر

طبع

## المقدمة

عندما بدأت أفكر في كتابة موضوع لمادة الدراسة وضعت نصب عيني عدة اعتبارات مهمة قبل البدء في اختيار الموضوع ليكون صالحًا ومهما في الوقت نفسه وأهم هذه الاعتبارات :

- أن يكون جديداً .
- أن تكون هناك فائدة من دراسته .
- أن يكون هادفاً .
- أن يكون له علاقة ب مجال دراستي .
- أن يكون مهماً ومشوقاً لمن يتناوله بالاطلاع مستقبلاً .

إلى جانب عدة نقاط واعتبارات أخرى أهتم بها رغبة الباحث الشخصية في طرق هذا الموضوع والكتاب عنه . بعد موافقة الاستاذ المشرف طرس دراستي .

وقد كان الباحث مهتماً في الحقيقة أن يعرف مدى التطور الذي حققه المملكة في خطط التنمية الصناعية ومدى ما قدّمه التربية بصفة خاصة لهذا المجال من مساهمات وساعدات لأنها عنصر مهم في التنمية الشاملة لأن التربية استهلاك وانتاج في نفس الوقت وهي أخذ وعطاء وهي كذلك استثمار بشري و MATERIAL للمجتمع .

لذلك كان الاهتمام في هذه الدراسة يتركز في ثلات نواحي تشمل على الموضوع فكانت هي فصل هذا البحث وقد قسمت الدراسة إلى نوعين دراسة نظرية اشتغلت على فصلين ودراسة ميدانية "استبيان" اشتغلت على فصل واحد فجعلت الفصل الأول يتحدث عن الصناعة في المملكة بشكل عام مصادرها الأساسية - والدعم الحكومي للصناعة - ومصادر الدخل القومي للبلاد - وخطط التنمية - واهداف السياسة الصناعية - ومصادر التمويل الصناعي - ودور الحكومة في مجال الصناعة والجهات التي تمسّك

الصناعة - كذلك القوانين التي وضعت لتشجيع التنمية الصناعية .. الخ .

ثم انتقلت إلى الفصل الثاني وفيه تكلمت عن التعليم الصناعي ماضيه وبداية تأسيس المدارس الصناعية وما حلّ اتساعها وتطورها واهداف التعليم الصناعي و مدى الاهتمام الحكومي بتوسيع قاعدة التعليم الصناعي . ثم ختمت هذا الجزء بعض الخطط التي وضعت من قبل الجهات المشرفة على التعليم الصناعي . ونظرتهم المستقبلية له .

ثم وصلت إلى الجزء العداني من هذه الدراسة وهو عبارة عن استبيان اشتمل على نقاط واستفسارات عن الطرق التي تساعد على تنمية التعليم الصناعي في المملكة حسب رأي العاملين في معاهد التعليم الصناعي ونظراً لضيق الوقت فقد تم إجراء الدراسة على معهد صناعي نموذجي واحد في مدينة جده وقد جرى توزيع استبيانات الاستبيان على جميع أعضاء الهيئة الإدارية والفنية بالمعهد وعدد هم أربعون شخصاً بعد شرح طريقة إجراء الاستبيان والاجابة عليه .

ثم جرى تفريغ البيانات واستخلاص الأراء وترتيبها وتحليلها والتعليق عليها .

وبعد ذلك قمت بكتابية الأراء والنتائج والتوصيات التي توصلت إليها نتيجة هذه الدراسة .

والموضوع في الحقيقة يحتاج إلى دراسة مكثفة وشاملة تشرك في دراسته عدة جهات لأن التعليم الصناعي حقيقة يعاني من قصور دوافع في جميع مجالاته لعدة أسباب أبديتها في هذه الدراسة .

وفي الختام أمل أن أكون قد ساهمت بشيء ذي فاعلية وأهمية لهذا المجال التربوي الشام وأن أكون قد حققت الأهداف والاعتبارات التي وضعتها أماسي عند بدء الدراسة والتفكير بها .

والله سدد الخطى وعليه الاعتزاز .

الباحث

## الفهرس

### الصفحة

### الموضوع

### التجهيز

١

- أبعاد المشكلة

٤

- دافع البحث

٢

- تحديد المشكلة

٣

- حدود البحث

٣

- منهج البحث

### الفصل الأول : الصناعة في المملكة

١١ - ٥

- حقائق أولية عن المملكة

١٣-١٢

- فكرة عامة عن اقتصاد المملكة

٢١-٢٤

- الهيكل الصناعي والفرص الصناعية

٤٠-٣٢

- السياسة الصناعية اهدافها وحواجزها

٤٥-٤١

- المؤسسات الحكومية المعنية بتنمية القطاع الصناعي

٦٠-٥٥

- التجهيزات الأساسية

٧٥-٦١

- الانظمة والاجراءات الصناعية

### الفصل الثاني : التعليم الصناعي

٧٩-٧٧

- ادارة التعليم الفني

٨١-٧٩

- اهداف ادارة التعليم الفني

٨٢-٨١

- تطور التعليم الفني

٨٥-٨٤

- ميزانيات التعليم الفني

٩٤-٨٦

- التعليم والقوى العاملة

٩٨-٩٥

- الابدئي الفني وطرق اعدادها

- احتياجات التنمية الصناعية

## تابع الفهرس

### الفصل الثالث :

- اجراءات البحث
  - اعداد الاستفتاء
  - اختيار عينة البحث
  - تطبيق البحث
  - تغريب البيانات
  - النتائج والتحليل
  - التوصيات والمقترنات
  - قائمة المراجع
- 101  
102  
102  
103  
104-103  
140-105  
145-141  
147-146

### التمهيد

#### د وافع اجراً البحث :

يسير الاتجاه العام لتنظيم الدولة لا يجاري قاعدة صناعية يعتمد على الاقتصاد الوطني مستقبلا ولضمان مستقبل افضل للاجيال القادمة بما يوفر لها قوة اقتصادية تتناسب مع مكانتها الدينية والاجتماعية .

ولما كان من اهم الدعامات الاساسية لنمو الصناعة وتقديرها ان تعتمد على الكوادر البشرية المدربة وذات المؤهل والخبرات المتطرفة في المجال الصناعي لذلك كان التخطيط الصناعي يهدف الى توفير الابداح الوطنية المؤهلة للعمل في الصناعة فانشأت المعاهد الصناعية في مختلف مناطق المملكة ونظراً لأن هذا النوع من التعليم اصطدم في بدايته بعقبات عديدة كان ابرزها العامل الاجتماعي الشئوي تثل في ابعام الشباب عن الالتحاق بهذا المجال التعدي يعني بشكل واضح وبارز . ونظراً لذلك العامل من دور مؤثر على مستقبل التنمية الصناعية في المملكة وتطورها ولكن انتشار التعليم الصناعي واقبال الكوادر البشرية الوطنية على الالتحاق به يؤدي الى النتائج التالية -

- توفير فرص العمل لكثير من افراد المجتمع افراد المجتمع ورفع مستوى حياة المعيشى لهم والقضاء على البطالة وما يترب عليها من نتائج .  
- تنويع القاعدة الاقتصادية للبلاد وزيادة الدخل القومي وتحقق له مميزات اضافية في الاقتصاد العالمي مستقبلا .

- الاقلال من الاعتماد على الكوادر البشرية الاجنبية المستقدمة وما يتترتب على ذلك من تغيرات اجتماعية في البلاد بما تحيطه معها من عادات وتقالييد ونظم لا تتفق مع تعاليم الدين وعادات المجتمع .

ان النقاط السالفة الذكر تثل الجزء الاكبر من الدوافع الايجابية لقيام بهذه الدراسة الميدانية في نموذج من مؤسسات التعليم الصناعي وهو المعهد

النموذج بجده

### تحديد ابعاد المشكلة :

رغم توفر جميع الفرص والامكانيات امام الشباب السعودى للالتحاق بالعمل الصناعي والدراسة في المعاهد الصناعية الا أن الباحث لاحظ من خلال مشاهدته وتجاربه أن هناك قصوراً كبيراً في الجانب الوطنى المساهم في التنمية الصناعية والدليل على ذلك الاعداد الهائلة من القوى البشرية المتزايدة التي تهيمن على العمل اليدوى والصناعي في الصانع الوطنى وندرة اليدى الوطنية العاملة هناك . ونظراً لحجم هذه الظاهرة ووضوحها وما لها من نتائج سلبية على مستقبل التنمية الصناعية والاقتصادية في المملكة لأن هذه الظاهرة تدللت إلى حقيقة ماثلة للعيان تشكلت أبعادها على النحو التالي :

- ١- عدم القبال على التعليم الصناعي من جميع مستويات الأفراد في المملكة وخاصة من الشباب في المدن الصناعية والقرى القريبة منها .
- ٢- الاعداد الهائلة من القوى البشرية المستعدة للعمل في المملكة وتأثير ذلك على الناحية الاقتصادية للبلاد مستقبلاً وحاضراً .
- ٣- ارتباط التنمية الصناعية بتنمية التعليم الصناعي وانتشارها واقبال المواطنين على التعليم الصناعي .
- ٤- النظرة المستقبلية للنمو الاقتصادي في المملكة ودور التعليم الصناعي في تحقيق خطط الدولة للتنمية الصناعية والوسائل التي تتحققها .  
كانت هي تلك الابعاد التي سيناقشها هذا البحث الميداني عن طريق تنمية التعليم الصناعي في المملكة

### حدود البحث :

لقد تم اختيار المعهد الصناعي النموذجي بجدة كعينة لإجراء البحث من قبل الباحث وموافقة المشرف نظراً لأن الباحث معاهد التعليم الصناعي في مناطق متفرقة في المملكة ولكونه المعهد الصناعي الوحيد في المنطقة الغربية فقد تم

#### مراجعة الجوانب التالية :

- ١- الاقتصار في اجراء الدراسة على المدرسين الغنيين والنظريين والدارسين في المعهد دون الطلاب .
- ٢- عدم اجراء الدراسة على الطلاب نظراً لضيق الوقت ولعدم توفر الفرصة المساعدة على تطبيق الدراسة عليهم
- ٣- اختيار المعهد النموذجي بجدة نظراً لقربة ولعدم توفر معهد صناعي آخر في المنطقة ولتنوع مجالات التخصص فيه .
- ٤- الخبرات التي تتصل في العينه تعطي صورة واضحة لنظرية العالميين في التعليم الصناعي لطرق تنمية التعليم الصناعي على ضوء تجاربهم — العممية والتعليمية .

### منهج البحث :

ان نجاح البحث التربوي يجب أن يرتبط بالمنهج المستخدم في عملية البحث وعلي الباحث ان يختار المنهج الملائم ويتبع الخطوات البحث العلمي في منهجه المختار الكفيل بوصول الباحث الى هدفه وتوضيح الحقائق والاسباب المؤدية لظهور المشكلة .

وفي هذه الدراسة الميدانية استخدم الباحث طريقة الاستفتاء وهي من طرق البحث الحديثة التي تدرج في منهج البحث ولاستخدام الباحث

لهذه الطريقة دافع ايجابية نتيجة للعوامل الثالثة :-

- ١- أن المعلمين في المعهد الصناعي بجده هم خير من يحدد الطرق الملائمة لنمو التعليم الصناعي بحكم الخبرة والاحتكاك والدراسة العلمية ولهم يشتهرون بالمشكلات التي يعاني منها التعليم الصناعي في المملكة.
- ٢- أن العاملين في الحقل الاداري في المعهد يمثلون الجهاز التنفيذي المشرف على سير العملية التعليمية والفنية والجمالية التي تتعامل مع مشاكل الطلاب المتعدين بالدراسة وطرق حلها وكيف تعمل على ترغيب الملتحقين بالتعليم الصناعي .
- ٣- معرفة الجوانب الايجابية المشاركة من آراء الاداريين والمعلمين في طرائق تنمية التعليم الصناعي .

## **الفصل الأول**

### **العناد في المطكمة**

## حقائق أولية عن المملكة العربية السعودية

أسس المفتر لـ جلالة الملك عبد العزيز بن سعور المملكة العربية السعودية  
ووضع لها مقوّمات الدولة الحديثة وأطّلها أسمها الحالي ، وهي مملكة مستقلة ،  
يهدّر شؤونها مجلس الوزراء تحت رئاسة جلالة الملك خالد بن عبد العزيز ونائبه  
رئيس الوزراء وطن العهد سمو الأمير فهد بن عبد العزيز ، ويدخل ضمن مسؤوليات  
هذا المجلس اقرار الميزانيات العامة للدولة ورسم خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية  
وواجهات الدّلّاع والشّلون السّارجية وغيرها .

### ساحة المملكة وموقعها :

تبلغ مساحة المملكة العربية السعودية حوالي ٢٤٠٠٠٠٠ كيلومترًا  
منها من شبه الجزيرة العربية ، ويمتد ساحلها الغربي على البحر الأحمر مسافة  
٢٦٠ كيلومترًا ، كما يمتد ساحلها الشرقي على الخليج العربي مسافة  
٦٠٠ كيلومترًا ، أمّا حدودها الجنوبية والشمالية فيزيد طولها عن ١٠٠٠ كيلومترًا .

### السكان :

تشير النتائج الأولية للنّسخة من قعداد السكان بالملكة والذي قسم  
اجراوه في طم ١٣٩٤هـ (١٩٧٤م) إلى أن عدد سكان المملكة يفوق السبعة  
ملايين نسمة بقليل في نهاية ذلك العام ، (١) ويشمل هذا العدد مواطنين  
-----  
(١) مصلحة الاحصاءات العامة ، وزارة المالية ، التقرير السنوي (١٤٩٩ـ١٥٠) طبعة الحكومة .  
(٢) الكتاب الاحصائي السنوي ، وزارة المالية ، العدد (١٤٩٨ـ١٩)

السمو بين ونهر السمو بين الحامدين بالسلطنة ، كذا يضم حوالي ١٥٠ مليون نسمة من سكان البارحة ، وقد اقبح أن هناك ست عشرة مدينة يعيش في كل منها أكثر من ٣٠٠٠٠٠ نسمة ، وفي خدمة هذه المدن ذات مدينة الرئيس وهي طاسة الملاك عدد سكانها يزيد من ٦٠٠٠٠٠ نسمة وفيها مدینة جده وبها ٦١٠٠٠ نسمة ، وقد يبلغ مجموع سكان هذه السبع عشرة مدينة حوالي ٢٦٢٠٠٠ أي ما يعادل ٣٢٪ من مجموع سكان السلطنة ، هذا وقد أوضحت نتائج التعداد أنها أنه في عام ١٣٩٤هـ (١٩٧٤م) بلغ متوسط عدد أفراد الأسرة الواحدة ستة أشخاص في هذه المدن .

#### حدود السلطنة الجغرافية ونتائجها :

تشكل ساحة السلطنة حوالي ٨٠٪ من المساحة الكلية لجزيرة العرب الواسعة الجادة ، ويريد بها من الغرب البحر الأحمر ، ومن الجنوب الجمهورية اليمنية وسلطنة عمان ، ومن الشرق الخليج العربي ودولتا البحرين ودولة الإمارات العربية المتحدة ودولة قطر ، ومن الشمال تحد هما دولة الكويت ، والجمهورية العراقية والمملكة الأردنية الهاشمية .

ويستند على طول ساحل السلطنة الفريدي سهل ساحل فنيق يتراوح عرضه بين ٥٠٠ كيلومتراً من أراضي المستعمرات وحلول البحر وتمتد سلسلة الجبال الغربية التي يبلغ ارتفاعها ٢٦٥٠٠ متر فوق سطح البحر في منطقة صير ، جداً فاصلاً بين هذا السهل الساحلي ولها في (الربع الثالثي) الأسطورية . وتنسب هضبة نجد في الاتجاه الشمالي الشرقي ويتراوح متوسط

الجدول رقم (١-١)

المدن التي يزيد تعداد سكانها عن ٣٠٠٠٠ نسمة  
في عام ١٣٩٤ هـ (١٩٧٤ م)  
(بالألاف)

المدينة	عدد الأسر	عدد السكان
الرياض	١٠٢	٦٦٢
جدة	٩٢	٥٦١
مكة	٦٨	٣٦٢
الطائف	٣١	٢٠٥
المدينة	٣٥	١٩٨
الدمام	٢٢	١٢٨
الهفوف	١٥	١٠١
تبوك	١١	٢٥
بريدة	٩	٢٠
الجبور	٨	٥٤
خميس مشيط	٨	٥٠
الخبر	٩	٤٩
نجران	٩	٤٨
حائل	٦	٤١
جيزان	٦	٣٣
أبها	٥	٣٠
المجموع	٤٤١	٢٦٢٢

المصدر : تعداد السكان لعام ١٣٩٤ هـ (١٩٧٤ م)  
ملاحظة : تم تجريب كسور الأرقام إلى أقرب الف.

ارتفاعها بين ٢٠٠ - ١٢٠٠ متر فوق سطح البحر ، وينحدر هذا الارتفاع  
نحوه الى حوالي ٦٠٠ متر في صحراء الدهناء الشرقية ومن ثم ينخفض تدريجياً  
حتى مستوى البحر عند الخليج العربي .

وتحتوي المناطق الجبلية في غرب المملكة على كميات كبيرة من المعادن  
اللاؤزية مثل الصلصال والحجر الجيري والجبس ونوعيات من الرمل الصالحة  
للاستغلال الصناعي .

وهذا ومن المعروف أن المنطقة الشرقية للمملكة تحتوي على أغنى حقول  
البترول في العالم ، والتي أدى استغلال موجوداتها إلى تغيير الهيكل  
الاقتصادي للبلاد تغييراً جذرياً لأن وضعها في مصاف أغنى البلدان النامية  
من حيث مستوى الدخل الفردي .

وتنتشر المناطق السكانية والأودية بين جبال المنطقة الغربية وهضبة  
نجد ، وكلها مراكز لبعض الأنشطة الاقتصادية .

#### المناخ :

يغلب على الساحل الغربي للمملكة والمطل على البحر الأحمر المناخ  
دون الاستوائي والذي يتميز بصيف حار ذي رطوبة عالية ، وشتاءً معتدل الدفء  
تتخلله أمطار خفيفة بين شهري نوفمبر وفبراير . أما المنطقة الوسطى فتتميز  
بصيف جاف شديد الحرارة تصل درجاتها فيه الى ٤٤ درجة مئوية ، وشتاءً  
جاف بارد تجتازه بعض الموجات القارسة بسبب ارتفاع هضبة نجد ، بينما  
تعيش المنطقة الشرقية تحت وطأة الرطوبة المرتفعة والطقس الصيفي الحار

طوال أيام السنة والذى تصل فيه درجات الحرارة الى حوالي ٤٣ درجة مئوية او تزيد .

وتوجد كثيرون من الينابيع والعيون التي بها كميات كبيرة من المياه فى كل من الاحساء والدمام والقطيف في المنطقة الشرقية ، والقصيم في المنطقة الوسطى ، وتبوك في المنطقة الشمالية .

اما المياه الجوفية فيمكن الحصول عليها في مختلف مناطق المملكة وعلى اعماق تتراوح بين ٣٠٠ و ٣٠٠٠ متر ، كما توجد كثيرون من الينابيع الطبيعية ذات المياه العذبة الصالحة للشرب والري ، ويلاحظ أنه بالرغم من توفر هذه الموارد الطبيعية فإن المملكة غتقر إلى مصادر المياه السطحية كالبحيرات والأنهار ، ولذلك تبذل الحكومة جزءاً كبيراً من اهتمامها نحو اكتشاف مصادر المياه الجوفية واستغلالها بالإضافة إلى إنشائها لعدد من المشاريع الضخمة لتحلية مياه البحر في المناطق الساحلية .

#### اللغة والدين والعادات الاجتماعية :

تعتبر اللغة العربية أحدى أهم اللغات الستة الأكثر استعمالاً وشيوعاً في عالم اليوم ، وليس ذلك لأنها لغة التخاطب عند أكثر من ١٢٠ مليون نسمة هم سكان دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فحسب ، وإنما لأنها من أكثر لغات العالم ثراءً بأدبها وتاريخها ، وقد احتلت اللغة العربية هذا المركز نتيجة لانشار الإسلام وهي لسان القرآن الكريم كتب الإسلام المقدس ، الذي سجلت آياته قواعد وأصول هذه اللغة على مر العصور والأيام ، وبالتالي فإن اللغة العربية هي اللغة الرسمية للمملكة العربية السعودية .

مثلما أن الاسلام هو دينها ، وطعمها يحمل لفظ شهادة الاسلام أن ( لا اله الا الله محمد رسول الله ) ، وأكثر اللغات الاجنبية شيوعا هي اللغة الانجليزية التي يتكلمها ويفهمها كثير من المتعلمين في مدن المملكة المختلفة.

وتراط المملكة العظيم والمتصل في تاريخها القديم والحديث ثرى بالتأثير الاسلامي غاية الثراء ، ولذلك فإنه ليس بمستغرب أن يكون هذا الدين وكتابه الكريم وتعاليم رسوله سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم هي منبع دستورها وابل قانونها المدني والجنائي ، مثلما هو دستور الحياة اليومية لمواطنى المملكة يتخلقون بأخلاقه ، ويلبسون ويأكلون ويتعاملون وفق تعاليمه ، ويؤرخون لحياتهم بالتقويم الهجرى المستند على هجرة الرسول صلى الله عليه وسلم من مكة المكرمة إلى المدينة المنورة .

#### العطلات الرسمية

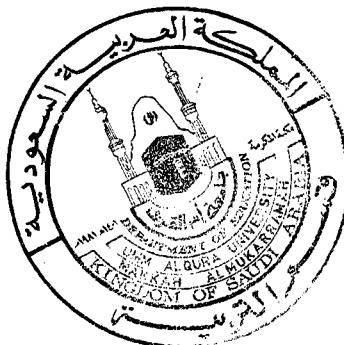
تعتمد المملكة في تقرير عطلاتها الرسمية على هدى من الاسلام ، فيوم الجمعة هو يوم الراحة الاسبوعية ويوم العبادة ، والسنة الهجرية المكونة من اثنى عشر شهرا قريا ، ٣٥٤ يوما هي التقويم الرسمي .

وهنالك عطلتان رسميتان تغلق فيما المكاتب الحكومية والمدارس ، أولاهما عطلة (عيد الفطر) وتستمر عادة مدة أسبوع من آخر شهر رمضان الى منتصف الاسبوع الاول من شهر شوال ، وتنتد العطلة الثانية لمدة عشرة أيام (من اليوم الخامس الى اليوم الخامس عشر من شهر ذى الحجة) وهي

عطلة الحج التي تقدر خلالها وفود الحجاج من كل انحاء العالم الاسلامي  
إلى مكة المكرمة لتأدية الغريزة وزيارة المسجد النبوي بالمدينة المنورة .

أما في القطاع الخاص فان عطلة عيد الفطر تقدر ثلاثة أيام وتتعدد  
عطلة الحج لمدة خمسة أيام فقط . (١)

ويبدأ العمل اليومي في المكاتب الحكومية في الساعة السابعة والنصف  
صباحاً ويستمر حتى الثانية والنصف بعد الظهر ، ولمدة خمسة أيام أسبوعياً  
من السبت حتى الأربعاء ، أربع ساعات العمل في القطاع الخاص وفي  
محددة ولكنها طاردة تقع بين الساعة التاسعة صباحاً والساعة الثامنة مساءً  
وين هذين الحدين فترة راحة عند الظهر ، أما في القطاع الصناعي فسان  
العمل يستمر على نظام الورديات .



-----

(١) تاريخ المملكة العربية السعودية - سليمان الفنام - جده ■ دار  
الشرق ١٩٢٩ م .

## فكرة عامة عن اقتصاد المملكة

### مصدر الانتاج المحلي الاجمالي ودرجة نموه :

تتسم جميع مصادر الانتاج المحلي الاجمالي المختلفة ، بعده من السمات التي تميز الهيكل الاقتصادي للمملكة العربية السعودية بغير سائر الانماط الاقتصادية العالمية المعروفة . فان قطاع التعدين ، والذى يمثل انتاج البترول الخام اهم مكوناته ، قد ساهم بنسبة ٨٥٪ من الانتاج المحلي الاجمالي وفي نفس الوقت يلاحظ أن مساهمة القطاع الزراعي ضئيلة جداً ، وقطاع الصناعات غير البترولية فقد ساهم بحوالي ١٥٪ من الدخل القومي .

ونظراً لسرعة نمو الهيكل الاقتصادي العام للمملكة ، فقد حققت أرقاماً للناتج المحلي الاجمالي لعام ١٣٩٤ / ١٩٧٤ م (١٣٩٣هـ) زيادة تقدر بحوالى (١٥٪) عن مستوى العام السابق ، وكان اجمالي هذا الناتج لعام ١٣٩٤ / ١٩٦٥ م يساوى (١٠٠ر٩٦٥) مليوناً من الريالات والسبب الرئيسي في هذه الزيادة العالمية هو زيادة الدخل الناتج عن قطاع البترول . وتشير بعض التقديرات إلى أن عام ١٣٩٤ / ١٣٩٥هـ (١٩٧٥ / ١٩٧٤ م) قد أبرز درجة أخرى من النمو في الناتج المحلي الاجمالي تقدر بحوالى ٣٤٪ عن سابقه (١) وعلى الرغم من هالة مجموع مساهمة القطاعات غير البترولية في الناتج المحلي الاجمالي الا أنها حققت نمواً مضطرباً بلغت نسبته ١٥٪ في عام ١٣٩٤ / ١٣٩٣هـ .

(١) خطة التنمية الثانية ٩٥ / ٤٠٠هـ وزارة التخطيط - الرياض .

وتفاوتت درجات نمو هذه القطاعات في عام ١٣٩٤هـ (١٩٢٤م) و١٣٩٥هـ (١٩٢٥م) وكانت أعلى نسبة من نصيب قطاع الانتاجات الذي حقق (٢٥٪) وبليه قطاع الخدمات وقد حقق (٦٪) وقطاع الصناعات التحويلية الذي يلفست درجة نموه نسبة (٢٪).

### خطط التنمية الصناعية :

حددت خطة التنمية الأولى ، والتي وضعتها السلالة في عام ١٣٩٠هـ (١٩٢٠م) هدفاً للنمو الاقتصادي تبلغ نسبته (١٠٪) سنوياً، وعلى الرغم من عدم تمكن بعض القطاعات من تحقيق هذه النسبة ، إلا أن الناتج المحلي الإجمالي للنحو الاقتصادي قد حقق ارتفاعاً ملحوظاً نتج عنه للزيادة في حادث البترول كما سبق أن أوضحنا من قبل .

وتهدف الخطة الخمسية الثانية للتنمية أولى إلى تحقيق نفس معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي أي (١٠٪) سنوياً ، وتتوقع الخطة أن تحقق القطاعات غير البترولية معدل نمو يساوي ١٣٪ . وبالطبع فإن تطور هذه القطاعات ونموها ضروري لارتباطه بهدف توسيع القاعدة الاقتصادية وتقويمها وقد بلغ إجمالي مارصده للخطة الثانية حوالي ٩٨ مليوناً من الريالات ، صرف حوالي ٤٦٪ منها على الشariع الاجتماعية وشاريع التجهيزات الأساسية . وتشمل هذه المشاريع زيادة المكانيات في قطاع التعليم والتدريب بحيث يمكن خداعة اعداد الطلاب في الدارس بكل مستوياتها ومتختلف معاهد التعليم الفني ، ليصبح مجموع ما تستوجه هذه الدارس في نهاية الخطة حوالي مليونين من الطلاب ، كما تشمل مشاريع الخطة أيضاً زيادة أسرة المستشفيات من ٢٠٠ سرير إلى ١٩٠٠ سرير ، وزيادة حجم المياه

الصالحة للشرب بحوالي ٥٠٪ ليصل الى عشرة ملايين من الأمتار المكعبة يومياً ، وذلك من خلال زيادة استغلال مصادر المياه الجوفية وشاريع تحلية المياه المزدوجة الاغراض ، وكذلك زيارة الطاقة الكهربائية المولدة من ٢٥٠١ مليوناً الى ٣٠٠٠ مليوناً ومضاعفة طول الطرق المعبدة فيسائر انحاء المملكة ليصل اجماليها الى اكثر من ٤٠٠٠ كيلومتر عند نهاية الخطة .

أما في قطاع الصناعات التحويلية فقد ركزت الخطة على الموضوعين

التاليين :

- أ - تطوير الصناعات المعتمدة على البترول ، والتي تملك المملكة فائضـاً من المواد الخام اللازمة لها مثل البترول والغاز الطبيعي .
- ب - تطوير الصناعات البديلة التي يمكن عن طريقها انتاج السلع الراجحة في اسواق المملكة والتي يتم استيرادها الان من خارج البلاد .

وتواجه المملكة تحدياً كبيراً يتثل في ندوة القوى العاملة المدرسة واللازمة لتنفيذ هذه الخطة ، ساهمت على الدولة زيادة القوى البشرية المدرسة الحالية بحوالي ٥٤٪ ليارتفاع العدد الكلي من ٦١١ مليون إلى ٢٣٢ مليون في عام ١٣٩٩هـ (١٩٧٩م) مع استدام حوالي نصف مليون من المؤهلين من خارج البلاد .

خطط التنمية في بعض القطاعات الرئيسية :

انتاج الزيت الخام : (٢)

في عام ١٣٥٢هـ (١٩٣٨م) وفي المنطقة الشرقية للمملكة العربية

-----

(١) المصدر السابق

(٢) مرجع بتروسين ٩٩-٩٨ المؤسسة العامة للبترول والمعادن - الرياض

تم اكتشاف البترول ويدىء في انتاجه في العام التالي مباشرة ١٣٥٨هـ (١٩٣٩م) ويدر الآن احتياطي المملكة بحوالى ١٨٠ مليون برميل من الزيت و٦٥ تريليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي .

وقد قفز انتاج الزيت السنوى من أربعة ملايين برميل في عام ١٣٥٨هـ (١٩٣٩م) إلى ٢٥٨٢ برميل قفزة هائلة في عام ١٣٩٤هـ (١٩٧٤م) (أنظر الجدول ٤-٢) وفي عام ١٣٩٦هـ (١٩٧٦م) ارتفع حجم الانتاج مرة أخرى .

وقد بلغت نسبة اجمالى ما أنتجته المملكة من الزيت في عام ١٤٠٠ / ١٣٩٩ محوالى ٣٢٨ مليون برميل ما مكن المملكة من احتلال المرتبة الثالثة بعد الاتحاد السوفياتي والولايات المتحدة ، وكانت نسبة انتاج المملكة في نفس العام معادلة لـ (٢٢.٨٪) من اجمالى ما أنتجته كل الدول الأعضاء في منظمة الدول المصدرة للنفط (الأوبك) .

#### تكرير البترول :

توجد بالملكة خمسة مصاف عاملة اكبرها مصفاة رأس تنورة بالمنطقة الشرقية، وتعد أكبر مصفاة في العالم ، وهي مخصصة لتفطية احتياجات التصدير من منتجات الزيت ولكنها تقوم في نفس الوقت بتغطية أغلب الاحتياجات المحلية لسوق المملكة . والمصفافتان الاخريان بالمنطقة الشرقية أيضا هما المصفاة التابعة لشركة جيتي للزيت الامريكية بميناء سعود ومصفاة شركة الزيت العربية اليابانية برأس الخفجي ، وانتاجهما مخصص للتصدير بكماله .

أما صفة جدة فتدبرها المؤسسة العامة للبترول والمعادن (بترومين) وانتاجها مخصص للاستهلاك المحلي ، وكذلك الحال بالنسبة لصفة الرياض والتي تبلغ طاقتها ١٠٠٠ برميل من المنتجات يومياً ، وتدبرها أيضاً مؤسسة بترومين وقد أعدت بترومين الخطة الخاصة بانشاء صفتين جديدتين في المنطقة الشرقية يخصص انتاجهما للتصدير .

### الغاز :

يرتبط حجم انتاج الغاز الطبيعي بالمملكة ارتباطاً مباشرأ مع حجم انتاج الزيت ، وذلك لعلاقتهما العضوية الكيماوية ، ويقدر ستوسط كمية الغاز المنتجة مع كل برميل من الزيت بحوالي ٥٠٠٥ قدم مكعب قياسي ، وعلى هذا فان ما يتم انتاجه من الغاز يومياً يعادل حوالي ٣٥ مليون قدم مكعباً وقد بلغت كمية الغاز المصدرة لعام ٩٩ - ٤٠٠ هـ ١١١ مليون برميل من الغاز . وأغلب هذا الغاز يتم حرقه وتبيديه لعدم وجود حاجة محلية لاستغلاله الا في حدود ضيقه جداً . وقد منحت شركة آرامكو مؤخراً عقداً لجمعه ومعالجته ونقله للاستفادة منه في صناعة المواد الكيماوية الأساسية التي متداً في منطقتي الجبيل وينبع .

أما في الوقت الحاضر فان استغلال الغاز محدود وينحصر في عملية اعادة حقنه في آبار الزيت لتشغيل عملية الضخ ، وفي صناعة توليد الكهرباء وفي تشغيل الغلايات التقليدية لتوليد البخار ، وفي صنع ارامكو لتعبئنة اسطوانات الغاز السائل ، وفي صنع شركة الاسمنت العربية السعودية (سافكو) وفي المعاملات الحرارية في صنع الأسمنت ، وصنع انتاج القوارير الزجاجية ، وبعض أفران حرق الجير .

(١) المعادن :

وضعت الحكومة برنامجاً طموحاً لاستكشاف واستغلال مصادر الثروة المعدنية بالمملكة ، ويوضح الجدول رقم (٢) أهم هذه المعادن المتوفرة

-----  
(١) تقرير إدارة الشئون الاقتصادية ١٣٩٩هـ - وزارة البترول والثروة المعدنية بالمملكة العربية السعودية - مطبعة الحكومة .

جدول رقم (٢)

مكان المعادن المعروفة في المملكة العربية السعودية

المحظيات	الموقع	الكمية الموجودة مقدرة بالطنان	المعادن ونسبة المئوية	اسم المنطقة
يعتلى على حوالي ٤٠٪ فوسفور	٤٠ - ٥٠ كم شرق جده	٤٠ مليون	٢٠٪ حديد (هيمايت) وادي فاطمة	٢١
٣١ - ٦١٪ ثاني أوكسيد السليكون	٤٠ - ٦٠ كم شرق البحر الأحمر جنوب خليج العقبة	٣٩ مليون	٢٤٪ حديد هيماتيت وجنبيليت وادي صوا وحسن	٢٢
٦٧٪ آر - هـ٪ فوسفور وبقى من بزيف الاحتياطي على مليون طن	٦٠ كم شرق شمال غرب	٦٠ مليون	٢٥٪ حديد جبل أنسان	٢٣
٦٪ آر - هـ٪ حديد	٦٠ كم جنوب غرب	٦٠ مليون	٢٥٪ حديد جيزان	٢٤
٦٪ آر - هـ٪ حديد	٦٠ كم شرق جنوب غرب	٦٠ مليون	٢٠٪ حديد (هيمايت) وادي وسط	٢٥
٦٪ آر - هـ٪ حديد	٦٠ كم شرق طن زهب	٦ مليون	٢٦٪ حديد العسل	٢٦

المنطقة الموقعة المحظيات	الكمية الموجودة مقدرة بالإطنان	المعادن ونسبة الثروة	اسم المنطقة
بالقرب من الدواوين	٣٠٠ مليون	٦٤ جرام / طن فضة ٥٪ زنك ١٪ رصاص	سمورة
شمال وغرب النقرة ، الدراسة مستمرة لتقويم المكانيات	على طريق المدينة / القصيم - القصيم	غير مسحوف	النقرة رفاه ، زنك

卷之三

طبع جدول رقم (٢)

المنطقة	النوع	المقدمة الموجبة قدرة بالطنشان	المعدان ونسبة الثون	اسم المنطقة
باريت	باريت	١٠٠٪ كبريتات الباريوم	١٠٠ مليون	رباعي
جيزان	جيزان	١٠٠٪ كرويد صود بيرم	١٠٠ مليون	جيزان - فرسان
بالقرب من الدمام	بالقرب من الدمام	١٠٠٪ كرويد الصوديوم	١٠٠ مليون	أدم الحسما
صلصال	صلصال	٦٠٪ اوكسييد الزنبق	٦٠ مليون	خشون رضا
بالقرب من الأردن والعراق	بالقرب من الأردن وال العراق	١٠٠٪ اوكسييد الزنبق	٢٠٠ مليون	فوسفات
شع المكان من بالقرب من جانب، وادى سرحان الذى يمكن أن يكون مصدرا للسماء الجوفية	شع المكان من بالقرب من جانب، وادى سرحان الذى يمكن أن يكون مصدرا للسماء الجوفية	١٠٠٪ اوكسييد الزنبق	٣٢٦٪ منه ، ٦١٪ منه ١٠٠ مليون	فينيلات - طحيف

طبع جد ول رقم (٢٤)

المنطقة	الإحداث ونسبة الثورة	الكلية الموجودة متدرة بالافظان	الموقع	ملاحظات
البيت	جنس	الكلية غير معرفه	على الشمال الشرقي من البحر الاحمر	بعد الكهر من المكان
السوق	جنس	٢ مليون	بالقرب من الريحاني	.
الدفن	رمل الزجاج	كميات كبيرة	بالقرب من الريحاني	.
سد الذئب	ذوب	٢٠٠ كلم شمال غرب	يجري حاليا اطارة تضم ١٠ نظام الذئب القديمة	.
وادي قطان	نيكل	٢٠٠ - ٤٤٠ كلم شرق جيزان	العمل جارى في التلقيب عن النikel وهناك نتائج ايجابيه	.

تابع جدول رقم (٢٢)

النقطة	الموقع	الكمية الموجودة المثوّبة مقدمة بالإطنان	العداد ونسبة المثان المثوّبة	الموسيقى
داري حزمه	نمس، فضة، زهبي، زيلف			
١٦٠ كم شرق جيزان				
لاحظات	العمل جار في التنقيب ، وقد الكشف عن أحجام كبيرة المساحات لاردن			

(١) الهيكل الصناعي والفرص الصناعية

دور الحكومة :

تطبق الحكومة السعودية في تسيير الاعطال الاستثمارية بشتى أنواعها مبدأ الاقتصاد الحر ، ولا تحاول التدخل في الشؤون الاقتصادية للمؤسسات القطاع الخاص الا في الحالات التي تستوجبها رفاهية المواطنين ، ولا تألو جهدا في تشجيع كل قطاعات المجتمع للمشاركة في عمليات التنمية او الافادة منها ، ولتحقيق هدف تنويع القاعدة الاقتصادية فانها تبذل كل التسهيلات الممكنة للقطاع الخاص لاغرائه بالدخول في القطاع الصناعي او غيره من قطاعات الاستثمار المرخصة ، وعندما يكون حجم الاستثمارات المطلوبة لبعض المشاريع الصناعية اكبر من قدرات القطاع الخاص ، فان الحكومة تقوم من خلال بعض المؤسسات المتخصصة التي انشأتها لهذا الغرض بتوفير رؤوس الاموال المطلوبة لهذه المشاريع ، وكمثلة لهذه المؤسسات الحكومية والعامية في مجال التصنيع نجد المؤسسة العامة للبترول والمعادن (بترومين) والشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) .

المؤسسة العامة للبترول والمعادن (بترومين)

انشأت الحكومة هذه المؤسسة لتقوم بمهمة تنمية وتطوير اهم الموارد الطبيعية بالمملكة مثل الزيت الخام ، والغاز الطبيعي والمعادن وليتطور

-----  
(١) دليل الاستثمار الصناعي في السلسلة العربية السعودية - الطبعة الخامسة - مركز الابحاث والتنمية الصناعية - الرياض ١٣٩٨هـ - ١٣٩٩هـ .

الصناعات المتعلقة بها . وبالإضافة إلى أعمال الاستكشاف والاستخراج اللازمة لهذه الموارد ، فإن بترول من تقوم بأعمال أخرى في مجال البترول . فهي تقوم بانتاجه ، وتكريره ، ونقله وتوزيعه وتسويقه ، كما قامت بانشاء العديد من الدراسات المتعلقة بانشاء الصناعات المعتمدة على البترول كادة أولية ، ويطلق عليها اسم الصناعات البتروكيمياوية أو الصناعات الأساسية .

وفي نهاية عام ١٣٩٥هـ (١٩٧٥م) قامت الحكومة بتحويل مهيئة تنفيذ هذه الصناعات الأساسية إلى وزارة الصناعة والكهرباء التي قامت بدورها بانشاء (الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) في عام ١٣٩٦هـ (١٩٧٦م) واستمرت مسئولية بترول عن الجوانب الأخرى مثل تكرير البترول ٠٠٠ الخ .

#### الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) :

تشبيهًا مع أهداف الخطة الثانية للتنمية الصناعية والرامية إلى تنفيذ برنامج طويل المدى يشمل عدداً من الصناعات البتروكيمياوية يتم تنفيذه في منطقتي العين والجبل الشمالي وينبع بالساحل الغربي للمملكة ، فقد قررت الشركة السعودية للصناعات الأساسية تنفيذ المشاريع التالية كمرحلة أولى :

الجدول ( ٢-٣ )

المشاريع الصناعية الأساسية التي تتنفيذها ( ١ )

( الشركة السعودية للصناعات الأساسية )

المرحلة الأولى

الموقع	متوسط الطاقة الانتاجية	المنتج الرئيسي	عدد الصانع	المشروع
الجبيل	٥٠٠٠ طن سنوياً	الإيثيلين	٣	البتروليوميات
	٣٠٠٠	الميثanol	٣	البتروليوميات
	١٢٠٠	البيوريا	٢	الأسمدة
	٢٤٥٠٠٠ ر	الحديد الاستوائي	١	الاخذال العاشر لخام الحديد
	٢٢٥٠٠٠	الألミニوم	١	صهر الالمنيوم
	٥٠٠٠ ر	الإيثيلين	١	البتروليوميات
	٢٥٠٠٠	قضبان التسليح	١	صناعة الصلب
ينبع				
جده				

وتشمل مهمة هذه الشركة اعداد دراسات المشاريع وتقديمها بالتعاون مع الشركاء في تنفيذ هذه المشاريع ، وتمويلها والشرف على تشغيلها بكفاءة .  
وفي نفس العام ١٣٩٦هـ ( ١٩٧٦م ) أنشأت الحكومة هيئة ملكية خاصة للقيام بتنفيذ التجهيزات الأساسية اللازمة للمناطقين الصناعيتين بالجبيل وينبع وتشمل هذه التجهيزات :-

٦ - الكهرباء والماء ومشاريع المجاري .

( ١ ) مرجع بترومين

- ب - مشاريع النقل والموانئ .
- ج - مشاريع الاتصالات اللاسلكية .
- د - اعداد وتنمية وتدريب القوى العاملة .
- ه - مشاريع التنمية الاجتماعية بمحافظتين المنطقتين .

#### الصناعات التحويلية في القطاع الخاص :

ان كل مجالات قطاع الصناعات التحويلية غير البترولية مملوكة لمؤسسات القطاع الخاص ، فيما عدا ثلاثة مجالات فقط وهي صوامع الفلال ومحالن الدقيق والعلف ، ومصنع الصلب ( بجدة ) ، ومصنع الشركة السعودية للأسمنت ( سافكو ) فهي مملوكة للقطاع العام الحكومي الذي أنشأها ويتولى الإشراف عليها .  
ويتبين من واقع نتائج المسح الصناعي الذي قام به مصلحة الإحصاءات العامة ، ومن المعلومات المتوفرة لدى مركز الابحاث والتنمية الصناعية ، أنه كانت هناك ٩٠٠٠ مؤسسة صناعية عاملة في المملكة في عام ١٣٩٢هـ ( ١٩٧٢م ) ويعمل بها حوالي ٣٦٠٠٠ عامل . وأن ٢٢٣ من هذه الوحدات الصناعية ي يعمل في كل منها عشرة اعمال وأكثر ، أما باقي الوحدات فتستخدم كل منها أقل من عشرة اعمال .

وفي العام الختامي لخطة التنمية الاولى ( ١٣٩٤ / ١٣٩٥ هـ / ٢٤ / ٢٥ ) أوضحت بعض التقديرات الأولية التي اجرتها مركز الابحاث والتنمية الصناعية أن عدد الوحدات الصناعية العاملة في هذا القطاع قد قفز الى ١٠٠٠٠ وحدة تستخدم حوالي ٤٢٠٠٠ عامل ، وأن هذه الوحدات قد ساهمت بحوالي ٩٠٠ مليون ريال سعودي من اجمالي القيمة المضافة في ذلك العام . ( ١ )

-----  
( ١ ) النتائج التفصيلية لتمداد المؤسسات بالمملكة ٩٨ - ٩٧ مصلحة الإحصاءات العامة - الرياض .

جدول رقم (٣)

بعض خصائص قطاع الصناعات التحويلية لعام ١٩٩٣م  
 (حسب بيانات المعايير التي تستند عمال فلكتو)

رقم الصناعي	المجموعة الصناعية			الوحدات الصناعية التي تم إسهامها	متوسط عدد العاملين	متوسط رأس المال لكل وحدة	متوسط عدد العمال صافي النسبة المئوية لكل وحدة	متوسط رأس المال بألف ريال	متوسط عدد العمال صافي النسبة المئوية لكل وحدة	متوسط رأس المال بألف ريال	متوسط عدد العمال صافي النسبة المئوية لكل وحدة	متوسط رأس المال بألف ريال	الصناعات الغذائية
	الصناعات	الصناعات	الصناعات										
٢٦	الصناعات النسيجية	٤٤	٤٩	٤٩	٤٤	٢٥٠٢	٧٩٩٩٢	٠٨٨٨٢	٢٥٠٢	٢٣٩١	٢٣٩١	٢٣٩١	٢٦
٢٧	صناعة منتجات الأثاث	٦	٦	٦	٦	٢٦٥	١٧٢	١٧٢	١٧٢	٢٣٦	٢٣٦	٢٣٦	٢٧
٢٨	صناعة الورق والطباعة	٦	٦	٦	٦	٢٦٢	٢٠	٢٠	٢٠	٢٣٦	٢٣٦	٢٣٦	٢٨
٢٩	صناعة غدو المعدن ثمينة (ماعداً صناعة البترول)	٦	٦	٦	٦	٢٦١	٨٠٠٢	٨٠٠٢	٨٠٠٢	٢٣٦	٢٣٦	٢٣٦	٢٩
٣٠	صناعة المعادن الأساسية	١	١	١	١	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٣٠	٢٣٠	٢٣٠	٣٠
٣١	الصناعات الخدمة	٦	٦	٦	٦	٢٢٢	١٤٣	١٤٣	١٤٣	٢٣٢	٢٣٢	٢٣٢	٣١
٣٢	صناعات أخرى	٦	٦	٦	٦	٢٢٢	١٢١	١٢١	١٢١	٢٣٢	٢٣٢	٢٣٢	٣٢
٣٣	الإجمالي / المتوسط	٦٦٢	٦٦٢	٦٦٢	٦٦٢	٢٢٢٥١	٢٠٦٠	٢٠٦٠	٢٠٦٠	٢٣٢	٢٣٢	٢٣٢	٣٣

### بعض خصائص قطاع الصناعات التحويلية :

- أجرى مركز الأبحاث والتربية الصناعية في عام ١٣٩٩ هـ مسحًا ميدانيًا للمصانع التي تستخدم عشرة عمال أو أكثر ، وقد شمل هذا المسح مناطق المملكة الوسطى والغربية والشرقية . وتشير البيانات إلى بعض التغيرات التي طرأت على تركيب قطاع الصناعات التحويلية غير البترولية خلال سنوات خطة التنمية الأولى (٩٠ - ١٣٩٥ هـ) وكان أبرز هذه السمات هي :-
- زيادة حجم رؤوس الأموال المستثمرة في قطاع الصناعات التحويلية عن المعدلات التي كانت سائدة تسع سنوات ماقبل خطة التنمية الأولى وقد تبع هذه الزيادة نمواً ملحوظاً في حجم الوحدات الصناعية وحجم القوى العاملة فيها .
  - زيادة اعتماد هذا القطاع على الأيدي العاملة الأجنبية بنسبة ٣٩ % من مجموع القوى العاملة في كل القطاعات الي ٥٨ % .
  - ارتفعت إنتاجية العمال الصناعيين إلى أكثر منضعف ما كان في تحسين في نسبة رأس المال المستثمر إلى الإنتاجية وفي معدل استغلال الطاقات المركبة .
  - كما أشارت نتائج المسح إلى التحول الملاحظ عن صناعة السلع الاستهلاكية التقليدية إلى الصناعات التي تنتج السلع الوسيطة مثل مواد البناء .
  - ويعتبر صناعة الحديد والصلب بعده من أكبر الصناع في هذا القطاع إذ بلغ رأس طلبه ٤٥ مليون ريال وي يعمل به (٣٠١) موظف وعامل .

١٩ قطاع صناعة البلاستيك والصناعات الكيماوية فتتمثل فيه اكبر نسبة من رؤوس الأموال المستثمرة لعدد العاملين فيه وهي (٢٦٦٠٠٠) ريال بينما يبلغ متوسط الاستثمارات الرأسمالية بالنسبة لعدد العمال في جميع قطاع الصناعات التحويلية (٩٨٠٠٠) ريال فقط . ولهذا فان قسم الصناعات الكيماوية والبلاستيكية يمثل أعلى قدر من القيمة المضافة لـ عدد العاملين وهي (١٠٥٢٠٠) ريال ، ولعدد الوحدات الصناعية فيه وهي (٤٠٠٠٤٦٠٨) ريال ، ويرجع السبب في اختلاف هذا القطاع الصناعي عن باقي مجموعة الصناعات التحويلية ، الى أنه يضم مصنع الشركة العربية السعودية للأسمدة (سافكو) بالمنطقة الشرقية . (١)

(١) المرجع السابق .

الجدول رقم (٤)

التوزيع النسبي لمعد الصناعات المختلفة ، مؤوس أنها لها عدد مالبس  
حتى نهاية عام ١٩٦١

رقم الصنف العثماني	نسبة المعد	الإجمالي المعد	رأس المال	عدد المعد
الصناعة	النسبة المعد	الإجمالي المعد	الإجمالي المعد	عدد المعد
٣١ صناعة الأغذية والمشروبات والتبغ	٣٧	٢٠٥	٣٩٧٣	٥٠١
٣٢ صناعة النسيج والملابس الجاهزة والمنسوجات الجلدية	٢٠	٨٢	١٥١٤	٣٢
٣٣ صناعات منتجات الأثاث وألات الخيش	٣١	١٣٩	٢١٢٠	٤٤
٣٤ صناعة الحرف ومتاجعه والطباخة والنشر	٦٠	٢٩	١٨٠١	٣٢
٣٥ الصناعات الكيماوية ، والبتروية وصناعة الفحص والمطاط والبلاستيك	٦٠	٢٦	٥٢٤٥	١٠٩
٣٦ الصناعات غير المعدنية ومنتجاتها	٢٩٠	٣٢٥	٢٠٤٥٩	٢٣
٣٧ صناعات المعدن الأساسية	٣٠	٣٢	٣٣٤٨	٤٣
٣٨ الصناعات المعدنية ومنتجاتها وصناعة السكاكين والمعدات	٢١٩	٢٤٣٦	٩٣٥٩	٣٢
٣٩ صناعات توليفية أخرى	٨	٦١	٣٠٤	٦٠
الإجمالي	٨٩٨	١٠٠	٥٢٦٦	١٠٠
١٠٠	٤١٢٣	١٠٠	٥٢٦٦	١٠٠

## السياسة الصناعية - أهدافها وحوافرها (١)

تهدف السياسة الاقتصادية لحكومة المملكة العربية السعودية إلى تنويع القاعدة الاقتصادية من خلال تقليل الاعتماد الأساسي السائد اليوم على قطاع تصدير الزيت الخام ، ولكن ييد وأنه من الموكد استمرار هذا القطاع في احتلال المركز الأول بالنسبة للموارد الأخرى ، إذ أن عائداته الضخمة تكون مصدر التمويل الرئيسي لمشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

### أـ أهداف قطاع الصناعات التحويلية غير البترولية فقد حددت بالأتي :-

- ١- رفع طاقة الاقتصاد الوطني الإنتاجية بحيث يمكن من إنتاج مجموعة متنوعة من السلع وتكليف تسا عدة على المنافسة في الأسواق المحلية والخارجية .
- ٢- الاستفادة من المزايا النسبية الكبيرة التي تتيحها الأسعار المخفضة للطاقة والكيمايات الوفيرة من المواد الخام الناتجة عن البترول ومشتقاته الصناعية ، والثروات الزراعية والمعدنية والسمكية ، واستغلال هذه المزايا والموارد لتتوسيع القاعدة الصناعية .
- ٣- توسيع وتعزيز صلات المملكة بالتقنيات العالمية الحديثة .
- ٤- تشجيع الاستفادة من كامل طاقات القطاع الخاص في الصناعات التحويلية .
- ٥- تحقيق تنمية صناعة أقليمية متوازنة .
- ٦- رفع إنتاجية القطاع الصناعي بتشجيع قيام المصانع ذات الطاقات الإنتاجية المثلثي .

(١) وزارة الصناعة والكهرباء - تقرير مركز الأبحاث والتنمية الصناعية - ١٣٩٩ هـ  
الرياض .

٧- تقليل اعتماد الصناعة على العمال غير السعوديين ، وذلك من خلال تطوير المهارات الوطنية بتنمية مكانيات التعليم الفني والعام والاخذ باسلوب التدريب على رأس العمل .

٨- زيادة نسبة التعاون والتكمال بين مختلف الصناعات القائمة .

#### مبادئ السياسة الصناعية :

أصدرت الحكومة في عام ٩٤ هـ - ١٩٧٤ بياناً يحدد مبادئ السياسة الصناعية التي تتبعها المملكة لتحقيق التنمية الصناعية المرجوة وكان الدافع لهذا البيان رغبة الحكومة في اعطاء المواطنين السعوديين الفرصة الكاملة ل لتحقيق أقصى الفوائد الاقتصادية والاجتماعية من برامج التنمية الصناعية ، وكذلك لاطلاع الوزارات والإدارات الحكومية بالمملكة ورجال الاعمال داخل المملكة وخارجها على المبادئ الأساسية لسياسة الدولة تجاه التنمية الصناعية ، وقد نص البيان على ما يلي :-

١- تهدف الحكومة إلى تشجيع وتوسيعة مجالات الصناعات التحويلية والصناعات المعتمدة على الزراعة ، وذلك ل لتحقيق هذه المجالات من مساهمت في الدخل القومي ، وماستتيجه من فرص العمل التي ستؤدي إلى رفع المستوى المعيشي للأفراد والمجتمع ، وماستجنيه الدولة من فوائد بفضل تنوع القاعدة الاقتصادية للبلاد ، وللهذا السبب الأخير فإن السبب الأخير فإن الحكومة ستتبني الخطط التي ستتحقق عدداً من

-----

من الميزات بالإضافة إلى زيادة الدخل القوي ، مثل تخفيف تأثير الأضطرابات الخارجية على اقتصاديات المملكة ، واتاحة الكثير من فرص العمل الفنى لاستيعاب الكفاءات والقدرات الفنية المتطورة للشعب السعودى .

٢- ان مبدأ التنافس الحر السائد بين المؤسسات الصناعية وللتتجارية هو أساس النشاط الاقتصادي بالملكة ، وادرارك الحكومة لهذه الحقيقة يجعلها تؤمن بأهمية لتحقيق أهداف التنمية الصناعية فإنه لابد لها في النهاية من اعطاء هذه المؤسسات الخاصة كامل الحرية لتحمل سؤولية تنفيذ المشاريع الصناعية وفي سبيل ذلك فستقدم كل الدعم والمعون في كل مراحل تنفيذ هذه المشاريع للمؤسسات الخاصة ولرجال الاعمال الذين لديهم الرغبة في تحقيق الارباح المجزية ، والاستعداد لتقبل نتائج النجاح والفشل ، ويشمل الدعم الحكومي المساعدة في إنشاء المشاريع الصناعية وتمويلها أو المشاركة في إدارتها اذا كان حجمها أو نوعية التكنولوجيا التي ستستخدم بها فوق طاقة القطاع الخاص وحده .

٣- تعتبر الحكومة ان المنافسة التي تستهدف مصلحة المستهلكين هي خير سبيل لدفع المؤسسات الصناعية الخاصة إلى اختيار أكثر المشاريع تحقيقاً للربح وأكثرها اجتناباً لطاقة السوق الشرائية ، وذلك باختيار المشاريع الأكثر ملائمة لاحتياجات الأسواق ، والتي تمتاز بتكلفة إنتاجية منخفضة ماسورة إلى تحديد أسعار المنتجات بحدود معقولة وعادلة لكل من المنتج والمستهلك . كما وأن الحكومة لن تسمح بالمنافسة الأجنبية الضارة كالمنافسة الاغراقية .

٤- وللتتأكد من أن رجال الاعمال الراغبين في المساهمة في التنمية الصناعية للملائكة ، على علم بكل البيانات والمعلومات الازمة لا اختيار وتنفيذ وتشغيل وادارة المشاريع الصناعية ذات الجدوى بنجاح تام ، فان الحكومة ستقوم بين وقت واخر بنشر المعلومات الخاصة عن المشاريع الصناعية والتي يمكن الاستثمار فيها ، وأى معلومات مفيدة في هذا الموضوع .

وفي نفس الوقت ستقوم الحكومة بتقديم الخدمات الفنية والادارية للمنشآت الصناعية القائمة .

٥- رغبة من الحكومة في تشجيع رجال الاعمال على الاستثمار في المشاريع التي تعود بالنفع على الاقتصاد الوطني ، فانها على استعداد لتقديم الحوافز التشجيعية والمالية المختلفة لكل القطاعات الصناعية بحيث تتمكن كل المشاريع الممتازة في فكرتها وادارتها من تحقيق عوائد وارباح معقولة لاصحابها . كما ستقدم الحكومة في نفس الوقت هذه الحوافز لكل مشاريع القطاع الصناعي وفقا للأسس الموضوعة لذلك وفي اسرع وقت ممكن ، وتشتمل الحوافز طيفي : -

٦- تقديم القروض والمشاركة الرأسمالية وشروط سهلة ومشجعة .

ب- مساعدة رجال الاعمال في تكوين شركات صناعية بينهم مع المساعدة في تنظيمهم .

ج- المساعدة في اختيار المشاريع الصناعية ، واعداد دراسات الجدوى

الاقتصادية لها ، وتنقيمهما .

- د - تقديم العون الفني والمالي اللازم لتشغيل الصانع .
- ه - اعفاء المكائن والمعدات والمواد الخام من الرسوم الجمركية .
- و - اعفاء حصة الشركاء الاجانب في رؤوس اموال المشاريع ، من ضرائب ارباح الشركات ، كما نص على ذلك نظام استثمار رأس المال الاجنبي .
- ز - اعطاء افضلية للمنتجات الوطنية في المشتريات الحكومية .
- ح - فرض ضرائب جمركية على المنتجات الاجنبية المنافسة ، وذلك لخطورة المنتجات المحلية .
- ط - منح قطع الاراضي في المناطق الصناعية لإقامة الصانع عليها .
- ى - تقديم الدعم اللازم لتدريب العاملين السعوديين بها .
- ك - المساعدة على تصدير المنتجات الوطنية .
- ل - قررت الدولة تطبيق مبدأ الترخيص الصناعي للمشاريع التي يتجاوز رأس المال المستمر فيها ، او عدد العاملين بها أو طاقتها الإنتاجية حدوداً معينة ، على الا ترفض السلطات المرخصة منح هذه التراخيص الا في الحالات التي تتصل بمصلحة البلاد العليا أو بالاقتصاد الوطني وقد كانت هناك عدة دوافع لهذا القرار منها . تمكين الحكومة من تنسيق وتنظيم أنواع الدعم المختلفة التي تقدمها للقطاع الصناعي ، ولجعل هذه المساعدات محققة للاهداف المرجوة منها بشكل أكثر فاعلية وایجابية ، وكذلك اشاعة جو من الطمأنينة والامان في القطاع

الصناعي ، يحس فيه المستثمرون الصناعيون ، بأن مشاريعهم التي ينشئونها على ضوء احتياجات السوق لمنتجاتها ، يمكنها أن تحقق الارباح والفوائد المأمولة .

٢- تهدف سياسة الحكومة بالنسبة للمشاريع الصناعية الكبيرة الحجم والتي لا يمكن أن يقوم بها القطاع الخاص بمفرده ، أن تتكتل الحكومة بانشائهما على أن تتيح للقطاع الخاص الساهمة فيها حسب امكانياته ، وفي هذه الحالة وكذلك في الحالات التي تقوم الحكومة فيها بتمويل بعض روؤس الأموال اللازمة للمشاريع الصناعية الخاصة فإن سياسة الحكومة تهدف إلى بيع أسهمها في هذه المشاريع للجمهور في الوقت المناسب ، وطالما كان ذلك محققًا للمصلحة العامة ، وتستثنى سياسة الحكومة من هذه الحالات المشاريع الصناعية التي تمس الأمان القومي للبلاد .

أ- في الحالات التي لا بد فيها من تسلم الحكومة لمقاييس الادارة ففي أحد المشاريع بسبب عدم مقدرة رجال الاعمال على ادارته ، فإنها ستعيّد ادارة شئونه اليهم بأسرع وقت ممكن . ولذلك فإن الهدف البعيدة لسياسة الحكومة الصناعية تجعل من الحكومة شريكاً للمستعينين في القطاع الخاص وليس منافسة لهم .

٤- ستبدل الحكومة قصاري جهدها لتتجنب اللجوء إلى فرض القيود الكمية أو طريقة تحديد الأسعار ، كوسائل لتنفيذ سياستها الصناعية ، كما لن تحاول فرض أي نوع من القيود ، الا في الحالات التي يثبت فيها

فشل الاسلوب التافسي ، وينطبق هذا على السلع التي تتسم طبيعتها  
بالصفات الاحتكارية .

٩- وفي كل ما لا يتعارض مع الانظمة القائمة ، فإن الحكومة تعترف بحق  
القطاع الخاص العامل في حقل الصناعة ، في اختيار واستغلال وادارة الموارد  
الاقتصادية والتي تشتمل القوى البشرية العاملة في هذا الحقل ، بهدف  
رفع مستوى الكفاءة الانتاجية الصناعية الى اقصى حد ممكن .

١٠- ترحب الحكومة بدخول رؤوس الاموال والخبرات الاجنبية الى قطاع  
الصناعة بالمملكة ، وتوجه لها الدعوة بالتعاون مع رجال الاعمال السعوديين  
لإقامة مشاريع التنمية الصناعية ، وليس هذا الا اعترافا من الحكومة بما سيتحقق  
مثل هذا التعاون من فوائد لتنمية الصناعة بالمملكة . خاصة في مجالات  
الادارة الصناعية . والقدرات الفنية ، وامكانيات التسويق العالمي ، الستي  
تصحب رؤوس الاموال الاجنبية المستمرة في الصناعات الحدودية ، ولهذا  
فإن الحكومة تود أن تؤكد حرصها على تفادى فرضية قيود على حركة نقل  
الاموال الى المملكة او الى اخراجها ، كما وانها تؤكد على التزامها

بسياستها في احترام ملكيات الافراد والنابعة من مبادئ الشريعة الاسلامية  
١١- ستتوفر الحكومة كل المرافق العامة والتجهيزات الاساسية التي لا بد  
منها لقيام الصناعات ذات الجدوى الاقتصادية ، وبما أن الحكومة تدرك  
أهمية التنمية الشاملة وضرورتها لتحقيق التقدم الصناعي المرتقب ، فانها  
ستبذل كل امكانياتها في تطوير كافة القطاعات بالمملكة الاقتصادية ، بحيث  
تتوفر للمنتجين ما يكفيهم من الموارد المحلية الملائمة ، وترفع من مستوى

-----

القدرة الشرائية لدى المستهلكين ، كل ذلك في إطار اقتصاد وطني مزدهر.

### مخصوص العوافز المطاحنة للقطاع الخاص العامل في الصناعات التحويلية ؟ (١)

#### ١- الاراضي الصناعية :

أُنشأت الدولة عدداً من المناطق الصناعية المجهزة ب مختلف الوسائل اللازمة لإقامة الصانع بها وهناك عدد من المناطق الصناعية الجديدة يتم تجهيزها في الوقت الحاضر . وتحتاج قطع الأرض بهذه المناطق لاصحاب المشاريع الصناعية المرخصة بأجر اسعي بواقع ٨٠ ر. ريال ( ثمنية هلالات ) للمتر المربع ، وهذا الأجر لا يقارن مطلقاً بأسعار الأرض خارج هذه المناطق

#### ٢- الخدمات :

وتشمل الكهرباء وقد دعمتها الحكومة بـ جعل سعر الكيلواط / ساعة ٥٠ ر. ريال ( خمسة هلالات ) للاستهلاك الصناعي ، والماء وتدعمه الحكومة أيضاً ويبلغ سعر المتر المكعب منه ٢٥ ر. ريال ( خمسة وعشرين هلة ) ١٦ الف - ١٧ والوقود فيما أدنى المواد أسعاراً بالمملكة .

#### ٣- الاعفاء الجمركي :

ان جميع السلع الداخلة في عناصر الانتاج الصناعي بالمملكة معفاة من الرسوم الجمركية .

#### ٤- ضرائب الشركات :

تتمتع كل الشركات السعودية ، صناعة كانت أو غير صناعية ، باعفاء

كامل من كل ضرائب الشركات ، ولكنها تخضع للزكاة وهي ضريبة اسلامية صافية تحسب على أساس ٥٪ من الموجودات السائلة .

٩١ الشركات الاجنبية فعليها ان تدفع ضريبة سنوية تتراوح بين ٢٥ -

٤٥٪ من أرباحها ، والشركات التي يساهم فيها أنس المال السعودي بنسبة ٢٥٪ فانها تعفي من ضريبة الارباح لمدة خمس سنوات من بدء التشغيل .

#### ٥- القروض الصناعية :

يمنح صندوق التنمية الصناعية السعودي قروضاً للمؤسسات الصناعية تصل الى ٥٠٪ من اجمالي تكليف المشروع ، ويتم استردادها على مدى خمسة او عشرة سنوات تبدأ من مهلة تتراوح بين سنة وسنة ونصف ، ولا يتقادسي الصندوق أى أرباح عن هذه القروض سوى نسبة ٢٪ من كل قرض كرسوم ادارية .

#### ٦- تفضيل الحكومة للمنتجات الوطنية لتأمين مشترياتها :

تنحى الحكومة أفضلية ١٠٪ للمنتجات المحلية على مثيلتها الاجنبية عند التعاقد لتأمين مشترياتها .

-----

(١) المصدر السابق

### الموسسات الحكومية المعنية بتنمية القطاع الصناعي

أنشأت الحكومة عدداً من المؤسسات من ضمن اجهزتها لتنطوي تنفيذ الاعمال ذات العلاقة المباشرة أو غير المباشرة بالقطاع الصناعي . وفيما يلي ملخصاً عرضاً موجزاً لهذه المؤسسات :

#### وزارة التخطيط :

بموجب المرسوم الملكي الصادر في عام ١٣٩٥هـ (١٩٧٥م) والذي تم به تعين الحكومة الحالية أنشئت وزارة التخطيط من خلال تطوير الجهاز القائم حينذاك تحت اسم "المؤسسة المركزية للتخطيط" وقد أُوكل لهذه الوزارة القيام بالأعمال التالية :-

- ١- إعداد التقارير الدورية عن القطاعات الاقتصادية المختلفة بالمملكة .
- ٢- إعداد الخطة الشاملة لتنمية كل النواحي الاقتصادية والاجتماعية وفقاً لاحتياجات مختلف الوزارات .
- ٣- متابعة مشاريع الخطة واعداد التقارير المتعلقة بتنفيذها ورفع هذه التقارير إلى مجلس الوزراء .
- ٤- تقدير الاحتياجات المالية لمشاريع الخطة والحصول على موافقة مجلس الوزراء عليها .
- ٥- القيام بالدراسات الاقتصادية المختلفة وتقديم التوصيات المناسبة .

وتحتوي خطة التنمية الثانية التي صدرت في عام ١٣٩٥هـ (١٩٧٥م) على كافة المشاريع التي تقدمت بها مختلف الوزارات والهيئات الحكومية ، وقد قامت وزارة التخطيط بتحديد الحجم الكلي لمشاريع تنمية القطاع الصناعي وتقدير ما يلزمها من أموال ، وذلك ضمن الإطار العام للخطط الثانية

(١) للتنمية .

(١) خطة التنمية الثانية ٩٥ - ١٤٠٠

ويشتمل الجزء الخاص بالقطاع الصناعي في خطة التنمية الثانية على تلخيص للظروف السائدة في هذا القطاع عند وضع الخطة ، كما يحتوى على كافة التوقعات والحوافز المتاحة لكل من الصناعات المعتمدة على البترول وغيرها .

#### وزارة الصناعة والكهرباء : (١)

تفرعت وزارة التجارة والصناعة إلى وزارتين هما وزارة التجارة ، ووزارة الصناعة والكهرباء ، ومن أهم واجبات وزارة الصناعة والكهرباء ما يلى :-  
- تحقيق تنمية ثابتة ومتوازنة في القطاع الصناعي بالمملكة .  
- ايجاد المناخ الملائم لحماية وتشجيع الصناعات الوطنية بحيث تتمكن الدولة من تحقيق كل الأهداف المرسومة لتنمية هذا القطاع الشام .  
- وضع السياسات والإجراءات الالازمة لتطوير الإجزاء النائية من المملكة وتمكينها من تحقيق تنمية صناعية مناسبة .

ويتولى وزير الصناعة والكهرباء رئاسة مجالس ادارات عدد من الهيئات الحكومية المستقلة مثل مركز الابحاث والتنمية الصناعية ، والمؤسسة العامة للكهرباء ، والشركة السعودية للصناعات الأساسية .

كذلك تم وضع هيكل اداري للوزارة يتولى كل قسم فيه تنفيذ واجبات محددة ، ويضم هذا الهيكل وكالتين للوزارة احدهما لشئون الصناعة والاخر لشئون الكهرباء ، وتتربع كل من هاتين الوكالتين لا شراف مسئول

-----

(١) دليل الاستطرار الصناعي السعودي

بدرجة وكيل وزارة ، ويقوم وكيل الوزارة لشئون الصناعة بالاشراف على الاقسام  
واللجان التالية :-

١- لجنة استئثار رأس المال الاجنبي :

ولهذه اللجنة سكرتارية دائمة تحمل نفس الاسم ، وتقوم بدراسة طلبات  
الاستئثار الاجنبي تمهيداً لمنحها التراخيص اللازمة .

٢- ادارة حماية وتشجيع الصناعات :

تتولى هذه الادارة مراقبة تطبيق نظام حماية وتشجيع الصناعات  
الوطنية كما تتولى سُوْولية منح الحواجز والمتيازات ، والاعفاءات والاعانات  
لبعض الصناعات كما توصي بفتح الحماية الجمركية للصناعات التي تستحقها

٣- ادارة المناطق الصناعية :

تتولى هذه الادارة مسئليات الادارة والرقابة على المناطق الصناعية القائمة  
والتي في طور البناء .

٤- ادارة التراخيص الصناعية :

تقوم هذه الادارة بفحص طلبات التراخيص وتقييم دراسات المشاريع  
الصناعية التي يرغب المستثمرون في اقامتها او من أجل توسيع وحداتها  
الصناعية القائمة .

٥- ادارة الهندسة والمشروعات :

تتلقى سُوْولية هذه الادارة في تقديم العون الفني والهندسي  
لادرات الوزارة المختلفة ، والاشراف الفني على مشاريع الوزارة .

وبالاضافة للادارات السابقة يوجد " مكتب صناعي فني " تابع لوكيل الوزارة لشئون الصناعة لتقديم الاستشارات الفنية المختلفة ، ادارة عامة تختص بالشئون الادارية وشئون الموظفين .

وتتبع وكيل الوزارة لشئون الكهرباء ادارتان هما :

٩ - ادارة الرقابة الفنية للشركات .

بـ - ادارة الرقابة المالية للشركات .

وكان هناك ادارة اخرى هي " ادارة تنمية الطاقة الكهربائية "

ولكنها الغيت مؤخرا وانشئت بدلا عنها مؤسسة حكومية مستقلة هي "المؤسسة العامة للكهرباء " ويرأسها محافظ ، وهو بحثابة المدير العام التنفيذي لها .

### مركز الابحاث والتنمية الصناعية :

انشئ " المركز في عام ١٣٨٦هـ (١٩٦٢م) بوجب مرسوم ملكي ، وفقاً للاتفاقية المعقودة بين المملكة وبرنامج الصندوق الخاص التابع لهيئة الأمم المتحدة ، وقد منح المركز صفة الهيئة المستقلة ويشرف عليه مجلس ادارة برؤساء وزیر الصناعة والكهرباء ، ويدیر المركز مدير عام تنفيذی ، ويقع مبنى المركز الرئيسي بالرياض ، وله فرعان في كل من جدة والدمام .

وتتضمن أهداف المركز :

(١) اجراء الابحاث الصناعية ، ودراسات فرص الاستثمار ودراسات الجدوى الاقتصادية .

(٢) تقديم المشورة في رسم السياسات والخطط والبرامج الصناعية بالمملكة

- ٣) تقديم المساعدات الفنية التي تحتاجها المؤسسات الصناعية  
٤) الاشراف على تخطيط وانشاء وتشغيل المناطق الصناعية .

ويتكون جهاز المركز من الادارات التالية :

١- ادارة الابحاث الصناعية .

٢- ادارة الخدمات الفنية .

٣- ادارة الاعلام الصناعي والوثائق .

٤- ادارة التقويم والمتابعة .

٥- الادارة العامة .

وقد قام المركز بتخطيط المناطق الصناعية القائمة في كل من الرياض ، وجدة ، والدمام ، كما تولى مسؤولية الاشراف على انشائها ، وقد تم نقل مهنة الاشراف على المناطق الصناعية القائمة والتي في طور الانشاء الى وزارة الصناعة والكهرباء .

كما قام المركز بإجراء سح شامل للمؤسسات الصناعية القائمة وصدر التقرير في ثلاثة أجزاء ، كما شارك مصلحة الاحصاءات العامة بوزارة المالية والاقتصاد الوطني في اجراء التعداد الصناعي الذي تضمنه دراسة التركيب الصناعي من الناحيتين الفنية والاقتصادية واحتياطات النمو في المملكة ، كذلك أصدر المركز دراسة عن "الظروف الاجتماعية والاقتصادية للقوى العاملة السعودية" في ثلاثة مجلدات ، وهناك أيضاً "تقرير عن التوقعات لقطاع الصناعات التحويلية في خطة التنمية الأولى" .

وبالنسبة لخطة التنمية الثانية قام بالمركز باصدار دراسة بعنوان

\* الصناعات التحويلية غير البترولية في القطاع الخاص : الوضع الحالي والتوقعات لخطة التنمية الثانية \* وقد تضمن الجزء الخاص بتسيير القطاع الصناعي في خطة التنمية الثانية كثيراً من المعلومات التي وردت في تلك الدراسة ومن الدراسات الصناعية ذات الطابع العام ، قام المركز باصدار عدد من الدراسات عن مختلف المواضيع التي تهم القطاع الصناعي مثل الخططية الجموكية ، والاستثمار الاجنبي ، ودعم الصناعات الوطنية عن طريق تشجيع المشتريات الحكومية .

كذلك اهتم المركز باصدار مختلف الدراسات لبعض الصناعات مثل دراساته عن : أحذية البلاستيك ، الحلويات ، البسكويت ، دباغة الجلود والمنتجات الجلدية ، وصناعة الاسفنج الصناعي . وتشمل دراسات المركز أيضاً عدداً من دراسات الجدوى الاقتصادية لبعض الصناعات مثل : البلاط والأدوات الصحية الخزفية ، الورق الخشن ، الأسلاك والكابلات الكهربائية ، الألواح الزجاجية ، الزيوت والسمن النباتي ، موقد الغاز ، تعليب عصير الفواكه .

وتعتبر الندوات الصناعية من المجالات الرئيسية في نشاط المركز إذ قام بعقد العديد منها خلال السنوات الماضية ، كما تقوم ادارة الاعلام الصناعي والوثائق بمدار القطاع الصناعي بكثير من المعلومات الصناعية التي يطلبها ، وتصدر عن هذه الادارة مجلة " علم الصناعة " كل ستة أشهر ، كما تصدر " النشرة الصناعية " كل شهرين ، بالعربي -----

والانجليزية ، وكلها حاصل بالمعلومات الصناعية التي تهم هذا القطاع .

وتقوم ادارة الخدمات الفنية بالمركز بتقديم العون الغنى لعدد كبير من المؤسسات الصناعية الكبيرة والصغرى الحجم ، وقد شملت هذه الخدمات مختلف المجالات الادارية ، والهندسية لهذه المؤسسات مثل تخطيط ساحة المصنع ، اختيار المواد الخام والمعدات واجراء حسابات التكاليف ، ضبط الجودة ، وضبط المخزون وغيرها وقد قامت هذه الادارة باجراء العديد من الدراسات على بعض اوكل المجالات المذكورة لعدد من المؤسسات ويشارك مركز الابحاث والتنمية الصناعية في تقديم المشورة الفنية والاقتصادية لعدد من الوزارات الحكومية كما يشارك في عدد من اللجان والجموعات العلمية التي تتولى دراسة بعض الشاكل الاقتصادية ، او الطالية او الصناعية ، ويمثل المركز في نفس الوقت حلقة الوصل بين الحكومة والقطاع الصناعي الخاص ، كما يقوم بمساعدة الجهات الحكومية المختلفة في المسائل المتعلقة بسياساتها او اجراءاتها التي يمكن ان تساعد في دفع عجلة التطور الصناعي للبلاد .

وتتبع المركز ورشة موكزية في المنطقة الصناعية بالرياض وهي مجهزة لتصميم وتصنيع وصيانة معدات المكابس والقوالب ومختلف التركيبات وقطع الفيار ، وهناك ورشتان تحت الانشاء في كل من منطقتي جدة والدمام الصناعيتين ، وقد بدأ انتاجهما في نهاية عام ١٣٩٧هـ (١٩٧٢م)

وقد قام المركز بانشاء مختبر مركزي للفحوص والابحاث الصناعية بالرياض

لتقديم خدماته للقطاع الصناعي .

المؤسسة العامة للكهرباء :

انشئت هذه المؤسسة برسوم ملكي صادر بتاريخ ٢٢/٢/١٣٩٦ (١٩٦٦) م وتهدف الى تنفيذ الخطط والبرامج الرامية الى تعميم الكهرباء في كل اقاليم المملكة ، ولتحقيق هذا الهدف فقد اعطيت الصلاحيات التالية :-

- ١- اقتراح برامج ذي مراحل متعددة للكهرباء مدن وقرى المملكة .
- ٢- انشاء مشاريع توليد الكهرباء .
- ٣- شراء الاسهم في روس اموال مشاريع الكهرباء .
- ٤- بيع اسهمها في هذه المشاريع الى الجمهور عندما تسمح الظروف بذلك .  
وعندما تطلي المصلحة العامة ببيعها .
- ٥- استلام وادارة وتشغيل كل مشاريع الكهرباء المطلوبة للحكومة من قبل ، ويعطيها هذا حق استلام كل الميزانيات المرصودة والوظائف المعتمدة لهذه المشاريع في ميزانية وزارة الصناعة والكهرباء ، كما تلتزم المؤسسة بالقيام بكل الواجبات التي كانت تقوم بها الحكومة تجاه هذه المشاريع .
- ٦- القيام بعد الاتفاقيات والعقود مع الاستشاريين والشركات والمؤسسات والمصانع والموارد بين السعوديين او الاجانب ، من أجل انجاز الاعمال الموكلة اليها .

المؤسسة العامة للبترول والمعادن (بترومين) : (١)

أنشأت الحكومة هذه المؤسسة في عام ١٣٨٢ (١٩٦٢) م بفرض القيام

(١) مرجع بترومين .

بالاعمال التالية :-

- ١- تنفيذ وادارة مشاريع البترول والمعادن بالملكة .
- ٢- استيراد المعادن المختلفة التي تحتاجها المملكة ، مباشرة أو عن طريق الوكلا .
- ٣- اعداد الدراسات الازمة لنجاز العمليات الموكولة اليها من قبل الحكومة او تفويض من يقوم بهذه الدراسات بالنيابة عنها ، على أن تقتصر مجالات هذه الدراسات في انتاج ، وتكرير ، وشرا ، وبيع ، ونقل وتوزيع وتسويق البترول ومنتجاته المعادن في الاسواق المحلية والعالمية .
- ٤- التعاون مع شركات القطاع الخاص وتنظيمه لتنفيذ الانشطة البترولية والمعدنية .
- ٥- انشاء الشركات الازمة داخل وخارج البلاد على أن تساهم في رؤوس اموالها .

(١) الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) :

- أنشئت هذه الشركة ، وهي مملوكة بكل منها للحكومة ، كشركة مساهمة في عام ١٣٩٦هـ (١٩٧٦م) واوكل اليها تنفيذ الواجبات التالية :
- (١) تنفيذ مشاريع صناعات البتروكيطويات والاسفلت وغيرها من الصناعات الصلبة وركريونية .
  - (٢) تنفيذ مشاريع صناعات الحديد والصلب والالمونيوم .
  - (٣) تنفيذ مشاريع الصناعات الأساسية الأخرى التي لا يرغب القطاع الخاص
- 
- (١) التقرير النهائي للخطة الخمسية الثانية ١٤٠٠/٩٥

في تنفيذها .

٤) تنفيذ المشاريع الازمة لتزويد الشركة بالمواد الخام التي تحتاجها .

٥) تسويق المنتجات الصناعية لمشاريعها في الاسواق الداخلية والخارجية

والشركة صلاحية القيام بالأنشطة الصناعية والتجارية والطالية الستى

تتمكنها من تحقيق اهدافها ، على أن تتمتع الشركات التي ستتشكلها

هذه الشركة بكافة المزايا والاعفاءات التي تتمتع بها الصناعات الوطنية

وقد تحدى العمر العاشر لشركة بخمسين عاماً يمكن تدددها

بقرار من الجمعية العامة غير العادية .

وأسطول الشركة الذي رفعته الحكومة بكلفة يبلغ عشرة الاف مليون  
ريال موزع على عشرة ملايين سهم . وينص قانونها على أن تطرح ٢٥٪ من

هذه الاسهم للبيع للمواطنين بالطريقة المتتبعة في بيع أسهم شركات المساهمة  
بعد مضي ستة سنوات على تأسيسها .

والمركز الرئيسي للشركة بجدة ، ويديرها مجلس ادارة مكون  
من سبعة اعضاء اثنان منها على الاقل يمثلان الحكومة . ولكن المجلس  
ال الحالى ، وهو أول مجلس للشركة ، مكون من خمسة ممثلين للحكومة  
وعضوان من القطاع الخاص ، وسيستمر لفترة سبعة سنوات ، ويرأس مجلس  
الادارة وزير الصناعة والكهرباء ، وقد عين أحد اعضاء مجلس الادارة كعضو  
منتدب متفرغ ونائب لرئيس مجلس الادارة .

#### المؤسسة العامة لصوامم الغلال وطاحن الدقيق (١)

انشئت بوجب العرسوم الملكي رقم م/١٤ و تاريخ ٢٥/٣/١٣٩٢ هـ

(١) التقرير النهائي لخطة التنمية الثانية ٩٥/١٤٠٠ هـ

وناحت الشخصية الاعتبارية بفرض انشاء وتشغيل صوامع للغلال وطاحن للدقيق وصانع لعلف الحيوان ، وكذلك انشاء أية صناعات غذائية أخرى مرتبطة أو مكملة لما ذكر وتسويق منتجاتها داخل المملكة وخارجها . وكذلك القيام بشراً واستيراد الغلال وايجاد مخزون احتياطي من القمح يكفي المملكة لمدة ستة أشهر لمواجهة الظروف الطارئة .

وأنشأت المؤسسة لهذا الغرض عدداً من الصوامع الغلال بالرياض فسي شهر مارس عام ١٣٩٦هـ (١٩٧٦م) وبدأ استغلالها للت تخزين في ١٤/١١/١٣٩٧هـ (٢٢/١١/١٩٧٢م) وسيتوالى تنفيذ باقي مشاريع المؤسسة . وفيما يلي ملخص للمشاريع التي جرى إكمالها حتى عام ١٣٩٩هـ (١٩٧٩م) .

#### بيان اجطلي مقان

#### لمشاريع المؤسسة العامة لصوامع الغلال وطاحن الدقيق

وحدات المشروع	مجمع الدمام	مجمع جده	مجمع الرياض	صوامع لتخزين الغلال
طاحن الدقيق	٢٠٠ طن يومياً	٨٠٠ طن يومياً	١٢٠٠ طن	٨٠٠٠ طن
" الاعلاف	٨ ساعات	٨ ساعات	٨ ساعات	٨ ساعات

وتسعى المؤسسة لتشجيع التوسيع في زراعة وانتاج القمح محلياً ، وبدأت في إنشاء مجمع للصوامع تبلغ طاقته التخزينية ٣٠٠٠ طناً من الغلال المنتجة محلياً ، بمنطقة القصيم التي تشتهر بزراعة القمح ، وبدأ المشروع نشاطه في منتصف عام ١٣٩٨هـ (١٩٧٨م) وذلك كمرحلة أولى يمكن التوسيع بعدها بإنشاء مطاحن للدقيق وصانع للاعلاف ب تلك المنطقة كما يمكن إنشاء مشاريع مماثلة بمناطق المملكة الأخرى .

الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس :

انشئت هذه الهيئة في عام ١٣٩٢هـ (١٩٧٢م) كمؤسسة ذات شخصية اعتبارية تابعة لوزارة التجارة ، يديرها مجلس إدارة برأسة وزير التجارة ، ولهم مديراً عاماً تنفيذياً .

ومن بين أهداف هذه الهيئة وضع الأسس التي تمنع بوجبيها شهادات المطابقة للمواصفات المحلية ، ووضع المواصفات الازمة للمنتجات الصناعية الوطنية المختلفة . (١)

المديرية العامة للثروة المعدنية :

انشئت المديرية العامة للثروة المعدنية في وزارة البترول والثروة المعدنية لتنفيذ مختلف اعمال السح السجيري ، وتصميم ورسم الخرائط ، والتنقيب وانجاز الدراسات المتعلقة بثروات المملكة المعدنية . وقد قامت باجراء العديد من الدراسات التي كشفت عن وجود مكان لمختلف المعادن في جهات مختلفة من المملكة ، وتعتبر هذه المديرية من أهم الاجهزة الحكومية في دفع عجلة التنمية الاقتصادية للبلاد من خلال اهتمامها بتطوير واستغلال الثروات المعدنية الموجودة في باطن الأرض في مختلف انحاء المملكة . (٢)

الغرف التجارية والصناعية :

توجد بالملكة خمس غرف تجارية في المدن الرئيسية التالية : الرياض ،

-----  
(٢٠١) الكتاب الاحصائي السنوي ٩٩هـ - مصلحة الاحصاءات العامة  
بالرياض .

جدة ، مكة ، المدينة والدمام . وتتضمّن هذه الغرف لنظام صادر برسوم  
ملكي .

ويدير اعمال كل من هذه الغرف لجنة ادارية ، يتم انتخاب ثلثي اعضائها  
وتعيين وزارة التجارة الثالث الباقى .

وتشتمل اعمال الغرف التجارية والصناعية تقديم العون لاعضائها في التعرف  
على الشركات الاجنبية التي يمكنهم التعاون معها ، وفي الحصول على المناقصات  
الحكومية وفي حل المنازعات التجارية ، كما تصدر الغرف التجارية مجلات دورية  
ونشرات اعلامية وتحتوي على مختلف المقالات والمعلومات التي تهم اعضاءها  
وتقوم بنشرها وتوزيعها عليهم ، ومن ابرز منها هذه الغرف هو دورها كحلقة  
اتصال بين مختلف اعضائها لتمكينهم من التعاون في انجاز المشاريع ، ودورها  
كممثل لهم لدى الجهات الحكومية ذات العلاقة تحمل فيها افكارهم فـ  
المشاكل المختلفة التي تواجهها الصناعات الوطنية وتبدي رأيها في العون  
الحكومي لحلها ، والسياسات والتعدیلات التي يمكن أن تدخلها  
الحكومة لدفع عجلة التنمية . هذا وتقوم الغرف التجارية بمهمة التصديق على  
الوثائق المختلفة لاعضائها نظير رسوم تترواح بين عشرة وخمسة وعشرين ريالاً  
لكل وثيقة .

ويمكن للمؤسسات الصناعية الانضمام لهذه الغرف بتعبيتها النماذج المقررة  
ودفع رسوم العضوية .

### مادر التمويل للصناعات

أنشأت حكومة المملكة العربية السعودية عدداً من صناديق التمويل  
ومؤسسات الاقراض لتمكين القطاعين العام والخاص من الحصول على الاموال  
التي تستوعبها المشاريع الصناعية الكبيرة الحجم ، وتنسج هذه المؤسسات  
قرضاها لاجل قصيرة او طويلة وعلى اساس من تعاليم الشريعة الاسلامية حيث  
لاتتناقض أية ارباح تجارية على هذه القروض فيما عدا رسوم ادارية ذات فئضة  
ضئيلة عن كل قرض .

### التجهيزات الأساسية

أيضاً من الحكومة بأن لا بد لها ، وهي ترسم خططها لدفع عجلة التصنيع ، من توفير كافة التجهيزات الأساسية التي يحتاجها القطاع الصناعي وب أقل تكلفة ممكنة ، فقد قامت برصد ٤٦٪ من اجمالي الاحتياجات المالية لخطة التنمية الثانية (أى ما يعادل ٩٨٤ مليون ريال ) لتنمية المرافق الأساسية الاجتماعية والأنشائية . وعلى الرغم من كل المجهودات التي تبذلها الحكومة في هذا السبيل فقد حدثت بعض الاختناقات في توفير هذه التجهيزات الأساسية ، بسبب ازدياد حجم النشاط الاقتصادي . وقد أدى هذه الاختناقات إلى ارتفاع في تكلفة بعض الخدمات الانتاجية في بعض الصناعات . ويتوقع أن توفر الاجراءات التصحيحية التي اتخذتها الحكومة مؤخراً في تخفيف حدة ارتفاع تكلفة هذه الخدمات في وقت وجيز .<sup>(١)</sup>

### الاراضي :

تشكل الاراضي عنصراً انتاجياً أساسياً ، اذ لا بد منها لإقامة المصانع والمكاتب والمساكن للقوى العاملة . وقد ارتفعت اسعارها في السندوات والآخيرة ارتفاعاً حاداً ، يتغاوت مواقعها في المدن الرئيسية ، ويتفاوت كميات التجهيزات الأساسية المتوفرة فيها مثل الطرق المعبدة ، وشبكات المياه والكهرباء وغيرها . وكثال على هذا نجد ان سعر المتر العربى في موقع خارج

-----  
<sup>(١)</sup> خطة التنمية الثانية ٩٥/٤٠٠ هـ - وزارة الصناعة - اعدته وزارة التخطيط - الرياض

مدينة الرياض ولكه متصل بالتجهيزات الا ساسية الفضورية يتراوح بين ٤٠٠ الى ٨٠٠ ريال .

ولذلك قامت الحكومة بانشاء عدد من المناطق الصناعية مقسمة الى قطع مساحة لاصحاب المصنع بایجار اسعارها هو ( ٨٠٠ ) ريال ( ٨ هلات ) للمتر في كل سنة .

#### المناطق الصناعية :

توجد حالياً تلات مناطق صناعية في كل من الرياض وجدة والدمام ، وهناك ثلاثة مناطق أخرى في طور الانشاء في كل من مكة والهفوف والقصيم ، كما سيتم بناء ثلاثة مناطق اضافية في الرياض وجدة والدمام ، وحجم اكبر بكثير من المناطق الحالية بهذه المدن .

وتدير وزارة الصناعة والكهرباء هذه المناطق ، وهي تجهيزها بكل المرافق التي تحتاجها المصانع مثل الطرق المعبدة ، والماء ، والكهرباء وتوسيعات شبكة المجاري ، وشبكة التليفون ، والبنوك ، ومكاتب البريد ونقاط الشرطة والمطافي ، والمساجد ، والحوانيت والمستوصفات العلاجية ، هذا وتقسم كل منطقة الى قطع ذات أحجام متفاوتة ل تستوعب المصنع المختلفة .

ويمكن للراغبين في الحصول على قطعة ارض في احدى المناطق الصناعية التقدم بطلباتهم الى وزارة الصناعة والكهرباء وتعبئة الاستمارات الخاصة بذلك ، والتي يمكنهم الحصول عليها بدون مقابل من الوزارة . وتقوم لجنة خاصة مكونة من موظفي الوزارة ومركز الابحاث والتنمية الصناعية بالنظر في هذه الطلبات والبت فيها .

وتوزع القطع في المناطق الصناعية حسب الألوبيات التالية :

- ١- الصناعات التي اقترحت خطة التنمية إنشاؤها .
- ٢- فروع الصانع القائمة والتي تعمل في نفس خط الانتاج .
- ٣- الصناعات المملوكة بكمتها لرأس المال الوطني ( مع الترحيب بالصناعات المملوكة لرأس المال الأجنبي ) .
- ٤- الصناعات التي تستخدم تكنولوجيا حديثة .
- ٥- الصناعات المكملة لصناعات أخرى قائمة .
- ٦- الصناعات التي اثبتت جدواها الاقتصادية بالدراسات التفصيلية المناسبة .  
وفي نفس الوقت يمكن السماح لبعض المصانع القائمة بالانتقال من مواقفها الحالية إلى موقع آخر يتيح لها التوسيع ، أو زيارة انتاجيتها أو لتقليل التكاليف .

#### جدول (٢)

#### المناطق الصناعية (١)

#### الرياض(المنطقة الصناعية الحالية) :

المساحة(بالمتر المربع)      عدد القطع

٢٢١٩٤٦	المرحلة الأولى
١٢٩٠٨٢	المرحلة الثانية
٤٥١٠٢٨	الاجمالى

#### الرياض(المنطقة الصناعية الجديدة) :

٢٤٠	المرحلة الأولى
٢١٠٠٠٠٠	المساحة الاجمالية

جدة (المنطقة الصناعية الحالية) :

٤٩٨٠٠٠	المرحلة الأولى
١٠٢٤٤٠٠٠	المرحلة الثانية
١٠٧١٥٤٢٠٠٠	الاجمالي

الدمام (المنطقة الصناعية الجديدة) :

لم يحدد بعد	المساحة الكلية
-------------	----------------

الدمام (المنطقة الصناعية الحالية) :

٥٢٠٠٠	المرحلة الأولى
١٤٨٠٠٠	المرحلة الثانية
١٢٠٠٠	المرحلة الثالثة
٨٢٣٢٥٠٠٠	الاجمالي

الدمام (المنطقة الصناعية الجديدة) :

لم يحدد بعد	المساحة الكلية
” ” ”	٢٦١٠٠٠ متر مربع
” ” ”	٥٥٠٠٠ متر مربع
” ” ”	٥٥٠٠٠ متر مربع

مختبرات الفحوص :

يوجد مختبران للفحوص تابعان لوزارة التجارة (والتي كانت تعرف سابقاً بوزارة التجارة والصناعة) في كل من جدة والدمام ، قامت الوزارة بانشاءهما

بالتعاون مع مؤسسة تي . ان . او . الهولندية ، ومنظمة الزراعة والاغذية  
(الفاو) التابعة لهيئة الام المتحدة . هذان المختبران مجهزان بأحدث  
المعدات اللازمة لفحص مختلف السلع المستوردة بما فيها المنتجات الغذائية  
وقد قام بهذه الوزارة بانشاء مختبر ثالث بالرياض .

وقد بدأ مؤخرا مركز الابحاث والتنمية الصناعية في تجهيز المختبر  
الركزي للفحوص الصناعية والذى انشاء في بنى ملحق ببنى المركز الرئيسي  
الجديد بدمية الرياض ، وعند الفراغ من تجهيزه سيكون في اماكن هذا  
المختبر اجراء مختلف الفحوص للمواد والمنتجات الصناعية بما فيها الكيماويات  
والاغذية والمعادن .

ويقوم المختبر الرئيسي التابع لوزارة الصحة بالرياض بإجراء الفحوص اللازمة  
لبعض المنتجات الصناعية التي تحيلها اليه الوزارات الاخرى .

وهناك مختبر آخر انشأته وزارة الاسكان والاسفال العامة وهو تابع  
لفرع الاسفال العامة في هذه الوزارة ، هذا وقد انشأت بعض الوزارات والجهات  
الحكومية الاخرى وغيرها مختبرات خاصة بها مثل : وزارة الزراعة والبيئة ،  
المؤسسة العامة للبترول والمعادن (بترومين) المديرية العامة للثروة المعدنية  
وشركة ارامكو .

وقد انتهت الهيئة من الدراسات الخاصة بمد الخط الاول الى كل من  
جدة ومكة والطائف ثم تربط المدينة بهذه الخط في مرحلة تالية .

وتطبق الهيئة فترين لنقل البضائع ، احداهما الفئة العامة والثانية

تنطبق على الشحنات الكبيرة التي تشغل عربة كاملة ذات حمولة بحد أدنى  
قدره ٥٤ طناً.

### الأنظمة والاجراءات الصناعية

#### التراخيص الصناعي :

يمنح التراخيص بانشاء وحدة صناعية وفقاً لأحد النظائرتين وهي :

- ١- "نظام حماية وتشجيع الصناعات الوطنية" والذي يهتم بالصناعة  
التي ينشئها مواطنون سعوديون وبرأسمال سعودي كامل .
- ٢- "نظام استثمار رأس المال الأجنبي" ، والذي تطبق مواده على  
المنشآت الصناعية المملوكة كلياً لرأس المال الأجنبي أو مشاريع المشاركة  
التي يكون لرأس المال الأجنبي فيها نصيب .

وتلزم قوانين وزارة الصناعة والكهرباء كل المنشآت الصناعية المملوكة  
لرأس المال الأجنبي أو المشاريع الوطنية التي يتتجاوز رأس المال الثابت مليون  
ريال (بخلاف قيمة الأرض والمباني) أن تحصل على ترخيص ، أما المشاريع  
الوطنية التي تقل رؤوس أموالها عن مليون ريال ، فليس عليها الزام بالترخيص  
ولكن يجب حصولها عليه ، ويلزمه شرط التراخيص إذا أرادت التوسيع بحسب  
تصل رؤوس أموالها إلى الحد المنصوص عليه . (١)

#### اجراءات الحصول على التراخيص الصناعي :

على المستثمر الذي يرغب في إنشاء وحدة صناعية أن يحصل على  
الاستشارات الخاصة بالترخيص من وزارة الصناعة والكهرباء ، ويقوم بتبنيتها

(١) دليل الاستثمار السعودي

بالمعلومات المطلوبة ثم يقدّمها إلى (ادارة التراخيص) بالوزارة مرفقاً بها نسخة من دراسة الجدوى الخاصة بالمشروع ، وفي حالة المشاريع التي يشترك فيها رأس المال الاجنبي يجب ارفاق صورة من عقد المشاركة وتنظر طلبات تراخيص المشاريع الوطنية في وكالة الوزارة لشئون الصناعة بينما تتظر لجنة استشار رأس المال الاجنبي بالوزارة في طلبات المشاريع المشتركة والمطروحة بكمالها لرأس المال الاجنبي .

اما اذا لم تكن دراسات جدوى المشروع المتقدم له قد اكتملت ، او لم يقم المستثمر بها أصلاً ، فان عليه أن يتصل بوكالة الوزارة لشئون الصناعة للتشاور مع المسؤولين فيها عن فكرة مشروعه ولتسجيل اسمه وعنوانه في سجل المهن الصناعية والذى يخوله مهلة ستة أشهر ليتقدم خلالها بدراسة الجدوى المطلوبة .

وهناك وحدات خاصة في ادارة التراخيص وللجنة استشار رأس المال الاجنبي تقع عليها سؤولية تقييم الطلبات والدراسات المرفقة بها ، ومن ثم ترفع توصياتها ، اذا ثبتت جدوى المشروع الى وزير الصناعة والكهرباء ، الذى يصدر الموافقة النهائية على التراخيص .

وبالطبع فان الفرق من تقييم الوحدات المذكورة لهذه الدراسات هو تأمين وضع المستثمر والمحافظة على أمواله وترشيده الى ما يتحقق له أقصى الفائدة ، اذ قد يقترح عليه المسؤولين بالوزارة استعمال معدات ومكائن وطرق صناعية أفضل مما تضمنته دراسة الجدوى التي تم تقييمها ، كما يمكن

أن تقتصر عليه تعديل حجم الطاقة الإنتاجية لمشروعه أو موقعه إلى الحكم الذي يتاسب مع خطوط الخطة الصناعية العامة للدولة .

ويجب أن تتضمن دراسات الجدوى الصناعية النقاط التالية :

- ١- تحليل شامل للاسواق الداخلية والخارجية والتي يتوقع تسويق منتجات المشروع فيها ، ويشمل هذا التحليل تفصيلاً عن مستوى جودة وأسعار المنتجات المماثلة والمستوردة والتي توجد في هذه الاسواق .
- ٢- صادر ، وأسعار وكثيارات المواد الالازمة للانتاج المقترن .
- ٣- وصف تفصيلي للعمليات الصناعية التي سيتم تطبيقها في المشروع .
- ٤- صادر وأسعار المكائن والمعدات الالازمة للمصنع ووصف هذه المكائن .
- ٥- احتياجات المشروع من القوى العاملة ومسؤولي الادارة وكيفية توفيرهم وتلقيتهم .
- ٦- احتياجات المشروع من المرافق العامة كالطاقة والكهرباء .
- ٧- خطط التوزيع والتسويق التي سيتبعها صاحب المشروع في توزيع منتجاته
- ٨- البيانات الاقتصادية الاخرى مثل سعر بيع الوحدة المنتجة وتقدير سعرات الربحية المتوقعة .
- ٩- التحليل المالي والاقتصادي للمشروع والذي يتضمن طريقة تمويل المشروع ومصادره وتوقعات السيولة التمويلية وغيرها .

#### التسجيل التجارى

ينص نظام تسجيل الشركات على أنه لابد لكل المؤسسات الصناعية والتجارية من قيد اسمها في السجل التجارى الذى تديره ادارة خاصة بوزارة

التجارة وفروعها في المدن الرئيسية بالملكة . أما الوكلاء السعوديون للشركات الأجنبية وفروع الشركات الأجنبية فيجب عليهم الحصول على موافقة لجنة استطرار رأس المال الاجنبي أولاً ثم التقدم بطلب التسجيل التجاري في خلال شهر من بدء اعطائهم . وكذلك عند رغبتهم في إنشاء فروع جديدة لهم بواقع آخر بالملكة أو في حالة تعديل أو تغيير في البيانات الأصلية التي تقدموها بها من قبل ، فإنه يجب عليهم التقدم لتسجيل هذه الفروع وهذه التعديلات في خلال شهر من حدوثها .

#### نظام حطمية وتشجيع الصناعات الوطنية : (١)

- صدر نظام حطمية وتشجيع الصناعات الوطنية في عام ١٣٨١هـ وتنطبق مواده على الصناعات القائمة والمزمع اقامتها ، ويحتوى على العزايا التالية :-
- ١- اعتفاء كل المستوردة الازمة للمشروع الصناعي من الرسوم الجمركية وتشمل هذه المستوردة : المكائن ، والمعدات ، والأجهزة ، وقطع الغيار ، والمواد الخام ، (الأولية أو نصف المصنعة) وسواد التعبئة كالصناديق والاسطوانات .
  - ٢- منح قطع الارضي الازمة لبناء المصنع او اسكان عماله بایجار اسعي .
  - ٣- حطمية الصناعات الوطنية عن طريق :
  - ٤- تحديد حجم المستورد الى المملكة من السلع المنافسة  
للمنتجات المحلية ، أو منها كلية ،  
ب- رفع الرسوم الجمركية على السلع المنافسة المستوردة .
  - ٥- الدعم المالي للمشاريع الصناعية .
- 
- (١) المصدر السابق

٥- اعفاء المنتجات المحلية المصدرة من الرسوم الجمركية وأى ضرائب أخرى .

والمزایا ١ ، ٢ يمنحها وزير الصناعة والكهرباء بناءً على توصية المكتب الفني الصناعي بالوزارة . أما المزایا ٣ ، ٤ فيمنحها مجلس الوزراء بناءً على توصية وزير الصناعة والكهرباء . أما المزایا الخامسة فتمنح بموجب مرسوم ملكي يصدر بناءً على قرار من مجلس الوزراء .

وللحصول على هذه المزایا ، يشترط على المشاريع الصناعية القائمة

أن تستوفي الشروط التالية :-

١- اعطاء كافة البيانات التي تطلبها الوزارة والسلطان لمندوبي الوزارة بالتفتيش على الوحدة الصناعية .

ب- استعمال المكائن والمعدات والمواد الخام والتي منحت اعفاءً جمركيًا في الفرض الصناعي الذي تم اعفاؤه من أجله .

ج- استخدام العمال والفنين السعوديين كما كان ذلك مكتناً ، الا في حدود التي تسمح بها وزارة العمل والشئون الاجتماعية .

#### اجراءات الاعفاء (١)

يجب ان تقدم صاحب المشروع الصناعي بطلب الى وزارة الصناعة والكهرباء قبل فترة من وصول السلع التي ينوي استيرادها ، مبينا وصفا تفصيليا لغيرات المستوردات ، واسم عنوان المصدر وبلد المنشأ ، والميتسا ، السعودى الذى ستصل عن طريقه ، وأرقام وتاريخ الغواتير التى تتوضح

(١) دليل الاستثمار الصناعي السعودى

كمياتها وأسعارها بالعملات الأجنبية .

كما يجب عليه أن يرفق مع هذا الطلب عشرة نسخ ( ثانية منها باللغة العربية ) للفواتير الأولية للسلع المستوردة ، والتي توضح مواصفاتها ومستوى جودتها وقيمتها المادية كما يجب تعبئته النموذج الخاص بالتزام صاحب الطلب بأنه يستعمل هذه المستوردة في أغراض المشروع الصناعي فقط .

### نظام استثمار رأس المال الأجنبي :

صدر نظام رأس المال الأجنبي المعمول به حاليا في عام ١٣٨٣ هـ بوجب مرسوم ملكي ، وقد ألغى النظام الذي كان معهلا به من قبل والذي صدر برسوم ملكي في عام ١٣٢٦ هـ .

ويعرف النظام كلمة (رأس المال الأجنبي) بأنه يشمل التمويل النقدي السائل ، والأوراق المالية والتجارية ، والمكائن والمعدات ، والموارد الخام والمنتجات المصنعة ، ووسائل النقل ، والاحتراكات ، وبراءات اختراع والعلامات التجارية الفارقة ، والتي يلتكها شخص طبيعي أو معنوي غير سعودي .

هذا ويحكم الاستثمارات الأجنبية في قطاع البترول والمعادن نظام آخر تطبقه وزارة البترول والثروة المعدنية .

وللتعمية بما يليه هذا النظام يجب أن يستوفي رأس المال الأجنبي

الشروطين التاليين :-

(١) خطة التنمية الثانية .

- ١- أن يكون استثماره في مشروع ذي جدوى اقتصادية .
- ٢- وأن يحصل على ترخيص صناعي من وزارة الصناعة والكهرباء ببناءً على توصية من لجنة استثمار رأس المال الأجنبي .

وعلى المستثمر الأجنبي التقدم بطلب للترخيص من ثلاثة صور إلى مكتب لجنة استثمار رأس المال الأجنبي بوزارة الصناعة والكهرباء، والذي يحيله بدورة إلى لجنة رأس المال الأجنبي للنظر فيه . ويعتبر الطلب على معلومات كاملة عن الوضع القانوني لتقديم الطلب وبيانات وافية عن تأسيس الشركة ، ونوعية المنتجات التي يود إنتاجها بالمملكة مع اعطاء معلومات عن الشركات المحلية المنافسة ، ووصف للعملية الصناعية التي سيتم تطبيقها في الإنتاج مع بيانات عن المكائن والمعدات والمواد الأولية اللازمة ، واحتياجات المشروع من القوى العاملة ، والخطط الموضوعة لتدريب العمال والموظفيين من السعوديين ، قيمة المشروع ودراسة جدواه الاقتصادية مع توضيح تكلفة المشروع وبرامج وخطط تسويق المنتجات .

وت تكون لجنة استثمار رأس المال الأجنبي مع وكيل وزارة الصناعة والكهرباء .

لشئون الصناعة ( رئيسا ) وعضوية ممثلين لوزارات :

- المالية والاقتصاد الوطني
- الزراعة والمياه
- البترول والثروة المعدنية
- التخطيط
- ومدير مكتب لجنة استثمار رأس المال الأجنبي كسكرتير للجنة

• ونائب مدير مركز الابحاث والتنمية الصناعية كمستشار للجنة

وتقوم هذه اللجنة بالمهام التالية :-

- ١ تحديد ما إذا كانت الاستطرارات التي تقوم بدراستها تقع ضمن اطار مشاريع التنمية الاقتصادية .
  - ٢ النظر في الشكاوى والمنازعات .
  - ٣ تقرير العقوبات التي تراها على المؤسسات الصناعية التي تخالف النظام
  - ٤ وضع اللوائح الالزامية لتنفيذ النظام .

هذا وتتلقى قرارات اللجنة الى موافقة وزير الصناعة والكهرباء ، ويقدم  
مكتب اللجنة بالوزارة لاصحاب الطلبات كل المuron فيما يتعلق بتزويد هم بالمعلومات  
التي يحيطونها وتسهيل اجراءات الاخرى .

وي يكن لوزير الصناعة والكهرباء، لفت نظره إلى من المنشآت الصناعية المرخصة للالتزام ببعض مواد النظام في حالة مخالفتها أيها ، على أن يطلب منها

(١) المُصْدَرُ السَّابِقُ

تصحیح مخالفتها في مدة معينة يحددها ، فاذا ثبت عدم التزام هذه المنشأة بالامر الصادر اليها في نهاية المدة المقررة ، فان للوزير الحق في الغاء ترخيصها او حل المنشأة نهائيا ، ويمكن لاصحاب المنشأة التظلم الى ديوان المظالم .

#### نظام الشركات :

يحكم نظام الشركات الصادر في عام ١٣٨٥هـ بموجب مرسوم ملكي ، تكوين الشركات التجارية وتشغيلها ، وينص هذا النظام على ضرورة تسجيل كل المؤسسات الصناعية (فيط عدا المؤسسات الفردية) لدى وزارة التجارة ونص النظم على الأنواع التالية من الشركات :

- ١- شركة تضامن
  - ٢- شركة توصية بسيطة
  - ٣- شركة توصية بالأسهم
  - ٤- شركة ذات مسؤولية محدودة
  - ٥- شركة ذات رأس مال قابل للتغير
  - ٦- شركة مساهمة
  - ٧- شركة تعاونية
  - ٨- شركة أجنبية
  - ٩- شركة محاصة
- ١- شركة التضامن (١)

وهي شركة بين شخصين او اكتر ملتزم بالمسؤولية التضامنية وجميع

أموالهم عن ديون الشركة .

٢- شركة التوصية البسيطة :

ت تكون شركة التوصية البسيطة من فريقين من الشركاء ، يضم أحدهما على الأقل شريكاً متضامناً مسؤولاً بجميع أمواله عن ديون الشركة ، ويضم الفريق الثاني على الأقل شريكاً موصياً مسؤولاً عن ديون الشركة بقدر حصته في رأس المال

٣- شركة التوصية بالاسهم :

ت تكون شركة التوصية بالاسهم من فريقين من الشركاء :

الفريق الأول : يضم على الأقل شريكاً متضامناً مسؤولاً بجميع أمواله عن ديون الشركة .

الفريق الثاني : يضم شركاء ساهمين ، لا يقل عددهم عن أربعة ولا تتعدي مسؤوليتهم عن ديون الشركة إلا في حدود حصصهم في رأس مالها .

ويجب الأقل رأس مال شركة التوصية بالاسهم عن مائة الف ( ١٠٠ ٠٠٠ ) ريال سعودي ، مقسم على اسهم متساوية لاتقل قيمة السهم الواحد فيها عن خمسين ( ٥٠ ) ريالاً سعودياً .

٤- الشركة ذات المسئولية المحدودة :

الشركة ذات المسئولية المحدودة هي التي تتكون من شريكين الى خمسين

نظام التعدين :

يمكن للصناعات المعتمدة على الثروات المعدنية بما فيها مواد المحاجر والتي ترغب في استخراج المواد الاولية التي تلزمها بنفسها أن تحصل على حقوق

الامتياز الازمة لذلك وفقا ( لنظام التعدين ) المعدل والصادر بموجب المرسوم الملكي رقم م / ٢١ في العشرين من جمادى الاولى عام ١٣٩٣هـ ( ١٩٧٣م ) وتشوف على تطبيق وتتنفيذ هذا النظام وزارة البترول والثروة المعدنية وهي الجهة التي يجب أن تتقدم لها مثل هذه الصناعات بطلباتها وجدير بالذكر أن الامتيازات التي يعطيها هذا النظام لا تشمل امتيازات البترول والغاز الطبيعي واللواء والمرجان والمواد المشعة .

ويموجب هذا النظام يمكن الحصول على أي واحد من سبعة أنواع من

التراخيص هي :-

- ١- تراخيص الاستطلاع
- ٢- تراخيص الاستكشاف
- ٣- امتياز التعدين
- ٤- تراخيص وحدات معالجة الخدمات المعدنية ونقلها
- ٥- تراخيص الناجم الصغيرة .
- ٦- تراخيص الساحاجر
- ٧- تراخيص المواد

ويمنع تراخيص الاستطلاع لفترة مبدئية لا تزيد عن عاشر يمكن تجديدها أو تجديدها بموافقة الوزارة ، أما تراخيص الاستكشاف فيمنع - الاستكشاف مناطق لا تتجاوز مساحتها ( ١٠٠٠ ) عشرة آلاف كيلومتر مربع ولستة لا تتعدي خمسة سنوات يمكن تجديدها بموافقة الوزارات لرابعة سنوات أخرى .

وتتيح رخصة الاكتشاف لحامليها الحق في الحصول على ترخيص  
باستغلال المعادن التي قد ينجح في اكتشافها في المنطقة المحددة وخلال  
فترة سريان تلك الرخصة ، ويوجب ترخيص امتياز التعدد بين ، فإنه يحق لحامليه  
استغلال المعادن الموجودة على سطح الأرض ، وفي جوفها ، على أن يقوم  
بدفع إيجار لكل كيلو متر مربع يزمع استغلال ما فيه من معادن ، تحدد قيمة  
بموجب عقد التأجير ، شريطة لا يقل الإيجار عن ألف ريال ( ١٠٠٠ ) ولا يتجاوز  
( ١٠٠٠ ) عشرة آلاف ريال لكل كيلو متر مربع في السنة أو جزء منها كما  
يجب ألا تتعدى المساحة المسموح باستغلالها حد الخمسين ( ٥٠ ) كيلو متر  
مربع .

أما تراخيص استغلال الناجم الصغيرة فتتيح لحامليها استغلال ساحة  
لاتزيد عن مائة ( ١٠٠ ) هكتار ، ويقوم وزير البترول والثروة المعدنية بمنحها  
لل سعوديين فقط ولمدد لا تزيد عن العشرين عاما ، قابلة للتجديد أو التمديد  
لعشرين سنة أخرى .

أما المعادن اللافلزية والصخور وغيرها من الحجارة والتي تستخدمن  
كمواد أولية لصانع معالجة المعادن فتعتبر كمواد أولية أساسية للصناعة ولذلك  
لابد من الحصول على ترخيص باستغلال مكامنها من الوزارة ، ويحق للوزارة  
تعديل رسم الإيجار المطلوب وفقا لنوعية المواد المراد استغلالها ، وبذلك  
يمكن اعطاء فرص أوفر لاستغلال المواد المنخفضة القيمة .

ويحتوى نظام التعددين على مواد خاصة باستعمال احدث الوسائل

التكولوجية المعترف بها عالميا في عمليات التعدين ، كما ينص على الوسائل التكنولوجية دون تبديد الموارد المعدنية للبلاد ، هذا ويوضح النظام كـ كل المعدات التي يتم استيرادها لتنفيذ أعمال التعدين المرخص بها ، اعفاءً كاملاً من الرسوم الجمركية ، كما يعفي هذه الشاريع من دفع ضريبة الدخل لمدة خمسة سنوات اعتباراً من تاريخ بدء بيع المنتجات ، أو من بداية السنة الرابعة لصدور الترخيص ، أيهما حل أولاً ، ومالم تقرر الوزارة معاملة حامل الترخيص على أساس تقاسم الأرباح ، فعليه دفع ضريبة الدخل عند انتهاء فترة الاعفاء وفقاً لنظام الضرائب الساري .

أما تراخيص وامتيازات التقىب عن البترول وانتاجه ، فيتم التفاوض بشأنها مع وزارة البترول والثورة المعدنية ، عن طريق المؤسسة العامة للبترول والمعادن ( بترين ) والتي انشئت من أجل منح وتشجيع مثل هذه الامتيازات والمساهمة فيها .

#### نظام مراقبة البنوك ( ١ )

تقوم مؤسسة النقد العربي السعودي بتنظيم الاعمال المصرفيه بالملكة تنفيذاً لنظام مراقبة البنوك الصادر بالمرسوم الملكي في عام ٣٨٦ هـ كما يقوم وزير المالية والاقتصاد الوطني باصدار التراخيص المتعلقة بائمه الاعمال المصرفيه ولضمان توفير السيولة النقدية للبنوك العامة بالملكة ولتمكنها من الوفاء بالتزاماتها فقد تم اتخاذ عدد من الاجراءات المالية ، منها :-

ـ تقييد نسبة الودائع الى رأس المال المدفوع

ـ تنظيم الاحتياطي مع تخصيص جزء من الأرباح لدعمه

( ١ ) تقرير مؤسسة النقد العربي ٤٠٠ هـ

## وضع قيود على حجم حصص ابابات الاقراض الفردية

هذا . و تقوم مؤسسة النقد العربي السعودي بالاحتفاظ بابداعات احتياطية من كل بنك حسب ما يقرره النظام ، وهناك أيضاً قيود يفرضها النظام على القروض التي يمكن منحها لمؤسسات الاعمال التجارية والشركات التي قد يكون لمديري البنك مصلحة مباشرة فيها . كما يمنع النظام اجراء أي تعديل في أي بنك تجاري عامل الا بعد الحصول على موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي

### العلامات التجارية : (١)

حدد المرسوم الملكي الصادر في ١٣٥٨هـ نظام تسجيل العلاقات الفارقة او ما يسمى بالعلامات التجارية ، وقد تم اصدار مرسوم ملكي برقم م / ٢٤ - و تاريخ ١٣٩٤ / ٦ / ٢٣هـ تعدلت بموجبة رسوم تسجيل العلامات التجارية و مدة حمايتها ، وحسب هذا النظام فان العلامة التجارية الفارقة يمكن أن تتكون من حروف هجائية ، أو أرقام أو رسومات خاصة ، أو علامات يمكن بواسطتها تفريق أحد المنتجات عن غيره ، وفي النظام بعض المواد التي تحظر استعمال بعض نويعيات العلامات الفارقة ، وتحتفظ ادارة الشركات بوزارة التجارة بسجل العلامات الفارقة الذي يجب أن تسجل فيه كل العلامات التجارية المستعملة ويمكن للراغبين الاطلاع عليه .

هذا ويجب ان يتضمن طلب تسجيل العلامات ، فيما يتضمنه نسخة العلامة المراد تسجيلها مع ارفاق صورتين ( فوستات ) لها ، ونسخة للوثائق الازمة وقائمة بالسلع التي يراد وضع العلامة عليها مع ذكر مصدر السلع ومستوى جودتها .

واذا لم يكن المتقدم بطلب تسجيل العلامة هو المالك الحقيقي لها ،

فعليه ان يرفق شهادة التقويس القانونية التي تخوله استعمالها .

وعند استلام الطلب، يقوم مسجل العلامات التجارية بتحصيل الرسوم

المفروضة ومن ثم يتولى نشر العلامة التجارية في الجريدة الرسمية "أم القرى"

لكي يتمكن اي شخص من الاطلاع عليها ، على أن يعترض عليها من ي ---- و

الاعتراض امام هيئة حسم النزاعات التجارية في خلال ستة أشهر من تاريخ

نشرها ، ويتم بعد ذلك تسجيل العلامة حسب توجيهات هيئة النزاعات

التجارية وفي خلال شهر من تسديد رسوم التسجيل ، ويمنح المسجل لصاحب

العلامة شهادة بذلك .

ويمكن ان يشترك شخصان او اكثر في استعمال نفس العلامة التجارية ،

ولكن لا يمكن الطعن في ملكية العلامة التجارية لشخص ما كان قد استعملها

لمدة خمس سنوات متالية بعد تسجيلها ، الا اذا اثبت شخص انه قد استعملها

بنفس الطريقة لمدة سنة كاملة قبل تسجيلها .

هذا ولا يجوز تحويل ملكية العلامة التجارية او رهنها الا بعد الحصول

على موافقة صاحبها ، فاذا تم ذلك ، فان هذا التحويل او الرهن لا يعتبر

قانونيا الا اذا تم تسجيلا في سجل العلامات التجارية بعد دفع الرسوم

المفروضة .

وتتسع العلامات التجارية المسجلة بحماية تستمر لمدة عشر سنوات من

تاريخ التقديم بطلب تسجيلها ، ويمكن تجديد الجماعة لمدة عشر سنوات اخرى

اذا تقدم صاحبها بطلب بذلك مرفقا بـ الرسوم المفروضة في خلال ثلاثة اشهر

قبل انتهاء السنة الاخيرة من فترة الحماية الاولى .

وأى علامة تجارية يتم شطبها من السجل ، فقد نص النظام على عدم إعادة تسجيلاها باسم شخص آخر لا استعمالها لنفس الفرض الذى كانت مستعملة فيه ، الا بعد مضي ثلاث سنوات من تاريخ الغائبة .

أما من ناحية الرسوم المفروضة على تسجيل العلامات التجارية فيمكن الاستعلام عنها من وزارة التجارة ، كما وأن هناك عقوبات نص عليها النظام على كل من يقوم بتزويد أو تقليل علامة تجارية او يقوم باستعمال علامة تجارية مزورة او مقلدة ، او مملوكة لآخرين ، او يقوم ببيع سلع تحمل مثل هذه العلامات المزورة او المقلدة ، بقصد غش وخداع المستهلكين ، وعقوبة مثل هذه الحالات تشمل الحبس لمدة قد تصل إلى عام مع غرامة مالية تتراوح بين عشرة إلى مائة من الجنيهات الذهب السعودية .

أما من يقوم باستعمال أوراق علامات تجارية بدون أن يكون له حق فيها وبدون أن يكون لديه ما يثبت أنه قد قام بتسجيلها باسمه ، فعقوبة السجن لمدة قد تصل إلى ستة أشهر مع دفع غرامة تتراوح بين خمسة إلى خمسمائة جنيهات الذهب السعودية ، وذلك إذا ما تتوفر لديه قصد الغش والخداع للمستهلكين .

وتختص هيئة حسم المنازعات التجارية بالنظر في مخالفات نظام العلامات التجارية ، على أن تقدم إلى استئنافات ضد قرارات مكتب التسجيل إلى وزير التجارة للنظر والبت فيها .

#### الموازين والمقاييس (١)

صدرت خلال السنوات الماضية عدة مراسيم ملكية لضبط الفش التجارى

ولتنظيم الموازين والمقاييس ، وقد ابتدأت المملكة العربية في عام ١٣٨٥ هـ (١٩٦٥ م) باتباع النظام المترى الدولى في كل ما يختص بالساحات ، والأوزان ، والاحجام والمقاييس الاخرى .

#### الم الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس :

انشئت هذه الهيئة برسوم ملكي صدر في عام ١٣٩٢ هـ (١٩٧٢ م) - ونحوها مجلس إدارة يرأسه وزير التجارة ، وقد تضمنت الواجبات الموكولة إلى هذه الهيئة ، قيامها بوضع قواعد منح شهادات الضبط ، وشهادات الالتزام بالمواصفات المتبعة في البلاد .

#### تسوية المنازعات التجارية :

ينظم عطية انشاء وادارة المحاكم التجارية قانون صدر بموجب مرسوم ملكي في عام ١٣٥٠ هـ (١٩٣٠ م) ويعين جلالة الملك معظم العضويين اللذين تتشكل منها المحكمة ومستشارها القانوني ، وتستد صلاحية هذه وينص نظام المحكمة اياها على بعض الرسوم ، وهي رسوم اسمية على مختلف اجراءات التقاضي بطيئتها رسوم رفع القضايا أمام المحكمة .

## الفصل الثاني

### التعليم الصناعي

### التعليم الفني :

#### ادارة التعليم الفني :

بدأ اهتمام المملكة بالتعليم الفني منذ عام ١٣٦٩ هـ (١٩٤٩ م) بافتتاح أول مدرسة صناعية متوسطة في مدينة جدة من أجل اعداد الطاقة البشرية المدرية التي يمكنها ان تساهم ساهمة فعالة في تعميم المجتمع وتطويره وبناء صرح النهضة الصناعية والمعمارية والزراعية في البلاد ب لتحقيق لها الرخاء والازدهار ، وحيث يعتبر التعليم الفني من أهم المرافق الحيوية في المملكة التي يعتمد عليها في اعداد وتطوير هذه الطاقة البشرية السعودية فان مشاريعه تحظى بالفضلية الاولى في خطة التنمية .

وفيما يلي أهم البيانات والمعلومات والاحصاءات عن هذا النوع من التعليم أولاً : بدأت الادارة العامة للتعليم الفني بمساها الحالي تمارس اختصاصاتها التي استندتها اليها وزارة المعارف منذ عام ١٣٨٥ هـ .

ثانياً : تضم الادارة العامة للتعليم الفني ثلاثة انواع من التعليم الفني المهني وهي :

١- التعليم الصناعي

٢- التعليم التجاري

٣- التعليم الزراعي

وكل من هذه الانواع الثلاثة تتولى اموره ادارة خاصة به على رأس كل منها مدير وطني متخصص بتعاونه جهاز للتوجيه الفني والتربوي . كما تضم الادارة العامة للتعليم الفني الاقسام التالية :

١- قسم السكرتارية الفنية والادارية

٢- قسم الحسابات والميزانية

- ٣- قسم الشئون الادارية ويضم الملفات
  - ٤- قسم الترجمة .
  - والصادر والوارد والنسخ والطباعة
  - وشئون الموظفين .
  - ٥- قسم الرسم والتصميم
- ويكل من هذه الاقسام عدد من الموظفين المتخصصين لإنجاز اعماله مابين وطنيين ومتعاقدين كما يتضمن لبعضهم بعض الخبراء الأجانب .

ثالثا : نبذة تاريخية : (١)

١- في عام ١٣٦٩ انشئت بوزارة المعارف لأول مرة ادارة للتعليم الصناعي  
بدأت نشاطها بافتتاح أول مدرسة صناعية في جدة التحق بها  
٣٠ طالب .

٢- وفي عام ١٣٢٩ انشئت بوزارة المعارف ادارة اخرى للتعليم الفنى  
(التجاري والزراعي) بدأت مهمتها في عام ١٣٢٩ هـ بإنشاء ٤ مدارس  
تجارية متوسطة التحق بها ٢١٤ طالب من حملة الشهادة الابتدائية  
وذلك في الرياض والدمام ومكة المكرمة وجدة .

ثم في عام ١٣٨٠ هـ افتتحت الوزارة ٥ مدارس زراعية متوسطة في كل  
من بلجرشي وجيزان والهفوف والسمحة وبريدة .

٣- وفي عام ١٣٨٥ هـ انشئت الادارة العامة للتعليم الفني التي تضم  
انواع التعليم الفني الثلاثة الصناعي والتجاري والزراعي كما سبق  
ذكره وقد انيط اليها توجيه التعليم الفني بجميع انواعه الوجهة  
السليمة التي تتيح له اعداد الكفاءات الفنية والمهنية القادرة على

(١) التعليم والقوى العاملة - تقرير من ادارة التعليم الفني بوزارة المعارف ١٤٠٠

العمل بصورة فعالة في مجالات تصنيع البلاد واستزراع اراضيه  
وتوفير العاملين الاداريين والماليين الذين ينهضون باعمال التجارة  
والبنوك والشركات والمكاتب الادارية .

رابعاً : اهداف الادارة العامة للتعليم الفني والمهام المسندة اليها :

تهيئة الفنانين دون المستوى الجامعي في المجالات التالية :

أ - التعليم الصناعي :

يهدف هذا التعليم الى اعداد القوى البشرية الازمة بالمملكة لمراولة  
الاعمال الصناعية المختلفة في المجالات التالية :

١- الهندسة الميكانيكية وفروعها .

٢- الهندسة الكهربائية وفروعها

٣- الراديو والتليفزيون

٤- الالكترونيات الصناعية

٥- البتروكيميا ويات

٦- الهندسة المدنية

٧- مجالات التدريس الصناعي

٨- دورات تدريب اعمال الصيانه

ويعد ان انشئت اول مدرسة صناعية متوسطة بجدة عام ١٣٦٩ ازداد عدد  
هذه المدارس حتى بلغ ثمانية بالإضافة لمعهد الملك سعود الصناعي وكلية  
الصناعات بالرياض وكانت المدارس المتوسطة تضم ٢٤١٤ طالبا نتيجة  
لنمو الحركة الصناعية في البلاد وسموجب الخطة الجديدة في عام ١٣٨٣ والتي

شرع في تنفيذها اعتباراً من عام ١٣٨٦/٨٥هـ وتطبيقاً لمشروع السنوات الست لتطوير ونمو التعليم الصناعي روئى تصفية المدارس الصناعية المتوسطة لانخفاض مستوى خريجيها وإنشاء مدارس ثانوية مهنية بدلاً عنها تلبّي احتياجات القطاع الصناعي في المملكة من الفنيين وأصبح يوجد في المملكة نتيجة لهذه الخطة ما يلي :-

١- المعهد الملكي الفني بالرياض والمعهد الصناعي النموذجي

بجدة .

٢- المدرسة المهنية الثانوية في كل من المدينة المنورة والهفوف .

٣- المعهد الفني العالي بالرياض لإعداد المدرسين العاملين وقد

تم افتتاحه عام ١٣٩٣هـ .

ثم جاءت الخطة الخمسية الأولى فالثانية (٩١ - ١٤٠٠) وفيها مرحلة تطوير التعليم الصناعي بصورة تساير تطور النهضة الصناعية في البلاد والتي تقرّ فيها زيادة عدد المدارس المهنية الثانوية بافتتاح مدارس جديدة في كل من أبها وعنيزة والدمام والطائف ومكة المكرمة كما يعد حالياً لافتتاح ٣ مدارس صناعية وزراعية ثانوية مشتركة بجيزان والباحة ووادي الدواسر في نهاية سنوات الخطة الحالية كما أنه جاري عمل الدراسات لافتتاح معهد متخصص للالكترونيات بالرياض وثلاث مدارس هندسية مدنية بكل من الرياض وجدة والدمام .

ونتيجة لهذا التطور في عدد المعاهد والمدارس الصناعية ارتفع إلى حد كبير عدد الطلاب الذين يلتحقون بها وبالتالي زاد عدد خريجيها زيادة كبيرة وقد أصبحوا يشغلون الوظائف الفنية في الجهات الصناعية المختلفة في مجالات الميكانيكا والكهرباء والالكترونيات والسيارات الهندسة

المدنية والوظائف الفنية بوزارة الدفاع وغيرها كما أصبحوا ويشغلون كثيراً من وظائف التدريس العملي في المعاهد والمدارس المهنية في المملكة بعد اعدادهم في المعهد الفني العالي وفقاً للقواعد التربوية.

خامساً : تطور التعليم الصناعي :

يتضح مما سبق ذكره أن الادارة العامة للتعليم الفني خطت خطوات واسعة من أجل النهوض بالتعليم الصناعي لكل في معاهده ومدراته بكلفة ارجاء المملكة حتى يساير ركب النهضة العريضة صناعياً وعمارانياً وحتى يساهم مساهمة فعالة في اعداد القوى البشرية المهمة كما يجب علمياً وعملياً وفنرياً ودينياً واللائمة لمواجهة متطلبات هذه النهضة ويمكن لنا أن نلخص ثانية أهم الانجازات

التي تمت :

أ - البدء بإدخال دراسات التعليم الصناعي في المملكة منذ عام ١٣٦٩هـ بافتتاح المدارس الصناعية المتوسطة .

ب - الاتجاه إلى الارتفاع بمستوى التعليم الصناعي عموماً تم بموجب الخطط الجديدة عام ١٣٨٣هـ التي شرع بتنفيذها من عام ١٣٨٦هـ / ٨٥هـ وتطبيقاً لمشروع السنوات الست لتطوير مدارس ومعاهد التعليم الفني حيث رؤى تصفيته المدارس المتوسطة لانخفاض مستوى خريجيها وعدم ملاءمتهم لاحتياجات البلاد من الفنيين والمهنيين وانشاءً معاهد مهنية صناعية ثانوية بدلاً منها .

ج - ثم صدرت في ٢٠/٢/١٣٩٣هـ الموافقة السامية على قرار مجلس الوزراء المؤقر القاضي بالموافقة على قرار اللجنة العليا لسياسة التعليم والخاص بمشروع تطوير ونمو المعاهد والمدارس الفنية والمهنية الثانوية .

د - عدم قفل باب القبول امام خريجي المدارس والمعاهد الثانوية المهنية والصناعية بل يظل سلم التعليم الفني متوفعاً امامهم للالتحاق بالمعاهد الفنية العالية التي يمارس بعضها بالفعل مهامه منذ عام ١٣٩٣هـ في مجال التعليم الصناعي كما سبق الذكر لتخريج المدرسين والمرشفيين في مستويات أعلى - ولدى جانب هذه المحاولات التي تبذل من أجل قبول الخريجين الممتازين بالكليات العلمية المناسبة لنوعية دراساتهم في جامعات المملكة .

ه - العمل الدائم على تجهيز ورش المدارس الصناعية وتوفير المعدات والأجهزة الالازمة لها هذا الى جانب اعداد مبانٍ مدرسية ملائمة ومتكاملة لها ملحقاتها المختلفة بما يتاسب مع نوعية واحتياجات التعليم الفني الذي تقام من أجله .

و - العمل على توفير المدرسين العمليين والنظريين الوطنيين من اعدوا كما يجب لتفطية احتياجات المدارس والمعاهد المهنية والفنية من هذه الناحية مع عمل دورات تدريبية صيفية لرفع مستواهم وابتعاث اعداد كبيرة منهم بدراسات عليا وعملية في ايطاليا وفرنسا والمانيا .

ز - السعي المستمر لحل جميع المشاكل ذات الطابع الاداري والمالكي والاجتماعي والتوجه المستمر في ميزانيات التعليم الفني واعطاها الاولوية لها حتى يتتسنى تنفيذ المشروعات المقررة أولاً بأول كما يجب .

ح - عقد اتفاقية التعاون الفني بين المملكة وجمهورية المانيا الاتحادية في شهر ابريل ١٩٦٦ في مجال التعليم الفني الصناعي والتي ساهمت كثيراً ولا زالت تساهم في الارتفاع بكفاءة التعليم الفني وتلبية كافة متطلبات

ويتعاون الخبراء الالمان مع زملائهم الوطنيين والعرب في هذا المجال .

ط - وبالنسبة لخطة التنمية الثانية (١٤٠٠ - ٩٥) التي رؤى فيها التوسيع في معاهد ومدارس التعليم الفنى بأنواعه ثانوية او معاهد فنية عاليه وادخال تخصصات ونوعيات جديدة في مجالات التعليم الفنى لازمة في البلاد في مجالات وفروع الهندسة الميكانيكية والكهربائية والالكترونيات والبتروكيميا ويات وهندسة السيارات المدنية والطباعة والثروة السمكية والصيد وتعلیب الاسماك والميکنه الزراعية .

وقد حققت هذه الخطة للتعليم الصناعي ارتفاعا في عدد المدارس والمعاهد حتى بلغ ١٢ في نهاية سنى الخطة بعد أن كان ٤ فقط قبل بدايتها كما ارتفع عدد الطلاب من ١٤٢٢ لعام ٩٣/٩٤ حتى بلغ ٢٣٣٣ في عام ٩٩/٤٠٠هـ وارتفع عدد الخريجين من (٢٦٦ عام ٩٣/٩٤) حتى بلغ ١٥٩٥ في عام ٩٩/٤٠٠هـ كما وصل عدد طلاب المعهد العالي الصناعي الى ٣٧٥ وعدد الخريجين الى ١٠٦ في نهاية الخطة .

ى - والى جانب عنابة التعليم الفنى بمعاهدة ومدرسة كما ذكر آنفا توجه عناته ايضا الى اعداد دورات للمستخدمين للارتفاع بمستواهم وتحسين اوضاعهم المالية والوظيفية ومن أهم هذه الدورات دورة المستخدمين للالة الكاتبة وبها ٥ من الدارسين ودورة المستخدمين لاعمال الصيانة وبها ١٢٠ من الدارسين .

ك - تنفيذ مشروع المستودع المركزي لايجاد جهاز مركزى للمشتريات والتوريدات لدعم نشاط التعليم الصناعي وضمان توحيد المعدات والمواد المدرسية

وكذلك ضمان توفيرها للاستعمال في برامج التعليم الصناعي في الموعد المناسب .

سادساً : ميزانيات التعليم الفني (١)

١- الميزانية قبل ١٠ سنوات:

كانت ميزانيات التعليم الفني قبل عشر سنوات ذات أحجام محدودة بالنظر لقلة عدد المدارس والمعاهد الفنية حينذاك .

٢- ميزانية التعليم الفني في الخطة الخمسية الحالية (٩٥ - ١٤٠٠)

٣- الادارة العامة للتعليم الفني :

متكررة ( باب أول وثاني وثالث ) ١٢٢٥٣٨٦٣٠

٤- مشاريع (باب رابع)

١٢٢٧٢٣٨٦٣٠

ب- التعليم الصناعي :

متكررة ٦٤٥٦٦٠٧٠

٥- مشاريع

١١٤٥١٢٦٠٧٠

سابعاً : احصاءات المدارس والغوص والطلبة والمدرسين :

مقارنة الوضع بين نهايتي الفحة الاولى (٩٤/٩٥) والفتحة الثانية

(١٤٠٠/٩٩)

نوع التعليم	نوع البيانات	عام	عام	عام
صناعي	عدد المدارس	٤	٤	١٤٠٠/٩٩
مهني ثانوي	عدد الغوص	٩٠	٩٠	٩٥/٩٤
	عدد الطلاب	٢١٦٠	٢١٦٠	
	عدد المدرسين النظريين	٩٨	٩٨	
	عدد المدربين العلبيين	١٢٥	١٢٥	
صناعي	عدد الغوص	٨	٨	٢١
معهد فني تالي	عدد الطلاب	١٠٥	١٠٥	٣٢٥
لإعداد المدرسين	عدد المدرسين النظريين	١٥	١٥	٣٨
بالرياض	عدد المدرسين العلبيين	٢١	٢١	٣٢

### الا يدى الفنية وطرق اعدادها حالياً (١)

تميزت السنوات الاخيرة بشعور كبير جداً بأهمية اليد الفنية الوطنية وأصبح هذا الشعور عاماً بين جميع الطبقات في مجتمعنا وأخذت كثير من قطاعات الدولة تعنى على وضع خططها وبرامجها للتدريب واعداد الطبقات الفنية التي تقتضيها ظروف العمل لديها.

وعملية تعلم وتدريب اليد الفنية عملية دقيقة ومعقدة تحتاج الى خبرات عالية في المناهج والخطط والتدريب وفي نفس الوقت تحتاج الى معاهد ومراكم متخصصة مزودة بالمعدات والآلات والمخابر العلمية كل ذلك يحتاج الى نفقات مادية باهظة وفي نفس الوقت يحتاج الى كفاءات فنية على مستوى عال من الاعداد قادرة على القيام باعطاء التدريس والتدريب وهذه الكفاءات تعتبر قليلة جداً في مجتمعنا كما أن وجودها في الدول الأخرى صعب للغاية.

لهذا فإن وجود مثل هذه المراكز المتعددة يشكل الاخطار التالية:

- ١- زيارة في المصاريق لالنفقات واخذ واجية في العمل.
- ٢- عدم توفر الاعداد الكافية من الطلبة للالتحاق في هذه المراكز الامر الذي يجعل تكاليف التدريب باهظة جداً.
- ٣- ان المحتوى الثقافي والفنى في هذه المراكز محدود جداً الامر الذي يتطلب عليه ايجاد طبقة من الفنانين تحتاج بعد فترة قصيرة من الزمن الى اعادة التأهيل والتدريب.

٤- اللجوء لعنصر الاغراء بزيادة المخصصات الشهرية التي تتنفس للطلبة وفي ذلك ارهاق لميزانية الدولة وتوجيه الطاقات البشرية نحو قطاع دون آخر قد لا يكون تلك الأطبيبة.

٥- عدم الاستفادة الكاملة من الخبرات الفنية التي تستقدم للعمل في هذه المراكز وفي نفس الوقت عدم الاستفادة الكاملة من المعدات والأجهزة المتوفرة.

ما تقدم فإنه يتضح جلياً مدى خطورة الاستثمار في سياسة التوسيع في فتح هذه المراكز وأخذ واجبهِ أعمال التعليم والتدريب المهني والفنى في المملكة .

ان حل مشكلة الأيدي الفنية لا يتأتى بفتح مراكز التدريب وانفاق  
ملايين الريالات على تشيدتها وتجهيزها بالمعدات وغيرها دون أن يؤخذ  
بعين الاعتبار ثلاثة عناصر هامة :-

الأول : اعداد المناهج والخطط الدراسية والتمارين العملية على  
أسس علمية وبرؤية صحيحة . من يعدها ؟ وكيف يتم  
اعدادها ؟

الثاني : الهيئة التدريسية للمواد الفنية النظرية والمماد العملية  
فـ المـرسـ والـمـختـراتـ كـيـفـ نـحـصـلـ عـلـيـهـاـ ؟ـ وـمـنـ أـينـ ؟ـ وـمـأـىـ  
لـغـةـ تـدـرـسـ ؟ـ

الثالث: الطلبة الذين فتح المركز من أجل تدريسيهم . كيف يمكن الحصول عليهم؟ وما هو الحد الأدنى من المستوى الثقافي والفنون المطلوب تخرجه في هؤلاً الطلبة؟ كم العدد المتتوفر حسب

الشروط المطلوبة والراغبة في الالتحاق بالمركز ؟

ولأهمية هذه العناصر الثلاثة لابد لنا من زيادة توضيحها :-

أ - المناهج والخطط الدراسية والتمارين العملية :-

١- يجب أن تكون المناهج والخطط الدراسية مبنية على أساس علمية وبرية صحيحة وستقاء من واقع المستوى العلمي للطلاب المتدربين كما يجب أن نهتم بالمستوى الثقافي بحيث تتجاوز حدود اعداد الشخص لمهمة معينة بل يجب أن يضمن انسان الشخصية والخلق وتخذية القدرة على التفاهم والتكيير والتعبير والاستنتاج حسب البيئات المتغيرة .

٢- يجب أن تكون أسس التدريب مبنية على قاعدة عريضة بحيث يصبح من السهل في المستقبل أن يكيف الطالب نفسه على عملية الفنى والمهنى متزاجب مع التطور السريع في علم التكنولوجيا .

٣- يجب أن تعد تمارين التدريب العلى طبقاً لسلسلة علمي وبروى صحيح مبتدئين بالسهل ثم الصعب وتهدف في نهاية الأمر لتحقيق غاية وهدف معلوم .

ب - الهيئة التعليمية :-

تنقسم الهيئة التعليمية الى قسمين القسم الأول المدرسين النظريين والذين يجب أن يكونوا مهندسين أولاً ثم لديهم دراسة تربية خاصة بدارس التعليم الفنى والمهنى . والقسم الثاني المدرسين العلميين والذين يجب أن يكونوا بمستوى رؤساً لـ "الورش على مستوى عال من التدريب في حرفتهم ولديهم دراسة تربية خاصة ٠٠٠

بمدارس التعليم الفنى والمهنى . وهاتين الطبقتين من المدرسين  
نادرى الوجود فى الوطن العربى .

عند اختيار الطلبة يجب مراعاة عناصر هامين الأول من الطالب والثانى مستوى الثقاف . أما بالنسبة للسن فان الحد الأدنى الذى يتم فيه نضج الطالب جسميا وقليليا هو سن الخامسة عشرة وأن أي نوع من التدريب لاعداد الطالب لحرفة ما دون هذا السن يتعتبر تدربيا سابقا لأنه وارهاقا للطالب ونمو الجسمى والعقلى .

اما المستوى الثقافي فانه يختلف من حرفة لأخرى فهناك  
مجموعة من الحرف يكتفى أن يكون المستوى الثقافي في حدود الدراسة  
الابتدائية ، وحرف أخرى يجب أن لا يقل المستوى الثقافي  
فيها عن الدراسة المتوسطة ٠٠ وهذا يشعل معظم حرف الميكانيكا  
والكهربا' العامة والكهربا' الالكترونية والكمبيووتر الصناعية ، وقسمًا  
من حرف العمار .

ونظراً لأن قسماً كبيراً من القوى العاملة يقع في المستوى الثاني  
أي مستوى الدراسة المتوسطة وعدد الطلبة المتخرجين بهذا  
المستوى لا يزال محدوداً يضاف لذلك أن الرغبة لدى معظم الطلبة  
 نحو الدراسة العامة الأكاديمية أو نحو التوظيف الأمر الذي يجعل  
 من الضروري وضع هذه الاعتبارات في المرتبة الأولى عندما نفكّر  
 في فتح مركز جديد .

لهذا فإن مسئليّة هذا النوع من التعليم جسيمة جداً وترداد  
هذه المسئلية تقدّاً صعباً إذا ما عرّفنا أنّنا نعمل في مجتمع

وقد بدأت وزارة المعارف ابتداءً من عام ١٢٨٨ بوضع علاج لهذه المشكلة الاجتماعية عندما افتتحت المدارس المتوسطة الحديثة.

وتعتبر هذه الخطوة الجريئة تخيراً رئيسياً في سياسة وزارة المعارف التعليمية حيث بدأت بتوجيه الطالب بعد المرحلة الابتدائية توجيهها صحيحاً مهنياً على أسس علمية وقواعد تربوية تستطيع تحديد امكانيات قدرات مواهب الطالب واستعداداته ويستند هذا التوجيه على الأسس التالية:

### ١- الملاعة ل مختلف المواهب الفردية .

٢- الملامة لواقع مشاريع التنمية في المملكة لما تحتاجه البلاد من  
قوى عاملة لمختلف المستويات والطبقات.

٣- الملامة للتطور السريع في العلم ولواقع العالم الحديث ومستلزماته.

هذه صورة من صور معالجة وزارة المعارف لمشكلة الاحجام عن التعليم  
الفن وتجويه شبابنا لهذا النوع من التعليم الذي تعتمد عليه حيائنا الاقتصادية .

والصورة الثانية من معالجة هذه المشكلة هي جعل سلم التعليم الفنى سلما مفتوحا وهذا يعني أن باستطاعة الطالب اكمال دراسته الى أعلى المستويات لا يحول دون ذلك الا امكانياته العقلية والجسمية وهذه الطريقة تكون قد اعطينا كامل الفرصة لشبابنا واستطعنا الاستفاده من مواهبهم بصورة شاملة الا أن تطبيق هذا السلم التعليمي يحتاج الى تجاوب من الجامعة وكلية البترول والمعادن حيث لازال الموضوع قيد المناقشة.

وهناك سؤال قد يكون مكان اثارة وهو اذا جعلنا سلم التعليم الفنى مفتوحاً أى أنها سمحنا لجميع الطلبة للالتحاق بالدراسات العليا والجامعات وهذا السؤال يمكن الاجابة عليه اذا أمعنا النظر في سلم التعليم الفنى فاننا نجد أن الانتقال من مرحلة الى أخرى لا يتم الا بموجب الامتحانات واثبات المقدرة الجسمية والعقلية فان الطلاب ذوى الاتجاه العملى يوجهون للدراسة المهنية والطلاب ذوى الاتجاه النظري يوجهون للدراسة الفنية يضاف لذلك ان سلم التعليم الفنى ضمن تكوين جميع الطبقات الفنية التي تقع ضمن اطار مسئولية التعليم الفنى في وزارة المعارف.

و بهذه الوسيلة فان الطلاب عندما يقدمن على التعليم الفنى يعلمون انهم لا يلتحقون بدراسة منتهية تعدهم ليكونوا عمالا مهرة ولكن يقدم كل منهم لأمله أن يكون مهندسا وخلال دراسته يستطيع أن يقنع نفسه نتيجة لامكانياته وقدره بالمستوى الذى يمكن أن يصل اليه بذلك يمكن راضيا عن نفسه وعن المنهج الذى اختاره ليكون طريق حياته.

والحقيقة التى يجب اثباتها فى هذه الصدد ما لمسته الادارة العامة للتعليم الفنى خلال الاعوام الماضية وهى ان الشاب السعودى اذا أهل تأهيلا صحيحا وأصبح واثقا من نفسه لا يأنف ولا يتکبر عن أداه مهنته مهما

كانت وخرجوا المدارس المهنية الثانوية الذين التحقوا في وزارة الدفاع وفي الأمن العام وهي شركات الكهرباء وسكة الحديد وأبكو والذين اشتغلوا وجودهم في هذه الأماكن بالعمل في حرفهم المختلفة هم أصدق دليل على هذه الحقيقة والتي تضحي الفكرة السائدة بأن الشاب السعودي لا يصلح للأعمال الفنية.

حقيقة أخرى في مجتمعنا يلمسها كل مواطن سواً في المدينة أو القرية وهي أن الخدمات الفنية والمهنية التي يقوم بها أصحاب الوش المحلية والعمال المهرة وهي على أدنى مستوى فنى يمكن العرّف أن ينظر لهذه الوش والطريقة البدائية التي تعامل بها . وهذا النوع من العمل والخدمات الرديئة ينتج عنه هدراً لثروات المملكة ونكتفي بنظرة واحدة على أماكن تجمع السيارات القدية في المدن الرئيسية في المملكة حيث نشاهد أن معظم هذه السيارات لم يغير على صناعتها سنوات قليلة ومن على ذلك كثيراً .

إن هذه الظاهرة مألوفة في جميع الدول النامية وتحتاج إلى عمل متواصل لتطوير هذه الكفاءات والقدرات والمفاهيم مما ينتج عنه الاستفادة الكاملة من التقدم التكنولوجي الذي تعززه هذا العصر وذلك يزداد المردود العيني للقوى العاملة .

أما إذا ذهبنا للقرية فإن هذه الخدمات تكون قليلة جداً إن لم تكن نادرة . ومشكلة أخرى لابد من اخذها بعين الاعتبار وهي مشكلة الهجرة الداخلية وهذه الهجرة التي تزداد يوماً بعد يوم نتيجة لسهولة الانتقال بواسطة الطرق المعبدة التي أصبحت تربط معظم أجزاء المملكة تلك الطرق التي قررت المسافات وسررت سبل الانتقال وفتحت الحاجز الطبيعي بين القرية والمدينة وفتح بذلك باب الهجرة لابنا القرية ليبحثوا في المدينة

عن عيش ارقد وعمل افضل ولكن السؤال هنا ماذا يستطيع ان يعمل هؤلاء النازجون للالمدينة ؟ ما هو المؤهل العلمي والمهني الذي يحملونه ؟ والجواب عن ذلك واضح جدا انهم غير مؤهلين علميا ومهنيا حتى يستطيعوا ان يفرضوا انفسهم على مجتمع المدينه انهم يسعون للعمل كفراشين واذا اسحقوهم الحظ تعلموا سياقة السيارات وبن هنا تبدأ المشكلة . مشكلة البطالة في المدينه .

لقد عانت كثير من دول العالم هذه المشكلة وعلى سبيل المثال فنزويلا فكل من زار مدیناكاراس العاصمه شاهد مدینة عصرية حديثة تحيط بها مدینة من العش والاكواخ يقطنها عدد من السكان يزيد عددهم على عدد سكان المدينه نفسها واصبحت هذه البيئة الجديدة من اخطر المجتمعات في فنزويلا واخذت تهدد الكيان الاجتماعي في المدينه واخذ الفساد والانحلال والانحراف يدخل هذا المجتمع الجديد .

اننا والله الحمد لا زلنا في أول الطريق وان هذه المشكلة لم تظهر فحسب مجتمعا حتى الان ولكن بعض العلامات تلاحظ في بعض مدن المملكة . لهذا فإنه من الضروري الاسراع في معالجة هذه المشكلة في وقت مبكر وهذا العلاج يجب أن تشتهر فيه عدة قطاعات حكومية اما بالنسبة للتعليم الفني فإنه يستطيع القيام بأشق المهام وهي اعداد الرجال المهنيين والفنانيين من أبناء القرية اذ أنه من الضروري تدريب ابن القرية على الاعمال المهنية والفنية ليحمل في محيط قريته ويساعد على ازدهار ونمو مجتمعه والخطوة المقترن تنفيذها لنحو التعليم الفني والمهني خلال السنوات القادمة والتي هي قيد الدرس ستتركز على المبادئ الأساسية التالية :-

أولاً : الزيادة في عدد المدارس المتوسطة الحديثة في مختلف أنحاء

المملكة .

ثانياً : ايجاد مدارس مهنية ثانوية في مختلف قرى المملكة .

ثالثاً : يجب ان تكون هذه المدارس ليس لتدريب الابناء فقط بل مرجعاً فنياً لجميع سكان القرية وجزءاً من هذا المجتمع .

رابعاً : يجب أن تكون هذه المدارس ذات طابع خاص تستند هدفها من مجتمع القرية وكيف نفسها على هدى ذلك .

خامساً : مساعدة خريجي هذه المدارس بافتتاح ورش محلية ويد المساعدة المالية والادارية لهم بحيث تكون هذه الورش رغم بساطة امكانياتها على احدث الطرق الفنية والادارية .

سادساً : دراسة مشاريع صناعية صغيرة في هذه القرى وتكوين فريق من خريجي هذه المدارس للعمل في هذه الصناعات وهذا ما يطلق عليه تطوير الصناعات الصغيرة .

أثناً سادساً بهذه الطريقة تكون قد حققنا النتائج التالية :-

أ - ايقاف الهجرة من القرية للمدينة وذلك تكون قد ساعدنا على ازدهار القرية ونموها .

ب - تكون مختلف الاطارات المهنية والفنية وتسهيل هذه الخدمات بالقرية وبالتالي يستطيع سكان القرى الاستفاده بصورة اقتصادية من المعدات والاجهزة الحديثة في حياتهم العامة مما يساعد على ازدهار القرية ونموها .

ج - البد ببعض المهن والفنون الذين باستطاعتهم في المستقبل وبعد مضي سنوات على العمل في قراهم الانتقال للمدينة ولكنهم الآن ينتقلون بخبرة مهنية فنية ويكونون خير طبقة مهنية صالحة للعمل في الصناعة .

ما تقدم يتضح جلياً أن دو التعليم الفني والمهني في نهضتنا المعاصرة دو هام وخطير كما أن المسئولية الملقاة عليه مسئولية كبيرة وهذه المسئولية

# احتياجات التنمية الصناعية في المملكة متطلبات ومتلزمات التعليم الفنى والمهنى

يتضح ماتقدم المسئوليات والمهام والدور الذى يجب أن يقوم به التعليم الفنى والمهنى في المملكة ولكن يستطيع هذا النوع من التعليم القيام بواجبه على النحو الاتم فانه لا يد من تحقيق الاهداف التالية:-

٩١ : وضع مخطط بعيد المدى لنمو التعليم الفني والمهني في المملكة يتشابه مع الخطة القومية للقوى العاملة في المملكة .

نانيا : دراسة جميع المشاكل ذات الطابع الادارى والمالى التى ت تعرض لهذا النوع من التعليم ووضع الحلول العطية لها .

**ثالثاً :** اعتماد المبالغ اللازمة لتنفيذ هذه الخطة .

أط بالنسبة للنقطة الأولى فإن الادارة العامة للتعليم الفني تقوم الان بمساعدة خبراء الطحن وفرنسيين باعداد مخطط للمعشر سنتاوات القادمة وذلك لنمو التعليم الفني والمهني في المملكة وسيكون هذا المخطط على مراحلتين مدة كل منها خمس سنوات .

أما النقطة الثانية والتي تعتبر المحور الرئيسي في الموضوع وهي دراسة جميع المشاكل ذات الطابع الاداري والطالبي التي تعرّض هذا النوع من التعليم فانها تتلخص بكون التعليم الفني والمهني ي العمل طبقاً للانظمة الطالية والادارية المتبعة في الدولة وهذه الانظمة والتعليمات لا يمكن تطبيقها في هذا النوع من التعليم وذلك للأسباب التالية :-

ان المدارس والمعاهد الفنية سواه كانت صناعية او زراعية هي اشبه  
بالمصانع او المزارع الصغيرة الا ان الذي يقتضي ان تكون الحياة فيها  
حياة جديدة تفرض الطالب منذ دخوله لهذه المدة على هذه الحياة  
وتدربه على تطبيق المبدأ القاضي بأن كل شيء يحسب وقيته وثمنه  
ويذلك يستطيع الطالب ان يلمس مدى اهمية العمل الذي يقوم به  
كما يتعلم نوعا من النظم يحدد ماله وما عليه ويتعلم ايضا بصورة تدريجية  
قيمة الزمن في حياة الشعوب .

**ب - يجب أن تكون التمارين التي يتدرّب الطّلاب على أدائها تمارين نافعة**

ذات صلة مباشرة بحرفته تساعد على معرفة وحب�احترام مهنته . وهذه الطريقة تكون قد استخدنا من الامكانيات الآلية والبشرية والتي تتوافر في المدارس والمعاهد الفنية وكذلك من جميع الخامات التي تستعمل في التدريب .

د - ان المزارع التي ستتيح المعاهد الزراعية ما هي الا مزارع انتاجية يجب تدريب الطالب فيها على جميع الاعمال الفنية والمهنية بما فس ذلك التسويق ( ولكن ليس بالطريقة القائمة والتي تتقتضي بضرورة عمل زيادة او مناقصة حتى ولو كان على كيلو واحد من الطماطم او دجاجة ) اذ أن هذه الطريقة ليست الطريقة التي يتبعها المزارع العادى فس بيع منتجاته .

هـ - ادخال مبدأ الجمعيات الفنية التعاونية بين الطلبة وتكوين مجموعات منهم للعمل في حقل معين ومد يد المساعدة لهم بفتح الورش الصغيرة وتدريبهم على طريقة العمل والادارة في هذه الورش حتى تستطيع شق طريقها في المجتمع يمكن تحقيق ذلك بالتعاون مع بنك التسليف الصناعي ومركز الابحاث والتنمية الصناعية وكذلك مع بنك التسليف الزراعي بالنسبة لخريجي المعاهد الزراعية .

هذه أهم الأسس التي يجب أن تسير عليها المدارس المهنية والمعاهد الفنية بالملكية حتى تستطيع تخريج شباب مؤهل يساند نهضتنا و لتحقيق هذه الهدف لا بد من توفير الامكانيات العادلة والتسهييلات الادارية الازمة.

ان المدارس المهنية والمعاهد الفنية في بلدنا يجب أن تكون ذات صفتين الأولى تدريبية تربوية يكتسب فيها الطالب مهاراته الفنية . والثانية صناعية انتاجية يكتسب منها الطالب الخبرة الصناعية فإذا استطعنا تطبيق هذا المبدأ أصبحت المدارس المهنية والمعاهد الفنية مكاناً للتدريب والانتاج آخذين بعين الاعتبار جميع النواحي التربوية والفنية والاقتصادية المطلوبة .

أن أي مصنع اليوم سواً في الدول الصناعية أو الدول النامية لا يمكن مصنعاً ناجحاً الا إذا تمشى حسب الأنظمة المالية والاقتصادية والإدارية الحديثة .

لهذا فإن الحل الطبيعي في المدى البعيد أن تكون كل مدرسة وعمدة صناعي مؤسسة حكومية قائمة بذاتها لها ميزانيتها ومجلس ادارتها . أما في وقتنا الحاضر فنظراً لأن الامكانيات البشرية التي تستطيع القيام بهذه المسئوليات لا زالت محدودة لذا فإن الحل الطبيعي أن يكون التعليم الفني المهني مؤسسة حكومية تتولى الادارة والشراف على جميع المدارس المهنية والمعاهد الفنية في المملكة .

---

---

جدول رقم ( ٢ )  
جدول توضيحي بين الفجوة بين اليدى العاملة  
السعودية وغير السعودية

المجموعات المهنية	١٣٩٥ سعوٰد يوٰن	١٤٠٠ سعوٰد يوٰن	١٩٢٥ غير سعوٰد يوٰن	١٩٨٠ غير سعوٰد يوٰن
اداريون	٤٧٤	٨٢	٦٣	١٢٤
مهنيون	٤٨٤	٥٢٩	١٥٢	٢٣٥
موظفو المبيعات	٨٢٣	٣٣٤	٣١٤	٨١٣
موظفو الخدمات	١٠٥٢	٩٩٦	٣١٤	١٢١٨
مشغلو أحزمة	٤٠٠	٩٧٢	٤٧١	١١٢٦
عمال مهنية	٢٠٠	١٣٤٥	٤٧١	١٤٥٢
عمال متواسطو	١٢٠٠	٥٢١	٢٥١	٥١٤
عمال مهنية	٢٠٠	٩٣٥	٤٧١	١٠١٩
عمال متواسطو	١٢٠٠	٢٦٥٠	٦٢٨	١٦٢٥
المجموع	٦١٥٩	٨٤١٩	٣١٤٠	٨١٢٦
عمال غير مهنية	٢٤٤٠	٢٩٦٤	-	-
مزارعون	٣١١٢	٢٨١٠	-	-
بدو	١١٤٩	٠٩٨٧	-	-
المجموع	١٢٨٥٩	١٥١٨٠	٣١٤٠	٨١٢٦

التعداد العام للسكان على مستوى المملكة .

### الفصل الثالث

طرق تنمية التعليم الصناعي

(استبيان)

الدراسة الميدانية

### الدراسة الميدانية و

المرحلة الحالية التي تعيشها التنمية في المملكة العربية السعودية بجميع جوانبها وابرزها الجانب الاقتصادي والدور الكبير الذي يتضمن فيها ولرغبة واضعفي السياسة العامة العمل على تطوير جميع جوانب التجمع وتوفير جميع سبل التطوير الشامل للبلاد في شتى المجالات.

ومن هذا المنطلق تعمل الدولة حاقدة على تنمية الموارد الاقتصادية وتنوع مصادر الدخل القومي الذي يعتمد في الوقت الحاضر على البترول كمصدر رئيسي . لذا كان اهتمام خطط التنمية يتركز في بناء قاعدة صناعية راسخة للبلاد تعتمد على كوادر بشرية وطنية ذات تأهيل ملائم للصناعة ومستوى تدريسي قادر على الا مساك بدقة القيادة الصناعية في المستقبل . لذلك كان الاهتمام بالتعليم الصناعي من الجهات المسئولة كبيرا . فأنشأت لذلك ادارة مستقلة تشرف على التعليم الفني بجميع فئاته وكان التعليم الصناعي ابرزها فانتشرت معاهد التعليم الصناعي في مختلف مناطق المملكة بهدف ايجاد كوادر وطنية مؤهلة للعمل في المجال الصناعي .

واليانا بضرورة المشاركة في حل المشكلات التي تعيق النمو الذي تسعى الدولة لايجاده في مجال التعليم الصناعي فقد ارتأيت اجراً هذا البحث للمشاركة في تنمية التعليم الصناعي ودفعه للأمام ورسم خطوات مستقبلية واضحة تساهم في اثارة الطبويق لتنمية هذا النوع من التعليم .

ومن هذا المنطلق تتبع اهمية هذا البحث وهذه الدراسة الميدانية عن طرق تنمية التعليم الصناعي واجريت في المعهد الصناعي النموذجي بجدة .

## الدراسة الميدانية

### أولاً : اعداد الاستفتاء :

تم اختيار طريقة الاستفتاء وهي احدى طرق منهج البحث العلمي الحديث وهي تشكلت بطاقة من سبع صفحات تحتوى خمسة ابعاد تدور عن موضوع البحث وكانت تحتوى على عبارات توضح أعراض كل بعد من الابعاد الخمسة مع فقرة مفتوحة للرأي الخاص . وقد أعدت بطاقة الاستفتاء .

على النحو التالي :

(一) تعليمات عامة : تهدف الى التعريف بطبيعة الاستفتاء والفرض منه وطريقة اجرائه .

(二) بيانات أساسية :

تهدف الى معرفة الحياة الاجتماعية لمن يقوم بتنفيذ الاستمارة ومستواه التعليمي وخبراته .

(三) بيانات تربوية :

وقد تشكلت من خمسة ابعاد يحتوى كل بعد على عبارات تربوية تتصل بتنمية التعليم الصناعي وطلب فيها ان يعطي كل واحد رأيه حول العبارات او العبارة التي تتناسب مع رأيه عن البعـد الواحد بعلامة X .

### ثانياً : اختيار عينة البحث :

نظراً لاتساع المملكة ولتباعد مناطقها ولعدم توفر معاهد صناعية في المنطقة الغربية فقد تم اختيار المعهد الصناعي التموزجي بجده لتوافر جميع

الاماكنات التعليمية به ولکبر حجمه وللعدد الكبير من الطلاب . المطحعين به  
لذلك فرض على الباحث تطبيق البحث على النحو التالي :

- ١- اختيار الكوادر الادارية بالمعهد
- ٢- اختيار الكوادر التعليمية " المعلمين النظريين "
- ٣- اختيار الكوادر التعليمية المعلمين العطبيين "

ثالثاً : تطبيق البحث :

بناءً على الطريقة المقصودة في اختيار عينة البحث تم تطبيق البحث ميدانياً  
على النحو التالي :

- ١- تم تطبيق البحث على العاملين بالمعهد اداريين ودرسيين  
ويشمل ٤٤ أربعون بطاقة توزعت كالتالي :
  - ١ - وزع الاستفتاء على جميع الاداريين وعدد هم سبع افراد
  - ب - وايضاً على جميع المدرسين بالقسم النظري وعدد هم ثمانية عشرة .
  - ج - وكذلك على جميع مدرسي القسم العملي وعدد هم خمسة عشر فرداً
- ٢- الاستفادة من الكتب التي توضح طرق تطبيق البحث الميداني  
وتحليل نتائجه ومن الانظمة واللوائح المادرة في تنظيم التعليم  
الصناعي .

رابعاً : تفريغ البيانات :

بعد ذلك قام الباحث بتجميع البطاقات وعدد ها اربعون بطاقة شكلت مجموع  
افراد العينة التي تم تطبيق الاستفتاء عليها .

وقد شكلت المجموع الكلي ولم يتم استبعاد أية بطاقة منها نظراً لتعاون جميع افراد العينة واجابتهم مشكورين على اسئلة الاستفتاء بعد أن مكتت لديهم قرابة اسبوعين كاملين .

وقد تم ترقيم جميع البطاقات لتفريغها في بيانات وجداول اعدت خصيصاً لهذا الغرض وقد استغرقت الباحث قرابة الشهر والنصف في تفريغ البيانات ورصد النتائج ثم التعليق عليها واعداد التوصيات والملحوظات اللازمة في الموضوع كما سيأتي تفصيله في الصفحات التالية :

\* \*

النتائج والتحليل

مقدمة :

نتيجة لخطة عمل البحث التي وضعت من قبل الباحث وموافقة المشرف ، فقد روى البساطة والبعد عن المعالاة وسهولة التنفيذ خاصة في الجداول الاحصائية واستخراج النسب المئوية لمعرفة افضل الاراء حول العبارات المستخدمة في الاستفتاء واستخراج الاراء التي كانت تعطي موافقة الاكثرية من العينة المشتركة في البحث وقد تم تفريغ البطاقات في جداول احصائية بالخطوات التالية :

- ١- المتربي في جداول تكرارية بالعلامات لكل بعد من الابعاد الخمسة لمعرفة الاراء التي حصلت على اكبر نسبة من موافقة العينة موضع الدراسة .
- ٢- تصميم جداول توضح توزيع آراء العينة حسب تسلسلها في رأى العينة مع النسبة المئوية لكل رأى وعدد الاجابات الايجابية نحوه .
- ٣- القيام بالتعليق على الاراء كلما على حده ضمن البعد الخاص به وتوضيح سماته مع شرح لذلك . حسب ما هو موضح في الصفحات التالية :

بالنسبة للرأي حول كيفية تحقيق تمية التعليم الصناعي والتنمية الصناعية في المملكة  
فإن الجدول رقم (٨ ب) يبين لنا ذلك .

جدول رقم (١ ب)

يبين توزيع أفراد العينة بحسب آرائهم حول تحقيق تمية التعليم  
الصناعي والتنمية الصناعية كالتالي :

الترتيب	العبارات	التكرار	النسبة المئوية
١	يجب الاهتمام بالصيانة والتدريب	٣٥	٨٧%
٢	الاهتمام بالصناعات الخفيفة كقاعدة للنمو الصناعي	٣١	٢٢%
٣	إيجاد توازن بين الكم والكيف في الاعداد والتدريب الصناعي	٢٩	٢٢%
٤	تشجيع الابتكار في مجال الصناعة	٢٠	٥٠%
٥	زيادة المدارس الصناعية المتخصصة الإعداد الكافي	١٢	٤٢%
٦	يجب الاهتمام بالصناعات الثقيلة	١١	٢٢%

ويتبين من الجدول رقم (١) أن تحقيق تنمية التعليم الصناعي والتنمية الصناعية يركز في البداية على الاهتمام بالصيانة والتدريب كما يظهر ، حيث تصل هذا الرأى على نسبة عالية هي ٥٧٪ من رأى العينة .

فالصيانة في الصناعة شيء ضروري لاستمرار الآلات الصناعية لفترة زمنية أطول ولذلك كان لابد من اعداد الفنيين المهرة في صيانة الآلات في مصانعنا لضمان استمرار الانتاج بدون معوقات فنية تؤثر في مستوى التنمية الصناعية ونمودها نتيجة الاعطال في ادوات الانتاج ولا ان توفير اليدى العاملة الفنية المدربه الوطنية في مجال الصيانة يوفر عامل الزمن والجهد والمال للتنمية الصناعية لأن تواجد الفنيين في اماكن العمل يسهل الاكتشاف المبكر لاسباب الاعطال والعمل على الاصلاح من قبل استفحاله وانتشار التلف لا جزءاً آخر من يستنزف اصلاحه وقتاً وما لا اكبر . لذلك تشاهد في المصانع الكبيرة في البلاد الصناعية تواجد فرق للصيانة بشكل دائم داخل المصانع لا جرائم الكشف الدوري على الآلات واصلاح الاعطال الطارئه والصيانة المستديمة لضمان استمرار الانتاج .

وتوفير اليدى الفنية المدربه يحتاج الى تدريب على في موضع العمل بالمصانع لتطبيق الدراسة النظرية لذلك كان التدريب عنصراً أساسياً في الدراسة الصناعية ويمكن ان يتم التدريب داخل المدارس الصناعية بتوفيقه الآلات والخبره البشرية المؤهلة للتدريب ولكن ذلك يحتاج الى امكانيات مادية باهظة التكاليف .

ذلك يمكن ان يتم التدريب داخل المصانع لاكتساب المزيد من الخبرات المكثفة داخل المجتمع الصناعي ويحتاج ذلك الى اختيار المصانع ذات الكفاءة العالية والمعدات الحديثة المتقدمة تحت اشراف الخبراء

العاملين في المصنع وفي جو صناعي طبيعي غير متكلف وبالتالي تتيح للمتدرب الفرصة للتلقى الخبرات الصناعية المباشرة ومارستها عملياً.

كذلك يمكن أن يتم التدريب في مصانع خارجية في المجالات الصناعية المطلوبة للتنمية الصناعية في المملكة وبذلك تتيح للمتدرب الفرصة للتلقى الخبرات الصناعية العلمية الحديثة وفق أسس صناعية منظمة نتيجة احتكاكه المباشر بالعاملين في مجال الصناعة المتطرفة في المصانع العالمية وداخل ورش التدريب والعمل هناك وهذا يساعد على نقل الخبرات الصناعية ذات الكفاءة العالمية إلى داخل البلد عن طريق المتدربين ويلاحظ ان المصانع الكبيرة في أوروبا وأمريكا ولدان العالم الصناعي تنشئ " داخل المصانع معاهد تدريب وورش خاصة لتدريب عمالها لضمان استمرار تواجد اليد العاملة المدربة والمؤهلة للعمل ولسد حاجاتها من الطاقة البشرية باستمرار.

كما يلاحظ أن الاهتمام بالصناعات الخفيفة كقاعدة للنمو الصناعي في مجال تحقيق تنمية التعليم الصناعي والتنمية الصناعية يحتل المركز الثاني وبنسبة عالية هي ٥٢٪ من رأى العينة لأن البداية في أي مجال عمل إنساني تبدأ بخطوات أولية صغيرة ثم تتجه إلى التوسيع بعد ايجاد قاعدة أساسية وصلبه والصناعة في بدايتها تخضع لخطوات تسير عليها للوصول إلى القمة وهذا ما تسير عليه الخطط الصناعية في المملكة ومن ملاحظة خطوات خطط التنمية في المملكة الأولى والثانية والثالثة أنها اهتمت في البداية ب مجال الصناعات الخفيفة تمهيداً للانطلاق إلى مجالات أكبر لا يجاد إيجاد قاعدة أساسية للصناعات في المملكة بمختلف إشكاليتها فبدأ التركيز على الصناعات البتروكيمياوية التي تعتمد على الخامات البترولية المتوفرة في المملكة وهذا ما يلاحظ في مجمع الجبيل وينبع الصناعيين وكذلك في المصانع الأخرى وتتركز

الصناعة في النواحي التالية :

- ١- الصناعات الغذائية
- ٢- صناعة النسيج والملابس
- ٣- صناعة منتجات الا خشب والاثاث
- ٤- صناعة الورق والطباعة
- ٥- الصناعات غير المعدنية ماعدا صناعة البترول ومنتجاتها .
- ٦- صناعات المعادن الاساسية ومنتجاتها
- ٧- الصناعات الكيماوية والبترولية ومشتقاتها
- ٨- صناعات تحويلية اخرى

وهذه الصناعات الخفيفة كبداية تستطيع من خلالها الانطلاق بعد تهيئة الكوادر الفنية المدربة داخل هذه الصانع وخارجها للانطلاق الى مجال الصناعات الثقيلة والمتوعه في مختلف الصناعة والتكنولوجيا المتظورة كما يلاحظ أن التعليم الصناعي في هذا السرأى يهتم بشكل كبير ونسبة ٥٢٪ من رأى العينه بایجاد توازن بين الكم والكيف في الاعداد والتدريب الصناعي لتوفير الكوادر البشرية المؤهلة .

وهذا الاهتمام بال النوعية الجيدة في التعليم الصناعي اساسي وضروري لا يجاد فئات صناعية ماهرة تستطيع اضطلاع بمسؤولية التنمية الصناعية بكفاءة عالية وأعداد بشرية تسد حاجة الصناعة في البلاد .

حيث انه في بداية الاهتمام الصناعي ونظراً للحاجة الماسة للطاقة البشرية كان الاهتمام يتركز على الاعداد الكي لتوفير العمال بمستوى تدريسي بسيط بدأ بعركتها التدريب المهني التي افتتح أولها عام ١٣٨٣ هـ بمدينة

الرياح لاعطاً تدريب حرفى ومهنى من خلال تدريب مكثف لا يجارد قاعدة عطالية ذات مهارات أساسية :

أما في هذه المرحلة فنعلن نحتاج الى كواذر بشرية مؤهلة ومدرية وذات نوعية جيدة في مجال تخصصها لمسايرة التنمية الصناعية وهذا يدعونا لوضع اسس وشروط للدراسة في معاهد التعليم الصناعي واختيار نوعيات مناسبة من الطلاب للالتحاق بها . وكذلك ايجاد مناهج وخطط دراسية تسير النمو الصناعي ومتطلباته .

كما يلاحظ أن تشجيع الابتكار في مجال الصناعة يلقى اهتماماً من بعض الفئات بنسبة ٥٠٪ من رأى العينة وليس معنى الابتكار هو الاختراع بل هو التطوير في مجال التخصص بايجاد دوافع وحافز للمتدربين للاهتمام والتركيز وبالتالي القدرة على استيعاب المعلومات وتطبيقاتها لزيادة المستوى التقني للمتدرب والعامل الفتى على حد سواء .

والتشجيع يمكن أن يكون مادياً أو مالياً أو معنوياً .

كابتعاث المتفوقين في دراستهم في دورات خارجيه تدريسيه او دراسيه في معاهد علياً أو صانع متطرفة . أو تخصيص مكافآت تشجيعية تصرف لهم كمساعدة على البحث والدراسة .

أو ابراز تفوقهم بمنحهم شهادات تقديراً او حفلات تكريمية او نشرات صحفيه وغيرها .

وهذا التشجيع من شأنه ايجاد جو من التنافس الشريف بين المتدربين للوصول الى مستوى عالٍ من القدرة والعمل ينعكس مردوده على مجالات العمل التي يلتحقون بها مستقبلاً ويتوفر للتنمية الصناعية طاقات بشرية

موجّه له ذات كفاءة عالية .

أولاً بالنسبة للرأي بزيادة المدارس الصناعية المتخصصة والعداد الكمي

فتحصل هذا الرأي على نسبة ٤٢٪ من رأى العينة .

فتلاحظ ان التركيز على الاعداد الكمي في اعداد المتدربين لم يحظ بموافقة الا ظبية لأن التنمية الصناعية في المملكة أصبحت تحتاج في تطورها الحالي الى اليدى الفنية الظاهرة ذات المستوى التدريسي العالى والمتمكن من مجال تخصصه ليكون له مردود انتاجي جيد يضمن منافسة الواردات الاجنبية وبالتالي ليتمكن مستقبلاً من المنافسة خارجياً عند بدء التصدير .  
وان كانت حاجتنا للاعداد الكمي في المستويات الصناعية الدنيا  
لراحت قائمة .

أولاً بالنسبة للرأي بالاهتمام بالصناعات الثقيلة فتحصل هذا الرأي

على نسبة متدرجة جداً وهي ٥٧٪ من رأى العينة .

وهذا لا يعني أننا لا نحتاج للصناعات الثقيلة في التنمية الصناعية ولكن بما أننا في بداية الاعداد للتنمية الصناعية الشاملة ولعدم توفر اليدى الفنية المتخصصة في الوقت الحاضر فمن الأفضل عدم التركيز في البداية على الصناعات الثقيلة بل جعلها مرحلة ثالثة في التنمية الصناعية لحين توفر المتطلبات الأساسية لها وبعد أن تتوافر جميع فرص تحاججهما واكتساب الخبرات الفنية اللازمة .

وهذا لا يتتوفر لنا في الوقت الحاضر وبالتالي يجب تأجيل الاهتمام بالصناعات الثقيلة والتدريب عليها الى المستقبل وبعد أن يقدم التعليم الصناعي الاعداد اللازمة من الفنيين للصناعات الخفيفة وموير فترة طويلة لهم في التدريب والممارسة العملية يمكن البدء في الصناعة الثقيلة .

بالنسبة للرأي حول كيفية دفع الاتجاه نحو التعليم الصناعي في المملكة فـان  
الجدول رقم (٢/ب) يبين لنا ذلك.

جدول رقم (٢/ب)

يبين توزيع افراد العينة بحسب ارائهم حول كيفية دفع الاتجاه نحو التعليم  
الصناعي كـالاتي :

الترتيب	البيان	النسبة المئوية	النكرار
١	اقامة توعية اعلامية حول أهمية التعليم الصناعي	٩٠%	٣٦
٢	تأمين مستقبل افضل للخريجين	٧٠%	٢٨
٣	توفير متطلبات الخدمات العامة من السكن والبدلات للمتدربين	٦٢%	٢٥
٤	حشد الامكـانات الـازمة للـتدريب والـتأهـيل لـلـتعليم الصـناعـي	٦٠%	٢٤
٥	التـأكـيد على اـنـاحـة الفـرـص لـفـئـات الـمـجـتمـع فـيـ المـدـيـنـة وـالـقـرـيـة وـالـبـارـيـة	٤٧%	١٩

ويتبين لنا من الجدول رقم (٢) أن دفع الاتجاه نحو التعليم الصناعي في المملكة يمكن تحقيقه باتباع أساليب عديدة لعل أبرزها حسب مادل عليه الاتجاه العام من خلال هذا الاستبيان هو اقامة توعية اعلامية للمواطنين حول أهمية التعليم الصناعي وتحصل هذا الرأي على نسبة ٩٠٪ من رأى العينة . ولا شك أن دور الاعلام في الوقت الحاضر في توجيهه وتغيير الرأي العام كبير جداً وذا تأثير مباشر على معظم فئات المجتمع عن طريق ما يبثه من برامج تلفزيونية وأذاعية يشاهدها ويستمع إليها معظم المواطنين .

وكذلك عن طريق الصحف والمجلات اليومية والدورية وما يقام به من تقديم وشرح وتوضيح لعزايا التعليم الصناعي ومستقبله وأهميته في نهضة البلاد وتطورها وكذلك دور النوادي الادبية والمحاضرات العامة والنشرات والندوات .  
ولا شك أن مساعدة الاعلام بجميع فروعه وخصوصاته أمر ضروري وهام في توعية الشباب ودفعهم للالتحاق بالدراسات الصناعية وتغيير نظرتهم للعمل الصناعي وابراز مميزاته وفوائده . وكذلك يعمل الاعلام على تغيير نظرة المجتمع بفائدته المختلفة للعمل الصناعي ومركز العاملين في هذا المجال بالنسبة للمجتمع ودورهم في تطوره وتقدمه .

كذلك يمكن لوسائل الاعلام المساعدة في تعريف المجتمع بالتطورات التكنولوجية الحديثة في مجال الصناعة وابراز معاناتها وفوائدها وما يعود على المجتمع من تقليداتها وانتاجها داخلياً . وبالتالي خلق جو مشجع ومساند لدفع الاتجاه العام نحو التعليم الصناعي .

كذلك يمكن لوسائل الاعلام عن طريق حملات اعلامية مركزة في بداية كل عام أن تساهم في توفير الاعداد البشرية المطلوبة من الطلاب لنجاز خطط التعليم الصناعي وذلك بالقيام بحملات دعائية تستند لمعلومات وشروحات توضح

للشباب مزايا وخصائص الفئات الصناعية في المجتمع من جميع النواحي سواء المالية أو الفنية أو الاجتماعية .

وكذلك ارشادهم الى السبل التي تسهل لهم الالتحاق بهذا النوع من التعليم وأنواعه واقسامه والخدمات التي توفرها المعاهد الصناعية للمتعاقدين بها والمستوى العلمي لها والموهبات التي يتحصل عليها المتدرسين والمميزات التي يحصلون عليها بعد التخرج وما الى ذلك .

ولاشك أن الإعلام له دور هام ومساهمة فعالة خاصة في المجتمعات الحديثة والناجية لما له من قوة تأثير في اتجاهات الرأي العام وتغيير نظرته نحو التعليم الصناعي .

كما يلاحظان في هذا المجال وهو دفع الاتجاه نحو التعليم الصناعي  
أن هناك عامل آخر وهم وهو تأمين مستقبل أفضل للخريجين وقد تحصل على نسبة  
عالية ٢٠٪ من رأى العينة .

ولاشك أن العمل الصناعي يعتمد بشكل كبير على طاقة العاملين الجسمية والفكرية وهذا يتطلب منهم بذل جهد ونشاط يفوق ما يقوم به زملائهم في مجالات العمل الاخرى وبالتالي ينتظرون مقابل ذلك مساواة جهودهم .

لذلك كان من الواجب توفير أنظمة صناعية توفر للمتخرجين من التعليم مستقبلاً أفضل من جميع النواحي .

نهاية ضمان توفير العمل المناسب للتعريج في مجال تخصصه .

وذلك أنظمة الضمان المستقبلية والعلاجية والتقاعدية وأنظمة العمل وتنظيم العلاقة بينهم .

وكذلك أئحة الفرصة للمتفوقين منهم لمواصلة دراستهم المتقدمة في مجالات تخصصهم والحصول على دورات تدريبية لزيادة قدراتهم العلمية واكتساب المزيد من الخبرات الحديثة المتطرفة وهذا الصنف الأفضل للخريجين من شأنه تشجيع الشباب على الانخراط في ميدان التعليم الصناعي وبالتالي الساهم عظياً في التنمية الصناعية للبلدة على سواعد ابنائها .

كما يلاحظ في هذا المجال وهو دفع الاتجاه نحو التعليم الصناعي أن توفر متطلبات الخدمات العامة في السكن والبدلات للمتدربين قد تعصل على نسبة جيدة هي ٥٢٪ من رأى العينة .

ولا شك أن توفير سبل الراحة للمتحدين بالميدان الصناعي عامل دافع ومهم في جذبهم إليه خاصة أن المجتمعات الصناعية تعاني في العادة من نقص توفر الساكن بها وارتفاع مستوى تكاليف المعيشة وأن معظم المقيمين فيها هم من خارج هذه المناطق . خاصة أن الصناعة ومناطق التدريب عادة ماقام في مناطق منفصلة وخارج المدن وبالتالي يؤدي ذلك إلى نشوء أحياء ومناطق سكنية جديدة يسكنها في الأغلبية عمال الصناعات وتحتاج لتوفير الخدمات العامة لهم . كذلك أثناء الدراسة يجد إلى معاهد التعليم الصناعي طلاب من مختلف المناطق التي لا يوجد بها معاهد صناعية لذلك كان واجباً أن يوفر لهم السكن والخدمات العامة ولا شك أن التشجيع الطالب له دور كبير في توجيهه وتشجيع الشباب للاتجاه نحو التعليم الصناعي .

وهذا التشجيع يكون بإيجاد كادر خاص للصناعيين يحدد درجاتهم ومرتباتهم والمزايا المالية التي يحصلون عليها بالنسبة للإجازات والتدريب الداخلي والخارجي وكذلك في اعطاء المتدربين أثناء الدراسة مكافآت مالية

أو مساعدات مؤقتة . ومكافآت تشجيعيه في حالة التفوق الدراسي أو الابتكار وعموماً فان توفر سبل الحياة المريحة للعامل في الحقل الصناعي من خدمات ونواحي مالية دافع مهم في دفع التجاه نحو التعليم الصناعي .

كما يلاحظ في هذا المجال أن حشد وتوفير الأماكن اللازمه للتدريب والتأهيل للتعليم الصناعي قد تحصل على نسبة جيدة هي ٦٠٪ من رأى العينة فالتعليم الصناعي يعتمد في بنائه التعليمي على التدريب العملي والتطبيقي للمعلومات النظرية وهو يحتاج في ذلك الى توفير الالات والمعدات اللازمه لذلك . كذلك يتطلب فيها الحداثه والمرونة لتسهيل تدريب الطلاب عليها او توفرها باعداد ملائمه لعدد المتدربين حتى يمكن للجميع الحصول على قدر كاف من التدريب العملي .

كذلك توفير المعلمين المؤهلين بكفاءة عاليه للاشراف على تدريب الطلاب وتجيئهم على احدث ما توصلت اليه الخبرة الصناعية في مجال الدراسة الصناعية لأن الخبرة الصناعية الغنية المؤهلة في المعلمين عامل اأساسي وهام في التعليم الصناعي وداعم مهم لا قبال المتدربين على تفهم المعلومات واستيعابها بشكل جيد .

كذلك وضع الخطط والمناهج الدراسية وما اقدمه من خبرات حديثة وناقعة ومشيرة للاهتمام شير في نفس المتدربين الحس والثقة في هذا النسوع من التعليم .

كذلك توفر الاماكن الملائمة للدراسة والتدريب وتجهيزاتها الاساسية التي تحقق الجو الدراسي الجيد للمتدربين وتساعدهم على الاقبال والعمل والدراسة

ذلك توفير جميع ما يمكن من وسائل مساعدة لزيادة قدرات الطلاب التدريبية والتأهيلية في المجال الصناعي .

فالمجتمع السعودي بطبيعته الاجتماعية ينقسم الى ثلاث فئات اجتماعية هم مجتمع المدينة ومجتمع القرية ومجتمع الباردة وتختلف انماط الحياة وأساليب التفكير والمعارف والتقاليد بينها ونظرتهم الى العمل الصناعي .

ذلك فرص التعليم في المدينة متوفرة بجميع مراحله ويتوفر بها خاصة التعليم الصناعي وبالتالي فإن أبناء المدينة يجدون الفرصة الأولى للالتحاق بالمعاهد لقربهم منها وظروف أخرى . ١٩ أبناء القرى والبادئية فعند انتقالهم للتعليم الصناعي فهم يحتاجون للتوجيه الشجاعي الخاص وتوفير الخدمات لهم من سكن وخلافة لأن الطلاب يعتبرون أنفسهم غرباء عن هذا الجو الاجتماعي الجديد في المدينة ويحتاجون إلى وقت من الزمن للتأقلم .

ذلك تخصيص نسبة للقبول من خريجي مدارس المدينة ونسبة لخريجي مدارس القرى والريف لاعطائهم فرصة الالتحاق بالمعاهد العمل على اقامة مجتمعات ومناطق صناعية بالقرب من المناطق القروية والبارادية لتشجيع الاهالى على المساهمة والعمل بها ومن ثم التحاق ابنائهم بمدارس التعليم الصناعي والتخفيف من حدة النزرة الاجتماعية للعمل الصناعي .

بالنسبة للرأي حول كيفية ايجاد الحوافز المشجعة على انشاء التعليم الصناعي في المملكة فان الجدول رقم (٣) يبين لنا ذلك .

جدول رقم (٣)

يبين توزيع افراد العينة بحسب آرائهم حول كيفية انتشار التعليم الصناعي كالتالي :

البيان	النسبة المئوية	النكرار
العمل على تغيير نظرة المجتمع للعمل الصناعي وتوفير حواجز معنوية	٨٥	٣٤
توفير جميع المغريات المشجعة على الالتحاق بالتعليم الصناعي	٢٠	٢٨
توفير حواجز مادية للمتدربين لجذبهم للتعليم الصناعي	٥٧٥	٢٣
الاهتمام بالبعثات التدريبية للخارج للاكثار منها	٥٧٥	٢٣
تشجيع الابتكار الصناعي وحفظ حقوق الصناعيين	٤٥	١٨
توافر انظمة صناعية مشجعة من النواحي المالية والمعطية	٤٢٥	١٢

ويتبين لنا من الجدول رقم (٣) أن حواجز المشجعة على انتشار التعليم الصناعي في المملكة يمكن ايجادها وتوفيرها بأساليب عديدة وأبرز هذه العوامل حسب ما ذكر عليه الاتجاه العام من خلال هذه الاستبيان هو العمل على تغيير نظرة المجتمع للعمل الصناعي وتوفير حواجز معنوية وتحصل هذا الرأي على مانسبة ٨٥٪ من رأى العينة .

وهذا ان دل فانه يبيّن مدى غلبة النواحي الاجتماعية على سير اتجاهات المجتمع ومدى تأثير العادات الاجتماعية في تكوين الاتجاه العام نحو العمل الصناعي ونظرة المجتمع السعودي للعمل الصناعي في بداية اتجاهه للعمل الصناعي وتكون قاعدة من القوى البشرية المؤهلة لا شك أنها سبب رئيسى في مشكلة توفير الايدي البشرية التي تقبل على التعليم الصناعي .

وبسبب هذه النظرة الاجتماعية واجهت خطة التنمية الصناعية الشاملة في البلاد نقصاً شديداً في الايدي العاملة الوطنية وتسبب في وجود فجوة كبيرة بين عدد الايدي العاملة السعودية وغير السعودية وفي عام ١٩٨٠م كانت نسبة العمال السعوديين الى غيرهم من الجنسيات الاخرى هي ٣٢٪ من المجموع حسب ما أظهرته الاحصائيات التي قام باعدادها مركز المعلومات بالادارة العامة للإحصاءات بوزارة المالية وهذا يبيّن لنا مدى اعراض المواطنين عن العمل الصناعي بسبب العوائق الاجتماعية من خارج وتقديره تنتشر بشكل واضح بين الفئات القرية واليدوية التي تشكل نسبة كبيرة في عدد السكان في المملكة .

ولا شك أن تغيير هذه النظرة الاجتماعية يتطلب تحطيطاً دقيقاً ومنظماً تشتهر في تنفيذ عدة جهات لتوفير الاعداد اللازمة للتنمية الصناعية في المملكة . وان تتركز على ايجاد مجتمعات صناعية ذات اعداد مهنية مدربة مؤهلة للقيام بالعمل بمختلف

المجالات الصناعية دون أن تؤثر في افراده التأثيرات الاجتماعية المعاينة في نظرتها نحو العمل الصناعي .

ولاشك ان الدور الرئيسي في هذا المجال يضطلع به الدور الاعلامي بمختلف انواعه وطرقه في تهيئة المجتمع بفتاته الثلاثة لتقبل التعليم الصناعي والمساعدة في انتشاره في مختلف النواحي بالمملكة واقبال المواطنين على الالتحاق به والاستمرار والعمل في نفس مجال الدراسة بعد التخرج .

كذلك تشترك اجهزة التعليم والتربية في ازالة هذا الحاجز الاجتماعي وتغيير النظرة الاجتماعية للعمل الاجتماعي لأن القصور الموجود في مناهج ووسائل التعليم في المدارس يعتبر أيضا ظلما رئيسيا في هذه النظرة . لأن التخطيط التربوي لم يكن يحمل في طياته وسائل توجيه وارشاد ومناهج تعليمية تغرس في نفوس الطلاب حب العمل الصناعي والاتجاه إليه وكذلك تحمية العمل المهني لديهم . وهذا الامال في التخطيط التربوي العام ساعد على تعميق النظرة الاجتماعية السائدة ضد العمل الصناعي في نفوس الطلاب وبالتالي عدم الاقبال على هذا النوع من التعليم لأنه أصبح في نظر الغالبية العظمى منهم لا يقبل على التعليم الصناعي والعمل المهني سوى الفاشلين دراسيا وبالتالي هم من الفئات الدنيا في المجتمع طبقة العطّل . مهما كان مستواهم الدراسي والمهني في مجال تخصصهم الصناعي .

كذلك تشترك في هذا المجال وزارة العمل بايجاد الانظمة العمالية المستقرة لعمالهن حقوقهم وتحفظها لهم سواه من كان يعمل منهم في القطاع الصناعي العام او الخاص .

أُسْوَة بزمائهم الموظفين في الجهات الحكومية في النواحي الإدارية أو النواحي الفنية . ولاشك أن مؤسسة التأمينات الاجتماعية وما تقوم به ما هو الا بذرة في سبيل

تطورات أخرى لحفظ حقوق العمال بمختلف المجالات خاصة مجال العمل الصناعي .

ومن هذا نستخلص أن تغيير نظرة المجتمع نحو العمل الصناعي عامل مهم في انتشار التعليم الصناعي .

كذلك ايجاد حواجز معنوية مشجعة من شأنها أن تكون حافزا على انتشار التعليم الصناعي والقبال عليه . عن طريق الاهتمام بالصناعيين مثلاً بابحاث كادر خاص لهم يماثل كادر الموظفين العام ويقسم الصناعيين إلى فئات وظيفية بسميات خاصة لكل وظيفة بما يلائمه من مؤهلات دراسية ودورات تدريبية واعطائهم مميزات خاصة في العلاج والسفر والاجازات وتوفير السكن ونحو ذلك من الحواجز المعنوية كما يلاحظ في هذا المجال أن توفير جميع المفرقات المشجعة على الالتحاق بالتعليم الصناعي قد تحصل على نسبة عالية هي ٢٠٪ من رأى العينة .

والمفرقات المشجعة لا تحصر في المفرقات المالية بل تشتمل المفرقات المادية والمعنوية بجميع اشكالها . وان كانت المفرقات المادية لها دور كبير في جذب اهتمام الافراد على الانخراط في هذا المجال التعليمي . وبالتالي انتشار التعليم ومدارسه في مناطق كثيرة .

فالعمل الصناعي يعتمد بشكل رئيسي على الجهد البدني والفكري للعامل والغنى ويطلب وقتاً اطول يفوق الوقت الذي يقضيه الموظف الاداري أو العامل المكتبي . فنظام العمل الصناعي حدد عدد ساعات العمل الرسمية بثمانية ساعات يومية لستة أيام في الاسبوع بينما العمل المكتبي في المجال الهام لا يتطلب سوى ست ساعات يومياً لمدة خمسة أيام اسبوعياً . لذلك كان الواجب ان يكون العزود والمدارس الذي يحصل عليه الموظف في المجال الصناعي اكبر ويكافئ المجهود المبذول منه وبالمقارنة الميدانية لذلك .

فمثلاً خريجي المعاهد الثانوية الصناعية الذين يلتحقون بالعمل الصناعي

بعد التخرج في مصانع القطاعين العام والخاص لا يحصلون على المميزات التي يتحصل عليها زملاؤهم من خريجي الحاقد الصحيف أو معاهد اعداد المعلمين الذين يلتحقون بالعمل في المجال الحكومي من جميع النواحي

الاجتماعية ونظرة المجتمع لمعظمهم ومستواهم الاجتماعي .

والعادية خاصة العلاوات المهنية التي يحصلون عليها بنسبة من مرتباتهم

والاجازات السنوية التي يتحصلون عليها فنظام العمل حدد اجازاتهم بخمسة عشر يوما في العام فقط بينما يحصل زملائهم في المستوى الدراسي للعاملين في الحقل الحكومي على اجازة مدتها أربعون يوما في العام الواحد .

الضمانات الوظيفية وفرص الترقية في وظائف عليا ذات مكانة اجتماعية ومميزة من خلال هذا الاستعراض السريع نستخلص أن المغريات المشجعة على الالتحاق بالعمل الصناعي انتشار التعليم الصناعي وتوسيع قاعدته التعليمية في المملكة يعاني من قصور شديد ويحتاج الى اجراء تغييرات جذرية في أسسها العامة لجذب فئات كبيرة اليه . ولا شك أن انشاء المؤسسة العامة للتعليم الفني كادارة مستقلة للإشراف على التعليم الفني سوف يساهم بشكل فعال واضح في هذا المجال عن طريق الدراسات والبحوث التي سيقوم بها الخبراء العاملين بها .

كما يلاحظ ان توفير حواجز مادية للمتدربين لجذبهم للتعليم الصناعي قد تتحقق على نسبة تفوق المتوسط هي ٥٧٪ من رأى العينة . وهذه الحواجز العادلة تشمل الحواجز الطالية المقدمة للمتدربين كمكافآت اثناء الدراسة والتدريب

لان معاهد التعليم الصناعي يتتركز انشاؤها في الوقت الحاضر في مناطق النمو الصناعي فشلا في المنطقة الغربية من المملكة لا يوجد سوى معهد صناعي واحد هو المعهد الصناعي النموذجي بجده يتحقق به الطلاب من جميع المدن الغربية به وهي جده ومكة والطائف والقرى التابعة لها .

وهذا يعني عليها من أسرهم لذلك كان توفير الحواجز المالية لهم أمر ضروري ولازم حتى يتمكنا من رعاية أنفسهم والاعتناء على دخلهم المادي الشخصي بما يحملون عليه من مكافآت مالية اثناء الدراسة والتدريب كذلك يجب توفير جميع الخدمات لهم من سكن واعاشه وملابس اثناء التدريب العطلي ورعاية صحية واجتماعية للتغلب على عامل الافتراق الاسري عنهم وتوفير الجو الملائم للتفريغ الدراسي والتحصيل العلمي .

وهذه الحواجز المادّة تعطى المستدرّب الشعور بالاهتمام الرسمي به لأنّ المجهود الذي يبذله أثناء التدريب والدراسة يفوق ما يبذله زميّنه في المدارس الثانوية أو البرامعيّة من الناحيّة العلميّة ولا شك أنّ تضمّن المدارس الثانويّة في مختلف المناطق والمدن يساعد على انتشار التعليم وبالتالي توفير الأعداد البشريّة الموجّهة للمساهمة في التنمية الصناعيّة في المملكة .

متغقة تبدع في مجال تخصصها وتتوفر للصناعة في المملكة كوارى فنية ذات مؤهلات علمية وتدريبيه عالية الكفاءة في مختلف التخصصات الصناعية ، خاصة وأن الصناعات في المملكة تعتمد في بنيتها على الالات والمعدات التكنولوجية المستوردة من الخارج وكذلك على الخبرات البشرية المستقدمة التي مارست العمل لفترات طويلة وعن طريق هذه البعثات توفر للتعليم الصناعي الخبرة اللازمة عن طريق الاحتياك المباشر بالخبرات العالمية .

كما يلاحظ في هذا المجال أن تشجيع الابتكار وحفظ حقوق الصناعيين قد تحصل على نسبة ٤٤٪ من رأى العينة والمقصود بذلك هو الاهتمام بالكوارى الفنية المتغقة في مجالات العمل الصناعي والعمل على تنمية مواهبها يذات حسنة الفرص لهم بحسب تخصصاتهم العلمي العالي في معاهد صناعية عليا وكليات هندسة متخصصة في بلدان العالم الصناعي ذات المستويات المتقدمة .

كذلك تهيئة الجو الملائم لاجراء التجارب في مجال الصناعة وتوفير جميع الامكانات اللازمة للطارة العمل وتشجيعهم في حالة قيام احد هم بتطوير اختراع علمي او اكتشاف جديد في مجال الصناعة ومنتجاتها .

كذلك يعمل على ايجاد انظمة صناعية تحفظ للصناعيين حقوقهم وابراز مطالبهم وانجازها .

وهذا المطلب الطبيعي من شأنه بعث الطمأنينة في نفوس العاملين في مجال العمل الصناعي على مستقبلهم وضمان حقوقهم وهو عامل يدفع غيره — للالتحاق بهذا المجال وبالتالي يساعد على انتشار التعليم الصناعي في المملكة .

كما يلاحظ في هذا المجال أن توافر انظمة صناعية مشبعة من النواحي  
الالية والعملية قد تحصل على نسبة ٤٢٪ من رأى العينة .

والمقصود بذلك هو مرحلة ما بعد التخرج من معاهد التعليم الصناعي أى توافر مجالات العمل للخريجين وحصولهم على مرتباً مناسبة للجهد الذي بذل في الدراسة والتحصيل وتسهيل من جهد اثناء الانفراط الحياتي العطبي . وجود تنظيم يوضح الحد الأدنى للأجر الشهري ومجالات العمل ومناطقها ومتى ومتى العمل الخاصة كلها أمور راقعة وحافزة للشباب على الالتحاق بالتعليم الصناعي ومشجعة على انتشار التعليم الصناعي .

ولا شك أن معظم العوامل المشجعة على انتشار التعليم اخذت تبرز في الوقت الحاضر في مجتمعنا السعودي بشكل واضح ويبعث على التفاؤل بمستقبل زاهر للصناعة في المملكة .

بالنسبة للرأي حول الموجّهات الدراسية الضرورية للالتحاق بالتعليم الصناعي فان الجدول رقم (٤) يبيّن لنا ذلك

**جدول رقم (٤)**

يبين توزيع افراد العينة بحسب آرائهم حول الموجّهات الدراسية الازمة للالتحاق بالتعليم الصناعي كالتالي :

النسبة المئوية	النكرار	البيان
١٠٠	٤٠	ائحة الفرصة لقبول خريجي المرحلة المتوسطة وما يعادلها
٦٢٥	٢٥	ائحة الفرصة لقبول خريجي المرحلة الثانوية أو ما يعادلها
٢٠	٨	ائحة الفرصة لقبول خريجي المرحلة الابتدائية أو ما يعادلها
١٠	٤	ائحة الفرصة لقبول خريجي ما دون المرحلة الابتدائية

يتبين لنا من الجدول رقم (٤) أن المؤهلات الدراسية اللازمة للالتحاق بالتعليم الصناعي في المملكة قد اعتبرت وبشكل جماعي ومطلق ان -  
الثانية الفرصة لقبول خريجي المرحلة المتوسطة او ما يعادلها هو المستوى  
الملايم وقد تحصل هذا الرأي على نسبة ١٠٠٪ من رأى العينة .

ولا شك أن حملة الشهادة المتوسطة "للفاءة" هم المستويفون الملايم  
للالتحاق بالمعاهد الصناعية لأن الصناعة تحتاج إلى طاقات بشرية باعهاد  
كبيراً في مساحتها العطية للعمل كسفارات ذات مؤهل دراسي متوسط وهذا  
ما تتوفره المعاهد الصناعية .

كذلك فان الطالب في هذا السن يكون قد اكتسب قدراً مناسباً من العلوم والمعلومات التي تساعدة على الالتحاق ب مجالات العمل الصناعي ومارسته عطياً من ناحية التكوين الجسدي .

كذلك خريجي الشهادة المتوسطة هم اعداد كبيرة يمكن من خلالها اجتذاب الاعداد اللازمة للتعليم الصناعي حسب خطط التنمية الصناعية .  
ونتيجة للظروف الاجتماعية لبعض الطلاب فان بعض منهم يفضل الاتجاه للمجال العملي بعد حصوله على هذا المؤهل ووجود مجال له في معاهد التعليم الصناعي يشجعه على الالتحاق بها والانخراط في المجال الصناعي لضمان المستقبل المهني الملائم لظروفه الاجتماعية وحيث ان نظام الدراسة في معاهد التعليم الصناعي تتطلب حصول الطالب على شهادة الـ ٩٥% المتوسطة او ما يعادلها ويحصل المترخرج على شهادة معاهد التعليم الصناعي وهي تعادل شهادة الثانوية العامة وهو أمر مشجع لكثير من الطلاب للالتحاق بها .

كذلك فان العمر الزمني للطلاب الحاصلين على الشهادة المتوسطة يتراوح طيب بين خمسة عشر عاماً الى سبعة عشر عاماً في المتوسط فان هذا السن ملائم جداً لاكتساب المتدربين للمهارات الصناعية اللازمة للعمل الصناعي واعداد طاقات بشرية شابة وقدرة من النواحي الصحية والعقلية والمهنية .  
ويمكن من خلال الاهتمام بها أثناء الدراسة والتدريب الحصول على قدرات متقدمة في مجال تخصصها تهيئ لها الفرصة للحصول على مؤهلات دراسية وتدريبية عليا في الخارج لتعود في المستقبل للمساهمة في نمو حركة التنمية الصناعية مجالاتها التدريسي والعلمي .

من هذا يتضح أن المستوى الدراسي المتوسط ملائم للالتحاق بمعاهد

### التعليم الصناعي في المملكة في الوقت الحاضر .

كما يلاحظ ان المستوى الدراسي للالتحاق بالتعليم الصناعي فلا طالب البعض بناحة الغرفة لقبول خريجي المرحلة الثانوية العامة وقد تحصل على نسبة ٦٢٪ من رأى العينة وهذا الرأى يطالب بقبول المستوى الثانوي للدراسة الصناعية وهم كفاية الاعداد اللازمة للتنمية الصناعية في الوقت الحاضر لتجهيز اعداد كبيرة منهم للجامعات والكليات العسكرية والابتعاث للخارج للدراسة المتخصصة فهذا الرأى متذرر تحقيقه في الوقت الحاضر على الاقل وان كان ممكن تحقيقه وعلى نطاق ضيق بافتتاح اقسام ذات تخصصات علمية دقيقة في مجالات الهندسة الصناعية والصيانة والتشغيل تتيح للمتحدة بين بها الحصول على تدريبات تكنولوجية اكاديمية المستوى للعقل في مجالات الصناعة الكيماوية والبترولية وانتاج المعدات الثقيلة وكذلك مجالات الصناعة الدقيقة التي تعتمد على المعدات المتقدمة والآلات التي تدار بواسطة الاجهزة الالكترونية .

أما بالنسبة للوقت الحاضر فان قصر التعليم الصناعي على حملة الشهادات الثانوية سوف يؤدي الى تعذر برامج الاعداد البشري للتنمية الصناعية ولعدم توفر الامكانات الفنية اللازمة لاعداد متربين من حملة الثانوية العامة من مستوى اكاديمي للدراسة وخبرات تدريبية مؤهلة للاشراف على الدراسة والتدريب .

وكذلك عدم وجود مجالات عملية تستطيع استيعاب جميع الخريجين للعمل لأن هذه الفئة ترغب الحصول على مجالات عمل فني يعتمد على الآلات الفنية المتقدمة مما يستتبع في توافر اعداد كبيرة منهم بدون عمل يومي الى نسبه ٥٠

البطالة او توجههم الى مجالات عمل لا تناسب تخصصها تهم الدراسية .

كما يلاحظ في مجال الرأي بالنسبة للموهل الدراسي اللازم للالتحاق بالتعليم الصناعي أن الرأي باتجاه الفرصة لقبول حملة الشهادة الابتدائية او ما يعادلها قد تحصل على نسبة ٢٠٪ من رأى العينة وهذا الاتجاه لم يجد القبول لدى الغالبية العظمى نظراً لغاللة المستوى الدراسي لهذه الفئة وكذلك لصغر سن لدى المتخرجين وهو سن غير ملائم اطلاقاً للانخراط في مجال التدريب المهني .

وان كان هناك مجال آخر في التعليم الصناعي لحملة الموهل الابتدائي من كبار السن من الشباب الذين اضطروا لظروف طارئة للتوقف عن الدراسة في وقت من الاوقات عند هذا الحد من الدراسة والمجال الاخر هو مراكز التدريب المهني لاعدادهم كمساعدين وعمال في مجال الصناعة والمهن الصناعية الاخرى الخفيفة كعمال متوسط المهارة في الصانع ومراكز الانتاج الصناعي لا يحتاج الى مهارات عالية جداً .

و بذلك يمكن الاستفاده منهم في مجال التنمية الصناعية الشاملة كطبقات بشرية مساندة ذات خبرات ماعداد مهني ملائم . وهو ما يعرف باعداد عمال فنيين مهرة او نصف مهرة في مجالات العمل الصناعي المختلفة كطبقات مساعدة ولازمة في العمل الصناعي .

اما بالنسبة للرأي حول اتجاه الفرصة لقبول خريجي مادون المرحلة الابتدائية فقد تحصل هذا الرأي على نسبة ١٠٪ من رأى العينة . وينطبق عليها مثل سابقتها . وهذا الرفض لهذا المستوى الدراسي من قبل العينة هو في حقيقته ييرز مدى حاجة التنمية الصناعية للكوادر الموهولة دراسياً بشكل متوسط المستوى ليتمكن المتدربون من استيعاب المدروس

النظرية والتطبيق العملي السليم اثناء التدريب للمعلومات وهذا لا يتوفّر لدى هذه الفئة .

وهناك عامل آخر أنه في الوقت الحاضر ينعدم المؤهل الدراسي المتخصص لدى الشباب وصغار السن . وينحصر لدى الفئات المتوسطة السن في الريف والقرى من هقت طريقها إلى العمل اليدوي وخلافه .

وهذا لا يعني اهتمامهم بل من الممكن الاستفادة منهم في مجال الصناعة باعداد برامج تدريبية سريعة لتأهيلهم في مجال الصناعة لمواجهة الاحتياجات العاجلة للصناعة والمهن الخالية في السلطة وسعياً وراء تحقيق الاستغاثة دام الكامل للقوى العاملة في السلطة وتأمين فرص العمل للأشخاص الذين لا يستحقون بمؤهلات علمية أو الذين قطعوا مرحلة محدودة من التعليم . لتأهيلهم لاجاده مهنة أو حرفه معينة تعينهم على الكسب .

- ومن هذا التعليل يتضح لنا أن المؤهل الدراسي اللازم للالتحاق بالتعليم الصناعي في السلطة هو المؤهل الدراسي المتوسط للاعتبارات الآتية :
- ملائمة المستوى الدراسي للمتدرب للتعليم الصناعي .
  - " " العمر الزمني " " " " .
  - توفر الاعداد اللازمة من حملة الشهادة المتوسطة لخطة انتشار التعليم الصناعي .

بالنسبة للرأي عن الطرق التي تساعد على تطوير التعليم الصناعي  
وتقديمه في المملكة فإن الجدول رقم (٥) يبين لنا ذلك .

جدول رقم (٥)

يبين توزيع أفراد العينة بحسب آرائهم حول الطرق التي تساعد  
على تطوير التعليم الصناعي وتقديمه كالتالي :

البيان	النسبة المئوية	النكرار
افتتاح بعثات تدريبية للخارج للتأهيل في التعليم الصناعي	٢٥	٣٠
التدريب الميداني في صانع داخلية	٦٢	٢٧
استقدام قوى بشرية ذات خبرات متطرفة للتدريب في الداخلي	٦٠	٢٤
تدريب الكوادر الفنية في مصانع خارجية	٦٠	٢٤
توسيع قاعدة انتشار التعليم الصناعي في المملكة	٦٠	٢٤

يبين لنا من الجدول رقم (٥) أن الطرق التي تساعد على تطوير التعليم الصناعي وتقدمة في المملكة تتوافر بأساليب عديدة أبرزها الرأى القائل بما يقاد بعثات تدريبية للتأهيل في التعليم الصناعي وقد تحصل على نسبة ٢٥٪ من رأى العينة .

فالتعليم الصناعي في المملكة يعتمد بشكل رئيسي في الوقت الحاضر على الكوادر التعليمية المتعاقدة من الخارج وبمستويات تعلمية مختلفة ويواجه التعليم الصناعي مشكلة ايجاد الخبرات المؤهلة للتعليم والتدريب في المعاهد الصناعية من الكوادر الوطنية أو الخارجية . لذلك اخذت في العمل على تأهيل عدد من خريجيها ذوي المستوى العالي للعمل كمدرسین في نفس المعاهد بعد ارسالهم للدراسة في المعهد العالي لإعداد المدرسين الفنيين بالرياض الذي افتتح عام ١٣٩٢هـ ومرة الدراسة فيه من سنتين الى اربع سنوات ورغم ذلك فان الحاجة لاعداد كبيرة لم يفني بها هذا المعهد .

لذلك قام البعثات التدريبية للخارج لتأهيل كوادر تعليمية وتدريبية في مجال التعليم الصناعي اصبحت قائمة والابتعاث يوفر للتعليم الصناعي كفاءات تعلمية ذات معلومات ومهارات وخبرات حديثة في مجال تخصصها نظراً لاحتلاكها بكفاءات سابقة وستقدمه في الصناعة وتطبيقها العلوم الصناعية بالخبرة المباشرة والتدريب الميداني المكثف في ميدان الصناعات المتطرفة واعطاء المبعوثين الفرصة لبراز مواهبهم وقدراتهم في مجال الابتكار الصناعي وتنقية الطرق الصحيحة في التعليم الصناعي التي ساعدت دول الصناعة المتطرفة للوصول الى مستواها الحالي .

وبالتالي تطبق هذه الخبرات على التعليم الصناعي في المملكة للنهوض بالتنمية الصناعية عن طريق اعداد طاقات بشرية تعمل في المجال الصناعي .

وتتنوع مجالات واماكن الدورات التدريبية للمبتعثين بهم لهم تلقى خبرات فنية مختلفة الاتجاهات والاساليب ويزيد من خبراتهم وقدراتهم الانتاجية ويعطي لهم القدرة على توسيع الطرق والمناهج في التعليم الصناعي ——— الخبرات المختلفة التي تلقوها بما يتناسب وحاجة المملكة في تنمية الصناعية . ولذلك يجب التركيز في الابتعاث على الاشخاص ذوى القدرات والكفاءات العالية حتى لا تضيع الجهد ولا موال المبذولة عليهم سدى وبالتالي ينبع نتائج في مجال التعليم الصناعي .

كما يلاحظ ان من الطرق التي تساعده على تطوير التعليم الصناعي وتقديمه في المملكة الرأى بالتدريب الميداني في صانع داخلية حيث تحصل على نسبة ٦٢٪ من رأى العينة .

وحيث ان التنمية الصناعية في المملكة قد بدأت بالتركيز على صناعات معينة بذاتها وقامت بابعاد صانع عامة وشجعت القطاع الخاص على انشاء صانع في مجالات اخرى . وحيث ان العديد من الصانعأخذ في الانتاج بالمملكة ويملك المعدات والالات اللازمة لذلك التي تعتمد في تشغيلها على الخبرات الفنية المؤهلة والعالية الكفاءة المتعددة من الخارج للتشغيل والانتاج والصيانة . لذلك كان من الضروري الاستفادة من تواجد هذه الخبرات البشرية الفنية بارسال العديد من المتدربين في التعليم الصناعي الى هذه المصانع في دورات تدريبية تحت اشراف الخبراء الذين يدرسون

هذه الصانع حتى توفر للطلاب الفرصة للاحتكاك وظقي التدريب والخبرة المباشرة والمكثفة في هذه الصانع داخلياً . وبالتالي تتيح الفرصة لاعداد كبيرة من الطلاب لتلقي الجانب الطبيعي من دراستهم في جو عمل مباشر تحت اشراف كفاءات فنية عالية الخبرات . . وبالتالي توفر المصارف ومتطلبات الباهرة التي تصرف على البعثات التدريبية في الخارج . وتهييء المتدربين عطياً لاستلام مواقع العمل الرسمية مستقبلاً للحلول مكان الخبراء المتعاقدين لتكون التنمية الصناعية بساعدة أبناء البلاد وخبرائهم العمليه .

والتدريب في صانع داخلي يهيئ الفرصة للمعاهد الصناعية لقبول اعداد كبيرة من الدارسين لأن توفير الصانع الداخلي لغرض التعليم والتدریب العملي للمتدربين في شكل مجموعات توزع للتدريب تحت اشراف هذه الصانع وبالتالي يمكن الصانع من اجتذاب العديد من الخريجين مستقبلاً للعمل بداخلها .

ولا شك ان المشاريع الصناعية الكبيرة المتوفرة في المملكة وما تشتمل عليه من معدات وتقنية علمية متقدمة . وخبرات بشرية مؤهلة سوف تساهم في تطوير التعليم الفني وتقدمه بما تهيئة من فرص تدريبيه لطلاب المعاهد الصناعية في المملكة وبما تحتويه من امكانات مادية وبشرية تتيح لهم فرصة الاطلاع والتدريب والاحتكاك المباشر بخبرات لا يمكن للتعليم الصناعي تهيئة داخل معاهد التدريب نظراً لعدم توافر العدد الكافي من الخبراء والآلات اللازمة .

ومن هذا نرى ان التعليم الصناعي في المملكة يمكن أن يستفيد من تدريب طلابه في الصانع الداخلي مما يساهم في تطوير التعليم الفني عن طريق الخبرات التي يكتسبها الطلاب المتدربون داخل الصانع ولرفع مستواهـم

التعليمي والمهني وزيادة قدراتهم العطية .

ويلاحظ في مجال طرق تنمية وتطوير التعليم الصناعي وتقديره في المملكة أن الرأى باستقدام قوى بشرية ذات خبرات متقدمة للتدريب في الداخل قد حصل نسبة ٦٠ % من رأى العينة .

فالاهتمام بالتنمية الصناعية في المملكة بشكل مركز بدأ قبل حوالي عشرين سنة وصاحبها اهتمام كبير بالتعليم الصناعي وايجاد كوارد وطنية مؤهلة للعمل الصناعي ونظرا لأن المملكة تعتبر من الدول النامية في المجال الصناعي فقد عمدت إلى الاستعانة بالخبرات الأجنبية ذات التفوق في المجال الصناعي عن طريق الاستقدام للقوى البشرية ونظرا لوجود عوائق اجتماعية حالت في البداية في سبيل انخراط اعداد كبيرة من المواطنين في مجال العمل الصناعي فقد اعتمدت القيادة في بنيتها العامة على الاستقدام من الخارج ونظر الالحاجة الملححة للابد من الوطنية المؤهلة في المجال الصناعي فقد اتجه الاهتمام الرسي بالتوسيع في التعليم الصناعي وأخذ الاقبال على هذا النوع من التعليم يجد قبولا لدى المواطنين لذلك كان من الواجب وجود خبرات تعليمية مدربة للإشراف على مدارس التعليم الصناعي وهذا نادر جدا على المستوى الوطني . لهذا أصبح ضروريا الاتجاه لاستقدام الخبرات البشرية من الخارج .

ووجود خبرات خارجية للتدريب يوفر الحاجة للابتعاث لتطبيق التدريب مما يقلل من المصاريف المالية الباهظة التي تصرف على المبعوثين فسيتم دورات تدريبية في الخارج ويعطي الفرصة لاعداد كبيرة لتطبيق التدريب في الداخل .

واستقدام قوى بشرية ذات خبرات متطرفة للتدريب يوفر أيضاً للصناعات الوطنية استشارات وبرامج صناعية بما يقدمه هؤلاء الخبراء من آراء وافكار تساهُم في التنمية الصناعية .

كذلك تساهم هذه الخبرات المتعاقدة في تنمية واكتشاف الطاقات الوطنية ذات القدرات الابداعية الخاصة في مجال تخصصها وبالتالي للحصول على دراسات متقدمة في الخارج لزيارة كفاءتها المهنية والعلمية .

وجود الخبرات الخارجية يساعد على تطوير اساليب وطرق ومناهج التعليم الصناعي باتباديه من آراء وتوجيهات ونقد لبرامج التعليم الصناعي الحالية بایتیح الفرصة لاجراء التتعديلات الملائمة وبالتالي يساعد على تطوير التعليم الصناعي وتقديمه في المملكة .

من ذلك يتضح لنا مدى دور الخبرات البشرية المتطرفة المستقدمة للعمل في مجال التعليم الصناعي في الساهمة في تطوير التعليم الصناعي وتقديمه في المملكة عن طريق اشرافها على التدريب في الداخل . وللإلحظ في مجال الطرق التي تساعده على تطوير التعليم الصناعي وتقديمه في المملكة ان الرأى على تدريب الكوادر الفنية في مصانع خارجيته قد تحصل على نسبة ٦٠٪ من رأى العينة . والتدريب المقصود هنا هو التدريب الميداني بعد الانتهاء من الدراسة في المعاهد أى قبل مباشرة العمل داخل مواقع العمل الرسمية . لأن معاهد التدريب .. "التعليم" الصناعي تعطى سي الطالب المبادىء الرئيسية في مجال التخصص الذي يدرسه .

أما الميدان العملي التخصصي الذي سوف يباشر العمل فيه فيحتاج فيه إلى خبرات في طبيعة العمل الرئيسية والدقيقة لذلك من الواجب ان تقوم جهات العمل التي يتحقق بها المتخرج باعداد دوّرات دراسية لتهيئة

الموظفين الجدد لمجال عملهم الرئيسية وأفضل الاماكن التي تهيي لهم ذلك هي المصانع الكبيرة في الخارج التي تتعامل طبيعية عملها مجال العمل الذي يعين فيه المتخرج .

و بذلك تتيح له الفرصة لتكوين بدأة عملية ذات خبرات عميقة و متقدمة عن طريق الاختلاك المباشر والتدريب الميداني في مصنع كبيرة و متطرفة في الخارج وكذلك نفرض لديه الانضباط العطى الذي تسير عليه انظمة العمل في المصانع هناك في تعاملها مع العاملين لديها وهذا لا يتوفّر مع الأسف في مصانعنا ومراكز الانتاج لدينا والتدريب في مصنع خارجية للكوادر الفنية امر ضروري خاصة عند ادخال صناعات جديدة لابد من ابعاث عدد من العاملين الى مصنع الانتاج المماثلة في البلدان المتقدمة صناعياً لتدريبهم على ادارة الالات الجديدة و تشغيلها و صيانتها ولاشك ان الخبرات التي يتحصل عليها المتربون هناك سوف ينقلونها و يطبقونها بعد عودتهم داخل المصنع في المملكة وبالتالي تنتقل هذه الخبرات الى طلاب المعاهد الصناعية الذين يتلقون تدريباً لهم داخل المصنع في المملكة وهذا يساهم في تطوير التعليم الصناعي و تقدمه .

ويلاحظ في هذا المجال أن الرأي بتوسيع قاعدة انتشار التعليم الصناعي في المملكة قد تحصل ايها على نسبة ٦٠٪ من رأي العينة ويساهم انتشار التعليم الصناعي في تطوير التعليم الصناعي و تقدمه بعدة اساليب و مجالات .  
ان انتشار التعليم يساهم في تشجيع الاقبال عليه وبالتالي يتتيح الفرصة لاختيار العناصر الطلابية الملائمة والصالحة للتعليم الصناعي حسب الشروط والمواصفات المطلوبة .

كذلك يوفر للتنمية الصناعية الاعداد البشرية اللازمة لهذه التنمية عن

طريق اعداد وتخريج دفعات كبيرة من الدارسين .

يتيح الفرصة لايجاد معاهد صناعية عليا ذات تخصصات اكاديمية يلتحق بها المتفوقين من خريجي المعاهد الصناعية ل توفير كوادر فنية ذات مؤهلات تخصصة في المجال الصناعي المتتطور وصناعة المعدات الثقيلة مستقبلا .

وانتشار التعليم الصناعي يتيح الفرصة للراغبين في المناطق البعيدة حاليا الالتحاق بالمعاهد من لا تمكنهم ظروفهم الاسرية والاجتماعية من الافسح ازاب والانتقال لمناطق تواجد التعليم الصناعي حاليا .

ان انتشار التعليم الصناعي يساهم بشكل مباشر في تحويل المجتمع الى مجتمع صناعي ينافس في مجال الصناعة العالمية المتطرفة وبالتالي يفتح للبلاد مصادر جديدة للدخل القومي ويحرر الاقتصاد الوطني من الاعتماد على الطاقة البترولية كمصدر رئيسي ومهم للدخل .

ومن ذلك نلاحظ ان انتشار قاعدة التعليم يساهم بشكل كبير في تطوير التعليم الفني وتقدمه في المملكة .

## ال**التوصيات والمقترنات**

من خلال تحليلنا لنتائج الاستفتاء واداء العينة المشتركة في البحث وتعليقنا على هذه النتائج نصل الى وضوح اكبر وفهم اكتر شمولاً للمشكلة التي كانت مدار البحث وهي طرق تنمية التعليم الصناعي نصل الى الخلاصة التي هدفنا اليها من هذه الدراسة وهي المشاركة في الوصول الى حلول لهذه المشكلة .

وفي رأى الباحث على ضوء ما تقدم يقدم هذه التوصيات التي يراها ضرورية لتنمية التعليم الصناعي وفق الابعاد التالية :

أولاً : أن تنمية التعليم الصناعي ومسايرته للتنمية الصناعية يجب أن يركز على الاهتمام بـبإيجاد الكوادر الفنية في مجال الصناعة والتدریب الصناعي وأن يكون البدء في التنمية الصناعية بالصناعات الحقيقة كقاعدة للنمو الصناعي لتتدريب العاملين والمتدربين من أولى درجات السلم التدربيي مراعاة للفارق الفردية بين المتدربين ومستوى ادراكم واستيعابهم للتعليم تمهدًا لاختيار الفئات المتفوقة لاعدادها وتطوير مهاراتها العلمية والعملية وتهيئتهم كنواة للصناعة الثقيلة والتدریب والتعليم ستقبلًا مع العمل على التوازن في الكم والكيف في الاعداد المتعلقة بالتعليم الصناعي واختيار الفئات الملائمة للتعليم الصناعي وفق اختبارات مناسبة تبين قدراتهم وطاقاتهم .

ثانياً : أن دفع الاتجاه العام نحو التعليم الصناعي يجب أن يصاحب ذلك تهيئة المجتمع للعمل الصناعي نفسياً وارشاد المواطنين لميزاته العمل الصناعي والعمل على تغيير افكار الاجتاعية التي تحفر العمل الصناعي والعاملين فيه بالقيام بتوعية اعلامية شاملة لجميع وسائل الاعلام باسلوب يلائم المستوى الثقافي لجميع فئات المجتمع وبيان الفوائد التي تعود على الفرد والمجتمع من العمل الصناعي وأن يصاحب ذلك تطبيق عالي في الانظمة والقوانين المتبرعة في السجال الصناعي لجذب

المواطنين لا تجاه للتعليم الصناعي وايجاد قوى بشرية مؤهلة وذات كفاءة  
عالية للعمل في المجال الصناعي .

ثالثاً : ان انتشار التعليم الصناعي واقبال المواطنين عليه يجب ان يكون عن قناعة  
اجتماعية في نظرة المجتمع نحو العمل الصناعي ومدى جدواه الاقتصادية  
ومردوه بالنسبة للفرد والمجتمع لذلك يجب توفير المعرفيات المادية  
والمعنوية الشجاعية على دفع الطلاب نحو التعليم الصناعي وتوعية لاتاحة  
الفرصة لاصحاب الكفاءات والاستعداد الفطري لتنمية مواهبهم عن طريق  
البعثات الخارجية للتدريب اثناء الدراسة وبعد التخرج وكذلك بـث  
الوعي القومي بين افراد المجتمع وتوضيح مميزات نظام العمل الصناعي  
وانظمته التي تحفظ حقوقهم اثناء العمل والتدريب لأن ضمان المستقبل  
ال المهني والمالي دافع مهم لاقبال الطلاب على مدارس ومعاهد التعليم  
الصناعي وبالتالي انتشاره .

رابعاً : ان تحديد المؤهل الدراسي المتوسط " الكفاءة " كمستوى دراسي  
مللوب توفره في الوقت الحاضر لراغبي الالتحاق بالمعاهد المهنية  
الصناعية يعتبر ملائماً للمرحلة الحالية في التنمية الصناعية لتوفر اعداد  
كبيرة من خريجي هذه المرحلة تتناسب مع مطالب خطط التنمية وان كانت  
لاتغطي احتياجاتهما . كما يمكن في رأى قبول حملة الشهادة الابتدائية  
من سبق له العمل في المجال الصناعي واكتسب خبرات عملية سليمة  
لعدة سنوات في تخصص معين ولدي مصانع ذات طاقة وجودة صناعية  
معترف بها وأن يجرى له اختبار لقياس قدراته المهنية والعلمية لمعرفة  
مدى قدرته على استيعاب مناهج الدراسة في المعاهد الصناعية .  
وذلك يكون قد قمنا بعملية اعادة تأهيل لهذه الخبرات بمعلومات

جديدة تتناسب مع خبراتهم السابقة .

و بالنسبة لحملة الشهادة الثانوية فهو الباحث ان تتاح لهم الفرصة للدراسة الصناعية في معاهد ذات مستوى متتطور و تدريب على لدى صانع عالمية في مجال الصناعات الدقيقة التي تعتمد على الالات الحديثة والمتطرفة لأن المستقبل الصناعي سيعتمد عليها في نهضته المستقبلية خاصة في مجال البتروكيمييات والمعادن لتوفير الكوادر البشرية اللازمة لذلك .

و من منطلق تطور التعليم الصناعي وايجاد الطرق التي تساعده على تطويره نرى ان الاستفادة من خبرات الدول الصناعية المتقدمة في هذه المرحلة أمر ضروري ولا زم لزيادة كفاءة وخبرات المتعلمين بما يقاد بعثات دراسية للخارج للتأهيل في التعليم الصناعي والعمل الصناعي وان يقتصر ذلك على الطلاب المتفوقين في المعاهد الصناعية بعد التخرج لتدريبهم وزيادة معلوماتهم الدراسية والعلمية .

و كذلك أن تعمل المعاهد على توفير المعلمين ذوي الخبرات العلمية والعلمية المتطرفة في مجال تخصصها للتدريب العملي والنظري في المعاهد الصناعية .

سادساً: أن تعمل المعاهد الصناعية على تغيير منهجها الدراسية الحالية القديمة في نفس الوقت وأن تعمل على ادخال مناهج دراسية تتناسب في معلوماتها مع ما هو مطلوب توفره في الكوادر البشرية لخطة التنمية وان تكون منهجها سايرة لعصر الانفجار الصناعي ومتقدمة لتوفر لخريجيها فرصة التدريب العملي الحديث بما يتناسب مع طموح الطلاب وقدراتهم الخاصة .

سابعاً :

الاستغاثة من وجود عدة مصانع كبيرة في المملكة في صناعات أساسية مختلفة وتوجيه الطلاب الدارسين للتدريب العملي الميداني في هذه المصانع تحت اشراف الخبراء العاملين في هذه المصانع خاصة ان -  
مصنعنا وصناعة تنا الوطنية أصبحت تستقطب في الوقت الحاضر أسلوب الكفاءات الخبرية في هذا المجال .

ثامناً :

العمل على توفير حواجز مادية ومالية مفرية للطلاب للالتحاق بالمعاهد الصناعية لتشجيع الاقبال عليها وتوفير الحاجات الأساسية للطلاب كالسكن والمعيشة في داخل المعاهد خاصة للطلاب المفتولين من القرية والبادرة الى المدينة وتشجيع الطلاب المتفوقين بميزات مادية ومالية ومعنوية .

قائمة المراجع :

- ١- مصلحة الاحصاءات العامة بوزارة الطالبيه ، التقرير السنوي العام ١٤٩٩ هـ
- ٢- وزارة الطالبيه - الكتاب الاحصائي السنوي ع ١٤ هـ ١٣٩٨
- ٣- مصلحة الاحصاءات العامة - تعداد السكان العام ١٤٩٤ هـ
- ٤- دار الشرق جده سنه ١٩٢٩ م - تاريخ المملكة - د . سليمان الغنام
- ٥- وزارة التخطيط - خطة التنمية الثانية ٩٥ - ١٤٠٠ هـ
- ٦- المؤسسة العامة للبترول والمعادن - مرجع بيترول من ٩٨ - ٩٩
- ٧- وزارة البترول - تقرير ادارة الشئون الاقتصادية سنة ١٣٩٩ هـ - مطبعة بيترول
- ٨- مركز الابحاث والتنمية الصناعية - دليل الاستثمار الصناعي في المملكة سنة ٩٩ هـ
- ٩- مصلحة الاحصاءات - النتائج التفصيلية لتعداد المؤسسات بالملكة سنة ٩٩ هـ
- ١٠- وزارة الصناعة والكهرباء - تقرير مركز الابحاث والتنمية الصناعية سنه ١٣٩٩ هـ
- ١١- وزارة التخطيط - التقرير النهائي للخطة الخمسية الثانية سنة ١٤٠١ هـ
- ١٢- مصلحة الاحصاءات العامة - الكتاب الاحصائي السنوي ج ١٥ سنة ١٣٩٩ هـ
- ١٣- التقرير النهائي للخطة الثانية سنة ١٤٠٠ هـ - وزارة الطالبيه .
- ١٤- التقرير النهائي للخطة الثانية سنة ١٤٠٠ هـ - وزارة الصناعية
- ١٥- مصلحة الاحصاءات العامة - الكتاب الاحصائي السنوي ج ١٦ سنة ١٤٠٠
- ١٦- وزارة الدفاع - مجلة وزارة الدفاع والطيران - العدد ٣٢ ربجب ١٤٠٠ هـ
- ١٧- التقرير النهائي للخطة الثانية سنة ١٤٠١ هـ - وزارة التجارة
- ١٨- وزارة الطالبيه - تقرير مؤسسة النقد السعودى سنة ١٤٠٠ هـ
- ١٩- وزارة التجارة والصناعية - نظام التجارة السعودية سنة ١٣٩٤ هـ
- ٢٠- مركز المعلومات الاحصائية والتوثيق - كتاب تطور التعليم في المملكة سنة ٣٩٩
- ٢١- وزارة العمل والشئون الاجتماعية - التقرير النهائي لخطة التنمية سنة ١٤٠١ هـ
- ٢٢- وزارة العمل والشئون الاجتماعية - تقرير ادارة التدريب المهني سنة ١٤٠٠ هـ
- ٢٣- وزارة العمل والشئون الاجتماعية - نظام العمل والعمال سنة ١٤٠٠ هـ
- ٢٤- المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية - التقرير النهائي لخطة التنمية سنة ٠٠
- ٢٥- وزارة الفخارف - تقرير ادارة التعليم الفني سنة ١٤٠٠ هـ
- ٢٦- ادارة التأمين الفنى بوزارة المعارف - التعليم والقوى العاملة سنة ١٤٠٠ هـ

- ٢٧- المرجع التعليمي والتدربي - فريد ياسين قرشي سنة ٩٢ - دار عكاظ للنشر .
- ٢٨- ادارة التعليم الفني وزارة المعارف - حقائق وارقام عن التعليم الفني في المملكة سنة ١٤٠٠ هـ .
- ٢٩- ادارة التعليم الفني بوزارة المعارف - الخطة العاجلة لاعداد الفنيين والمهنيين سنة ١٤٠٠ هـ .
- ٣٠- مركز المعلومات بوزارة المعارف - تطور التعليم في المملكة سنة ١٤٠٠ هـ
- ٣١- التدريب المهني - هيئة اليونسكو العالمية سنة ١٤٠٠ هـ