

معوقات الحركة واحتياجات النقل في  
المشاعر المقدسة ومكة المكرمة

# معوقات الحركة واحتياجات النقل في المشاعر المقدسة ومكة المكرمة

تقرير من إعداد  
وزارة المواصلات ومركز أبحاث الجي

١٤١٣ / ١٢ / ٢٧

## فريق العمل

وزارة المواصلات

١ - م. محمد عبدالله أسرة.

مدير عام إدارة الطرق بمنطقة مكة المكرمة

مركز أبحاث الحج  
بجامعة أم القرى

١ - د. مجدي محمد حربيري.

٢ - م. رضا عبدالوهاب بافقية

مدير عام مركز أبحاث الحج

مدير عام النقل البري

٢ - م. سامي ياسين برهمن.

٣ - م. محمد توفيق مدنى

رئيس قسم الدراسات العمرانية

٣ - د. أحمد البدوي طه.

٤ - د. رصين قدرى الفتى

خبير هيئة الأمم المتحدة

خبير نقل ومرور

٥ - م. فاضل محمد عثمان

٤ - م. فاضل محمد عثمان

خبير فريق النقلالأمريكي

قسم الدراسات العمرانية

## محتويات التقرير

### الصفحة

٤	..... ١: مقدمة
٥	..... ٢ : المشاكل الرئيسية للنقل في الحج.
٦	..... ٣ : الدراسات السابقة.
١٣	..... ٤ : معوقات الحركة في المشاعر المقدسة والمقترنات المبدئية لحلها.
١٤	..... ٤/٤ : المعوقات المتعلقة بسعة وسائط النقل والحلول المقترنة.
١٦	..... ٤/٢: المعوقات المتعلقة بسعة وأداء هيكل النقل:
١٦	..... ١ - التصعيد إلى عرفات.
١٩	..... ٢ - الحركة في عرفات.
٢٢	..... ٣ - الحركة بين عرفات ومزدلفة.
٢٥	..... ٤ - الحركة في مزدلفة.
٣٠	..... ٥ - الحركة في منى.
٣٣	..... ٦ - مكة المكرمة.
٣٣	..... ٣/٤ : الاجراءات التنظيمية والإدارية في النقل والملاور.
<u>٣٩</u>	..... ٤/٤ : الخاتمة.
	..... ٥: الملحق.
	..... ١/٥ : نظام نقل الحجاج بين المشاعر على الطرق المخصصة للحافلات.
	..... ٢/٥ : النقل بالقطارات الخفيفة
	..... ٣/٥ : الأشكال والرسومات الواردة بالتقرير
	..... ٤/٥ : بيان بالمشاريع المتعلقة بالتوصيات الواردة بالتقرير مع توضيح الكلفة والأولويات

## ١ - مقدمة:

من أهم الخدمات التي يحتاجها حجاج بيت الله الحرام عند أدائهم لمناسك الحج في الديار المقدسة هي نقلهم وحركتهم في المشاعر المقدسة، ويعتبر النقل جزءاً لا يتجزأ من طبيعة الحج حيث يتم نقل الحجاج من بلادهم عبر وسائل النقل المختلفة إلى مداخل المملكة ومن ثم يتم نقلهم إلى رحاب مكة المكرمة، ويتبع ذلك ما يتم من تنقلات في المشاعر وفقاً لمتطلبات المناسك المختلفة، وفي الأوقات الشرعية المحددة، وبعد انتهاء مناسك الحج يتم نقلهم مرة أخرى عبر وسائل النقل المختلفة إلى بلادهم بسلامة الله وتوفيقه.

تأتي أهمية النقل في المشاعر من طبيعة مناسك الحج التي تتطلب وجود الحجاج في موقع وأزمنة معينة لأداء الفرائض، وذلك مما يضاعف الطلب على وسائل النقل في تلك الأوقات، ويضفي عبئاً كبيراً على وسائط النقل المتوفرة مما يتطلب تواجد سعة نقل عالية ومتطرفة وذات وسائط مختلفة تقوم بأداء المهام المطلوبة بيسر وسهولة.

ونظراً لما قامت وتقوم به وزارة المواصلات من أعمال عملاقة في المشاعر المقدسة من إنشاء طرق وكباري وغيرها كان لها الأثر الكبير في سهولة ويسر الحركة في المشاعر المقدسة، وما قامت به من دراسات وأبحاث ميدانية بالإشتراك مع الجهات ذات العلاقة، والتي تم استعراض معظمها خلال ندوات النقل في الحج التي نظمتها الوزارة، وشارك فيها العديد من الجهات الحكومية ذات العلاقة، مما ساعد على إلقاء الضوء على معوقات النقل في المشاعر وإقتراح الحلول التي تساعده على رفع كفاءة النقل المتوفرة وإقتراح وسائل أخرى

ذات سعة عالية تتمشى مع الطلب المتزايد على النقل، ونظرًا للدور الذي تقوم به جامعة أم القرى مثلة في مركز أبحاث الحج في عمل الدراسات والأبحاث العلمية الخاصة بمنطقة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة لكافحة الجوانب المتعلقة بالحج وبخاصة ما يتعلق بالنقل، والتي ساعدت كثيراً في حل العديد من المشاكل والعوائق التي تواجه حجاج بيت الله الحرام خلال أدائهم لناسك الحج، فقد أرتئي أن يشتراك المختصون من كلا الجهتين في دراسة ما تم إعداده في السابق من دراسات وإقتراحات وتقديم تقرير مشترك يحدد المقترنات والمشاريع الضرورية التي تساعده على حل معوقات الحركة في الشاعر ورفع مستوى سلامة حجاج بيت الله الحرام خلال أدائهم لناسكهم.

## ٢ - المشاكل الرئيسية للنقل في الحج:

يزداد أعداد الحجاج سنويًا لأداء شعائر الحج حيث وصل عددهم في السنوات الأخيرة إلى ما يزيد عن مليوني حاج سنويًا، كما ارتفعت أعداد المركبات المصاحبة لهم أثناء النفرة إلى حوالي سبعين ألف مركبة في هذا العام بزيادة ملحوظة عن الأعوام السابقة، وقد كان لتطبيق قرار حظر دخول المركبات الصغيرة الأثر الكبير في تقليل مشاكل النقل في الحج. وقد صاحب تطبيق هذا القرار زيادة في استخدام مركبات الصالون (٩ إلى ١٢ راكب)، والتي أرتفع عددها من حوالي (١٩ ألف مركبة) عام ١٤١٢هـ إلى ما يزيد على (٣٠ ألف مركبة) عام ١٤١٣هـ بزيادة قدرها (٦٠٪) خلال تلك الفترة.

ونظرًا لضرورة أداء الشعائر في أماكن وأوقات محددة مما ينجم عنه حدوث

بعض الإختناقات المرورية، فقد أشارت الدراسات التي قامت بها وزارة المواصلات ومركز أبحاث الحج إلى حدوث بعض المشاكل المرورية خلال الأعوام الأخيرة مثل الإختناقات التي حدثت خلال التصعيد لعام ١٤١٢ هـ، وكذلك أثناء النفرة خلال حج عام ١٤١٣ هـ على بعض الطرق المؤدية إلى مزدلفة، كما أوضحت تلك الدراسات استمرارية المعوقات المتعلقة بتدخل حركة الحجاج المشاة مع حركة المركبات أثناء النفرة من عرفات، كذلك الإختناقات المرورية أثناء النفرة من منى إلى الحرم. لهذا كله فقد أصبح من الضروري إعادة النظر في الأسباب المباشرة وغير المباشرة للمعوقات، واقتراح الحلول ووضع الأولويات لتحسين الوضع الحالي والمستقبلبي كي يتمشى مع الزيادة المتوقعة لأعداد الحجاج.

### ٣ - الدراسات السابقة عن النقل في المشاعر المقدسة:

لقد قامت الجهات المعنية بالحج بإجراء العديد من الدراسات والبحوث بهدف تسهيل انتقال الحجاج بين المشاعر. وتختلف تفاصيل ووصيات هذه الدراسات باختلاف الهدف منها والإمكانات المادية المتوفرة وقت إذ، وفيما يلى عرض لأهم الدراسات التي أجرتها وزارة المواصلات ومركز أبحاث الحج وعدد من الدراسات التي قام بإجرائها أو الإشراف عليها جهات أخرى.

#### ١/٣ دراسات وزارة المواصلات :

- ١ - المخطط التنظيمي المقترن لمنطقة عرفات (١٣٩٩ هـ)، (إعداد : دار الهندسة للتصميم والإستشارات الهندسية).

ركزت هذه الدراسة على إعداد منظور لتطوير النقل والمرور وحركة المشاة وإنشاء المخيمات في منطقة عرفات وربطه بالطرق بين عرفات وميزلفة. وقد قامت الوزارة بتنفيذ العديد من توصيات هذا المنظور غير أن عدداً من تلك التوصيات لم تنفذ بعد.

٢ - دراسة الجدوى لتحديد مدى الحاجة إلى استخدام وسائل النقل ذات السعة العالية (١٤٠٧ هـ)، (إعداد: مكتب المهندس نزار كردي).

ركزت هذه الدراسة على تحديد مدى الحاجة إلى وسائل نقل ذات سعة عالية في مناطق الرياض والدمام وجدة ومكة المكرمة والمشاعر المقدسة. وتم تقدير أعداد الحجاج وتحديد وسائل النقل المستعملة وخاصة خلال النفرة. وتقترح الدراسة أن الحاجة إلى سكة حديد بين المشاعر ومكة المكرمة لا تبدو ملحة إذا ما تم استعمال الوسائل الحالية بشكل جيد ستكون هناك حاجة إلى سكة حديد في المستقبل في حدود عام ١٤٣٠ هـ.

٣ - دراسة شركة فال السعودية بالتضامن مع كونسورتيوم ياباني (١٩٨٧م):

قدمت الشركة إقتراحاً عام بإنشاء خط حديدي سريع بين المشاعر ومكة المكرمة ومطار جدة. وقد تم تقدير أعداد الحجاج لعام ١٤٢٠ هـ ما بين ٣,٥ إلى ٣,٤ مليون حاج. وتعتقد الشركة أن هذا الخط الحديدي سيخفض التلوث الهوائي من جراء تخفيض السيارات العاملة في خدمات نقل الحجاج. (وتقدر تكاليف هذا الخط بحوالي ١٦٨ مليون ريال سعودي).

#### ٤ - دراسة خطوط السكة الحديد البريطانية العالمية ( ١٩٨١ هـ ) :

قامت خطوط السكة الحديدية البريطانية العالمية في عام ١٩٨١ هـ بإعداد دراسة للسكة الحديدية بالمنطقة الغربية، ويربط الاقتراح كلاً من مكة المكرمة وجدة والمدينة المنورة بشبكة من السكة الحديدية مع خطوط فرعية إلى رابغ وطوال. وتم تقدير التكلفة لهذه الشبكة في حدود ١٢ مليار ريال بتكليف تشغيل سنوية تبلغ ١٥٠ مليون ريال.

#### ٥ - دراسة دار الهندسة بالتضامن مع شركة سوفريل وسوفريتو الفرنسستان ( ١٩٨٨ م ) :

قامت هذه الشركات باقتراح نظام للسكة الحديد يربط مكة المكرمة وجدة والمدينة المنورة بسرعة ( ٥٠٠٠ ) راكب / ساعة في كل إتجاه وسرعة قصوى تبلغ ١٢٠ كلم / ساعة. وتعمل أجزاء النظام بالمناطق الحضرية بسرعة بطيئة وياستعمال عربات سكة حديد خفيفة تتلامم مع المرور في هذه المناطق.

#### ٦ - ندوات النقل في الحج ( ١٤٠٦ - ١٤١١ هـ ) :

قامت وزارة المواصلات بتنظيم خمس ندوات لدراسات وبحوث النقل في الحج، وقد شارك في هذه الندوات معظم العاملين في خدمة الحجاج من جهات حكومية ومؤسسات وطنية، وتم رفع توصيات كل ندوة إلى الجهات المعنية. وقد أصبحت وقائع ندوات النقل في الحج مرجعاً للعديد من الدراسات والابحاث التي تم إعدادها في السنوات القليلة الماضية.

#### ٧ - دراسات مستمرة تقوم بها وزارة المواصلات في موسم الحج:

تقوم وزارة المواصلات كل عام بإلقاء دراسات وبحوث عن النقل في الحج من خلال فريق الوزارة المشارك بأعمال الحج حيث يتم جمع معلومات ميدانية تساعد في إعداد الدراسات والبحوث من قبل المختصين بالوزارة. وقد تم إعداد

العديد من هذه الدراسات ومنها:

- أ - إمكانية استعمال الرد والردين في نقل الحجاج خلال النفرة من عرفات (١٤١٠هـ).
- ب - وضع خطة للمشاة في الحج وزارة المواصلات والأمن العام (١٤١١هـ).
- ج - خصائص ومقومات حركة الحجاج المشاة لعام ١٤١٠ هـ بين عرفات ومزدلفة ووسائل تحسينها.
- د - تداخل حركة المشاة والمركبات في عرفات وعلى طرق المركبات بين عرفات ومزدلفة (١٤١١هـ).
- ه - تأثير توزيع الأراضي في عرفات ومنى على انسيابية الحركة المرورية خلال النفرة من عرفات (١٤١٣هـ).
- و - دراسة حصر وتحليل أنماط نقل الحجاج على مداخل مكة المكرمة وفي المشاعر المقدسة (١٤١٣هـ).
- ز - دراسة خصائص الحجاج المشاة ومعوقات الحركة على طريق المشاة (١٤١٣هـ).
- ح - تقييم النتائج المترتبة على تطبيق القرار الخاص بمنع دخول السيارات إلى منى أيام التشريق (١٤١٣هـ).

## ٢/٣ دراسات مركز أبحاث الحج :

يقوم مركز أبحاث الحج بإجراء الدراسات والبحوث في جميع الأمور المتعلقة بالحج والمشاعر المقدسة. ويهتم المركز بإجراء الدراسات المتعلقة بالنقل في الحج ووسائل تحسين الحركة بالمشاعر المقدسة. وفيما يلي بعض هذه الدراسات والبحوث :

### ١ - دراسة مسارات المشاة في المشاعر المقدسة (١٤٠٢ هـ) :

تم إعداد هذه الدراسة كجزء من برنامج دراسات يعتمد على استراتيجية جديدة لحركة الحجاج في المشاعر مبنية على تشجيع المشي وتوفير نظام نقل جماعي والدعوة إلى منع السيارات الصغيرة في مناطق معينة بالمشاعر والتنسيق بين وسائل النقل بهدف الوصول إلى أفضل استخدام لنظام النقل.

### ٢ - دراسات عام ١٤٠٥ هـ الذي وقد شملت من الدراسات عن الحركة في

الحج هي:

أ - دراسة الحركة بمنطقة الجمرات.

ب - دراسة مشاكل الحركة بمنى.

ج - مرات المشاة المظللة.

د - حركة الحجاج بمنطقة جبل الرحمة.

هـ - التعرف على العلامات الإرشادية.

د - عد المركبات على طريق مكة المكرمة - جدة وطريق مكة المكرمة -

المدينة السريع.

### ٣ . تحليل حركة الحجاج في المشاعر المقدسة ( ١٤١١ هـ ) :

قامت هذه الدراسة بتجميع وتحليل المعلومات المتعلقة بحركة الحجاج مستخدمي المركبات والمشاة خلال تنقلاتهم بالمشاعر وذلك للتعرف على أنماط هذه التحركات وخصائصها ومعرفة أنواع الوسائل التي يستخدمونها بين الأماكن المختلفة خلال تنقلاتهم.

### ٤ . تقويم الخدمات التشغيلية للنقل الجماعي في مكة المكرمة ( رمضان

( ١٤١٢ - ١٤١١ هـ )

أهتم هذا البحث الذي أجري في عام ١٤١١ هـ و ١٤١٢ هـ بتقويم خدمات النقل الجماعي في مكة المكرمة من الناحية التشغيلية خلال أوقات الذروة في المواسم كما أهتم بخدمات نقل الركاب من مواقف حجز المركبات الصغيرة إلى الحرم وبالعكس، وأيضاً وخدمة الركاب في شوارع مكة المكرمة.

### ٥ . تقويم حركة المركبات أثناء النفرة إلى مزدلفة ( ١٤١٢ - ١٤١٠ هـ ) :

تهدف هذه الأبحاث المستمرة التي يقوم بها المركز إلى تحديد مستوى الخدمة على الطرق بين عرفات ومزدلفة خلال النفرة من عرفات وذلك لإعداد الاقتراحات للرفع من هذا المستوى.

### ٦ . دراسات موسم حج عام ١٤١٣ هـ :

قام مركز أبحاث الحج بإجراه عدة دراسات تتعلق بالنقل. منها:

#### ١ . دراسة الحركة المرورية لحج عام ١٤١٣ هـ وقد أشتملت على ما يلي :

- أ . دراسة معوقات الحركة المزورية عند نقاط الفرز المتواجدة على الشوارع الرئيسية المؤدية إلى المسجد الحرام.
- ب . دراسة حركة المركبات أثناء النفرة إلى مزدلفة.
- ج . دراسة كفاءة الانتظار داخل مواقف مزدلفة وعلى جانبي الطرق بمزدلفة.
- د . تقويم سياسة منع السيارات من دخول منى.
- ه . تقويم خدمة النقل الجماعي أيام التشريق وأثناء النفرة يوم الثاني عشر من ذي الحجة.
- و . تقويم حركة المركبات على الشوارع المؤدية إلى الحرم يوم الثاني عشر من ذي الحجة.
- ز . التعرف على خصائص مستخدمي السيارات الصالون.
- ٢ - دراسة حركة المشاة أثناء النفرة إلى مزدلفة
- ٣ - برامج حركة المركبات في مكة المكرمة والمدينة المنورة .
- ٤ - تأثير أعداد المركبات على جودة الهواء بمنطقة الحرم المكي الشريف .
- ٣/٣ دراسات جهات أخرى معنية بالحج :**
- تقوم جهات حكومية وغير حكومية مهتمة بأمور الحج بإعداد دراسات متخصصة أو عامة تعالج في أجزاء منها أمور النقل في الحج . ومن هذه الدراسات:

١ . مخطط التنمية الشاملة لمنطقة مكة المكرمة - المشاعر المقدسة، باشراف وزارة الشئون البلدية والقروية (١٤٠٦هـ) :

يتطرق هذا المخطط إلى المخططات الإرشادية الرئيسية للمشاعر المقدسة وكذلك عناصر المخطط الرئيسي الإرشادي لمكة المكرمة فيما يتعلق مباشرة بالحج . ويهدف التقرير إلى وضع استراتيجية للتنمية بهدف تسهيل أداء الحج وتيسير الحجاج من التفرغ لأداء المناسك الدينية بيسر وسهولة.

٢ . دراسة خطة النقل الوطنية ( سانترا بلان ) ( ١٤٠٠هـ ) :

أجريت هذه الدراسة تحت إشراف وزارة التخطيط . وحيث قامت الدراسة برصد حركة المرور في المنطقة الغربية كما قامت بإعداد توقعات للحجاج لعام ١٤٢٠هـ، وتتوقع الدراسة أن يصل عدد الحجاج إلى ثلاثة ملايين حاج . وقد قارنت هذه الدراسة بين عدة وسائل للنقل بين المشاعر وبين مزايا كل منها ومتطلباتها .

٤ . معوقات حركة النقل في المشاعر والمقترنات المبدئية لحلها :

إن عمليات نقل ما يزيد على مليوني حاج بالإضافة إلى متطلبات نقل العمليات المساعدة والخدمات والأمن والطواريء والاسعاف بين المشاعر وفي أوقات محددة ، تتطلب وجود وسائل نقل وهياكل أساسية جاهزة لتعمل بانتظام كامل وبمستوى عال جداً من الأداء طوال فترة الحج . ووسائل النقل الحالية والهياكل الأساسية المتواجدة اليوم مع وفترتها ومستوى أدائها الجيد تعاني في كثير من الأحيان من ثلاثة أنواع رئيسة من المعوقات :

**النوع الأول :** يتعلق بمستوى سعة وأداء وسائل النقل .

**النوع الثاني:** يتعلق بإمكانية وآداء هياكل النقل المكانية في المشاعر المقدسة .

**النوع الثالث:** فيتعلق بإدارة وتنظيم عمليات النقل والمرور .

## ٤/ المعوقات المتعلقة بسعة وسائل النقل والحلول المقترحة :

### ٤/١/ المعوقات :

يعتمد نقل الحجاج في المشاعر المقدسة على نقطتين رئيسيتين هما المشي والمركبات ذات السعة المحددة، ويعتبر المشي من أهم وأفضل أنماط النقل من نواحي مختلفة بما في ذلك مستوى المردود واستقلالية الأداء، وقلة ما يتطلبه من هيكل النقل الأساسية، إلا أن مشي جزء كبير من الحجاج وجود النساء والأطفال وال الحاجة في بعض الأحيان إلى حمل بعض الأمتעה يعيق إلى حد كبير زيادة استخدام هذا النمط. هذا بالإضافة إلى عدم الربط الواضح والكافى بين طرق المشاعر في عرفات وطرق المشاة المؤدية إلى مزدلفة ومنى وازدحام الطرق المذكورة لدرجة الامتلاء التام في فترات ومواعي مختلفة خلال النفرة وعدم وجود خدمات كافية على هذه الطرق.

أما المركبات فتتألف من مزيج من السيارات: الصالون (٩ - ١٢ راكباً) والحافلات الصغيرة (٢٥ - ٣٠ راكباً)، والحافلات الكبيرة (٤٥ راكباً فأكثراً)، والشاحنات وبعض الحافلات الدورين والمركبات الصغيرة (أقل من ٦ ركاب). ولقد كان لمنع المركبات الصغيرة والوانيتات أثر إيجابي كبير في رفع مستوى أداء شبكة الطرق، ولكن المعدل المثوى للمزيج المتبقى من المركبات لا يزال ضئيلاً مقارنة بمتطلبات نقل الحجاج ومستوى أداء وسعة أنماط النقل الأخرى.

### ٤/٢/ الحلول المقترحة :

- ١ - ضرورة تشجيع المشي كنمط رئيسي من أنماط النقل في المشاعر بكافة الوسائل الممكنة، أما بالنسبة للاحتياجات المكانية لطرق المشاة وغيرها فسيتم مناقشتها ضمن الاحتياجات المكانية لكل مشرع من المشاعر.

٢ . رغم أن المركبات الصالون تمثل حوالي ٤٥٪ من المركبات خلال النفرة، ورغم أن معدل الاركاب فيها يزيد على ١٢ راكب /مركبة ، فإن معدل متطلباتها من سعة الطريق لكل راكب أكثر بكثير من الحافلات الصغيرة والحافلات الكبيرة، ويوضع الجدول التالي الحيز المكاني من مسار الطريق الذي يتطلبه كل حاج في كل من الوسائل المختلفة:

نوع المركبة	الطول	المسافة المطلوبة	معدل الركاب	المسافة المطلوبة من الطريق/ حاج
سيارة صالون	٥ م	١٥ م	١٢ حاج	١٠,٢٥ م
حافلة صغيرة	٥,٧٥ م	١٧,٢٥ م	٢٥ حاج	٣٠,٦٩ م
حافلة كبيرة	١١ م	٣٣ م	٥ حاج	٣٠,٦٦ م
حافلة دورين	١١ م	٣٣ م	٩ حاج	٣٠,٣٧ م

من الجدول السابق يتضح أن متطلبات الحافلات الصغيرة والكبيرة ذات الدور الواحد متقاربة نوعاً ما، أما متطلبات الحافلات ذات الدورين فهي أقل بكثير وتقارب نصف متطلبات الحافلات الكبيرة ذات الدور الواحد كما هو متوقع، وعلى العكس فإن متطلبات السيارات الصالون لا تزال كبيرة مقارنة بالحافلات الصغيرة، ولذلك يبدو من الضروري أن تتوجه سياسة النقل في الحج نحو منع المركبات الصالون والتركيز على استبدال الحافلات ذات الدور الواحد بحافلات ذات دورين كلما أمكن ذلك.

ويخصوص منع السيارات الصالون تجدر الإشارة إلى أنها تحمل الآن حوالي .٣٥ ألف حاج وأن نقل هذا العدد من الحجاج يحتاج إلى حوالي (٧، . . .) رحلة بالحافلات الكبيرة أو حوالي (١٤، . . .) رحلة بالحافلات الصغيرة، وحيث إن هذا العدد من الحافلات الإضافية غير متوفر، بل إن هناك نقصاً في عدد الحافلات المطلوبة حتى قبل تطبيق سياسة منع السيارات الصالون.

إن تطبيق سياسة المنع المقترحة يجب أن تتم بكثير من التخطيط والتدبير. ولا بد في هذا الخصوص من وضع خطة تطبيق تدريجية تزامن مع خطة تأمين المزيد من المركبات الكبيرة وخصوصاً الحافلات ذات الدورين والتوجه نحو تطبيق نظم نقل ذات سعة عالية. ويمكن لهذه الخطة أن تبدأ بأمرتين:

أ - إجبار المركبات الصالون التي ترغب في المشاركة في الحج على إخذ تصريح والتعهد باركاب حد أدنى من الحجاج (سبعة مثلاً) وتساعد التصاريح على الحد من عملية الحج بهذا النوع من المركبات، كما تساعد على التعرف على التوزيع الجغرافي وعلى التأكد من أن هذه المركبات تفي بالشروط المطلوبة من حيث الحجم وعدد المقاعد.

ب - منع مؤسسات طوافة حجاج الداخل من استخدام سيارات الصالون في حملاتها، وذلك باستثنائها من الحصول على أي تصريح، تحت طائلة عقوبة مالية وسحب ترخيص العمل عند المخالفة.

## ٤/٢ المعوقات المتعلقة باستطاعة وأداء هيكل النقل

### ٤/٢/١ التصعيد إلى عرفات

#### ٤/٢/٢ معوقات التصعيد إلى عرفات

يعتبر تصعيد الحجاج إلى عرفات من أهم التحركات في الحج حيث ينبغي أن يتمكن الحجاج من دخول عرفات يوم التاسع من ذي الحجة، لأن الحج عرفة.

ولقد لوحظ في حج عام ١٤١٢ هـ تكدس السيارات على طريق رقم (١)، وكذلك على طريق رقم (٢)، المتجهين إلى عرفات قبل وبعد النفرة كما يتضح من شكل رقم (١)، والذي يتبيّن منه عدم تحرك السيارات على طريق رقم (١) إلا بعد الساعة العاشرة مساءً، علمًا أنَّ هذا الطريق يمثل الاتجاه الرئيس لمختلف السيارات للدخول إلى عرفات بعد بدء النفرة وبخاصة تلك السيارات التي تقوم بالرُّد الثاني. وقد دفع تكدس السيارات على طريق رقم (١)، و(٢) ببعض الحجاج إلى المشي إلى عرفات تاركين مركباتهم على الطرق المؤدية إلى عرفات ومتسبّبين في إعاقة حركة السير الداخلة والخارجة خلال النفرة. ومن ناحية أخرى فقد لوحظ أن المركبات التي تأتي متأخرة إلى عرفات بعد الساعة الثانية عشرة ظهرًا تقف في أوائل حدود عرفات مما يعرقل حركة المركبات التي دخلت منذ الفجر وتسبّب في تأخير نفرة تلك المركبات نفرتها.

#### ٤/٣/١ الحلول المقترنة :

إن حل معوقات التصعيد إلى عرفات يعتبر مدخلاً ضرورياً لحل معوقات النفرة منه، بحيث يراعى في خطة التصعيد منع أو الحد من الاختناقات عند مداخل عرفات، وتوفير مواقف سيارات خارج حدود عرفات عند مداخلها لمنع توقف السيارات على الطرق الرئيسية للتصعيد وبما يسهل انسيابية النفرة، وأن تقف كل سيارة أو حافلة على امتداد الطريق الذي يوصلها مباشرة إلى مكان المبيت بمنى، وينبغي أن تكون إدارة الخطة التنفيذية أثناء التصعيد للأعوام القادمة بنفس الأسلوب الذي أستخدم في حج عام ١٤١٣ هـ، لنجاح خطة التصعيد إلى عرفات .. وبناء على ما تقدم يمكن تلخيص الحلول المقترنة كما يلي:

- ١ - التركيز في الخطة الموردية على البدء في المرحلة الثانية (النفرة) من الساعة الثانية عشرة ظهراً بدلاً من الساعة الثالثة عصراً. وإبتداء من الساعة الثانية عشرة يتم تصعيد الحجاج بإستخدام طريق الطائف (الكر) والطرق رقم (١١)، (٢٢)، وطريق عرفات/الشريان، بحيث تنصب الحركة من الطرق الثلاثة الأولى عند وصولها إلى عرفات على الطريق الدائري متوجهة جنوباً ثم جنوب شرق إلى أن تنعطف وتدخل أحد الطرق الطولية من الجهة الجنوبية الشرقية قاصدة موقعها النهائي في عرفات.
- ٢ - لتأمين سعة أفضل على هذه الطرق. يجب توسيعة الطريق رقم (١١)، وطريق عرفات/الشريان من مسارين كما هما حالياً إلى أربع مسارات مع تأمين انسيابية الدخول إلى الطريق الدائري من هذه الطرق.
- ٣ - ضرورة استخدام طريق عرفات الدائري الجديد كمساند لطريق عرفات الدائري الحالي وأن يعملا معاً لتسهيل حركة التصعيد.
- ٤ - إنشاء مواقف بسعة ألفي مركبة بين طرق المركبات شمال غرب طريق عرفات الدائري (الضلع الغربي) لتخزين المركبات في حالة وجود عوائق تمنع المركبات من دخول عرفات في التاسع من ذي الحجة.
- ٥ - إنشاء مواقف بسعة ثلاثة آلاف مركبة على الجوانب الجنوبية والجنوبية الشرقية لطريق عرفات الدائري الجديد لتخزين مركبات الحجاج المقيمين في المناطق المجاورة داخل الدائري.

## ٤/٢/٤ الحركة في عرفات

### ٤/٣/١ معوقات الحركة :

تتلخص أهم معوقات الحركة في عرفات في عدم استكمال تنفيذ مخطط عرفات حسب دراسة وزارة المواصلات "المخطط التفصيلي لعرفات" وحسب دراسة "مخطط التنمية الشاملة" والذي نتج عنه العديد من المعوقات وكان من أهمها:

- ١ - تداخل حركة المشاة مع حركة المركبات على طرق المركبات مما عاق إلى حد بعيد حركة المركبات استعدادها للنفرة من عرفات.
- ٢ - ضيق مرات المشاة الحالية وعدم استكمالها كشبكة متكاملة وتقاطع هذه المرات المتكرر مع طرق المركبات.
- ٣ - حدوث العديد من الاختناقـات المروية نتيجة عدم استكمال شبكة الطرق، وعلى سبيل المثال فإن عدم تجديد الخطوط رقم (٤)، (٦)، (٧)، (٨) إلى الطريق الدائري الجديد لعرفات أدى إلى تدفق نسبة كبيرة من الحركة من الخط الدائري الجديد إلى الطريق رقم (٩) والطريق رقم (٨). ما أدى إلى تكدس المركبات على هذين الطريقين خلال النفرة في هذا العام، وكان من نتيجة ذلك أن استغرقت النفرة التي بدأت الساعة الثامنة مساءً من ٥ إلى ٦ ساعات للوصول إلى مزدلفة.
- ٤ - عدم توازن شبكة الطرق مع توزيع الأراضي والحجاج في عرفات مما يؤدي إلى عدم التوازن في أعداد المركبات التي تستخدم الطرق

المختلفة وخصوصاً بالمقارنة بسعة هذه الطرق، إضافة إلى ضرورة تغيير بعض المركبات للطرق التي بدأت عليها النفرة حيث تصبح على محاور مباشرة مع مقار هؤلاء الحجاج في منى.

### ٣/٣/٣ الطول المقترنة :

١ - إستكمال تخصيص منطقتين حول جبل الرحمة ومسجد فرة خاليتين من المخيمات والمركبات ما عدا مركبات الطواريء والخدمات الضرورية، كما هو موضع بالشكل رقم (٢).

٢ - توسيعة وتحسين شبكة المشاة في داخل عرفات وفصل حركة المشاة عن حركة المركبات كلياً كما هو موضع في الشكل رقم (٢).

٣ - توسيعة وتحسين مرات المشاة وجعل عرض كل من هذه الطرق لا يقل عن ثمانية أمتار كما هو موضع في شكل رقم (٢).

٤ - تخصيص الطريقين رقم (٤)، (٥)، الحاليين داخل عرفات للمشاة كما يلي :

أ - يصبح الطريق رقم (٤) في عرفات بكامله للمشاة ويستكمل غرب وادي عرنة كطريق مشاة جديد بعرض (٣٠) متراً وبمسار مواز لطريقي المشاة الحاليين إلى مزدلفة ثم موازاة طريق المشاة رقم (١) إلى منى حسب شكل رقم (٢).

ب - يصبح الطريق رقم (٥) في عرفات طريقاً للمشاة ابتداءً من تقاطعه مع العرضي الأول وحتى وادي عرنة، ثم يوصل الطريق

إلى طريق المشاة رقم (١١)، ويجب أن يكون اتجاه الحركة على الجزء الواقع بين الطريق العرضي الأول والطريق الدائري الداخلي شرقاً خلال التصعيد والنفرة.

٥ - تحويل الطرق رقم (٤)، (٢)، (٣)، إبتداءً من غرب وادي عرنة إلى الطرق (٣)، (٤) و (أ)، داخل عرفات على التوالي وإنشاء جسر فوق وادي عرنة واستكمالاً للطريق (أ) وفقاً لشكل رقم (٤)

٦ - تحويل الطريقين رقم (٥)، (٦)، إبتداء من غرب وادي عرنة إلى الطريقين (٦) (ج)، داخل عرفات على التوالي وإنشاء جسر فوق وادي عرنة استكمالاً للطريق (ج) وفقاً لشكل رقم (٤).

٧ - تحديد طريق المشاة استمراراً للطريق رقم (٤) والمزمع تحويله إلى طريق مشاة حتى مزدلفة ومنى وبعرض (٣٠) متراً وبموازاة طريقي المشاة الحاليين إلى مزدلفة كما هو موضح في شكل رقم (٤).

٨ - إستكمال شبكة الطرق والمشاة والماواقف في الجزء الشرقي من عرفات بين الطريق الموازي الجديد والطريق الدائري القديم كما هو موضح في شكل رقم (٥)

٩ - تجديد طريق المشاة الموازي لوادي عرنة جنوب مسجد غرة حتى الطريق رقم (٣).

١٠ - توسيعة الطريق رقم (٩) والطريق العرضي الثاني وإضافة عددٍ من المواقف على الطرق (٥، ٦، ج، ٧) داخل عرفات.

١١ - الأخذ في الاعتبار تأثير السيول والأمطار على مسطحات الإيواء وطرق المشاة الحالية المقترحة وخاصة أن مواسم الحج في الأعوام القادمة ستكون في مواسم الأمطار.

#### ٤/٢/٤ الحركة بين عرفة ومزدلفة :

##### ٤/٣/١ المعوقات :

لقد أشير إلى متطلبات المشاة من طرق إضافية وخدمات على الطرق الحالية المؤدية من عرفات إلى مزدلفة، أما طرق المركبات كما سبقت الإشارة إليه من ضرورة الاعتماد الأكثر على المركبات ذات السعة العالية وضرورة النظر في إضافة وسائل جديدة ذات سعة عالية لنقل الحجاج خلال النفرة من عرفات. وبالنظر إلى المقترنات التالية بالنسبة لتحسين وتوسيع وإدارة الموقف في مزدلفة، وفي حالة الأخذ بهذه المقترنات، فإننا لا نرى الآن ضرورة ماسة إلى توسيعة طرق المركبات التسع الحالية، غير أنه من الضروري زيادة مخصصات صيانة وتحسين هذه الطرق لكي تستمر في تأدية الأهداف التي أنشئت من أجلها حيث أنها ستظل المحور الرئيسي لنقل الحجاج خلال النفرة.

أما بخصوص إدخال أنماط نقل جديدة، فلقد أصبح من الضروري البدء في تبني خطوات فعالة لتنفيذ وسائل نقل ذات سعة عالية لنقل الحجاج بين المشاعر عند التصعيد لعرفات والنفرة منها:

##### ٤/٣/٢ الحلول المقترحة :

تلخص الحلول المقترحة لهذه الحركة في إطار الاعتماد على المركبات ذات السعة والكفاءة العاليتين والتي سيتم مناقشتها أدناه وإدخال أنماط ونظم نقل جديدة ذات سعة عالية أيضاً بما في ذلك :

١ - تنفيذ وتشغيل نظام نقل بالطرق المخصصة للحافلات ( Exclusive Busway ) وذلك بتخصيص أحد طرق المركبات لعمليات نقل الحجاج بالحافلات بأسلوب مكوكي واستخدام عدد محدود من الحافلات ذات الدورين (أنظر الملحق)،

**أ - خصائص النظام:**

- سعة عالية بحدود (٢٠ . . . . ) راكباً في الساعة.
- استخدام عدد محدود من الحافلات ذات الدورين.
- إمكانية استخدام أحد الطرق الحالية وعدم الحاجة إلى إنشاء طريق جديد لهذا الغرض.
- توفير مساحات كبيرة للحجاج للمبيت بمزدلفة لعدم الحاجة إلى مواقف شاسعة للمركبات.

**ب - متطلبات النظام :**

- بعد استعراض عدد من الطرق كبدائل لتطبيق هذا النظام، تبين إمكانية تطبيق هذا النظام على الطريق رقم (٧) أو رقم (٨)، على أن يتم التنسيق مع مطوفي حاج الدول التي تقع مخيّماتهم على ذلك الطريق للاستفادة من النظام الجديد.
- فصل الطريق الذي يتم اختباره عن طرق المركبات العرضية الأخرى في بعض المواقع.
- تهيئة مواقف طولية في كل من عرفات ومنى ومزدلفة.

- يتطلب النظام (١٦٠) حافلة عاملة و(٤٠) حافلة إحتياطية  
ومساندة على أن يكون أكثر هذه الحافلات ذات دورين  
ويقترح بهذا الصدد أن تتولى الشركة السعودية للنقل الجماعي  
تأمين وتشغيل الحافلات اللازمة لهذا النظام.

. حيث إن هناك عدداً من الجهات ذات العلاقة بتطبيق نظام النقل  
المقترح لذا ينبغي تشكيل لجنة مؤلفة من :

- وزارة الحج والأوقاف.
- وزارة المواصلات.
- الإدارة العامة للمرور.
- مركز أبحاث الحج
- الشركة السعودية للنقل الجماعي.

لمتابعة هذا الموضوع ووضع الخطط التفصيلية والتشغيلية له.

٢ - إنشاء خدمة رديفة للنقل بالقطارات الخفيفة لتعمل أيضاً بطريقة  
ترددية وسرعات معتدلة بين عرفات ومزدلفة ومنى، وعلى أن يبدأ  
تنفيذ هذا الخط بمحاذة الطريق رقم (٩) شرق المشاعر المقدسة لخدمة  
الحجاج القادمين من جنوب شرق آسيا وحجاج البر وبعض حجاج الدول  
العربية (الشكل رقم ٦) مع تخصيص رحلات مستقلة لكل منهم  
لسهولة وسرعة نقلهم. وأهم خصائص هذا النظام هي :

أ - السعة العالية التي يمكن أن تصل إلى (٢٠٠٠) حاج في القطار  
الواحد، وباعتبار تواجد قطار كل أربع دقائق يمكن أن تصل  
سعة هذا النظام (٣٠٠٠) حاج بالساعة.

بـ . الموقع المقترن سيسمح باستمرار عمليات نقل الحجاج إلى ما بعد منتصف الليل أي حوالي (٦) ساعات متواصلة وبذلك فإن سعة النظام قد تصل إلى (١٨٠) ألف حاج خلال النفرة ويمثل هذا العدد (١٨٪) من مجموعة حجاج الخارج .

ولتحقيق هذه الخدمة الرديفة نقترح إعداد الدراسة الازمة لإنشاء الخط المقترن (أنظر الملحق رقم ٢/٥ لمزيد من التفاصيل)

#### ٤/٤ الحركة في مزدلفة،

##### ٤/٣/١ المعوقات :

تتلخص أهم المعوقات للحركة في مزدلفة فيما يلي:

١ - قلة عدد المواقف المتواجدة حالياً والتي تقدر بحوالي (٧٠٠٠) موقف حافلة مقارنة بأعداد المركبات الفعلية التي تشارك في النفرة من عرفات إلى مزدلفة والتي تقدر بحوالي ٧٠ ألف مركبة . وبأخذ معدل عدد الساعات التي تقف فيها المركبة في موقف مزدلفة تصبح الطاقة الاستيعابية لهذه المواقف حوالي مرة ونصف العدد الحالي أي حوالي ١٠ آلاف مركبة . مما ينتج عنه وقوف بقية المركبات على جوانب الطرق.

٢ - عدم وجود أي حارات إضافية للتحميل والتنزيل على جوانب الطرق بمزدلفة مما يسبب وقوف المركبات على المسارات المخصصة للسير بعد امتلاء المواقف، الأمر الذي يقلل من كفاءة الطرق.

٣ - على الرغم من الجهد التي يبذلها رجال الأمن في تنسيق الدخول إلى المواقف إلا أن الحركة الداخلية في معظم المواقف ما زالت عشوائية مما يخفض الطاقة الاستيعابية لهذه المواقف إلى درجة كبيرة.

٤ - لا تزال المواقف القديمة والتي هي الأخرى بحاجة إلى إعادة تصميم وتنفيذ، في حالة سيئة مما يقلل من الطاقة الاستيعابية لها أيضاً.

٥ - لا تزال ظاهرة إفتراش الحجاج المشاة وبعض حجاج المركبات لأجزاء من المواقف المسفلتة بشكل عائقاً للاستفادة من الطاقة الاستيعابية للمواقف.

٦ - تداخل حركة المشاة والسيارات على الطرق وكثرة عبور المشاة لطرق المركبات بعثاً عن الخدمات والمرافق التي تفتقر إليها مزدلفة وتمثل عائقاً كبيراً لحركة المركبات ولاسيما على طريق رقم (٥١) عند المشرع الحرام.

٧ - عدم وجود مساحات مهده وكافية بداخل واضحة على جوانب الطرق قبل حدود مزدلفة كي يمكن أن تستخدم للوقوف والاستراحة في حالة تعطل حركة السير لفترات طويلة بمزدلفة.

٨ - إفتقار بعض الأجزاء من المواقف وطرق المشاة وساحات نزول الحجاج لنظم تصريف مياه السيول والأمطار قد تسبب في تجمعات مياه كبيرة في المناطق المنخفضة لا سيما وأن موسم الحج بدأ يقترب من وقت موسم الأمطار مما سوف يقلل من كفاءة طريق المشاة وكفاءة ساحات نزول الحجاج وكذلك مواقف السيارات.

٩ - عدم وجود توازن بين عدد المركبات التي تنفر على الطرق من عرفات وعدد المواقف المتاحة على كل طريق في مزدلفة حسب ما يتضح من حصر عدد المركبات التي نفرت على كل طريق والموضحة في الجدول التالي :

رقم الطريق	عدد المركبات التي نفرت عليه *	عدد المواقف بمزدلفة	نسبة المواقف إلى عدد المركبات
٢	٨٠٢٨	-	-
٣	٦٦٥٧	٨١٥	%١٢,٤
٤	٦٤٨٢	٢٧٠	%٤,٢
٥	١٢٠١٣	١٣٢٠	%١١,٠
٦	٥٩٦	١٨١٦	%٣٠,٠
٧	٦٦١٤	١٤٣٦	%٢١,٧
٨	١١٠٦٧	٧٤٦	%٦,٧
٩	١١٤٤٠	٨٢٨	%٧,٢
الإجمالي			%١٠,٥٩
٦٨٢٦١			٧٢٣١

\* أعداد المركبات حسب دراسة الحركة المرورية لحج ١٤١٣هـ . مركز أبحاث الحج . وتغطى الفترة من بداية النفرة وحتى الساعة الثانية من صباح اليوم العاشر.

١٠ - إفتقار طرقى المشاة عند جسر الأخشبين للاتسippابية الجيدة مما

يتسبب في إزدحام الحجاج الشديد في هذه المنطقة.

١١ - إفتقار طرقى المشاة لدورات المياه.

#### ٤/٣/٣ الطول المقترحة :

إعادة النظر في تخطيط وتنظيم وإدارة منطقة مزدلفة بحيث تأخذ في الإعتبار ما يلي :

١ - زيادة سعة المواقف على كل طريق بما يتلاءم مع معدل المركبات التي تنفر عليه ومعدل فترة استخدام المواقف، مع الأخذ في الاعتبار الأعداد المتزايدة من الحجاج مستقبلاً وفق ما هو مذكور في مخطط التنمية الشامل، مع توفير المساحة الالزامية والمخصصة للمبيت أو المكوث جزءاً من الليل بمزدلفة، والتي تقدر بحوالي مترين مربعين (٢٤م²) لكل حاج.

٢ - إعادة تصميم المواقف لضمان انتسابية المرور عند الدخول والخروج وداخل الموقف مع أهمية عمل نظام إشارات توجيه وإرشاد عند مداخل المواقف وداخلها بالإضافة إلى الإشارات الأرضية، وعمل إشارات توجيه إلى إتجاه القبلة.

٣ - عمل حارات إضافية على جانبي الطرق الطولية في مزدلفة لوقوف الحافلات لغرض تنزيل وتحميل الركاب الثاني.

٤ - تسوية وتمهيد الساحات المجاورة للطرق بين مزدلفة وعرفات وإنارتها وتزويدها ببعض المراقب الضرورية وخاصة بالقرب من مزدلفة وذلك لاستراحة الحجاج بها وتحفيض الضغط على طرق السيارات بمزدلفة لاسيما وأن مساحة مزدلفة الشرعية والممكن الاستفادة منها لن يكون كافياً بأي حال من الأحوال لاستيعاب جميع المركبات والحجاج في وقت واحد. كما ستكون هذه الساحات مساندة ل موقف مزدلفة حيث يمكن للحجاج المشي إلى داخل حدود مزدلفة الشرعية وأداء النسك المطلوب فيها ثم العودة إلى المركبات للنفرة إلى منى.

٥ - قطع وتسوية مزيد من المناطق الجبلية والتلال داخل مشعر مزدلفة لزيادة الطاقة الاستيعابية لساحات مبيت الحجاج

٦ - حث الجهات المعنية بالاسراع في إنشاء وتنفيذ مراافق دورات المياه والخدمات الأخرى مثل المbasط وغيرها.

٧ - معالجة مشاكل تصريف مياه الأمطار والسيول في ساحات نزول الحجاج وفي طرق المشاة ومواقف السيارات بمزدلفة بصورة أفضل.

٨ - حث الجهات المعنية التي سوف تقوم بتشغيل المواقف على توفير أعداد كافية من رجال الأمن داخل كل موقف مع تدريبهم على ذلك بما يضمن تشغيل المواقف بكامل طاقتها الاستيعابية في جميع الأوقات مع عمل خطة للتشغيل يمكن من خلالها منع الإفتراض في غير الساحات المخصصة لنزول الحجاج في المواقف.

٩ - تجديد جسر الأخشبين على طريق رقم (٥) حتى جسر المشعر الحرام مع تعديل مسار خطى المشاة تحت الجسر بصورة أكثر انسانية كما هو موضح في الشكل رقم (٧).

١٠ - تجديد جسر الملك فيصل إلى طريق الكر (الطائف السريع) كما هو موضح في الشكل رقم (٧)، لتسهيل حركة الرد الثاني من مزدلفة إلى عرفات مع تحسين بعض التحدرات الحالية وعمل ما يلزم لتحقيق مرونة أكبر في استخدام محولات الجسر في خطط التصعيد إلى عرفة والإفاضة منها.

## ٤/٥ الحركة في مني :

### ٤/٥/١ معوقات الحركة

- ١ - عدم استكمال المشاريع الواردة في مخطط التنمية الشامل لمني مني الذي يشمل طرق المشاة والسيارات وجسور وأنفاق ... إلخ ، وأيضاً عدم الأخذ بالتوصيات المتعلقة بالإسكان.
- ٢ - لعل أكبر معوق في مني هو الافتراض في طريق المشاة (حيث يصل أحياناً إلى ٩٠٪ من المساحة المخصصة للطريق). ولما كانت المساحة المخصصة لإسكان الحجاج في مني غير كافية، فإن هذا يساعد على زيادة أعداد الحجاج المفترشين.
- ٣ - تعاني الحركة على المحاور الرئيسية في مني (طريق الملك فهد - جسر الملك عبد العزيز - شارع الملك عبد العزيز - جسر الملك خالد) من اختناق مستمرة طوال أيام التشريق بسبب استخدامها من قبل المركبات المختلفة المرخص لها، ويسبب حركة المشاة عليها والافتراض وتوقف سيارات الأجرة والتموينات وحافلات نقل الحجاج وسيارات حجاج الداخل على جانبي هذه الطرق.
- ٤ - ما زالت انسيابية الحركة عند منطقة الجمرات بطيئة جداً وذات خطورة كبيرة على أرواح الحجاج.
- ٥ - توزيع الأراضي في مني ما زال بحاجة إلى إعادة نظر وفق استراتيجية تقوم على تسهيل حركة النقل في النفرة من عرفات وكذلك الحركة داخل مني بين الجمرات والمجازر وأماكن السكن بها.

٤/٣/٥/٣/٤ الطول المقتوحة :

أ/ا - الأخذ بما جاء بالتوصيات المتعلقة بسكن العجاج الوارد في مخطط التنمية الشاملة لملكة المكرمة والمشاعر المقدسة والتضمنة عدة بدائل لمعالجة الحيام في بطن الوادي على أساس تجمعات نموذجية حول الخدمات العامة الدائمة، وتوفير جميع الخدمات لكل تجمع بشكل دائم وعلى أساس متطرفة تشمل :

- خيام تقليدية ومطورة تنصب في بطن الوادي.
- هياكل خرسانية بسفوح الجبال ذات طابقين تنصب عليها خيام مطورة على الطابقين الأرضي والعلوي.
- مسطحات خرسانية متعددة الأدوار في منطقة الشعيبين إلى سفوح الجبال.

أ/ب - سرعة استكمال شبكة الطرق والأفاق والجسور وطرق المشاة لمنطقة مني وفق ماورد في مخطط التنمية الشامل لعشر منى.

٢ - يجب تنظيم مشكلة المفترشين لأن ذلك يؤثر بدرجة كبيرة على انسانية وسلامة مسارات المشاة وبالتالي على انسانية حركة السيارات في الطرق المخصصة لها، ويمكن أن يتضمن مثل هذا التنظيم تحديد أماكن مظللة للافتراش منفصلة عن طرق المشاة وتزويدهما بالخدمات والمرافق الصحية الالزمة.

٣ - الاستمرار في تطبيق سياسة منع السيارات من دخول مني أيام التشريق وتطويرها لتشمل المحاور الرئيسة بإستثناء حافلات الأجرة سعة ٢٥ راكباً فاكثر مع توجيه السيارات الأخرى نحو مواقف مزدلفة للاستفادة القصوى من الموقف

٤ . إعتماد خطة للنقل الجماعي في منى أيام التشريق تتضمن خطوط دائرة ومكوكية بين الجمرات والمجازر ومزدلفة والمعيصم والعزيزية والعمل على تطبيقها بدقة بمساعدة المور، مع السماح لهم باستخدام بعض الطرق بالاتجاهين (الذهاب والعودة) . ومن ذلك ما يلي :

- تخصيص شارع صدقى لحافلات النقل الجماعي فقط وعدم السماح لأى سيارة أو مركبة تقف على جانبي الطريق مع نقل نقطة فرز السيارات إلى مدخل شارع صدقى من ناحية العزيزية.

- إيجاد خدمة داخلية في منى تربط شرق منى بغرتها، ويفضل أن تكون الخدمة على شكل خدمة مكوكية على أن يسمح للحافلات باستخدام المسار في الاتجاهين خلال أيام التشغيل.

- استخدام أنفاق السد للحافلات القادمة من الحرم باتجاه منى إلى شارع الملك عبد العزيز والنزول إلى صدقى من الشارع الموجود بجانب قيادة نقاط الفرز والتحكم وذلك لضمان وصول أكبر عدد من الحافلات عن طريق هذا المسار المختصر.

- خروج الحافلات من موقف صدقى إلى الحرم عن طريق شارع العزيزية ومن أمام مركز بن داود إلى أنفاق العزيزية/السد وتصل إلى الحرم.

٥ . دراسة حركة الحجاج بمنطقة الجمرات دراسة مستفيضة لإيجاد الحلول الكفيلة بتخفيف التراحم.

## ٦/٢/٤ مكة المكرمة :

نظراً لكون المشاريع التي لم تكتمل بعد من ضمن الشبكة الرئيسية للطرق والمدرجة ضمن مخطط التنمية الشامل لمكة المكرمة، فقد أصبح من الضروري إيجاد الخطوات الالزامية لبرمجها تنفيذها للمساهمة في توفير الانسيابية المطلوبة للحركة المرورية في مكة المكرمة في جميع مراحل الحج، ونوضح فيما يلي أهم المشاريع المطلوبة حسب أولوياتها:

- ١ - المرحلة الثانية من الطريق الدائري الثالث والذي يربط طريق مكة جدة السريع / طريق السيل مروراً بطريق المدينة المنورة السريع.
- ٢ - المرحلة الثالثة ( الأخيرة ) من الطريق الدائري الثالث من تقاطع كدي مروراً بالعزيزية والربط مع طريق مكة السيل.
- ٣ - ربط أنفاق طريق أجياد/كدي بطريق مع ( الدائري الثالث ) وشارع مزدلفة.
- ٤ - الجزء الأخير من الطريق الدائري الثاني بمكة ( الضلع الغربي ) مع ربطه بطريق مكة الليث جنوباً وطريق التنعيم شماليأ.

## ٤/٣ الإجراءات التنظيمية والإدارية :

- ١ - أهمية النظر في النظام القائم حالياً لنقل الحجاج وتنفيذ ما ارتآته اللجنة العليا للإصلاح الإداري في هذا الخصوص بقرارها رقم ١٩٤ في ١٤١٠/٤/١ هـ والذي تم الرفع عنه للمقام السامي الكريم بخطاب صاحب السمو الملكي النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام ونائب رئيس اللجنة العليا للإصلاح الإداري بخطاب سموه رقم ٢/١٤/٢/٣١ في ١٤١٠/٤/١٣ هـ والبت في هذا الموضوع الهام نظراً لأن الاستمرار في

تأدبة خدمة النقل لضيوف الرحمن بوضعها الراهن سيؤدي إلى المزيد من السلبيات وتدني مستوى الخدمة وعرقلة تطورها نتيجة امتناع الشركات الناقلة للحجاج عن الاستثمار في تجديد أسطول حافلاتها وتحسين برامج الصيانة وغيرها ترقباً لما سيسفر عنه التنظيم الجديد لنقل الحجاج .. الأمر الذي يتطلب اتخاذ العديد من الإجراءات العاجلة وحتى يتم النظر والتوجيه حال قرار اللجنة، ويعيد الفريق في هذا الصدد ما يلي:

أ - إلزام شركات نقل الحجاج لتأمين حافلات جديدة ذات طابقين بدلاً من الحافلات القديمة التي تقرر إلغاؤها من الخدمة، وفي حالة عدم استجابة تلك الشركات لتجديد أسطول حافلاتها بتأمين العدد المطلوب من الحافلات والسماح لها باستخدامها في عمليات نقل الحجاج بين مكة المكرمة والمدينة المنورة وجدة وذلك من نصيب التوزيع الخاص بتلك الشركات التي رفضت تجديد أسطولها.

ب - الاستمرار في تطبيق عملية النقل أثناء النفرة من عرفات بنظام الردين مع إعطاء خطة النقل الخاصة بالردين المزيد من الأهمية لضمان إزالة كافة الأسباب والمعوقات التي قد تؤدي إلى تأخر وصول الحافلات لنقل حجاج الرد الثاني مع السماح لمن يرغب من الحجاج في النقل بنظام الرد الواحد وفي حدود المقاعد المتوفرة لدى النقابة وحسب أولوية الطلب لهذه الخدمة مع ضرورة زيادة عدد اللوحات الإرشادية المضيئة ويعkan ظاهر لسرعة استدلال السائقين على أماكن تجمع

الحجاج المطلوب نقلهم وزيادة توعية السائقين للتعرف  
بسهولة على تلك الأماكن لتسهيل عملية الوصول إليهم  
ونقل حجاج الرد الثاني من عرفات.

جـ . الاستمرار في تطوير عملية إسكان الحجاج على نفس المسار  
في كل من عرفات ومزدلفة ومنى وبما ييسر من عملية وصول  
الحافلات إلى المواقع المحددة لإسكانهم في وقت مبكر  
ويساعد في نجاح السير أثناء النفرة، وعدم تحويل مسارات  
الحافلات إلى طرق أخرى غير المحددة لهم أصلًا إلا في  
الحالات الطارئة لضمان عدم ضياع الحافلات وتأخر وصول  
الحجاج كما حدث بالنسبة للطريق رقم (٩) في موسم الحج  
لها العام.

دـ . ضرورة منع الشاحنات من نقل الركاب إلى المشاعر المقدسة  
وفيما بينها وتحديد سيارات الخدمات في المشاعر المقدسة  
وإعداد تنظيم لهذا النوع من سيارات الخدمة للحد من  
تحركاتها بعد أن تلاحظ زيادة عددها وكثرة حركتها مما  
يسبب عرقلة لحركة مرور حافلات نقل الحجاج داخل المشاعر.

هـ . ضرورة زيادة برامج الصيانة لحافلات نقل الحجاج وإلزام  
الشركات بعمل ورش متنقلة على جانبي الطرق بالمشاعر  
لسرعة سحب وإصلاح الحافلات الخاصة بنقل الحجاج خاصة  
أثناء النفرة.

٢ - إن التخطيط للنقل في الحج ومتابعته وما يتلاعهم والمستجدات التي طرأت حديثاً على صناعة النقل ووسائله وما يتميز به النقل في الحج من طبيعة خاصة فإن ذلك كله يتطلب وبالضرورة إعادة النظر في المهام والاختصاصات المناظرة بالهيئة العليا لمراقبة نقل الحجاج واللجان المنبثقة عنها. ويقترح لذلك تغيير مسمى تلك الهيئة ولتكن «الهيئة التنفيذية العليا للنقل في الحج» تتشكل برئاسة صاحب السمو الملكي أمير منطقة مكة المكرمة وعضوية كل من معالي وزير الحج والأوقاف ومعالي وزير المواصلات ومدير الأمن العام ولرئيسها دعوة من يراه من أصحاب المعالي الوزراء أو المختصين لحضور اجتماعاتها عند نظر الهيئة لموضوع يتعلق بوزارتهم. ولبيانات بتلك الهيئة المهام والمسؤوليات التالية:

أ - تطوير استراتيجية نقل الحجاج الطرق والمرافق المساعدة لها مثل مواقف السيارات ومعطيات إركاب وتنزيل الحجاج واعتماد التنظيم الشامل لاستقبال الحجاج عند قدومهم للمملكة ونقلهم وزياراتهم لمناطق الحج وإقامتهم وترحيلهم بعد أداء الفريضة.

ب - تطوير خطط وبرامج النقل بالمشاعر المقدسة وما قد تتطلبه من مشاريع أساسية ووسائل نقل حديثة ذات ساعات عالية لدعم تلك الخطط ورفع كفاءة وقدرة خدمات النقل في الحج والرفع عنها لاعتمادها.

- ج - إقرار خطة التصعيد لعرفات و النفرة منها.
- د - إعداد البرامج الخاصة بتحقيق التكامل والتنسيق لتنفيذ المشاريع الأساسية والبنية التحتية لمراقبة الطرق والنقل بالمشاعر المقدسة والرفع عنها لاعتمادها.
- ه - تحديد أجور النقل في الحج.
- و - تطوير التنظيم الشامل لنقل وإقامة حاجاج الداخل بالمشاعر المقدسة والرفع عنها لاعتماده.
- ز - تشكيل اللجان الفرعية المنبثقة عن الهيئة وتحديد اختصاصات كل منها فيما يمنع تعارضها أو ازدواجها ولتحل تلك اللجان محل ما هو عليه حالياً من لجان (اللجنة التنفيذية - لجنة التصعيد - لجان المراقبة على الطرق).
- ح - متابعة أعمال النقل في الحج من خلال ما تتضمنه تقارير اللجان واتخاذ ما يلزم بشأن الشركات المخالفة، ودراسة التقارير عن خدمات وأعمال النقل في موسم الحج وتحليلها وتحديث السياسات والخطط والبرامج على ضوء ذلك واقتراح المشاريع اللازمة لذلك وتطوير خدمات ومراقبة النقل في الحج في مواسم الحج التالية.
- ٣ - نظراً لوجود ازدواجية في أعمال العديد من اللجان والهيئات التي تعنى بأمور الحج، فإن من الضروري تنسيق هذه الجهدود أو توحيدتها ما أمكن لتوفير الجهد البشري والمادي وتحقيق سرعة الانجاز.

٤ - الأخذ بما أقترح في المخطط العام للتنمية الشاملة لملكة المكرمة المشاعر المقدسة تحقيقاً لاستراتيجية نقل متطرفة منذ قدوم الحاج لأرض الملكة وحتى مغادرته والتي روعي فيها كافة العناصر من طرق ووسائل نقل والأعداد المستقبلية للحجاج.

٥ - إقامة دورات تدريبية مكثفة لرجال المرور لسائقى الحافلات بما فيها من زيارات ميدانية للمواقع المختلفة بالمشاعر المقدسة.

٦ - مشاركة الجهات ذات العلاقة بالحج مع رجال المرور في إعداد الخطة المرورية في الحج ومناقشتها مناقشة مستفيضة بما يكفل التقليل من الازدحام والاختناق المروري.

٧ - إعداد وتنفيذ خطة شاملة لللوحات الإرشادية في المشاعر المقدسة والتي لها الأثر في تعرف السائقين والحجاج المشاة على الطرق بسهولة مما يعمل على تسهيل الحركة المرورية وكذلك تفيد هذه اللوحات في تعرف الحجاج على أماكن تواجدتهم مما يقلل من توهانهم.

٨ - حث الدول الإسلامية على توعية حجاجهم أسوة بما تقوم به بعض الدول الأخرى كمالزريا والعمل على زيادة التوعية داخلياً وخارجياً.

٩ - وضع الضوابط الكفيلة بتحديد عدد الحجاج من الداخل من مواطنين ومقيمين.

#### ٤/٤ الخاتمة:

إن الفريق الفني من المختصين بكل من وزارة المواصلات ومركز أبحاث الحج يتقدمون بالشكر الوافر إلى معالي وزير المواصلات ومعالي مدير جامعة أم القرى على إتاحة هذه الفرصة لتوحيد الجهد والخروج بمرئيات وتوصيات مشتركة بناً على الدراسات والخبرات السابقة والخالية.

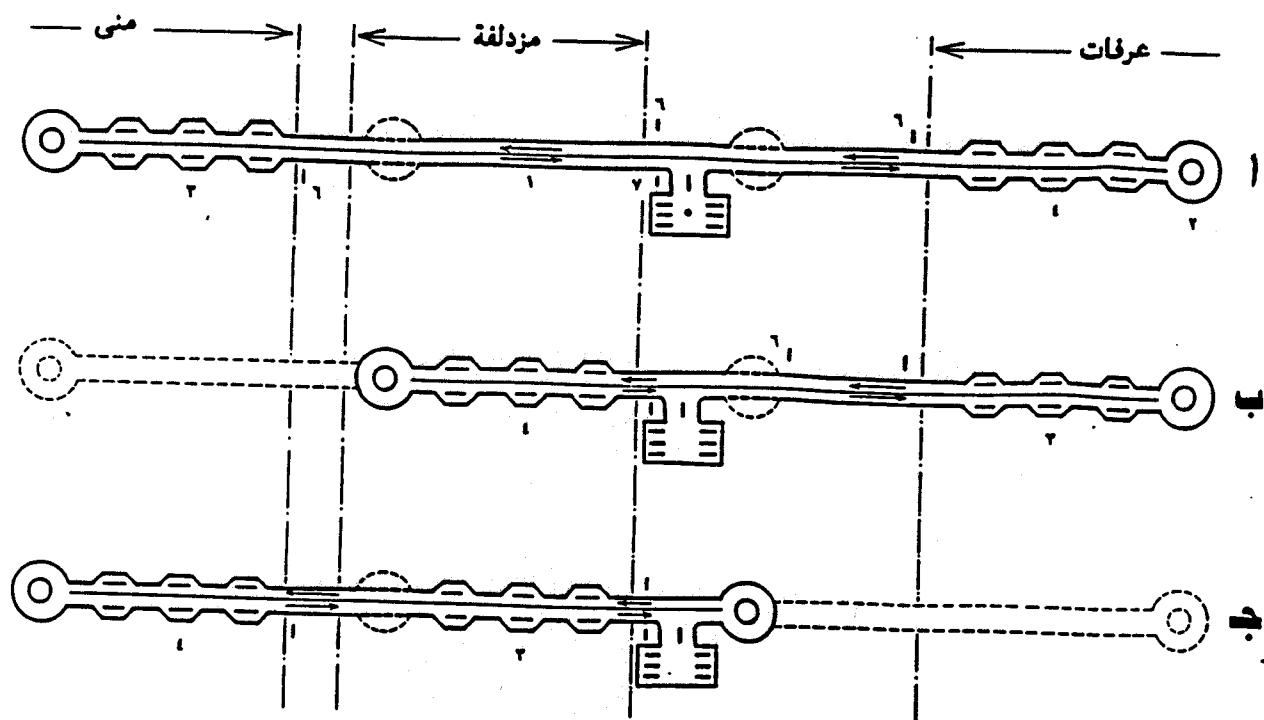
وننتهز هذه الفرصة لنؤكد على أهمية عمل دراسة مستفيضة تعالج كافة جوانب النقل والحركة في المشاعر المقدسة ومكة المكرمة (النقل الشامل)، تكلف بها أحد بيوت الخبرة المتخصصة ويشرف عليها وزارة المواصلات ومركز أبحاث الحج.

ويرى الفريق أهمية استمرار التنسيق المباشر بين الوزارة والمركز من خلال الاجتماعات الدورية وإعداد الدراسات والبحوث المشتركة خدمة لحجاج بيت الله الحرام في ظل حكومة خادم الحرمين الشريفين حفظه الله.

وصلى الله على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم.

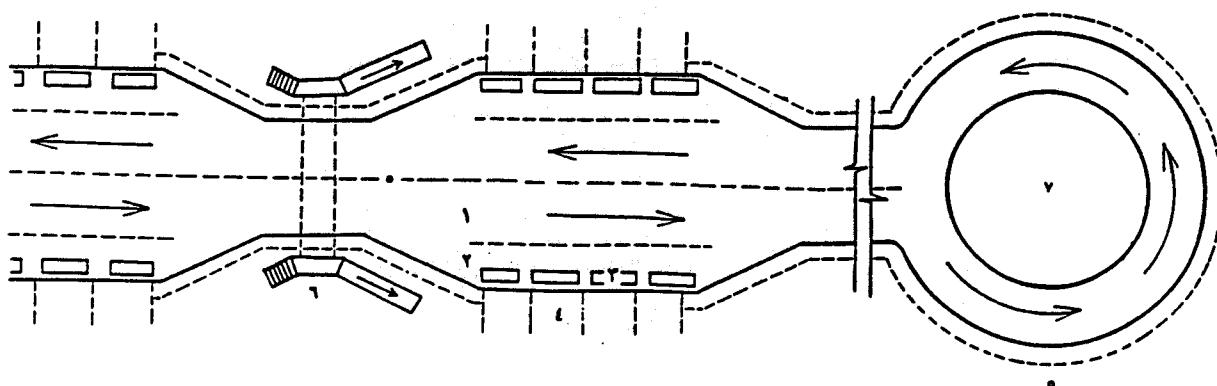
ملحق  
١٥

نظام نقل الدجاج بين المشاعر  
على الطرق المخصصة للحافلات



رسم تخطيطي لحلقة النقل بالحافلات بين المشاعر

- ١: مسار النقل مني - عرفات، ب: مسار النقل عرفات - مزدلفة، ج: مسار النقل مزدلفة - مني
- ٤- مسار العالات، ٢- مدخلة دوران العالات، ٣- موقف الراكب، ٤- موقف الإنزال، ٥- موقف العالات الإضافية.
- ٦- لوحة الكترونية لبيان السرعة المقرمة، ٧- لوحة إلكترونية لبيان السرعة المقرمة وأوقات العالات المطلوب خروجها من الطلبة.



رسم تخطيطي لواقف الحافلات والمناطق المخصصة لإركاب وإنزال الحجاج

- ١- مسار العالات، ٢- مسار جامبي، ٣- موقف حافلات، ٤- مدخلة إركاب وإنزال الحجاج،
- ٥- سباج، ٦- معبر سلبي المشاة، ٧- مدخلة دوران العالات.

## ١/٥ ملحق

### نظام نقل الحجاج بين المشاعر على الطرق المخصصة للحافلات

#### \* مقدمة:

للحافلات دور رئيس كوسيلة نقل فعالة داخل المدن وفيما بينها. غير أن ازدحام الطرق بالمركبات خلال النفرة من عرفات، حد كثيراً من كفاءة النقل بالحافلات، مما تطلب زيادة أعدادها، والتي بدورها زادت من مشكلة الزحام، وهكذا، حتى وصل الأمر إلى تكوين أسطول ضخم من الحافلات، لا يستفاد من معظمها إلا للقيام بنقلة واحدة أو إثنتين تستغرق عدة ساعات لإنجذاب مسافة قصيرة تفصل بين المشاعر. وعلى الرغم من بذل جهود حثيثة للاقلال من التزاحم، إلا أن طغيان عدد المركبات على مقدرة استيعاب شبكة الطرق وصعوبة التحكم بها، قلل كثيراً من فعاليتها.

#### \* النظام المقترن:

من المقترن استخدام نظام نقل الحجاج، يجمع بين المشي كوسيلة نقل فعالة داخل المشعر الواحد، والحافلات كوسيلة نقل سريعة بين المشاعر. يعتمد النظام في مفهومه العام على فكرة تخصيص طرق خاصة بالحافلات مركبات، ناقلة الحجيج من مشعر لآخر والعودة مرة أخرى عبر الطريق ذاته لنقل مجموعة أخرى، وهكذا، فيما ينتقل الحجيج مشياً على الأقدام بين مخيّماتهم وأقرب موقف للحافلات مخصص لهم.

يمكن تطبيق هذا النظام بالامكانات المتاحة باستخدام عدد قليل من الحافلات ذات الدورين (٢٠٠ حافلة)، وبالاستفادة من شبكة الطرق الحالية في المشاعر بعد تنفيذ بعض الإجراءات لضمان عدم تداخل حركة الحافلات مع بقية المركبات أو الحركة الكثيفة لل المشاة، فيما تخصص مواقف لتحميل وإنزال الركاب على جانبي الطريق في مواقف مخصصة داخل المشعر، (أنظر شكل أ و ب).

يقترح أن يتم التدرج في تطبيق هذا النظام حيث يتم تطبيقه على أحد الخطوط الموصولة بين المشاعر، ثم زيادة عدد الخطوط من عام آخر بناء على تفاعل الحجاج معه. ويسمح مثل هذا التدرج في التطبيق في اكتساب الخبرة وتطويرها على جميع المستويات، وإعطاء الحجاج فرصة للاختيار بين النظام التقليدي والنظام المقترن إلى أن يتم التحول الشبه كامل نحو نظام النقل بالحافلات على الطرق المخصصة لها.

#### \* مزايا النظام المقترن :

يحقق نظام النقل المقترن عدة مزايا يمكن إيجازها فيما يلي :

- نقل أعداد كبيرة من الحجيج بأدنى متطلبات من حافلات وقوى عاملة.
- الإرتقاء بمستوى الخدمة، من خلال سرعة الانتقال دون تعريض الحجيج إلى الإرهاق نتيجة للاحتباس عدة ساعات داخل حافلة شبه متوقفة في جو حار مليء بغازات خانقة.
- زيادة المساحات المتاحة للحجيج داخل المشاعر لعدم الحاجة إلى مواقف شاسعة للمركبات كما في الوضع الراهن.

- توفير وقت حجاج بيت الله واعطاهم مزيداً من الوقت للتعبد والبيت  
بزدلفة.

- لا يتطلب هذا النظام محطة مركبة مزدحمة وبعيدة عن المخيمات بما  
يسكب ضياع الحجيج، حيث أستعيض عنها بمواقف خاصة بهم على  
جانبي الطريق وعلى مقربة من مخيماهم.

- تحقيق وفر إقتصادي كبير، لعدم الحاجة إلى تجديد أسطول كبير من  
الحافلات، بالإضافة إلى إنخفاض متطلبات القوى العاملة للاشراف  
والتشغيل.

#### \*وسائل رفع كفاءة النظام:

- يزود الطريق المخصص للحافلات بدخل وخروج إلى موقف حافلات  
إضافية، لزيادة عددها عند توفر الفرصة وبالتالي زيادة سعة النقل،  
ولتعويض ما يُجهد منها أو يتغطّل. فيما يتم إنقاص عدد الحافلات  
داخل الحلقة عند انخفاض الطلب، أو تعثر الحركة بها بسبب الزحام  
لإعادة إنساب الحركة.

- تخصص بعض الحافلات الفارغة للدوران في الحلقة باستمرار، بحيث تحل  
أي منها مباشرة بدلاً من أي حافلة متعطلة على جانب المسار.

- رفع مستوى سائقي الحافلات، وتدريبهم على التعليمات المتعلقة  
بالتشغيل الأمثل لهذا النظام.

- تخصص لكل مؤسسة طوافة مواقف على مقربة من مخيماً لهم في مشعر المغادرة والوصول، بحيث يتولى أصحاب العلاقة تنظيم أمورهم بأنفسهم.

- لتجنب أي تأخير في عملية الاركاب، يفترض أن يتم تحصيل أجرة الركوب وكامل الإجراءات التنظيمية مسبقاً أو قبيل وصول الحافلة.

#### \*سعة النقل بالنظام المترعرع:

تم احتساب سعة نظام النقل بالحافلات من خلال احتساب زمن الرحلة شاملأ التحميل والتنزيل وسعة الطريق القصوى باعتبار السرعة المفترضة، وبلغت سعة النقل على هذا الأساس بحدود (٢٠ . . . . ) راكب/ساعة/اتجاه. هذا وقد أشارت خطة النقل الوطنية التي أعدتها وزارة التخطيط، ١٤٠٢ هـ (SANTRAPLAN) إلى إمكان تحقيق سعة نقل بحدود (٥ . . . . ) ألف راكب بإستخدام (٤١٧) حافلة فقط من ذات الدور الواحد وسعة (٤٥) راكباً لمسار نقل بطول (٧) كيلومترات يضم مسارين للذهاب ومثلهما للعودة ومحطة مركزية للتحميل والتفریغ في كل مشعر.

#### \*وسائل زيادة سعة النقل:

- رفع كفاءة النظام، بإختصار زمن وقوف الحافلة، ورفع سرعتها القصوى.

- زيادة عدد الحافلات إلى أقصى سعة للنظام.

- زيادة سعة النظام بحيث تضم أكثر من مسار للذهاب ومثله للإياب.

- إضافة نظام مستقل أو أكثر لهم دوائر مغلقة خاصة بهم.

- إستخدام حافلات خاصة ذات سعة عالية.

\* المراجع:

. (التخطيط ١٤٠٢) : "خطة النقل الوطنية للمملكة العربية السعودية"،

وزارة التخطيط، النقل في الحج، التقرير النهائي، (SANTRAPLAN)

المجلد السابع، (باللغة الإنجليزية)، ١٤٠٢ هـ.

. (الموصلات ١٤٠٧) : "دراسة الجدوى لتحديد مدى الحاجة إلى استخدام

وسائل النقل ذات السعة العالية"، وزارة المواصلات، المهندس نزار كردي

بإشتراك مع سكوت ويلسون كيركتاريوك وشركاؤهم، التقرير النهائي،

النقل في الحج، رجب، ١٤٠٧ هـ.

ملحق  
٢/٥

دراسة  
خدمات النقل بالقطارات الخفيفة

## دراسة خدمات النقل بالقطارات الخفيفة

قد أصبح من الضروري البدء في تبني وإتخاذ الخطوات الفعالة لإدخال وسائل النقل ذات السعة العالية لنقل الحجاج بين المشاعر عند التصعيد لعرفات والنفرة منها باعتبار أن تلك المرحلة من مراحل نقل الحجاج كانت ولا زالت تمثل أهم وأخطر مراحل عمليات النقل في الحج وعلى نجاحها يتوقف نجاح موسم الحج بأكمله خاصة وأن وسائل النقل ذات السعة العالية المقترحة في حالة تشغيلها لنقل الحجاج بين المشاعر يمكنها نقل ما لا يقل عن ٢٥٪ من عدد الحجاج بهذه الوسيلة مما يساعد على تخفيف حركة الحافلات على الطرق وانسياب حركتها والحد من نسب التلوث ... إلخ.

وتنقسم الخطة المقترحة لإدخال تلك الوسائل إلى ثلاث مراحل على النحو

التالي:

### المراحل الأولى:

أ - دراسة إنشاء خدمة للنقل بالقطارات الخفيفة لتعمل بطريقة ترددية بين عرفات ومنى مروراً بمذلفة وبسرعة منخفضة لا تتجاوز (٥٠) كلم / ساعة.

ومن المقترح أن يبدأ تنفيذ هذا الخط بمحاذة الطريق رقم ٩ شرق المشاعر المقدسة لخدمة الحجاج القادمين من جنوب شرق آسيا وحجاج البر وبعض حجاج الدول العربية مع تخصيص رحلات مستقلة لكل منهم لسهولة وسرعة نقلهم.

ويعود السبب في اختيار الطريق رقم (٩) لبدء تنفيذ النظام المقترن

لما يلي:

١ . أن الحجاج المشار إليهم مخصص لهم أماكن إقامة بمنى قربة من الطريق رقم (٩) وكذلك في عرفات.

٢ . أن الطريق رقم (٩) يشهد أكبر كثافة لتحركات الحجاج المشار إليهم بالحافلات.

٣ . بعد الطريق رقم (٩) عن طريق المشاة.

٤ . وجود نوعيات من الحجاج تنفر في أوقات مختلفة مثل حجاج الدول العربية الذين ينفرون بسرعة بعد وقت الغروب مباشرة، وحجاج جنوب شرق آسيا الذين يفضلون النفرة متاخرين وبذلك يمكن للقطار العمل المتواصل وضمان حجم الطلب عليه.

ب . إعداد الدراسة اللازمة لإنشاء الخط المقترن وليثم إسنادها لأحد بيوت الخبرة للقيام بما يلي :

ـ دراسة و اختيار المسار و موقع الإرکاب والتنزيل.

ـ دراسة و اختيار وسيلة النقل الأمثل لهذا النوع من الخدمة .

ـ تصميم ووضع المواصفات الفنية للخط وتصميم جميع الأعمال المدنية المطلوبة.

ـ تصميم ووضع مواصفات خطوط الطاقة المطلوبة في المسار والمحطات وغيرها.

ـ تحديد المواصفات الفنية للمركبات ولعربات الجر.

جـ. من الضروري الانتهاء من إنشاء هذا الخط والبدء في تشغيله خلال مدة أقصاها خمس سنوات لمواجهة احتياجات النقل المستقبلية في الحجـ. علماً بأن التكاليف المالية لإنشاء هذا الخط وتشغيله لا تقارن بالفوائد العديدة التي ستتحقق بمشيئة الله لتيسير تنقلات الحجاج بين المشاعر المقدسة.

### المرحلة الثانية:

بعد تشغيل الخط المقترح وثبت نجاحه، يتم النظر في إنشاء مثل هذا الخط غرب المشاعر المقدسة بحيث يمر على موقع حجاج لها كثافة عالية، وفي مرحلة لاحقة مستقبلاً يمكن ربط الخطين ببعضهما البعض شرق عرفات.

### المرحلة الثالثة:

النظر في تدريب ذات الخط المقترح من منى إلى مكة ولعمل بطريقة ترددية بين منطقة المواقف في كدي للاستفادة منه خلال مواسم العمرة في رمضان وعلى مدار العام كخدمة إضافية للنقل العام بعكة المكرمة.

وأهمية الوسيلة المقترحة للإسهام في تخفيف حركة النقل على الطرق بالمشاعر فإن وزارة المواصلات ترى ضرورة إسناد الدراسة الازمة لإنشاء هذا الخط المقترح لأحد بيوت الخبرة للقيام بما يلي:

أـ. درسة واختيار المسار الأنسب لهذا النوع من خدمات النقل وموافق الإركاب والإنزلال للحجاج.

بـ. تصميم ووضع المواصفات للخط ونوع القاطرات ... إلخ وجميع

الأعمال المدنية والإنشائية المطلوبة والمواصفات الفنية للمركبات ولعربات الجر والطاقة المستخدمة ... إلخ وتقدير التكاليف الرأسمالية الالزامـة لتلك الأعمـال وتأمين القاطـرات ومستلزمـاتها.

جـ . القيام بإعداد استراتيجية للنقل في منطقة المشاعر المقدسة واقتراح خطة النقل المناسبة خلال الفترة وأيام التشريق ولكافـة وسائل النقل (القطارـ . الحافـلاتـ . المشـيـ).

دـ . اقتراح وسائل ووسائل النقل المتطرفة والتي تلائم ظروف وطبيعة النقل في الحجـ ويراعـاة نظم الإسـكان للحجـاجـ بمنـىـ وعـرفـاتـ.

هـ . اقتراح وإعداد تصور كامل لهـيكلـ إدارةـ النـقـفـ فيـ منـطـقـةـ المشـاعـرـ وـنـظـامـ التـشـغـيلـ وـالـصـيـانـةـ وـالـمـتـابـعـةـ وـتـطـوـيرـ الخـدـمـةـ وـبـاـ يـحـقـقـ تـغـطـيـةـ الـاحـتـيـاجـاتـ الـحـالـيـةـ وـالـمـسـتـقـبـلـةـ لـنـقـلـ الـحـجـاجـ،ـ وـكـذـلـكـ اـقـتـراـجـ بـالـلـجـانـ الـمسـانـدـ بـهـاـ مـتـابـعـةـ عـمـلـيـاتـ الـنـقـلـ فـيـ الـحـجـ وـاـخـتـصـاصـاتـهاـ،ـ وـتـرـغـبـ الـوـزـارـةـ فـيـ إـدـرـاجـ وـاعـتـمـادـ مـبـلـغـ (٥)ـ خـمـسـةـ مـلـاـيـنـ رـيـالـ فـيـ مـيزـانـيـتهاـ لـلـبـدـءـ فـيـ إـجـرـاءـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ وـيـصـفـةـ عـاجـلـةـ.

النقل بين مكة المكرمة وجدة والمدينة المنورة.

لاشك في أن نقل الحجاج بين هذه المدن الثلاث بعد أحد مراحل النقل الهامة لضيوف الرحمن، لذلك فإن وزارة المواصلات سبق وأن كلفت أحد بيوت الخبرة العالمية لإعداد دراسة تفصيلية عن هذا الموضوع وبما يلبي احتياجات النقل بين المدن الثلاث للمدى البعيد مستقبلاً وتعد هذه الدراسة لإنشاء خط

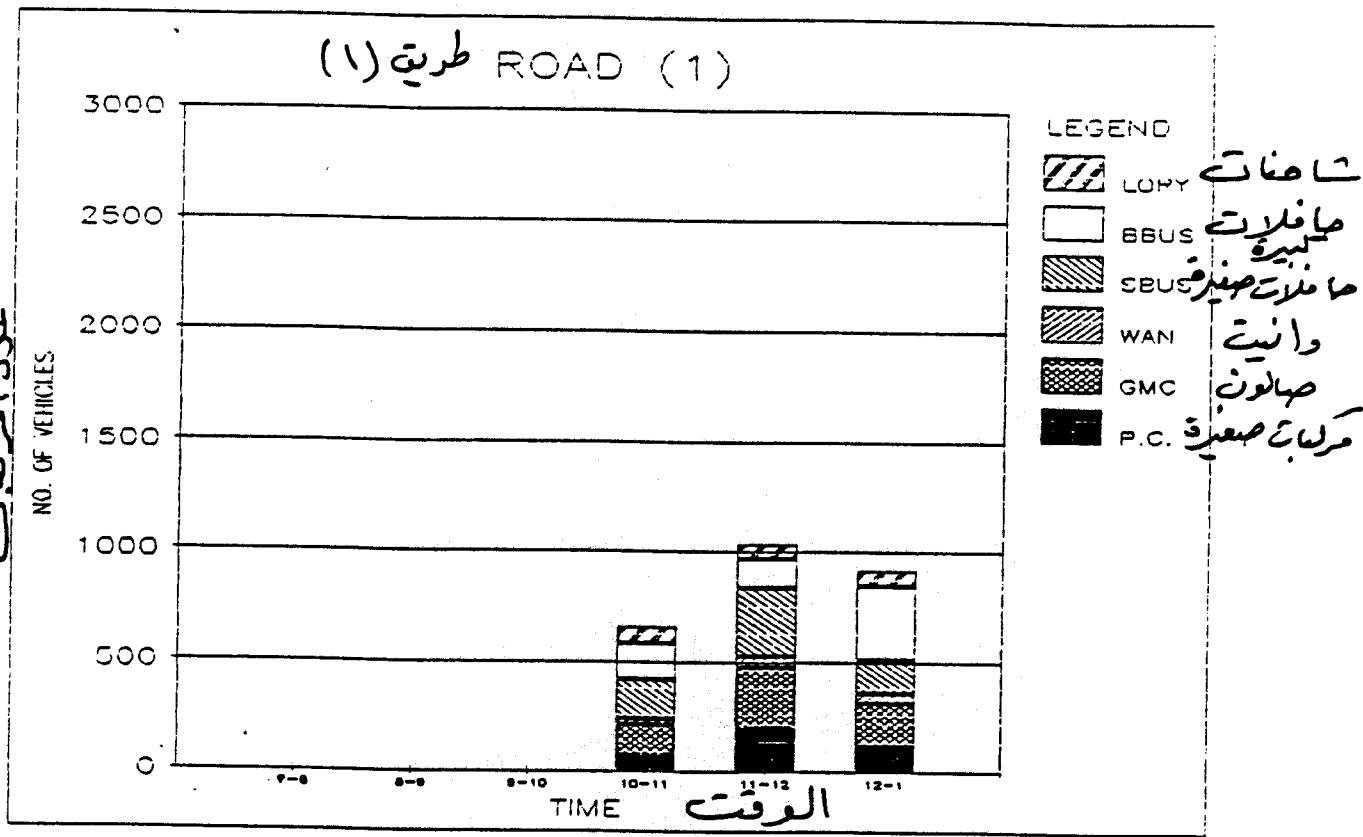
للسكة الحديدية بين المدن الثلاث جزء من الخطة الوطنية للنقل بالسكة الحديدية ل مختلف مناطق المملكة ول يتم تنفيذه في حالة إقراره واعتماد المبالغ المالية اللازمة له على عدة مراحل يمكن برمجتها حسب الأولوية وبما يحقق الغرض المطلوب مع تدريسه مستقبلاً إلى ينبع وفي مرحلة لاحقة يتم دراسة تدريسه إلى مدينة تبوك شمالاً وإلى مدينة الرياض عن طريق المدينة المنورة القصيم لخدمة المناطق الزراعية والصناعية وبما يسهم في رفع كفاءة النقل للركاب والبضائع على مدار العام.

ومن الفوائد المتواخة لإنشاء مثل هذا الخط إمكانية استخدامه لنقل حجاج البر وغيرهم من القادمين إلى المملكة براً بعد شحن سياراتهم ومتاعهم بالحدود الشمالية ونقلهم بواسطة القطار إلى داخل المملكة، وكذلك استخدام هذه الوسيلة في نقل البضائع القادمة براً ومنع الشاحنات الأجنبية من دخول المملكة وبما يسهم في ازدهار الاقتصاد الوطني وتشجيع الاستثمار في مجال النقل وينهي على وسائل التهريب المختلفة.

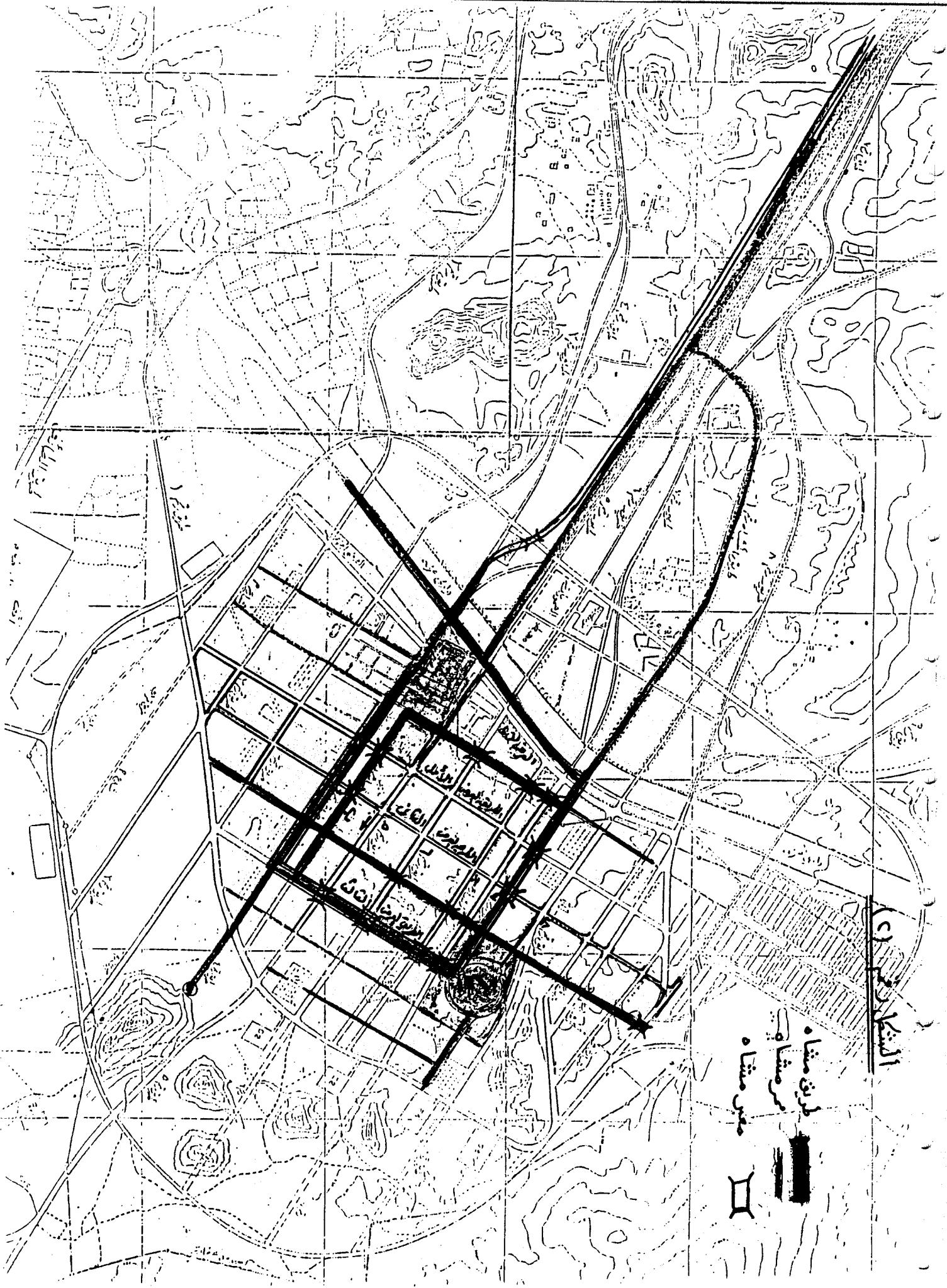
وبالله التوفيق ،،،

ملحق  
٣ / ٥

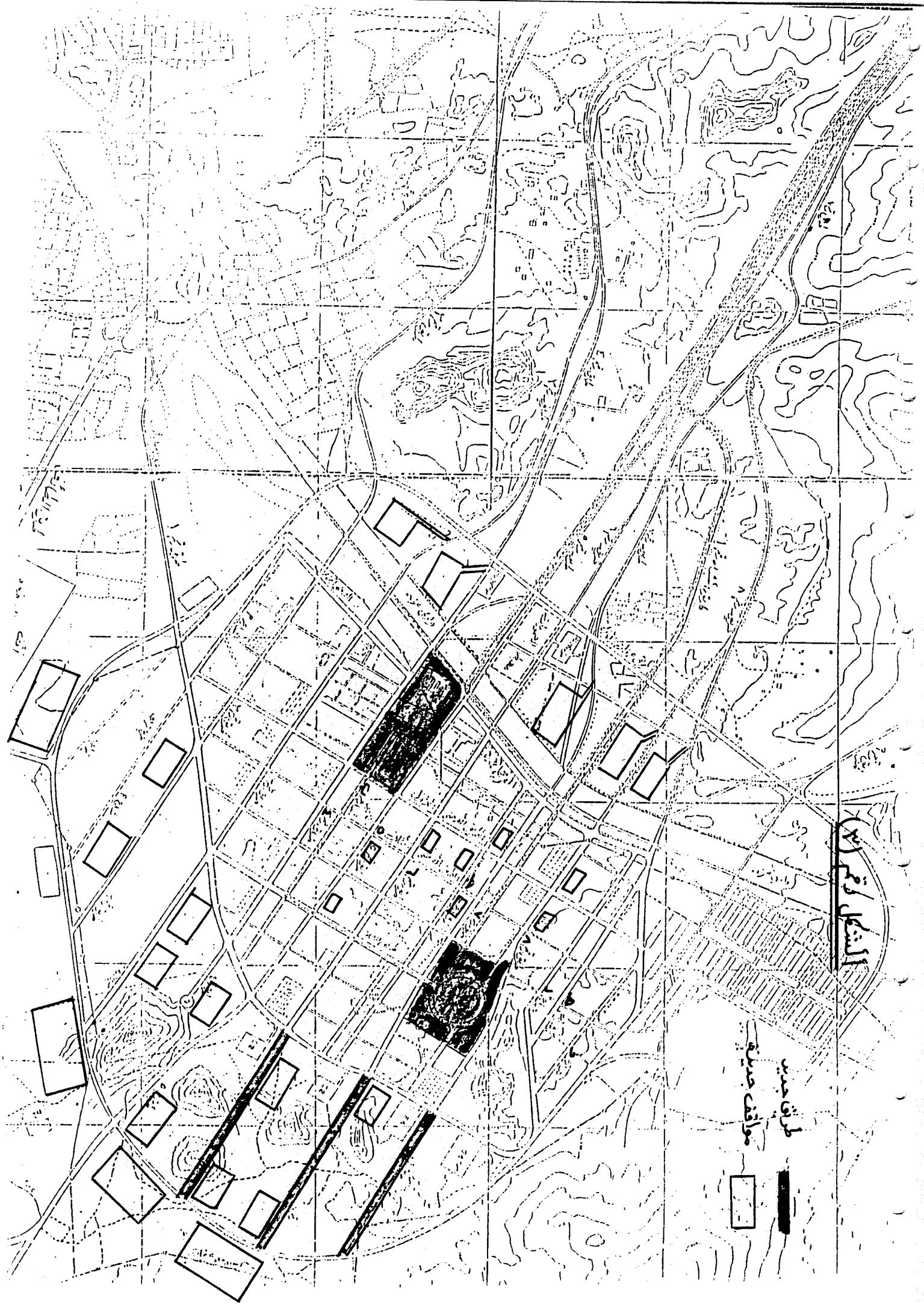
الأشكال والرسومات  
الواردة بالتقرير



شكل (١): عدد الرُّكاب على طريقه رقم (١) فدال (١) لـ ١٤١٢ هـ

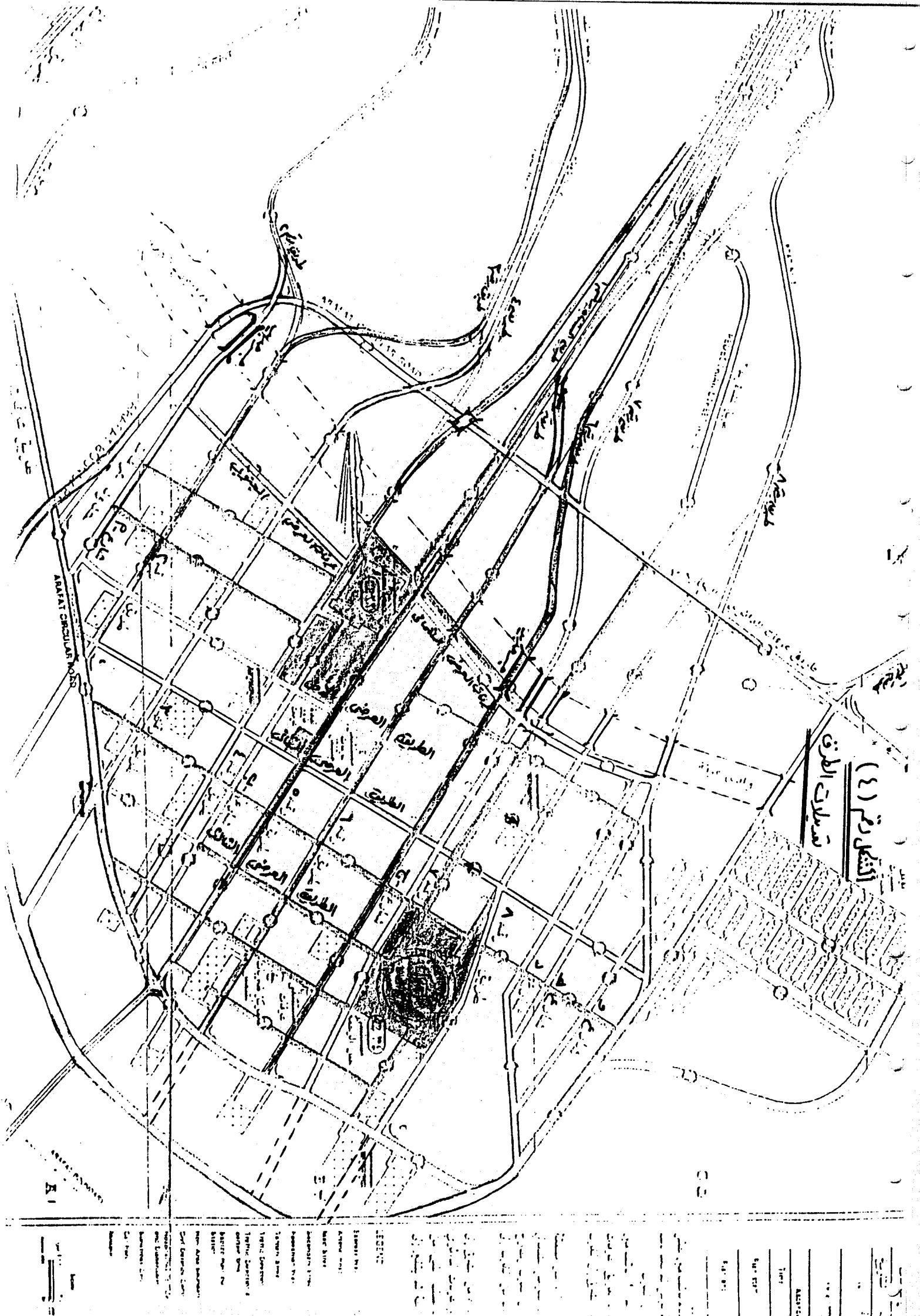


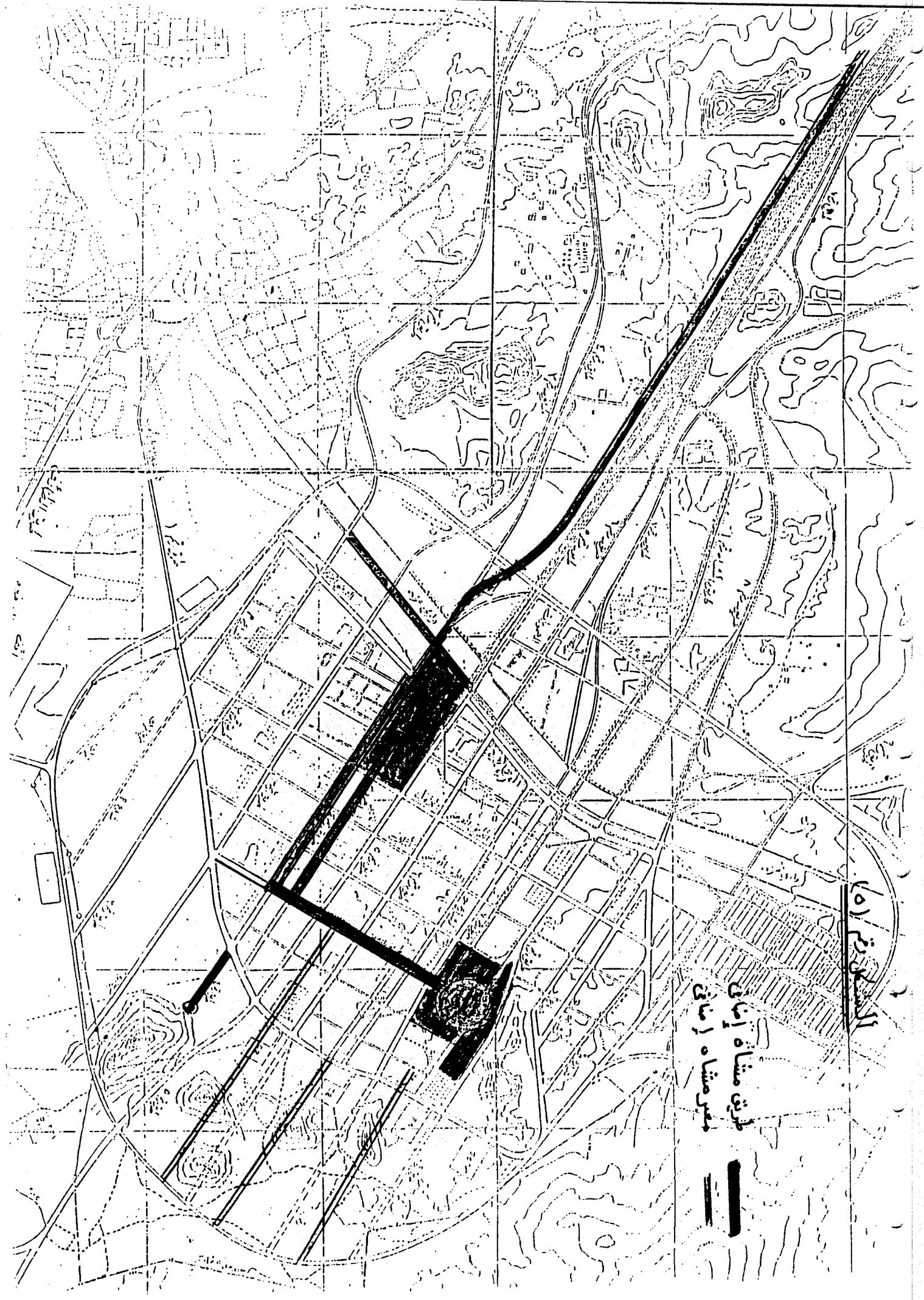
الشكل رقم ١



النقطة رقم (٢)

تعديلات المجرى





## المرحلة الثانية STAGE

خطوة التزول من عرقلات

خطوة التسلق

## الخطوة رقم (٦)

الخطوة رقم (٦)

خطوة التسلق

From Aqaba to Mina		
Time	Hours	Date
Plan start	3 p.m.	
Plan end	4 p.m.	

ملاحظات

- يستخدم قسم الملاحة بوريل كمدل
- القسم الملاحة يغير الاتجاه
- يستخدم قسم الملاحة

### ملاحة الطريق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

### الخطوة رقم (٦)

خطوة التسلق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق

### خطوة التسلق



١  
العنوان

البعد العلوي

البعد العلوي

البعد العلوي

البعد العلوي

المسار المقترن (المسار المقترن المعاكس)  
خط (الخط) - مسقى (المشت)

الكلمة (V)

ملحق  
٤ / ٥

بيان بالمشاريع المتعلقة  
بالتوصيات الواردة بالتقرير  
مع توضيح الكلفة والأولويات

بيان بالمشاريع المتعلقة بالتصصيات الواردة في التقرير مع التكاليف والألومنيات وبرنامجه التنفيذي/عرفات

رقم التوصية	وصف المشروع	الكلفة	الموقع	الأولوية	البرمجة للتنفيذ
٢/١/٢/٤	<ul style="list-style-type: none"> <li>* توسيعة الطريق رقم (١) إلى أربعة مسارات من تقاطعه مع طريق المطائب إلى طريق عرفات الدائري بطول قدره (٨٠,٥) كيلم.</li> </ul>	٨٠,٥	عرفات	٢	٦
٣/١/٢/٤	<ul style="list-style-type: none"> <li>* تمهيد وسائلة موافق للسيارات بين طرق المركبات غرب وادي عزنة وبسمة قدرها (٢٢٥٠) متر مربع، ويساحة (١٥٠) ألف متر مربع.</li> </ul>	٧٠,٥٦	عرفات	٢	٤
٤/١/٢/٤	<ul style="list-style-type: none"> <li>* تمهيد وسائلة موافق جديدة للسيارات جنوب وشرق الطريق الدائري الجديد بعرفات بمساحة (٣٠٠) متر مربع.</li> </ul>	٠,٨٦	عرفات	٢	٣
١١١		١١١		١١١	

**بيان بالمشاريع المتعلقة بالتصصيات الواردة  
في التقرير مع التكاليف والأولويات وبرنامجه التنفيذ/ عرفات**

رقم التصصية	وصف المشروع	التكلفة (مليون ريال)	الربيعية	الربيعية للتنفيذ
٣/٢/٢/٢/٤	* زيادة عرض مرات المشاة المرسانية المالية بطول (٨٨٢) متراً تكونه بعرض ٨ متر بدلاً من ٣ متراً مع عمل طبقة سخطية اسفالتية ل الكامل العرض، مع إنشاء، معبر سندي للمشاة على امتداد طريق المشاة عند تقاطعه مع طريق رقم (٩) على مراحل:	٠	٣	٤
٣/٢/٢/٢/٣	أ - توسيعة المرات المالية. ب - إنشاء، معبر المشاة.	١	١	١
٣/٢/٢/٢/٢	* فصل ممر المشاة رقم (١٩٣٤) كما هو موجود بالخط مع تقاطعه مع طريق (٦٠ ج) بعمل عدد (٣) معايير مستقلة لحركة المشاة.	١٠٦	-	١٠٦
٣/٢/٢/٢/١	ب. تنفيذ المعايير على طريق (٦٠ ج). أ - تنفيذ المعايير على طريق (٧٠ ج).	٣٠٩	٧٠٢	٣٠٩

**بيان بالمساريع المتعلقة بالتصصيات الواردة  
في التقرير مع التكالفة والألوبيات وبرنامجه التنفيذ/ عرفات**

رقم التوصية	وصف المشروع	الربيع	الأولوية	التكلفة	البرمجية للتنفيذ
٢/٢/٢/٢/٣	* فصل حركة المشاة بطريق المشاة رقم (٢) عند تقاطعه مع كل من الطريق العرضي الأول والثاني بعمل عدد (٢) معيير سفلي لل المشاة.	٢,٤	٢,٤	٠	
٢/٢/٢/٢/٤	* فصل حركة المشاة بطريق (ب) عند تقاطعه مع كل من الطريق العرضي الأول والثاني بعمل عدد (٢) معيير سفلي لل المشاة.	٢,٤	١	٣	٤
٢/٢/٢/٢/٥	* فصل حركة المشاة بطريق رقم (٤) الذي يتم تحويله إلى طريق المشاة بعمل عدد (٢) معيير سفلي لل المشاة كجزء من طريق (٤) بعرض ٣ حارات للمشاة وذلك عند تقاطعه مع الطريق العرضي الأول والثاني.	١,٢	١	١	٤
٣/٢/٢/٢/٦	* زيادة عرض نهر المشاة رقم ١٩٨٣ كمسا هو موضع بالخطط والواقي بين شرق مسجد نمرة عند طريق (٥) وطريق الشاهزادم (٢) ليكون (١٥) متر بدلاً من (٣) متراً بعمل عدد (٣) معيير سفليّة للمشاة عند تقاطعه مع الطريق (٧، ٦) على مراحل:	٢,٧	١	٠	٢,٢
	بـ إنشاء المعاير.				

**بيان بالمشاريع المتعلقة بالتصصيات الواردة  
في التقرير مع التكلفة والأولويات وبرنامج التنفيذ/ عرفات**

رقم الترتبية	وصف المشروع	الكلفة (مليون ريال)	الموقع	الأولوية	البرمجة للتنفيذ
٩/٢/٢/٣/٤	* إنشاء طريق مشاة جديد عرضي غرب مسجد نمرة ويزاري وادي عرنة يمتد من طريق المشاة رقم (١) وحتى طريق رقم (٣) بمسافة قدرها (٧٧٠) متر وعرض (٣٠) متر.	٣٥٠	١	١	٦
٣/٢/٢/٢/٤	* إنشاء ممرات مشاة جديدة بعرض (٨) متر في المنطقة بين الطريق الدائري الجديد والقديم وفق المخطط العام لعرفات ويطول (٥) كم.	٣٧١٢	١	٢	١٠٦
٨/٢/٢/٢/٤	* عمل مواقف جديدة للسيارات بين الطريق الدائري الجديد والقديم في الجهة الشرقية من عرفات بمساحة (٢٤٧٥٠٠) متر مربع.	٣٧١٢	١	٢	١٠٦
١٠/٢/٢/٢/٤	* توسيعة الطريق العرضي الثاني ليكون (١٥) متر بدلاً من (٩) متر ويطول (٣) كم.	٢٥٨	٢	٢	٦٥
١٠/٢/٢/٢/٤	* توسيعة الطريق رقم (٩) ليصبح عرضه (٣٠) متر بدلاً من (٩) متر ويطول (٨٠) متر.	٦٥	٢	٢	٦٥

**بيان بالمشاريع المتعلقة بالتوصيات الواردة  
في التقرير مع التكالفة والأولويات وبرنامجه التنفيذ/ عرفات**

رقم التوصية	وصف المشروع	الموقع	الأولوية	التكلفة (مليون ريال)	البريجة للتنفيذ
١٠/٣/٢/٢/٤	* عمل مواقف جديـل للسيارات داخل عـرفـات على الـطـرق (٦٠٥، ٦٠٧) بمساحة إجمالية (٠٨٠٠٥٢٨٠٠) متر مربع.	عرفـات	١	٨٠٠	٠
٨/٢/٢/٢/٤	* استكمـال تـعـديـد الـطـرق (٦٠٧، ٦٠٨) بـيـن الطـريق الدـائـري القـدـيم والمـدـيـد حـسـب المـخـطـط الدـامـعـ لـعـرفـات.	عرفـات	١	٣	٠
٥/٢/٢/٢/٤	* تعـديـد شـارـع (١) مع إـنشـاء جـسـر عـلـى مـسـارـه عـند تقـاطـعـه سـوـاـيـد عـرـفـات (٢) غـرب الدـائـري المـاـرـجيـ.	عرفـات	١	٦٠٨	٠
٤/٢/٢/٢/٤	* تعـديـل مـسـار طـرـيق رـقم (٢) شـرق الدـائـري المـاـرـجيـ وـيـطـهـ سـوـاـيـد طـرـيق (٣) غـرب الدـائـري المـاـرـجيـ بـطـول تـقـرـيبـي (٠٨٠٠) مـتـرـ.	عرفـات	١	٠٠٩	٠
٦/٢/٢/٢/٤	* تعـديـل مـسـار طـرـيق رـقم (٣) شـرق الدـائـري المـاـرـجيـ وـيـطـهـ سـوـاـيـد طـرـيق رـقم (٤) غـرب الدـائـري المـاـرـجيـ بـطـول حـسـوـالـي (٠٠٥) مـتـرـ.	عرفـات	١	٠٣٠	٠

**بيان بالمشاريع المتعلقة بالمتطلبات الواردة  
في التقرير مع التكالفة والأولويات وبرنامجه التنفيذي/ عرفات**

رقم التوصية	وصف المشروع	الكلفة (مليون ريال)	الموقع	الأولوية	البرمجة التنفيذ
٦/٢/٢/٢/٢	* تجديد شارع (ج) في الجهة الغربية مع إنشاء جسر عند تقاطعه مع وادي عزنة وربطه بطريق رقم (٦) غرب الدائري المأجوري بطول تقريري (١) كيلم.	٠	٣	٢	٠
٦/٢/٣/٢/٤	* فصل الطريق رقم (٧) عن طريق المركبات العرضية في أربعة مراحل ابتداءً من طريق عرفات الدائري وحتى الطريق العرضي الثالث.	٠	٣٠٦	٢	٧
٨/٢/٢/٢/٢	* إدارة الساحات الجديدة بين الطريق الدائري المأجوري والمائي وربط عرفات الدائري الجديد والساحات الأخرى التي تفتقر إلى الإنارة مثل منطقة حجاج البر في الجهة الشمالية من عرفات.	٠	٣٠٦	١٠	٠
١١/٢/٢/٢/٤	* تحسين مناسب ساحات زرول الحجاج بعرفات مع عمل فنادق وقنوات لتصريف مياه السيول والأمطار وربط هذه التفوازات بالعيارات.	٥٩,٣٧٧	٦	٦	٠
	<b>أعماله تفصيل مشاريع عرفات</b>	٨,٥٥	٢٢	٢٢	٥٩,٦٦٥

**بيان بالمساريع المتعلقة بالتصصيات الواردة  
في التقرير مع التكفلة والألوبيات ويزنامح التنفيذ/ بين عرفات ومردفة**

رقم التوصية	وصف المشروع	الرقم	الأولوية	التكلفة	البرمجة للتنفيذ
٤/٢/٢/٢/٤	* إنشاء طريق مشاة رئيسي جديد امتداداً للطريق رقم (٤) يبدأ من غرب جسر رادي عرنة وحتى مردفة بطول (٦،٨) كيلم، ويعرض (٣٠) متر، مع عمل معبر للمشاة عند تاطعنه مع الطريق المأوري الخارجي.	٣٠.٨	٧.٨	١	
٤/٢/٣/٢/٤	* إنشاء محطة تغسيل وتنقیح في كل من عرفات ومردفة ومن على الطريق رقم (٧) ويطول (١) كيلم.	٣٠.٣	١	١	غرفات/بردفة
٤/٢/٣/٣/٤	* وضع سباج على طرفي الطريق رقم (٧) ولمسافة (١٢) كيلم.	٤	٨.٣٨	١	إجمالي تكاليف المشاريع بين عرفات ومردفة

**بيان بالمشاريع المتعلقة بالتصصيات الواردة  
في التقرير مع التكاليف والأولويات وبرنامج التنفيذ/مندلفة**

رقم الترخيص	وصف المشروع	الوقت	الأولوية	التكلفة (مليون ريال)	الر姆جية للتنفيذ
٩/٢٤/٢٤	* تعميد الجسر الحديدي بالأختشين على طريق (٥) بزدفة يساقة ٠٠٣٠٠ متر.	٦	١	١	٦
٧/٢٤/٢٤	* تحسين خط المشاة ووضع بردزات وبربات. * إنشاء وتعديل المراقب بمنطقة مزدفة: أ - تعديل المراقب القديمة وتصريف السبيل فيها. ب - إنشاء، مرافقت جديدة شمال طريق (٩) في منطقة المجبلية.	٨	١	١	٧
٣٠/١٢/٤/٢٤	١٠/١٢/٤/٢٤/٣١ ب - تنفيذ الشطر الغربي والمنحدرات المزدية إلى عرفة. ب - تنفيذ الشطر الشرقي مع باقى المنحدرات.	١٠	١	١	٢٩
٧/٣٤/٣٤	* ربط مرافقت حاجج البر بزدفة بالواد على طريق العجم. ٦	٢٠	٢	٢	٦

بيان بالمشاريع المتعلقة بالتوصيات الواردة  
في التقرير مع التكالفة والأولويات وبرنامجه التنفيذ/مزدلفة

رقم التوصية	وصف المشروع	الموقع	الأذورية	التكلفة	البرمجة للتنفيذ
٣/٢/٤/٢/٤	* إصلاح وتسوية الساحات جنوب غرب جسر الملك فيصل مع إزالة من الناحية الشمالية والجنوبية.	مزدلفة	٢	١٥	٠
٥/٤/٢/٤/٢/٤	* زيادة عرض الطرق بعمل حارات إضافية على جانبى الطريق.	مزدلفة	٢	-	٧٩
٣٦٨	اجمالى تكاليف مشاريع مزدلفة			٧٦	٢٥

**بيان بالمساريع المتعلقة بالتصويات الواردة  
في التقرير مع التكالفة والألويات ونماذج الت妣يد / مكة المكرمة**

رقم الترخيصية	وصف المشروع	الرقم	الأولوية	التكلفة (مليون ريال)	البرمجة للتنفيذ
١/٦٢/٤	* تنبيه المرحلة الثالثة والأخيرة من الطريق الدائري الثالث والمدورة الجديدة/ مكة السريع بطريق السبيل مروراً بطريق المدينة المنورة السريع. ويتم تنفيذه على مراحل: أ - تنبيه شطر الأزدواج. ب - تنبيه الشطر الثاني من الأزدواج. ج - استكمال الأزدواج.	٣٠٠	٢	٥٠	٢٠٠٠
٢/٦٢/٣٤	* تنبيه المرحلة الثالثة (الأخيرة) من الطريق الدائري الثالث من نقاطه كدي مردراً بالعزيزية في الربط وطريق السبيل.	١٠٠	٣	٥٠	٢٠٠٠
٣/٦٢/٣٤	* ربط أنفاق وطريق أجياد وكديي مع الطريق الدائري الثالث وشارع مردفة.	٥٠	٣	٥٠	٢٠٠٠
٤/٦٢/٣٤	* الجزء الأخير من الطريق الدائري الثاني بعكة (الصلح الغربي) مع ربط بطريق مكة الليث جنوباً وطريق التعميم شمالاً.	٦٦٥	٢	٦٦٥	٢٠٠٠
٥	إجمالي تفاصيل مشاريع مكة المكرمة	٦٦٥	١	٣٤	٥

**بيان بالمشاريع المتعلقة بالتصصيات الواردة  
في التقرير مع التكفلة والألوبيات وبرنامج التنفيذ/مشاريع متعددة وال تصاميم**

رقم التوصية	وصف المشروع	الربيع	النكلفة (مليون ريال)	البرمجة للتنفيذ
٢/٣/٢٠٢٤	* دراسة إدخال خدمة النقل بالقطارات الفنية بين عربات ومزدلة عربات/بردلة ومنش.	١	٠	٦
٢/٣/٢٠٢٤	* دراسة <del>لـ</del> <sup>لـ</sup> المراجحة بمنطقة الجمرات. ومنش.	٣	٣	٠
٢/٣/٢٠٢٤	* دراسة <del>لـ</del> <sup>لـ</sup> المراجحة بمنطقة الجمرات. ومنش.	١	٠	١
٢/٣/٢٠٢٤	* دراسة النقل الشامل في المشاعر المقدسة.	٢٠	٢٠	٢٠
٢/٣/٢٠٢٤	* إظهار وإياز اللوحات الإرشادية والتوجيهية بجميع المشاعر عربات ومزدلة والطرق المؤدية إليها).	١٠	١٠	١٠
٢/٣/٢٠٢٤	إجمالي تفاصيل مشاريع متعددة	٥٣	٢٥٠.٠	٣٦
٢/٣/٢٠٢٤	اجمالى تفاصيل التصميم لمبادئ المشاريع	١٠	١٠	٦

## خلاصة التكاليف

ملاحظات	البرمجة للتنفيذ					التكلفة (مليون ريال)	
	٥	٤	٣	٢	١		
-	-	-	٨,٦٥	٤٦,٦٥	٤٤,٦٥٢	٩٩,٢٦٧	إجمالي تكاليف مشاريع عرفات
-	-	-	-	٤,٣٨	٤	٨,٣٨	إجمالي تكاليف مشاريع بين عرفات ومزدلفة
-	٢٥	٧١	٧١	٧٩	٩٣	٢٦٨,٠٠	إجمالي تكاليف مشاريع مزدلفة
-	٥٠	٨٠	١٠١	٤٠٠	٢١	٢٩٢,٥	إجمالي تكاليف مشاريع مكة المكرمة
-	-	-	١٠	١٧,٥	٢٥,٥	٥٣,٠٠	إجمالي تكاليف مشاريع متنوعة
-	-	٦	١٠	١٠	١٠	٣٦,٠٠	إجمالي تكاليف تصميم المشاريع
<b>الإجمالي</b>						<b>٧٦٧,١٤٧</b>	