



جامعة أم القرى  
كلية التربية بمكة المكرمة  
الدراسات العليا

نموذج رقم (٨)

## إجازة أطروحة علمية في صيغتها النهائية بعد إجراء التعديلات المطلوبة

الاسم ( رباعي ) :- حنان بنت محمد قاضي الحازمي  
القسم :- التربية الإسلامية والمقارنة .  
الدرجة العلمية :- ماجستير  
التخصص :- تربية إسلامية ومقارنة  
عنوان الأطروحة :- مسؤوليات التدريس كما تقوم بها مدرّسات المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين . وبعد :-  
فبناءً على توصية اللجنة المكونة لمناقشة الأطروحة المذكورة عاليه والتي تمت مناقشتها بتاريخ :  
١٤٢٢/٤/٢٠ هـ بقبول الأطروحة بعد إجراء التعديلات المطلوبة وحيث قد تم عمل اللازم .  
فإن اللجنة توصي بإجازة الأطروحة في صيغتها النهائية المرفقة كمتطلب تكميلي للدرجة العلمية  
المذكورة أعلاه والله الموفق .

### أعضاء اللجنة

مناقش من القسم  
د. عبدالله بن محمد حريري

مناقش من القسم  
أ.د. آمال بنت حمزة المرزوقي أبو حسين

المشرف  
د. نايف بن حامد بن همام الشريف

التوقيع :-

رئيس قسم التربية الإسلامية والمقارنة  
د. نايف بن حامد بن همام الشريف



المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم العالي

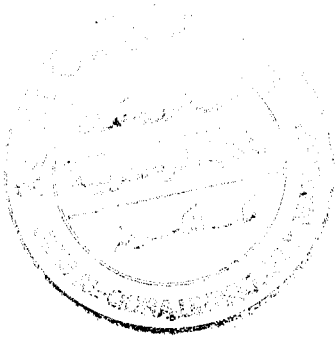
جامعة أم القرى

كلية التربية بمكة المكرمة

قسم التربية الإسلامية والمقارنة

٢٠٠٤م

٤١٩٢



# مسؤوليات التدريس كما تقوم بها مدرّسات المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة

إعداد

الطالبة : حنان بنت محمد قاضي الحازمي

إشراف

الدكتور : نايف بن حامد بن همام الشريف

متطلب تكميلي للحصول على درجة الماجستير في التربية الإسلامية والمقارنة

الفصل الدراسي الثاني

١٤٣١ / ١٤٣٢هـ

## ملخص الدراسة

**عنوان الدراسة :** مسؤوليات التدريس كما تقوم بها مدرّسات المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة .

اسم الطالبة : حنان بنت محمد قاضي الحازمي .

تهدف الدراسة إلى الوقوف على مدى تطبيق المدرّسة في مدارس المرحلة الثانوية بمكة المكرمة لمسؤوليات التدريس في تعاملها مع الطالبات ومع زميلاتهن ومع الإدارة المدرسية ، ذلك للوقوف على جوانب القصور في التمسك بمسؤوليات التدريس والعمل على تلاشيها لصالح العمل التربوي وتطويره وتحويده .

وطرحت الباحثة سؤال رئيسي هو :

- إلى أي حد تعمل المدرّسة في المدرسة الثانوية في إطار مسؤوليات التدريس ؟

وحتى يتم التوصل إلى إجابة هذا السؤال لا بد من الإجابة على الأسئلة الفرعية التالية :

- ما مدى تمسك المدرّسة بمسؤوليات التدريس في تعاملها مع الطالبات ؟
- إلى أي حد تتمسك المدرّسة بأخلاقيات مسؤوليات التدريس في تعاملها مع زميلاتهن ؟
- ما مدى تمسك المدرّسة بمسؤوليات التدريس في تعاملها مع إدارة المدرسة ؟
- ما المتطلبات التربوية الواجب توافرها لنجعل المدرّسة تتمسك بمسؤوليات التدريس ؟

ولقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي وتكونت العينة من كافة مجتمع الدراسة من المدرّسات ( ١٠٢٦ ) مدرّسة من ٣٢ مدرسة وقد استخدم لجمع المعلومات والبيانات استبانة قسمت فقراتها إلى ثلاثة محاور :

- **المحور الأول :** يدور حول مسؤوليات التدريس مع الطالبات .
- **المحور الثاني :** يدور حول مسؤوليات التدريس مع الزميلات من المدرّسات .
- **المحور الثالث :** يدور حول مسؤوليات التدريس مع الإدارة المدرسية .

وقد تم إجراء الصدق المنطقي لقياس ومعامل الثبات ، وعولجت البيانات إحصائياً بواسطة الحاسب الآلي في جامعة أم القرى لاستخراج النتائج بواسطة التكرارات والنسب المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري والتباين على المقاييس الفرعية والمقياس الكلي . وقد تألفت الدراسة من خمسة فصول ، يحتوي الفصل الأول على : المشكلة وأهميتها ، والدراسات السابقة . والفصل الثاني على : الإطار النظري ويظم أولاً التدريس : مفهومه ، أنواعه . ثانياً مسؤوليات المدرّسة داخل المدرسة . الفصل الثالث على : إجراءات الدراسة . الفصل الرابع على : تحليل النتائج وتفسيرها . الفصل الخامس على : النتائج ، التوصيات .

وقد خلصت هذه الدراسة عموماً إلى ضرورة التمسك بدستور مسؤوليات التدريس مع الطالبات ومع الزميلات ومع الإدارة المدرسية .

**كما خلصت إلى النتائج التالية :**

- ١- أن معظم مجتمع الدراسة من المدرّسات يتخذن من شخصية الرسول صلى الله عليه وسلم قدوة لهن في سلوكهن ومظهرهن وخلقهن .
- ٢- أن معظمهن يؤكدن على ضرورة مراعاة الفروق الفردية بين الطالبات في الموقف التعليمي لما له من أثر فعال في نجاح العملية التربوية .
- ٣- أن نسبة كبيرة من المدرّسات يقمن بمسؤولياتهن في عملية التدريس مثل : تشجيع الطالبات على تهيئة الفصل ، وأن تكون المدرّسة عادلة ، وأن تراعي زمن الحصة .
- ٤- أن هناك بعض المسؤوليات التي تعارضنها المدرّسات مثل : أن تعد نموذجاً مكتوباً يبين مهام الطالبات ، وأن تتفهم وتعالج مشكلات الطالبات . وتُرجع ذلك إلى مسؤولية رائدات الفصول والأخصائية الاجتماعية .

**وكان من أهم التوصيات :**

- الاهتمام بإعداد المعلم المسلم الذي يجعله قادراً على القيام بأداء واجباته ومسؤولياته التربوية والتعليمية .
- تأدية مهنة التدريس على اعتبار أنها رسالة تربوية إسلامية أكثر من كونها مجرد وظيفة مهنية .
- عمل دراسة حول مدى تمسك المدرّسات في المراحل المختلفة بمسؤوليات التدريس في مكة المكرمة .
- إقامة دورات تدريبية أثناء الخدمة لتزويد المدرّسات بأحدث ما توصل إليه من دراسات تربوية معاصرة .

عميد كلية التربية

المشرف

الباحثة

أ.د. محمد بن محمد بن عبد الله كساوي

د. نايف بن حامد بن همام الشريف

حنان بنت محمد الحازمي

## الشكر والتقدير

﴿ رَبِّ أَوْزِعْنِي أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَىٰ وَالِدَيَّ وَأَنْ أَعْمَلَ صَالِحًا تَرْضَاهُ وَأَصْلِحْ لِي فِي دُرِّيَّتِي إِنَّي تُبْتُ إِلَيْكَ وَإِنِّي مِنَ الْمُسْلِمِينَ ﴾ [الأحقاف: ١٥] .  
 أحمد الله وأثني عليه الخير كله وأشكره على جميع نعمائه عليّ . ومنها توفيقني لإنجاز هذه الدراسة ، وأصلي وأسلم على سيد المرسلين .

يسرني بعد أن شارفت رسالتي على الإنتهاء أن أتقدم بالشكر والتقدير والإمتنان لجامعة أم القرى وكلية التربية وقسم التربية الإسلامية والمقارنة على أن هيئوا لي فرصة الدراسة والإطلاع والبحث ، فقد استفدت منها كثيراً . كما أتقدم بالشكر والامتنان إلى الدكتورة / **أفكار بنت محمد الحسن سالم** . المشرفة على هذه الدراسة . والتي لم تدخر وسعاً في الوصول بالرسالة إلى ما وصلت إليه ، وكان لتوجيهاتها ونصحتها وإرشادها عظيم الأثر في إتمام هذه الدراسة .

كما أن الشكر موصول لكل من الأساتذة : الأستاذة الدكتورة / **آمال بنت حمزة المرزوقي أبو حسين** ، والدكتور / **عبدالله بن محمد حريدي** . على ما بذلاه معي من جهد في تقويم الرسالة وتحسينها . كما أتوجه بالشكر الجزيل للدكتور / **نأيض بن حامد الشريف** . الذي أناب عن المشرفة على الرسالة . وبذل من وقته ما يعود بالفائدة والنفع على الرسالة .

كما أخص بالشكر والتقدير كلاً من زوجي سلطان الجهني على ما قدمه لي من سكن وأمن ومساعدة في إنجاز هذا العمل . وأخي عبدالله الحازمي وفقه الله والذي تحمل معي عناء إنهاء هذه الدراسة كما أسجل شكري وتقديري لجميع أساتذتي وأستاذاتي الذين أخذوا بيدي للاستفادة من العلم .

للجميع مني جزيل الشكر والإمتنان ، جزاهم الله عني خير الجزاء .

## قائمة المحتويات

| الموضوع         | رقم الصفحة |
|-----------------|------------|
| ملخص الدراسة    | ب          |
| الشكر والتقدير  | ج          |
| قائمة المحتويات | د - ح      |
| جداول الدراسة   | ط          |

## الفصل الأول

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| المقدمة               | ٢-٤   |
| مشكلة الدراسة         | ٤-٥   |
| تساؤلات الدراسة       | ٥     |
| أهداف الدراسة         | ٥-٦   |
| أهمية الدراسة         | ٦     |
| حدود الدراسة          | ٦     |
| منهج الدراسة          | ٧     |
| إجراءات الدراسة       | ٨     |
| أداة الدراسة          | ٨     |
| مجتمع الدراسة وعينتها | ٨     |
| مصطلحات الدراسة       | ٩-١١  |
| الدراسات السابقة      | ١١-٢٤ |

## الفصل الثاني

|       |                                                        |
|-------|--------------------------------------------------------|
| ٣٨-٢٦ | أولاً : التدريس : مفهومه ، أنواعه ، مؤثراته ، مراحله . |
| ٢٧-٢٦ | - مقدمة .....                                          |
| ٢٨-٢٧ | - مفهوم التدريس .....                                  |
| ٣٠-٢٨ | - العلاقة بين مفهوم التدريس ومفهوم التعليم .....       |
| ٣٢-٣٠ | - أنواع التدريس .....                                  |
| ٣٣-٣٢ | - المؤثرات في عملية التدريس .....                      |
| ٣٥-٣٣ | - المراحل وعمليات التدريس .....                        |
| ٣٦-٣٥ | - شروط التدريس الجيد .....                             |
| ٣٨-٣٦ | - إعداد معلمي المدارس .....                            |
| ٥٢-٣٩ | ثانياً : مسؤولية المدرسة داخل المدرسة .....            |
| ٥٨-٥٣ | - مسؤولية المدرسة مع طالباتها .....                    |
| ٦٠-٥٨ | - مسؤولية المدرسة مع زميلاتهن .....                    |
| ٦٣-٦٠ | - مسؤولية المدرسة مع الإدارة المدرسية .....            |

## الفصل الثالث

|       |                             |
|-------|-----------------------------|
| ٧١-٦٥ | مجتمع الدراسة والعينة ..... |
| ٧٣-٧٢ | أداة الدراسة .....          |

| الموضوع            | رقم الصفحة |
|--------------------|------------|
| تطبيق الدراسة      | ٧٤         |
| المعالجة الإحصائية | ٧٥         |

### الفصل الرابع

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| تحليل ومناقشة النتائج | ٧٧-١١٦ |
|-----------------------|--------|

### الفصل الخامس

|                   |         |
|-------------------|---------|
| النتائج والتوصيات | ١١٨-١٢١ |
|-------------------|---------|

|                    |         |
|--------------------|---------|
| - المصادر والمراجع | ١٢٣-١٣١ |
|--------------------|---------|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| - قائمة الملاحق : | ١٣٢ |
|-------------------|-----|

- ملحق رقم ( ١ ) خطاب رئيس قسم التربية الإسلامية والمقارنة

|                                                            |         |
|------------------------------------------------------------|---------|
| بخصوص تسهيل مهمة الطالبة في الرئاسة العامة لتعليم البنات . | ١٣٣-١٣٤ |
|------------------------------------------------------------|---------|

- ملحق رقم ( ٢ ) إذن رسمي من الرئاسة العامة لتعليم البنات

{ مركز البحوث والدراسات } لتطبيق الاستبانة على مدرّسات

|                                                |         |
|------------------------------------------------|---------|
| مدارس المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة . | ١٣٥-١٣٦ |
|------------------------------------------------|---------|

- ملحق رقم ( ٣ ) خطاب المشرفة على الدراسة بتعيين من يقوم

بالدراسة الإحصائية للاستبانة في مركز الحاسب الآلي بجامعة

|                         |         |
|-------------------------|---------|
| أم القرى بمكة المكرمة . | ١٣٧-١٣٨ |
|-------------------------|---------|

## رقم الصفحة

## الموضوع

- ملحق رقم ( ٤ ) خطاب تسهيل من الرئاسة العامة لتعليم البنات بشأن الحصول على ما تلزمه الباحثة من تعاميم ونشرات للمدارس الثانوية الحكومية بمكة المكرمة . ١٤٠-١٣٩
- ملحق رقم ( ٥ ) خطاب تسهيل مهمة الدارسة بشأن الإحصائات اللازمة للدراسة من شعبة الإحصاء بالرئاسة العامة لتعليم البنات بمكة المكرمة . ١٤٢-١٤١
- ملحق رقم ( ٦ ) البطاقة الاحصائية الشاملة السنوية لإدارة تعليم البنات بمكة المكرمة لعام ١٤٢١/١٤٢٢ هـ . ١٤٥-١٤٣
- ملحق رقم ( ٧ ) الإدارة العامة للتوجيه والإشراف التربوي / شعبة التعليم العام / دليل العمل المدرسي . ١٤٩-١٤٦
- ملحق رقم ( ٨ ) أسماء المحكمين . ١٥٠
- أسماء المحكمين . ١٥١
- ملحق رقم ( ٩ ) الاستبانة . ١٦٢-١٥٢
- ملحق رقم ( ١٠ ) قائمة الجداول التي توضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجتمع الدراسة من المدرّسات في المدارس الثانوية الحكومية بمكة المكرمة على مقياس مسؤوليات المدرّسة مع الطالبات والزميلات والإدارة المدرسية . ١٧١-١٦٣
- جدول رقم ( ١ ) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجتمع الدراسة على مقياس مسؤوليات المدرّسة مع الطالبات . ١٦٧-١٦٤
- جدول رقم ( ٢ ) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجتمع الدراسة على مقياس مسؤوليات المدرّسة مع الزميلات . ١٦٩-١٦٨



جدول رقم ( ٣ ) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري  
لمجتمع الدراسة على مقياس مسئوليات المدرّسة مع الإدارة

المدرسية ..... ١٧٠

جدول رقم ( ٤ ) يوضح التباين والمتوسط الحسابي والانحراف  
المعياري لمجتمع الدراسة من المدرّسات على المقاييس الفرعية

والمقياس الكلي ..... ١٧١

## فهرس الجداول

| رقم<br>الصفحة | المحتوى                                                                                                   | رقم<br>الجدول |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ٦٦-٦٥         | يوضح أفراد مجتمع الدراسة موزعين على مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة                           | ١             |
| ٦٧            | يوضح توزيع مجتمع الدراسة من المدرّسات حسب متغير العمر في كافة مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة | ٢             |
| ٦٨            | يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير الحالة الاجتماعية للمدرّسات في مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة   | ٣             |
| ٦٨            | يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير المؤهل للمدرّسات في مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة              | ٤             |
| ٦٩            | يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير الخبرة للمدرّسات في مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة              | ٥             |
| ٦٩            | يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير نوع المدرسة للمدرّسات في مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة         | ٦             |
| ٧٠            | يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير التخصص للمدرّسات في مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة              | ٧             |
| ٧٠            | يوضح عدد الطالبات داخل الفصل الذي تدرس فيه المدرّسات في مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة       | ٨             |
| ٧١            | يوضح مدى قيام المدرّسات بتدريس المواد المتعلقة بتخصصهن في مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة     | ٩             |
| ٧٥            | توزيع الدرجات على فقرات المقاييس الفرعية والمقياس الكلي                                                   | ١٠            |
| ٧٨            | يوضح التكرارات والنسب المئوية لمجتمع الدراسة على مقياس مسؤوليات المدرّسة مع طالباتها                      | ١١            |
| ١٠٢-١٠١       | يوضح التكرارات والنسب المئوية لمجتمع الدراسة على مقياس مسؤوليات المدرّسة مع الزميلات                      | ١٢            |
| ١١٠           | يوضح التكرارات والنسب المئوية لمجتمع الدراسة على مقياس مسؤوليات المدرّسة مع الإدارة المدرسية              | ١٣            |

## الفصل الأول

### مشكلة الدراسة وأهميتها

- المقدمة .
- مشكلة الدراسة .
- تساؤلات الدراسة .
- أهداف الدراسة .
- أهمية الدراسة .
- حدود الدراسة .
- منوع الدراسة .
- إجراءات الدراسة .
- أداة الدراسة .
- مجتمع الدراسة وعينتها .
- مصطلحات الدراسة .
- الدراسات السابقة .

## المقدمة :

أصبح من البديهيات أن المدرّسة هي إحدى الركائز الأساسية والهامة في العملية التربوية ، وهي الركن الأساسي الذي تركز عليه معظم الخبرات التي نأمل أن تكتسبها الطالبة ، سواء بطريق مباشر عن طريق دراستها للمقررات الدراسية أو بطريق غير مباشر بواسطة ممارستها للأنشطة المدرسية المختلفة أو عن طريق ما تكتسبه بواسطة المنهج الخفي Hidden curriculum من العلاقات الإنسانية داخل المدرسة .

وأيضاً المدرّسة هي العمود الفقري للعملية التربوية وبمقدار صلاحها وتقديرها لمسئولياتها في التدريس وغيره يكون صلاح التعليم كله ، فالمباني الجيدة والمقررات الدراسية والمعدات الكافية تكون قليلة الجدوى إذا لم تتوفر المدرسة الصالحة بل إن وجود هذه المدرّسة يعوض في كثير من الأحيان ما قد يكون موجوداً من نقص في هذه النواحي .

ومن الأمور البديهية التي لا جدال فيها أن المدرّسة أصبحت أهم العناصر التي تعتمد عليها التربية في تحقيق أهدافها والنجاح في تحقيق هذه الأهداف يعتمد بالدرجة الأولى والأخيرة على المدرّسة التي لا بد وأن تكون واعية ومقتنعة بها وبمهنة التربية والتعليم ومسئولياتها ، ودورها البالغ الأهمية في بناء الإنسان لتقوم بدورها في إعمار الكون والمجتمع والمحافظة على هويته الحضارية . والتدريس من أهم الوسائل التي تتوصل بها المدرّسة لتحقيق هذه الأهداف (وليم ، ١٤٠١هـ ، ص ٤٥) .

فالمدرّسة هي المسؤولة المباشرة في تنفيذ مسارات ومتطلبات العملية التعليمية التي لا تقتصر على نقل المعرفة للطالبات بل تتعداها إلى كثير من ذلك من الرعاية والعناية وتقويم نمو الطالبات في المجالات المعرفية والانفعالية والاجتماعية

والحركية ، بمعنى أنها مسؤولة بصورة تلقائية عن تكوين شخصية طالباتها .  
( خان وبخاري ، ١٤١١هـ ، ص ٩ ) .

ولقد اهتم الدارسون المعاصرون بمسؤوليات التدريس منذ أمد غير بعيد وتتصل هذه المسألة بالتوفيق بين مفهومي السلطة والمسؤولية الأخلاقية ويعد مفهوم الأخلاقيات جزءاً من المفهوم الواسع لمسؤولية المدرّسة وأحد الضوابط التي تحول دون التعسف أو أساءت استعمال السلطة . وقد شدد الرسول صلى الله عليه وسلم في بيان عقاب المربي الذي لا يتخلق بالخلق الطيب فقال عليه السلام : ( يُؤْتَى بِالرَّجُلِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ فَيُلْقَى فِي النَّارِ فَيَتَدَلَّقُ أَقْتَابُ بَطْنِهِ فَيَدُورُ بِهَا كَمَا يَدُورُ الْحِمَارُ بِالرَّحَى فَيَجْتَمِعُ إِلَيْهِ أَهْلُ النَّارِ فَيَقُولُونَ يَا فُلَانُ مَا لَكَ أَلَمْ تَكُنْ تَأْمُرُ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَى عَنِ الْمُنْكَرِ فَيَقُولُ بَلَى قَدْ كُنْتُ أَمُرُ بِالْمَعْرُوفِ وَكَأُتِيهِ وَأَنْهَى عَنِ الْمُنْكَرِ وَآتِيهِ ) . ( مسلم ، ١٣٩٨ هـ ، ب ، ج ، ٢ ، ص ٥٩٤ ) .

والقيم الأخلاقية الفاضلة والعلاقات الإنسانية الطيبة من الأمور الأساسية التي نريد أن تكتسبها الطالبة وتنشربها وتخرج متصفة بها من العملية التربوية ، حتى تظل سلوكاً أصيلاً من سلوكياتها وتصرفاتها الحياتية الشاملة .

والمدرّسة بصفقتها قدوة وموجهة ومرشدة عليها أن تتمسك بمسؤوليات التدريس وأخلاقياته وتحرص عليها حتى تكون مثلاً تحتذي به الطالبات ، ولقد كان لنا في معلم الأمة ومربيها أسوة حسنة ، فكان الرسول صلى الله عليه وسلم هو المبلغ عن ربه والقدوة الحسنة للناس ومؤيد ذلك قول الله تعالى: ﴿ لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا ۖ ﴾ [الأحزاب: ٢١] .

ومسؤولية التدريس في مهنة التربية والتعليم لها سياسة تعليمية والمفروض أن ترتبط بها جميع المدرّسات ويتمسكن بها ويطبّقن مبادئها على سلوكياتهن التدريسية الشاملة . ( النجحي ، ١٣٩٨ هـ ، ص ٣٧١ ) . والسياسة التعليمية هذه تتبع من الجانب العقدي للمجتمع وتتضمن المسؤوليات التي تقوم عليها ممارسة المهنة . وهذه

المسئولية تتدرج بحسب مستوى الطالبة والغاية المرجوة منها ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٤٥ ) .

وما دام قد اعترفت المدرّسة بالتربية والتعليم كمهنة وبمبادئها التي تحكمها فإن مسؤوليات مفهوم التدريس تأتي في صلب هذه المهنة . والمدرّسة محكومة بهذه المسؤوليات في تنظيم علاقتها بكل من الطالبة وزميلاتها ومديرة المدرسة والموجهات وأولياء الأمور ولا بد أن تكون على وعي بتأثير موقفها في التدريس " فهي تؤثر في طالباتها أرادت أم لم ترد ، سواءاً أكانت على وعي وبصيرة بقيمه وقيم المجتمع أم لم تكن على وعي بها " ( عفيفي ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣١ ) .

وإذا سادت القيم الفاضلة في الوسط المدرسي فهذا كفيل بإيجاد النظام المدرسي الصالح الذي يشجع على العلم والتحصيل وعلى التخلق بأخلاقيات المجتمع وفي تحقيق النظام المدرسي الصالح تحقيقاً للمصلحة العامة واحتراماً للعلم ولعلميه ولمؤسساته وتوفيراً للمناخ النفسي والاجتماعي والعلمي الصالح الذي يشجع على إتقان العمل وتجويده .

## مشكلة الدراسة :

إن التدريس عملية تعليمية تربوية هادفة تتم داخل مؤسسة تعليمية ألا وهي المدرسة وحتى تتم بصورتها الحقيقية في تحقيق أهدافها لا بد وأن تقوم بها مدرّسة قد تحلت بالصفات والأخلاق الإسلامية التي تمنحها القدرة على القيام بهذه العملية على الوجه الأكمل .

هناك العديد من المسؤوليات والمهام التي تسند إلى المدرّسة داخل المدرسة ، ونظراً لأهمية المرحلة الثانوية في إعداد الطالبة للمراحل التعليمية التالية للحياة العلمية في المجتمع لتساهم بفاعلية في تحقيق أهداف التنمية الشاملة فيه والاهتمام بجميع جوانب التربية الروحية والخلقية والفكرية والجسمية والتربوية والاجتماعية والسلوكية لذلك فإن الوقوف على معرفة هذه المسؤوليات والمهام داخل المدرسة

ومدى تطبيق المدرّسة لها أمر بالغ الأهمية في العملية التعليمية وذلك للتحقق من مدى نجاح هذه العملية أو فشلها .

وبذلك تتلخص مشكلة هذه الدراسة في مدى قيام المدرّسة داخل المدرسة بمسؤوليات التدريس وتطبيقها لها في تعاملها مع طالباتها ، ومع زميلاتها من المدرّسات ، ومع الإدارة المدرسية .

## تساؤلات الدراسة :

في إطار ما سبق تطرح الدراسة السؤال الرئيسي التالي :

- إلى أي حد تعمل المدرّسة داخل المدرسة الثانوية بمكة المكرمة في إطار مسؤوليات التدريس؟

ولكي يتم التوصل إلى إجابة هذا السؤال يلزم الإجابة على الأسئلة الفرعية التالية :

- ما مدى تمسك المدرّسة بمسؤوليات التدريس في تعاملها مع الطالبات؟
- إلى أي حد تتمسك المدرّسة بمسؤوليات التدريس في تعاملها مع زميلاتها ؟
- ما مدى تمسك المدرّسة بمسؤوليات التدريس في تعاملها مع إدارة المدرسة ؟
- ما المتطلبات التربوية الواجب توافرها لنجعل المدرّسة تتمسك بمسؤوليات التدريس ؟

## أهداف الدراسة :

تهدف الدراسة إلى الوقوف على ما يلي :

- ١- مدى تمسك المدرّسة في مدارس المرحلة الثانوية بمكة المكرمة بمسؤوليات التدريس في تعاملها مع الطالبات ومع زميلاتها وأيضاً مع الإدارة المدرسية.

٢- معرفة جوانب القصور في التمسك بمسؤوليات التدريس والعمل على تلاشيها لصالح العمل التربوي وتطويره وتجويده .

## أهمية الدراسة :

ينشد القائمون على التربية والتعليم بشتى مستوياته تمكن المدرّسة من المهارات والخبرات التي تساعد على أداء مسؤولياتها التدريسية بالصورة المطلوبة ولن يتم ذلك ما لم يتلقى هذه المدرّسة مثل هذه الخبرات أثناء تدريسها هي نفسها أو تدريبها المهني سواء كان ذلك قبل أو أثناء مزاومتها لمهنة التدريس . ونجد هذا المطلب أسمى الأدوار التي تلعبها كليات التربية ، إذ على ضوء إعداد المدرّسات وتمكنهن من مثل هذه الخبرات والمهارات تتحدد نوعية تأثيرهن على نتائج التعلم والتعليم في المدارس .

ومن هذا المنطلق تصبح معرفة وجهات النظر حولها من الأهمية بمكان مما يفيد إذا أخذ التطوير بعين الاعتبار .

## حدود الدراسة :

تقتصر الدراسة على معرفة مدى تمسك المدرسات بمسؤوليات التدريس في المرحلة الثانوية الحكومية بمدينة مكة المكرمة ماعدا قراها وضواحيها من وجهة نظر الطالبات والزميلات والإدارة المدرسية من خلال استبيان يدور في ثلاثة محاور خاصة بكل من الطالبات والمدرسات والإدارة المدرسية وستستمد مفرداته من الإطار النظري للدراسة وستجرى الدراسة على كافة مدارس المرحلة الثانوية الحكومية بمدينة مكة المكرمة .



## منهج الدراسة :

ستعتمد الدراسة على المنهج الوصفي بهدف التعرف على الواقع في مدى تمسك المُدرِّسة بمسئوليات التدريس مع طالباتها وزميلاتها والإدارة المدرسية .

ويرى ( العساف ، ١٤٠٩هـ ) أن اصطلاح المنهج الوصفي يطلق على كل منهج يرتبط بدراسة ظاهرة معاصرة بقصد وصفها وتفسيرها ( ص ١٨٩ ) . وهو أيضاً "وصف ما هو كائن وتفسيره" . ( جابر وكاظم ، ١٣٩٨هـ ، ص ١٣٦ ) . والمنهج الوصفي هو الذي يوصلنا إلى حقائق عن الظروف والعلاقات السائدة . فهو يزود الباحث بمعلومات تمكن من التحليل والتفسير واتخاذ القرارات وبذلك تساعدنا على التخطيط والإصلاح ووضع الأسس الصحيحة للتوجيه والتغيير وتعيننا على فهم الحاضر وأسبابه ورسم خطط المستقبل واتجاهاته . ( عاقل ، ١٣٩٩هـ ، ب ، ص ١٢٩ ) .

ويرى البعض أن الدراسات الوصفية تعتبر دراسات مسحية في أساسها بل أن كثيراً من المهتمين بمناهج البحث يعتبر أي دراسة مسحية دراسة وصفية . ( عمر ، ١٣٩٥هـ ، ص ١١٨ ) .

وخلاصة القول أن المنهج الوصفي المستخدم في هذه الدراسة لا يقتصر فقط على مجرد جمع البيانات وتبويبها وإنما يتضمن أيضاً قدراً من التفسير لهذه البيانات ، أي أن الوصف سيقترن بالتحليل والمقارنة بين هذه البيانات . ( جابر وكاظم ، ١٣٩٨هـ ، ص ١٣٦ ) . ويقصد بالتحليل تجزئة الكل إلى أجزائه التي يتألف منها ودراسة كل جزء لمعرفة ماهيته ووظائفه ، ثم يأتي بعد ذلك النظر في ترابط الأجزاء ببعضها البعض وأداء كل جزء منها ، وظيفته حسب موضعه من الكل ، حتى يجتمع منها الكل فيؤدي وظيفته الشاملة . ( الميداني ، ١٤٠١هـ ، ص ١٣٩ ) .

## إجراءات الدراسة :

ستحدد إجراءات الدراسة في محاولة الإجابة عن الأسئلة التي ستثيرها من خلال  
المحاور التالية :

- أولاً : مسئوليات المُدرِّسة مع الطالبات .
- ثانياً : مسئوليات المُدرِّسة مع زميلاتها .
- ثالثاً : مسئوليات المُدرِّسة مع إدارة المدرسة .

## أداة الدراسة :

في ضوء الأهداف التي تسعى الدراسة الميدانية إلى تحقيقها ستقوم الباحثة بإعداد  
أداة للدراسة في صورة استبيان يتكون من ثلاثة محاور :

- المحور الأول : يدور حول مسئوليات التدريس مع الطالبات .
- المحور الثاني : يدور حول مسئوليات التدريس مع الزميلات من المدرسات .
- المحور الثالث : يدور حول مسئوليات التدريس مع الإدارة المدرسية .
- وستشتق مفردات الاستبيان من الإطار النظري للدراسة .

## مجتمع الدراسة وعينتها :

تألف مجتمع الدراسة من كافة مدرسات المرحلة الثانوية في المدارس بمكة  
المكرمة اللاتي يحملن مؤهلاً جامعياً وغيره .  
أما عينة الدراسة فقد تألف من كافة مدرسات المرحلة الثانوية في مدارس البنات  
بمكة المكرمة للعام الدراسي ١٤٢١ / ١٤٢٢ هـ .

## مصطلحات الدراسة :

**مسئوليات :** فمسئولية : التَّبعة . يقال : أنا بريء من مسؤولية هذا العمل . (مصطفى وآخرون ، د.ت ، ج ١ ، ص٤١٣ ) . والمسئولية بوجه عام : حال أو صفة من يُسأل عن أمر تقع عليه تبعته يقال : أنا بريء من مسؤولية هذا العمل . وتطلق ( أخلاقياً ) على : التزام الشخص بما يصدر عنه قولاً أو عملاً . ( أنيس وآخرون ، د.ت ، ص٤٢٦ ) والمسئولية : تعني المثابرة وحسن إنجاز وأداء المهارات والشعور العالي بالمثابرة والتصميم على إنجاز الواجبات التي تعهد إلى الأفراد . ( عون ، ١٤٠٦ هـ ، — ، ص١٣ ) . والمسئولية التربوية Educational accountability هي : أن يكون المعلم مسئولاً ومطالباً بإحداث تحسن في تحصيل الطالب والطالبة القيمي مما يعكس هوية المجتمع الذي يعيش فيه والعلمي مما يؤهله للمشاركة في تطويره وتقدمه . ( الخولي ، ١٤٠٥ هـ ، ص ١٤٤ ) .

وتعني المسؤولية التربوية في معناها الشامل : هي إقرار المدرس بما يصدر عنه من أفعال . واستعداده لتحمل نتائجها .

فالمسؤولية تتضمن مدى القدرة على القيام بواجبات معينة مسندة إليه وذلك في ضوء تسلم ضمني بكفاءة الفرد لإنجازها وتحمل تبعاتها ، وعليه يكون حكم الإلزام القيمي بأدائها . (مكروم، ١٤١٤هـ ، ص١١٤) .

والمسئولية في الإسلام تعني " تحمل الشخص نتيجة التزاماته وقراراته واختياراته العملية أمام الله في الدرجة الأولى وأمام ضميره في الدرجة الثانية وأمام المجتمع في الدرجة الثالثة " . (بالجن ، ١٣٩٧هـ ، ص٣٣١ ) . وقد أشار القرآن

الكريم إلى طبيعة المسؤولية على الإنسان ويتمثل ذلك في بعدين :-

١- أن الإنسان مستخلف لإعمار الأرض ﴿وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً..... الآية﴾ [البقرة: ٣٠] . فهو مسئول عن الوفاء بأمانة هذه الخلافة .

٢- أن الله علم آدم الأسماء ﴿وَعَلَّمَ آدَمَ الْأَسْمَاءَ كُلَّهَا..... الآية﴾ [البقرة: ٣١] ويعني ذلك أن الإنسان لديه القدرة على اكتشاف حقائق العالم الذي يعيش فيه . ( مكروم ، ١٤١٤هـ ، ص ١١٥-١١٦ ) .

والإنسان مسئول عن نفسه وعن عمله وفي ذلك يقول تعالى ﴿إِنَّ السَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَالْفُؤَادَ كُلُّ أُولَئِكَ كَانَ عَنْهُ مَسْئُولًا﴾ [الإسراء: ٣٦] . وتكون المسؤولية الفردية متمثلة بصورة شاملة في قوله صلى الله عليه وسلم : " كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ " . ( البخاري ، د. ت ، ج ١٣ ، ص ١١١ ) . والمسؤولية الذاتية : تولي المرء أي عمل بنفسه ونمو شعوره بالمسؤولية واضطلاعه بالمهام المختلفة والاشتراك في الأعمال الجماعية . ( بدوي ، ١٤٠٠هـ ، ص ٢٣٧ ) .

إذن المسؤولية في هذه الدراسة هي المهام والمسؤوليات والواجبات التي يضطلع بها المدرس لتأدية رسالته وإيصال المعلومات للمتعلمين وتنمية قدراتهم وتحقيق النمو الشامل لهم وفق المبادئ الأخلاقية السامية لعملية التربية والتعليم بغرض المحافظة على هوية المجتمع وثقافته واستمراريتها والمشاركة في تطويره .

التحديس :- دَرَسَ الرَّسْمُ دُرُوسًا : والكتاب يَدْرُسُهُ وَيَدْرُسُهُ دَرَسًا وَدَرَسَةً : قَرَأَهُ ، كَادَرَسَهُ وَدَرَسَهُ ، والمُدْرَسُ ، كَمَنْبَرٍ : الكتابُ ، والمُدْرَسُ : الموضعُ يُقْرَأُ فِيهِ الْقُرْآنُ ، ومنه مِدْرَاسُ الْيَهُودِ . والمُدْرَسُ : الكثير الدرس ، والمُقَارِئُ ﴿... وَلِيَقُولُوا دَرَسْتَ... الآية﴾ [الأنعام: ١٠٥] : قرأت على اليهود ، وقرؤوا عليك . ( الفيروزآبادي ، ١٤٠٧هـ ، ص ٧٠١-٧٠٢ ) .

يقول ( اللقاني وسليمان ، ١٤٠٥هـ ) التدريس هو : " تلك الإجراءات التي يقوم بها المعلم مع تلاميذه لإنجاز مهام معينة لتحقيق أهداف سبق تحديدها " ( ص ١٠ ) . فالتدريس هو ذلك الجهد الذي يبذله المعلم من أجل تعليم التلاميذ ، ويشمل أيضاً كافة الظروف المحيطة والمؤثرة في هذا الجهد ، مثل الأنشطة والوسائل المتاحة ، والكتاب المدرسي والسموعة والأجهزة وأساليب التقويم . ( اللقاني والجمال ، ١٤١٦هـ ، ص ٥٢ ) . وقد اتفق العلماء على :

أن التدريس بمفهومه التقليدي يتعلق بالأمور التالية :

أولاً : تلقين المعرفة وخاصة في السنوات الأولى من عمر الطالبة .

ثانياً : التدريب على المهارات اللازمة .

ثالثاً : إعطاء التعليمات والمعلومات . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٣٣ ) .

والتدريس في هذه الدراسة هو : مجموعة الإجراءات والممارسات التي يتبعها المدرس داخل الفصل وخارجه للوصول إلى الأهداف المنشودة . وتتضمن مجموعة من الأساليب والأنشطة والوسائل وأساليب التقويم التي تساعد على تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية .

## الدراسات السابقة :

هناك دراسات عديدة أجريت حول دور المُدرِّسة ومسئولياتها في التدريس ، وحيث أن هذه الدراسات ذات صلة بجوانب مختلفة من موضوع الدراسة فسوف أستعرض بعضاً منها وفقاً للتسلسل التاريخي لهذه الدراسات :

١- الدراسة التي قام بها مصطفى فهمي وعبدالله الزيد وعبدالحاميد مرسى عام ١٣٩٤هـ وهي بعنوان " اتجاهات المعلم نحو المهنة والعوامل المكونة لها " وهي بحث استطلاعي قدم في المؤتمر الأول لإعداد المعلمين في المملكة العربية

السعودية (من ٨ - ١٣ صفر ) . بكلية التربية في جامعة أم القرى بمكة المكرمة .

**وتهدف إلى تحقيق مايلي :**

- ١- معرفة الأسباب التي تؤدي إلى تكوين الاتجاهات الإيجابية لمهنة التدريس سواء في الإعداد الأكاديمي أم الممارسة العملية .
- ٢- معرفة الأسباب التي تؤدي إلى تكوين الاتجاهات السالبة نحو مهنة التدريس .

**وقد صيغت فروض الدراسة كالآتي :**

- أ - إن الإعداد التربوي الأكاديمي يؤدي إلى تعديل الاتجاهات السالبة إلى اتجاهات إيجابية نحو المهنة .
- ب- إن الاتجاهات الإيجابية والسالبة تظهر خلال الممارسة العملية .
- ج- إن الإعداد والممارسة العملية تؤدي إلى تثبيت الاتجاهات الإيجابية نحو المهنة .

وقد أجريت الدراسة على عينة مكونة من ( ١٢٨ ) طالباً من طلاب السنة الأولى والرابعة بكلية التربية ، والدارسون بدورة مديري المدارس الابتدائية والمتوسطة .

وقد استخدمت الدراسة مقياس ( منيسوتا ) للكشف عن اتجاهات المعلمين نحو تلاميذهم وموقف المعلمين من مهنتهم بطريقة غير مباشرة .

**ومن أبرز النتائج ما يلي :**

- ١- أن الإعداد الأكاديمي بمفرده ليس كافياً لتكوين اتجاهات إيجابية نحو مهنة التدريس .

٢- إن هذه الاتجاهات لا تتكون نتيجة للخبرات والممارسات العملية ، وإنما تتولد كأثر لامتزاج العمليتين معاً . ( المؤتمر الأول لإعداد المعلمين بمكة المكرمة ، ١٣٩٤هـ ، ص ١٨٨ - ٢٠٢ ) .

إن التصور الإسلامي ليس واضحاً في المقاييس التي استخدمت في الدراسة . وقد اقتصرت هذه الدراسة على جانب واحد من صفات المعلم وهو الخاص باتجاهاته النفسية نحو مهنة التدريس . حيث إن عينة الدراسة تضم طلاباً من كليات المعلمين بينما الدراسة الحالية ستركز على مسؤوليات التدريس ومدى تمسك المُدرِّس به داخل المدرسة في المرحلة الثانوية وواجباتها التربوية في ضوء التربية الإسلامية.

٢- الدراسة التي قام بها محمد الغامدي وآخرون عام ١٤٠١هـ بعنوان " مشكلات المدرس في عامه الأول " بحث استطلاعي أصدره مركز البحوث التربوية والنفسية بكلية التربية في جامعة أم القرى بمكة المكرمة .

وهدفت الدراسة إلى التعرف على مشكلات المدرس الجديد في عامه الأول في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر المدرسين ، كما تضمنت الكشف عن الفروق بين المناطق والمراحل الدراسية في نوعية وتواتر هذه المشكلات .

وقد تكونت عينة الدراسة من ( ٢٢٣ ) معلماً من الذكور لمختلف المراحل الابتدائية والمتوسطة والثانوية في كل من مكة المكرمة ، جدة ، الطائف ، وقد شملت جميع الذين عينوا من المدرسين في العام الدراسي ( ١٤٠١هـ - ١٩٨١م ) . واستخدمت الدراسة الاستبيان المفتوح كأداة للبحث . أما النتائج التي توصلت إليها الدراسة فقد شملت أهم خمس مجالات من المشكلات التي يعاني منها المعلمون وهي كالآتي :

١- التعامل مع التلاميذ ، ونسبة المشكلات فيه ١٢ % .

٢- التعامل مع أولياء الأمور ، ونسبة المشكلات فيه ١٣ % .

٣- مشكلات الفصل ، ونسبة المشكلات فيه ١٢ % .

٤- التعامل مع إدارة التعليم ، ونسبة المشكلات فيه ١٠ % .

لاتوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المناطق الثلاث في توزيع المشكلات كما أن متوسط عدد المشكلات عالية في حدوثها في كل منطقة مكة المكرمة تليها جدة تليها الطائف.

اقتصرت هذه الدراسة على مشكلات المدرس في عامه الأول في كافة مناطق ( مكة ، جدة، الطائف ) . وركزت على جميع المراحل الدراسية للذكور ، بينما تسعى الدراسة الحالية للوقوف على مسؤوليات التدريس للمُدْرَسَة داخل نظام المدرسة للمرحلة الثانوية للبنات ومدى تمسكها به ، والوقوف على الواجبات التربوية من وجهة النظر الإسلامية .

٣- الدراسة التي قامت بها فوزية راشد البكر عام ١٤٠٣هـ بعنوان " تحليل لبعض مشكلات معلمة المرحلة الابتدائية في منطقة الرياض التعليمية وأثرها في اتجاهات المعلمة نحو مهنة التعليم " وقدمتها للحصول على درجة الماجستير في كلية التربية ، بجامعة الملك سعود .

وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على بعض المشكلات الإدارية والمهنية والشخصية والطلابية التي تواجه معلمات المرحلة الابتدائية في منطقة الرياض التعليمية ، ومن ثم الكشف عن اتجاهات معلمات المرحلة الابتدائية في منطقة الرياض نحو مهنة التعليم ، ومن ثم الكشف عن الارتباط بين هذه المشكلات وبين اتجاهات المعلمات نحو المهنة .



وكان من أهم النتائج للدراسة ما يلي :-

أ- من المشكلات شديدة الانتشار مشكلات التلميذات بنسبة (٦٦%) ،  
تليها المشكلات المهنية بنسبة (٦٠%) ، تليها الشخصية الاجتماعية  
بنسبة (٣٣%) ، ثم الادارية بنسبة (٢٥%) .

ب- بلغت نسبة الدرجة الإيجابية الفعلية لأفراد العينة على  
مقياس الاتجاهات ( ٦٧,٤٨ %) كما كان ترتيب نسب أبعاد  
المقياس ترتيباً تنازلياً كالاتي :

١- بُعد نظرة المجتمع نحو المهنة ٧٥ , ٨٢ %

٢- بُعد النظرة نحو السمات الشخصية للمعلمة ٢٣ , ٧٧ %

٣- بُعد التقييم الشخصي لقدرات المعلمة المهنية ٩٤ , ٧٦ %

٤- بُعد النظرة الشخصية نحو المهنة ٤٨ , ٦٢ %

٥- بُعد مستقبل المهنة ٩١ , ٤٨ %

ج- بلغت قيمة الارتباط بين قائمة استبيان المشكلات ومقياس الاتجاهات  
نحو المهنة ( ٠,٥٨ ) وهي دالة عند مستوى ( ٠,٠١ ) فأقل . مما يدل  
على وجود ارتباط ذي دلالة إحصائية بين المشكلات والاتجاهات . والعلاقة  
بين هذه الدراسة والبحث المقام هو أن هذه الدراسة ركزت على المشكلات  
الإدارية والطلابية والشخصية والمهنية للمعلمة في المرحلة الابتدائية في  
منطقة الرياض ، وأن الدراسة الحالية سوف تركز على مدى تمسك  
المُدرِّسة بمسؤوليات التدريس ، وعلى الواجبات والمسؤوليات الموكلة أداؤها  
للمُدرِّسة داخل نظام المدرسة وقد اقتصرَت هذه الدراسة على المرحلة  
الثانوية .

٤- الدراسة التي قامت بها حياة أحمد عبدالكريم الظهار عام ١٤٠٣هـ بعنوان " دور معلمة المرحلة الابتدائية في ضوء التربية الإسلامية " وقدمتها كمتطلب تكميلي للحصول على درجة الماجستير في كلية التربية بجامعة أم القرى بمكة المكرمة .

وقد ركزت الدراسة على أربعة جوانب وهي معرفة :

- ١-مدى إمكانية مساهمة المعلم في التربية الإسلامية .
  - ٢-مدى مساهمته في تنمية الشعور الديني ، والتركيز على ضرورة تصحيح العقيدة وتثبيتها .
  - ٣-مدى أهميته في تنمية الوعي الخلقي .
  - ٤-ضرورة استخدام النشاط التلقائي الهادف لتحقيق الجانبين السابقين .
- وركزت الدراسة على مرحلة واحدة وهي المرحلة الابتدائية . وقد استخدم المنهج الوصفي في الدراسة ، ولجأت الباحثة إلى بناء استفتاء لاستكمال دراستها عن دور المعلم في تنمية الشعور الديني والوعي الخلقي ، وزَّع على معلمات المرحلة الابتدائية في مدينة جدة . وقد تم اختيار العينة من المعلمات عشوائياً وبلغ مجموع العينة ( ١٠٠ ) معلمة . وأيضاً تم اختيار عينة المدارس وقد اختيرت ( ٦ ) مدارس من بين ( ٨٩ ) مدرسة ابتدائية .

وقد كان من نتائج الدراسة ما يلي :

- ١-إمكانية مساهمة معلمة المرحلة الابتدائية في التربية الإسلامية .
- ٢-احتياج المعلمات إلى دورات تدريبية حتى يستطعن المساهمة الفعالة في التربية الإسلامية .
- ٣-ضرورة تعاون المعلمات فيما بينهن خاصة فيما يتصل بالتربية الإسلامية .
- ٤-أن المعلمة قدوة في تصرفاتها لأن التلميذة في المرحلة الابتدائية تحاكي المعلمة في كل عمل تقوم به .

٥- ضرورة قيام كل معلمة بتنمية الشعور الديني عن طريق الوسائل المناسبة .

٦- عدم جدوى الضرب في التقويم الخلقى لأنه أسلوب غير تربوي .

٧- التخطيط لتنمية الوعي الخلقى من مسؤوليات الإدارة المدرسية .

٨- أهمية النشاط التلقائى في تنمية الشعور الدينى والوعى الخلقى .

ركزت الدراسة على دور المعلمة في التربية الإسلامية في تنمية الشعور الديني والوعي الخلقى . وكانت على المرحلة الابتدائية . بينما ستركز الدراسة الحالية على مسؤوليات التدريس في المرحلة الثانوية ومدى تمسك المدرسات به . وسوف تستفيد الباحثة من الطرح الخاص بدور المعلمة في ضوء التربية الإسلامية.

٥- الدراسة التي قام بها عبد عون على عام ١٤٠٦هـ بعنوان " اتجاهات المدرسين نحو

مهنة التدريس وعلاقتها ببعض سماتهم الشخصية " بحث استطلاعي في العراق .

وكان الهدف من الدراسة هو معرفة ما إذا كانت هناك علاقة بين اتجاهات مدرسي ومدرسات محافظة نينوى ( العراق ) وبين سماتهم الشخصية ، مقاسه ( بالبروفيل الشخصي لجوردن ) . وقد استخدمت في هذه الدراسة أدواتان ، كانت الأولى لقياس الاتجاهات ، والثانية لقياس السمات ، وبلغت العينة التي شملتها الدراسة ( ١٥٠ ) مدرساً ومدرسة .

وقد استخدم في هذه الدراسة معامل الارتباط لبيرسون لإيجاد العلاقة بين درجة الاتجاه ودرجة السمة .

**ومن أهم نتائج البحث ما يلي :**

١- ظهرت علاقة إيجابية بين اتجاه المدرسين والمدرسات نحو المهنة

وسمات (المسؤولية ، الاتزان الانفعالي والاجتماعي ) .

٢- لم تظهر الدراسة وجود علاقة بين اتجاه المدرسين نحو المهنة وسمة

السيطرة . ( عون ، ١٤٠٦هـ ، ص ٩ ) .

ثم إن هذه الدراسة اقتصرَت على معرفة الاتجاهات النفسية نحو مهنة التدريس ، بينما تسعى الدراسة الحالية إلى التعرف على مسئوليات التدريس كافة وواجبات المُدرِّسة التربوية داخل نظام المدرسة ومدى تمسكها بهذه المسئوليات في عملها مع الطالبات والزميلات والإدارة المدرسية .

٦- الدراسة التي قامت بها خديجة إبراهيم بخاري عام ١٤١٠هـ بعنوان " تصور إسلامي لأهم القواعد الأخلاقية لمهنة التدريس " وهي متطلب تكميلي للحصول على درجة الماجستير في كلية التربية بجامعة أم القرى بمكة المكرمة .

وقد هدفت الدراسة إلى حصر أهم القواعد الأخلاقية الإسلامية لمهنة التعليم التي تشكل القاعدة التي تنبثق عنها صفات المربي المسلم .

وقد استخدمت الباحثة المنهج التاريخي والوصفي لتحقيق أهداف الدراسة . ومن أبرز نتائج هذه الدراسة أن المعلم المسلم لا بد وأن يحافظ على مسئوليات مهنته وسلوكه ومظهره وأن يتماشى مع تقدم المجتمع وأن يعمل على تحسين المستقبل .

ركزت هذه الدراسة على القواعد الأخلاقية الإسلامية لمهنة التعليم والتي تنبثق عنها صفات المربي المسلم . بينما ستركز هذه الدراسة على مسئوليات التدريس للمُدرِّسة داخل المدرسة للمرحلة الثانوية ومدى تمسكها به وتضم المسئوليات جميع القواعد والقوانين داخل المدرسة .

٧- الدراسة التي قامت بها عواطف أحمد سعيد عقلاَن عام ١٤١٥هـ بعنوان " المشكلات المواجهة لمعلمات مدارس الحرس الوطني الابتدائية وعلاقتها باتجاهاتهن نحو مهنة التربية والتعليم " وقد أجرتها لتكملة متطلبات الحصول على درجة الماجستير في كلية التربية ، بجامعة أم القرى بمكة المكرمة .

وقد هدفت هذه الدراسة إلى :

- أ- حصر المشكلات التربوية والاجتماعية التي تواجه معلمة المرحلة الابتدائية في مدارس الحرس الوطني بالمملكة العربية السعودية ، وتلمس انعكاساتها على سير العملية التربوية .
- ب- الكشف عن اتجاهات المعلمة نحو مهنة التعليم ، للكشف عن مدى ارتباط هذه المشكلات باتجاهاتهن نحو المهنة .

وقد حددت الدراسة بالأسئلة التالية :

- أ - ماهي أهم المشكلات التي تواجه معلمة المرحلة الابتدائية في مدارس الحرس الوطني في المجالات التالية :
- ١- الموجهة / ٢- الإدارة المدرسية / ٣- المهنة / ٤- التلميذات / ٥- أولياء الأمور ؟
- ب - ما ترتيب هذه المشكلات من حيث حدتها وانتشارها ؟
- ج - ما هي اتجاهات معلمة المرحلة الابتدائية في مدارس الحرس الوطني نحو مهنة التعليم ؟ من خلال الأبعاد التالية :
- النظرة الشخصية نحو المهنة - التقييم الشخصي لقدرات المعلمة المهنية
- السمات الشخصية للمعلمة - نظرة المجتمع نحو المهنة
- مستقبل المهنة
- د - ما علاقة هذه المشكلات باتجاه المعلمة نحو المهنة ؟

وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي ، وتكوّن مجتمع الدراسة من معلمات المرحلة الابتدائية بمدارس الحرس الوطني وعددها ( ٧١٥ ) معلمة ، وتكوّنت عينة الدراسة من جميع عناصر مجتمع الدراسة اللاتي واصلن التدريس في مدارسهن في العام الدراسي ١٤١٤/١٤١٥هـ وشملت ( ٥٨٠ ) معلمة .

واستخدمت الباحثة طريقة النسب المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري ، ومعادلة بيرسون ، والارتباط التائي في معالجة البيانات إحصائياً .

أما النتائج التي توصلت إليها الدراسة فهي :

أ- أن معلمة المرحلة الابتدائية في مدراس الحرس الوطني تواجه مشكلات تترتب تنازلياً تجاه التالي: أولياء الأمور ( م = ٣,٨٧ ) التلميذات ( م = ٣,٢٢ ) المهنة ( م = ٣,٠٥ ) الموجهة ( م = ٢,٤١ ) الإدارة المدرسية ( م = ٢,٢٧ ) .

ب- أن معلمة المرحلة الابتدائية بمدارس الحرس الوطني تأثرت اتجاهاتها نحو المهنة نتيجة هذه المشكلات التي تواجهها وقد بلغت قيمة  $r = (٠,٤٠)$  وهي دالة عند مستوى (٠,٠١ فأقل ) حيث م تعني المتوسط الحسابي ، ر تعني معامل الارتباط .

وهذه الدراسة ركزت على المشكلات التي تواجهها الملمات في مدارس الحرس الابتدائية بالمملكة العربية السعودية ، بينما ستركز الدراسة الحالية على مسئوليات التدريس في المرحلة الثانوية ومدى تمسك المدرسات به داخل المدرسة . وسوف تستفيد الباحثة من هذه الدراسة في الصفات الشخصية والواجبات الموكلة تنفيذها للمدرسة في ضوء التربية الإسلامية .

٨- الدراسة التي قام بها محمد على محمد أبو رزيزة عام ١٤١٦هـ بعنوان " آداب المعلم المسلم وواجباته خلال الموقف التعليمي " وقدمها كمتطلب تكميلي للحصول على درجة الدكتوراه في كلية التربية بجامعة أم القرى بمكة المكرمة .

وقد هدفت الدراسة إلى : إبراز أهم آداب المعلم المسلم وواجباته التربوية خلال الموقف التعليمي ، وشم التعرف على مقدار توفر بعض هذه الآداب الإسلامية والواجبات التربوية لدى طلاب الدراسات العليا بكلية التربية بمكة المكرمة .

وقد استخدم الباحث أكثر من منهج في دراسته كالمنهج التاريخي والمنهج الوصفي التحليلي أو المسحي . ويتخلل كلا المنهجين الأسلوب الاستنباطي في معالجة معظم قضايا البحث .

وقد قام الباحث بتصميم أداة بحث ( مقياس ) يتم من خلالها قياس مدى توفر آداب المعلم المسلم وواجباته لدى المعلمين المعاصرين . وقد تم تطبيق المقياس على أفراد العينة من طلاب الدراسات العليا بكلية التربية بجامعة أم القرى بمكة المكرمة وقد تم اختيار أفراد العينة بطريقة عشوائية وكان عددها في حدود (١٥٠) طالباً .

ومن أبرز نتائج هذه الدراسة ما يلي :

- ١-إن تربية المعلم المسلم وإعداده بشكل جيد يجب أن تركز على مجموعة من الآداب الدينية ، والشخصية والاجتماعية والأخلاقية ، والعقلية ، والعلمية والمهنية .
- ٢-إن القيمة التربوية الحقيقية لهذه الآداب تتجلى من خلال قدرة المعلم على تحقيق مجموعة من المتطلبات أثناء الموقف التعليمي .
- ٣-إن الآداب الإسلامية للمعلم نابعة من مصادر أساسية تشمل القرآن الكريم والسنة المطهرة ، وأخرى ثانوية تشمل التراث الإسلامي ، وخصائص المعلم المسلم وحاجات المجتمع المسلم المعاصر .
- ٤-هناك مجموعة من الخصائص التي تميز آداب المعلم المسلم منها :  
الربانية ، التوازن والوسطية ، الواقعية والإيجابية ، الإنسانية والعالمية ،  
المرونة والثبات ، والشمول والتكامل .
- ٥-تشكل الآداب الدينية الركيزة الأساسية لكافة آداب المعلم المسلم ويأتي على رأس هذه الآداب جميعاً : الإخلاص لله واتباع السنة المطهرة .

ومن أبرز توصيات الباحث ما يلي :

١- القيام بدراسة مسحية شاملة لكافة المناهج الدراسية الموجودة حالياً في مؤسسات إعداد المعلمين للتعرف على مدى تمشي هذه المناهج مع التصور الإسلامي الصحيح .

٢- يجب أن تتضمن المناهج الدراسية في هذه المؤسسات على مواد تعالج آداب المعلم المسلم .

٣- تزويد مؤسسات إعداد المعلمين بأفضل المعلمين الإسلاميين الأكفاء .

٤- إتباع سياسة تربوية إسلامية واضحة تمكن المعلم المسلم من أداء مهامه التربوية على الوجه الأمثل وتساهم في تحقيق أهداف المجتمع وتطلعاته . ركزت هذه الدراسة على آداب المعلم المسلم وواجباته التربوية وطبقت على طلاب الدراسات العليا . وقد شملت هذه الدراسة كافة الجوانب الدينية والشخصية والاجتماعية والأخلاقية والعقلية والمهنية والعلمية . بينما الدراسة الحالية ستركز على مسئوليات التدريس للمدرسة داخل المدرسة في المرحلة الثانوية ومدى تمسكها به وسوف تستفيد الباحثة من الطرح في هذه الدراسة الخاص بالتعرف على الواجبات التربوية والصفات المتعلقة بالمعلم على وجه العموم .

٩- الدراسة التي قامت بها سميرة أحمد فلمبان عام ١٤١٨هـ بعنوان "مدى التزام معلمات المرحلة الابتدائية بمكة المكرمة بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم" وقد أجرتها لتكملة متطلبات الحصول على درجة الماجستير . في كلية التربية بجامعة أم القرى بمكة المكرمة .

هدفت الدراسة إلى معرفة أهم المبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم والتعرف على مدى التزام معلمات المرحلة الابتدائية بمكة المكرمة بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم .



وقد وضعت الباحثة عدداً من الأسئلة لتحقيق هذا الهدف وهي كالآتي :

- ما المبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم التي تلتزم بها المعلمات في المدارس الابتدائية بمكة المكرمة ، وما درجة التزامهن بها ؟
  - هل تختلف المعلمات في المدارس الحكومية الابتدائية والمعلمات في المدارس الأهلية الابتدائية بمكة المكرمة في التزامهن بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم باختلاف تأهيلهن ؟
  - هل تختلف المعلمات في المدارس الحكومية الابتدائية والمعلمات في المدارس الأهلية الابتدائية بمكة المكرمة في التزامهن بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم باختلاف خبرتهن ؟
  - هل تختلف المعلمات في المدارس الحكومية الابتدائية والمعلمات في المدارس الأهلية الابتدائية بمكة المكرمة في التزامهن بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم باختلاف تخصصهن ؟
- وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي . وتكونت عينة الدراسة من (٥٧٠) معلمة . ولقد استخدم لجمع المعلومات والبيانات إستبانة مؤلفة من ٧ فقرات.

وكان من أبرز النتائج مايلي :

- ١- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية (  $9 = 0.05$  ) بين متوسطات درجات الالتزام بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم بين معلمات المدارس الابتدائية الحكومية ومعلمات المدارس الابتدائية الأهلية بمكة المكرمة .
- ٢- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية (  $9 = 0.05$  ) بين متوسطات درجات الالتزام بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم بين معلمات المدارس الابتدائية الحكومية ومعلمات المدارس الابتدائية الأهلية بمكة المكرمة تعزى لمستوى تأهيلهن .

- ٣-توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات الالتزام بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم بين معلمات المدارس الابتدائية الحكومية ومعلمات المدارس الابتدائية الأهلية بمكة المكرمة تعزى لخبرتهن .
- ٤-لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية (  $q = 0.05$  ) بين متوسطات درجات الالتزام بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم بين معلمات المدارس الابتدائية الحكومية ومعلمات المدارس الابتدائية الأهلية بمكة المكرمة تعزى لتخصصهن .

#### وكان من أهم التوصيات :

- ١-عمل دراسة حول مدى التزام المعلمين كافة بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية في مراحل التعليم المختلفة ( عام وعالي ) .
- ٢-إجراء دراسة حول أثر الممارسات الخاصة بالتنشئة الاجتماعية في إطار الأسرة والمدرسة على الالتزام بالمبادئ الأخلاقية لدى الفرد السعودي .
- ركزت هذه الدراسة على معرفة مدى التزام المعلمات في مدارس مكة الحكومية والمدارس الأهلية بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم . بينما ستقتصر هذه الدراسة على المدارس الحكومية للمرحلة الثانوية . ومعرفة مسؤوليات التدريس للمدرسة داخل نظام المدرسة ومدى تمسكها به . وسوف تستفيد الباحثة من هذه الدراسة في التعرف والإلمام بالمبادئ الأخلاقية لمهنة التربية والتعليم .

## الفصل الثاني

### الإطار النظري

أولاً : التدريس : مفهومه ، أنواعه ،  
مؤثراته ، مراحله .

ثانياً : مسؤولية الدّرس داخل المدرسة .

- مسؤولية الدّرس مع طالباتها .
- مسؤولية الدّرس مع زميلاتهن .
- مسؤولية الدّرس مع الإدارة المدرسية .

## مقدمة :

التربية عملية مقصودة . إذ أنها لا تتم بصورة عشوائية ودائماً تتم بصورة منتظمة وفق برنامج محدد لتحقيق الأغراض المرسومة .  
والتربية في مفهومها المبسط هي إعداد الإنسان كي يكون مواطناً فاعلاً ومنسجماً مع ثقافة مجتمعه .

وهي عملية تقديم ثقافة المجتمع لأفراده الصغار وتشكيلهم على نحو يجعلهم قادرين على أن يكونوا حملة هذه الثقافة وكما أن التربية ضرورية للمجتمع فهي ضرورية للفرد نفسه إذ أن تَشَرُّب الفرد لثقافة المجتمع يكسبه الصفة الاجتماعية المطلوبة للعيش في المجتمع الذي ينتمي إليه . وبما أن التربية عملية اجتماعية يحاول بها المجتمع الإنساني أن يعد أفراده كي يقوموا بدورهم الطبيعي في تطوير حياة المجتمع والمحافظة على قيمه ومعتقداته التاريخية والثقافية .

والتربية ليست شيئاً مطلقاً . فالنظام التربوي الذي يصلح لمجتمع ما قد لا يكون صالحاً لمجتمع آخر . ولابد أن يختار المجتمع نوع التربية الذي يصلح له إن الدور الجديد للتربية في المجتمع يشعرنا بأن التربية عملية مستمرة لا تنتهي عند مرحلة معينة من مراحل الحياة بل تمتد عبر سنوات الحياة كلها . وذلك لأن المجتمع يخضع باستمرار لعوامل التغيير وتتطلب هذه العوامل أن يواكب الفرد هذه المتغيرات مدى حياته . ومادامت التربية المقصودة تستهدف تحقيق برنامج خاص يوصل إلى الأهداف المرجوة فإنها تتوسل إلى ذلك بالوسائل المناسبة وأهم هذه الوسائل هي المدرسة . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٣٠ ) .

فالمدرسة هي المؤسسة التي تحقق التربية النظامية من خلال أغراضها الخالصة وأن التدريس هو إحدى الوسائل المهمة التي تتخذها المدرسة من أجل تحقيق الأهداف التربوية الأساسية .

إن التدريس سلوك قديم مارسه الإنسان . والتدريس عملية تربوية يتم بواسطتها تطوير أجيال الأمة وتوجيه نموها الفكري والعاطفي والحركي والاجتماعي . والتدريس هو إحدى الوسائل المهمة التي تتخذها المدرسة من أجل تحقيق الأهداف التربوية ويفرض علينا التدريس باعتباره أحد عناصر المنهج أن ندرسه من خلال النظر إليه باعتباره نظاماً فرعياً ينتمي إلى بنية تربوية أوسع وأكثر شمولاً . ومن ذلك فإن التدريب على التدريس من أجل اكتساب مهاراته يجب أن تكون من خلال المنظور الكلي وما يحكمه من علاقات تبادلية مع كافة عناصر المنهج التربوي الأخرى .

وأن المدرّسة يجب أن تكون صاحبة مهنة لها أصولها ومحدداتها وعليها أن تصل إلى مستوى جيد من التمكن من مهاراتها . ولم يعد التدريس مهنة روتينية يومية يتخذها البعض لسد حاجات مادية معينة ، بل أصبح فناً وعلماً في آن واحد . (حمدان ، ١٤٠٢هـ ، ص ٧١-٧٤) .

## أولاً : مفهوم التدريس :-

يختلف علماء التربية وفلاسفتها حول مفهوم التدريس فالبعض منهم ينظر إلى التدريس نظرة إيجابية ويرى أنه وسيلة أساسية لاكتساب المعرفة والمهارة . ومنهم من ينظر إليه نظرة سلبية ويربطه بكثير من الجوانب التي تؤثر بصورة سلبية على المتعلم . (سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٣٣) .

ومهما يكن من أمر فإن مفهوم التدريس يعني تلك الإجراءات التي يقوم بها المدرّسة مع طالباتها لإنجاز مهام معينة لتحقيق أهداف سبق تحديدها . ( اللقاني ، سليمان ، ١٤٠٥هـ ، ص ١٠) .

والتدريس المعاصر هو عملية تفاعل اجتماعي وسيلتها الفكر والحواس والعاطفة واللغة لمختلف صيغها التعبيرية اللفظية والحركية . ( حمدان ، ١٤٠٨ هـ ، ص ١٠٣ ) .

والتدريس INSTRUCTION هو عملية تربوية هادفة ، تأخذ في اعتبارها كافة العوامل المكونة للعلم ، ويتعاون خلالها كل من المدرّسة والطالبات لتحقيق ما يسمى بالأهداف التربوية . ( حمدان ، ١٤٠٤ هـ ، ص ٢٣ ) .

يركز المفهوم التقليدي للتدريس على إحداث تغيير سلوكي لدى التلاميذ . ( حمدان ، ١٤٠٤ هـ ، ص ٢٤ ) .

ومع المزيد من التقدير والاهتمام أصبح ينظر إلى عملية التدريس كفن وعلم لها أسسها وقوانينها ونظرياتها . فالتدريس فن تظهر من خلاله المدرّسة قدراتها الابتكارية والجمالية في التفكير واللغة والحركة التعبيرية والتعامل الإنساني بصدد تحقيق أغراض المنهج التربوي .

ولقد انقسم المربين في نظراتهم إلى التدريس ، فمنهم من يعتبره فناً تقوم المدرّسة خلاله بصقل شخصيات الطالبات وتطوير عادات جديدة لديهن . ومنهم الآخر من يرى أن التدريس هو علم تطبيقي يتقدم عملياً حسب مبادئ وقوانين ونظريات نفسية وتربوية محددة . وأنه لا يمكن لأية مهنة أن تتصف بالكفاية والفائدة بدون كونها علمية . ( حمدان ، ١٤٠٨ هـ ، ص ٦٣-٦٥ ) .

## العلاقة بين مفهوم التدريس ومفهوم التعلم :

يرتبط مفهوم التدريس بمفهوم التعلم ، وإن التعلم في نظر التربويين هو فعالية تقوم بها الطالبة ، وما لم تتجاوب الطالبة مع المدرّسة فيصبح من الصعوبة تحقيق التعلم . وهذا ما يجعل التربويون يقولون أن المدرّسة مجرد وسيلة لإحداث التعلم . وأن التعلم الحقيقي يتم بمجهود الطالبة واكتشافها للأشياء . وإن ذلك لا يقلل من

أهمية المدرّسة لأن المدرّسة الممتازة هي التي تساعد الطالبة وتحضرها لكي تكشف الأشياء التي تريد تعلمها . وهي التي تساعد على الاستذكار والاهتمام بها من خلال المتابعة المستمرة . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٣٥ ) .

ويؤلف التعليم والتعلم معاً . نظاماً مترابطاً من السلوك الإنساني الهادف الذي يحدث عادة في بيئة خاصة تعرف بالغرفة الدراسية . وأن مدخلات هذا النظام تؤثر بشك مباشر على عملياته ومخرجاته ، أي أن عوامل التدريس توجه عملية التعلم وتحدد مخرجاتها ، وأن التعلم بشروطه وعوامله ونظرياته يحدد لدرجة كبيرة طبيعة التدريس ونوع عملياته . ( حمدان ، ١٤٠٨هـ ، ص ٩٥ ) .

ونجد أن مفهوم التدريس من الناحية العملية يتضمن فرداً نسميها المدرّسة قد تحمّلت مسئولية توصيل معلومات أو قيم أو مهارات لفرد آخر هي الطالبة ، لغرض التأثير عليها وإحداث تغير في سلوكها . والمدرّسة بهذا هي فرد مرسل SENDER لمادة منهجية ، والآخر مستقبل RECEIVER هي المتعلمة أو الطالبة ، أما وسيلة الاتصال فهي التدريس ، والتدريس علم تطبيقي دائم التغير والتطور ، وأن المدرّسة الناجحة في التدريس البناء عصرية في فكرها وسلوكها ، دائمة الاطلاع على كل جديد في مهنتها أولاً ، والحقول الأخرى ثانياً . ( حمدان ، ١٤٠٨هـ ، ص ١٢٤ ) .

فالتدريس إذن هو وسيلة اتصال تربوي هادف تخطط وتوجه من المدرّسة لتحقيق أهداف التعلم لدى الطالبة وإن التدريس هو امتداد للمدرّسة ونتاج مباشر لما تتصف به من خلفيات متنوعة وخصائص وكفايات . ( حمدان ، ١٤٠٤هـ ، ص ٦٥ ) .

ويؤدي بنا ذلك إلى تأكيد أهمية طريقة التدريس التي تستخدمها المدرّسة . إذ أن بعض المدرّسات يستخدمن أساليب منفرة صارمة ليمارسن من خلالها سلطتهن على الطالبة بما يجعل الموقف التعليمي يؤدي إلى نتائج عكسية . وعلى المدرّسة الناجحة أن تختار الطريقة المثلى التي تحبب الطالبة في الدرس وتجعلها تشعر أن المدرّسة تساعد ولا تحاول أن تفرض سلطتها عليها . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٣٥-٣٦ ) .

إن المدرّسة في العملية التربوية هي محور الاهتمام والعامل الرئيس المقرر لنجاحها أو فشلها . وتشكل في التدريس الحديث مع الطالبات والمنهج والبيئة الصفية عوامل متكاملة يؤثر كل منها سلبياً أو إيجابياً بنصيب واضح في توجيه وإنتاج التربية المدرسية . (حمدان ، ١٤٠٤هـ ، ص ٤٥) .

إن للتدريس وجوه عديدة والمدرّسة تمثل عدة أشخاص . فالتدريس وسيلة للشرح والتوضيح ولكن القليل يمكن تعليمه بهذا المعنى . والتدريس يشتمل على طلبات تلبية مقاييس ومعايير فرضت خارجياً ولكن أفضل المقاييس هي التي تصنع ذاتياً . والمدرّسة " متعلمة " يجب أن تعرف أكثر مما تعرفه طالباتها . وهي في الأساس إنسانة متعلمة طالبة علم ومعرفة . والمدرّسة في طبيعة عملية التعليم وتلقي العلم غير معصومة عن الخطأ ، ويجب أن تكون هادفة ومتحررة . (بولياس يوقغ ، ١٣٨٨هـ ، ص ١٤) .

وعليه فإن الفرق الواضح بين مفهوم التدريس والتعلم يكمن في كون التدريس هو العمليات التي يتمكن بها المدرّسة من إرسال المعلومات إلى ذهن الطالبة ، أما التعلم فهو الإجراءات الذاتية التي تتمكن بها الطالبة من تغيير سلوكها ومعرفتها الخاصة .

وبينما يتجه التدريس إلى تحقيق الأغراض الاجتماعية العامة ، يتجه التعلم إلى تحقيق الاختيارات الخاصة للمتعلمة . (سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٣٩-٤٠) .

## أنواع التدريس :

هناك أنواع مختلفة للتدريس والتي تتوصل بها المدرّسات من أجل تحقيق أهداف التدريس . وأن لكل طريقة مزاياها وعيوبها .

ونستعرض بعض التقسيمات التالية :-



التدريس اللفظي المباشر والذي تستخدم المدرّسة في إنجازهِ الكلمة الشفوية مثل المحاضرة والإلقاء والقصة والحوار والأسئلة الصفية . وتقوم المدرّسة بدور تنفيذي رئيس ومباشر لعمليات التعلم والتعليم . وتكون مشاركة الطالبات ومسئوليّاتهن التربوية محدودة وعابرة .

التدريس الاستقراري السائل الموجه مبدئياً من المدرّسة الذي يعتمد على معرفة الطالبات ومشاركتهن الفعالة .

التدريس القائم على الأنشطة الموجهة نسبياً من المدرّسة مثل تدريس الكشف والتلقيب والمشكلات والمشروع والتعينات .

التدريس العملي الذي يتميز بطبيعته الانجازية للمهمة التربوية سواء كان من المدرّسة كالشرح أو من الطالبات كالتجارب العملية .

التدريس الفردي المستقل الذي يتم بقيام الطالبات للمهمة التربوية بمساعدة المدرّسة . كما هو الحال في التعليم الوصفي والمبرمج .

التدريس الاجتماعي المتفاعل الذي يعتمد على تفاعل الطالبات والمدرّسة بعضهن مع بعض اجتماعياً وقيماً وإدراكياً كما في المناقشة والتعليم المحاكى . ( حمدان ، ١٤٠٤هـ ، ص ٣٤-٣٥ ) .

ونستطيع أن نميز طريقتين أساسيتين :-

الطريقة الأولى :-

وهي الطريقة المعرفية والتي تكون فيها المدرّسة هي السلطة النهائية في الفصل . فهي تمتلك المعلومات ولها حق تعريف الصواب وعلى الطالبات أن يقبلن ما تقوله لهن .

إن المدرّسة التي تعتمد على الطريقة المعرفية لا تضمن أن توصل المعرفة إلى الطالبات لأن دور الطالبات سلبياً في جميع الظروف .

### الطريقة الثانية :-

وهي التعليم الحوارى والذي تكون فيه المدرّسة مجرد واسطة تساعد الطالبات على إثارة التساؤلات في النفس . وتعتمد هذه الطريقة على أن الطالبة هي التي تحقق التعلم لنفسها وذلك من خلال إثارة الحوار بينها وبين نفسها ، وبينها وبين الآخرين ، وبينها وبين العالم .

ولا يتخذ الحوار شكل مناقشة فقط بل يتعداها إلى إثارة التساؤل في داخل نفس الإنسان لأنه متى ما أثار التساؤل استطاع أن يحدد المشكلة ويحدده للمشكلة فإنه سيكون قادراً على إيجاد الحلول لها . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٥٢-٥٤ ) .

### المؤثرات في عملية التدريس :

إن التدريس عملية إنسانية مركبة تتدخل في توجيهها وإنتاجها عوامل متنوعة يصعب في كثير من الأحيان حصرها أو ضبطها . ومن المؤثرات العاملة التي قد تتدخل سلباً أو إيجاباً في التدريس وتحصيل أهدافه ما يلي :-

#### ١- المؤثرات الاجتماعية المحلية :

مثل البناء الاجتماعي المحلي والطبقات السائدة فيه . والمستوى الاقتصادي للأسرة . واللغة وممارستها الدارجة في البيت . ( حمدان ، ١٤٠٤هـ ، ص ٥١ ) . وهذه البيئة مهمة لأن الطالبة لا تدرس في المدرسة فحسب بل لابد أن تكون بيئتها الاجتماعية مهيأة . إن الطالبة التي تعيش في ظروف اجتماعية واقتصادية صعبة لا يتوقع منها أن تؤدي دورها على أكمل وجه . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٤١ ) .

#### ٢- المؤثرات المدرسية :

مثل المدرّسات والإداريات والعاملات وما يتصفن به من خلفية اجتماعية وفلسفة تربوية وميول وأدوار وظيفية وأساليب تعامل . والعلاقات السائدة بين أفراد المجتمع المدرسي . ( حمدان ، ١٤٠٤هـ ، ص ٥١ ) .

وهي أيضاً مهمة في تحقيق التدريس الجيد إذ يتطلب من البيئة المدرسية أن تكون إدارتها جيدة ومبانيها ممتازة والعلاقات السائدة بين أفرادها حكيمة . لأن ذلك له تأثيره المباشر في تدريس المنهج .

### ٣- مؤثرات التربية الصفية :

ويقصد بها : عمليات التعلم والتعليم وما تتصف به هذه من نماذج وأساليب تفاعل واتصال وسلوك تربوي من المدرّسة والطالبة . مثل : مرونة حركة الطالبات في الفصل ومدى تفاعلهن مع بعضهن البعض ومع المدرّسة ، ومحتوى التدريس من معارف ومفاهيم وأنشطة .

ويجب أن لا تكون البيئة الصفية محتشدة بالطالبات ، وأن لا يكون هناك تفاوت في العمر فيما بينهن . أو تكون علاقاتهن الاجتماعية غير حسنة . لأن ذلك يؤثر سلباً على الطالبات وتحصيلهن الدراسي . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٤١ ) .

### ٤- الطالبات :

وما يتصفن به من خلفية عرقية واجتماعية واقتصادية . وميول وآمال وتحصيل وخصائص جسمية ونفسية واجتماعية . ( حمدان ، ١٤٠٤هـ ، ص ٥٢ ) .

## مراحل وعمليات التدريس :

يتكون التدريس من ثلاث مراحل رئيسية ، يتميز كل منها بدور ونوع معين من العمليات وهي :-

### ١- المرحلة التحضيرية :

وهي المرحلة التمهيدية للتدريس والتي يتم فيها الإعداد والتخطيط والاختيار للمواد والإجراءات التعليمية . وتحتوي هذه المرحلة على العمليات التالية : -

أ - صياغة الأهداف السلوكية للتدريس . والتي تستهدف المدرّسة إلى تغييرها أو الوصول إليها وتشكل الأساس الصالح الذي تنظم وتبني عليه عملية التدريس محتوى وتطبيقاً .

ب- تقييم ما قبل التدريس : PRE-EVALUATION وهو أهم المظاهر التي تتمكن به المدرّسة من تحديد مستوى معرفة الطالبات للمهارات المنهجية . ومعرفة الوسائل التي يمكن استخدامها في عملية التدريس ، مما يساعدها على نسج عملية التدريس وتنظيمها بصيغ تتناسب مع المعطيات التربوية والمادية وحاجات الطالبات وقدراتهن الفردية .

ج- تخطيط عملية التدريس : تقوم المدرّسة باقتراح خطة مبدئية لعملية التدريس المقبلة . وذلك بتحديد مادة التدريس . واختيار طريقة التدريس التي ستتبع . وتحديد المعلومات المنهجية ، والأنشطة التربوية التي توجه مهارات الطالبات .

د- تحضير وضبط البيئة الصفية : التي سيتم فيها الدرس والتأكد من أنها صالحة لإتمام الدرس من تنظيم مقاعد الطالبات والتحكم في الضوء والتهوية والتكيف .

## ٢- المرحلة التنفيذية :

بعد إنجاز المدرّسة لعملية تخطيط وتحضير التدريس من حيث صياغة الأهداف واختيار المعلومات المنهجية والطرق ووسائل التعليم المناسبة لها . تأتي مرحلة التنفيذ لهذه الخطة . وأنها خلال هذه المرحلة تتم للطالبات تعلم المهارات والقدرات والمعارف . وتستعمل المدرّسة معظم المعلومات والمبادئ والوسائل المقترحة في مرحلة التحضير وتقوم بمعالجة المشاكل الصفية والمحافظة على نظام الفصل .

## ٣- مرحلة التغذية الراجعة :

إن المدرّسة تقوم بصورة تلقائية ومستمرة بتقييم مدى تقدم طالباتها ، إلا أن التقييم الفصلي يتم بعد انتهاء المرحلة التنفيذية للتعليم . وذلك من خلال التمارين أو الامتحانات في نهاية الفصل أو السنة الدراسية . للكشف عن مدى تأثير تدريبها على

تعلم الطالبات ، وتحديد نقاط الضعف والقوة فيه . مما يؤدي إلى تصحيحه وتوجيهه للاستفادة بفاعلية أكثر من التعلم . ( حمدان ، ١٤٠٤هـ ، ص ٤٧-٤٩ ) . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٤١-٤٢ ) . ( حمدان ، ١٤٠٨هـ ، ص ١١١-١١٣ ) .

## شروط التدريس الجيد :

يمكن أن نوجز شروط التدريس الجيد فيما يلي :-

أولاً : التنظيم والاستمرار :

ويقصد بالتنظيم وضع الخطة الكاملة التي يسير عليها الدرس خلال فترة محدودة من الزمن مع مراعاة نسبة القدر الذي يدرس إلى المقرر بأسره . ويتعلق الاستمرار بأن المدرّسة تواصل عملها مع الطالبات خلال العام الدراسي، وعليها أن تتأكد من أن ما تقدمه لهن هو جزء مكمل لما سبق ويرتبط ارتباطاً وثيقاً بهدف التربية .

ثانياً : ربط الموضوع المدرّس بالخبرة :-

ليس الهدف من المادة التي تقوم المدرّسة بتدريسها مجرد إعلام الطالبات بتفاصيلها أو إعطائهن معلومات عنها . وإنما الهدف هو أن يصبح الموضوع جزءاً من خبرتهن في العالم الحقيقي . وعلى المدرّسة تبصير طالباتها حتى يتمكن من ربط معارفهن واستخدامها في الواقع . وتستطيع الطالبة اكتساب هذه الخبرة لنفسها ولكن على المدرّسة الجيدة مساعدة الطالبة في ذلك .

ثالثاً : تشجيع الطالبات على تكوين الفكر الناقد ووضوح المفاهيم :-

لا يقتصر دور المدرّسة على تلقين الطالبات المفاهيم . وإنما يتجاوز ذلك إلى مساعدتهن على تكوين المفاهيم الواضحة والتي تساعد على رؤية المفاهيم التي تناقضها . إن من الملاحظ أن كثير من المفاهيم الحديثة يعارض مبدأ التلقين في التدريس ، إن التلقين يشكل عنصراً مهماً في التدريس خاصة في مرحلة

الطفولة. ويكون في الأمور المتفق عليها مثل توحيد الله والإيمان برسله . ولا يكون في الأمور التي هي موضع شك أو خلاف . وأن التدريس الجيد هو الذي يساعد على اكتساب الاعتقاد الصحيح .

إن المواقف التعليمية تفرض على المدرّسة ظروفًا خاصة تتحكم في الطريقة التي تدرس بها . وأن تكون طرائق المدرّسة متجهة نحو هدف واحد وهو إحداث التعلم . ( سالم ، ١٤٠٩ هـ ، ص ٣٦-٣٩ ) .

### إعداد معلمي المدارس :

إن للمدرّسة دوراً هاماً في إنجاح عملية التدريس . ولذلك يجب أن يركز الاهتمام بالمدرّسة بحيث تستطيع أن تؤدي دورها التعليمي والخلقي والسايكولوجي بطريقة فعالة .

ويقصد بإعداد المدرّسة ، النشاط المنظم الذي تقوم به المؤسسات التربوية المتخصصة ، لإعداد المدرّسة قبل الخدمة كجزء من عملية تكوينها . ( البزاز ، ١٤٠٩ هـ ، ٢٨ ، ص ١٨٣ ) .

إن مسألة إعداد المدرّسات في الوقت الحاضر تمثل أولوية خاصة ، وذلك للمبررات التالية :-

إن قضية إعداد المدرّسة هي قضية التربية نفسها .  
إن التعليم في حد ذاته يتدرج في إطار العمل المهني ، ولابد من إعداد معين للعاملات فيه في مختلف تخصصاتهن ومستوياتهن .

إن التعليم عملية متشابكة ومتداخلة ، تؤثر فيها عناصر كثيرة تتطلب إعداداً مسبقاً . ولا يمكن نجاحها باكتساب الخبرة الميدانية وحدها .

اختلاف النظر إلى وظيفة المدرّسة ومسئولياتها . فقد تغيرت النظرة بتغير الحياة ومتطلباتها فيما كانت وظيفة المدرّسة مجرد نقل المعلومات أصبحت الآن

تتطلب منها ممارسة القيادة والبحث والتقصي ، وبناء الشخصية الإنسانية السوية .  
كما تتطلب منها قدرات ومهارات في الإرشاد والتوجيه وفن التدريس .

إن طبيعة عمل المدرّسة تواجهه مؤثرات خارجية ، وداخلية كثيرة ، تشكل ضغوطاً عليها . منها ما يتعلق بظروف المجتمع وفلسفته ، وتقاليده ، ومنها ما يتمثل بالتوجيهات السياسية . وكما يتطلب منها الأمر فهم مراحل النمو مطالب التنمية .  
وعليها موازنة هذا كله لمصلحة بناء الجيل الجديد .

أن التوسع الهائل في المعرفة العلمية والإنسانية . وما يتبع ذلك الحديث من الأجهزة والمواد التعليمية وأساليب التعليم ، قد فرض إيجاد مدرّسة جديدة تتناسب مع ذلك كله .

أن التغير الذي حصل في فلسفة التربية وأهدافها ، وطبيعة العملية التربوية واتجاهاتها ، قد فرض ضرورة الإعداد العلمي الرصين للمدرّسة ، تتضمن لنفسها النجاح في مهنتها . ( البزاز ، ١٤٠٩هـ ، ص ١٨١-١٨٢ ) .

إن مهنة التدريس لها أصولها وقواعدها ومن أهم هذه الأصول والقواعد أن تعد الكليات والمعاهد التي تعد فيها المدرّسات إعداداً متكاملًا بحيث يستطعن أن يؤدبن واجبهن في المدرسة على أكمل وجه . فالمدرّسة المدربة والمعدة إعداداً تربوياً كافياً يمكن أن تقدم الشيء الكثير للعملية التربوية . وأنه بمقدار صلاح المدرّسة يكون صلاح التعليم . فالمباني الجيدة والمناهج المدرسية والمعدات الكافية تبقى عديمة الفائدة إذا لم يتوفر لها المدرّسة الجيدة التي تستخدمها أحسن استخدام . ( شهلا ، ١٣٩٢هـ ، ص ٣٤٨-٣٥٠ ) .

وهناك أمور يجب على المدرّسة أن تتقنها وهذه الأمور هي :-  
أولاً : أن تكون المدرّسة ملزمة بالمادة التي تدرسها بأبعادها فاهمةً لأساليبها .  
ثانياً : أن تكون مدركةً للمستوى النفسي والاجتماعي للطلّابات في المرحلة التي تتخصص فيها .

ثالثاً : أن تكون ملزمةً بطرق التدريس المناسبة لتدريس مادتها .

رابعاً : أن تكون متحليّة بالقيم الإنسانية والفاضلة التي تمكنها من القيام بمسئوليتها في تربية طالباتها التّربية الإسلامية الصحيحة ( سالم ، ١٤٠٩هـ ، ص ٤٣-٤٤ ) .



## ثانياً : مسئوليات المدرّسة داخل المدرسة :-

لقد خلق الله الإنسان ليعمر الأرض بالخير ويسرّ له بناء الكون واستخلاص ما فيه من خيرات . وقد تجسدت مسئولية المجتمع المسلم لإعمار الأرض في تربية أبنائه بأفضل الأساليب التربوية والاجتماعية ويكون ذلك في إطار الشريعة الإسلامية من حيث إعدادهم للمحافظة على قيم المجتمع وأهمها القيم الدينية . وقد كانت أهم المواضيع التي تناقش ويلفت إليها لتكرار الانتباه في كليات ومعاهد إعداد المدرّسات مسئولية المدرّسة المسلمة في التربية المقصودة الموجهة نحو أهداف محددة . والمسئولية هي إحدى المميزات التي تميز بها الإنسان عن غيره من الكائنات . وفي ضوء تلك المسئولية نستطيع أن نعطي الإنسان معايير لسلوكه وتصرفاته وللإستجابة التي نتوقعها منه . ولذا فهي تحدد معايير السلوك الإنساني ، وتعطيه قيمته . (خوج ، ١٤٠١هـ ، ص ٩) .

وتختلف مسئولية المدرّسات باختلاف شخصياتهن ومستواهن العلمي وطريقة إعدادهن والبرامج والمستوى المعد لتدريسهن ، لذلك تختلف مسئولية مدرّسة المرحلة الابتدائية عن مسئولية مدرّسة المرحلة المتوسطة والثانوية وهكذا ، لأن الظروف المحيطة بكل مرحلة من هذه المراحل تختلف عن المرحلة الأخرى . ولا بد أن تتفق مسئوليته مع طبيعة عمله . ( مفتي ، ١٤٠٨هـ ، ص ١٢١ ) .

لقد رفع الإسلام من شأن المدرّسة وميزها بصفات وأخلاقيات وجعلها من ورثة الأنبياء " وإن الأنبياء والرسل هم الذين اصطفاهم الله من بني البشر يحملون دعوته لعباده . يبشرون من آمن منهم وعمل صالحاً بحسن الثواب والمكافأة في الحياة الدنيا والآخرة وينذرون من كفر وعمل سيئاً بالعقاب وسوء المصير " . ( طبارة ، د.ت ، ص ١١ ) . وكما جاء في الحديث الشريف : { الْعُلَمَاءُ وَرَثَةُ الْأَنْبِيَاءِ } . ( الترمذي ، د.ت ، ص ٢١١ ) .

وينظر الفكر الإسلامي لواجب المدرّسة بأن عليها واجب تجاه ربها ودينها ومجتمعها الإسلامي يوجه به الطالبة المسلمة ويرشدها للاتجاه الصحيح وتراعي في عملها الإخلاص وتنتظر الثواب والجزاء من الله تعالى وإن نالت أقل الدرجات في الدنيا ، فهي ترى في كل علم نافع تستفيد منه طالبة العلم وكل من عمل بعلمها الأجر والثواب من الله .

وقبل أن أتحدث عن مسئولية المدرّسة داخل المدرسة . سوف أتحدث عن خصائص المدرّسة المسلمة . إذ أنه حتى تتمكن المدرّسة من أداء ما عليها من وظائف وواجبات تربوية سامية ومهمة . لابد أن تتحلى بمجموعة من الآداب والسمات التي تمكنها من حمل ميراث النبوة . وإن الخصائص الأساسية التي تتميز بها سمات وآداب المدرّسة المسلمة عن غيرها من المدرّسات لا تخرج في مجملها عن الخصائص العامة للمنهج الإسلامي والتي هي مستقاة من خصائص التربية الإسلامية . ومن أهم أساسيات هذه الخصائص ما يلي :-

## أولاً : التوازن والوسطية :

يحرص المنهج التربوي الإسلامي على تحقيق التوازن والوسطية في تربية الإنسان المسلم . والتوازن في شخصية المدرس المسلم يعني إيجاد نوع من الترابط والانسجام بين جميع سماته ، والتوفيق بين كافة النزعات المتقابلة في طبيعته الإنسانية ، فمن الخصائص البارزة في شخصية المدرس ذلك التوازن والتوفيق بين المتطلبات المادية للحياة الدنيا وبين الحاجات الروحية للحياة الآخرة ، قال تعالى : ﴿وَابْتَغِ فِيمَا آتَاكَ اللَّهُ الدَّارَ الْآخِرَةَ وَلَا تَنْسَ نَصِيبَكَ مِنَ الدُّنْيَا...﴾ [القصص: ٧٧].

ومن أبرز صور التوازن في الآداب والسمات الأخلاقية للمدرس المسلم ، ذلك التوافق بين خلق التواضع وخلق العزة والمنعة ، فالتواضع سمة خلقية مهمة في

حياة المدرس المسلم ، تتجلى خلال تعامله مع خالقه ومع أهله وطلابه ومجتمعه والناس أجمعين . ( أبو رزيزة ، ١٤١٦هـ ، ص ٦٥ ) .

## ثانياً : الواقعية والإيجابية :

لا تعني الواقعية أن تتقبل المدرسة الوضع القائم على علته . بصرف النظر عن كونها صالحاً أو غير صالح . أو أن تخضع للظروف الاجتماعية السيئة وتتجاوب مع ما فيها من انحطاط فكري وأخلاقي ، دون القيام بجهد لتحسين ما هو كائن والرقى به وفقاً للتصور الإسلامي ، وإنما يقصد بالواقعية ، أن الآداب الإسلامية التي تتحلّى بها المدرسة متمشية مع معطيات الوحي ومع الفطرة الإنسانية السليمة . وتتبع خاصية الواقعية بالنسبة لآداب المدرسة المسلمة من قاعدة إسلامية أساسية مرتبطة بالطبيعة البشرية المحددة القدرات والإمكانات ، وهي مستنبطة من قوله تعالى : ﴿ لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ ﴾ . [البقرة: ٢٨٦] .

وتعني الواقعية أيضاً : أن يتجه نشاط المدرسة نحو تحقيق الأهداف التربوية خلال عملها حسب ما تسمح به قدراتها واستعداداتها . مسترشدة بقوله تعالى : ﴿ ..... إِنَّ أَرِيدُ إِلَّا إِلَّا صَٰلِحَ مَا أَسْتَطَعْتُ وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ ﴾ . [هود: ٨٨] .

والإيجابية تعني حرص المدرسة على توظيف كافة ما لديها من سمات وقدرات بما يعود عليها وعلى الأخريات من علم نافع وعمل صالح ، مدركةً خلال عملها : أن الله رقيب عليها وكذلك الرسول وبقية المؤمنين ، قال تعالى : ﴿ وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُم بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ ﴾ . [التوبة: ١٠٥] .

### ثالثاً : الإنسانية والعالمية :

إن الإسلام دين إنساني عالمي . فهو ليس خاصاً بجيل أو عرق دون آخر ، ولم يرتبط بفترة زمنية دون غيرها ، بل جاء للناس كافة قال تعالى :

﴿ وَمَا أَرْسَلْنَاكَ إِلَّا رَحْمَةً لِّلْعَالَمِينَ ﴾ [الأنبياء: ١٠٧] . وإن التربية التي حددها الإسلام وارتضاها للإنسان هي تربية عالمية ، وأن الآداب التي ينبغي أن تتحلى بها الإنسانية المسلمة مدرّسة وغيرها هي آداب " إنسانية " لأنها تتمشى مع الفطرة الخيرة لكل إنسان .

وطالما أن آداب المدرّسة المسلمة تتمشى مع كل فطرة سليمة . لذلك فإن هذه المدرّسة قادرة على أن توجه اهتمامها وجهدها التربوي لكل فرد سليم الفطرة ، أي أن آدابها تتصف بالعالمية لأنها تمتلك قابلية التحقيق مع كل فرد في كل زمان ومكان .

### رابعاً : المرونة والثبات :

هناك مجموعة آداب وواجبات ثابتة في حياة المدرّسة ، ولا تتحقق لها الاستقامة المطلوبة بدونها . ومنها : الإخلاص لله في القول والعمل ، والتوكل على الله والخوف منه والتحلي بمجموعة من القيم الأخلاقية الأصيلة مثل الصدق والعدل والأمانة والتواضع ... إلخ .

وفي مقابل هذه الثوابت الأصيلة ، هناك وسائل لتحقيق هذه الآداب الثابتة ينبغي للمدرّسة المسلمة التحلي بها مراعاة للتغيرات الاجتماعية ولذلك فهي تتصف بالمرونة . وقابلية التغير وفقاً لمتطلبات المواقف التربوية المختلفة .

والمقصود بالمرونة هنا : ما هو متعلق باتباع الأساليب والوسائل التربوية المعاصرة ، التي تتمكن المدرّسة من خلالها تحقيق الأهداف التربوية المناطة بها .

فإذا كانت خاصية الثبات في آداب المدرّسة تمثل جانب الأصالة المرتبطة بالقيم والمبادئ والأهداف الإسلامية الأساسية ، فإن خاصية المرونة تتطلب مراعاة جانب المعاصرة الذي تدفع المدرّسة دائماً نحو تطوير وتجديد أساليبها التربوية بما يحقق لها النجاح والإتقان المطلوب في عملها . ( أبو رزيزة ، ١٤١٦ هـ ، ص ٦٥ ) .

### خامساً : الشمول والتكامل :

إنها آداب تشمل كافة حياة المدرّسة من حيث أنها إنسانة متكاملة وصاحبة رسالة سامية تتطلب التكامل التام بين عقلها وجسمها وروحها وإرادتها ووجدانها ومهاراتها المهنية والعلمية والاجتماعية .

وشمولية هذه الآداب تتمشى مع الطبيعة البشرية للمدرّسة التي فطرها الله عليها . فالمدرّسة الإنسانية - كما خلقها الله - " كيان واحد ، لا تنفصل فيه روح عن مادة ولا مادة عن روح ، ولا عقل عن عاطفة ، ولا عاطفة عن عقل ، وإنه ( وحدة ) لا تتجزأ ، من الجسم والروح والعقل ، والضمير " . ( القرضاوي ، ١٤٠٦ هـ ، ص ٩٨ ) .

إن خاصية الشمول والتكامل تعني أن هذه الآداب تنظم وتحدد كافة علاقات المدرّسة مع خالقها ، ومع نفسها وطالباتها ، وبقية أفراد مجتمعها ، وبني الإنسان عامة ، ومع كل ما هو موجود في هذا الكون .

### سادساً : الربانية :

إنها آداب " ربانية " المصدر والغاية ، إنها ربانية المصدر لأن الله تعالى هو الذي حدد الإطار العام لها ، وطالب المدرس المسلم الالتزام التحلي بها . وذلك من خلال ما أوحى به إلى نبيه .

لقد حدد القرآن " المثل الأعلى " للآداب والسمات المطلوب توافرها في شخصية المدرس المسلم ، وجعلها تتجسد بصورة حية في شخصية وحياة المعلم الأعظم ﷺ ، الذي زكاه الخالق بقوله تعالى : ﴿ وَإِنَّكَ لَعَلَىٰ خُلُقٍ عَظِيمٍ ۝٤١ ﴾ . [القلم: ٤] .

ثم طالبه بأن يدعو كل إنسان إلى التحلي بهذه الآداب والتمسك بها ، حتى يتحقق له النجاح في حياته الخاصة والعامة ، قال تعالى : ﴿ الرُّكَّتْ أَنْزَلْنَاهُ إِلَيْكَ لِتُخْرِجَ النَّاسَ مِنَ الظُّلُمَاتِ إِلَى النُّورِ بِإِذْنِ رَبِّهِمْ إِلَى صِرَاطٍ الْعَزِيزِ الْحَمِيدِ ۝١٠٦ ﴾ . [إبراهيم: ١٠٦] .

وأن هذه الخاصية الربانية لها فوائد جمة في حياة المسلم . ومن أبرز هذه الفوائد :

- ١- من خلالها تدرك المدرسة أن لوجودها غاية ، وتعرف لمسيرتها وجهة ، وتعرف لحياتها رسالة . وبهذا تحس أن لحياتها قيمة ومعنى ، ولعيشها طعماً ومذاقاً . ( القرضاوي ، ١٤٠٦هـ ، ص ١٠ ) .
- ٢- بها تهتدي المدرسة إلى حقيقة فطرتها التي فطرها الله عليها ، والتي تدعوها دائماً إلى الإيمان بالله وتوحيده وتقديسه . قال تعالى : ﴿ فَأَقِمْ وَجْهَكَ لِلدِّينِ حَنِيفاً فِطْرَتَ اللَّهِ الَّتِي فَطَرَ النَّاسَ عَلَيْهَا لَا تَبْدِيلَ لِخَلْقِ اللَّهِ ذَلِكَ الدِّينُ الْقَيِّمُ وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ ۝٣٠ ﴾ . [الروم: ٣٠] .

- ٣- بفضلها يتحقق للمدرسة التكيف النفسي السليم ، مما يجعلها قادرة على حماية ذاتها من التمزق والانقسام والصراع الداخلي والخارجي بين أهداف مختلفة . واتجاهات متباينة . ( أبو رزيزة ، ١٤١٦هـ ، ص ٦٨ ) .

ومن الحقائق النفسية والمؤكدّة ، أنه (( لا يريح النفس الإنسانية شيء كما يريحها وحدة غايتها ووجهتها في الحياة ، فتعرف من أين تبدأ ، وإلى أين تسير ، ومع من تسير )) . ( القرضاوي ، ١٤٠٦هـ ، ص ١٤ ) .

### الآداب والصفات الإنسانية الواجب توافرها في المدرّسة :-

الوسيلة الأساسية التي تحقق بها المدرّسة رسالتها هي شخصيتها وعلمها وخبرتها وأخلاقها الفاضلة ، لتزويد طالباتها بأساسيات العقيدة الصحيحة والاتجاهات السليمة لبناء المجتمع المسلم ، ومن أجل ذلك لابد أن تتحلّى مدرّسة المرحلة الثانوية بصفات وأخلاقيات تؤهلها للقيام بواجبها على أفضل وجه .

ومن صفات العلماء في رأي العامري أنه " يجب أن يتحلّى العلماء المشتغلون بالعلوم الإسلامية بصفات تليق بشرف مهنتهم وشرف العلوم التي ينتسبون إليها ويشتغلون بها ويقضون حياتهم في تعلمها وتعليمها " . ( غراب ، ١٤٠٩هـ ، ص ١١١ ) . ومن هذه الصفات ما يلي :-

#### ١- الأمانة :-

للأمانة معان كثيرة مناطها جميعاً شعور المرء بتوكله على الله في كل أمر مدركاً مقدار المسؤولية التي تولّاها أمام الله تعالى . والأمانة من الآداب التي لا بد للمدرس من التزامها لأنها تعد من لوازم الإيمان . ومطالب القرآن الكريم والسنة النبوية المطهرة . قال تعالى : ﴿ وَالَّذِينَ هُمْ لِأَمْنَتِهِمْ وَعَهْدِهِمْ رَاعُونَ ﴾ . [المعارج: ٣٢] . وقال ﷺ : { لَا إِيمَانَ لِمَنْ لَا أَمَانَةَ لَهُ ، وَلَا دِينَ لِمَنْ لَا عَهْدَ لَهُ } . ( ابن حنبل ، د.ت ، ج ٣ ، ص ٣٥ ) .

ويقول أبو حامد الغزالي أن من الأمانة أن يقول المدرس لما لا يعلم لا أعلم وإن سئل عما يشكل فيه أن يقول لا أدري ، كما قال الشعبي لا أدري نصف العلم ،

ومن سكت حيث لا يدري الله تعالى فليس بأقل أجراً عما نطق لأن الاعتراف بالجهل أشد على النفس . ( الغزالي ، ١٤١٢هـ ، ص ٦٦ ) .

وفي الحديث : { مَنْ أَفْتَى بِغَيْرِ عِلْمٍ كَانَ إِثْمُهُ عَلَى مَنْ أَفْتَاهُ ، وَمَنْ أَشَارَ عَلَى أَخِيهِ بِأَمْرٍ يَعْلَمُ أَنَّ الرُّشْدَ فِي غَيْرِهِ فَقَدْ خَانَهُ } . ( أبو داود ، د.ت ، ج ٤ ، ص ٦٦ ) .

يجب أن تكون المدرّسة متمكنة من معرفة مسالك ودروب الحياة لتكون هادفة أمينة في نصحتها لطالباتها ، لا تسقط ما تعانيه في حياتها العامة أو الخاصة من مشكلات وآلام على طالباتها ، بل تتميز بالموضوعية والواقعية للأمور وأن تبتعد عن التعصب لرأيها الخاص لتكون موضع ثقة لطالباتها والمؤتمنة على أسرارهن والقادرة على حل مشكلاتهن الخاصة . ( سليمان ، ١٤٠٢هـ ، ص ١١٩ ) .

إن من الأمانة أن على المدرّسة توجيه العلوم والمعارف الإنسانية بمختلف أنواعها وموادها منهجياً وتأليفاً وتدریساً وتوجيهها وجهة إسلامية تربوية فبذلك تكمن قدرة المدرس المسلم والمربي المسلم على التربية الجيدة ، وقدرته على إعداد الفرد إعداداً متناسقاً مع التفكير الإسلامي السديد . ( الحقيّل ، ١٤٠٨هـ ، أ ، ص ٥٥ ) . ومن الأمانة أن يخبر المدرس طالبه بما عنده من علم على وجه صحيح وكما هو من غير نقص أو تحريف لأن خيانة الرجل في العلم هي أشد من خيانتة في المال .

( الغزالي ، ١٤١٢هـ ، ص ٢٣٤ ) . " قال تعالى : ﴿ كَبُرَ مَقْتًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ

تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ ﴾ [الصف: ٣] . وقال الرسول ﷺ : عن سفيان بن أسد الحضرمي { كَبُرَتْ خِيَانَةٌ أَنْ تُحَدِّثَ أَخَاكَ حَدِيثًا هُوَ لَكَ مُصَدِّقًا وَأَنْتَ لَهُ كَاذِبٌ } " . ( الهيثمي ، ١٤٠٢هـ ، ج ٨ ، ص ٩٨ ) . وأن تدرك المدرّسة : أن عملها أمانة ورسالة وخدمة اجتماعية لإعداد الناشئة لحياة أفضل . ( فلاته ، ١٤٠٤هـ ، ص ١٢٨ ) . والخيانة عكس الأمانة وعدم أداء الواجب كما ينبغي



يعتبر نقص من الأمانة ومثالاً على ذلك اهتمام المُدرّسة بالدروس التي تحضرها الإدارة أو الموجهة وإهمال مادون ذلك .

### ٢- الصبر والحلم والأناة والتعقل :-

إن تحمّل المُدرّسة المكاره والمشاق الجسيمة والنفسية والاجتماعية من أجل نشر العلم وفي تعاملها مع الأخريات وعلى ما يصدر من طالباتها من سلوك غير سليم محاولة بالحلم وضبط النفس إرشادهن إلى أفضل وأحسن الأخلاق والأخذ بالأيدي برفق ومحبه حتى يصل بهن إلى المستوى المطلوب . وقد قيل أن المدرس إذا جمع بين ثلاث تمت النعمة بها على المتعلم ، الصبر والتواضع وحسن الخلق ، وإذا جمع المتعلم ثلاث تمت النعمة بها على المدرس العقل ، والفهم ، وحسن الأدب . ( الغزالي ، ١٤١٢هـ ، ص ٧٢ ) .

فعلى المُدرّسة أن تتحلى بالصبر على معاناة التعليم وتقريب المعلومات إلى أذهان الطالبات قال تعالى : ﴿ فَاصْبِرْ كَمَا صَبَرَ أُولُو الْعَزْمِ مِنَ الرُّسُلِ ..... الآية ﴾ [الأحقاف: ٣٥] . وإن تقابل إساءة من حولها بالصفح والإحسان والرفق بهن ، ودعوتهن إلى مرضاة الله عز وجل وتأخذهن بالرفق والحلم والأناة وتدعو الطالبات إلى الهدى وإحياء القلوب بالعلم والإيمان والبعد عن الضعف والغضب ، وإتباع أسلوب الشفقة والرحمة بالمتعلمة عن ابن عباس قال : " قال رسول الله ﷺ لأشج عبد القيس : { إِنَّ فِيكَ خَصْلَتَيْنِ يُحِبُّهُمَا اللَّهُ الْحِلْمُ وَالْأَنَاءَةُ } " . ( مسلم ، ١٣٩٢هـ ، ج ١ ، أ ، ص ١٩٢ ) .

كما أن على المدرس الصبر على جفاء الطالب وسوء أدبه في بعض الأحيان ، ويرفقه مع ذلك ما يصدر منه بنصح وتلطف لا بتعنيف ولا تعسف ، قاصداً بذلك حسن تربيته أو تحسين خلقه وإصلاح شأنه ، كما أن معرفة طبائعهم وخصائصهم يسهل له معاملتهم بعد ذلك وفق هذه المعرفة وما يتلاءم مع طبائعهم . ( ابن جماعة ، ١٤٠٣هـ ، ص ١٢٨ ) . وقد قال ﷺ عن أبي مالك الحرث بن عاصم الأشعري :

{ الصَّبْرُ ضِيَاءٌ } . ( مسلم ، ١٣٩٨ هـ ، ج ٣ ، ب ، ص ١٤٦ ) . وعن عائشة رضي الله عنها قالت : { لَمْ يَكُنْ رَسُولُ اللَّهِ ﷺ فَاحِشًا وَلَا مُتَفَحِّشًا وَلَا صَخَابًا شَدِيدُ الصَّوْتِ فِي الْأَسْوَاقِ وَلَا يَجْزِي السَّيِّئَةَ بِالسَّيِّئَةِ وَلَكِنْ يَغْفُو وَيَصْفَحُ } . ( الترمذي ، د.ت ، ج ٤ ، ص ٣٤٩ ) . قال تعالى : ﴿ ... فَمَنْ عَفَا وَأَصْلَحَ فَأَجْرُهُ عَلَى اللَّهِ ... الآية ﴾ . [الشورى: ٤٠] .

إن الرحمة في لغة العرب تدل على الرقة والعطف والرفقة والمغفرة . ( الشرباصي ، ١٤١٢ هـ ، ج ١ ، ص ١٢٢ ) . وعن عائشة رضي الله عنها قالت : قال ﷺ : { إِنَّ الرِّفْقَ لَا يَكُونُ فِي شَيْءٍ إِلَّا زَانَهُ وَلَا يُنْزَعُ مِنْ شَيْءٍ إِلَّا شَانُهُ } . ( مسلم ، ١٣٩٢ هـ ، ج ١٦ ، ص ٤٦ ) .

فعلى المُدرِّسة أن تضبط نفسها فتقيم حداً فاصلاً بين مشكلاتها الخاصة ومتاعبها وعملية التدريس فلا تجعل عملها داخل المدرسة يتأثر بحياتها الخاصة وأن تحقق لنفسها التوافق النفسي قبل غرسه في طالباتها . فيجب أن تنتبه المُدرِّسة إلى ضرورة ألا تكون متاعبها سبباً في قصور الأداء . ويقول الماوردي للمدرس : " وأن يقصد في كل شيء وأن يرفق بنفسه فلا يجهدا حتى لا تتضرر " . ( الماوردي ، ١٤٠٨ هـ ، ص ٩٦ ) .

وأن تتميز المُدرِّسة باللباقة قولاً وفعلًا . ( عبدا لعزیز ، ١٣٩١ هـ ، ص ٣٠١ ) . وأن تكون طاهرة اللسان والقلب وأن تكون نقية في سلوكها لأن النقاء وسلامة الطوية من أساسيات العمل التربوي .

### ٣- الإخلاص والزهد :-

كلمة الإخلاص تدل على الصفاء والنقاء والتزهد من الأخلاق والأدب . ( الشرباصي ، ١٤١٢ هـ ، ج ٢ ، ص ١٢٣ ) . قال تعالى : ﴿ وَإِنَّ لَكُمْ فِي الْأَنْعَمِ لَعِبْرَةً نُسْقِيكُمْ مِمَّا فِي بُطُونِهِ مِنْ بَيْنِ فَرْثٍ وَدَمٍ لَبَنًا خَالِصًا سَائِغًا لِلشَّارِبِينَ ﴾ ﴿٣١﴾

[النحل:٦٦] . حاول أبو حامد الغزالي أن يستدل على معنى الإخلاص بآية قرآنية ذكر فيها ما امتن الله به على عباده من إخراج اللبن الخالص من بين فرث ودم . وذلك عندما قال : " أعلم أن كل شيء يمكن أن يشوبه غيره ، فإذا صفا عن شوبه وخلص عنه سمي خالصاً ، ويسمى الفعل المصفى المخلص : إخلاصاً ، قال الله تعالى : ﴿..... مِنْ بَيْنِ فَرْثٍ وَدَمٍ لَبَنًا خَالِصًا سَائِغًا لِلشَّارِبِينَ﴾ [النحل:٦٦] .

فإنما خلوص اللبن أن لا يكون فيه شوب من الدم والفرث ومن كل ما يمكن أن يمتزج به ، والإخلاص يفسده الشرك ، فمن ليس مخلصاً فهو مشرك إلا أن الشرك درجات . ( الغزالي ، ١٤٠٦هـ ، ج ٤ ، ص ٤٠٠ ) .

إذاً الإخلاص هو صفاء القلب لله سبحانه وتعالى ، ونقاؤه سلامته من كل شرك أو رياء ، كما يصفو اللبن من كل شائبة كالدّم والفرث .

إن المعلم المخلص يحرص دائماً على " أن يطهر قلبه من كل غش ، وذنس وغل وحسد ، وسوء عقيدة وخلق . ليصلح ذلك لقبول العلم وحفظه والإطلاع على دقائق معانيه وحقائق عواطفه ( ابن جماعة ، ١٤٠٣هـ ، ص ٦٧ ) .

والإخلاص من أهم صفات المدرس المسلم فلا بد أن تكون مخلصه في أدائها لهذا العمل راغبة في رضا الله تعالى .

وإذا تجسد الإخلاص في عمل المدرّسة فإنه يبعدها عن التحاسد والتباغض ويؤدي بها إلى التعاون والمحبة وحسن المعاملة ، وكلما ازداد إخلاص المدرّسة لعلمها أدى ذلك إلى تعظيم خالقها وبذلك تزداد إيماناً وخشية من الله وهذا يؤدي إلى ازدياد حبها لمادتها العلمية وبالتالي يؤدي إلى تعلق الطالبات بها وبمادتها وتزداد تعظيمها للمدرّسة والعلماء . ( قطب ، ١٤٠٨هـ ، ص ٢١٤ ) .

فعلى المدرّسة أن تضع خشية الله تعالى نصب عينيهما متحلية بالإخلاص في العمل والجهد والاجتهاد في أداء واجباتها ، فتكون مخلصه في تمكّنها من المادة العلمية التي تقوم بتدريسها وفي العمل على كل ما يساعد على نقل الخبرة التعليمية

لتصبح جزء من خبرتها وتنمية الاتجاهات المناسبة لها ، وأن تجتنب كل ما يسيئ إلى سمعتها ونزاهتها ، وأن تقصد بعملها التربوي وسعة علمها وإطلاعها مرضاة الله سبحانه وتعالى . ( عقلان ، ١٤١٥هـ ، ص ٢٠ ) . وعن ابن جماعة أن الزهد من واجبات المدرس قال : " فأقل درجات العالم أن يستقذر التعلق بالدنيا لأنه أعلم الناس بحسنها وسرعة زوالها وأن يتنزه عن المطامع ولا يجعلها سلباً . وأن يجتنب كل ما يسيئ إلى سمعته ونزاهته ، وعليه أن يتجنب مواضع التهم ، ولا يفعل شيئاً يتضمن نقص مروءته " . ( ابن جماعة ، ١٤٠٣هـ ، ص ١٨ : ٢٠ ) .

#### ٤- العدل والموضوعية في معاملة التلاميذ :-

العدل هو القصد في الأمور ، وهو الإنصاف والمساواة بين الناس . ( الشرباصي ، ١٤١٢هـ ، ج ١ ، ص ٢٢ ) . والعدل اسم من أسماء الله تعالى فهو يقضي بين الناس بالحق يوم القيامة ، حيث أنه عز وجل حرم على نفسه الظلم ووصف ذاته بالقدسية والعدل والقسط ، فقال تعالى : ﴿ شَهِدَ اللَّهُ أَنَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَالْمَلَائِكَةُ وَأُولُو الْعِلْمِ قَائِمًا بِالْقِسْطِ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ ﴾ . [آل عمران: ١٨] . والعدل هو عبارة عن إعطاء كل ذي حق حقه بدون زيادة أو نقصان . ( الميداني ، ١٤٠٧هـ ، ص ٦٢٢ ) .

ولذلك كان على المدرّسة أن تعامل طالباتها بالعدل لأن ذلك يؤدي إلى نموهم نمواً سليماً بعيداً عن الكراهية والنفور فيحصل التوافق الاجتماعي بين المدرّسة وطالباتها وتنشأ المحبة والمودة بينهما . ( بخاري ، ١٤١٠هـ ، ص ١١٥ ) . فعلى المدرّسة أن تحرص على اتباع العدل في جميع تعاملاتها بل وفي أقوالها أيضاً ، أمثالاً لقوله تعالى : ﴿ ... وَإِذَا قُلْتُمْ فَاعْدِلُوا وَلَوْ كَانَ ذَا قُرْبَىٰ ... ﴾ الآية . [الأنعام: ١٥٢] . إنها تحرص على أن يكون نقدها وتقويمها لسلوك طالباتها ، قائماً على التوازن بين محاسن طالباتها ومساوئهن . ليصدر حكمها الأخلاقي على أسس علمية

سليمة . وأنها عندما تفاضل بين طالباتها ، سواء كان التفضيل مرده التقوى والورع وحسن الخلق ، أم كان أساسه الجد والمثابرة وقوة التحصيل العلمي ، فإنها لا بد أن تتحرى العدل والإنصاف ، ولا تخضع حكمها وتفضيلها لدواعي الهوى والتعصب . ( أبو رزيزة ، ١٤١٦هـ ، ص ١٩٦ ) .

#### ٥- الصدق :-

الصدق هو القول المطابق للواقع والحقيقة وإلى ذلك ذهب ( الماوردي ) عندما قال : " الصدق هو الإخبار عن الشيء على ما هو عليه ، والكذب هو الإخبار عن الشيء بخلاف ما هو عليه " . ( الماوردي ، ١٤٠٨هـ ، ص ٣٧١ ) .  
ومن الصدق التمكن من المادة العلمية التخصصية قال تعالى : ﴿ يَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَكُونُوا مَعَ الصَّادِقِينَ ﴾ [التوبة: ١١٩] . إن المدرّسة المسلمة الصادقة هي التي تطابق أقوالها ما تؤمن به وتعتقده ، وهي التي تتحرى في أقوالها - قدر الإمكان - مطابقتها للواقع والحقيقة .

يجب أن تتحلى المدرّسة بكل الأخلاق والتعاليم التي تعرضها على طالباتها وتحثهم عليها لأن ذلك يجعلها أكثر صدقاً فيما تعلمهن ويجعل لها مكانة عالية في نفوسهن لذلك على المدرّسة " التثبت فيما يعرض عليها من مسائل وقضايا قبل أن تجيب أو تتحدث عنها " . ( ابن القيم ، ١٣٨٨هـ ، ص ١٨٧ ) . وألا تخل من كلمة لا أدري في سؤال يوجه لها من الطالبات ولا تعلم له إجابة صحيحة واضحة ودقيقة ، قال تعالى : ﴿ وَلَا تَقْفُ مَا لَيْسَ لَكَ بِهِ عِلْمٌ إِنَّ السَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَالْفُؤَادَ كُلُّ أُولَٰئِكَ كَانَ عَنْهُ مَسْئُولًا ﴾ [الإسراء: ٣٦] . وعندما سئل ﷺ عن الساعة أجاب أمام المأ { مَالْمَسْئُولُ عَنْهَا بِأَعْلَمَ مِنَ السَّائِلِ } . ( ابن ماجه ، ١٤٠٣هـ ، ج ١ ، ص ١٤ ) . لذلك عليها اليقين أولاً من علمها بالأمر وإعطاء الإجابة حقها من الصدق والوضوح . عن ابن مسعود ؓ عن النبي ﷺ قال : { إِنَّ الصِّدْقَ يَهْدِي

إلى البرِّ والبرِّ يَهْدِي إِلَى الْجَنَّةِ { متفق عليه . ( النووي ، ١٣٩٩هـ ، ص ٢٨ ) .  
كما أن على المُدرِّسة أن تكون مثلاً للصدق بين طالباتها وألا تقع الطالبة على شيء  
منها يخل بهذا المبدأ فتفقد ثقتها في مُدرِّستها وتفقد أهم السلوكيات التي يجب أن  
تغرسها فيها .

#### ٦- التواضع :-

التواضع هو : " السُّلُوكُ مع الخلق ، والخضوع للحق ، وخفض الجناح " .  
( الشرباصي ، ١٤١٢هـ ، ج ١ ص ٦٨ ) . والتواضع من الآداب الخلقية السامية  
لعباد الرحمن الذين ذكرهم الله بقوله تعالى : ﴿ وَعِبَادُ الرَّحْمَنِ الَّذِينَ يَمْشُونَ  
عَلَى الْأَرْضِ هَوْنًا وَإِذَا خَاطَبَهُمُ الْجَاهِلُونَ قَالُوا سَلَامًا ﴾ . [الفرقان:٦٣] .  
وعن أبي هريرة ؓ قال : " قال رسول الله ﷺ { مَا نَقَصَتْ صَدَقَةٌ مِنْ مَالٍ وَمَا  
زَادَ اللَّهُ عَبْدًا بِعَفْوٍ إِلَّا عِزًّا وَمَا تَوَاضَعَ أَحَدٌ لِلَّهِ إِلَّا رَفَعَهُ اللَّهُ } " . ( مسلم ، أ ،  
١٣٩٢هـ ، ج ١٦ ، ص ١٤١ ) .

وقد كانت سيرة المعلم الأعظم ﷺ مثلاً حياً وفريداً للتواضع وخفض الجناح  
ولين الجانب وسماحة النفس والتسامح . ولا شك أن المُدرِّسة المسلمة الكفاء  
تحرص على الاقتداء بأخلاق رسول الله ﷺ لذلك فهي لا تتعالى ولا تتكبر على أحد  
بعلمها أو بمالها أو بنسبها .

وعلى المُدرِّسة ألا تتخذ بما يقال عنها من ثناء أو مدح ولا يدخلها الغرور  
والفخر من كثرة التفاف الناس حولها وإنما تمتثل بالتواضع ولين الجانب . فلا  
يدخلها الغرور بمقدار علمها أو مكانتها أو شأنها في المجتمع وليس معنى هذا أن  
تشعر بالضعف والهوان ، وإنما تدعم ثقتها بنفسها وقدراتها بالتواضع لما منحها الله  
من علم ومعرفة . ( عقلان ، ١٤١٥هـ ، ص ٢٤ ) .

## مسئولية المدرّسة مع طالباتها :

إن أغراض التربية في مدارس البنات لا تحقق إلا في وجود مربية فاضلة ذات خلق كريم قدوة لطالباتها نافعة بعلمها متقنة لعملها . وأن تتعهد طالباتها بالرعاية العلمية والتهديب . ويقول ( ابن خلدون ، ١٤٠٥هـ ) : " على قدر جودة التعليم ومملكة المدرس يكون خدمة المتعلم " . ( ج ٣ ، ص ٩٢٣ ) ، وباعتبار أن المدرّسة رائدة للعملية التربوية لذا يترتب عليها أن تقوم بمسئولياتها بكل أمانة وإخلاص في جميع ما يطلب منها من مهام ومسئوليات قدر استطاعتها محققة لأهداف التربية الإسلامية .

- فعلى المدرّسة أن تكون مثلاً للقدوة الحسنة الصالحة . بأن تكون محافظة على جميع القيم والمبادئ الأخلاقية في سلوكها ومظهرها . دون تمثيل أو افتعال ، لتصبح قادرة على التأثير عليهن قال تعالى : ﴿ لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا ۖ ﴾ . [الأحزاب: ٢١] .

- على المدرّسة الاهتمام بخصائص النمو للطالبات في المرحلة الثانوية ومساعدتهن على النمو السوي روحياً وعقلياً وجسدياً واجتماعياً والاهتمام بالروح الإسلامية لتوجيه سلوكهن الخاص والعام للفرد والمجتمع . وأن تلتزم المعاملة الحسنة معهن باستخدام الصدق والموضوعية في جميع أعمالها مراعية الفروق الفردية وميول وقدرات طالباتها . قال الشافعي : " لسياسة الناس أشد من سياسة الدواب " . ( البغدادى ، ١٤٠٣هـ ، ص ٣٤٤ ) . لذلك ينبغي لها استخدام الحكمة والعقل في معالجة الظواهر السلوكية غير المرغوب فيها لدى بعض الطالبات كمشكلة الكذب والسرقة

وما شابهها . وذلك بالتحري عن أسباب هذه المشكلات ودوافعها لوضع العلاج المناسب لها .

- على المُدرّسة العمل على أن تغرس في طالباتها حب العلم . وأن تكرر عليهم المفردة العلمية عدة مرات إن اقتضت الضرورة حتى يتم فهمها ومعرفتها . وتنمية روح البحث العلمي والتأمل بآيات الله في الكون وبيان فضل طالب العلم وقيّمته في الحياة الدنيا والآخرة . وبيان الآداب التي يجب أن يتحلّى بها طالب العلم . وأن تبين لطالباتها الانسجام التام بين العلم والدين في شريعة الإسلام وأن تهتم بالمنجزات العالمية في ميادين العلوم والآداب والفنون المباحة . ( عقلان ، ١٤١٥هـ ، ص ٢٩ ) .
- على المُدرّسة أن توجه العملية التربوية وذلك بوضع الضوابط والقواعد الكفيلة بالمساعدة على توجيه المناقشة أو الحوار بأسلوب تربوي مما يساعد على التعود على المشاركة الإيجابية الفعالة ومما يساعد أيضاً على بناء الشخصية الاجتماعية السلمية . ( محمد ، ١٤١٣هـ ، ص ١٤ - ١٧ ) .
- ولا بد أن تعتبر المُدرّسة نفسها شريكة مع الطالبات في المواقف التعليمية بحيث يكون للطالبات الدور الفعال في سير الدرس وتقوم بعملية التقريب بين المفاهيم الواردة في الكتب والمراجع وبين عقول الطالبات اللاتي تتوالى مسئولية تعليمهن وتربيتهن ، وتعرف كيف تجد المدخل السليم إلى الدرس الجديد وتربطه بسابقه حساسة للنقاط الصعبة على الطالبات فتبسّطها لهن . فاهمة لطبيعة الطالبات . ( عقلان ، ١٤١٥هـ ، ص ٣٢ ) .
- على المُدرّسة حث الطالبات على التوجه إلى الله بالدعاء والعبادة والتسبيح والاستعانة به في كل أمورهن لتصبح حياتهن عبادة متصلة . قال تعالى : ﴿ وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَ إِلَّا لِيَعْبُدُونِ ﴾ . [الذاريات: ٥٦] . فتجعل



قلوبهن دائمة الاتصال بالله تعالى في كل أعمالهن وأقوالهن وغاياتهن ومساعدتهن وتطلعاتهن وسلوكهن .

- على المُدرّسة تقديم ثقافة المجتمع لطالباتها مبسطة بكل معاييرها بما يتناسب مع مستوى الطالبات بعد تنقيتها . كما ينبغي أن تحافظ على النظام وتغرس عادة حب النظام في نفوسهن وتوصلها في سلوكهن وقيمهن . وأن تكون ملزمة بأطراف القضايا التي تشغل مجتمعا واعية لأسباب الأحداث ودوافعها ، عالمة بتفاعلاتها ، متفهمة لأسئلة طالباتها واستفساراتهن عنها فعملها خدمة اجتماعية . ( الحقيّل ، ١٤٠٨هـ ، أ ، ص ٢٥-٣٥ ) .  
وعليها تزويد الطالبات بقدر مناسب من المعلومات والخبرات وتنمية إحساسهن بمشكلات المجتمع الثقافية والاقتصادية والاجتماعية ، وتنمية مهاراتهم العلمية والنواحي التطبيقية .

- على المُدرّسة تنمية مهارات القراءة ، والمطالعة الحرة ، والقدرة على التعبير اللفظي والكتابي الصحيح في طالباتها ، وتساعدن في التغلب على العقبات التي تواجههن في ذلك . وتنمية الشعور لديهن بالمسؤولية وبذلك يكون تقويم ضميرها وإحساسها بالمسؤولية أمام الله سبحانه وتعالى في كل حياتها .

- على المُدرّسة اتباع الأساليب التربوية الصحيحة في التعامل مع الطالبات في هذه المرحلة وتجنب الشدة والقسوة وإتباع الرفق والمحبة وأن تعاملهن بالحسنى واللين وتصبر على التعب منهن ، لأن من آداب المدرس ألا يعنفوا متعلماً ولا يحقروا ناشئاً ولا يستصغروا مبتدئاً . ( الماوردي ، ١٤٠٨هـ ، ص ١٩٧ ) . قال تعالى : ﴿ خُذِ الْعَفْوَ وَأْمُرْ بِالْعُرْفِ وَأَعْرِضْ عَنِ الْجَاهِلِينَ ﴾ . [الأعراف: ١٩٩] . وألا تظهر شفقتها المفرطة على الطالبات بل تمزج بين قوة الشخصية وبعد النظر في تعديل سلوك الطالبة . فالشفقة

- المفرطة لها تأثيرها الشديد على بعض الطالبات لأن ذلك يترك أثراً سلبياً على شخصية الطالبات ويؤدي إلى شعورهن بالنقص . وكما أن الشفقة ليست وسيلة كافية لحل مشاكلهن بل أن عليها أن تساهم في حل مشاكلهن بأنفسهن وتؤيد آرائهن إذا كانت هادفة . ( خوج ، ١٤٠١هـ ، ص ١٨ ) .
- على المدرّسة التعاون مع الأمهات في حل المشكلات وذلك لمصلحة الطالبات مع عدم السماح لهن في التجاوز على مسؤوليات المدرّسة المهنية . ( مؤمني ، ١٤٠٣هـ ، ص ٩٢ ) . وعليها أن تكون أمّاً لطالبتها وتسعى لتنظيم المناخ الاجتماعي والنفسي داخل الفصل " فالمناخ الذي يشيع فيه الشعور بالدفء والصداقة في العلاقات يساعد على تحقيق الكثير من الأهداف التعليمية " . ( محمد ، ١٤١٣هـ ، ص ٢٠ ) . مرتكزة على مبدأ الشورى . لقوله تعالى : ﴿ ... وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ ... الآية ﴾ .
- [آل عمران: ١٥٩] .
- على المدرّسة أن تكون أمّاً قاضية عادلة ، ناصحة ، أمينة ، موجهة مستتيرة ، قادرة على اكتساب ثقة طالباتها من خلال الممارسة الفعلية ، لا تهزأ بمشاعرهن وسلوكهن ولا تفشي لهن سراً أتاحت لها الظروف الاطلاع عليها بحكم عملها أو بعلاقتها مع طالباتها . ( مؤمني ، ١٤٠٣هـ ، ص ٩٢ ) .
- على المدرّسة أن تتخذ لنفسها سياسة ثابتة لا تتحرف عنها ولا تسمح لأحد بالإخلال بها ، بحيث يفهمونها ويفهمون أسلوب تعاملها ، ولتكتسب شخصيتها التوازن والاستقرار مبتعدة عن التسبب في التعامل معهن منفذة لعقابها حتى لا يصبح كلامها مجرد كلام أجوف . ( مرسي ، ١٤٠٤هـ ، ص ٢٠-٢٤ ) .
- على المدرّسة تطويع المادة التي تدرسها في خدمة التوجيه والإرشاد نحو المبادئ الإسلامية بحيث تستفيد منها تعليمياً وإرشادياً في آن معاً .

والعمل على تحقيق أهداف مجالس الأمهات وتهيئة المدرسة لتصبح بيئة صالحة للتجاوب مع المجتمع الخارجي ، وتبادل الرأي بالأساليب التربوية التي تحقق التوافق الاجتماعي والنفسي والتربوي للطالبة . ( عقلا ، ١٤١٥هـ ، ص ٣١ ) .

- على المُدرّسة اختيار الطريقة المناسبة للتدريس ، فالطالبة ترى معلمتها مصدراً للمعرفة ومثالاً يحتذى به لذلك على المُدرّسة اختيار الطريقة المناسبة في التدريس والتي تستثير بها شوق الطالبات وميولهن ، والتي تتوقف على مقدار المعلومات والخبرات السابقة للمُدرّسة وحالة الطالبات واستعداداتهن وقدراتهن ومعلوماتهن . وطريقة التدريس تتضمن المواقف التعليمية التي تتم داخل الفصل التي تنظمها المُدرّسة ، والأسلوب الذي تتبعه في ذلك بحيث تجعل هذه المواقف غنية بالمعلومات التي تريد توصيلها للطالبات دون حشو ، وبالمهارات التي تريدهن أن تعلمنها ، وبالعوادات والاتجاهات والقيم التي تريد أن تكسبن إياها . ( مرسى ، ١٤٠٤هـ ، ص ١٧٩ ) . وأن تراعي الفروق الفردية لدى الطالبات . قال تعالى : ﴿ يَأَيُّهَا النَّاسُ إِنَّا خَلَقْنَاكُمْ مِنْ ذَكَرٍ وَأُنْثَىٰ وَجَعَلْنَاكُمْ شُعُوبًا وَقَبَائِلَ لِتَعَارَفُوا ۚ إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَتَقْوَىٰ ۚ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ خَبِيرٌ ﴾ [الحجرات: ١٣] . وقال عليه الصلاة والسلام : { انزلوا الناس منازلهم } . ( أبو داود ، د.ت ، ج ٥ ، ص ١٧٣ ) . وتؤثر في تغيير سلوك الطالبات واكتسابهن الخبرات المناسبة والمهارات الأساسية . وعليها أن تكون ذات صلة دائمة ومستمرة ومتجددة مع الجديد في مجال تخصصها وطرق التدريس . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ١٦٠ ) .

عَلِيمٌ خَبِيرٌ ﴿ ١٣ ﴾ [الحجرات: ١٣] . وقال عليه الصلاة والسلام : { انزلوا الناس منازلهم } . ( أبو داود ، د.ت ، ج ٥ ، ص ١٧٣ ) . وتؤثر في تغيير سلوك الطالبات واكتسابهن الخبرات المناسبة والمهارات الأساسية . وعليها أن تكون ذات صلة دائمة ومستمرة ومتجددة مع الجديد في مجال تخصصها وطرق التدريس . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ١٦٠ ) .

- على المُدرّسة اختيار الوسيلة المناسبة والهادفة لموضوع درسها والتي تحقق معظم أهداف الدرس ، والوسيلة هي " كل ما تستعين به المدرّسة في تدريسها لجعل درسها أكثر إثارة وتشويقاً لطالباتها لجعل الخبرة التربوية التي يمرن بها خبرة حية وهادفة ومباشرة في نفس الوقت " . ( مرسى ، ١٤٠٤هـ — ، ص ٣١٩ ) . وأن تلجأ إلى تنويع الوسائل التي تستخدمها . وعليها أن تشارك الطالبات في بناء وسيلة كتطبيق لموضوع ما .
- على المُدرّسة " تكوين حالة نفسية متكاملة للطالبات يتوافق فيها السلوك مع المعتقدات الدينية " . ( الخزامي ، ١٤١٢هـ ، ص ١٢٣ ) . وذلك من خلال تحويل ما تتعلمه الطالبة من تعاليم دينية إلى سلوك عملي ملموس .
- على المُدرّسة أن تسوي بين طالباتها في عطائها ورقابتها وتقويمها لأدائهن . وتحول بينهن وبين الوقوع في براثن الرغبات الطائشة ، وتشعرهن دائماً أن أسهل الطرق - وإن بدى صعباً - هو أصحها وأقومها ، وأن الغش خيانة وجريمة لا يليقان بطالبة العلم ولا بالمواطنة الصالحة . ( مكتب التربية ، الرياض ، ١٤٠٦هـ ، ص ٧١ ) .

### مسئولية المُدرّسة مع زميلاتها :

- على المُدرّسة أن تكون صادقة وموضوعية في تعاملها مع زميلاتها ، صادقة في كتابة التوصيات التي تطلب منها متعاونة معهن من أجل مصلحة الطالبات . ( مؤمني ، ١٤٠٣هـ ، ص ٩٣ ) .
- على المُدرّسة المشاركة الفعلية مع زميلاتها في رسم سياسة المدرسة وتحديد أهدافها بحيث أنهن على بصيرة بأوضاع المدرسة واتجاهاتها ومشكلاتها . مدركات لدور كل واحدة منهن في المدرسة متحمسات لأداء هذا الدور .

- على المُدرّسة عقد اجتماعات دورية مع زميلاتها يتبادلن فيها الآراء والمناقشات المجدية ، يتم فيها توزيع المسئوليات والواجبات بين المدرسات توزيعاً عادلاً . كل حسب كفايتهن . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣٧ ) .
- على المُدرّسة الاشتغال بذكر الله ونشر روح والأخوة والمحبة الصادقة والتعاون معهن في الخير وتدعوهم بالخير وتعفو عن إساءتهن وأن تحترم آراءهن وتقدرها مهما كانت مخالفة لرأيها . قال تعالى : ﴿ ... وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ۝ ﴾ . [المائدة: ٢] .
- على المُدرّسة ألا تسعى لمنافسة زميلة لها تشغل مركزاً ما لتحل محلها .
- على المُدرّسة ألا تنتقد زميلاتها بقصد التشهير بهن وألا تسيء إليهن وذلك بعدم نشر الإشاعات عنهن ، وألا توقع الفتنة بينهن . ( مؤمني ، ١٤٠٣هـ ، ص ٩٣ ) . قال تعالى : ﴿ إِنَّ الَّذِينَ يُحِبُّونَ أَنْ تَشِيعَ الْفَاحِشَةُ فِي الَّذِينَ آمَنُوا لَهُمْ عَذَابٌ أَلِيمٌ ... الآية ۝ ﴾ . [النور: ١٩] .
- على المُدرّسة أن تقف بجانب زميلاتها أوقات الشدة وتساعدن بكل ما تملك من وسائل المساعدة . ( مفتي ، ١٤٠٨هـ ، ص ١٣١ ) . قال ﷺ : { مَثَلُ الْمُؤْمِنِينَ فِي تَوَادُّهِمْ وَتَرَاحُمِهِمْ وَتَعَاطُفِهِمْ كَمَثَلِ الْجَسَدِ إِذَا اشْتَكَى مِنْهُ عُضْوٌ تَدَاعَىٰ لَهُ سَائِرُ الْجَسَدِ بِالْحُمَّى وَالسَّهَرِ } . ( مسلم ، ١٣٩٢هـ ، ج ١٦ ، أ ، ص ١٤٠ ) . وقال ﷺ : { الْمُؤْمِنُ لِلْمُؤْمِنِ كَالْبُنْيَانِ يَشُدُّ بَعْضُهُ بَعْضًا } . ( مسلم ، ١٣٩٢هـ ، ج ١٦ ، أ ، ص ١٣٩ ) .
- على المُدرّسة ألا تتدخل بين زميلة وطالبة إلا إذا طلب منها ذلك وتبذل الجهد لإزالة الخلاف بينهما . ( مؤمني ، ١٤٠٣هـ ، ص ٩٣ ) . قال

تعالى: ﴿ إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ إِخْوَةٌ فَأَصْلَحُوا بَيْنَ أَخَوَيْكُمْ ... الآية ﴾ .

[الحجرات: ١٠] . وعليها ألا تتغاض عما يضر بمصلحة المدرسة والمهنة وأن تحاول الإصلاح بما تستطيع وأن تبلغ المسؤولين بذلك رسمياً من أجل المصلحة العامة . ( مؤمني ، ١٤٠٣هـ ، ص ٩٣ ) .

- على المدرّسة أن تكون لها اتصالات مستمرة بهيئات التدريس بالمدارس الأخرى المجاورة حتى يسهل عليها التعرف وتبادل الخبرات فيما بينهن . وهذا يخدم التعليم والعملية التعليمية . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣٨ ) .
- على المدرّسة ألا تقدم معلومات غير صحيحة عن النظام التعليمي في المدرسة التي تعمل فيها لزميلاتها . حتى لا يحدث خطأ في سير العملية التعليمية .
- على المدرّسة ألا تقلل من أهمية المواد الأخرى غير مادة تخصصها في نفوس طالباتها .
- على المدرّسة ألا تقدم معلومات غير صحيحة عن زميلاتها في المهنة .

## مسئولية المدرّسة مع الإدارة المدرسية :

- على المدرّسة أن تحترم الإدارة المدرسية وأن تتقبل كل التعليمات والأنظمة التعليمية الخاصة بالتعليم والعمل على تنفيذها والعمل بصدر رحب وعدم المعارضة في كل حين . وتقبل النقد من قبل مديرة المدرسة .
- على المدرّسة المساهمة الفعلية في النهوض بأمور المدرسة من المشاركة في نشاطات المدرسة وأعمالها والاهتمام بأمور الطالبات وهن خارج الفصل المدرسي .

- على المُدرّسة حضور الاجتماعات واللجان المدرسية وإبداء رأيها في جميع الأمور بما يعود على المدرسة بالنفع والفائدة وألا تكون سلبية أو حيادية فيما يتعلق بالإدارة .
- على المُدرّسة ألا تطغى شخصيتها ونفوذها على مديرة المدرسة .
- على المُدرّسة أن تعمل مع الإدارة المدرسية ومع زميلاتها لا مستقلة عنهن.
- على المُدرّسة أن تقدم نصحتها ومقترحاتها للإدارة المدرسية وعليها أن تناقشها مع الهيئة الإدارية . وتشرك زميلاتها معها ، وبهذا تصبح المدرسة مدرسة الجميع .
- على المُدرّسة أن تتعاون مع المديرة والمدرسات وأن تتبادل الثقة والاحترام معهن . وأن يشاركن بعضهن في مشكلاتهن والعمل على حلها وتدبر المواقف والعمل على علاجها . ( ملحق رقم ٦ ، الإدارة العامة للتوجيه والإشراف التربوي / دليل العمل المدرسي ، د.ت ، ص ١١، ١٢ ) .

### ومن مهام ومسؤوليات المُدرّسة الإدارية :-

- ١- مساعدة الهيئة الإدارية في حفظ النظام وضبطه بالمدرسة .
- ٢- حضور الاجتماعات واللجان المدرسية .
- ٣- الاهتمام بالمناوبة وعدم الانصراف قبل خروج آخر طالبة من المدرسة .
- ٤- المساهمة في أعمال الامتحانات من مراقبة وتصحيح وتدقيق ومرجعة وتسجيل درجات وتنظيم أعمال الاختبارات .
- ٥- الإشراف على مكتبة المدرسة في حال عدم وجود متخصصة ويخفض جدولها بمقدار ٤ حصص .
- ٦- الالتزام بما ورد في دليل ( عمل التربية الاجتماعية ) إذا كانت تقوم بأحد الأعمال الآتية :-

رائدة فصل ، رائدة نشاط ، مشرفة على النشاط المدرسي ، مشرفة على المقصف أو مسئولة عن الحسابات . ( الإدارة العامة للتوجيه والإشراف ، د.ت ، ص ١١ ) .

وبعد أن تحدثت الباحثة عن مسؤوليات المُدرّسة في المدرسة من حيث مسؤولياتها مع طالباتها ، ومسؤولياتها مع زميلاتها ، ومسؤولياتها مع الإدارة المدرسية . وذلك من أجل أن تؤدي وظيفتها على الوجه الأكمل .

يمكن أن نوجز الصفات التي تتطلبها المدرّسة الناجحة في المدرسة فيما يلي :-

- ١- على المُدرّسة الناجحة أن تتحلّى بالإحساس بالمسؤولية فلا تقصر في واجبها ، أو تتخلّى عن المهام التي تستند إليها .
- ٢- على المُدرّسة الناجحة أن تلم بكل الأحداث التي يتعرض لها مجتمعها . وأن تستجيب لكل ما يتطلبه التغيير من مسؤوليات في المجتمع .
- ٣- على المُدرّسة الناجحة أن تكون مرنة قادرة على الابتكار في أساليبها وتطويرها .
- ٤- على المُدرّسة الناجحة ألا تكون متحيزة في أداء مسؤولياتها ، وألا تجعل لأهوائها وميولها تأثيراً على القيام بمسؤولياتها . وأن تكون متواضعة قوية في شخصيتها .
- ٥- على المُدرّسة الناجحة ألا تكون مسؤوليتها توصيل المعلومات وتلقينها . بل لا بد أن تكون لها علاقات بطالباتها داخل الفصل وخارجه وأن تتسم هذه العلاقات بالاحترام والتعاون ، وأن تكون قدوة في سلوكها معهن .



٦- على المُدرّسة الناجحة أن تراعي حسن مظهرها أمام طالباتها . وأن تحافظ على حضور مواعيد دروسها . لأن ذلك يكسبهن احترامها . ويطلع في نفوسهن حب النظام .

٧- على المُدرّسة الناجحة أن تكون سليمة في صحتها البدنية والعقلية .

٨- على المُدرّسة الناجحة أن تقيم حداً فاصلاً بين مشكلاتها الخاصة وبين ما تقوم به من مسئولية داخل المدرسة . فلا تجعل عملها داخل المدرسة متأثراً بحياتها الخاصة .

٩- على المُدرّسة الناجحة أن تكون متقنة للمادة التي تدرسها متفهمة لأصولها وفروعها . وأن تكون واسعة الإطلاع عارفة بالجديد فيها .

١٠- على المُدرّسة الناجحة أن تكون ملّمة بالأصول العلمية لطريقة التدريس التي تستخدمها في توصيل مادتها ، وأن تضيف إليها شيئاً من مهاراتها وفنها حتى تحبب الطالبات في المادة وتجعلن يقبلن عليها .

١١- على المُدرّسة الناجحة أن تفتح باب الحوار والمناقشة لطالباتها . وألا تضيق بأسئلتهن ، وأن تشعرهن بأهمية أسئلتهن .

١٢- على المُدرّسة الناجحة أن تكون متعاونة مع زميلاتها وإدارة مدرستها . وأن تحاول أن تنسق بينها وبين زميلاتها من أجل تحقيق الهدف المشترك بينهن جميعاً . وهو القيام بالمهمة التربوية على أكمل وجه .

١٣- على المُدرّسة الناجحة أن تكون طاهرة اليد واللسان ، وأن تكون نقية في سلوكها وممارساتها . وأن تكون حريصة على شرف المهنة التي تنتمي إليها وذلك من خلال المحافظة على قيمها مبادئها . ( سالم ، ١٤١٩هـ ، ص ٧٤ ، ٧٨ ) .

## الفصل الثالث

### إجراءات الدراسة

- مجتمع الدراسة والعينة .
- أداة الدراسة .
- تطبيق الدراسة .
- المعالجة الإحصائية .

## مجتمع الدراسة والعينة :-

تكون مجتمع الدراسة والعينة من كافة مدرّسات المدارس الثانوية الحكومية بمكة المكرمة للعام الدراسي ١٤٢١/١٤٢٢هـ .

وقد تكون مجتمع الدراسة من مدرّسات المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية من ٣٢ مدرسة ممن يحملن مؤهلاً جامعياً بالإضافة إلى المؤهلات المسلكية . وقد تم الحصول على إحصائية شاملة سنوية لإدارة تعليم البنات بمكة المكرمة لعام ١٤٢١/١٤٢٢هـ ( ملحق رقم ٦ ) . وقد وزع الاستبيان على معظم أفراد المجتمع الأصلي (١٠٢٦) مدرّسة وذلك بسبب غياب بقية أفراد المجتمع في إجازات مختلفة . وبلغ عدد الاستبانات الكاملة الإجابة والتي دخلت التحليل النهائي ٧٤٠ استبانة . والجدول رقم (١) يبين توزيع أفراد مجتمع الدراسة وحجمه على مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة .

### جدول رقم (١)

أفراد مجتمع الدراسة موزعين على مدارس البنات الثانوية الحكومية بمكة المكرمة.

| الرقم | اسم المدرسة | عدد المدرّسات | النسبة المئوية% |
|-------|-------------|---------------|-----------------|
| ١     | الأولى      | ٢٤            | ٢,٣٣%           |
| ٢     | الثانية     | ٤٥            | ٤,٣٨%           |
| ٣     | الثالثة     | ١٨            | ١,٧٥%           |
| ٤     | الرابعة     | ٤٩            | ٤,٧٧%           |
| ٥     | الخامسة     | ٤٢            | ٤,٠٩%           |
| ٦     | السادسة     | ٣٧            | ٣,٦٠%           |
| ٧     | السابعة     | ٤٣            | ٤,١٩%           |
| ٨     | الثامنة     | ٣٨            | ٣,٧٠%           |

| الرقم   | اسم المدرسة       | عدد المدرّسات | النسبة المئوية% |
|---------|-------------------|---------------|-----------------|
| ٩       | التاسعة           | ٣٥            | %٣,٤١           |
| ١٠      | العاشر            | ٤٦            | %٤,٤٨           |
| ١١      | الحادية عشر       | ٣١            | %٣,٠٢           |
| ١٢      | الثانية عشر       | ٣٠            | %٢,٩٢           |
| ١٣      | الثالثة عشر       | ٤١            | %٣,٩٩           |
| ١٤      | الرابعة عشر       | ٢٩            | %٢,٨٢           |
| ١٥      | الخامسة عشر       | ٤٤            | %٤,٢٨           |
| ١٦      | السادسة عشر       | ٣٨            | %٣,٧٠           |
| ١٧      | الحادية والعشرون  | ٣١            | %٣,٠٢           |
| ١٨      | الثانية والعشرون  | ٣٥            | %٣,٤١           |
| ١٩      | الثالثة والعشرون  | ٣٧            | %٣,٦٠           |
| ٢٠      | الرابعة والعشرون  | ٣٠            | %٢,٩٢           |
| ٢١      | الخامسة والعشرون  | ٣٦            | %٣,٥٠           |
| ٢٢      | السادسة والعشرون  | ٤٠            | %٣,٨٩           |
| ٢٣      | السابعة والعشرون  | ٢٢            | %٢,١٤           |
| ٢٤      | الثامنة والعشرون  | ٤٠            | %٣,٨٩           |
| ٢٥      | الثلاثون          | ٢٠            | %١,٩٤           |
| ٢٦      | الحادية والثلاثون | ٢١            | %٢,٠٤           |
| ٢٧      | الثانية والثلاثون | ٢٠            | %١,٩٤           |
| ٢٨      | الرابعة والثلاثون | ٢٢            | %٢,١٤           |
| ٢٩      | السابعة والثلاثون | ٢١            | %٢,٠٤           |
| ٣٠      | التاسعة والثلاثون | ١٧            | %١,٦٥           |
| ٣١      | الأربعون          | ١٩            | %١,٨٥           |
| ٣٢      | الأربعة والأربعون | ٢٥            | %٢,٤٣           |
| المجموع |                   | ١٠٢٦          | %١٠٠            |

يلاحظ من الجدول السابق أن أعلى نسبة هي ٤,٧٧ % من المدرّسات يتبعون للمدرسة الثانوية الرابعة ويعود ذلك لكبر المدرسة وتوسطها في منطقة تزداد فيها الكثافة السكانية . أما أدنى نسبة فكانت ١,٦٥ % من المدرّسات وهن يتبعون للمدرسة التاسعة والثلاثون وذلك يعود إلى اشتراك الثانوية مع مدرسة متوسطة في نفس المبنى .

ويوضح الجدول رقم (٢) توزيع مجتمع الدراسة من المدرّسات حسب العمر في كافة مدارس البنات الثانوية بمكة المكرمة للعام الدراسي ١٤٢١/١٤٢٢ هـ .

### جدول رقم (٢)

يوضح توزيع مجتمع الدراسة حسب متغير العمر .

| العمر                   | التكرار | النسبة المئوية% |
|-------------------------|---------|-----------------|
| من ٢٠ إلى أقل من ٢٥ سنة | ٦       | ٠,٨%            |
| من ٢٥ إلى أقل من ٣٠ سنة | ١٦٤     | ٢٢,٢%           |
| من ٣٠ إلى أقل من ٣٥ سنة | ٣٤٩     | ٤٧,١%           |
| من ٣٥ فأكثر             | ٢٢١     | ٢٩,٩%           |
| المجموع                 | ٧٤٠     | ١٠٠%            |

يلاحظ من الجدول السابق أن ٤٧,١% من مجتمع الدراسة من المدرّسات اللاتي تتراوح أعمارهن من بين ٣٠ إلى أقل من ٣٥ سنة وهن يقعن ضمن الفئة من ٣٠ إلى أقل من ٣٥ سنة . أما أدنى نسبة فكانت للمدرّسات في فئة من ٢٠ إلى أقل من ٢٥ سنة .

### جدول رقم (٣)

يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير الحالة الاجتماعية للمدرّسات في مدارس البنات الثانوية بمكة المكرمة .

| النسبة المئوية% | التكرار | الحالة الاجتماعية |
|-----------------|---------|-------------------|
| ٧٤,١%           | ٥٤٨     | متزوجة            |
| ٢٥,٩%           | ١٩٢     | غير متزوجة        |
| ١٠٠%            | ٧٤٠     | المجموع           |

يلاحظ من الجدول السابق أن أعلى نسبة هي للمدرّسات المتزوجات حيث بلغت ٧٤,١% ، بينما كانت نسبة المدرّسات غير المتزوجات ٢٥,١% .

### جدول رقم (٤)

يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير المؤهل للمدرّسات في مدارس البنات الثانوية بمكة المكرمة .

| النسبة المئوية% | التكرار | المؤهل    |
|-----------------|---------|-----------|
| ٩٥,٤%           | ٧٠٦     | تربوي     |
| ٤,٦%            | ٣٤      | غير تربوي |
| ١٠٠%            | ٧٤٠     | المجموع   |

يلاحظ من الجدول السابق أن المدرّسات اللاتي يحملن مؤهلاً تربوياً كانت نسبتهن ٩٥,٤% .

بينما كانت نسبة المدرسات اللاتي لا يحملن مؤهلاً تربوياً ٤,٦% .

## جدول رقم (٥)

يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير الخبرة للمدرّسات في مدارس البنات  
الثانوية بمكة المكرمة .

| النسبة المئوية% | التكرار | سنوات الخبرة      |
|-----------------|---------|-------------------|
| ٥٧%             | ٤٢٢     | أقل من عشر سنوات  |
| ٤٣%             | ٣١٨     | أكثر من عشر سنوات |
| ١٠٠%            | ٧٤٠     | المجموع           |

يلاحظ من الجدول السابق أن ٥٧% من مجتمع الدراسة من المدرّسات اللاتي نقل خبرتهن في مجال التربية والتعليم عن العشر سنوات ، بينما كانت نسبة المدرّسات اللاتي تزيد خبرتهن عن عشر سنوات فوق ٤٣% .

## جدول رقم (٦)

يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير نوع المدرسة للمدرّسات في مدارس البنات  
الثانوية بمكة المكرمة .

| النسبة المئوية% | التكرار | نوع المدرسة |
|-----------------|---------|-------------|
| ١٠٠%            | ٧٤٠     | حكومية      |
| ٠%              | ٠       | أهلية       |
| ١٠٠%            | ٧٤٠     | المجموع     |

يلاحظ من الجدول السابق أن كافة مدارس البنات الثانوية بمكة المكرمة تقع ضمن فئة المدارس الحكومية وكانت نسبتها ١٠٠% .

### جدول رقم (٧)

يوضح مجتمع الدراسة حسب متغير التخصص للمدرّسات في مدارس البنات الثانوية بمكة المكرمة .

| النسبة المئوية% | التكرار | التخصص  |
|-----------------|---------|---------|
| ٣٦,٥%           | ٢٧٠     | علمي    |
| ٦٣,٥%           | ٤٧٠     | أدبي    |
| ١٠٠%            | ٧٤٠     | المجموع |

يلاحظ من الجدول السابق أن أعلى نسبة وهي ٦٣,٥% كانت للمدرّسات اللاتي تخصصهن أدبي ، بينما أدنى نسبة كانت للمدرّسات اللاتي تخصصهن علمي وهي ٣٦,٥% .

### جدول رقم (٨)

يوضح عدد الطالبات داخل الفصل الذي تدرس فيه المدرّسات في مدارس البنات الثانوية بمكة المكرمة .

| النسبة المئوية% | التكرار | عدد الطالبات داخل الفصل |
|-----------------|---------|-------------------------|
| ٢,٧%            | ٢٠      | أقل من ٢٠ طالبة         |
| ٤,٥%            | ٣٣      | أقل من ٢٠-٢٥ طالبة      |
| ٣٨,٤%           | ٢٨٤     | من ٢٥-٣٠ طالبة          |
| ٥٤,٤%           | ٤٠٣     | من ٣٠ فما فوق           |
| ١٠٠%            | ٧٤٠     | المجموع                 |

يلاحظ من الجدول السابق أن عدد الطالبات في الفصل تتراوح ما بين ثلاثين فما فوق في مدارس البنات الثانوية وبنسبة ٥٤,٤% وهي أعلى نسبة ، أما أدنى نسبة ٢,٧% فكانت لعشرين طالبة أو أقل في الفصل .



### جدول رقم (٩)

يوضح مدى قيام المدرّسات بتدريس المواد المتعلقة بتخصصهن في مدارس البنات الثانوية بمكة المكرمة .

| هل تقومين بتدريس المواد المتعلقة بتخصصك | التكرار | النسبة المئوية% |
|-----------------------------------------|---------|-----------------|
| نعم                                     | ٧٣٩     | ٩٩,٩%           |
| لا                                      | ١       | ٠,١%            |
| المجموع                                 | ٧٤٠     | ١٠٠%            |

يلاحظ من الجدول السابق أن أعلى نسبة وهي ٩٩,٩% كانت للمدرّسات اللاتي تقمن بتدريس المواد المتعلقة بتخصصهن . بينما أدنى نسبة كانت للمدرّسات اللاتي لا تقمن بتدريس المواد المتعلقة بتخصصهن ويدرس تخصص آخر معه ( علم النفس ، علم الاجتماع ) وهي ٠,١ % .

## أداة الدراسة :-

للتوصل إلى وضع مقياس معين لهذه الدراسة فقد اتبعت الباحثة الطرق التالية:

أ- مراجعة عدد من المقاييس والدراسات التي تناولت موضوع مسئولية المدرس . ( سالم ، ١٤٠٩هـ ) ، ( رضوان ، وآخرون ، ١٣٩٨هـ ) ، ( سليمان ، ١٤٠٢هـ ) ، ( بخاري ، ١٤١٠هـ ) .

وأداة الدراسة الرئيسية هي إستبانة تكون المقياس الكلي لمسئولية المدرّسة داخل المدرسة .

ب- في ضوء المراجعات السابقة تم اختيار عدد من الفقرات التي تمثل مسئولية المدرّسة داخل المدرسة موزعة على ثلاثة محاور فرعية هي :

- محور مسئوليات المدرّسة مع طالباتها .
- محور مسئوليات المدرّسة مع زميلاتهما .
- محور مسئوليات المدرّسة مع الإدارة المدرسية .

ج- عرضت الإستبانة على المشرفة ثم على لجنة من أعضاء هيئة التدريس بجامعة أم القرى ، وكلية التربية للبنات بمكة المكرمة كمحكمين للاستفادة من آرائهم حول ملائمة الإستبانة لقياس مسئوليات المدرّسة داخل المدرسة في المحاور الثلاثة التي تضمنها المقياس .

د- تم الأخذ بآراء المحكمين حيث حذفت بعض الفقرات وتم تعديل البعض الآخر .

هـ- في ضوء ما سبق تم صياغة فقرات المقياس ( الإستبانة ) في شكلها النهائي حيث تضمن المقياس ( ٥٨ ) فقرة موزعة على ثلاث محاور كما يلي :

## عدد الفقرات

## المقياس الفرعي

- مسؤولية المدرّسة مع طالباتها . ٣٥ ( من فقرة رقم ١-٣٥ )
- مسؤولية المدرّسة مع زميلاتها . ١٣ ( من فقرة رقم ٣٦-٤٨ )
- مسؤولية المدرّسة مع الإدارة المدرسية . ١٠ ( من فقرة رقم ٤٩-٥٨ )

وقد اشتمل المقياس ( الإستبانة ) أيضاً على مقدمة توضح الهدف منه ودليل العمل فيه .

و- وللتوصل إلى دلالات عن ثبات وصدق المقياس تم اتباع الإجراءات التالية :

- ١- فيما يتعلق بالثبات ، تم أخذ عينة مؤلفة من (٢٠) مدرّسة تم اختيارهن من المدرسة الأولى والمدرسة الرابعة والمدرسة الثالثة عشر الثانوية ، وجرى تطبيق المقياس عليهن ثم أعيد تطبيقه مرة أخرى حيث كانت الفترة الفاصلة بين التطبيقين (١٠) أيام . وقد تم استخراج معامل درجة الاتساق والاستقرارية في النتائج مما يعطي دلالة على ثبات المقياس .
- ٢- فيما يتعلق بالصدق : اعتمد الصدق المنطقي للمحكمين ( لطفاً انظر ملحق رقم ٨ ) حيث تم عرض استبانة على مجموعة من أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى وكلية التربية للبنات بمكة المكرمة كما ذكر سابقاً .

## تطبيق الدراسة :-

بعد أن تم تعديل الاستبانة واشتقاق دلالات صدق وثبات لها ،قامت الباحثة بنفسها بتطبيق الاستبانة على مجتمع الدراسة ( ١٠٢٦ ) مدرّسة استوفت ( ٧٤٠ ) مدرّسة الإجابة على الاستبانة بنسبة ( ٧٢,١٢% ) ، وذلك بعد أن حصلت الباحثة على خطاب توجيه من رئيس قسم التربية الإسلامية والمقارنة بخصوص تسهيل مهمتها ( ملحق رقم ١ ) ، وعلى إذن رسمي من الرئاسة العامة لتعليم البنات مركز البحوث والدراسات بتطبيق الاستبانة على مدرّسات المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية بمكة المكرمة ( ملحق رقم ٢ ) . ومن ثم بعد استرجاع الاستبانات تم استبعاد الاستبانات الغير مستوفية الإجابات . ومن ثم الحصول على خطاب من المشرفة لتعيين من يقوم بعمل الدراسة الإحصائية للاستبانات في القسم الخاص بالإحصاء في جامعة أم القرى ( ملحق رقم ٣ ) .

هذا وانسجاماً مع أغراض هذه الدراسة فقد صيغت مسؤوليات المدرّسة على شكل الفقرات المشتملة في الاستبانة وقد اشتملت كل فقرة على خمسة أحكام طالب من المدرّسات إصدار حكم واحد من بينها بحيث يشير الحكم إلى مدى ممارسة المدرّسة لمضمون الفقرة ، وقد أعطيت علامة لكل درجة حكم من الأحكام الخمسة على النحو التالي :-

|             |                   |
|-------------|-------------------|
| موافقة بشدة | (٥) علامات .      |
| موافقة      | (٤) علامات .      |
| إلى حد ما   | (٣) علامات .      |
| معارضة      | (٢) علامات .      |
| معارضة بشدة | (١) علامة واحدة . |

## المعالجة الإحصائية :-

بعد تطبيق الاستبانة على مجتمع الدراسة تم معالجة البيانات المتحصل عليها إحصائياً باتباع الآتي :-

- ١- التكرار .
- ٢- النسبة المئوية .
- ٣- المتوسط الحسابي .
- ٤- الانحراف المعياري .
- ٥- التباين .

وتم استخراج الدرجات التي حصلت عليها المدرّسات على المقياس الكلي والمقاييس الفرعية الأخرى وذلك عن طريق حساب الدرجات التي حصلت عليها المدرّسة في كل محور من المحاور الثلاثة تتبّعاً لما يبدو في الجدول التالي :-

### جدول رقم (١٠)

توزيع الدرجات على فقرات المقاييس الفرعية والمقياس الكلي .

| مدى الدرجات | عدد الفقرات | الفقرة             |
|-------------|-------------|--------------------|
| ٥-١         | ١           | الفقرة             |
| ١٧٥-٣٥      | ٣٥          | المقياس الفرعي -أ- |
| ٦٥-١٣       | ١٣          | المقياس الفرعي -ب- |
| ٥٠-١٠       | ١٠          | المقياس الفرعي -ج- |
| ٩٢٠-٥٨      | ٥٨          | المقياس الكلي      |

الفصل الرابع

## تحليل ومناقشة النتائج

## مقدمة :-

في هذا الفصل تستعرض الباحثة ما توصلت إليه من معلومات ونتائج خلال طرح أسئلة الاستبانة وتحليل ومناقشة هذه المعلومات في ضوء تساؤلات الدراسة كآآتي :

أولاً : تحليل ومناقشة مسؤوليات المدرّسة في تعاملها مع طالباتها

داخل المدرسة .

ثانياً : تحليل ومناقشة مسؤوليات المدرّسة في تعاملها مع زميلاتها

من المدرّسات داخل المدرسة .

ثالثاً : تحليل ومناقشة مسؤوليات المدرّسة في تعاملها مع الإدارة

المدرسية .

جدول رقم (١١)

بوضح التكرارات والنسب المئوية لمجتمع الدراسة من المدرّسات على مقياس مسئوليات المدرّسة مع طالباتها .

| الرقم | العبارات                                                                | موافقة بشدة |      | موافقة |      | إلى حد ما |      | معارضة |      | معارضة بشدة |     |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------|------|-----------|------|--------|------|-------------|-----|
|       |                                                                         | ك           | %    | ك      | %    | ك         | %    | ك      | %    | ك           | %   |
| ١     | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في تهيئة الفصل لضمان استفادتهن   | ٤٦٤         | ٦٢,٧ | ٣٣     | ٢٤٤  | ٣٢        | ٤,٣  | -      | -    | -           | -   |
| ٢     | أن تعد المدرّسة نموذجاً واضحاً مكتوباً يبين مهام كل طالبة في الفصل .    | ١٢٣         | ١٦,٦ | ٢٠٨    | ٢٨,١ | ٣٥٣       | ٤٧,٧ | ٦,٥    | ٨    | ١,١         | ١,١ |
| ٣     | أن تراعي المدرّسة زمن الحصة عند تكليف الطالبات بالأنشطة .               | ٢٣٢         | ٣١,٤ | ٤٦٧    | ٦٣,١ | ٤٠        | ٥,٤  | ٠,١    | -    | -           | -   |
| ٤     | أن تشجع المدرّسة الطالبات على مناقشة بعضهن البعض في التفوق الدراسي .    | ٢١٠         | ٢٨,٤ | ٤٦٧    | ٦٣,١ | ٣٦        | ٨,٥  | -      | -    | -           | -   |
| ٥     | أن تكون المدرّسة عادلة في تعاملها مع طالباتها .                         | ٥٢٩         | ٧١,٥ | ٢٠٩    | ٢٨,٢ | ٢         | ٠,٣  | -      | -    | -           | -   |
| ٦     | أن تتدخل المدرّسة لوقف ما يتعدى حدود المنافسة الشريفة بين الطالبات .    | ٣١٩         | ٤٣,١ | ٣٦٧    | ٤٩,٦ | ٥٣        | ٧,٢  | -      | -    | ١           | ١,١ |
| ٧     | أن تعاقب المدرّسة الطالبات على الخلافات بينهن .                         | ٢٠٥         | ٢٧,٧ | ٢٣٩    | ٣٢,٣ | ٢٧٢       | ٣٦,٨ | ٢٠     | ٢,٧  | ٤           | ٠,٥ |
| ٨     | أن تتفهم المدرّسة مشكلات الطالبات .                                     | ٢٧٢         | ٣٦,٨ | ٤٢٣    | ٥٧,٢ | ٤٥        | ٦,١  | -      | -    | -           | -   |
| ٩     | أن تهتم المدرّسة لمعالجة مشكلات الطالبات التي تحدث في حدود إمكانياتها . | ٢٢١         | ٢٩,٩ | ٢٧١    | ٣٦,٦ | ٢٤٤       | ٣٣   | ٤      | ٠,٥  | -           | -   |
| ١٠    | أن تبدأ المدرّسة بمعالجة مشكلات الطالبات قبل إعطائهن درساً جديداً .     | ٦٨          | ٩,٢  | ١٠٢    | ١٣,٨ | ٤١٦       | ٥٦,٢ | ١١٢    | ١٥,١ | ٤٢          | ٥,٧ |



يوضح الجدول السابق مجموع العبارات التي تتحدد من خلالها مسؤوليات مدرّسات المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة مع طالباتها وهي كالتالي :-

**بالنسبة للعبارة الأولى** وهي " أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في تهيئة الفصل لضمان استفادتهن " وافقت المدرّسات عليها بشدة بنسبة ٦٢,٧% . وذلك أن من مسؤولية المدرّسة أن تشجع طالباتها على القيام ببعض المهام كالمحافظة على الهدوء في الفصل والمحافظة على نظافة السبورة وترتيب بعض الوسائل التي تحتاج إليها المدرّسة في عملية التدريس . وإرشادهن إلى توفير الجو المناسب لذلك وتعويدهن على العمل الجماعي والجهد المتناسق . حتى تتم لهن الفائدة . ( محمد ، ١٤١٣هـ — ، ص ٢٠ ) . قال تعالى : ﴿ ... وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ ... الآية ﴾ [المائدة: ٢] .

بينما كانت أدنى نسبة وهي ٤,٣% . للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على تشجيع الطالبات على المشاركة في تهيئة الفصل لاستفادتهن .

**والعبارة الثانية** وهي " أن تعد المدرّسة نموذجاً واضحاً مكتوباً يبين مهام كل طالبة في الفصل " كانت أعلى نسبة توافق إلى حد ما عليها هي ٤٧,٧% من المدرّسات ، ويرجع ذلك لكون هذه المسؤولية تقع على عاتق رائدة الفصل فهي التي تقوم بإعداد نموذج يوضح مهام كل طالبة في الفصل فمن مهام رائدات الفصول تنفيذ التعليمات الخاصة بأعمال الريادة والجماعة والمناوبة (مصطفى ، ١٤١٠هـ — ، ص ١٦٩) . وأن يكون لدى المدرّسة القدرة على حفز الغير على العمل ( عبدالعزيز ، ١٣٩١هـ — ، ص ١٦ ) .

بينما كانت أدنى نسبة وهي ١,١% للمدرّسات المعارضات بشدة على القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً إذ أن المدرّسات يرون أن تكليف الطالبات بمهمة أو عمل مناسب لهن يولد لديهن الإحساس بقيمة العمل الجماعي وأهميته . وينمي لديهن الثقة بالنفس والتوافق الاجتماعي . ويكسبهن القدرة على الاستفادة من الدروس .

**العبارة الثالثة** وتتحدد في " أن تراعي المدرّسة زمن الحصة عند تكليف الطالبات بالأنشطة " وقد حصلت هذه العبارة على الموافقة بنسبة ٦٣,١% من قبل المدرّسات اللاتي يوافقن على القيام بهذه المسؤولية إذ عليهن مراعاة زمن الحصة عند إعطاء طالباتهن أنشطة حتى يتم لهن الاستفادة منها ومناقشة المدرّسة في كيفية القيام بها وشرحها لهن إذا اقتضى الأمر . وأن لا تتضايق من أسئلتهن عن تلك الأنشطة وفتح باب الحوار والمناقشة بينهما . وأن تقوم بتعديل طريقة التدريس إن اقتضى الأمر ذلك وتنظيم المعلومات . وأسلوب عرض المادة بما يتناسب مع قدرات وأفكار الطالبات حتى يتقبلن الموضوع بطريقة إيجابية . (الحقيل ، ١٤١٠هـ ، ب ، ص ٢٤٩: ٢٥١ ) .

بينما كانت أدنى نسبة وهي ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن مراعاة زمن الحصة في تكليف الطالبات بالأنشطة . وهي نسبة ضعيفة جداً . حيث ترى معظم المدرّسات أن زمن الحصة لا يكفي في بعض المواد لإعطاء الدرس كاملاً ومن ثم تطبيق بعض الأنشطة . وهناك منهن من يقمن بإعطاء الدرس في حصة وتطبيق الأنشطة في حصة أخرى لعدم اتساع زمن الحصة للتطبيق .

**أما العبارة الرابعة** فهي تتحدد في " أن تشجع المدرّسة الطالبات على مناقشة بعضهن البعض في التفوق الدراسي " وكانت أعلى نسبة هي ٦٣,١% للمدرّسات اللاتي يوافقن على القيام بهذه المسؤولية والتي تجعل الطالبات يتحفزن ويتطلعن إلى زيادة وتكثيف الاجتهاد والمثابرة ومناقشة بعضهن البعض في الأسباب التي تؤدي بالطالبة إلى التفوق . وكذلك اقترح أساليب أو وسائل يمكن بها متابعة المتفوقات لبعضهن البعض للتعرف على مدى تعاونهن ومشاركتهن في التعلم والتحصيل . وذلك إما بسؤال بعضهن البعض عشوائياً والإجابة عن شيء ما أو باطلاع على أوراق نشاطهن . ( حمدان ، ١٤٠٨هـ ، ج ، ص ١٨٧ ) .

بينما كانت أدنى نسبة وهي ٨,٥% وكانت للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على هذه المسؤولية . وقد يكون ذلك لأنهن يشعرن أن على المدرّسة التخلي عن

دور المتحدثة والموجهة والمنظمة إلى دور المستمعة للطالبات والمتفهمة لأفكارهن والمشجعة لهن . ( مرسى ، ١٤٠٤هـ ، ص ٤٤ ) .

وتحدد العبارة الخامسة في " أن تكون المدرّسة عادلة في تعاملها مع طالباتها " فقد كانت أعلى نسبة هي ٧١,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على توخي العدل بين الطالبات وتجنب التحيز لإحداهن دون الأخرى في القيام بهذه المسؤولية . قال تعالى : ﴿ إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَنِ وَإِيتَايَ ذِي الْقُرْبَىٰ وَيَنْهَىٰ عَنِ الْفَحْشَاءِ وَالْمُنْكَرِ وَالْبَغْيِ يَعِظُكُمْ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُونَ ﴾ [النحل: ٩٠] . وبالعدل تنمو الطالبات نمواً سليماً ويحصل التوافق الاجتماعي بين المدرّسة وطالباتها فتنشأ المحبة والمودة بينهما .

بينما كانت أدنى نسبة وهي ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً إذ أن المدرّسات يوافقن إلى حد ما على أن يكون العدل قائماً وأساسياً في تعاملهن مع طالباتهن إذ أنهن بالعدل يتمكن من أداء عملية التدريس على الوجه المطلوب .

والعبارة السادسة تتحدد في " أن تتدخل المدرّسة لوقف ما يتعدى المنافسة الشريفة بين الطالبات " وكانت أعلى نسبة للمدرّسات اللاتي يوافقن على أن تقوم المدرّسة بهذه المسؤولية هي ٤٩,٦% إذ هن يوافقن على أن يحترم الطالبات بعضهن البعض وأن يشعرن أنهن جديرات بالمسؤولية . وأن تشرح لهن المدرّسة إذا قمن بعمل غير لائق فيما يتعدى حدود المنافسة الشريفة داخل الفصل وتبين لهن الخطأ حتى لا يتكرر . قال تعالى : ﴿ ادْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحُكْمِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَدِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ ... ﴾ الآية [النحل: ١٢٥] . وقال صلى الله عليه وسلم : { المؤمن للمؤمن كالبنيان يشد بعضه بعضاً } . ( البخاري ، د.ت ، ج ٣ ، ص ٥٨ ) .

بينما كانت أدنى نسبة هي ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً إذ أن المدرّسات داخل المدرسة هن بمثابة

الأسرة الواحدة التي يحرص فيها الجميع أن تكون العلاقات الاجتماعية بين بعضهن البعض علاقات ناجحة وشريفة ولا يتعدى بعضهن على بعض في أساليب التعامل ولو كان ذلك في التحصيل الدراسي والتفوق .

**العبارة السابعة** وتتحدد في " أن تعاقب المدرّسة الطالبات على الخلافات بينهن " وقد كانت أعلى نسبة هي ٣٦,٨% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية فمن واجب المدرّسة أن تسعى إلى تأديب الطالبات إذا دعت الضرورة وأن تعاقبهن على الخلافات بينهن وتسعى إلى غرس روح المحبة والمودة بينهن . عن أنس رضي الله عنه قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم ( يَسِّرُوا وَلَا تُعَسِّرُوا ، وَبَشِّرُوا وَلَا تُنْفِرُوا ) . ( أبو داود ، د.ت ، ج ٤ ، ص ٢٦٠ ) . وإن المدرّسة في حالة الاضطرار لاستخدام العقاب . فإنه ينبغي عليها عدم الإسراف والمبالغة فيه ، لأن الدراسات التربوية أثبتت " أن العقاب المستمر يولد اتجاهًا نحو ترك الموقف التعليمي ككل " . (توق وعدس ، ١٩٨٤م ، ص ٢٣٣ ) .

فيما كانت أدنى نسبة هي ٠,٥% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة القيام بهذه المسؤولية وإسنادها للأخصائية الاجتماعية داخل المدرسة . والتي تهتم بمعرفة هذه الخلافات وأسبابها والعمل على محوها والسعي بالصلح بين الطالبات وزرع روح المحبة والأخوة بينهن . وكذلك بترك الطالبات حل خلافاتهن بأنفسهن دون تدخل المدرّسة في حل خلافاتهن أو دون تعويد المدرّسة لهن حل هذه الخلافات والتدخل بينهن أو ترجيح كفة على أخرى . ( حمدان ، ١٤٠٨هـ ، ص ١١٥ ) .

**العبارة الثامنة** وتتحدد في " أن تتفهم المدرّسة مشكلات الطالبات " وكانت أعلى نسبة هي ٥٧,٢% للمدرّسات اللاتي يوافقن على تفهم مشكلات الطالبات واستخدام الحكمة والتعقل في معالجة مشكلاتهن والظواهر السلوكية غير المرغوب فيها لدى بعضهن كمشكلة السرقة والكذب وما شابهها ، وذلك بالتحري عن أسباب هذه المشكلات ودوافعها لوضع العلاج المناسب لها . والتعامل مع طالباتها في هذه

المرحلة باللين والرفق والمحبة وتجنب القسوة والشدة وذلك بالمزج بين قوة الشخصية وبعد النظر في تعديل السلوك للطالبة (الحقيل ، ١٤١٠هـ ، ب ، ص ٢٤٦ - ٢٤٩) .

بينما كانت أدنى نسبة هي ٦,١% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما ، واعتبار ذلك من مهام ومسئوليات الأخصائية الاجتماعية في المدرسة . والتي تقوم بدراسة مشكلات الطالبات ومن ثم إعطاء فكرة مبسطة للمدرّسة عن الطالبة وحالتها النفسية والاجتماعية والاقتصادية وغيرها لمراعاتها والاهتمام بها في الموقف التعليمي للاستفادة منه بشكل أفضل .

وتتحدد العبارة التاسعة في " أن تهتم المدرّسة بمعالجة مشكلات الطالبات التي تحدث في حدود إمكانياتها " وكانت أعلى نسبة هي ٣٦,٦% للمدرّسات اللاتي يوافقن على المشاركة في معالجة وحل مشكلات الطالبات في حدود إمكانياتهن والتفهم لظروف الطالبات الاجتماعية والنفسية لتتمكن من تعليمهن . عن النعمان بن بشير رضي الله عنه قال : قال صلى الله عليه وسلم : ( مَثَلُ الْمُؤْمِنِينَ فِي تَوَادِهِمْ وَتَرَاحُمِهِمْ وَتَعَاطُفِهِمْ مَثَلُ الْجَسَدِ إِذَا اشْتَكَى مِنْهُ عُضْوٌ تَدَاعَى لَهُ سَائِرُ الْجَسَدِ بِالسَّهَرِ وَالْحُمَى ) . ( مسلم ، ١٣٩٢هـ ، أ ، ج ١٦ ، ص ١٤٠ ) .

بينما كانت أدنى نسبة هي ٠,٥% للمدرّسات اللاتي يعارضن على القيام بهذه المسؤولية . واعتبارها من مهام الأخصائية الاجتماعية .

العبارة العاشرة وتتحدد في " أن تبدأ المدرّسة بمعالجة مشكلات الطالبات قبل إعطائهن درساً جديداً " وكانت أعلى نسبة هي ٥٦,٢% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على معالجة مشكلات الطالبات قبل إعطائهن درساً جديداً .

بينما نجد أدنى نسبة هي ٥,٧% للمدرّسات المعارضات بشدة على معالجة مشكلات الطالبات قبل إعطاء الدرس وذلك لالتزامهن بزمان محدد للحصة لا يكفي لمعالجة مشكلات الطالبات ثم إعطائهن درساً جديداً . والعمل على معالجة ما بين الطالبات في وقت آخر غير زمن الحصة .

تابع لجدول رقم (١١)

| الرقم | العبارات                                                                             | موافقة بشدة |      | موافقة |      | إلى حد ما |      | معارضة |     | معارضة بشدة |     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------|------|-----------|------|--------|-----|-------------|-----|
|       |                                                                                      | ك           | %    | ك      | %    | ك         | %    | ك      | %   | ك           | %   |
| ١١    | أن تعد المدرسة لائحة لجماعة الفصل تتضمن تقديم المساعدة للمحتاجات منهن .              | ١١١         | ١٥   | ٢٢٠    | ٢٩,٧ | ٣٣٢       | ٤٤,٩ | ٥٣     | ٧,٢ | ٢٤          | ٣,٢ |
| ١٢    | أن تنمي المدرسة الجوانب المختلفة لشخصية الطلبة .                                     | ١٨٢         | ٢٤,٦ | ٥٠٤    | ٦٨,١ | ٥٣        | ٧,٢  | ١      | ٠,١ | -           | -   |
| ١٣    | أن تراعي المدرسة الفروق الفردية بين الطالبات من حيث قدرتهن أثناء شرح الدرس .         | ٦٠٥         | ٨١,٨ | ١٣٢    | ١٧,٨ | ٣         | ٠,٤  | -      | -   | -           | -   |
| ١٤    | أن تراعي المدرسة الفروق الفردية بين الطالبات عند تقييم الأنشطة من حيث ميولهن .       | ٤٨١         | ٦٥   | ٢٢٩    | ٣٠,٩ | ٢٨        | ٣,٨  | ٢      | ٠,٣ | -           | -   |
| ١٥    | أن تشجع المدرسة الطالبات على التفكير النقدي .                                        | ٢٠١         | ٢٧,٢ | ٤٣٨    | ٥٩,٢ | ٩٣        | ١٢,٦ | ٦      | ٠,٨ | ٢           | ٠,٣ |
| ١٦    | أن تجعل المدرسة الطالبات متجاوبات معها أثناء شرح الدرس عن طريق المحاوراة والمناقشة . | ٣٦٦         | ٤٩,٥ | ٣٦٤    | ٤٩,٢ | ٩         | ١,٢  | ١      | ٠,١ | -           | -   |
| ١٧    | أن تعقد المدرسة اجتماعات دورية بين الطالبات لزيادة التعارف والتقارب .                | ٧٠          | ٩,٥  | ١٧٥    | ٢٣,٦ | ٤٢٥       | ٥٧,٤ | ٦٢     | ٨,٤ | ٨           | ١,١ |
| ١٨    | أن تحفز المدرسة الطالبات على الاهتمام بواجباتهن المنزلية .                           | ٣٣٥         | ٤٥,٣ | ٣٩٦    | ٥٣,٥ | ٧         | ٠,٩  | ٢      | ٠,٣ | -           | -   |
| ١٩    | أن تحترم المدرسة مشاعر الطالبات وأسرارهن .                                           | ٣٩٥         | ٥٣,٤ | ٣٤١    | ٤٦,١ | ٢         | ٠,٣  | ٢      | ٠,٣ | -           | -   |
| ٢٠    | أن تكافئ المدرسة الطالبات المتفوقات لتحفيزهن .                                       | ٣٥٧         | ٤٨,٢ | ٣٦٤    | ٤٩,٢ | ١٨        | ٢,٤  | ١      | ٠,١ | -           | -   |

### العبارة الحادية عشر والتي تتحدد في " أن تعد المدرسة لائحة لجماعة

الفصل تتضمن تقديم المساعدة للمحتاجات منهن " وحصلت على أعلى نسبة وهي ٤٤,٩% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على هذه المسؤولية حيث نجد أنه على المدرسة مساعدة المحتاجات من الطالبات سواءاً من قبلها أو حت الزميلات من الطالبات أو المدرّسات بدون التشهير بمن تريد المساعدة وتقديمها لهن ومراعاة حاجاتهن الفردية والعطف عليهن والرحمة بهن والتعرف على ظروفهن الأسرية والاجتماعية حتى يتم لها تحديد أساليب التعامل معهن تربوياً . وقد أوصى ابن مسعود رضي الله عنه ( بأن يحدث العالم المتعلمين ماداموا يحدقون بأبصارهم فإذا عضوا عليه أن يمسك ) . ( الرامهرمزي ، ١٣٩١هـ ، ص ٥٩١ ) .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٣,٢% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة على تلك المسؤولية لأنها تدخل ضمن مسؤوليات الأخصائية الاجتماعية في المدرسة وما تقوم به من دراسة لحالة الطالبة ومن ثم تقديم المساعدة لها إذا احتاجت إلى ذلك .

### العبارة الثانية عشر وهي " أن تنمي المدرسة الجوانب المختلفة لشخصية

الطالبة " وكانت أعلى نسبة هي ٦٨,١% للمدرّسات اللاتي يوافقن على الاهتمام بتنمية جميع جوانب الطالبة الروحية والعقلية والجسدية محققة التصور الإسلامي الكامل لإعمار الكون والمحافظة عليه من خلال ما تعلمه من خبرات ومعلومات ومهارات واتجاهات ، فعلى المدرسة أن تتعهد في طالباتها النمو السوي في مختلف جوانب الشخصية . وأن التعلم المستمر لا يتحقق إلا عندما يصل المتعلم إلى مستوى مناسب من النضج الجسمي والعقلي الذي يجعله قادراً على استيعاب واكتساب ما ينبغي له أن يتعلمه . (الحقيل ، ١٤١٠هـ ، ب ، ص ٢٤٠:٢٥٤) .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,١% للمدرّسات المعارضات بشدة . على القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة لأن معظم المدرّسات يؤكدن على ضرورة أن تنمي المدرسة الجوانب المختلفة لشخصية الطالبة . لما في ذلك من أهمية في الوصول بالطالبة إلى مستوى أفضل في الموقف التعليمي .

**العبارة الثالثة عشر** وتتحدد في " أن تراعي المدرّسة الفروق الفردية بين الطالبات من حيث قدراتهن أثناء شرح الدرس " وكانت أعلى نسبة هي ٨١,٨% للمدرّسات اللاتي وافقن بشدة على ضرورة مراعاة الفروق الفردية بين الطالبات ، وعليها أن تحرص خلال الموقف التعليمي بأن تزود الطالبات بالمعلومات والخبرات التي تتمشى مع قدراتهن وإمكانياتهن واهتماماتهن . وأن تتحدث معهن بلغة واضحة ومفهومة وعليها أن تتفاوت وتختلف نصائحها وإرشاداتها باختلاف أحوال الطالبات . وقد راعى رسول الله صلى الله عليه وسلم هذا المبدأ التربوي مع أصحابه الكرام رضي الله عنهم . فقد كان عليه السلام يقبل من بعض الأفراد موقفاً أو سلوكاً لا يقبله من غيره لاختلاف الظروف والأحوال ( القرضاوي ، د.ت ، ص ١٣٧-١٣٨ ) . قال تعالى : ﴿ وَهُوَ الَّذِي جَعَلَكُمْ خَلَائِفَ الْأَرْضِ وَرَفَعَ بَعْضَكُمْ فَوْقَ بَعْضٍ دَرَجَاتٍ لِّيَبْلُوَكُمْ فِي مَا آتَاكُمُ إِنَّ رَبَّكَ سَرِيعُ الْعِقَابِ وَإِنَّهُ لَغَفُورٌ رَّحِيمٌ ﴾ [الأنعام: ١٦٥] .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,٤% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . إذ أن من بالغ الأهمية القيام بمراعاة الفروق الفردية بين الطالبات وتوجيه قدراتهن وإمكانياتهن إلى ما فيه خيرهن وصالحهن والاستفادة من الموقف التعليمي .

**العبارة الرابعة عشر** وتتحدد في " أن تراعي المدرّسة الفروق الفردية بين الطالبات عند تقديم الأنشطة من حيث ميولهن " وكانت أعلى نسبة هي ٦٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على ضرورة تكليف الطالبات بأداء الواجبات والأنشطة التي تسمح بها ظروفهن وقدراتهن ، قال تعالى : ﴿ وَقَدْ خَلَقَكُمْ أَطْوَارًا ﴾ [نوح: ١٤] . وقال تعالى : ﴿ لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ ... ﴾ الآية [البقرة: ٢٨٦] . وقال صلى الله عليه وسلم : { انزلوا الناس منازلهم } . ( أبو داود ، د.ت ، ج ٥ ، ص ١٧٣ ) .



بينما أدنى نسبة هي ٠,٣% للمدرّسات المعارضات بشدة على القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة إذ أن كثير من المدرّسات يوافقن على ضرورة مراعاة الفروق الفردية عند إعطاء الأنشطة من حيث ميولهن . لما في ذلك من أهمية في تحقيق الهدف المنشود من عملية التدريس وهو التحصيل الدراسي أثناء الموقف التعليمي .

**العبارة الخامسة عشر** وتتحدد في " أن تشجع المدرّسة الطالبات على التفكير النقدي " وكانت أعلى نسبة هي ٥٩,٢% للمدرّسات اللاتي يوافقن على تشجيع طالباتهن على التفكير النقدي . حيث أن أساليب التفكير تختلف وتتفاوت من فرد لآخر ، وهذا الاختلاف يعود قدراً منه لأساليب التربية والتعليم التي خضع لها الأفراد خلال تنشئتهم . وهناك بعض الأفراد الذين يغلب على تفكيرهم أسلوب المحاولة والخطأ . فعلى المدرّسة تشجيع وتوجيه الطالبات إلى التفكير النقدي والموضوعي والشعور بالمسؤولية حتى يقودهم ذلك إلى الوصول إلى نتائج واقعية وفعاله . وعليها أيضاً إثارة التفكير العلمي لدى الطالبات من خلال طرح بعض الأسئلة أو المشاكل التي تدرب عليها الطالبات على اتباع خطوات التفكير العلمي المستنير . وأن الغاية الفكرية للطالبة هي البحث عن العلم النافع بصرف النظر عن مصدر هذا العلم طالما أنه لا يؤثر سلبياً على عقيدة الطالبة . ( سالم ، ١٤٠٩ هـ ، ص ٢٠:٢٥ ) . وعليها أيضاً مساعدة الطالبات على تكوين المفاهيم الواضحة والتي تساعد على رؤية المفاهيم التي تناقضها ، وعلى المدرّسة استخدام الأسئلة المباشرة وغير المباشرة في إثارة التفكير الناقد لدى الطالبات . ( رضوان ، ١٣٩٨ هـ ، ص ١٦٠ ) .

بينما كانت أدنى نسبة هي ٠,٣% للمدرّسات المعارضات على القيام بهذه المسؤولية واعتبارها من اختصاص مدرّسة مادة المكتبة والمشرفة على المكتبة المدرسية . إذ عليها حث الطالبات على الإطلاع على الكتب الجديدة ومواضيعها وكيفية البحث والوصول إلى المادة العلمية في الكتب . والشعور بالمسؤولية في

البحث عن الموضوعات التي توكل إليهن البحث فيها وبذلك تكون الطالبات على قدرة واضحة وقوية على التفكير الناقد والعلمي .

**العبارة السادسة عشر** وتتحدد في " أن تجعل المدرّسة الطالبات متجاوبات معها أثناء شرح الدرس عن طريق المحاورة والمناقشة " وقد كانت أعلى نسبة وهي ٤٩,٥% للمدرّسات اللاتي وافقن بشدة على جعل الطالبات متجاوبات أثناء شرح الدرس عن طريق المحاورة والمناقشة وأن تترك المدرّسة للطالبات إثارة التساؤلات داخل أنفسهن وبينهن وبين بعضهن البعض . وبينهن وبين المدرّسة وذلك لتحقيق التعلم المطلوب . وعلى المدرّسة توجيه المناقشة والحوار بأسلوب تربوي مما يساعد على التعود على المشاركة الإيجابية الفعالة ، ومما يساعد أيضاً على بناء الشخصية الاجتماعية السليمة . ( محمد ، ١٤١٣هـ ، ص ١٤ : ١٧ ) . وقد اتخذ القرآن الكريم أسلوب الحوار في معظم آياته لما له من أهمية في تثبيت العبرة والحكمة من الآيات .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,١% للمدرّسات المعارضات بشدة على القيام بهذه المسؤولية وجعل شرح الدرس كله على عاتقها مما يجعله مجرد تلقين وطرح معلومات فقط . إذ أن ذلك لا يؤدي إلى الفائدة العلمية المرجوة من عملية التدريس ، فعلى المدرّسة أن تكون ملزمة بمختلف الطرق التي تجعل من الفصل كتلة من النشاط في المحاورة والمناقشة لموضوع الدرس حتى تتم الاستفادة منه .

**العبارة السابعة عشر** وتتحدد في " أن تعقد المدرّسة اجتماعات دورية بين الطالبات لزيادة التعارف والتقارب " وكانت أعلى نسبة هي ٥٧,٤% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على هذه المسؤولية إذ يرون أنها من اختصاص رائدة الفصل . إذ على المدرّسة أن تقارب بين طالباتها وأن تزيد التعارف بينهن ومعرفة مشاعرهن تجاه بعضهن البعض وزرع روح المودة والمحبة بينهن وأن تسعى لتحقيق التوافق النفسي لهن مع بعضهن البعض . عن أبي موسى الأشعري

رضي الله عنه قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم ( الْمُؤْمِنُ لِلْمُؤْمِنِ كَالْبَيْتَانِ يَشُدُّ بَعْضُهُ بَعْضًا ) متفق عليه . ( البخاري ، د.ت ، ج ٣ ، ص ٥٨ ) .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ١,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً إذ أن هناك بعض المدرّسات من يرون أن زمن الحصة يكون على قدر شرح الدرس وارتباطها بمنهج معين طوال الفصل الدراسي لا يعطيها الوقت لجعل حصة متخصصة للقيام بمثل تلك المسؤولية .

**العبارة الثامنة عشر** وتتحدد في " أن تحفز المدرّسة الطالبات على الاهتمام بواجباتهن المنزلية " وكانت أعلى نسبة هي ٥٣,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن على ضرورة الاهتمام بالواجبات المنزلية لأنها توضح وتقيس مدى استيعاب الطالبة وفهمها للدرس والمادة العلمية . وهذه الواجبات تعمل على ربط الطالبة بما تعلمته وألا تفقد ما أخذته في تلك المادة . وعلى المدرّسة أن تنمي في طالباتها الشعور بالمسؤولية في القيام بالواجبات المنزلية . قال تعالى: ﴿ وَأَنْ لَّيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَىٰ ۚ ۝ وَأَنَّ سَعْيَهُ سَوْفَ يُرَىٰ ۚ ۝ ثُمَّ يُجْزَاهُ الْجَزَاءَ الْأَوْفَىٰ ۚ ۝ ﴾ [النجم: ٣٩-٤١] . فعلى المدرّسة تدريب الطالبة على العادات الصالحة ومنها الاهتمام بالواجب المنزلي .

بينما كانت أدنى نسبة هي ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة القيام بتحفيز الطالبات على القيام بواجباتهن المنزلية . إذ أن بعض المدرّسات لا يهتمن بالبحث والتفتيش عن الواجبات ولا تجعل لها زمن بسيط من الحصة في حل هذه الواجبات المنزلية مما يؤدي بالطالبات إلى إهمالها وعدم الاهتمام بها .

**العبارة التاسعة عشر** وتتحدد في " أن تحترم المدرّسة مشاعر الطالبات وأسرارهن " وكانت أعلى نسبة هي ٥٣,٤% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على احترام مشاعر الطالبات وأن تحافظ على أسرارهن ولا تفشيها والصبر عليهن وكسب صداقتهن فتقترب من عقولهن ومشاعرهن ومشاكلهن وتسعى لتحقيق

التوافق النفسي لهن وتعمل على اكتساب ثقتن بها من خلال الممارسة الفعلية .  
( مرسى ، ١٤٠٤هـ ، ص ٢٠-٣٤ ) .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة احترام مشاعر الطالبات والمحافظة على أسرارهن ويكون هدفهن إعطاء الدرس فقط دون الاهتمام بالطالبات ومشاعرهن .

**العبارة العشرون** وتتحدد في " أن تكافئ المدرّسة الطالبات المتفوقات لتحفيزهن " وكانت أعلى نسبة هي ٤٩,٢% للمدرّسات اللاتي يوافقن على مكافئة الطالبات المتفوقات ورعايتهن واستخدام الأساليب التربوية الحديثة للثواب ومكافئة الطالبات على تقدمهن العلمي وذلك إما بتقديم الهدايا أو بالمدح والثناء على تقدمهن وتفوقهن مما يدفعهن للمزيد من التفوق والتقدم . فعلى المدرّسة أن تكافئ المتفوقات دراسياً ومادياً بمنحهم الجوائز المناسبة ومعنوياً بوضع أسمائهن في لوحة الشرف ، وعمل الحفلات لتكريمهن .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت هي ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة على أن تكافئ المدرّسة الطالبات المتفوقات . إذ أن مكافأة الطالبة يدفعها إلى إعادة وتكرار السلوك المرغوب فيه ، وهذا مدعاة للنجاح في الموقف التعليمي . فقد أكدت الدراسات أن " الرغبة في الحصول على المكافأة أو توقع حصولها يوجه السلوك ويزيد من فاعليته " . ( الشرقاوي ، ١٤٠٣هـ ، ص ١٩٢ ) .

تابع لجدول رقم (١١)

| الرقم | العبارات                                                                    | موافقة بشدة |      | موافقة |      | إلى حد ما |      | معارضة |     | معارضة بشدة |     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------|------|-----------|------|--------|-----|-------------|-----|
|       |                                                                             | ك           | %    | ك      | %    | ك         | %    | ك      | %   | ك           | %   |
| ٢١    | أن تهيئ المدرسة للطالبات فرص اكتساب المعرفة بأنفسهن .                       | ٢١٦         | ٢٩,٢ | ٤٣٣    | ٥٨,٥ | -         | -    | ٨٩     | ١٢  | ٢           | ٠,٣ |
| ٢٢    | أن تهتم المدرسة بالنظام وضبط الفصل .                                        | ٤٠٩         | ٥٥,٣ | ٣٣١    | ٤٤,٧ | -         | -    | -      | -   | -           | -   |
| ٢٣    | أن تناقش المدرسة الطالبات في سلوكهن المخالف وإبداء رأيها في السلوك القويم . | ٢٩٧         | ٤٠,١ | ٤١٦    | ٥٦,٢ | ٢٧        | ٣,٦  | -      | -   | -           | -   |
| ٢٤    | أن تراعي المدرسة في سلوكها ما لا يتعارض مع أفكارها وآرائها .                | ٤٢٠         | ٥٦,٨ | ٣١١    | ٤٢   | ٧         | ٠,٩  | ١      | ٠,١ | ١           | ٠,١ |
| ٢٥    | أن تكون المدرسة قدوة حسنة للطالبات في خلقها وسلوكها ومظهرها .               | ٦٥٩         | ٨٩,١ | ٧٩     | ١٠,٧ | ٢         | ٠,٣  | -      | -   | -           | -   |
| ٢٦    | أن تعمل المدرسة على إظهار السلوك الحسن للطالبات بالمدح والثناء .            | ٥٧٢         | ٧٧,٣ | ١٦١    | ٢١,٨ | ٧         | ٠,٩  | -      | -   | -           | -   |
| ٢٧    | أن تعد المدرسة برامج إضافية لتعليمها داخل الفصل عند شعور الطالبات بالملل .  | ١٣٤         | ١٧,١ | ٢٠٧    | ٢٨   | ٣٥٩       | ٤٨,٥ | ٣٨     | ٥,١ | ٢           | ٠,٣ |
| ٢٨    | أن تخبر المدرسة الطالبات دائماً بمدى تقدمهن ونتائج أعمالهن .                | ١٩٥         | ٢٦,٤ | ٥٠١    | ٦٧,٧ | ٤٤        | ٥,٩  | -      | -   | -           | -   |
| ٢٩    | أن تحرص المدرسة على توفير بعض المعلومات التي تساعد على تعلم الطالبات .      | ٢٦٢         | ٣٥,٤ | ٤٢٢    | ٥٧   | ٥٦        | ٧,٦  | -      | -   | -           | -   |
| ٣٠    | أن تحرص المدرسة على معاملة الطالبات بلطف وحنان .                            | ٢٠٣         | ٢٧,٤ | ٤٧٢    | ٦٣,٨ | ٥٩        | ٨    | ٦      | ٠,٨ | -           | -   |

### العبارة الحادية والعشرون وتتحدد في " أن تهيئ المدرسة للطالبات فرص

اكتساب المعرفة بأنفسهن " وقد كانت أعلى نسبة هي ٥٨,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن على تهيئة فرصة اكتساب الطالبة للمعرفة بنفسها . فعلى المدرسة توجيه طالباتها إلى أفضل الطرق لاكتساب المعرفة والتحصيل . وتنمية مهاراتهم العلمية والاستزادة من الكتب العلمية والإطلاع . وأن تنمي فيهن القدرة على التعبير اللفظي والكتابي الصحيح لما له من أثر فعال في تحقيق التعلم . وكذلك تحفيز الطالبات على الاستزادة من المعرفة لغرض ترغيبهن في التعلم وتشويقهن للإقبال عليه . ( حمدان ، ١٤٠٨هـ ، ج ، ص ١١٢ ) .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بهذه المسؤولية . وبتحفيز الطالبات على القيام بالأنشطة المختلفة التي تدعوهم إلى اكتساب المعرفة بأنفسهن واكتفاء المدرسة بإعطاء الأنشطة والواجبات الموجودة في الكتب المدرسية دون اللجوء إلى البحث عن المعرفة وكيفية الحصول عليها .

### العبارة الثانية والعشرون وتتحدد في " أن تهتم المدرسة بالنظام وضبط

الفصل " وقد كانت أعلى نسبة ٥٥,٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على ضرورة الاهتمام بنظام الفصل وعدم عبث الطالبات داخل الفصل أثناء شرح الدرس وأن تكون شخصيتها قوية ورزينة بحيث تضبط طالباتها وتجعلن يتحدثن في إطار حدود الدرس فقط وألا تجعل الفوضى تعم داخل الفصل بل عليها أن تهيئ الجو المناسب داخل الفصل وتسعى لتنظيم المناخ الاجتماعي والنفسي داخل الفصل " فالمناخ الذي يشيع فيه الشعور بالدفء والصداقة في العلاقات يساعد على تحقيق الكثير من الأهداف التعليمية " ( محمد ، ١٤١٣هـ ، ص ٢٠ ) .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٤٤,٧% للمدرّسات اللاتي يوافقن على القيام بهذه المسؤولية . إذ أن من واجبات ومسؤوليات المدرسة المحافظة على النظام والضبط داخل الفصل لضمان استفادة الطالبات من المادة العلمية . وهي المرحلة التحضيرية والتمهيدية للتدريس . ( حمدان ، ١٤٠٨هـ ، ج ، ص ١١١: ١١٢ ) .

### العبارة الثالثة والعشرون وتتحدد في " أن تناقش المدرّسة الطالبات في

سلوكهن المخالف وإبداء رأيها في السلوك القويم " وكانت أعلى نسبة هي ٥٦,٢% للمدرّسات اللاتي يوافقن على مناقشة الطالبات في سلوكهن المخالف وحثهن على اتباع السلوك القويم وإيضاح ذلك لهن . فعند ملاحظتها لسلوك خاطئ من الطالبة لا تلجأ للعنف سواءً بالألفاظ السيئة أو العقاب الجسمي وإنما التربوي وفهم الدوافع التي أدت إلى قيام الطالبة بهذا السلوك وإقناعها بأسلوب تربوي بالتخلي عنه . هذا بدوره يدعم العلاقات بين الطالبات والمدرّسة .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٣,٦% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . لأن من الأفضل تربوياً تعزيز السلوك المرغوب فيه لدى الطالبة ، بدلاً من عقابها وبلغت نظرها إلى السلوك الخاطئ الذي صدر عنها وتقويمه . فقد أثبتت الدراسات أن الفرد ينزع بطبعه إلى استعادة الخبرات والذكريات السارة والسعيدة ، ويعمل على نسيان المواقف التي ارتبطت بذكريات مؤلمة وغير سارة . ( راجح ، ١٣٩٠هـ ، ص ٣٠٠:٣٠١ ) .

### العبارة الرابعة والعشرون وتتحدد في " أن تراعي المدرّسة في سلوكها

مالاً يتعارض مع أفكارها وآرائها" فنجد أن نسبة ٥٦,٨% من المدرّسات وافقن بشدة على أن تكون المدرّسة نموذجاً لطالباتها في اتجاهاتها وسلوكها دون تمثيل أو افتعال وألا يتعارض ذلك مع أفكارها وآراءها حتى تصبح قادرة على التأثير عليهن . قال تعالى : ﴿ كَبُرَ مَقْتًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ ﴾ [الصف:٣] .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة على القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً إذ أن المدرّسة تدرك جيداً هذه المسؤولية والتي لا بد أن تراعيها في قيامها بعملية التدريس إن يوافق مسلكها مع أفكارها وآرائها وأن لا يختلفا حتى تكون قدوة لطالباتها واتقاة فيما يأخذنه عنها من علم وأخلاق . قال صلى الله عليه وسلم : { كبرت خيانة أن تحدث أخاك حديثاً هو لك مصداقاً وأنت له كاذب } . ( الهيثمي ، ١٤٠٢هـ ، ج ٨ ، ص ٩٨ ) .

**العبارة الخامسة والعشرون** وتتحدد في " أن تكون المدرّسة قدوة حسنة للطالبات في خلقها وسلوكها ومظهرها " وحصلت فيها المدرّسات اللاتي يوافقن بشدة عليها ، على ٨٩,١% وهذا يؤكد أن على المدرّسة أن تكون المدرسة قدوة حسنة للطالبات وأن تكون محافظة على جميع القيم والمبادئ الأخلاقية في سلوكها ومظهرها . " فالمدرسين الذين غابت القيم في نفوسهم وفقدت القدوة للتلاميذ ، وأصبح المعلم كالمأجور لوضع مأساوي " . ( العامر ، ١٤١٠هـ ، ص ٢٢ ) . والقدوة للجميع هي شخصية الرسول صلى الله عليه وسلم والتي تتمثل في كل مبادئ الإسلام وقيمه وتعاليمه ، قال تعالى : ﴿ لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا ۖ ﴾ [الأحزاب: ٢١] .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً حيث أنهن وافقن إلى حد ما على أن تكون المدرّسة قدوة حسنة لطالباتها في جميع ما يصدر عنها من أفعال وأقوال . لأنها في مكان يجعل الطالبات يقلدنّها ويتبعنّها في كل ما يصدر منها من سلوك وأخلاق . فعليها أن تتحلّى بكل الأخلاق والتعاليم التي تعرضها على طالباتها وتحثن عليها وذلك يجعل لها مكانة عالية في نفوسهن .

**العبارة السادسة والعشرون** وتتحدد في " أن تعمل المدرّسة على إظهار السلوك الحسن للطالبات بالمدح والثناء " وكانت أعلى نسبة هي ٧٧,٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على تقديم المدح والثناء للطالبات اللاتي يجعلن السلوك الحسن متمثلاً في أفعالهن ويتحلين بالمبادئ والأخلاق الحسنة التي تجعل منهن قدوة صالحة أمام زميلاتهن من الطالبات . فتعمل المدرّسة على إظهار هذا السلوك بالمدح والثناء أمام زميلاتهن حتى يقتدين بهن .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,٩% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . لذا كان تعزيز ما تقوم به الطالبات من سلوك حسن بالمدح والثناء له أثر في دفع الطالبة إلى مزيد من التقدم في التحصيل الدراسي والتفوق النفسي ورفع الثقة بالنفس .



**العبارة السابعة والعشرون** وتتحدد في " أن تعد المدرسة برامج إضافية لتقديمها داخل الفصل عند شعور الطالبات بالملل " وكانت أعلى نسبة هي ٤٨,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بإعداد برامج إضافية يقدمنها للطالبات عند شعورهن بالملل . فعندما تقوم المدرسة بالتنوع في أساليب التدريس وأيضاً التنوع في الوسائل التي تستخدمها ولا تميل إلى نوع واحد من الوسائل فإن ذلك لا يبعث الملل في نفوس الطالبات . وحينما تربط مادتها العلمية بالأخرى من المواد وتضرب الأمثال لهن وتقريب بعض المعلومات من مادتها يؤدي إلى التنوع والتشويق مما لا يبعث الملل والسآمة على الطالبات .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بهذه المسؤولية وذلك لأنهن ملتزمين بزمان محدد للحصة ولا يكفين في تقديم برامج إضافية للطالبات داخل الفصل أثناء شرح الدرس .

**العبارة الثامنة والعشرون** وتتحدد في " أن تخبر المدرسة الطالبات دائماً بمدى تقدمهن ونتائج أعمالهن " وقد كانت أعلى نسبة هي ٦٧,٧% للمدرّسات اللاتي يوافقن على أن تقوم المدرسة بإخبار طالباتها دائماً بمدى تقدمهن في المواد الدراسية وما حصلن عليه من درجات ونتائج أعمالهن . وذلك يكفل نجاح العملية التعليمية وتحفز الطالبات لمزيد من التقدم والتفوق .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٥,٩% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . إذ من الضروري تربوياً أن تحفز المدرسة في كل وقت طالباتها إلى أن ينهلن من العلم قدر المستطاع وأن تخبرهن بصفة مستمرة مدى تقدمهن في المواد العلمية التي يدرسنها وضرورة المثابرة على ذلك وعدم التقاعس عن القيام بواجباتهن مما يؤدي إلى نجاح العملية التربوية .

**العبارة التاسعة والعشرون** وتتحدد في " أن تحرص المدرسة على توفير بعض المعلومات التي تساعد على تعلم الطالبات " وقد كانت أعلى نسبة هي ٥٧%

للمدرّسات اللاتي يوافقن على تزويد الطالبات بقدر مناسب من المعلومات والخبرات وتنمية إحساسهن بمشكلات المجتمع الثقافية والاقتصادية والاجتماعية ، وتنمية مهاراتهم العلمية بالنواحي التطبيقية وذلك مما يساعد على تعلم الطالبات وصقل معرفتهن وتحقيق النجاح في العملية التعليمية . ( حمدان ، ١٤٠٨ هـ ، ج ، ص ١٢٥ ) .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٧,٦% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . إذ بتوفير المعلومات والمهارات والخبرات التي تساعد الطالبات على التعلم تصل بهن إلى أعلى درجات الفهم والاستيعاب . وأيضاً تحفزهن على جلب وتوفير ما يدعم أيضاً معلوماتها وخبراتها عن طريق البحث عن معلومات أخرى في نفس الموضوع لتعمل على صقل الموضوع وزيادة الاستفادة منه .

**العبارة الثلاثون** وتحدد في " أن تحرص المدرسة على معاملة الطالبات بلطف وحنان " وقد كانت أعلى نسبة ٦٣,٨% للمدرّسات اللاتي يوافقن على أن تعامل المدرسة طالباتها بالحسنى واللين والرفق والشفقة والعطف ، وتصبر على التعب معهن وأن تتجنب المدرسة الشدة والقسوة وأن التربية تكون بالحزم المشرب بالرحمة والعطف . عن أبي هريرة رضي الله عنه قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : ( **إِنِّي لَمْ أُبْعَثْ لَعَانًا وَإِنَّمَا بُعِثْتُ رَحْمَةً** ) . ( مسلم ، ١٣٩٨ هـ ، ب ، ج ١٦ ، ص ١٥ ) . فالمعاملة الحسنة والتربية الرقيقة الحانية كثيراً ما تفلح في تربية الطالبة على الاستقامة والسلوك الحسن ، وفي ذلك يذكر القابسي " على المعلم أن يكون رحيماً بالمتعلمين رقيقاً بهم وألا تخرجه أخطاء التلاميذ عن حسن رفاقه بهم ولا رحمته إياهم " ( الأهواني ، ١٤٠٣ هـ ، ص ٥٤ : ٥٧ ) .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,٨% للمدرّسات اللاتي يعارضهن بشدة معاملة الطالبات بلطف وحنان . وذلك خوفاً من التسبب وعدم القدرة على ضبط الفصل . وأن هناك بعض الطالبات اللاتي يجبر سلوكهن مع المدرّسات أو زميلاتهن من الطالبات على التعامل معهن بحزم وشدة بدلا من العطف والحنان .

# تابع لجداول رقم (١١)

| الرقم | العبارات                                                                   | موافقة بشدة |      | موافقة |      | إلى حد ما |      | معارضة |     | معارضة بشدة |     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------|------|-----------|------|--------|-----|-------------|-----|
|       |                                                                            | ك           | %    | ك      | %    | ك         | %    | ك      | %   | ك           | %   |
| ٣١    | أن تتفادى المدرسة إخراج الطلاب والسخرية منهم .                             | ٣٠.١        | ٤٠,٧ | ٤١٦    | ٥٦,٢ | ١٩        | ٢,٦  | ١      | ٠,١ | ٣           | ٠,٤ |
| ٣٢    | الاستقل المدرسة مكانتها أو سلطتها مع الطالبات لمصلحة خاصة .                | ٣٦٦         | ٤٩,٥ | ٣٥٥    | ٤٨   | ٥         | ٠,٧  | ٦      | ٠,٨ | ٨           | ١,١ |
| ٣٣    | أن تكون المدرسة ناصحة ومرشدة للطالبات .                                    | ٥٩٠         | ٧٩,٧ | ١٤٨    | ٢٠   | ٢         | ٠,٣  | -      | -   | -           | -   |
| ٣٤    | أن تكون شخصية المدرسة قوية ورزينة ، بعيدة عن السخف أمام الطالبات .         | ٦٥٨         | ٨٨,٩ | ٧٤     | ١٠   | ٨         | ١,١  | -      | -   | -           | -   |
| ٣٥    | أن تتيج المدرسة للطالبات فرصة تصميم بعض الأهداف التعليمية ووسائل تحقيقها . | ١٣٨         | ١٨,٦ | ٢٥١    | ٣٣,٩ | ٣٢٣       | ٤٣,٦ | ٢٧     | ٣,٦ | ١           | ٠,١ |

**العبارة الحادية والثلاثون** وتتحدد في " أن تنفادي المدرّسة إخراج الطالبات والسخرية منهن " وقد كانت أعلى نسبة هي ٥٦,٢% للمدرّسات اللاتي يوافقن على عدم الاستهزاء أو السخرية من الطالبات واحترامهن والمحافظة على مشاعرهن . وعليها تجنب الإهانات وجرح المشاعر فمن آداب المعلم " ألا ينفروا راغباً ولا يؤيسوا متعلماً لما في ذلك من قطع الرغبة فيهم والزهد فيما لديهم واستمرار ذلك مفضٍ إلى انقراض العلم بانقراضهم " . ( الماوردي ، ١٤٠٨هـ ، ص ١٩٧ ) . قال تعالى : ﴿ يَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا يَسْخَرَكُم مِّن قَوْمٍ عَسَىٰ أَن يَكُونُوا خَيْرًا مِّنْهُمْ وَلَا نِسَاءٌ مِّن نِّسَاءٍ عَسَىٰ أَن يَكُنَّ خَيْرًا مِّنْهُنَّ وَلَا تَلْمِزُوا أَنفُسَكُمْ وَلَا تَنَابَزُوا بِالْأَلْقَابِ بِئْسَ الْأَسْمُ الْفُسُوقُ بَعْدَ الْإِيمَانِ وَمَن لَّمْ يَتُبْ فَأُولَٰئِكَ هُمُ الظَّالِمُونَ ﴿١١﴾ ﴾ [الحجرات: ١١] .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً إذ لا بد من معاملة الطالبات معاملة حسنة واحترامهن والبعد عن السخرية منهن ، وذلك يدفعهن إلى التعلم دون حرج أو مذلة لهن مما يدفعهن إلى الاستفادة من العملية التربوية .

**العبارة الثانية والثلاثون** وتتحدد في " ألا تستغل المدرّسة مكانتها أو سلطتها مع الطالبات لمصلحة خاصة " وكانت أعلى نسبة هي ٤٩,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تقبل المدرّسة طالباتها كما هن عليه وأن تقدم لهن الخدمة المهنية دون استغلال لهن . وعليها أن تربأ بنفسها عن استغلال الطالبات لأغراضها الخاصة وأن تعتمد على نفسها في حاجاتها المطلوبة منها . ( كانتور ، ١٣٩٢هـ ، ص ٢٥٧:٢٦٢ ) .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,٨% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة على القيام بهذه المسؤولية . وإن من الضروري تربوياً أن تقوم المدرّسة بكل ما تطلبه من احتياجات داخل المدرسة بنفسها وألا تكل ذلك إلى الطالبات لتوفيرها لها . لأن ذلك سوف يقلل من مكانة المدرّسة في نفوس طالباتها وإن قمن بما تطلبه منهن .

إذ عليها ألا تستغل مكانتها في المدرسة وأن تقدم ما تستطيعه من خدمات تعليمية واجتماعية لأنها ما وجدت في المدرسة إلا لذلك الغرض .

### العبارة الثالثة والثلاثون وتتحدد في " أن تكون المدرّسة ناصحة ومرشدة

للطالبات " . وكانت أعلى نسبة ٧٩,٧% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تكون المدرّسة ناصحة ومرشدة لطالباتها تقوم بدور الأم في المدرّسة . فتكون المدرّسة مرشدة للطالبة في التمسك بالمبادئ الإسلامية . ناصحة لهن في القيام بالسلوكيات والأفعال الحسنة القويمة وفي الإلمام بالدروس ومساعدتهن على تطوير مستويّاتهن التحصيلية . وأن لا تدخر جهداً في تقديم كل ما يجعلها طالبة سوية متفوقة . ( مرسي ، ١٤٠٤هـ ، ص ٢٠-٣٤ ) .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً إذ أن المدرّسات يوافقن إلى حد ما على أن تكون المدرّسة ناصحة ومرشدة لطالباتها بما يعود عليهن بالنفع والصلاح .

### العبارة الرابعة والثلاثون وتتحدد في " أن تكون شخصية المدرّسة قوية

ورزينة بعيدة عن السخف أمام الطالبات " وكانت أعلى نسبة هي ٨٨,٩% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تكون المدرّسة متمتعة بشخصية قوية وأن تكتسب التوازن والاستقرار مبتعدة عن التسبب في التعامل مع الطالبات .

بينما نجد أدنى نسبة هي ١,١% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . فعندما تكون شخصية المدرّسة قوية تكن الطالبات أكثر احتراماً لها وأكثر حرصاً على الاهتمام بالمادة العلمية وعدم التقصير فيها . فالمدرّسة بشخصيتها القوية وتمكنها من المادة العلمية تدفع عملية التدريس إلى النجاح . والعكس صحيح .

### العبارة الخامسة والثلاثون وتتحدد في " أن تتيح المدرّسة للطالبات فرصة

تصميم بعض الأهداف التعليمية ووسائل تحقيقها " وقد كانت أعلى نسبة ٤٣,٦%

للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما حيث أن المدرّسة تعتبر نفسها شريكة مع الطالبات في المواقف التعليمية بحيث يكون لهن الدور الفعال في سير الدرس وحبذا لو شاركت المدرّسة الطالبات في بناء وسيلة كتطبيق لموضوع ما . وكذلك مساعدتهن ومشاركتهن في تصميم بعض الأهداف التعليمية لما له من أثر في نفوسهن وإعطائهن الثقة التامة في النجاح في القيام بعمل ما .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن ذلك بشدة ، وذلك لعدم وجود الخبرة لدى الطالبات في تصميم الأهداف التعليمية ووسائل تحقيقها .

جدول رقم (١٢)

يوضح التكرارات والنسب المئوية لمجتمع الدراسة من المدرسات على مقياس مسئوليات المدرسة مع الزميلات .

| الرقم | العبارات                                                                 | موافقة بشدة |      | موافقة |      | إلى حد ما |      | معارضة |     | معارضة بشدة |     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------|------|-----------|------|--------|-----|-------------|-----|
|       |                                                                          | ك           | %    | ك      | %    | ك         | %    | ك      | %   | ك           | %   |
| ٣٦    | أن تعامل المدرّسة زميلاتنا معاملتها حسنة .                               | ٦٣٣         | ٨٥,٥ | ١٠١    | ١٣,٦ | ٦         | ٠,٨  | -      | -   | -           | -   |
| ٣٧    | أن تقدم المدرّسة كل عون ومساعدة لزميلاتنا في المدرسة .                   | ٥٧٦         | ٧٧,٨ | ١٥٨    | ٢١,٤ | ٥         | ٠,٧  | ١      | ٠,١ | -           | -   |
| ٣٨    | ألا تسعى المدرّسة لمنافسة زميلة لها في المدرسة لتأخذ مكانها أو إزالتها . | ٦١٤         | ٨٣   | ١١٧    | ٤٥,٨ | ١         | ٠,١  | ١      | ٠,١ | ٧           | ٠,٩ |
| ٣٩    | أن تحافظ المدرّسة على أسرار زميلاتنا وعدم إيقاع الفتن بينهن .            | ٦٦٢         | ٨٩,٥ | ٧٨     | ١٠,٥ | -         | -    | -      | -   | -           | -   |
| ٤٠    | أن تتعاون المدرّسة مع زميلاتنا في تذليل الصعوبات المهنية .               | ٣٦٥         | ٤٩,٣ | ٣٦٨    | ٤٩,٧ | ٧         | ٠,٩  | -      | -   | -           | -   |
| ٤١    | ألا تحاول المدرّسة التقليل من أهمية المواد الأخرى لدى الطالبات .         | ٣٥٢         | ٤٧,٦ | ٣٨٦    | ٥٢,٢ | ٢         | ٠,٣  | -      | -   | -           | -   |
| ٤٢    | أن تناقش المدرّسة زميلاتنا في مشكلات الطالبات .                          | ٢١٠         | ٤٠,٧ | ٤٤٢    | ٥٩,٧ | ٨٠        | ١٠,٨ | ٤      | ٠,٥ | ٤           | ٠,٥ |
| ٤٣    | أن تحترم المدرّسة مشاعر زميلاتنا في المدرسة .                            | ٤٥١         | ٦٠,٩ | ٢٨٩    | ٣٩,١ | -         | -    | -      | -   | -           | -   |
| ٤٤    | أن تتسق المدرّسة مع زميلاتنا الأساليب التربوية التي يتبعها مع الطالبات . | ٢٥٩         | ٣٥   | ٢٥٣    | ٣٤,٢ | ٢٢٨       | ٣٠,٨ | -      | -   | -           | -   |
| ٤٥    | أن تتنافس المدرّسة مع زميلاتنا في القيام بالتدريس منافسة شريفة .         | ٢٧٢         | ٣٦,٨ | ٤٢٠    | ٥٦,٨ | ٤٤        | ٥,٩  | ٤      | ٠,٥ | -           | -   |

تابع لجداول رقم (١٢)

| الرقم | العبارات                                                                 | موافقة بشدة |      | موافقة |      | إلى حد ما |      | معارضة |     | معارضة بشدة |     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------|------|-----------|------|--------|-----|-------------|-----|
|       |                                                                          | ك           | %    | ك      | %    | ك         | %    | ك      | %   | ك           | %   |
| ٤٦    | أن تشارك المدرسة زميلاتها في تنفيذ سياسة المدرسة .                       | ٢١٢         | ٢٨,٦ | ٤١٠    | ٥٥,٤ | ١١٨       | ١٥,٩ | -      | -   | -           | -   |
| ٤٧    | أن تتبادل المدرسة الخبرات مع زميلاتها المدرسات في المدارس الأخرى .       | ٢٢٦         | ٣٠,٥ | ٢٣٢    | ٣١,٤ | ٢٨٠       | ٣٧,٨ | ١      | ٠,١ | ١           | ٠,١ |
| ٤٨    | أن تجتمع المدرسة مع زميلاتها بصورة دورية مستمرة لتبادل الآراء والأفكار . | ١٩٧         | ٢٦,٦ | ٣٣٠    | ٤٤,٦ | ٢٠٥       | ٢٧,٧ | ٧      | ٠,٩ | ١           | ٠,١ |



يوضح الجدول السابق مجموع العبارات التي تتحدد من خلالها مسؤوليات مدرّسات المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة مع زميلاتهن :-

**العبارة السادسة والثلاثون** وتتحدد في " أن تعامل المدرّسة زميلاتها معاملة حسنة " وكانت أعلى نسبة ٨٥,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على معاملة زميلاتهن معاملة حسنة وأن تسود بينهن روح الأخوة والألفة والمحبة والصدقة . فيجب على المدرّسة معاملة زميلاتها معاملة تسودها المودة والرحمة وأن تكون سمحة نقية عفوّه تلتمس الأعذار لزميلاتهن في جميع تصرفاتهن ، قال تعالى : ﴿ ... فَمَنْ عَفَا وَأَصْلَحَ فَأَجْرُهُ عَلَى اللَّهِ ... الآية ﴾ [الشورى: ٤٠] .

بينما نجد أدنى نسبة هي ٠,٨% وهي للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على حسن معاملة زميلاتهن . إن أدنى نسبة أيضاً تشير إلى ضرورة أن يكون هناك تعامل حسن بين المدرّسات بعضهن البعض . وذلك نابعاً من الأخلاق الإسلامية والصفات الحسنة التي تتحلى به المدرّسة داخل المدرسة وبالتالي يترتب على ذلك أن تكون هناك علاقات اجتماعية وتعامل حسن بين المدرّسة وزميلاتها من المدرّسات . قال صلى الله عليه وسلم : { مثل المؤمنين في توادهم وتراحمهم وتعاطفهم كمثل الجسد الواحد إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالحمى والسهر } . ( مسلم ، ١٣٩٢هـ ، ج ١٩ ، أ ، ص ١٤٠ ) .

**العبارة السابعة والثلاثون** وتتحدد في " أن تقدم المدرّسة كل عون ومساعدة لزميلاتها في المدرّسة " وكانت أعلى نسبة هي ٧٧,٨% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تقدم المدرّسة لزميلاتها كل عون ومساعدة إذا احتجن إلى ذلك . فعندما تتحلى المدرّسة بالأخلاق الإسلامية فإنها لا تتأخر في مد يد العون والمساعدة لزميلاتها المحتاجات إليها لأنهن في منزلة أخواتها . وتسعى إلى تحقيق التوافق الاجتماعي فيما بينهن . قال عليه الصلاة والسلام ( الْمُؤْمِنُ لِلْمُؤْمِنِ كَالْبُنْيَانِ يَشُدُّ بَعْضُهُ بَعْضًا ) . ( البخاري ، د.ت ، ج ٣ ، ص ٥٨ ) . قال تعالى : ﴿ مُحَمَّدٌ رَسُولُ اللَّهِ وَالَّذِينَ مَعَهُ أَشِدَّاءُ عَلَى الْكُفَّارِ رُحَمَاءُ بَيْنَهُمْ ... الآية ﴾ [الفتح: ٢٩] .

بينما نجد أدنى نسبة كانت ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة على القيام بهذه المسؤولية . وهي نسبة ضئيلة جداً في القيام بهذه المسؤولية إما لعدم العلم بحاجة زميلاتهن من المدرّسات للمساعدة أو للتحرج منها والتحدث معها مباشرة عن كيفية مساعدتها .

**العبرة الثامنة والثلاثون** وتتحدد في " ألا تسعى المدرّسة لمنافسة زميلة لها في المدرسة لتأخذ مكانها أو إيدائها " وقد كانت أعلى نسبة هي ٨٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تتنافس المدرّسة مع زميلاتهن منافسة شريفة وألا تسعى لأخذ مكانها أو الشروع في إيدائها أو التقليل منها . إذ على المدرّسة أن تحب لزميلتها ما تحبه لنفسها من تفوق ومكانة عالية وأن تساعد على بلوغ أمورهما وما تتطلع إليه . فحسن الخلق يجعل المدرّسة لا تسعى لمنافسة زميلاتهن منافسة غير شريفة . عن جابر رضي الله عنه قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : { إِنَّ مِنْ أَحَبِّكُمْ إِلَيَّ وَأَقْرَبُكُمْ مِنِّي مَجْلِسًا يَوْمَ الْقِيَامَةِ أَحَاسِنُكُمْ أَخْلَاقًا وَأَنْ أَبْغَضَكُمْ إِلَيَّ وَأَبْعَدُكُمْ مِنِّي مَجْلِسًا يَوْمَ الْقِيَامَةِ الثَّرَثَارُونَ وَالْمُتَشَدِّقُونَ وَالْمُتَفَيِّهُونَ } . ( الترمذي ، د.ت ، ج ٤ ، ص ٣٧٠ ) . بينما كانت أدنى نسبة هي ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة القيام بهذه المسؤولية . ويحرصن على الأنانية وحب الذات ، ولو كان ذلك على حساب زميلاتهن من المدرّسات . ويردن أن يعلنن وأن يكنّ سيدات الموقف ولو على حساب الأخريات من الزميلات . فإذا كان لديهن اجتماع ساد بينهن روح التشكك في أقوال بعضهن البعض وأعمالهن . والتقليل من شأن بعضهن البعض ، وهذا ما يجعل من المدرسة مجتمع متفكك تسوده البغضاء والكراهية وهذا ما لا يرجى ويقبل في مجتمع تربوي تعليمي مثل المدرسة لأن ذلك سوف يؤثر بالسلب على الطالبات وتحصيلهن العلمي .

**العبرة التاسعة والثلاثون** وتتحدد في " أن تحافظ المدرّسة على أسرار زميلاتهن وعدم إيقاع الفتن بينهن " وكانت أعلى نسبة هي ٨٩% للمدرّسات اللاتي

يوافقن بشدة على أن تحافظ المدرّسة على أسرار زميلاتها التي اطلعت عليها وأن تحترم مشاعر زميلاتها وتحب لهن الخير ولا توقع بينهن المشاكل والخلافات والفتن ، وأن تسعى بينهن بالخير . قال تعالى : ﴿ إِنِ الَّذِينَ يُحِبُّونَ أَنْ تَشِيعَ الْفَاحِشَةُ فِي الَّذِينَ ءَامَنُوا لَهُمْ عَذَابٌ أَلِيمٌ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ ﴾ [النور: ١٩] . فعلى المدرّسة عدم الإساءة لزميلاتها وعدم نشر الإشاعات عنهن فيما بينهن . وأن لا تذكر زميلاتها إلا بالحسنى .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ١٠,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن على القيام بهذه المسؤولية . فهن يرون ضرورة المحافظة على أسرار بعضهن البعض وعدم البوح بها . وألا يوقعن الخلافات والفتن بينهن . وأن تسود روح المحبة والمودة والتعاون والأخوة التي بدورها تعزز التوافق الاجتماعي بينهن والنظر بعين الاحترام لبعضهن البعض .

**العبارة الأربعون** وتتحدد في " أن تتعاون المدرّسة مع زميلاتها في تذليل الصعوبات المهنية " وقد كانت أعلى نسبة هي ٤٩,٨% للمدرّسات اللاتي يوافقن على أن تكون المدرّسة متعاونة مع زميلاتها ، وأن تحاول بقدر الإمكان التنسيق بينها وبين زميلاتها المدرّسات من أجل تحقيق الهدف المشترك بينهن جميعاً وهو مصلحة الطالبات وإنجاز المهمة التربوية . قال تعالى : ﴿ ... وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ ... الآية ﴾ [المائدة: ٢] .

بينما نجد أدنى نسبة هي ٠,٩% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما للقيام بهذه المسؤولية . ففي تعاون المدرّسات مع بعضهن البعض وتبادلهن مرافق المدرسة وأدوات التدريس ووسائله بروح سمحة ، وتذليل الصعوبات المهنية التي تواجههن ، ومناقشة مشكلاتهن ومشكلات طالباتهن مناقشة جدية وتبادل الخبرات فيما بينهن . كل ذلك من شأنه أن يرفع من مستوى العملية التعليمية وتحقيق أهدافها على أكمل وجه . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣٦ ) .

**العبارة الحادية والأربعون** وتتحدد في " ألا تحاول المدرسة التقليل من أهمية المواد الأخرى لدى الطالبات " وقد كانت أعلى نسبة هي ٥٢,٢% للمدرّسات اللاتي يوافقن على عدم التقليل من أهمية المواد الأخرى لأنها تعمل على صقل شخصية الطالبة . وأن جميع المواد الدراسية التي حددت للطالبة مجتمعة تجلب الفائدة للطالبة وتستطيع بها أن تخدم مجتمعها مستقبلاً وأن تفيد نفسها . فلا تسعى المدرسة للتقليل من أهمية بعض المواد والتركيز على مادتها وتكثيف الواجب فيها حتى تدلّهن على أهميتها وما إلى ذلك .

بينما نجد أن أدنى نسبة هي ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بهذه المسؤولية . فالمدرّسة ترى أن جميع المواد الدراسية في جميع المستويات الدراسية مرتبطة ببعضها البعض . ولذلك لا بد من الاهتمام بجميع المواد وليس التركيز على مادة بعينها وإهمال المواد الأخرى ، لذلك من الضروري عدم التقليل من أهمية المواد الأخرى عند قيام المدرسة بتدريس مادتها لأن المواد مجتمعة تعمل على تثقيف الطالبات والإلمام بكل ما في العلم من معارف وعلوم .

**العبارة الثانية والأربعون** وتتحدد في " أن تناقش المدرسة زميلاتها في مشكلات الطالبات " وقد كانت أعلى نسبة هي ٦٠,٩% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تناقش المدرسة زميلاتها في مشكلات طالباتهن حتى يقفن على ظروفهن الاجتماعية وأخذ تلك الظروف بعين الاعتبار لتقديم المساعدة للمحتاجات منهن .

بينما نجد أن أدنى نسبة هي ٠,٥% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة على القيام بهذه المسؤولية وذلك بسبب عدم توفر الوقت الكافي لمناقشة بعضهن البعض وانشغالهن بالحصص .

**العبارة الثالثة والأربعون** وتتحدد في " أن تحترم المدرسة مشاعر زميلاتها في المدرسة " وكانت أعلى نسبة هي ٦٠,٩% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على

ضرورة أن تحترم المدرّسة مشاعر زميلاتها وألا تهزأ بمشاعرهن وسلوكهن وأن تعمل على بذل روح التعاون والمحبة والعطف والود مع الزميلات .

بينما نجد أن أدنى نسبة هي ٣٩,١% وهي للمدرّسات اللاتي يوافقن على القيام بهذه المسؤولية . فمن الضروري أن تسود العلاقات الاجتماعية الحسنة بين المدرّسات داخل المدرسة ، وأن تحترم كل مدرّسة الأخرى وألا يهزأن ببعضهن البعض وأن ينصر بعضهن البعض . ويفخرن بما أحرزنه من نجاح ويظهرن استعدادهن قولاً وعملاً لمشاركة بعضهن البعض في السراء والضراء وعند الضرورة في أثناء العمل وفي وقت الفراغ . (رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣٦) .

**العبارة الرابعة والأربعون** وتتحدد في " أن تتسق المدرّسة مع زميلاتها الأساليب التربوية التي يتبعنها مع الطالبات " وقد كانت أعلى نسبة هي ٣٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تقوم المدرّسة بالتنسيق مع زميلاتها في المدرسة بالنسبة للأساليب التربوية التي يتبعونها مع الطالبات وكيفية تنفيذها وتوحيد سياستها في التعامل معهن ، قال الشافعي : " سياسة الناس أشد من سياسة الدواب " . ( البغدادي ، ١٤٠٣هـ ، ص ٣٤٤ ) .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٣٠,٨% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام باتّباع أساليب تربوية والتنسيق بينها وذلك من أجل خلق التعاون بينهن في كيفية التعامل مع الطالبات . وذلك لتحقيق الهدف المنشود وهو مصلحة الطالبات وتحقيق أهداف العملية التربوية .

**العبارة الخامسة والأربعون** وتتحدد في " أن تتنافس المدرّسة مع زميلاتها في القيام بالتدريس منافسة شريفة " وقد كانت أعلى نسبة هي ٥٦,٨% للمدرّسات اللاتي يوافقن على منافسة المدرّسات بعضهن البعض المنافسة الشريفة في القيام بعملية التدريس . وألا تسعى المدرّسة لمنافسة زميلاتها بطريقة غير شريفة من عدم مساعدتها أو عدم توفير مطالبها إذا احتاجت إلى بعض المساعدات والعمل

على تيسير عملية التدريس لها . وأن ترشدها إلى كيفية تذليل الصعوبات التي تواجهها في عملية التدريس لتصل إلى مكانتها العالية .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٥,٥% للمدرّسات اللاتي يعارضن بشدة القيام بتلك المسؤولية . وتحرص كل منهن على بلوغ أعلى الدرجات في عملها ولو كان ذلك يضر بزميلاتها . وهذا غير مقبول في العملية التربوية لأن نجاح المدرّسة في مهمتها يعتمد أولاً وقبل كل شيء على الألفة والانسجام والتعاون بين المدرّسات بدلاً من سوء التفاهم والأنانية والإعراض والتناوب . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣٦ ) .

**العبرة السادسة والأربعون** وتتحدد في " أن تشارك المدرّسة زميلاتها في تنفيذ سياسة المدرسة " وكانت أعلى نسبة هي ٥٥,٤% للمدرّسات اللاتي يوافق على أن تبذل المدرّسة قصارى جهدها في مشاركة زميلاتها من المدرّسات في تنفيذ سياسة المدرسة وعدم التقصير في ذلك أو المعارضة والتعذر بالانشغال بالحصص وما إلى ذلك من الأسباب ، فعليها أن تشاركهن وتسعى معهن في رفع مكانة المدرسة وتحقيق أهدافها العلمية والتعليمية للوصول إلى تحقيق الهدف المنشود وهو مصلحة الطالبة داخل المدرسة . قال تعالى : ﴿ وَأَنْ لَّيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَىٰ ﴾ وَأَنْ سَعْيُهُ سَوْفَ يُرَىٰ ﴿ ثُمَّ يُجْزَاهُ الْجَزَاءَ الْأَوْفَىٰ ﴾ [النجم: ٣٩-٤١] .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ١٥,٩% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بالاشتراك مع بعضهن البعض في وضع وتحديد أهداف المدرسة . وأن يكن على بصيرة بأوضاع المدرسة واتجاهاتها ومشكلاتها . ومدرّكات لدور كل واحدة منهن داخل المدرسة ومتحمسات لأداء هذا الدور .

**العبرة السابعة والأربعون** وتتحدد في " تتبادل المدرّسة الخبرات مع زميلاتها المدرّسات في المدارس الأخرى " وقد كانت أعلى نسبة هي ٣٧,٨% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على أن تتبادل المدرّسات الخبرات والمهارات مع زميلاتهن المدرّسات في المدارس الأخرى وليس الاقتصار على زميلاتهن

داخل المدرسة حتى تصقل المدرّسة خبرتها وتزيدها فتتعرف المدرّسة على المزيد من الأساليب والخبرات في عملية التدريس والوصول بها إلى درجة الكمال ، وذلك من أجل استفادة الطالبات منها بشكل أكبر .

بينما نجد أن أدنى نسبة هي ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بتلك المسؤولية لعدم تفرغهن لمثل تلك الزيارات . وأن جدول الحصص للواحدة منهن يبلغ أربعة وعشرون حصة في الأسبوع غير الأنشطة والأعمال الأخرى والتي يقمن بها داخل المدرسة .

**العبرة الثامنة والأربعون** وتتحدد في " أن تجتمع المدرّسة مع زميلاتها بصورة دورية مستمرة لتبادل الآراء والأفكار " وقد كانت أعلى نسبة هي ٤٤,٦% للمدرّسات اللاتي يوافقن على ضرورة أن تجتمع المدرّسة مع زميلاتها بصورة دورية سواءً داخل المدرسة أو خارجها لتتبادل معهن ما يؤدي بالعملية التربوية إلى بلوغ درجة الكمال وتحقيق الهدف المنشود منها وهي مصلحة الطالبات ، سواءً في التعرف على طرق جديدة لعملية التدريس أو كيفية التعامل مع الطالبات. والاستفادة بما لديهن من خبرات ومهارات وفن في عملية التدريس . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣٧ ) .

بينما نجد أن أدنى نسبة هي ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن على القيام بهذه المسؤولية . لعدم مقدرتهن على حضور مثل تلك الاجتماعات لانشغالهن بما لديهن من أعمال وعدم اتساع الوقت لذلك .

جدول رقم (١٣)

يوضح التكرارات والنسب المئوية لمجتمع الدراسة من المدرّسات على مقياس مسئوليات المدرّسة مع الإدارة المدرسية .

| الرقم | العبارات                                                                          | موافقة بشدة |      | موافقة |      | إلى حد ما |      | معارضة |      | معارضة بشدة |     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------|------|-----------|------|--------|------|-------------|-----|
|       |                                                                                   | ك           | %    | ك      | %    | ك         | %    | ك      | %    | ك           | %   |
| ٤٩    | أن تلتزم المدرّسة بالقوانين والأنظمة الداخلية للمدرسة .                           | ٥٥٧         | ٧٥,٣ | ١٧٢    | ٢٣,٢ | ١١        | ١,٥  | -      | -    | -           | -   |
| ٥٠    | أن تستجيب المدرّسة لأراء وأفكار مديرة المدرسة ما لم تتعارض مع اللوائح والقوانين . | ٥٢٨         | ٧١,٤ | ٤٩٥    | ٢٦,٤ | ١٧        | ٢,٣  | -      | -    | -           | -   |
| ٥١    | أن تلتزم المدرّسة بحضور الاجتماعات واللجان المدرسية .                             | ٤٣٦         | ٥٨,٩ | ٢٧٦    | ٣٧,٣ | ٢٦        | ٣,٥  | ١      | ٠,١  | ١           | ٠,١ |
| ٥٢    | أن تطرح المدرّسة كل جديد ومبتكر على الإدارة المدرسية في عملية التدريس .           | ٣٢٢         | ٤٣,٥ | ٣٢٤    | ٤٣,٨ | ٨٤        | ١١,٤ | ٦      | ٠,٨  | ٤           | ٠,٥ |
| ٥٣    | أن تحترم المدرّسة الهيئة الإدارية وتتبادل الثقة معهن .                            | ٤٦٩         | ٦٣,٤ | ٢٦٣    | ٣٥,٥ | ٧         | ٠,٩  | -      | -    | ١           | ٠,١ |
| ٥٤    | أن تساهم المدرّسة في جميع الأعمال الإدارية .                                      | ٩٧          | ١٣,١ | ١٠٢    | ١٣,٨ | ٤٤٣       | ٥٩,٩ | ٨١     | ١٠,٩ | ١٧          | ٢,٣ |
| ٥٥    | أن تقيم المدرّسة مع أفراد الإدارة المدرسية علاقات إنسانية ناجحة .                 | ٣٤٥         | ٤٦,٦ | ٣٦٦    | ٤٩,٥ | ٢٧        | ٣,٦  | ٢      | ٠,٣  | -           | -   |
| ٥٦    | الالتوقع المدرّسة الفتن المستمرة بين المديرة والمدرّسات .                         | ٥١٢         | ٦٩,٢ | ٢٢٦    | ٣٠,٥ | -         | -    | ١      | ٠,١  | ١           | ٠,١ |
| ٥٧    | أن تعرض المدرّسة على الإدارة تجاربها الناجحة وأسباب نجاحها .                      | ٢٣٧         | ٣٢   | ٣٧٨    | ٥١,١ | ١١١       | ١٥   | ١٠     | ١,٤  | ٤           | ٠,٥ |
| ٥٨    | أن تشترك المدرّسة الإدارة المدرسية في برامجها التربوية داخل المدرسة وخارجها .     | ١٥٥         | ٢٠,٩ | ٣١٧    | ٤٢,٨ | ٢٥٤       | ٣٤,٣ | ١١     | ١,٥  | ٣           | ٠,٤ |



يوضح الجدول السابق مجموع العبارات التي تتحدد من خلالها مسؤوليات مدرّسات المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة مع الإدارة المدرسية :-

**العبارة التاسعة والأربعون** وتتحدد في " أن تلتزم المدرّسة بالقوانين والأنظمة الداخلية للمدرسة " وقد كانت أعلى نسبة هي ٧٥,٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على التزام المدرّسة بالقوانين والأنظمة الداخلية للمدرسة وفي ذلك طاعة المديرية في اتباع ما يصدر من الإدارة المسؤولة عن التعليم من أنظمة وقوانين من شأنها رفع مستوى العملية التربوية وتحقيق الهدف منها وهو مصلحة الطالبة . قال تعالى : ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولِيَ الْأَمْرِ مِنْكُمْ... الآية﴾ [النساء: ٥٩] .

بينما نجد أن أدنى نسبة هي ١,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بالالتزام باللوائح والتعميمات والأنظمة داخل المدرسة والتعاون بينهن في تنفيذ تلك اللوائح والتعميمات وتطبيقها وعدم معارضتها . وهذا بدوره يجعل المدرّسة تعمل تحت قيادة متعاونة ترفع من مستوى التعليم .

**العبارة الخمسون** وتتحدد في " أن تستجيب المدرّسة لآراء وأفكار مدير المدرسة ما لم يتعارض مع اللوائح والقوانين " وكانت أعلى نسبة هي ٧١,٤% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على تقبل آراء المديرية وأفكارها والاستجابة لها والعمل بها ما لم تتعارض تلك الأفكار مع اللوائح والقوانين وذلك لأن المدير لديها خبرة أكبر في عملية التدريس . فعلى المدرّسة العمل على الالتزام بما تراه وترتضيه مديرة المدرسة من آراء وأفكار من شأنها رفع مستوى العملية التعليمية في المدرسة والوصول إلى الغايات المنشودة .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٢,٣% للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على الاستجابة لكل ما تراه المديرية صالحاً ومن شأنه تحقيق المصلحة العامة وهي الوصول بالطالبة إلى أعلى درجات العلم والمعرفة .

**العبارة الحادية والخمسون** وتتحدد في " أن تلتزم المدرّسة بحضور الاجتماعات واللجان المدرسية " وكانت أعلى نسبة هي ٥٨,٩ % للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على الالتزام بالحضور في الاجتماعات للاستفادة بما تتضمنه تلك الاجتماعات من تعميمات ومواد تعمل على صقل خبرات المدرّسة وقدراتها ومهاراتها في عملية التدريس . فبحضور هذه الاجتماعات تطلّع المدرّسة على كل حديث ومبتكر في العملية التربوية وتعمل على تنفيذها وتطبيقها أثناء القيام بعملية التدريس .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,١ % للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بتلك المسؤولية . إما لتعسف واستبداد مديرة المدرسة وسوء قيادتها وإلزامهن وإخضاعهن لما تريده وتحقيق الأهداف التي وضعتها لنفسها مثلاً . واعتبارها المدرّسات أداة سخرة لتنفيذ سياستها . فيجعلهن معارضات لحضور مثل تلك الاجتماعات .

**أما العبارة الثانية والخمسون** فتحدد في " أن تطرح المدرّسة كل جديد ومبتكر على الإدارة المدرسية في عملية التدريس " وكانت أعلى نسبة هي ٤٢,٨ % للمدرّسات اللاتي يوافقن على أن تطرح وتقدم المدرّسة للإدارة المدرسية كل جديد ومبتكر في عملية التدريس . فتحرص المدرّسة على الاستزادة من العلم وأخذ العديد من الدورات التدريبية التي تصقل خبراتها ومهاراتها . وتتعرّف من خلال اجتماعاتها مع زميلاتها في المدرسة والمدارس الأخرى على كل جديد ومبتكر في عملية التدريس . فتقوم بطرحها على المديرة وذلك من أجل مصلحة الطالبة وإنجاز المهمة التربوية على أكمل وجه .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,٥ % للمدرّسات اللاتي يعارضن أن تطرح المدرّسة على الإدارة كل جديد ومبتكر في عملية التدريس لعدم مقدرتها على ذلك نتيجة لعدم تفرغها لمثل تلك المسؤوليات في عملية التدريس .

**العبارة الثالثة والخمسون** وتتحدد في " أن تحترم المدرّسة الهيئة الإدارية وتتبادل الثقة معهن " وكانت أعلى نسبة هي ٦٣,٤ % للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تقوم المدرّسة باحترام وتقدير الهيئة الإدارية وأن تتعامل المدرّسة مع الإدارة معاملة حسنة وأن يسود التوافق الاجتماعي بينهن وذلك من خلال العلاقات الاجتماعية الحسنة وأن تتبادل الثقة معهن داخل المدرسة لأن ذلك يؤثر على نفسية المدرّسة وجعلها أكثر استقراراً في المدرسة مما ينعكس ذلك إيجابياً على الطالبات وتحصيلهن .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,١ % للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بمثل هذه المسؤولية . وذلك إما لسوء العلاقات الاجتماعية بين المدرّسات والمديرة والتي تؤثر سلباً في العمل المدرسي . وتؤدي إلى فتور الهمم وهبوط الروح المعنوية لدى المدرّسات وتحيل المدرسة إلى أحزاب ، وتؤدي إلى الفوضى والانقسام . فمن الضروري أن تكون هناك علاقات اجتماعية ناجحة بين الهيئة الإدارية وبين المدرّسات وأن يحترم كل منهن الأخرى وأن يتبادلن الثقة فيما بينهن .

**العبارة الرابعة والخمسون** وتتحدد في " أن تساهم المدرّسة في جميع الأعمال الإدارية " وكانت أعلى نسبة هي ٥٩,٩ % للمدرّسات اللاتي يوافقن إلى حد ما على القيام بجميع الأعمال الإدارية حيث أن معظم المدرّسات لديهن أعمال ومسؤوليات كثيرة في عملية التدريس وليس لديهن الوقت الكافي في القيام بجميع الأعمال الإدارية . وكذلك ارتباطهن ببعض الأعمال في المدرسة بالإضافة إلى نصابهن في عدد الحصص الأسبوعي .

بينما نجد أن أدنى نسبة هي ٢,٣ % للمدرّسات اللاتي يعارضن على القيام بهذه المسؤولية . ويرون ضرورة أن توزع جميع الأعمال والمسؤوليات والواجبات الإدارية توزيعاً عادلاً على المدرّسات . كلاً حسب كفايتها وقدرتها .

**العبرة الخامسة والخمسون** وتتحدد في " أن تقييم المدرّسة مع أفراد الإدارة المدرسية علاقات إنسانية ناجحة " وقد كانت أعلى نسبة هي ٤٩,٥% للمدرّسات اللاتي يوافقن على إقامة علاقات إنسانية واجتماعية ناجحة مع أفراد الإدارة . واعتبار هذه الإدارة وجميع من في المدرسة بمثابة الأسرة الواحدة وأن عليها احترام أفراد الإدارة ومحبتهم وتقديرهن والعمل معهن وليس منفصلاً عنهن وتبادل الآراء والأفكار معهن فيما يرجع بالفائدة على المدرّسة . والعمل على فض النزاعات والمشاحنات ونشر روح المحبة والتعاون مما يؤدي إلى إيجاد الراحة النفسية داخل المدرسة وهذا بدوره ينعكس على نجاح العملية التربوية فيها . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣٩ ) .

بينما نجد أدنى نسبة هي ٠,٣% للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بمثل تلك المسؤولية . ويؤثرن العزلة والحيدة ولا يكن لديهن القدرة الكافية على إيجاد الروابط الاجتماعية والعلاقات الاجتماعية الناجحة داخل المدرسة مما يؤثر على الطالبات اللاتي سوف يكتسبن كثيراً من الصفات المرذولة في إقامة علاقاتهن مع بعضهن البعض ، وإن عدم القيام بهذه المسؤولية يجعل من المدرسة مجتمع متفكك غير قادر على التفاعل الاجتماعي مما يؤثر على عملية التعليم وعدم حصول الفائدة .

**العبرة السادسة والخمسون** وتتحدد في " ألا توقع المدرّسة الفتن المستمرة بين المديرة و المدرّسات " وكانت أعلى نسبة هي ٦٩,٢% للمدرّسات اللاتي يوافقن بشدة على أن تحرص المدرّسة على ألا توقع الفتن المستمرة بين المديرة والمدرّسات . وعليها أن تسعى بالخير بين المديرة و المدرّسات وألا توقع الخلافات والنزاعات الدائمة بين المديرة و المدرّسات . وتحرص على أن تكون العلاقات بينهن حميمة ملؤها الحب والمودة والتقدير . قال تعالى : ﴿ إِنِّ الَّذِينَ يُحِبُّونَ أَنْ تَشِيعَ الْفَاحِشَةُ فِي الَّذِينَ ءَامَنُوا لَهُمْ عَذَابٌ أَلِيمٌ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ ﴾ [النور: ١٩] .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,١% للمدرّسات اللاتي يعارضن ذلك . وهي نسبة ضئيلة جداً إذ من الضروري داخل المدرسة أن تسود المحبة والأخوة والألفة ، وأن تعمل مديرة المدرسة على تقوية أواصر الروابط الاجتماعية بين المدرّسات بعضهن البعض وبينهن وبين الإدارة . وتعمل على مراعاة شعورهن ورغباتهن وتدأب على رفع الروح المعنوية لديهن وبينهن ، وتحرص على خلق التجانس والانسجام بينهن ، وبذلك لا يكون هناك مكان للخلافات والفتن بينهن . ويؤدي ذلك إلى نجاح العملية التربوية . ( رضوان ، ١٣٩٨هـ ، ص ٢٣٩ ) .

**العبارة السابعة والخمسون** وتتحدد في " أن تعرض المدرّسة على الإدارة تجاربها الناجحة وأسباب نجاحها " وكانت أعلى نسبة هي ٥١,١% للمدرّسات اللاتي يوافقن على أن تقوم المدرّسة بمسئولية عرض تجاربها الناجحة على الإدارة . فإذا كانت المدرّسة ملمة بكثير من المهارات والخبرات في العملية التربوية فعليها أن تعرض تلك الخبرات والمهارات والتجارب على الإدارة المدرسية وتعرض عليها أيضاً أسباب نجاحها فيها .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,٥% للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بمثل هذه المسئولية . وذلك لعدم إيجاد التحفيز من المديرة داخل المدرسة وعدم إتاحتها الفرص لهن للابتكار والإبداع والتجريب . فلا بد أن يكون هناك خطة مرسومة من قبل المديرة لمعرفة تجارب المدرّسات وابتكاراتهن وتعمل على الإشراف عليهن وتوجيههن إلى خير العمل .

**العبارة الثامنة والخمسون** وتتحدد في " أن تشارك المدرّسة الإدارة المدرسية في برامجها التربوية داخل المدرسة وخارجها " وكانت أعلى نسبة هي ٤٢,٨% للمدرّسات اللاتي يوافقن على مشاركة المدرّسة الإدارة المدرسية في برامجها التربوية التي تسير بالعملية التربوية إلى الكمال سواءً ذلك داخل المدرسة أو خارجها .

بينما نجد أن أدنى نسبة كانت ٠,٤% للمدرّسات اللاتي يعارضن القيام بتلك المسؤولية . وذلك لانشغالهن بالحصص والأعمال الأخرى . على الرغم من أن مشاركة المديرية داخل المدرسة وخارجها في مسؤوليتها التعليمية والتربوية يكون أدعى لنجاح المدرسة من ناحية ، ولتحمس المدرّسات من ناحية أخرى . إذا كان هذا الاشتراك في البرامج التربوية والمسؤولية من باب التعاون وتخفيف العبء في جو من التسامح أكثر من الرغبة في الشك وحب الظهور .

## الفصل الخامس

- النتائج .
- التوصيات .

## في إطار تحليل نتائج الدراسة توصلت الباحثة إلى ما يلي :-

١- أشار القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة بضرورة الاهتمام بالفروق الفردية لدى الفرد ، قال تعالى : ﴿ يَأْتِيهَا النَّاسُ إِنَّا خَلَقْنَاهُمْ مِنْ ذَكَرٍ وَأُنْثَىٰ وَجَعَلْنَاهُمْ شُعُوبًا وَقَبَائِلَ لِتَعَارَفُوا ۚ إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَتَقْلُكُمْ ۚ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ خَبِيرٌ ﴾ [الحجرات: ١٣] . ومن الأحاديث النبوية التي تشير إلى هذه الفروق والاختلافات الموجود بين الأفراد ما رواه أبو هريرة رضي الله عنه : عن النبي صلى الله عليه وسلم أنه قال : { النَّاسُ مَعَادِنٌ كَمَعَادِنِ الذَّهَبِ وَالْفِضَّةِ ، خِيَارُهُمْ فِي الْجَاهِلِيَّةِ خِيَارُهُمْ فِي الْإِسْلَامِ إِذَا فَقَّهُوا } . ( مسلم ، ١٣٩٨هـ ، ب ، ج ١٦ ، ص ٢٩٥ ) .

ففي هذا الحديث دلالة واضحة على أن هناك اختلافاً وتنوعاً في القدرات والإمكانات الموجودة لدى الأفراد ، كذلك يتضمن الحديث إشارة تربوية إلى ضرورة توجيه قدرات الأفراد واستعداداتهم نحو الخير والصالح . وقد اهتم التعليم في ضوء الكتاب والسنة بالفروق الفردية ومراعاتها في الموقف التعليمي بين الطالبات . وقد حرصت نسبة كبيرة من مدرّسات المرحلة الثانوية على ضرورة التمسك بمسئولية مراعاة تلك الفروق الفردية بين الطالبات لما لها من أثر فعال في نجاح العملية التربوية (٨١,٨%) .

٢- إن معظم مجتمع الدراسة من المدرّسات يتخذن من شخصية الرسول عليه السلام قدوة لهن في سلوكهن ومظهرهن وخلقهن (٨٩,١%) . مما يجعل الطالبات يتخذن من مدرّساتهن قدوة لهن فتتمثل الأخلاق الإسلامية القويمة داخل المدرسة .



٣- أن نسبة كبيرة من المدرّسات في مدارس البنات الثانوية بمكة المكرمة تقمن بمسؤولياتهن في عملية التدريس مثل تشجيع الطالبات على تهيئة الفصل (٦٢,٧%) ، وأن تكون المدرّسة عادلة مع طالباتها (٧١,٥%) ، ومراعاة زمن الحصة عند تكليف الطالبات بالأنشطة (٦٣,١%) . وأن تشجع الطالبات على مناقشة بعضهن في التفوق الدراسي .

٤- أن معظم مجتمع الدراسة من المدرّسات في المرحلة الثانوية يوافقن بشدة على أهمية طريقة المحاور والمناقشة أثناء شرح الدرس لتحقيق الهدف المنشود وهو التعلم وبناء الشخصية الاجتماعية للطالبة مع زميلاتها ومع المدرّسة (٤٩,٥%) .

٥- هناك العديد من المسؤوليات التي تقع على عاتق المدرّسة مع طالباتها والتي من شأنها أن ترفع من مستوى تحصيل الطالبة وترفع من معنوياتها وتدفع بها إلى المزيد من التقدم . منها على سبيل المثال : أن تحفزها للقيام بواجباتها المنزلية (٥٣,٥%) ، أن تحافظ على مشاعرها ولا تجرحها ولا تفشي لها سراً (٥٣,٤%) ، أن تكافئ المتفوقات منهن إما بالدعم المادي بتقديم الجوائز أو بالدعم المعنوي بوضع أسمائهن على لوحة الشرف وما إلى ذلك (٤٩,٢%) .

٦- أن هناك بعض المدرّسات اللاتي يعارضن القيام ببعض المسؤوليات منها على سبيل المثال : أن تعد المدرّسة نموذجاً مكتوباً يبين مهام الطالبات في الفصل (٤٧,٧%) ، أن تعاقب المدرّسة الطالبات على الخلافات بينهن (٣٦,٨%) ، أن تتفهم المدرّسة مشكلات الطالبات ، وأن تعالجها قبل إعطاء الدرس الجديد (٥٧,٢%) ، وهن يعزّين بعض تلك المسؤوليات لرائدات الفصول والأخصائيات الاجتماعية الموجودة في المدرسة .

٧- أن معظم مجتمع الدراسة من المدرّسات يؤمن بأهمية عملهن ويتمسكن بتقاليدها وأخلاقياتها ومبادئها على أحسن وجه دون استغلال هذه المهنة لمصلحة خاصة (٤٩,٥ % ) .

٨- أكدن المدرّسات أن تكون شخصية مدرّسات المرحلة الثانوية قوية ورزينة بعيدة عن السخف والاستهتار أمام الطالبات حتى تكون علاقتها مع طالباتها قوية ومتينة (٨٨,٩ %) .

٩- أكدن أن تكون علاقة المدرّسات مع بعضهن البعض علاقة قوية تسودها المحبة والمعاملة الحسنة (٨٥,٥ %) ، وتقديم المساعدة والعون لبعضهن البعض (٧٧,٨ %) ، وعدم التنافس الغير شريف في المهنة (٥٦,٨ %) ، وعدم إيقاع الفتن والخلافات بينهن (٨٩ %) .

١٠- أكدن على ضرورة تعاون المدرّسات مع بعضهن في تنسيق الأساليب التربوية التي يتبعنها مع طالباتهن داخل المدرسة وخارجها بما يعود بالنفع والفائدة على الطالبة (٣٥ %) .

١١- أن معظم مجتمع الدراسة من المدرّسات يحرصن على ضرورة الاستجابة للأنظمة واللوائح داخل المدرسة (٧٥,٣ %) ، واحترام آراء وأفكار المديرة (٧١,٤ %) ، والتعاون معها في تحقيق مصلحة الطالبة (٦٣,٤ %) .

١٢- أنه بالرغم من وجود بعض المعارضات على بعض المسؤوليات التي تقوم بها المدرّسات داخل المدرسة ، إلا أن هذا لا يعكس عدم قيام المدرّسات بمسؤولياتهن كما يجب . بل يعكس إلى حد ما التساوي من حيث التزامهن بمسؤولياتهن داخل المدرسة .

## التوصيات

توصي الباحثة في ضوء النتائج التي توصلت إليها من خلال بحثها بالتوصيات التالية :

- ١- الإقْداء بشخصية الرسول صلى الله عليه وسلم في كافة أفعاله وأقواله .  
على الأمة الإسلامية تقوية مكانتها بين الشعوب في العالم المعاصر ، وذلك بتحسين وتطوير نظامها التربوي والتعليمي وفقاً للمنهج الإسلامي .
- ٢- الاهتمام بإعداد المعلم المسلم الذي يجعله قادراً على القيام بأداء واجباته ومسئولياته التربوية والتعليمية .
- ٣- تأدية مهنة التدريس على اعتبار أنها رسالة تربوية إسلامية أكثر من كونها مجرد وظيفة مهنية .
- ٤- عمل دراسة حول مدى تمسك المدرّسات في المراحل المختلفة بمسؤوليات التدريس في مكة المكرمة .
- ٥- إقامة دورات تدريبية أثناء الخدمة لتزويد المدرّسات بأحدث ما توصل إليه من دراسات تربوية معاصرة .
- ٦- وضع واتباع سياسة تعليمية تربوية واضحة الأهداف تمكن المدرّسات أداء مهامهن ومسؤولياتهن التربوية على الوجه الأكمل وتعمل على تحقيق أهداف المجتمع .
- ٧- الإحساس بالمسؤولية في العلم في مهنة التدريس من قبل المدرّسات وعدم التقصير في أداء الواجب التربوي والتعليمي .

# المصادر والمراجع

## المراجع

أولاً : المصادر .

أ ( القرآن الكريم .

ب) الحديث النبوي الشريف .

١- أبو داود ، سليمان بن الأشعث السجستاني ، ( د ب ت ) : سنن أبي داود ، مراجعة وتعليق محمد الدين عبد الحميد ، ج ٤ ، بيروت ، دار الفكر .

٢- ابن حنبل ، أبو عبدالله أحمد بن محمد ، ( د ب ت ) : المسند ، ج ١، ٢، ٣، ٤ ، بيروت ، المكتبة الإسلامية .

٣- ابن ماجه ، الحافظ بن عبدالله محمد بن يزيد القزويني ، ( ١٤٠٣هـ ) : سنن ابن ماجه ، حققه ووضع فهارسه بالكمبيوتر محمد مصطفى الأعظمي ، ج ١، ٢ ، ط ١ ، شركة الطباعة العربية المحدودة ، الرياض .

٤- البخاري، أبو عبدالله محمد بن إسماعيل ( د ب ت ) : صحيح البخاري ، ج ١٣ ، دار الفكر ، بيروت .

٥- الترمذي ، أبو عيسى محمد بن عيسى بن سودة ( د ب ت ) : سنن الترمذي ، ج ٤ ، بيروت ، دار إحياء التراث العربي .

٦- مسلم ، ( ١٣٩٢هـ ) أ : صحيح مسلم بشرح النووي ، ج ١، ٨، ١٦، ١٧ ، ط ٢ ، دار الفكر ، بيروت .

٧- مسلم ، أبو الحسين مسلم بن الحجاج بن مسلم ، ( ١٣٩٨هـ ) ب : صحيح مسلم ، ط ٣ ، ج ٢، ٣، ٦، ٧، ١٢، ١٥، ١٦ ، بيروت ، دار الفكر .

٨- النووي ، الإمام محي الدين أبي زكريا يحيى بن شرف ، ( ١٣٩٩هـ ) : رياض الصالحين من كلام سيد المرسلين ، قدم له وراجعته الشيخ حسن تميم ، دار مكتبة الحياة ، بيروت .

٩- الهيثمي ، الحافظ نور الدين علي بن أبي بكر ، ( ١٤٠٢هـ ) : مجمع الموائد ومنبع الفوائد ، ج ٨ ، بيروت ، دار الكتاب المصري .

### ج ( كتب التراث الإسلامي :

١٠- ابن جماعة ، بدر الدين محمد بن إبراهيم بن سعد الله ، ( ١٤٠٣هـ ) : تذكرة السامع والمتكلم في آداب العالم والمتعلم ، جمعية دائرة المعارف ، بيروت ، دار الكتب العلمية .

١١- ابن خلدون ، عبدالرحمن ، ( ١٤٠٥هـ ) : مقدمة ابن خلدون ، تحقيق علي عبدالواحد وافي ، ج ٣ ، القاهرة ، لجنة البيان العربي .

١٢- ابن القيم الجوزية ، شمس الدين أبو عبدالله ، ( ١٣٨٨هـ ) : أعلام الموقعين عن رب العالمين ، تقديم ومراجعة وتعليق طه عبدالرؤوف سعد ، القاهرة ، مكتبة الكليات الأزهرية .

١٣- البغدادى ، الحافظ الخطيب ، ( ١٤٠٣هـ ) : الجامع لأخلاق الراوى وآداب السامع ، مكتبة المعارف ، الرياض .

١٤- الرامهرمزي ، ( ١٣٩١هـ ) : المحدث بين الراوى والواعى ، تحقيق محمد عجاج الخطيب ، دار الفكر .

١٥- الغزالي ، أبو حامد محمد بن محمد أحمد الغزالي ، ( ١٤١٢هـ ) : إحياء علوم الدين ، ط ١ ، بيروت ، دار الجيل .

١٦- الماوردي ، أبو الحسن علي بن محمد ، ( ١٤٠٨هـ ) : أدب الدنيا والدين ، تحقيق عبدالقادر عطاء ، بيروت ، دار الكتب العلمية .

د ( القواميس والمعاجم .

١٧- أنيس وآخرون ، إبراهيم أنيس ، ( د . ت ) : المعجم الوسيط ، الجزء الأول ، ط ٢ ، مطابع دار المعارف .

١٨- بدوي ، أحمد زكي ، ( ١٤٠٠ هـ ) : معجم مصطلحات التربية والتعليم ، القاهرة ، دار الفكر العربي .

١٩- الخولي ، محمد علي ، ( ١٤٠٥ هـ ) : قاموس التربية ، ط ٢ ، بيروت ، لبنان ، دار العلم للملايين .

٢٠- الفيروز آبادي ، مجد الدين محمد بن يعقوب ، ( ١٤٠٧ هـ ) : القاموس المحيط ، بيروت ، مؤسسة الرسالة .

٢١- اللقاني والجمال ، أحمد حسين ، علي ، ( ١٤١٦ هـ ) : معجم المصطلحات التربوية المعرفة في المناهج وطرق التدريس ، ط ١ ، عالم الكتب ، القاهرة .

٢٢- مصطفى وآخرون ، إبراهيم ومصطفى ، أحمد حسن الزيات ، حامد عبد القادر ، محمد علي النجار ، ( د . ت ) : المعجم الوسيط ، الجزء الأول ، أشرف على طبعه عبد السلام هارون ، طهران ، المكتبة العلمية .

هـ ( الرسائل الجامعية .

٢٣- عقلان ، عواطف أحمد سعيد ( ١٤٠٥ هـ ) : ” المشكلات الموجهة لمعلمات مدارس الحرس الوطني الابتدائية وعلاقتها باتجاهاتهن نحو مهنة التربية والتعليم “ ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٢٤- أبو رزيزة ، محمد علي محمد ، ( ١٤١٦ هـ ) : ” آداب المعلم المسلم وواجباته خلال الموقف التعليمي “ ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٢٥- بخاري ، خديجة إبراهيم عبدالصمد ، ( ١٤١٠هـ ) : ” تصور إسلامي لأهم القواعد الأخلاقية لمهنة التعليم “ ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٢٦- قطب ، نبيلة محمد سعيد ، ( ١٤٠٨هـ ) : ” التربية الخلقية في الإسلام ودور المدرسة الثانوية فيها “ ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٢٧- مؤمني ، فؤاد سعيد ، ( ١٤٠٣هـ ) : ” ما مدى التزام المدير والمعلم بالقواعد الأخلاقية لمهنة التعليم “ ، رسالة ماجستير ، كلية التربية ، الجامعة الأردنية ، الأردن .

٢٨- مفتي ، نادية ( ١٤٠٨هـ ) : ” تاريخ التعليم في المشرق الإسلامي في القرن الخامس الهجري “ ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

## ثانياً : المراجع .

### أ [ الكتب .

٢٩- الأهواني ، أحمد فؤاد ، ( ١٤٠٣هـ ) : التربية الإسلامية ، النهضة المصرية ، القاهرة .

٣٠- بولياس ، يونغ ، إيرل بولياس ، جيمس يونغ ، ( ١٣٨٨هـ ) : المعلم أمة في واحد ، تعريب إيلي داريل ، بيروت ، دار الآفاق الجديدة .

٣١- توك وعدس ، محيي الدين ، عبدالرحمن ، ( ١٤٠٤هـ ) : أساسيات علم النفس التربوي ، نيويورك ، جون وايلي وأولاده .

٣٢- جابر وكاظم ، جابر عبدالحميد ، أحمد الخيري ، ( ١٣٩٨هـ ) : مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، ط ٢ ، القاهرة ، دار النهضة العربية .



٣٣- الجرجاني ، الشريف علي بن محمد ، ( ١٤١٠ هـ ) : التعريفات ، مكتبة لبنان ، بيروت .

٣٤- الحقييل ، سليمان عبدالرحمن ، ( ١٤٠٨ هـ ) أ : سياسية التعليم في المملكة العربية السعودية ، ط ٣ ، الرياض .

٣٥- الحقييل ، سليمان عبدالرحمن ، ( ١٤١٠ هـ ) ب : التعليم الابتدائي في المملكة العربية السعودية ، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ، الرياض .

٣٦- حمدان ، محمد زياد ، ( ١٤٠٢ هـ ) أ : التدريس الحديث أصوله وتطبيقاته ، الكويت ، مؤسسة دار الكتب .

٣٧- حمدان ، محمد زياد ( ١٤٠٤ هـ ) ب : أدوات ملاحظة التدريس مناهجها واستعمالاتها في تحسين التربية المدرسية ، ط ١ ، الدار السعودية للنشر والتوزيع ، جدة .

٣٨- حمدان ، محمد زياد ( ١٤٠٨ هـ ) ج : التدريس المعاصر ، ط ١ ، مكتبة عين شمس .

٣٩- الخزامي ، الطيب محمد صالح ، ( ١٤١٢ هـ ) : توجيه الطلاب وإرشادهم في المملكة العربية السعودية ، مكتبة إحياء التراث الإسلامي ، مكة المكرمة .

٤٠- راجح ، أحمد عزت ، ( ١٣٩٠ هـ ) : أصول علم النفس ، ط ٨ ، الاسكندرية ، المكتب المصري الحديث .

٤١- رضوان ، أبو الفتوح ، ( ١٣٩٨ هـ ) : المدرس في المدرسة والمجتمع ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة .

٤٢- سليمان ، عرفات عبدالعزيز ، ( ١٤٠٢ هـ ) : المعلم والتربية ، القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية .

٤٣- الشرباصي ، أحمد ، ( ١٤١٢ هـ ) : موسوعة أخلاق القرآن ، ج ١ ، ٢ ، بيروت ، دار الرائد الفري .

- ٤٤- الشرقاوي ، أنور حمد ، (١٤٠٣هـ) : التعليم نظريات وتطبيقات ، القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية .
- ٤٥- شهلا ، جورج ، (١٣٩٢هـ) : الوعي التربوي ومستقبل البلاد العربية ، ط ٣ ، بيروت ، دار العلم للملايين .
- ٤٦- طبارة ، عفيف عبدالفتاح ، ( د . ت ) : مع الأنبياء في القرآن الكريم ، ط ٤ ، بيروت ، دار الكتب العلمية .
- ٤٧- عاقل ، فاخر (١٣٩٩هـ) أ : علم النفس ، ط ١ ، بيروت ، دار العلم للملايين .
- ٤٨- عاقل ، فاخر ، (١٣٩٩هـ) ب : أسس البحث العلمي في العلوم السلوكية ، ط ١ ، دار العلم للملايين ، بيروت .
- ٤٩- العامر ، نجيب خالد ، (١٤١٠هـ) : من أساليب الرسول صلى الله عليه وسلم في التربية ، تقديم أحمد القطان ، دار المجتمع السعودية ، مكتبة البشري الإسلامية ، الكويت .
- ٥٠- عبدالعزيز ، صالح ، (١٣٩١هـ) : التربية وطرق التدريس ، ج ٢ ، ط ٧ ، القاهرة ، دار المعارف .
- ٥١- العساف ، صالح حمد ، (١٤٠٩هـ) : المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية ، الرياض ، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية .
- ٥٢- عفيفي ، محمد الهادي ، (١٣٩٨هـ) : في أصول التربية الأصول الفلسفية للتربية ، القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية .
- ٥٣- عمر ، محمد زيان ، (١٣٩٥هـ) : البحث العلمي مناهجه وتقنياته ، جدة ، دار الشروق .
- ٥٤- غراب ، أحمد عبدالحميد ، (١٤٠٩هـ) : أبو الحسن العامري وآراؤه التربوية من أعلام التربية العربية والإسلامية ، ج ٢ ، مكتب التربية العربي لدول الخليج .

٥٥- فلاته ، إبراهيم محمد حسين ، ( ١٤٠٤ هـ ) : العملية التربوية في المدرسة الابتدائية : أهدافها ووسائلها وتقويمها ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٥٦- القرضاوي ، يوسف ، ( ١٤٠٦ هـ ) : الخصائص العامة للإسلام ، ط ٣ ، القاهرة ، مكتبة الفيصلية .

٥٧- القرضاوي ، يوسف ، ( د . ت ) : الرسول والمعلم ، دار الصحوة ، بيروت .

٥٨- اللقاني ، سليمان ، أحمد اللقاني ، فارعة حسن سليمان ( ١٤٠٥ هـ ) : التدريس الفعال ، ط ١ ، القاهرة ، عالم الكتب .

٥٩- محمد ، فارعة حسن ، ( ١٤١٣ هـ ) : المعلم وإدارة الفصل ، جامعة عين شمس بمصر ، مركز الكتاب للنشر .

٦٠- مرسي ، محمد عبدالمعطي ، ( ١٤٠٤ هـ ) : المعلم والمناهج وطرق التدريس ، عالم الكتب ، كلية العلوم الاجتماعية ، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ، الرياض .

٦١- مصطفى ، صلاح عبدالحاميد ، ( ١٤١٠ هـ ) : التعليم الابتدائي ، مكتبة الفرع ، الكويت .

٦٢- مكروم عبدالودود محمود ، ( ١٤١٤ هـ ) : الأحكام القيمية الإسلامية ، ط ١ ، المدينة المنورة ، مكتبة إحياء التراث الإسلامي .

٦٣- الميداني ، عبدالرحمن حسن حبنكة ( ١٤٠١ هـ ) : ضوابط المعرفة وأصول الاستدلال والمناظرة ، بيروت ، دار العلم .

٦٤- الميداني ، عبدالرحمن حسن حبنكة ، ( ١٤٠٧ هـ ) : ضوابط الأخلاق الإسلامية وأسسها ، ط ١ ، دار القلم ، دمشق .

٦٥- النجحي ، محمد لبيب ، ( ١٣٩٨ هـ ) : الأسس الاجتماعية للتربية ، ط ١ ، القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية .

٦٦- يالجن ، مقداد ، ( ١٣٩٧هـ ) : ” التربية الأخلاقية الإسلامية “ ، رسالة دكتوراه منشورة ، ط ١ ، مكتبة الخانجي ، القاهرة .

ب ( الدوريات والندوات والمؤتمرات .

٦٧- البزاز ، حكمة ، ( ١٤٠٩هـ ) : اتجاهات حديثة في إعداد المعلمين ، دراسة مقدمة إلى لقاء المسؤولين عن إعداد المعلم بالدول الأعضاء ، رسالة الخليج العربي ، العدد ٢٨ .

٦٨- خان و بخاري ، محمد حمزة ، سلطان ، سعيد مقصود ( ١٤١١هـ ) : ” مقياس : اتجاه طلاب ، طالبات كليات إعداد المعلمين نحو مهنة التدريس “ ، سلسلة البحوث التربوية والنفسية ١٧ ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٦٩- خوج ، عبدالله محمد ذاكر ، ( ١٤٠١هـ ) : ” مسؤولية المعلم ماذا ينبغي أن نتوقع من معلمنا “ ، مركز البحوث التربوية والنفسية ، مجلة التربية ، العدد السادس ، كلية التربية ، جامعة الملك عبدالعزيز .

٧٠- سالم ، أفكار محمد الحسن ، ( ١٤٠٩هـ ) : ” فلسفة التربية “ ، مذكرات غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٧١- سالم ، أفكار محمد الحسن ، ( ١٤١٩هـ ) : ” مدخل إلى التربية “ ، مذكرات غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٧٢- عون ، عبد علي ، ( ١٤٠٦هـ ) : ” اتجاهات المدرسين نحو مهنة التدريس وعلاقتها ببعض سماتهم الشخصية “ ، المجلة التربوية ، العدد ٩ ، المجلد ٣ ، الكويت ، جامعة الكويت .

٧٣- فهمي وآخرون ، مصطفى ، ( ١٣٩٤هـ ) : ” اتجاهات المعلم نحو المهنة والعوامل المكونة لها “ ” بحث استطلاعي “ ، المؤتمر الأول لإعداد المعلمين في المملكة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

٧٤- مكتب التربية العربي ، ( ١٤٠٦هـ ) : ندوة دور مؤسسات إعداد وتدريب المعلم ، الرياض .

٧٥- المملكة العربية السعودية ، الرئاسة العامة لتعليم البنات ( د.ب.ت ) : دليل العمل المدرسي ، الإدارة العامة للتوجيه والإشراف التربوي .

٧٦- وليم ، عبيد وليم ، ( ١٤٠١هـ ) : ” معلم الرياضيات في التعليم الأساسي “ ، مؤتمر التعليم الأساسي بين النظرية والتطبيق ، جامعة حلوان من ٤/٢١ إلى ١٩٨١/٤/٢٥ م .

# قائمة الملاحق

## ملحق رقم ( ١ )

خطاب رئيس قسم التربية الإسلامية والمقارنة بخصوص  
تسهيل مهمة الطالبة في الرئاسة العامة لتعليم البنات .

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم العالي  
جامعة أم القرى

الرقم : ٥٩٨ / ت / م  
التاريخ : ١٥ / ٨ / ١٤٤٢ هـ  
المشروعات :

سلمه الله

سعادة مدير البنات بالعاصمة المقدسة

وبعد

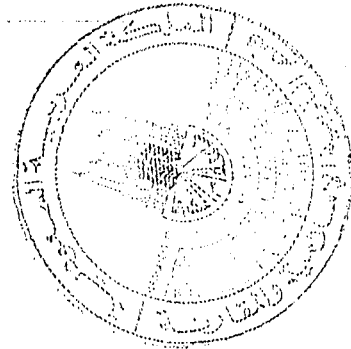
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

فإن الطالبة / حنان بنت محمد قاضي الحازمي هي إحدى طالبات قسم التربية الإسلامية والمقارنة بكلية التربية بجامعة أم القرى بمكة المكرمة ، وهي في طور كتابة بحثها وعنوانه : " مسئوليات التدريس كما تقوم بها مدرسات المرحلة الثانوية بمكة المكرمة " ولكون الطالبة في حاجة إلى الإطلاع على بعض مايتعلق ببحثها من قرارات وتعاميم وغيرها ، فإننا نأمل تكرما مساعدتها في تسهيل ما تحتاجه .

والله يمدكم بعونه وتوفيقه ،،،

رئيس قسم التربية الإسلامية والمقارنة

د. نايف بن خالد همام الشريف



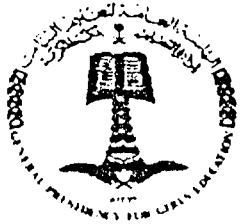


## ملحق رقم ( ٢ )

إذن رسمي من الرئاسة العامة لتعليم البنات { مركز  
البحوث والدراسات } لتطبيق الاستبانة على مدرّسات  
مدارس المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة .



المملكة العربية السعودية  
الرياض ١٤٣٦  
الرئاسة العامة لتعليم البنات  
الإدارة العامة لتعليم البنات بمكة المكرمة  
وحدة الدراسات والبحوث التربوية



الموضوع : تسهيل مهمة الطالبة حنان محمد الحازمي .

الموقرة

المكرمة مديرة المدرسة الثانوية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ..... وبعد

نأمل منكم تسهيل مهمة الطالبة / حنان محمد الحازمي بمرحلة الماجستير قسم التربية الاسلامية والمقارنة بجامعة أم القرى بتطبيق استبانة " حول مسئوليات التدريس كما تقوم بها مدرسات المرحلة الثانوية بمكة المكرمة " حسب الأوراق المختومة وعددها ٨ أوراق فقط .  
شاكرين لكم حسن تعاونكم سلفا .

والله الموفق .

مديرة وحدة الدراسات والبحوث التربوية

١٤٣٦  
عنبرة حسين الأنصاري

## ملحق رقم ( ٣ )

خطاب المشرفة على الدراسة بتعيين من يقوم  
بالدراسة الإحصائية للاستبانات في مركز الحاسب  
الآلي بجامعة أم القرى بمكة المكرمة .

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



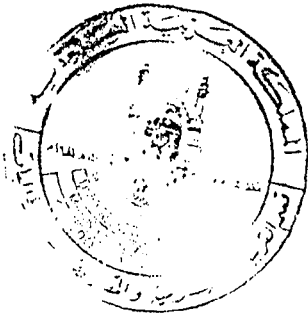
المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم العالي  
جامعة أم القرى

الرقم :  
التاريخ : ١٤/١٨ / ١٤٢٩  
المشروعات :

سعادة مدير مركز الحاسب الآلي  
سبحه الله

نأرجو من سعادتك التكرم بتعميد  
بلزم لمد الطالبات هناك الحازمي بالعدد الكافي من  
ادارة التوزيع وذلك لتكملة اجراءات دراسة  
المبدئية المكتملة للوصول على درجة الماجستير في  
تخصص التربية الاسلامية والمقارنة  
وتقبلوا منا فائق الشكر والتقدير

المشرفة على الطالبة  
د/ أميرة محمد آل  
أفندي



Umm AL - Qura University  
Makkah Al Mukarramah P.O. Box 715  
Cable Gameat Umm Al - Qura, Makkah  
Telex 540026 Jammka SJ  
Faxemely 5564560  
Tel - 02 - 5574644 (10 Lines)

جامعة أم القرى  
مكة المكرمة ص.ب : ٧١٥  
برقيا : جامعة أم القرى مكة  
تلكس عربي ٥٤٠٠٤١ م . ك جامعة  
فاكسميلي : ٥٥٦٤٥٦٠  
تليفون : ٥٥٧٤٦٤٤ - ٠٢ (١٠ خطوط)

## ملحق رقم ( ٤ )

خطاب تسهيل من الرئاسة العامة لتعليم البنات بشأن  
الحصول على ما تلزمه الباحثة من تعاميم ونشرات  
للمدارس الثانوية الحكومية بمكة المكرمة .

اداره ايسر ايلبري  
اداره ايلبري

تاریخ : ۱۴/۸/۹۷  
لغة :

حَسْبُكَ رَحْمَةُ رَبِّكَ يَا زُرَّعُ

۱۔ اے ایمان والو! تم کو اللہ کی طرف سے وحی آئی ہے کہ:

وڪم ٿيڻ کان پوءِ ٿيڻ

Price

اصول

## ملحق رقم ( ٥ )

خطاب تسهيل مهمة الدراسة بشأن الحصول على الإحصائيات اللازمة للدراسة من شعبة الإحصاء بالرئاسة العامة لتعليم البنات بمكة المكرمة .

بسم الله الرحمن الرحيم



المملكة العربية السعودية  
الرئاسة العامة لتعليم البنات  
الإدارة العامة لتعليم البنات بمكة المكرمة  
إدارة البعثات التربوية  
الرياض

عدد : ٤٤٤/٤٤٤

تاريخ : ١٤/٨/١٤٤٤

لغة :

الموضوع : بشأن تسليم حصة إدارية  
هنا محمد صالح الخازمي

المكرمة رئيسة جامعة  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

وبعد

بأنكم تزود الإدارة / هنا محمد صالح الخازمي / بالكتاب  
الذي يحمل في مجلتي الذي عنوانه [مواصفات التدریس]  
كما تقوم بملء مرات المرحلة الثانوية بمكة المكرمة [  
وقد تم حسب تعليمات الرئاسة العامة لتعليم البنات  
وتكم لنا جزيل الشكر

مع يرة البعثات التربوية

١٤٤٤

شاهدين

شاهدين ١٤٤٤/٨/١٤



## ملحق رقم ( ٦ )

البطاقة الإحصائية الشاملة السنوية لإدارة تعليم البنات  
بمكة المكرمة لعام ١٤٢١/١٤٢٢هـ .



المملكة العربية السعودية  
الرئاسة العامة لتعليم البنات  
الإدارة العامة لتعليم البنات بمكة المكرمة  
إدارة الأشراف التربوي  
شعبة الإحصاء

## البنات الإحصائية السنوية

لإدارة تعليم البنات بمكة المكرمة

لعام ١٤٢١ / ١٤٢٢ هـ

(٢) الخدم ( التابعة لإدارة تعليم البنات بمكة المكرمة لعام ١٤٢١هـ )

| البيان  | المرحلة | البيانات   |      | ملاحظات |       | مميزات |       | إبرازيات |       | المستخدمون |      |
|---------|---------|------------|------|---------|-------|--------|-------|----------|-------|------------|------|
|         |         | س          | غ    | م       | س     | غ      | م     | س        | غ     | م          | س    |
| البيان  | المرحلة | مدرس       | ٤٤٨  | ٩٥      | ٤٦٩   | ٤٦٩    | ٤٦٩   | ٤٦٩      | ٤٦٩   | ٤٦٩        | ٤٦٩  |
|         |         | ابتدائي    | ١٨٧٢ | ٤٧٤٧    | ٦٦١٩  | ٦٦١٩   | ٦٦١٩  | ٦٦١٩     | ٦٦١٩  | ٦٦١٩       | ٦٦١٩ |
|         |         | محو الأمية | ١٠٧  | ٢٥      | ١٤٢   | ٨      | ٨     | ٨        | ٨     | ٨          | ٨    |
|         |         | مفرد       | ٧    | ٤       | ٧     | ٧      | ٧     | ٧        | ٧     | ٧          | ٧    |
| البيان  | المرحلة | ثانوي      | ٧    | ٤       | ٧     | ٧      | ٧     | ٧        | ٧     | ٧          | ٧    |
|         |         | ثانوي      | ٧    | ٤       | ٧     | ٧      | ٧     | ٧        | ٧     | ٧          | ٧    |
| الجموع  |         | ٥٣٢٩       | ٦٦١  | ١٣٢٦٢   | ١٣٢٦٢ | ١٣٢٦٢  | ١٣٢٦٢ | ١٣٢٦٢    | ١٣٢٦٢ | ١٣٢٦٢      |      |
| حفظ     |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| البيان  | المرحلة | مدرس       | ٥٢٨  | ١٧      | ١٠٧   | ١٠٧    | ١٠٧   | ١٠٧      | ١٠٧   | ١٠٧        | ١٠٧  |
|         |         | ابتدائي    | ٢٥٨  | ٢١      | ١٦٦٤  | ١٦٦٤   | ١٦٦٤  | ١٦٦٤     | ١٦٦٤  | ١٦٦٤       | ١٦٦٤ |
| البيان  | المرحلة | مفرد       | ١٧   | ٥       | ١٢٢   | ١٢٢    | ١٢٢   | ١٢٢      | ١٢٢   | ١٢٢        | ١٢٢  |
|         |         | ثانوي      | ٧    | ١       | ١٢٢   | ١٢٢    | ١٢٢   | ١٢٢      | ١٢٢   | ١٢٢        | ١٢٢  |
| الجموع  |         | ٨١٠        | ٥٤   | ٢٩٨     | ٢٩٨   | ٢٩٨    | ٢٩٨   | ٢٩٨      | ٢٩٨   | ٢٩٨        |      |
| رئيسه   |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| وزارة   |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| مفرد    |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  | ١٣٥٨     | ١١٧٢  | ١٣٥٨       |      |
| مدرس    |         | ١١٥        | ٢٢   | ١١٧٢    | ١١٧٢  | ١١٧٢   | ١١٧٢  | ١١٧٢     | ١١٧٢  | ١١٧٢       |      |
| ابتدائي |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| مفرد    |         | ٢          | ١    | ٢       | ٢     | ٢      | ٢     | ٢        | ٢     | ٢          |      |
| ثانوي   |         | ١          | ١    | ١       | ١     | ١      | ١     | ١        | ١     | ١          |      |
| الجموع  |         | ١٣٥٨       | ١١٧٢ | ١٣٥٨    | ١١٧٢  | ١٣٥٨   | ١١٧٢  |          |       |            |      |

المباني المدرسية والمدارس المستحدثة

[illegible]

(١١) إحصائية شاملة عن المدارس من حيث (الفصول - الطالبات - الموظفات -

| البيان              |           | مدرسة | طالبات |       | مجموعات |       | مدير التعليم |      | إداريات |     | مستخدمون |     |     |     |     |     |
|---------------------|-----------|-------|--------|-------|---------|-------|--------------|------|---------|-----|----------|-----|-----|-----|-----|-----|
| المرحلة             | البيان    |       | س      | غ     | م       | س     | غ            | م    | س       | غ   | م        | س   | غ   | م   | س   | غ   |
| رياض الأطفال        | الإبتدائي | ٢٣    | ٩٨     | ١٤٧٠  | ٥١      | ١٥٣١  | ١٥٣          | ١٥٣  | ٢٠      | ٢٠  | ١٥       | ١٥  | ١٤  | ١٣  | ٨   | ١٣  |
|                     | التوسط    | ٢٥    | ١٣٣    | ٤٥٥٧٨ | ١٥٤٢٨   | ٦٠٨٢٥ | ١٥٣          | ١٨٨  | ٢٣٥     | ٢١٨ | ٢١٨      | ٨   | ١٣  | ٢٣  | ٨   | ١٣  |
|                     | الثانوي   | ٢٥    | ١٣٣    | ١١١١٧ | ١٩١١٧   | ٢٣٧٧٦ | ١٧٠٨         | ١٧٠٨ | ١٨٨     | ١٨٨ | ١٨٨      | ١٨٨ | ١٨٨ | ١٨٨ | ١٨٨ | ١٨٨ |
| مركز التدريب المهني | الإبتدائي | ٢٠    | ١٢٩    | ٢٧٦٥  | ١٣٨     | ٢٩٠٣  | ٢٠٠          | ٢٠٠  | ١٢      | ١٢  | ١٠       | ١٠  | ٩   | ٩   | ٩   | ٩   |
|                     | التوسط    | ٥     | ٢٥     | ٦٣٣   | ٨٥      | ٦٩٠   | ٥٣           | ٥٣   | ٣       | ٣   | ٥        | ٥   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ٢     | ١٣     | ٢٧٠   | ٧٠      | ٣٤٠   | ٣٤٠          | ٣٤٠  | ٢٥      | ٢٥  | ١٦       | ١٦  | ٢   | ٢   | ٢   | ٢   |
| كلية المعلمات       | الإبتدائي | ١     | ١٩     | ٢٦٨   | ٩       | ٢٧٧   | ٤٠           | ٤٠   | ٣       | ٣   | ٥        | ٥   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ١٩     | ٢٦٨   | ٩       | ٢٧٧   | ٤٠           | ٤٠   | ٣       | ٣   | ٥        | ٥   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ١٩     | ٢٦٨   | ٩       | ٢٧٧   | ٤٠           | ٤٠   | ٣       | ٣   | ٥        | ٥   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | الثانوي   | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
| مدرسة               | الإبتدائي | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    | ٢٤           | ٢٤   | ٢       | ٢   | ٣        | ٣   | ١   | ١   | ١   | ١   |
|                     | التوسط    | ١     | ٨      | ٩٧    | -       | ٩٧    |              |      |         |     |          |     |     |     |     |     |

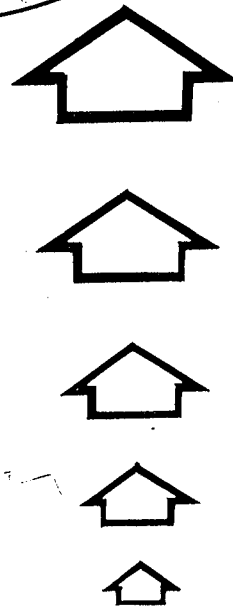
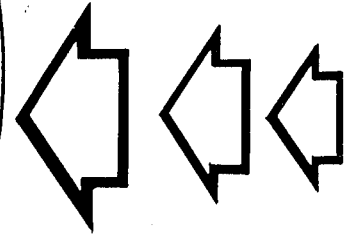
## ملحق رقم ( ٧ )

الإدارة العامة للتوجيه والإشراف التربوي / شعبة التعليم  
العام / دليل العمل المدرسي .

الإدارة العامة للتوجيه والإشراف التربوي

شعبة التعليم العام

دليل  
العمل  
المدرسي



- ٢٠ - الإشتراك في عمل جدول المناوبة للموظفات ومتابعة تنفيذه .
- ٢١ - مراعاة شروط قبول الطالبات المستجدات أو المنقولات .
- ٢٢ - إستلام الكتب المدرسية وتنظيمها وتوزيعها على الطالبات بموجب بيانات من أصل وصورة منذ اليوم الأول للدراسة والحرص على المطالبة بتأمين الناقص من الكتب وحصر الكتب المتبقية في المستودع وتصنيفها وتنظيمها بحيث تجمع كتب كل مادة على حده حسب السنوات الدراسية وتكتب عليها إعدادها .
- ٢٣ - تعتبر أمانة صندوق في المدرسة وتكون مسئولة عن أموال التربية الفنية والإقتصاد المنزلي وغيرها في حال عدم وجود مأمورة صرف .
- ٢٤ - المساهمة في التدريس بما لا يزيد عن نصف نصاب المعلمة وذلك في المدارس التي تقل فصولها عن ١٠ فصول .

### مهام ومسئوليات المعلمة

- لقد ورد في اللوائح الداخلية لتنظيم مدارس البنات أن المعلمات مسئولات عن القيام بواجبات التدريس وعليهن التفرغ لأعمالهن التعليمية طوال اليوم الدراسي .
- وإذا رجعنا إلى تلك اللوائح وجدناها توضح مهام المعلمة التي تشتمل على دورها التعليمي والإداري معا وتشتمل مهام ومسئوليات المعلمة على ما يلي :-
- أ - مهام ومسئوليات تعليمية :

- ١ - دراسة الأهداف التي من أجلها وضعت المناهج الدراسية بصفة عامة والقيام بتوزيع المنهج الدراسي على أشهر وأسابيع السنة الدراسية مع مراعاة وجود ترابط بين أجزاء المادة كلما أمكن .
- ٢ - تخصيص دفتر لإعداد الدروس بشكل جيد مع الأخذ بالأساليب التربوية الحديثة وتوضيح طريقة التدريس التي تتبعها وأهم الأهداف التي يجب أن تحققها في نهاية كل حصة وعليها إصطحابه دائما في أوقات العمل مع الإلتزام بكافة التعاميم التي ترد بهذا الشأن .
- ٣ - إعداد دفتر لرصد الدرجات الخاصة بالطالبات وسلوكهن داخل الفصل وتسجيل نتائج الاختبارات ودرجات الأعمال اليومية والمشاركة في الصف .
- ٤ - العمل على تفهم مشاكل طالباتها للوقوف على أسباب الضعف الدراسي إن وجد والإسهام في حلها بالتعاون مع رائدة الفصل ومشرفة التربية الإجتماعية .
- ٥ - إستغلال الحصة بأكملها فيما يعود بالنفع على الطالبات لأن الوقت ملك لهن .
- ٦ - ألا يقتصر إطلاعها على الكتب والمقررات المدرسية ولكن يجب أن تطلع على كل جديد في مادتها وكذلك الكتب التربوية .
- ٧ - إبداء ما قد تلاحظه على المقررات الدراسية من ملاحظات ومقترحات لإتخاذ اللازم بشأنها .

- ١ - يتمثل في مساعدة الهيئة الإدارية في حفظ النظام وضبطه بالمدرسة .
- ٢ - حضور الاجتماعات واللجان والمجالس المدرسية .
- ٣ - الإهتمام بالمناوبة وعدم الإنصراف من المدرسة ( في حال تكليفها بالمناوبة ) قبل خروج آخر طالبة طبقا لما جاء في التعميم<sup>(١)</sup> بشأن التأكيد على المناوبة في نهاية الدوام المدرسي اليومي .
- ٤ - المساهمة في أعمال الإمتحانات من مراقبة وتصحيح وتدقيق ومراجعة وتسجيل درجات وتنظيم أعمال الإختبارات .
- ٥ - الإشراف على مكتبة المدرسة في حال عدم وجود متخصصة لها وغالبا ما تكون معلمة اللغة العربية إذا كان جدولها يسمح بذلك بعد أن يخفّض نصابها « ٤ » حصص لتقوم بأعباء المكتبة ومسئولياتها بناء على التعميم رقم ٢/٩٠ ف/ ١ ت في ١٦/٢/١٤٠٧ هـ .
- ٦ - الإلتزام بما ورد في دليل عمل التربية الإجتماعية رقم ٢/٩ ف/ ١ ت وتاريخ ١٤٠٨/١/٧ هـ إذا كانت المعلمة تقوم بأجد الأعمال الآتية ( رائدة فصل - رائدة نشاط - مشرفة على النشاط المدرسي - مشرفة على المقصف المدرسي أو مسئولة عن حساباته ) .
- وعلى المعلمة أن تستأنس بتوجيهات مديرة المدرسة لخبرتها ورغبتها في رفع مستوى أداء معلماتها ليؤدين رسالتهم على الوجه الأكمل ويحققن المنفعة لطلابهن .

#### دور المعلمة التوجيهي :-

- لجو الأسرة التي تعيش فيها التلميذة أثر كبير في سلوكها حيث تكسبها صفاتها المميزة فضلا عن الآثار الإجتماعية المختلفة التي تترك بصماتها في حياتها .
- لهذا فإن تعرف المعلمة على الظروف الأسرية لتلميذاتها من أهم الخدمات التي تقدمها المدرسة للمساهمة في تكوين سليم لهن ويتم ذلك من خلال :-

- ١ - التوجيه والتوعية الدينية الصحيحة للتمسك بالخلق القويم والإرتقاء نحو المثل التي ينادي بها ديننا الحنيف بسعة صدر ولين جانب مع الحزم إذا ما دعت الحاجة لذلك في توجيه الطالبات لما يحقق مصلحتهن .
- ٢ - بناء العلاقة بينها وبين تلميذاتها على أسس متينة من الثقة والإحترام المتبادل .

ثالثا : مهام ومسئوليات الهيئة الإدارية والمالية :

#### ١ - المراقبة :-

مسئولة عن إقامة النظام في المدرسة وضبط أوقات الدوام وزمن الحصص والإشراف على انتظام الطالبات في الفصول .

( ١ ) تعميم رقم ١/٢/٢١٦ ت وتاريخ ١٤٠٨/٥/١ هـ

ملحق رقم ( ٨ )

أسماء المحكمين



## أسماء المحكمين الذين عاهدوا الاستبانة

من جامعة أم القرى :-

|                         |                                     |
|-------------------------|-------------------------------------|
| د/ عثمان أمين نوري      | ( قسم التربية الإسلامية والمقارنة ) |
| د/ حامد سالم الحربي     | ( قسم التربية الإسلامية والمقارنة ) |
| د/ نجم الدين الأنديجاني | ( قسم التربية الإسلامية والمقارنة ) |
| د/ عبدالناصر سعيد عطايا | ( قسم التربية الإسلامية والمقارنة ) |
| د/ أحمد السيد           | ( قسم علم النفس )                   |
| د/ محمود عطا            | ( قسم التربية الإسلامية والمقارنة ) |
| د/ عائشة الجلال         | ( قسم التربية الإسلامية والمقارنة ) |
| د/ نور الإمام           | ( قسم الخدمة الاجتماعية )           |
| د/ أميرة بخش            | ( قسم التربية الإسلامية والمقارنة ) |
| د/ سمية حجازي           | ( قسم التربية الإسلامية والمقارنة ) |

من الرئاسة العامة لتعليم البنات ( كلية التربية ) .

|                       |                                 |
|-----------------------|---------------------------------|
| د/ أمل عبدالفتاح محمد | ( قسم التربية وعلم النفس )      |
| د/ نجاح السعدي        | ( قسم مناهج وطرق تدريس العلوم ) |
| د/ فضيلة أحمد زمزمي   | ( قسم التربية وعلم النفس )      |
| د/ دلال نايف الشريف   | ( قسم التربية وعلم النفس )      |

ملحق رقم ( ٩ )

الاستبانة



المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم العالي  
جامعة أم القرى  
كلية التربية بمكة المكرمة  
قسم التربية الإسلامية والمقارنة

## استبانة

حول

مسئوليات التدريس كما تقوم بها مدرّسات  
المرحلة الثانوية الحكومية بمكة المكرمة

مقدم من الطالبة /

حنان محمد الحازمي

إشراف /

د. أفكار محمد الحسن

العام الدراسي

١٤٢١ هـ

بسم الله الرحمن الرحيم

حفظك الله .

أختي المدرسة الفاضلة

وبعد ...

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

فهذه أداة للدراسة الميدانية التي تقوم بها الباحثة وعنوانها (( مسئوليات التدريس كما تقوم بها مدرّسات المرحلة الثانوية بمكة المكرمة )) .  
 لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في التربية الإسلامية والمقارنة من كلية التربية بجامعة أم القرى .  
 وبما أنك إحدى المدرّسات في المدارس الثانوية أرجو منك الإجابة بكل صدق وصراحة على فقرات الاستبانة وذلك بوضع علامة ( ✓ ) أمام ما يتفق مع رأيك في فقرات الاستبانة ( موافقة بشدة ، موافقة ، إلى حد ما ، معارضة ، معارضة بشدة ) .  
 إن الهدف من هذه الدراسة هو مجرد البحث العلمي فقط ، وأن إجابتك ستعامل بسرية تامة .  
 ولك تقديري وشكري لحسن تعاونك في الإجابة على أسئلة الاستبانة .

الباحثة

حنان محمد الحازمي

بيانات عامة:-

أختي المدرّسة الفاضلة آمل التكرم بالإجابة على البيانات التالية :-

أرجو وضع علامة ( ✓ ) أمام الفقرة المناسبة مما يلي :-

١- العمر :

- |                                                     |                                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> أ- من ٢٠ إلى أقل من ٢٥ سنة | <input type="checkbox"/> ب- من ٢٥ إلى أقل من ٣٠ سنة |
| <input type="checkbox"/> ج- من ٣٠ إلى أقل من ٣٥ سنة | <input type="checkbox"/> د- من ٣٥ فأكثر             |

٢- الحالة الاجتماعية :

- |                                    |                                        |
|------------------------------------|----------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> أ- متزوجة | <input type="checkbox"/> ب- غير متزوجة |
|------------------------------------|----------------------------------------|

٣- المؤهل :

- |                                   |                                       |
|-----------------------------------|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> أ- تربوي | <input type="checkbox"/> ب- غير تربوي |
|-----------------------------------|---------------------------------------|

٤- عدد سنوات الخبرة بالتعليم :

- |                                              |                                              |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> أ- أقل من عشر سنوات | <input type="checkbox"/> ب- ١٠ سنوات فما فوق |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|

٥- نوع المدرسة :

- |                                    |                                   |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> أ- حكومية | <input type="checkbox"/> ب- أهلية |
|------------------------------------|-----------------------------------|

٦- التخصص .

- |                                  |                                  |
|----------------------------------|----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> أ- علمي | <input type="checkbox"/> ب- أدبي |
|----------------------------------|----------------------------------|

٧- عدد الطالبات داخل الفصل الذي تدرسين فيه :

- |                                             |                                                |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> أ- أقل من ٢٠ طالبة | <input type="checkbox"/> ب- أقل من ٢٠-٢٥ طالبة |
| <input type="checkbox"/> ج- من ٢٥-٣٠ طالبة  | <input type="checkbox"/> د- من ٣٠ فما فوق      |

— إذا كنت تقومين بالتدريس في أكثر من فصل يرجى توضيح متوسط عدد الطالبات في الفصول التي تقومين بالتدريس فيها .....

٨— هل تقومين بتدريس المواد المتعلقة بتخصصك .

أ— نعم

☐

ب— لا

☐

— في حالة الإجابة بـ ( لا ) يرجى توضيح المواد التي تدرسيتها .

أ—

ب—

ج—

(( دليل العمل في الاستبانة ))

أختي المدرّسة :-

ليسهل عليك التعامل مع فقرات الاستبانة نعرض عليك العبارة الأولى ، وإمكانية التعامل معها وعلى أساسها يمكن التعامل مع بقية العبارات .

| م | العبارة                                                                    | موافقة<br>بشدة | موافقة | إلى حد ما | معارضة | معارضة<br>بشدة |
|---|----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-----------|--------|----------------|
| ١ | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في<br>تهيئة الفصل لضمان استفادتهن . |                |        |           |        |                |

١- إذا كنت موافقة تماماً على هذه العبارة كانت إجابتك .

|  |                                                                            |   |  |  |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|---|--|--|--|--|
|  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في<br>تهيئة الفصل لضمان استفادتهن . | ✓ |  |  |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|---|--|--|--|--|

٢- إذا كنت غير متحمسة في موافقتك على هذه العبارة كانت إجابتك .

|  |                                                                            |  |   |  |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--|---|--|--|--|
|  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في<br>تهيئة الفصل لضمان استفادتهن . |  | ✓ |  |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--|---|--|--|--|

٣- وإذا كنت موافقة إلى حد ما على هذه العبارة كانت إجابتك .

|  |                                                                            |  |  |   |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--|--|---|--|--|
|  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في<br>تهيئة الفصل لضمان استفادتهن . |  |  | ✓ |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--|--|---|--|--|

٤- وإذا كنت معارضة على هذه العبارة كانت إجابتك .

|  |                                                                            |  |  |  |   |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|--|
|  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في<br>تهيئة الفصل لضمان استفادتهن . |  |  |  | ✓ |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|--|

٥- وإذا كنت معارضة بشدة على هذه العبارة كانت إجابتك .

|  |                                                                            |  |  |  |  |   |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|
|  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في<br>تهيئة الفصل لضمان استفادتهن . |  |  |  |  | ✓ |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|

## فقرات الاستبانة

فيما يلي :

بعض العبارات التي تتحدد في ضوئها مسؤولية المدرّسة مع الطالبات :-

| م  | العبارة                                                                      | موافقة<br>بشدة | موافقة | إلى حد ما | معارضة | معارضة<br>بشدة |
|----|------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-----------|--------|----------------|
| ١  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في<br>تهيئة الفصل لضمان استفادتهن .   |                |        |           |        |                |
| ٢  | أن تُعد المدرّسة نموذجاً واضحاً مكتوباً يبين مهام<br>كل طالبة في الفصل .     |                |        |           |        |                |
| ٣  | أن تراعي المدرّسة زمن الحصة عند تكليف<br>الطالبات بالأنشطة .                 |                |        |           |        |                |
| ٤  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على مناقشة بعضهن<br>البعض في التفوق الدراسي .      |                |        |           |        |                |
| ٥  | أن تكون المدرّسة عادلة في تعاملها مع طالباتها .                              |                |        |           |        |                |
| ٦  | أن تتدخل المدرّسة لوقف ما يتعدى حدود<br>المناقشة الشريفة بين الطالبات .      |                |        |           |        |                |
| ٧  | أن تعاقب المدرّسة الطالبات على الخلافات<br>بينهن .                           |                |        |           |        |                |
| ٨  | أن تفهم المدرّسة مشكلات الطالبات .                                           |                |        |           |        |                |
| ٩  | أن تهتم المدرّسة لمعالجة مشكلات الطالبات التي<br>تحدث في حدود امكانياتها .   |                |        |           |        |                |
| ١٠ | أن تبدأ المدرّسة بمعالجة مشكلات الطالبات قبل<br>إعطائهن درساً جديداً .       |                |        |           |        |                |
| ١١ | أن تُعد المدرّسة لائحة لجماعة الفصل تتضمن<br>تقديم المساعدة للمحتاجات منهن . |                |        |           |        |                |
| ١٢ | أن تنمي المدرّسة الجوانب المختلفة لشخصية<br>الطالبة .                        |                |        |           |        |                |



| م  | العبارة                                                                                | موافقة<br>بشدة | موافقة | إلى حد ما | معارضة | معارضة<br>بشدة |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-----------|--------|----------------|
| ١٣ | أن تراعي المدرّسة الفروق الفردية بين الطالبات<br>من حيث قدراتهن أثناء شرح الدرس .      |                |        |           |        |                |
| ١٤ | أن تراعي المدرّسة الفروق الفردية بين الطالبات<br>عند تقديم الأنشطة من حيث ميولهن .     |                |        |           |        |                |
| ١٥ | أن تشجع المدرّسة الطالبات على التفكير<br>النقدي.                                       |                |        |           |        |                |
| ١٦ | أن تجعل المدرّسة الطالبات متجاوبات معها أثناء<br>شرح الدرس عن طريق المحاور والمناقشة . |                |        |           |        |                |
| ١٧ | أن تعقد المدرّسة اجتماعات دورية بين الطالبات<br>لزيادة التعارف والتقارب .              |                |        |           |        |                |
| ١٨ | أن تحفز المدرّسة الطالبات على الاهتمام<br>بواجباتهن المنزلية .                         |                |        |           |        |                |
| ١٩ | أن تحترم المدرّسة مشاعر الطالبات وأسرارهن .                                            |                |        |           |        |                |
| ٢٠ | أن تكافئ المدرّسة الطالبات المتفوقات<br>لتحفيزهن.                                      |                |        |           |        |                |
| ٢١ | أن تهنيء المدرّسة للطالبات فرص اكتساب المعرفة<br>بأنفسهن .                             |                |        |           |        |                |
| ٢٢ | أن تهتم المدرسة بالنظام وضبط الفصل .                                                   |                |        |           |        |                |
| ٢٣ | أن تناقش المدرّسة الطالبات في سلوكهن<br>المخالف وإبداء رأيها في السلوك القويم .        |                |        |           |        |                |
| ٢٤ | أن تراعي المدرّسة في سلوكها ما لا يتعارض مع<br>أفكارها وآرائها .                       |                |        |           |        |                |
| ٢٥ | أن تكون المدرّسة قدوة حسنة للطالبات في<br>خلقها وسلوكها ومظهرها .                      |                |        |           |        |                |

| م  | العبارة                                                                       | موافقة<br>بشدة | موافقة | إلى حد ما | معارضة | معارضة<br>بشدة |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-----------|--------|----------------|
| ٢٦ | أن تعمل المدرّسة على إظهار السلوك الحسن للطلّابات بالمدح والثناء .            |                |        |           |        |                |
| ٢٧ | أن تُعد المدرّسة برامج إضافية لتتّبعها داخل الفصل عند شعور الطّالبات بالملل . |                |        |           |        |                |
| ٢٨ | أن تخبر المدرّسة الطّالبات دائماً بمدى تقدّمهن ونتائج أعمالهن .               |                |        |           |        |                |
| ٢٩ | أن تحرص المدرّسة على توفير بعض المعلومات التي تساعد على تعلّم الطّالبات .     |                |        |           |        |                |
| ٣٠ | أن تحرص المدرّسة على معاملة الطّالبات بلطف وحنان .                            |                |        |           |        |                |
| ٣١ | أن تتفادى المدرّسة إحراج الطّالبات والسخرية منهن .                            |                |        |           |        |                |
| ٣٢ | ألا تستغل المدرّسة مكانتها أو سلطتها مع الطّالبات لمصلحة خاصة .               |                |        |           |        |                |
| ٣٣ | أن تكون المدرّسة ناصحة ومرشدة للطلّابات .                                     |                |        |           |        |                |
| ٣٤ | أن تكون شخصية المدرّسة قوية ورزينة بعيدة عن السخف أمام الطّالبات .            |                |        |           |        |                |
| ٣٥ | أن تتيح المدرّسة للطلّابات فرصة تصميم بعض الأهداف التعليمية ووسائل تحقيقها .  |                |        |           |        |                |

بعض العبارات التي تتحدد في ضوءها مسئولية المدرّسة مع زميلاتها :-

| م  | العبارة                                                                   | موافقة<br>بشدة | موافقة | إلى حد ما | معارضة | معارضة<br>بشدة |
|----|---------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-----------|--------|----------------|
| ٣٦ | أن تعامل المدرّسة زميلاتها معاملة حسنة .                                  |                |        |           |        |                |
| ٣٧ | أن تقدم المدرّسة كل عون ومساعدة لزميلاتها في المدرسة .                    |                |        |           |        |                |
| ٣٨ | ألا تسعى المدرّسة لمنافسة زميلة لها في المدرسة لتأخذ مكانها أو إيدائها .  |                |        |           |        |                |
| ٣٩ | أن تحافظ المدرّسة على أسرار زميلاتها وعدم إيقاع الفتن بينهن .             |                |        |           |        |                |
| ٤٠ | أن تتعاون المدرّسة مع زميلاتها في تذليل الصعوبات المهنية .                |                |        |           |        |                |
| ٤١ | ألا تحاول المدرّسة التقليل من أهمية المواد الأخرى لدى الطالبات .          |                |        |           |        |                |
| ٤٢ | أن تناقش المدرّسة زميلاتها في مشكلات الطالبات .                           |                |        |           |        |                |
| ٤٣ | أن تحترم المدرّسة مشاعر زميلاتها في المدرسة .                             |                |        |           |        |                |
| ٤٤ | أن تنسق المدرّسة مع زميلاتها الأساليب التربوية التي يتبعنها مع الطالبات . |                |        |           |        |                |
| ٤٥ | أن تتنافس المدرّسة مع زميلاتها في القيام بالتدريس منافسة شريفة .          |                |        |           |        |                |
| ٤٦ | أن تشارك المدرّسة زميلاتها في تنفيذ سياسة المدرسة .                       |                |        |           |        |                |
| ٤٧ | أن تتبادل المدرّسة الخبرات مع زميلاتها المدرّسات في المدارس الأخرى .      |                |        |           |        |                |
| ٤٨ | أن تجتمع المدرّسة مع زميلاتها بصورة دورية مستمرة لتبادل الآراء والأفكار . |                |        |           |        |                |

بعض العبارات التي تتحدد في ضوئها مسئولية المدرّسة مع الإدارة المدرسية :-

| م  | العبارة                                                                           | موافقة<br>بشدة | موافقة | إلى حد ما | معارضة | معارضة<br>بشدة |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-----------|--------|----------------|
| ٤٩ | أن تلتزم المدرّسة بالقوانين والأنظمة الداخلية للمدرسة .                           |                |        |           |        |                |
| ٥٠ | أن تستجيب المدرّسة لآراء وأفكار مديرة المدرسة ما لم تتعارض مع اللوائح والقوانين . |                |        |           |        |                |
| ٥١ | أن تلتزم المدرّسة بحضور الاجتماعات واللجان المدرسية .                             |                |        |           |        |                |
| ٥٢ | أن تطرح المدرّسة كل جديد ومبتكر على الإدارة المدرسية في عملية التدريس .           |                |        |           |        |                |
| ٥٣ | أن تحترم المدرّسة الهيئة الإدارية وتبادل الثقة معهن .                             |                |        |           |        |                |
| ٥٤ | أن تساهم المدرّسة في جميع الأعمال الإدارية .                                      |                |        |           |        |                |
| ٥٥ | أن تقيم المدرّسة مع أفراد الإدارة المدرسية علاقات إنسانية ناجحة .                 |                |        |           |        |                |
| ٥٦ | ألا توقع المدرّسة الفتن المستمرة بين المديرة والمدرسات .                          |                |        |           |        |                |
| ٥٧ | أن تعرض المدرّسة على الإدارة تجاربها الناجحة وأسباب نجاحها .                      |                |        |           |        |                |
| ٥٨ | أن تشارك المدرّسة الإدارة المدرسية في برامجها التربوية داخل المدرسة وخارجها .     |                |        |           |        |                |

## ملحق رقم ( ١٠ )

قائمة الجداول التي توضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجتمع الدراسة من المدرّسات في المدارس الثانوية الحكومية بمكة المكرمة على مقياس مسئوليات المدرّسة مع الطالبات والزميلات والإدارة المدرسية .

جدول رقم ( ١ )  
يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجتمع الدراسة من المدرّسات على مقياس مسئوليات المدرّسة مع طالباتها

| م  | العبارات                                                                | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|----|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| ١  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على المشاركة في تهيئة الفصل لضمان استفادتهن   | ٤,٥٨٤           | ٠,٥٧٤             |
| ٢  | أن تعد المدرّسة نموذجاً واضحاً مكتوباً يبين مهام كل طالبة في الفصل .    | ٣,٥٢٧           | ٠,٨٨٢             |
| ٣  | أن تراعي المدرّسة زمن الحصة عند تكليف الطالبات بالأنشطة .               | ٤,٢٥٦           | ٠,٥٥٤             |
| ٤  | أن تشجع المدرّسة الطالبات على مناقشة بعضهن البعض في التفوق الدراسي .    | ٤,١٩٩           | ٠,٥٧٤             |
| ٥  | أن تكون المدرّسة عادة في تعاملها مع طالباتها .                          | ٤,٧١٢           | ٠,٤٥٩             |
| ٦  | أن تتدخل المدرّسة لوقف ما يتعدى حدود المناقشة الشريفة بين الطالبات .    | ٤,٣٥٥           | ٠,٦٢٤             |
| ٧  | أن تعاقب المدرّسة الطالبات على الخلافات بينهما .                        | ٣,٨٣٩           | ٠,٨٨١             |
| ٨  | أن تفهم المدرّسة مشكلات الطالبات .                                      | ٤,٣٠٧           | ٠,٥٧٩             |
| ٩  | أن تهتم المدرّسة لمعالجة مشكلات الطالبات التي تحدث في حدود إمكانياتها . | ٣,٩٥٨           | ٠,٨٠٦             |
| ١٠ | أن تبدأ المدرّسة بمعالجة مشكلات الطالبات قبل إعطائهن درساً جديداً .     | ٣,٠٥٧           | ٠,٩٣٩             |

## تابع لجدول رقم ( ١ )

| م  | العبارات                                                                             | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| ١١ | أن تعد المدرّسة لائحة لجماعة الفصل تتضمن تقديم المساعدة للمحتاجات منهن .             | ٣,٤٦١           | ٠,٩٤٢             |
| ١٢ | أن تنمي المدرّسة الجوانب المختلفة لشخصية الطالبة .                                   | ٤,١٧٢           | ٠,٥٤٢             |
| ١٣ | أن تراعي المدرّسة الفروق الفردية بين الطالبات من حيث قدرتهن أثناء شرح الدرس          | ٤,٨١٤           | ٠,٤٠٠             |
| ١٤ | أن تراعي المدرّسة الفروق الفردية بين الطالبات عند تقديم الأنشطة من حيث ميولهن.       | ٤,٦٠٧           | ٠,٥٧٥             |
| ١٥ | أن تشجع المدرّسة الطالبات على التفكير النقدي .                                       | ٤,١٢٢           | ٠,٦٦٣             |
| ١٦ | أن تجعل المدرّسة الطالبات متحاورات معها أثناء شرح الدرس عن طريق المحاضرة والمناقشة . | ٤,٤٨٠           | ٠,٥٣١             |
| ١٧ | أن تعقد المدرّسة اجتماعات دورية بين الطالبات لزيادة التعارف والتقارب .               | ٣,٣٢٠           | ٠,٨٠٠             |
| ١٨ | أن تحفز المدرّسة الطالبات على الاهتمام بواجباتهن المترتبة .                          | ٤,٤٣٨           | ٠,٥٣١             |
| ١٩ | أن تحترم المدرّسة مشاعر الطالبات وأسرارهن .                                          | ٤,٥٢٦           | ٠,٥٢١             |
| ٢٠ | أن تكافئ المدرّسة الطالبات المتفوقات لتحفيزهن .                                      | ٤,٤٥٥           | ٠,٥٥٢             |

## تابع لجدول رقم ( ١ )

| م  | العبارات                                                                       | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|----|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| ٢١ | أن تقيّم المدرّسة للطلّابات فرص اكتساب المعرفة بأنفسهن .                       | ٤,١٦٤           | ٠,٦٤١             |
| ٢٢ | أن تقيم المدرّسة بالنظام وضبط الفصل .                                          | ٤,٥٥٣           | ٠,٤٩٨             |
| ٢٣ | أن تناقش المدرّسة الطّالّبات في سلوكهن المخالف وإبداء رأيهن في السلوك القويم . | ٤,٣٦٥           | ٠,٥٥٢             |
| ٢٤ | أن تراعي المدرّسة في سلوكها ما لا يتعارض مع أفكارها وآرائها .                  | ٤,٥٥١           | ٠,٥٣٩             |
| ٢٥ | أن تكون المدرّسة قادرة حسة للطلّابات في خلقها وسلوكها ومظهرها .                | ٤,٨٨٨           | ٠,٣٢٤             |
| ٢٦ | أن تعمل المدرّسة على إظهار السلوك الحسن للطلّابات بالمدح والثناء .             | ٤,٧٦٤           | ٠,٤٤٧             |
| ٢٧ | أن تعد المدرّسة برامج إضافية لتقديريها داخل الفصل عند شعور الطّالّبات بالملل . | ٣,٥٨٥           | ٠,٨٥١             |
| ٢٨ | أن تجرب المدرّسة الطّالّبات دائماً بمدى تقديمهن ونتائج أعمالهن .               | ٤,٢٠٤           | ٠,٥٣١             |
| ٢٩ | أن تخرّص المدرّسة على توفير بعض المعلومات التي تساعد على تعلم الطّالّبات .     | ٤,٢٧٨           | ٠,٥٩٤             |
| ٣٠ | أن تخرّص المدرّسة على معاملة الطّالّبات بلطف وحنان .                           | ٤,١٧٨           | ٠,٥٩٦             |



## تابع لجدول رقم ( ١ )

| م  | العبارات                                                                   | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|----|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| ٣١ | أن تتفادى المدرّسة إخراج الطالبات والسخرية منهن .                          | ٤,٣٦٦           | ٠,٥٨٤             |
| ٣٢ | ألا تستغل المدرّسة مكانتها أو سلطتها مع الطالبات لصلحة خاصة .              | ٤,٤٣٩           | ٠,٦٦٢             |
| ٣٣ | أن تكون المدرّسة ناصحة ومرشدة للطالبات .                                   | ٤,٧٩٥           | ٠,٤١١             |
| ٣٤ | أن تكون شخصية المدرّسة قوية ورزينة ، بعيدة عن السخف أمام الطالبات .        | ٤,٨٧٨           | ٠,٣٥٩             |
| ٣٥ | أن تتيح للمدرّسة للطالبات فرصة تصميم بعض الأهداف التعليمية وسائل تحقيقها . | ٣,٦٧٣           | ٠,٨٢٢             |

جدول رقم ( ٢ )  
 يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجتمع الدراسة من المدرّسات على مقياس مسئوليات المدرّسة مع زميلاتها

| م  | العبارات                                                                  | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|----|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| ٣٦ | أن تعامل المدرّسة زميلاتها معاملة حسنة .                                  | ٤,٨٤٧           | ٠,٣٨٢             |
| ٣٧ | أن تقدم المدرّسة كل عون ومساعدة لزميلاتها في المدرسة .                    | ٤,٧٦٩           | ٠,٤٤٧             |
| ٣٨ | ألا تسعى المدرّسة لمنافسة زميلة لها في المدرسة لتأخذ مكانها أو إيلائها .  | ٤,٧٩٧           | ٠,٥٣٥             |
| ٣٩ | أن تحافظ المدرّسة على أسرار زميلاتها وعدم إيقاع الفتن بينهن .             | ٤,٨٩٥           | ٠,٣٠٧             |
| ٤٠ | أن تتعاون المدرّسة مع زميلاتها في تذليل الصعوبات المهنية .                | ٤,٤٨٤           | ٠,٥١٩             |
| ٤١ | ألا تحاول المدرّسة التقليل من أهمية المواد الأخرى لدى الطالبات .          | ٤,٤٧٣           | ٠,٥٠٥             |
| ٤٢ | أن تناقش المدرّسة زميلاتها في مشكلات الطالبات .                           | ٤,١٤٩           | ٠,٦٦٤             |
| ٤٣ | أن تحترم المدرّسة مشاعر زميلاتها في المدرسة .                             | ٤,٦٠٩           | ٠,٤٨٨             |
| ٤٤ | أن تنسق المدرّسة مع زميلاتها الأساليب التربوية التي يتبعنها مع الطالبات . | ٤,٠٤٢           | ٠,٨١١             |
| ٤٥ | أن تتنافس المدرّسة مع زميلاتها في القيام بالتدريس منافسة شريفة .          | ٤,٢٩٧           | ٠,٦٠١             |

## تابع لجداول رقم ( ٢ )

| ٢  | العبارات                                                                 | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|----|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| ٤٦ | أن تشارك المدرسة زميلاتها في تنفيذ سياسة المدرسة .                       | ٤,١٢٧           | ٠,٦٥٦             |
| ٤٧ | أن تتبادل المدرسة الخبرات مع زميلاتها المدرسات في المدارس الأخرى .       | ٣,٩٢٠           | ٠,٨٣٤             |
| ٤٨ | أن يجتمع المدرسة مع زميلاتها بصورة دورية مستمرة لتبادل الآراء والأفكار . | ٣,٩٦٦           | ٠,٧٧٠             |

يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجتمع الدراسة من المدرسات على مقياس مسئوليات المدرسة مع الإدارة المدرسية

جدول رقم ( ٣ )

| م  | العبارات                                                                         | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| ٤٩ | أن تلتزم المدرسة بالقوانين والأنظمة الداخلية للمدرسة .                           | ٤,٧٣٨           | ٠,٤٧٣             |
| ٥٠ | أن تستجيب المدرسة لآراء وأفكار مديرة المدرسة ما لم تتعارض مع اللوائح والقوانين . | ٤,٦٩١           | ٠,٥١٠             |
| ٥١ | أن تلتزم المدرسة بحضور الاجتماعات واللجان المدرسية .                             | ٤,٥٤٧           | ٠,٥٨٦             |
| ٥٢ | أن تطرح المدرسة كل جديد ومبتكر على الإدارة المدرسية في عملية التدريس .           | ٤,٢٨٩           | ٠,٧٣٩             |
| ٥٣ | أن تحترم المدرسة الهيئة الإدارية وتبادل الثقة معهن .                             | ٤,٦٢٠           | ٠,٥٢١             |
| ٥٤ | أن تساهم المدرسة في جميع الأعمال الإدارية.                                       | ٣,٢٤٥           | ٠,٨٩٧             |
| ٥٥ | أن تقيم المدرسة مع أفراد الإدارة المدرسية علاقات إنسانية ناجحة .                 | ٤,٤٢٤           | ٠,٥٧٨             |
| ٥٦ | ألا توقع المدرسة الفتن المستمرة بين المديرية والمدرسات .                         | ٤,٦٨٥           | ٠,٤٩٠             |
| ٥٧ | أن تعرض المدرسة على الإدارة تجارتها الناجحة وأسباب نجاحها .                      | ٤,١٢٧           | ٠,٧٤٧             |
| ٥٨ | أن تشترك المدرسة الإدارة المدرسية في برامجها التربوية داخل المدرسة وخارجها .     | ٣,٨٢٤           | ٠,٧٨٧             |

### جدول رقم (٤)

يوضح التباين والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجتمع الدراسة مع المدرّسات على المقياس الكلي والمقاييس الفرعية .

| الانحراف<br>المعياري | المتوسط<br>الحسابي | التباين | المقاييس الفرعية                        |
|----------------------|--------------------|---------|-----------------------------------------|
| ٠,٣١٠                | ٤,٢٥٣              | ٠,٠٩٦   | مسئوليات المدرّسة مع طالباتها .         |
| ٠,٣٤٩                | ٤,٤١٤              | ٠,١٢٢   | مسئوليات المدرّسة مع الزميلات .         |
| ٠,٣٩٤                | ٤,٣١٩              | ٠,١٥٥   | مسئوليات المدرّسة مع الإدارة المدرسية . |
| ٠,٨٨٨                | ١٢,٩٨٦             | ٠,٧٨٩   | الكلي                                   |