

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة أم القرى
كلية التربية بمكة المكرمة
الدراسات العليا

نموذج رقم (٨)

جازة أطروحة علمية في صيغتها النهائية
بعد إجراء التعديلات المطلوبة

الاسم رباعي : محمد سعيد الزهراني
القسم : علم النفس

الدرجة العلمية : ماجستير
التخصص : إرشاد وتقدير

عنوان الأطروحة : الحاجات الإرشادية لطلبة المرحلة الثانوية كما يدركها المدراء والمعلمون والمرشدون
والطلبة في منطقة الباحة التعليمية .

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على أشرف المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين وبعد ...

فبناء على توصية اللجنة المكونة لمناقشة الأطروحة المذكورة عاليه والتي تمت مناقشتها بتاريخ
١٤٢٦/٨/٣ بقبول الأطروحة بعد إجراء التعديلات المطلوبة . وحيث قد تم عمل اللازم .

فإن اللجنة توصي بجازة الأطروحة في صيغتها النهائية المرفقة كمتطلب تكميلي للدرجة
العلمية المذكورة أعلاه والله الموفق ...

أعضاء اللجنة

مناقش من خارج القسم

د. حمالي أسد حنار د. حمالي

رئيس قسم علم النفس

د. زايد عجمي

المشرف

الاسم : ناصر صالح خاربي

التوقيع :

* يوضع هذا النموذج أمام الصفحة المقابلة لصفحة عنوان الأطروحة في كل نسخة .

وزارة التعليم العالي

جامعة أم القرى

كلية التربية

قسم علم النفس - إرشاد نفسي



ال الحاجات الإرشادية لطلبة المرحلة الثانوية كما يدركها المدربون والمعلمون والمرشدون والطلبة

في

منطقة الباحة التعليمية

متطلب تكميلي لنيل درجة الماجستير

إعداد

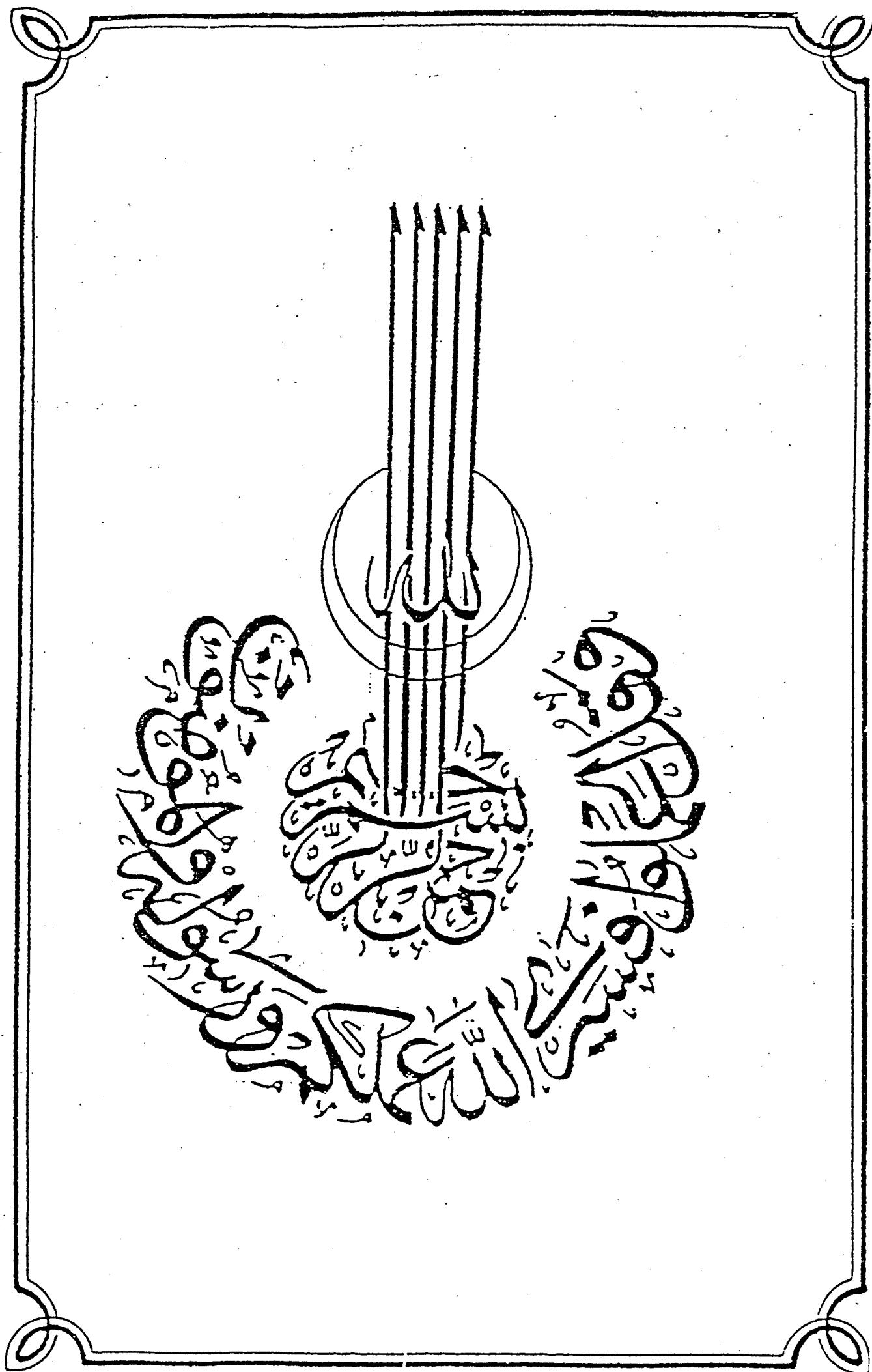
محمد سعيد حسن الزهراني

إشراف

الدكتور / صالح محيي الحارثي



١٤١٢ / ١٤١١



الأهداء

- إلى من رباني طفلاً وتعهدي شاباً وغرس في نفسي حب العلم وطلبه .. إلى روح أبي المرحوم تغمده الله بواسع رحمته .
- إلى من حملتني وهناً على وهن إلى نبع الحنان والمحب إلى روح أمي المرحومة تغمدها الله بواسع رحمته .
- إلى من وقف إلى جانبي يشد من أذرى - إلى من كان يتطلع إلى رؤيه هذا الجهد المتواضع . إلى أخوانى وأخواتى - إلى زوجتى وأولادى وفاءً وعرفاناً .
- إلى كل أساتذتى وأصدقائى وزملائى وجميع طلاب العلم - إليكم جميعاً أهدي هذا الجهد .

الباحث

شكراً وتقدير

«... رب أوزعني أنأشكر نعمتك التي أنعمت علي وعلى والدى وأن
أعمل صالحاً ترضه وادخلنى برحمتك في عبادك الصالحين . » النمل آية - ٤

يسعدنى ويسرنى أن اتقدم بشكرى الجزيل إلى استاذى المشرف على هذه الدراسه سعاده الدكتور / صالح بن محيا الحارثى الذى لم يبخلى علي بلحظه من وقته . فلكم ترددت عليه خارج ساعات الاشراف العلمي طلباً للارشاد والتوجيه . فكانت لرأيه النيره وارشاداته القيمه أبلغ الاثر فى ظهور هذه الدراسه فله منى الشكر والتقدير .

كما اتقدم بالشكر والتقدير إلى استاذتى واصدقائي وجميع افراد اسرتى وأخص بالذكر منهم عرفاناً بفضلهم وجهودهم التي لا تنسى ولن تنسى . الدكتور علي سعيد عسيرى والدكتور سعد عبد الله البردى الزهرانى والاستاذ عبد المحسن عبد الله القروش - والدكتور عبد الله العتيبي والدكتور عواد الأحمدى .

وأتقدم بشكرى الجزيل لسعاده عميد كلية التربية الدكتور هاشم بكر حريري وسعاده رئيس قسم علم النفس الدكتور زائد الحارثى والى جميع استاذتى بقسم علم النفس كما اتقدم بشكرى الجزيل إلى سعاده الدكتور محمد عائض النجار والدكتور رمزى الزهرانى وإلى كل من الاصدقاء على سعيد بركات وصالح شهوان واحمد محمد حلوان وسعيد احمد الشدوى وصالح منسى شرف محمد والمهندس عمر .

كما اتقدم بشكرى الجزيل لسعاده مدير التعليم بالباحه الاستاذ عبد الرحمن الدهري . وسعاده مدير الشئون التعليميه الاستاذ ابراهيم سعيد الزهرانى لما قاما به من عنون ومساعده لتطبيق الدراسة في المدارس الثانويه بمنطقه الباحه . واتوجه بشكرى وتقديرى للصديق الاستاذ حسن سعيد القى مدير ثانوية الاطاوله لما لقيته من دعم وتشجيع .

والى كل من الاستاذ احمد محمد الزهراني مدير الشئون الاداريه والماليه
بتعلیم المخواه والاستاذ مسفر محمد على ومفرح محمد سعيد والى الزملاء بثانوية
الاطاوله لاهتمامهم باخراج هذه الدراسه .

كما اشكر زملائي مدیروا المدارس الثانويه بمنطقه الباحه لتعاونهم معی
فى تطبيق ادوات الدراسه فى مدارسهم .

كما لا يفوتنی ان اقدم خالص شکری وتقديری الى اخوانی (عبد الرحمن
وناصر و خالد) وجميع اخواتی الذين هيئوا لى كل وسائل الراحة للدراسه
والبحث .

كما اتقدم بشکری الجزيل للاصدقاء محمد احمد شداد الحارثی ومنصور
محیا الحارثی .. لما قدما من تسهیلات ودعم ومؤازره .

والى كل من أسدی الي نصحا او قدم لي مصدرا او مرجعا او يسر لي
الحصول على معلومات افادت فی اتمام هذه الدراسه .

كما اتقدم بشکری الجزيل إلى الاصدقاء والاقارب الذين تجشموا عناء
السفر لحضور مناقشه هذه الدراسه كل من الاساتذة - محمد يحيی محمد - ومحمد
شهوان وعطيه احمد وعبد المحسن القروش وعلى بن حجر .

وأخيرا وليس اخرا اتقدم بخالص الشکر والتقدیر الى صاحبی السعاده
عضوی لجنة المناقشه - سعاده الدكتور / عبد المحسن هلال (قسم الاداره التربويه
والتطبیط) والى سعاده الدكتور جمال أسعد قزاز (قسم علم النفس) وللذین
كانت لرأیهم السیدیه أبلغ الاثر فی تحسین الصوره النهائیه لهذه الدراسه لذا
فالله أسائل أن يجزیهم عنی خير الجزاء .

واخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على اشرف
الأنبياء والمرسلين سیدنا محمد وعلي آلہ وصحابہ اجمعین .

الباحث

ملخص الدراسة

الموضوع : الحاجات الإرشادية لطلبة المراحل الثانوية كما يدركها المدربون والمعلمون والمرشدون والطلبة في منطقة الباحة التعليمية.

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على آراء المدرباء والمعلمين والمرشدين والطلاب في المراحل الثانوية بمنطقة الباحة حول درجة إلحاح الحاجات الإرشادية ودرجة مساعدة المرشد المدرسي في تحقيقها . وذلك عن طريق إستجابة هذه الفئات الأربع على أداة البحث التي تتعلق بال الحاجات الإرشادية لطلاب المراحل الثانوية ودرجة إلحاح تلك الحاجات . كما قدمت الدراسة إجابة وصفية لكيفية ترتيب أولويات الحاجات الإرشادية من وجهة نظر كل فئة على حده موضحةً مدى الاتفاق والاختلاف بين تلك الفئات في ترتيبها لأولويات الحاجات الإرشادية .

وتكونت عينة الدراسة من الفئات التالية: المدرب (١٩) - المعلمون (٨٥) - المرشدون (١٧) الطلاب (٧١٤) .

وقد استخدم الباحث اختبار (كروسكال - واليس) لدراسة الفروق بين المجموعات ، متبعاً بإختبار (مان - وتني) ذو الاتجاهين لدراسة الفروق بين عينتين .

وأشارت نتائج الدراسة إلى وجود فروق دالة احصائياً بين عينة الطلاب من ناحية وعينات المدرباء والمعلمين والمرشدين من ناحية أخرى . فالطلاب يؤكدون على درجة من إلحاح حاجاتهم الإرشادية بدرجة أقل من تأكيد المدرباء والمعلمون والمرشدون لإلحاح تلك الحاجات ، كما أشارت النتائج إلى وجود فروق دالة احصائياً بين عينة الطلاب من ناحية وعينات المدرباء والمعلمين والمرشدين من ناحية أخرى حول درجة تحقق الحاجات الإرشادية عن طريق مساعدة المرشد . فالطلاب برغم أنهم أقل الفئات تأكيداً لإلحاح حاجاتهم الإرشادية إلا أنهم أقل الفئات حكماً على درجة تحقيق المرشد لتلك الحاجات . بينما يؤكّد المدرباء والمعلمون والمرشدون على أن حاجات الطلاب الإرشادية قد لبّيت وأن المرشد ساهم بدرجة كبيرة في العمل على إشباع تلك الحاجات . وهذا يعني أن هناك تفاوتاً بين الطلاب (مستهلكي الخدمة الإرشادية) وبقية أعضاء الفريق التربوي في المدرسة بما فيهم المرشد في نظرتهم لبرنامج الأرشاد والتوجيه ، ومن أهم التوصيات :

- ١ - الدعوه إلى إعادة النظر في برامج الإرشاد القائمة سواءً في أهدافها أو المخاطرات والآليات المسئولة عن تنفيذها .
- ٢ - توعية طلاب المراحل الثانوية بأهم خصائص ومطالب فوهم ليكونوا على علم بذلك .

الباحث

محمد سعيد حسن الزهراني

المشرف

الباحث

د. صالح محيى الحارثي

د. هاشم بكر حريري

عميد كلية التربية

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوعات
أ	الاهداء
ب شكر وتقدير
ج ملخص الدراسة
د فهرس المحتويات
هـ فهرس الجداول
ز فهرس الملحق
الفصل الأول	
٢ مشكلة الدراسة
٦ اهمية الدراسة
٨ حدود الدراسة
الفصل الثاني	
٦٩ - ٩	الأطار النظري والدراسات السابقة
٩ الأطار النظري
٤١ الدراسات السابقة

رقم الصفحة	الموضوعات
٩٣ - ٧٠	الفصل الثالث : اجراءات الدراسة فرضيات الدراسة تحديد المفاهيم اجرائيا ادوات الدراسة الدراسة الاستطلاعية لحساب ثبات الاداء مجتمع الدراسة عينة الدراسة التحليل الاحصائي الفصل الرابع : تفسير وتحليل النتائج الفصل الخامس : خلاصه الدراسة والتوصيات خلاصه الدراسة التوصيات والمقترنات مراجع الدراسة المراجع العربيه المراجع الاجنبيه

فهرس الجداول

الصفحة	الجدول	رقم الجدول
٨٩	عدد المدارس والطلبه والفصول	١
	جدول (كروسكال - واليس) للمجموعات الاربع لدرجة الحاجه	٢
٩٥	قيمه اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينه الطالب وعيته المرشدين فى درجه الحاجه	٣
٩٦	قيمة اختبار .. مان - مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينه الطالب والمدراء في درجة الحاجه	٤
١٠٤	قيمه اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينه الطالب والمعلمين فى درجه الحاجه	٥
١٠٨	قيمه اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين المعلمين والمرشدين فى درجه الحاجه	٦
١١٢	قيمه اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينه المدراء والمرشدين فى درجه الحاجه	٧
١١٤	قيمه اختبار (مان - تنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينه المعلمين والمدراء فى درجه الحاجه	٨
١١٦	جدول (كروسكال - واليس) للمجموعات الاربع فى درجه تحقيق الحاجه	٩
١١٨	قيمه اختبار (مان - وتنى ذو الاتجاهين للفروق بين الطالب وعيته المرشدين في درجه تلبية الحاجه	١٠
١٢٢	قيمه اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينة الطالب وعيته المعلمين في درجه تلبية الحاجه	١١
١٢٣	قيمه اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينه الطالب وعيته المدراء في درجه تلبية الحاجه	١٢
١٢٥	قيمة اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينة المعلمين وعيته المرشدين في درجة تلبية الحاجة	١٣
١٢٧	قيمه اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينه المعلمين وعيته المدراء في درجه تلبية الحاجه	١٤
١٢٩	قيمه اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق بين عينه المدراء وعيته المرشدين في درجه تلبية الحاجه	١٥
١٣٠	اهم عشر حاجات ارشاديه من وجده نظر الطالب	١٦
١٣٧	اهم عشر حاجات ارشاديه من وجده نظر المرشدين	١٧
١٤٠	اهم عشر حاجات ارشاديه من وجده نظر المدراء	١٨
١٤١	اهم عشر حاجات ارشاديه من وجده نظر المعلمين	١٩
١٤٣		

فهرس الملاحق

الصفحة	الملاحق	رقم الملاحق
١٦٩ - ١٦٥	أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر الطالب	١
١٧٤ - ١٧٠	أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المعلمين	٢
١٧٩ - ١٧٥	أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المدراء	٣
١٨٤ - ١٨٠	أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المرشدين ...	٤
١٨٨ - ١٨٥	اداه تقويم حاجات الارشاد والتوجيه - صيغة موجهه للمدراء والمعلمين والمرشدين	٥
١٩٢ - ١٨٩	اداه تقويم حاجات الارشاد والتوجيه . صيغه موجهه	٦

الفصل الأول

مشكلة الدراسة

أهمية الدراسة

حدود الدراسة

مشكلة الدراسة :

تجاباً مع غايات وأهداف التعليم في المملكة العربية السعودية صدر قرار معالي وزير المعارف رقم ٢١٦/خ وتاريخ ١٤٠١/١٠/١٩ هـ بتطوير إدارة التربية الاجتماعية إلى إدارة عامة للتوجيه الطلابي وارشادهم ، وقامت هذه الأخيرة بعمل مشروع للتوجيه والارشاد الطلابي . وتم تطبيق المشروع مع بداية الفصل الدراسي الثاني لعام ١٤٠٢ هـ .

« وكأي تجربة جديدة لابد أن يرافقها في مسيرتها بعض المشكلات ، وقد تكون أسباب تلك المشكلات ناتجة عن عدم وجود المرشدين المؤهلين للقيام بالإرشاد في المدارس ، وقد يتعلق البعض الآخر بالمفاهيم والإتجاهات الخاطئة عن الإرشاد المدرسي ودور المرشد لاسيما من الأفراد القائمين على العملية التربوية داخل المدرسة من إداريين ومعلمين ، خصوصاً وأن هذا المشروع قد أحل المرشد النفسي الطلابي محل المشرف الاجتماعي ، والذي لم يكن دوره في السابق واضحًا ، وهذا بدوره جعل كثيراً من المفاهيم الخاطئة تنتقل بدورها إلى المفهوم عن المرشد النفسي المدرسي » (المفدى ، ١٩٨٩ ، ص ١) .

وهذا لا يعني أن المرشد هو المسؤول الوحيد عن نجاح أو فشل برنامج التوجيه والإرشاد في المدرسة ، بل إن كل عضو من أعضاء الفريق التربوي في المدرسة يلعب دوراً فعالاً في نجاح أو فشل البرنامج ، خصوصاً حين يكون أغلب العاملين في ميدان الإرشاد في المدرسة غير معدين للقيام بتلك المهمة ، الأمر

الذي يجعل دور المرشد عرضةً للتوقعات والأحكام العفوية والقائمة على إدراك غير علمي لطبيعة وأهمية العمل الإرشادي والتي قد يحملها المدراء والمعلمون ، في الوقت الذي يندر فيه وجود تلك التوقعات المعطلة في أنحاء كثيرة من بلدان العالم المتقدم وعلى وجه الخصوص الولايات المتحدة الأمريكية عندما حسمت الموقف وقطعت الطريق على تلك التوقعات والتصورات الخاطئة عن الإرشاد المدرسي وذلك بإصدار اللائحة العامة للمهام التي يجب أن يؤديها المرشدون النفسيون في المدارس الثانوية والتي صاغت بنودها رابطة المرشدين النفسيين الأمريكية في عام ١٩٦٢ م (Maher عمر ، ١٩٨٤ ، ص ٧٥) .

لقد بلورت تلك اللائحة العمل الإرشادي منهاً عن أي تصورات خاطئة ، الأمر الذي دفع بعدد من الكتاب لتسجيل وجهات نظرهم لدعم تلك المهام ولتأكيد دور المرشد في تحديد الحاجات المختلفة للطلاب ومساهمته في تحقيقها.

وبملاحظة طبيعة التوجيه والإرشاد المدرسي . نجد أن الأهداف العامة للتوجيه والإرشاد تتركز حول إحتياجات الطلاب ، وكذلك برامج التوجيه والإرشاد تعمل على تحقيق تلك الإحتياجات بما يكفل ويحقق التوافق النفسي والإجتماعي والمهني (الدوسري ، ١٩٨٤ ، ص ٥) .

وإذا لوحظ أن طالب المرحلة الثانوية حاجات إرشادية فإن أدبيات علم النفس بصفة عامة والإرشاد بصفة خاصة ، حفلت بالعديد من الكتابات والدراسات حول تلك الحاجات ، وأوضحت أدبيات العلم اختلافات العلماء في

طرق دراستهم للحاجات ، كما أظهرت مدى الإختلاف بين العلماء في ترتيب الحاجات وتحديد أولوياتها ، وبما أن طالب المرحلة الثانوية يمر بمرحلة المراهقة المبكرة والتي تسبق مرحلة الرشد فإن من أبرز مميزاتها وجود الحاجات التي تعد دوافع هامة للسلوك ، فضلاً عن حاجة الطالب للمساعدة في تحقيق مطالب النمو وإشباع حاجاته النفسية والإجتماعية إضافة إلى أن المرحلة الثانوية تمثل فترة إنقالية إلى التعليم العالي أو العمل الوظيفي ، الأمر الذي يحتم وجود البرامج الإرشادية والتوجيهية والتي يجب أن تبنى على أساس من تلك الحاجات « أن مجمل حاجات الطالب الإرشادية نفسية لايتها له إشباعها من تلقاء نفسه إما لأنه لم يكتشفها في نفسه أو لأنه اكتشفها لكنه لا يستطيع إشباعها ، وفي كلتا الحالتين يلزم له نوع من الإرشاد حتى تساعده في الكشف عن هذه الحاجات في الحالة الأولى أو العمل معه على إشباعها في الحالة الثانية » (منيرة حلمي ١٩٦٥ ، ص ١٥) .

ومن هنا يأتي الدور الفعال للمرشد للعمل مع الطالب ومساعدته في تحديد حاجاته ومن ثم المساهمة في تلبية تلك الحاجات بناء على أولوياتها ، إلا أن ممارسة المرشد لهذا الدور الفعال تمر بعملية معقدة لكون تلك الممارسة محكومة بما يراه المدراء والمعلمون ، وليس بما يفرضه العمل الإرشادي الحق ، والمتابع للواقع المدرسي يلاحظ أن هناك إتجاهًا نحو توجيه عمل المرشد في المدرسة نحو العديد من النشاطات التي لاتخدم الهدف الأساسي من العمل الإرشادي ، وهذا يعني أن التناقض في أوجه النظر بين كل من المدير والمعلمين

من جهة والمرشد من جهة أخرى يعيق المرشد عن القيام بعمله على أكمل وجه .

ولعل أبرز مظاهر هذه المشكلة تبدو في الكيفية التي بها يحدد المدرب والمعلمون والمرشدون والطلاب أولويات العمل الإرشادي على شكل حاجات ، ودرجة نجاح المرشد في تحقيق تلك الأولويات ، وللتتأكد من هذا فإن أفضل الأساليب لاكتشاف التناقض أو الإنسجام بين تصورات هذه الفئات هو تحديد كل منها لأولويات الحاجات الإرشادية ودرجة النجاح في تحقيق تلك الأولويات ، وانطلاقاً من هذا التصور يود الباحث الإجابة على السؤال الرئيسي التالي :

١ - ماهي أولويات الحاجات الإرشادية وماهي درجة تحقق تلك الأولويات كما يراها المدرب والمعلمون والمرشدون والطلاب في المدارس الثانوية بمنطقة الباحة .

ويتفرع من هذا السؤال سؤالين فرعيين هما :

أ - هل يختلف المدرب والمعلمون والمرشدون والطلاب في تحديد تلك الأولويات .

ب - هل تختلف أحكام المدرب والمعلمون والمرشدون والطلاب بالنسبة لدرجة تحقق تلك الأولويات .

أهمية الدراسة :

تستمد الدراسة أهميتها من الحقائق التالية :

- ١ - المعاناة والحيرة التي يقع فيها طلاب المرحلة الثانوية فيما يتعلق بإختياراتهم الوظيفية والدراسية .
- ٢ - عدم وضوح دور المرشد حيث بدأ إدخال الإرشاد في مراحل التعليم العام في المملكة العربية السعودية في عام ١٤٠٢ هـ ولم يكن المرشد متوفراً حيث كان الإنقال المفاجئ من الإشراف الاجتماعي - إلى الإرشاد الطلابي .
- ٣ - عدم تبلور الإرشاد كمهنة في مدارسنا .
- ٤ - الخلط والتشوش الذي أضافه الدراسات العربية في مجال الإرشاد والتوجيه حيث ركزت تلك الدراسات على قوائم المشكلات والتي ظهرت في الأربعينيات حيث اعتبرت أن الحاجة عرض مشكلة ولم يكتب لها النجاح في تحديد الحاجات الإرشادية الفعلية .
- ٥ - يمر المجتمع بتغيرات سريعة ومتلاحقة الأمر الذي نتج عنه صعوبات كثيرة كصعوبة الحصول على عمل وظيفي بعد التخرج ووجود تخصصات في الجامعات قلة حاجة المجتمع إليها وانتهت تقريرياً وكان لغياب الإرشاد والتوجيه في فترة التغيرات أثره المباشر على طلاب المرحلة الثانوية .

٦ - تأتي هذه الدراسة تجاوباً مع مانصت عليه الوثيقة الرسمية للتوجيه الطلاب وإرشادهم في المملكة العربية السعودية والتي أوضحت الأدوار والمساهمات التي يقدمها أعضاء الفريق التربوي داخل المدرسة ، المديرون والمعلمين في دعم العمل الإرشادي في المدرسة ، فجاءت هذه الدراسة للتتعرف على وجهة نظرهم حول الحاجات الإرشادية لطلبة المرحلة الثانوية وما يقدرونه من درجة إلحاح لتلك الحاجات وما يقدمه المرشد من مساهمات لتلبيتها .

كما تكتسب هذه الدراسة أهمية خاصة إذ تعتبر الأولى من نوعها في المملكة العربية السعودية ، وفي العالم العربي على حد علم الباحث التي تدرس الحاجات الإرشادية لطلبة المرحلة الثانوية من وجهة نظر المديرين والمعلمين والمرشدين والطلاب للتعرف على آرائهم حول درجة إلحاح الحاجات الإرشادية للطلاب ودرجة مساقته المرشد في تحقيقها .

٧ - إن فهم أهمية الحاجات الإرشادية ودرجة تحقيقها يساعده في التمهيد لوضع برنامج إرشادي للمدارس يقوم على أسس علمية سليمة ، ويأمل الباحث أن تكون لهذه الدراسة قيمة علمية وتطبيقية في هذا الصدد ، إذ من المؤمل أن تساهم في تمكين صانعي القرار في وزارة المعارف من وضع برامج إرشادية أكثر واقعيةً وملائمةً للحاجات الإرشادية لطلاب المرحلة الثانوية .

حدود الدراسة :

إن من واجبات أي باحث يستخدم الإسلوب العلمي في خطوات دراسته أن يحدد المجال المكاني وال زمني والبشري لدراسته .

الحدود المكانية :

تم إجراء هذه الدراسة في منطقة الباحة التعليمية جنوب غرب المملكة العربية السعودية (المراحل الثانوية) .

الحدود الزمنية :

قام الباحث بتطبيق أدوات الدراسة مع بداية الفصل الدراسي الثاني من عام ١٤١٠ هـ ، واستغرق التطبيق فترة شهرين لجميع عينات الدراسة .

الحدود البشرية :

تم إجراء الدراسة على طلاب المرحلة الثانوية في منطقة الباحة والمدارس والمعلمين والمرشدين في نفس المرحلة .

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات السابقة

مفهوم التوجيه النفسي :

رغم إرتباط التوجيه النفسي بال المجال المهني منذ بدء حركته ، إلا أنه قد يرتبط مع شخصية الفرد متناولاً جوانبها الكلية من شخصية وإجتماعية وتربيوية ومهنية أخذًا على عاتقه نموها وتطورها في الإتجاه الصحيح من أجل تكيف الفرد مع البيئة التي يعيش فيها ، وتشير الأدبيات إلى أن مفهوم التوجيه النفسي لم يخرج عن جانبين أساسيين هما : الجانب النفسي - الذي يتناول الإتجاه الإيجابي نحو نمو الفرد الشخصي وتطوره الاجتماعي والتربوي والمهني ، والجانب التطبيقي الذي يتناول مفهوم التوجيه النفسي على أنه برنامج منظم يشتمل على عدد من الخدمات المتخصصة مثل خدمة الإرشاد النفسي / خدمة المعلومات / خدمة الإستبيان الشخصي / وخدمة التقويم / وخدمة التسكين والمتابعة .

وقد عرفه ماهر عمر بقوله أن () التوجيه النفسي عبارة عن برنامج منظم يتكون من مجموعة متكاملة من الخدمات التي تمكن الفرد من التأكد من حاجاته الأساسية والثانوية ومن الإحاطة بمشكلاته المتعلقة بما لا يشبع منها خلال تفاعلاته مع الإمكانيات والموارد المتاحة في البيئة التي يعيش فيها . ومن ثم مساعدته في إيجاد أفضل السبل لإشباع هذه الحاجات وفقاً لتلك الإمكانيات والموارد ووفقاً لقدراته واستعداداته ومعتقداته الدينية حتى يحقق أسمى معنى للحياة) (١٩٨٤ ، ص ٣٨) .



مستويات التوجيه :

هناك الدراسات والتنظيرات التي قدمت الكثير من التحليل لمستويات الممارسة الإرشادية فهناك من يصنف الإرشاد رأسياً إلى مستويات مختلفة بناءً على درجة تأثير المرشد ، وقد لخصها العمار (١٩٧٣ م) كما يلي :

١ - المستوى الأول :

يقوم فيه موجه غير متمن بتقديم إقتراحات ونصائح وحلول ، وهذا لايفيد إلا أقلية من أصحاب المشاكل سواءً نفسية أو مهنية ، وقد يتم رفض تلك النصائح والحلول من قبل الفرد أو أنها قد تدفعه للتواكل في أتفه مشاكله لطلب المساعدة ولا يتدرّب على حل مشاكله بنفسه .

٢ - المستوى الثاني :

يحاول فيه الأخصائي شرح أسباب المشاكل ويوضح لصاحب المشكلة دواعي سلوكه ... والمشاكل النفسية عادة لا تحل نظرياً ، وبعضها تصاحبه انفعالات حادة ، عميقـة لا يكفي لحلها مجرد فهم الشخص لمشكلته ... فقد يفهمها ويعجز عن حلها ، وهذا يؤدي إلى استمرارها مما يؤدي وبالتالي إلى إضطراب نفسي واحتلال في عملية التكيف .

٣ - المستوى الثالث :

يحاول به الأخصائي مساعدة صاحب المشكلة على تفريغ انفعالاته وبالتالي إكتشاف البصيرة على حل ما يقابلها من مشاكل .

٤ - المستوى الرابع :

وهو مستوى الطب العقلي للمرضى ذوي الحالات الحادة (العمار ، ١٩٧٣ م ، ص ٢٦) .

وهناك من يصنف أنواع المرشدين أفقياً إلى ثلاثة أنواع وهم (المرشد مقدم المعلومات Information Producer) والباحث عن المعلومات والمرشد العلاجي Therapeutic Counselor) وذلك بناءً على الأدوار الجزئية التي يقوم بها المرشد (Richardson and Rubin, 1973) ومع أن المرشد العلاجي يعتبر أفضل أنواع من حيث فعاليته في حل مشكلات العملاء لأنه يستقبل الحالات الأكثر صعوبة إلا أنه أكثر تلك الأنواع فشلاً بمقاييس الكفاية كما يحددها الجهاز الإداري والسلطوي في المؤسسات التي يعمل بها .

الإرشاد في المدرسة :

لقد ذكرت الباحثة وسيمة درويش (١٩٧٧) مقالة باترسون في ١٩٦٧ م ، وتولبرت في ١٩٥٩ م عن الإرشاد في المدرسة : (والإرشاد في المدرسة هو نتاج التربية بمفهومها الحديث فمنذ نهاية القرن الماضي وأوائل القرن الحالي ظهر مفهوم جديد للتربية يهدف إلى تربية الفرد ونموه عقلياً

ونفسيًا وجسمياً وإنفعالياً ومهنياً ، وهذا يتطلب مجموعة من الخدمات المتنوعة لتلتنقي مع الحاجات المختلفة للتلاميذ بما بينهم من فروق فردية ، ولما كان معظم المعلمين غير معدين إعداداً كافياً للإهتمام بالحاجات الفردية للتلاميذهم ، فقد تطور الإرشاد المدرسي ووجه نحو الاحتياجات المختلفة لهؤلاء التلاميذ ، وبذلك يكون الإرشاد المدرسي بالضرورة وبدرجات مختلفة جزء من العملية التربوية ككل ، والإرشاد في المدرسة يقدم على شكل خدمات تستهدف مساعدة جميع الطلبة على النمو ومساعدة أولئك الذين يعانون من مشكلات معينة) ١٩٧٧ م ، ص ٥) ، ويقول مورتسن (١٩٦٥ م) عن الإرشاد في المدرسة (هو فهم التلميذ فهماً هادفاً ثم مساعدة التلميذ على أن يصبح أكثر قدرة على فهم نفسه ، فهم بيئته وفهم مشكلته ... ومتى تمت عملية الفهم فإنه يستطيع الاعتماد على نفسه لحل مشاكله التي تواجهه في المستقبل ... ويضيف أن كل تلميذ له مشكلة ولكن الإرشاد في المدرسة يهتم أكثر بالحالات السيئة ... مع أن الحاجة ملحة لتطوير الإرشاد لخدمة المشاكل اليومية) (ص ٣٧٠) ... والإرشاد في المدرسة ينطوي على مجموعة من الخدمات الإرشادية التي تقدم للطلبة وهي خدمات خاصة تهدف تحقيق أغراض التكيف والعلاج .

أهداف التوجيه والإرشاد :

تضمن مشروع التوجيه والإرشاد في المملكة العربية السعودية أهدافاً مقتراحـة لبرامج التوجيه والإرشاد على النحو التالي :

- ١ - توجيه الطالب وإرشاده إسلامياً من النواحي النفسية والأخلاقية والاجتماعية والتربوية والمهنية لكي يصبح عضواً صالحاً في بناء المجتمع ولديها حياة مطمئنة راضية ، (وجميع أساليب و مجالات وبرامج التوجيه والإرشاد تسعى إلى تحقيق هذا الهدف) .
- ٢ - إجراء البحوث والدراسات حول المشكلات التي يواجهها أو قد يواجهها الطالب أثناء الدراسة (سواء كانت شخصية أو اجتماعية أو تربوية) والعمل على ايجاد الحلول المناسبة التي تكفل أن يسير الطالب في دراسته سيراً حسناً مما يوفر له الصحة النفسية .
- ٣ - العمل على اكتشاف مواهب وقدرات وميل الطلب والعمل على توجيه واستغلال تلك المواهب والقدرات والميول فيما يعود بالنفع على الطالب بشكل خاص والمجتمع بشكل عام .
- ٤ - مساعدة الطالب بقدر المستطاع للإستفادة القصوى من برامج التربية والتعليم المتاحة لهم وإرشادهم إلى أفضل الطرق للدراسة والمذاكرة .
- ٥ - العمل على مساعدة الطالب على اختيار نوع الدراسة أو المهنة التي تتناسب

مع موهبته وقدراته وميوله واحتياجات المجتمع ، وكذلك تبصيره بالفرص التعليمية والمهنية المتوفرة وتزويده بالمعلومات وشروط القبول الخاصة بها حتى يكون قادرًا على تحديد مستقبله بنفسه آخذين بعين الاعتبار إشراكولي أمر الطالب في اتخاذ مثل هذا القرار .

٦ - العمل على توثيق الروابط والتعاون بين البيت والمدرسة لكي يصبح كل منهما مكملاً وامتداداً للأخر .

٧ - المساعدة في إجراء البحوث والدراسات حول المشكلات التي تواجهها العملية التعليمية في المملكة مثل التسرب ، وكثرة الغياب ، وإهمال الواجبات المدرسية ، وتدني نسبة النجاح في المدارس .

٨ - العمل على توعية المجتمع المدرسي (الطالب ، المدرس ، المدير) والمجتمع بشكل عام ، بأهداف ومهام برامج التوجيه والإرشاد الطلابي . (التوثيق التربوي ، ١٩٨٢ م ، ص ٧١ - ٧٢) .

ويلاحظ على هذه الأهداف عموميتها إذ تعتبر أهداف التعليم أكثر من كونها أهداف عملية قابلة للتطبيق في ميدان الإرشاد .

وتشير أدبيات الإرشاد إلى كثير من الأهداف المتعددة والمتعددة للتوجيه والإرشاد ، وقد أشار الدوسرى (١٩٨٤) إلى تلك الأهداف على النحو التالي :

١ - مساعدة الطالب إلى أن يفهم نفسه فهماً كاملاً ويتقبلاها .

٢ - مساعدة الطالب إلى أن يفهم استعداداته ، وقدراته ، وميوله واتجاهاته ،
ومحدوداته .

٣ - مساعدة الطالب إلى أن يكون قادراً بنفسه على توجيه نفسه في
المستقبل.

٤ - مساعدة الطالب في تحضير مستقبله التربوي والمهني ومساعدته لاتخاذ
القرار المناسب .

٥ - مساعدة الطالب في تكوين قيمه واتجاهاته .

٦ - مساعدة الطالب إلى أن يصبح عضواً فعالاً في المجتمع .

٧ - تحقيق الصحة الجسمية والنفسية للطالب .

٨ - إتاحة الفرصة أمام الطالب الكفيلة بتنمية مواهبه وقدراته .

٩ - مساعدة الطالب لفهم البيئة التي يعيش فيها . (ص ٥) .

ويشير مرسي (١٩٧٥) إلى التوجيه بإنه عبارة عن (مجموعة من
الخدمات الفنية والمساعدات الخاصة من بينها أوجه النشاط التي تجعل
البرنامج المدرسي أكثر فاعلية وجدوى في مقابلة حاجات الطلاب كأفراد)
(ص ٧٥) . كما أشار إلى بعض أهداف التوجيه من خلال الخطط التي تستهدف

ما يأتي :

١ - الكشف عن الحاجات الحقيقة لدى الطلاب والمشكلات التي يتعرضون لها .

٢ - استخدام المعلومات المجمعة عن الطالب لتكيف التعليم وتعديلاته بحيث يشبع الحاجات المختلفة للطالب .

٣ - مساعدة الطالب على فهم أنفسهم في مراحل النمو المختلفة والوصول بنمو كل طالب إلى مستوى أفضل . (ص ٧٥)

وباستعراض مجمل هذه الأهداف يبدو واضحاً وجلياً أن أهداف التوجيه والإرشاد تتركز حول إحتياجات الطالب ، وأن برامج التوجيه والإرشاد تعمل على تحقيق الإحتياجات بما يكفل ويحقق للطالب التوافق النفسي والإجتماعي والمهني وأن لكل عضو من أعضاء الفريق التربوي من مدير المدرسة ومعلمين ومرشدين دور بارز في دعم العمل الإرشادي كما يتضح ذلك من خلال أدوارهم على النحو التالي :

من الملاحظ أن أدبيات الإرشاد حفت بالعديد من الكتابات والأراء المؤلفين وكتاب مختلفين في أنحاء متفرقة من العالم ، كما قامت جمعيات ومنظمات دولية متعددة بتحديد أدوار ومهام لكل من مدير المدرسة والمعلم والمرشد وأجمعوا تلك الكتابات والأراء على أهمية أعضاء الفريق التربوي داخل المدرسة في دعم العمل الإرشادي ، إلا أن ما يهم الباحث هو مانصت عليه وثيقة مشروع التوجيه والإرشاد في المملكة العربية السعودية الصادرة في عام (١٤٠١هـ) ، والتي أشارت إلى مساهمات المدير والمعلم والمرشد إنطلاقاً من أن العمل الإرشادي في المدرسة مسئولية جماعية وليس فردية .

وقد نصت على ذلك بما يلي : (... « عملية التوجيه والإرشاد الطلابي في المدرسة ستكون مسئولية جماعية وليس فردية ... لذا يجب أن يشترك كل من مدير المدرسة والمعلم مع المرشد في التخطيط لبرامج التوجيه والإرشاد » ، (وتضيف) ... « دور مدير المدرسة ، دور مهم لنجاح او لفشل برامج التوجيه والإرشاد ، فينبغي أن يدرك المدير أهمية التوجيه والإرشاد ويقدر دور المرشد ويعمل على مساعدته ، ومن ذلك توفير الجو المناسب للقيام بمهام عمله وتجنب تكليفه بمسؤوليات ادارية جانبية وليس ذات علاقة بطبيعة عمله . أما المعلم فدوره أساسى في هذا المجال لأن الشخص الملتصق بالطلاب وجل عمله وتعامله معهم وهذا يتتيح له بلا شك فرصة التعرف على مشكلاتهم وطموحاتهم فيكون حلقة الوصل بينهم وبين المرشد فيحيل للمرشد الحالات التي يستعصى عليه حلها ، فالمدرس كما هو معروف صاحب رسالة ذات أهداف متعددة منها ما هو تعليمي ، ومنها ما يتعلّق بالتوجيه والإرشاد ... أما المرشد فهو الشخص المتخصص في مجال التوجيه والإرشاد الطلابي مما يؤهل معه أن يكون ملماً بأسس التوجيه والإرشاد الطلابي ولديه الخبرة الواسعة في هذا المجال ، فدوره أساسى وهام ، فهو الذي يقوم بمعظم عمليات التشخيص ويساعد على إيجاد الحلول المناسبة للمشكلات التي يواجهها الطلاب ، كما أنه الرجل الذي يشرف على عمليات الإرشاد الوقائي والتربوي والمهني والإجتماعي للطلاب .. لهذا يتوقع منه أن يكون المحرك الأول لبرامج التوجيه والإرشاد والبحث في المدرسة

حاجات طلاب المرحلة الثانوية :

يمر طلبة المرحلة الثانوية بمرحلة المراهقة المبكرة التي تسبق مرحلة الرشد والمتدة من سن ١٣ - ١٧ (السيد ، ١٩٧٥ م ، ص ٨٢) وهذه المرحلة من أهم مراحل حياة الفرد ، ولعل أبرز مميزها (تلك الحاجات التي تعد دافع هامة للسلوك مثل الحاجة للمكانة الإجتماعية والبحث عن الأهداف المهنية والمادية والرغبة في الاستقلال الشخصي ، والدافع التي تنشأ من الحاجات البيولوجية (منصور وأخر ، ١٩٨٣ م ، ص ٥٢٦) فضلاً عن التغيرات التي تطرأ سواءً كانت جسمية أو انفعالية أو عقلية أو إجتماعية ، إذ يتوقف نجاح الفرد في هذه المرحلة على تقبّله كل هذه التغيرات وعلى تقبّله نواحي القوة والضعف لديه . بما يحتم وجود خدمة إرشادية تعمل على مساعدته لتقدير تلك التغيرات (١٩٨٦ ، ص ٣١٦) .

إن من الملحوظ أن الطالب في المرحلة الثانوية يحتاج إلى مساعدة في تحقيق مطالب النمو وإشباع حاجاته النفسية والإجتماعية ، فالمراحل الثانوية تمثل فترة إنتقال إلى التعليم العالي أو العمل الوظيفي ، فضلاً عما يوجد بها من تخصصات وما يوجد بين طلابها من فروق في قدراتهم أو نوعية ودرجة مشكلاتهم ، فهم جميعاً يحتاجون إلى تلك الخدمات الإرشادية ، ويأتي دور المرشد للكشف عن حاجات الطلبة وتصنيفها وفق أهميتها والعمل على إشباعها

وتحقيقها ومساعدتهم على تقبل ذاتهم ومعرفة إمكاناتهم ، ويقدم لهم كافة الخدمات النفسية ، كما أن من الملاحظ أن خدمات المرشد تمتد إلى المعلمين ، وكذلك مدير المدرسة باعتبارهم جميعاً أعضاء في الفريق التربوي داخل المدرسة . حيث يساهمون في دعم العمل الإرشادي ويعملون على نجاح برامج الإرشاد والتوجيه ، ويتم ذلك متى ما أدرك الجميع أهمية العمل الجماعي وإلتزام كل منهم بدوره المنوط به ومد يد العون للمرشد المدرسي ، لذا فإن ممارسته لعمله ودرجة نجاحه فيه محكومة بنوع العلاقة المهنية بينه وبين أعضاء الفريق التربوي داخل المدرسة .

علاقة المرشد بالعاملين في المدرسة :

دخل الإرشاد إلى الميدان المدرسي في مجتمعاتنا العربية في وقت قريب جداً وأصبح الإرشاد مهنة تقف بجانب المهن الأخرى في المدرسة ويمارسها شخص اتفق على تسميته بالمرشد النفسي المدرسي . وقد صاحب دخول هذه المهنة الميدان المدرسي الكثير من العرقل والتصورات الخاطئة عن المرشد النفسي المدرسي .

إن هذه التصورات الخاطئة جاءت مصاحبة لحركة التوجيه والإرشاد النفسي منذ ظهورها في المجتمع الأمريكي إلا أن الأمر بالنسبة للنموذج الأمريكي في الإرشاد قد حسم في الستينات من هذا القرن عن طريق إصدار اللائحة العامة للمهام التي يجب أن يؤديها المرشدون النفسيون في المدارس الثانوية والتي صاغت بنودها رابطة المرشدين النفسيين الأمريكية عام ١٩٦٢ م إلا أن الأمر بالنسبة للواقع العربي لم يتغير فيه شيء (ماهر عمر ، ١٩٨٤ م ، ص ٧٥) . ولما زالت تلك التصورات الخاطئة قائمة وتشكل عوامل ضغط سلبية على فعالية المرشد المدرسي في مدارسنا ، وأشار ماهر عمر (١٩٨٤) إلى بعض تلك التصورات بقوله (... وقد يظن آخرون أن أي فرد يعمل داخل المدرسة يستطيع القيام بأعمال المرشد النفسي المدرسي التي تبدو في ظاهرها بأنها أعمال مكتبية وإدارية لا تتصف بالفنية ، الأمر الذي دفع هؤلاء إلى التجني على المرشد النفسي وتشويه دوره الفعال في المدرسة) (ص ٧٤) . ويضيف (بالرغم من أن عمل المرشد النفسي المدرسي ما زالت ملامحه غير

واضحة لكثير من الأفراد على مستوى المسؤولية التربوية والمهنية في المجتمع الإسلامي ، إلا أنه مازال ينحت في الصخر في محاولة لإثبات وجوده أمام مؤسسات المجتمع التي تنظر إليه بشيء من الحذر في بعض الأحيان وبشيء من الريبة والشك في مدى ما يمكن أن يقدم لها من خدمات أخرى) (ص ٢٧٩) .

ويستنتج من هذا أن العمل الإرشادي في المدرسة ينظر له على أنه مجرد أعمال كتابية وخدمات إدارية يمارسها المرشد الذي لم يحظ بعد بالقبول في المجتمع المدرسي . أن طبيعة علاقته بالعاملين في المدرسة تعتبر محور صراع فلكل منهم دوره المحدد مسبقا ، أما المرشد فلم يكن دوره محدوداً بالقدر الذي حدث به أدوار العاملين في المدرسة مما جعل دوره عرضة للتوقعات من المدير والمعلمين إذ أن لكل منهم توقعاته من المرشد والتي يستمدّها من إطاره المرجعي والتي تنسجم عادة مع دوره وما يراه مهماً . ولعل من العوامل المساهمة في ذلك أن للمرشد مهاماً ووظائف ومسؤوليات تمتاز بالعمومية والشمول مما جعل مدير المدرسة والمعلمين يزيدون وينقصون في مهامه ووظائفه ويحدد كل منهم أولويات معينة يطلب من المرشد البدء بها ، ومن هنا ينشأ الخلاف والصراع بين المرشد وزملائه العاملين في المدرسة ، إن جهل هؤلاء بأهداف العمل الإرشادي يجعل من ممارسات المرشد لمهامه أمر بالغ التعقيد ومع أن دن وليونارد (Wrenn and Leinard) قد حدد الأهداف العامة للإرشاد في أهداف نمائية - وتربيوية - ومهنية - وتصحيحية تأهيلية - وواقعية - إلا أنه مع زيادة خبرة العاملين في الإرشاد ظهر أن ممارسة المرشد لمسؤولياته تمر بعملية معقدة ،

وذلك لارتباط عمل المرشد المدرسي بالعاملين الآخرين في المدرسة ولأنه جزء لا يتجزأ من الفريق التربوي ، ومن أبرز مظاهر التعقيد التي يعاني منها العمل الإرشادي هي تحديد دور المرشد المدرسي وما يستتبعه هذا التحديد من خدمات إرشادية ، وقد لاحظ رن وليونارد عام ١٩٧٣ م أن هناك مدركات للدور لدى المرشد (Role Expectation) وتوقعات للدور لدى الآخرين (Role Perception) أي توقعات الآخرين من المرشد . ولاحظوا أن مدركات الدور لاتلتقي في أغلب الأحيان مع توقعات الدور مما يؤدي إلى ما يسمى صراع الدور (Role Conflict) وهو صراع حول تحديد دور المرشد كما يراه هو وكما يراه بقية العاملين في المدرسة كالمدير والمعلم والأخصائي الاجتماعي .. الخ (١٩٧٣ م) .

ويستنتج من هذا أن المرشد النفسي المدرسي لايمكن أن يعمل بمعزل عن بقية أعضاء الفريق التربوي من مديرين ومعلمين على اعتبار أن الإرشاد في المدرسة مسئولية جماعية وليس فردية ، وهذا يقتضي بطبيعة الحال قيام علاقات مهنية بينهم الأمر الذي يمكن المرشد من ممارسة مهامه وأدواره بكفاءة ، وإذا ماعلمنا أن الإرشاد مهنة جديدة في مدارسنا فإن الملاحظ عليها عدم وجود حدود معروفة تماماً على مستوى الأدوار والعلاقات المهنية . أن الملاحظ أن أدبيات الإرشاد باللغة العربية حفت بالكثير من الكتابات عن أدوار المرشد ومهامه وحتى مشروع الإرشاد في المملكة حدد للمرشد مجموعة من الأدوار والخدمات الإرشادية إلا أن هذه الأدوار وما يتبعها من خدمات إرشادية لازالت تعاني من العموم والتشوش الأمر الذي أدى إلى كثير من التصورات الخاطئة

عن الإرشاد والمرشد . أن الملاحظ أن علاقات الدور المتداخلة تؤدي إلى الكثير من الصراع والخلط والغموض ، وهذا ماحظى به دور المرشد لإرتباطه بالعاملين في المدرسة ، وأشار (نيوول Newell) إلى علاقات الدور بقوله (فدور الفرد لا يمكن أن يفهم بمعزل عن أدوار الآخرين) (١٩٨٨ م ، ص ١٨٤) ولكن هذا لا يعني إنعدام القدرة مطلقاً على تحديد وتصنيف أدوار المرشد داخل المدرسة ، أن الكثير من العاملين في المدارس يرى أن دور المرشد محصور في مساعدة الطالب ولكن حتى مساعدة الطالب داخل المدرسة ليست حكراً على المرشدين .

ان في المدرسة من يساعد في حل مشكلات الطلاب كالمدير والمعلم والأخصائي الاجتماعي وحتى الموظف الإداري يرى في نفسه الكفاءة في حل مشكلات الطلاب بإعتباره ضمن موظفي المدرسة . ولعل تلك العمومية والتنوع الكبير في مهام المرشد المدرسي يعود بالدرجة الأولى إلى عدم وضوح الهوية لديه ، اذا ما قورنت بوضوح هوية المعلم أو المدير مما يجعل المرشد في المدرسة أشبه بالكتشل ، الأمر الذي يجعل علاقاته بالعاملين في المدرسة مشوبه بالحذر والشك .

وقد أشار لومبانا Lombana (١٩٧٦) إلى « أن هناك علاقة وثيقة بين دور المرشد وعلاقته بالآخرين في العمل التربوي . أن الأدوار المختلفة التي يقوم بها المرشد تعتمد إلى حد بعيد على طبيعة علاقته المهنية بالآخرين في المدرسة : المعلمين ، المدراء ، الأخصائي النفسي ، أخصائي الخدمة الاجتماعية وغيرهم ، وفي نفس الوقت فإن درجة� الإحترام المهني التي يحظى بها المرشد

من الآخرين العاملين معه قد تتأثر إلى حد كبير بالأدوار والوظائف التي قام بها المرشد بإختياره أو بدون اختياره داخل المدرسة » (ص ١٧٥) .

ان هناك مساحة عريضة وواسعة ومتعددة لوظائف وأدوار المرشد مما لا يستطيع معها المرشد ممارسة تلك الأدوار بكاملها ، وهذا يجعله عرضة للنقد والتوقعات غير المنطقية من الآخرين ، ونتيجة لعدم قدرة المرشد على التعامل مع كافة أدواره فإن المدراء والمعلمين سيرفضون اعطاء العمل الإرشادي الاستقلالية مما يساهم في المزيد من الصراع بينهم وبين المرشد ولقد شهدت الخمسينيات والستينيات تطورات في تحديد وظيفة ودور المرشد إن هذا التنوع الكبير والتغير المستمر في الوظائف مؤشر على عدم تبلور المهنة ومن ثم عدم تبلور هوية أولئك الذين ينتمون إليها ، اذا ماقارنا الإرشاد بالمهن الأخرى في المدرسة كالمعلم أو المدير ، ويمكن ملاحظة تلك التغيرات من خلال استعراض سريع لبعض التطورات التاريخية في مهنة الإرشاد والتوجيه ، « إذ يلاحظ في نهاية الخمسينيات وبداية الستينيات إزدياد التأكيد على الخدمات الفردية للطلاب واشتملت أنشطة المرشد في هذا الإطار على أساليب حل المشكلات ، إلا أن التركيز إنطلق إلى إسلوب نمائي وقائي في الخدمات للطلاب ، وفي هذا الإطار كان المرشد يقوم بدور التنسيق والإحالة ويلعب دور القائد للفريق ، وهنا ظهرت الدعوة إلى جعل المرشد مديرًا للتوجيه في المدرسة يقود فريق يتكون من ثمانية مرشدين مدربين ، وأخصائي الخدمة الاجتماعية المدرسية وممرضتين مدرسيتين وأخصائي نفسي مدرسي » (لمبابانا ص ١٧٨ - ١٧٩) .

إلا أن مشكلات الإتصال والعلاقة بين العاملين الذين لهم علاقة ببرامج الإرشاد ظهرت إلى السطح وظهر إحساس كل مهنة بأنها مهددة من المهن الأخرى وبدت كل مهنة وكأنها تقدم نفس الخدمات ، ولقد ساهمت هذه المشكلات في إحاطة مفهوم الخدمات الضرورية للطلاب ، بالضباب والتشوش خلال الستينيات .

وبرغم المحاولات الجادة لوضع حدود وفواصل بين عمل المرشد وغيره من الأخصائيين إلا أنه يمكن ملاحظة الصراع والتشوش على مستوى الأدوار وخاصة بين المرشد والمعلم والأخصائي النفسي المدرسي حيث نجد أن أدوار هذا الأخير في المدرسة هي « العمل مع الأفراد من الطلاب ، وتقديم الاستشارة للمعلمين والمدارء والاستشارة للأباء والاستشارات للجان المدرسية وإعداد المعلمين أثناء الخدمة والاستشارات للمتخصصين الآخرين في المجتمع » (لومبانا ، ١٩٧٦ م ، ص ١٧٦) أن من الملاحظ وجود نفس تلك الأدوار للأخصائي النفسي لدى المرشد المدرسي وكذلك الأخصائي الاجتماعي .

وعند الحديث عن علاقة المرشد بمدير المدرسة على وجه الخصوص نجد أن لهذا الأخير أهمية قصوى في نجاح برامج التوجيه والإرشاد في المدرسة ، ولقد ازدادت هذه الأهمية مع حركة تطوير الكفاية في الميدان التربوي والتي صاحبها حاجة لتحسين أدوار المدارس ولذلك فإن نمط علاقة العمل بين المرشد والمدير تلعب دوراً حاسماً في نجاح العملية الإرشادية ، ويلاحظ أن هناك العديد من الدراسات لتحديد علاقة مدير المدرسة بالتوجيه والإرشاد ، وقد أشار القاضي

وزملائه (١٩٨١ م) إلى ماتوصلت إليه جمعية الموظفين والتوجيه الأمريكية من توصيات على النحو التالي :

١ - يجب أن ينظر المدير إلى التوجيه والإرشاد على أنه مهنة قائمة بذاتها لها قوانينها وأبعادها التي تؤثر على حسن سير العملية التربوية في المدرسة .

٢ - يجب أن ينظر المدير للتوجيه والإرشاد على أنه يقدم خدمات مفيدة وجليلة للطلاب وأعضاء هيئة التدريس والإدارة وفي نفس الوقت فإن للتوجيه والإرشاد ذاتيته المستقلة وعدم اعتباره شعبة ملحقة بالمدير تنتظر أوامرها ونواهيه .

٣ - يجب على المدير أن يعمل على تزويد الموجه والمرشد بما يحتاجه من تسهيلات لأداء عمله وإتاحة الوقت اللازم له للقيام به (ص ٢٦٢) .

إن الملحوظ على هذه التوصيات تلك الأهمية لدور المدير الفعال في دعم العمل الإرشادي في المدرسة ودوره قيادي في برامج التوجيه ويشير كوستار (١٩٧٦ Costar) إلى ذلك الدور بقوله :

« يشعر المدير بضرورة الإدارة الجيدة لبرنامج التوجيه والإرشاد في المدرسة لأنه المسئول النهائي عن فعالية وجدوى كل برنامج تربوي في المدرسة ، ولذلك فليس من الغريب أن الإهتمام والمشاركة من قبل المرشد في برامج

التوجيه يزداد كما أن المرشد أكثر وعيًا الآن بحقيقة أن المدير هو الرجل الذي يمكن أن يسهل نجاح عمله وذلك لأن المدير هو المسئول عن :

- ١ - توحيد برنامج التوجيه مع البرامج والأنشطة الأخرى للمدرسة لضمان التوازن الفعال في الأولويات .
- ٢ - يوفر الدعم المالي والإداري للإرشاد وغيره من خدمات التوجيه .
- ٣ - يختار الشخص الكفاء للقيام بالإرشاد .
- ٤ - يوفر الإمكانيات المكتبية لخدمات التوجيه المقدمة للطلاب وأولياء أمورهم
- ٥ - يتوقع الحاجات المستقبلية ويشجع تطوير أنظمة جديدة لخدمات التوجيه والإرشاد .
- ٦ - يشجع على تطوير برامج التدريب أثناء الخدمة للمرشد والعاملين في ميدان التوجيه .
- ٧ - ينشئ نظاماً للتقويم المستمر لخدمات التوجيه .
- ٨ - يبني ويحافظ على الإنطباع الجيد لبرنامج الإرشاد عبر القنوات الداخلية والخارجية للاتصال مع الطلاب والعاملين في المدرسة والأباء والمجتمع بشكل عام .

وبدون قيادة نشطة من جانب المدير فإن احتمال تطور ونجاح برنامج التوجيه ضعيفة » (ص ٢١٢ - ٢١١) .

ويلاحظ أنه برغم التأكيد المتزايد على أهمية العلاقات المهنية بين المرشد والعاملين في المدرسة والتي تهدف إلى نجاح العمل الإرشادي إلا أن وجود مجموعة من العوامل ساهمت في إيجاد مشكلات في تلك العلاقات وهي

مشكلات وصعوبات تواجه الإرشاد والتوجيه التربوي ، وقد أشار عادل الأحمر (١٩٨٨ م) لها وذكر منها علاقة المرشدين بالأطراف المعنيين بالعملية التربوية ولخصها في الصعوبات التي يجدها المرشد في التعامل مع الإدارة المدرسية وهيئة التدريس والطلبة وأولياء الأمور لسبب عدم تفهم هذه الأطراف لدوره أو شعور بعضها بقلة أهمية هذا الدور (ص ٤٧) إلا أن ما يهم الباحث هو تلك العوامل المساعدة في إيجاد مشكلات في العلاقات المهنية بين المرشد والعاملين في المدرسة ، ومن تلك العوامل ما يلي :

١ - ممارسة المرشد لأعمال تقع خارج دائرة عمله ، ومنها ماذكره المفدى (١٩٨٩) في دراسته الميدانية من أن الأعمال الإدارية التي يقوم بها المرشد حيث ذكر أن ٥١ % من العينة أفادوا بقيامهم بأخذ الحضور والغياب ، بل أن ٢٢ % منهم أفادوا بأنها الأولى في الوقت الذي تأخذه بالنسبة للأعمال الإدارية التي يقومون بها ، كما أفاد ٤٩ % من العينة بقيامهم بمراجعة الجهات الحكومية لأمور تخص المدرسة (ص ١٨) وكذلك أشار (ستون وشيرتزر Shertzer/ Stone) إلى أن كثير من المرشدين يقومون بأدوار إدارية (ص ٣٩٢) .

٢ - ميل المدراء إلى تحديد أدوار المرشدين شبيهة بأدواراهم ، ورغم أن هذا يخفف الضغط على المديرين إلا أنه يزيد من حدتها بالنسبة للمرشدين .

٣ - مجموعة الدراسات والأبحاث التي حددت أدوار المعلم يستطيع من خلالها دعم العمل الإرشادي لدرجة جعله يحل محل المرشد ، وقد استعرض جرادات (١٩٨٨) مجموعة من الدراسات العربية خلص منها إلى تحديد الأدوار التالية للمعلم الجيد :

« أ - دور المعلم كملاحظ نفسي ومرشد مهني ورائد إجتماعي ومطبع

إجتماعي ومربي للشخصية .

ب - معلم المستقبل لمواجهة مسؤوليات تربية الأجيال القادمة والإيمان

بالتغيير والأخذ بالأسلوب العلمي في معالجة المشكلات .

ج - دور المعلم في عالم متغير ، الإرشاد للطلبة في الحياة والعمل

وتعليم المتعلم كيف يتعلم وإرشاد المتعلم للتعايش مع المجتمع

المتغير .

د - دور المعلم المتتطور كرائد ثقافي ووجه مدرسي ووجه نفسي .

هـ - دور المعلم كخبير في فن التدريس وال العلاقات الإنسانية والمادة

التعليمية وحاجة المتعلم وقدراته .

وفي ضوء ماتوصلت اليه هذه الدراسات ، حددت أدوار للمعلم يقوم

بها في عملية الإرشاد كالتعامل مع الطلبة والتعاون مع الإدارة والمرشد وفي

مجال تعدد الأدوار حيث يمكنه القيام بدور الباحث - ودور المرشد المهني ودور

الملاحظ النفسي ودور الخبرير في العلاقات الإنسانية » (ص ١٣٧ - ١٣٩) .

إن هذا التوصيف لأدوار المعلم ساهم في الإقلال من أهمية المرشد داخل المدرسة على اعتبار أن المعلم قادر على إرشاد وتوجيه الطلبة .

٤ - محاولات المرشد ليكون مستشاراً للمعلمين ، وقد أشار لومبانا Lombana

(١٩٧٦) إلى ذلك « لقد تعرضت محاولات المرشد ليعمل كمستشار للمعلمين

ومحاولته لبناء علاقات مهنية معهم لكثير من الصعاب ، فالمعلمين يشتكون من أن المرشدين لا يقدمون لهم الإستشارات كما أن المرشد رغم إيمانه بأهمية الاستشارة إلا أنه يقضي وقتاً يسيراً في تقديمها ، ومن ناحية ثانية فعلى الرغم من الاعتراف بأهمية الاستشارة في ميدان الإرشاد إلا أن برامج إعداد المرشدين لاتعطي أهمية كبرى لعمليات الإستشارة « .(ص ١٧٨)

ويلاحظ عجز المرشد عن تقديم الإستشارة للمعلمين مما جعل دوره عرضة للنقد من جانبهم مما تسبب في عدم وجود علاقات ايجابية بين المرشد والمعلمين .

٥ - الاختلاف داخل مهنة الإرشاد ففي الوقت الذي تدعوه فيه بعض الأصوات إلى التأكيد على الخدمات الفردية للطلاب (توجه نفسي) نجد هناك دعوات إلى الإهتمام بالعمل التربوي وإلى التحالف مع المعلمين - إهتمام تربوي - في تحقيق أهداف التوجيه والإرشاد .

٦ - الإعداد المهني للمرشدين - إذ يتم التركيز على الإهتمام بالنظيرية والجوانب السيكولوجية والتقنيات الفردية مما يزيد من عزلة المرشدين عن العملية التربوية في صورتها الشمولية .

٧ - وجود الخلاف حول من هو المشرف المباشر على المرشد إذ أدى ذلك الخلاف إلى وجود الصراع بين المدير وموظفي الإرشاد وهذا بدوره أدى إلى خلق

الصراع لدى المرشد نظراً لرتباته بسلطتين تختلفان في توقعاتهما ومنهجياتهما وأهدافهما (لومبانا ١٩٧٦) .

٨ - النقلة من الإشراف الاجتماعي إلى الإرشاد دون ملاحظة الاختلاف بين المهنيين مما تسبب في وجود عدد كبير جداً من المرشدين غير المؤهلين لمارسة الإرشاد .

٩ - وجود مساحة عريضة من الأدوار والمهام للمرشد .

إن مشكلة العلاقة بين المرشد والعاملين في المدرسة تعبر عن نفسها بوضوح في إختلاف الرؤى نحو العمل الإرشادي بصفة عامة والمرشد بصفة خاصة وتبرز المشكلة بصورة أكبر في حالة غياب المرشد المتخصص وحل مشكلات العلاقة بين المتخصصين المختلفين يتافق أغلب العلماء على النقاط التالية :

١ - يجب أن يأخذ العاملون في التوجيه المبادرة في البحث النشط عن التعاون مع الآخرين .

٢ - يجب على أخصائي العمل الإرشادي التعاون مع زملائه وإلا فقد الفرصة في إحداث تأثير جوهري في العملية التربوية .

٣ - ان العاملين والمربين والعاملين في وزارات التعليم وقادة المنظمات المهنية بحاجة إلى التعبير عن إرادة متزايدة للعمل بروح تعاونية .

٤ - (ان الكفاية المهنية بحاجة إلى مزيد من القوة سواءً عبر برامج التدريب أثناء الخدمة أو التجربة أثناء العمل) (لومبانا ١٩٧٦ ، ص ١٧٦) .

عرض حول الوضع القائم في مدارس المملكة :

بدأت تجربة الإرشاد في المملكة في ١٤٠٢ هـ ، إذ صدر قبل ذلك تعليمي معالي الوزير رقم ٤٦/٤٢٨ في ١٤٠١/١٢/١٠ هـ والذي هو في أساسه وثيقة لمشروع توجيهي للطلاب وإرشادهم وأحل المرشد الطلابي محل الأخصائي الاجتماعي الذي كان موجوداً في المدرسة ، وأشارت وثيقة المشروع إلى أن (عملية التوجيه والإرشاد الطلابي في المدرسة ستكون مسئولية جماعية وليس فردية) (التوثيق التربوي ، ص ٧٦) ، وهذا مؤشر على أهمية العمل الجماعي الذي يستوجب قيام علاقات مهنية بين العاملين في المدرسة كما أكد المشروع على ضرورة العلاقات من خلال ماحده من أدوار ومسئولييات للمدير والمعلم وذلك بغرض دعم العمل الإرشادي ومساعدة المرشد لممارسة مهامه إذ جاء في وثيقة المشروع مايلي :

(... دور مدير المدرسة دور مهم لنجاح أو فشل برامج التوجيه والإرشاد ، فينبغي أن يدرك المدير أهمية التوجيه والإرشاد ويقدر دور المرشد ويعمل على مساعدته ، ومن ذلك توفير الجو المناسب للقيام بمهام عمله ، وتجنب تكليفه بمسئوليات إدارية جانبية ليست ذات علاقة بطبيعة عمله ...)
 أما المدرس فدوره إساسي في هذا المجال لأنه الشخص الملتصق بالطلاب ، وجل عمله وتعاونه معهم وهذا يتتيح له بلا شك فرصة التعرف على مشكلاتهم وطموحاتهم فيكون حلقة الوصل بينهم وبين المرشد فيحيل للمرشد الحالات التي يستعصي عليه حلها فالمدرس كما هو معروف صاحب رسالة ذات أهداف متعددة

منها ما هو تعليمي ومنها ما يتعلّق بالتوجيه والإرشاد لطلابه) (التوثيق التربوي ، ١٤٠٢ هـ ، ص ٧٦) .

إن هذا التوصيف لدور كل من المدير والمعلم يعكس مدى إهتمام المشروع بالعلاقات الإيجابية للعاملين في المدرسة لدعم برامج التوجيه والإرشاد ، كما يلاحظ أيضاً أن دليلاً للعمل في مجال توجيه الطلاب وإرشادهم بلغ للمدارس بموجب تعميم معالي الوزير رقم ٤٦/٨٣ في ١٤٠٤/٩/١٨ هـ تضمن توصيفاً للخدمات والبرامج الخاصة بتوجيه الطلاب وإرشادهم وكذلك مسؤوليات كل من موجه الإرشاد والمرشد ومدير المدرسة والمعلم ، ومن الخدمات والبرامج الإرشادية ما يلي :

الإرشاد في مجال التوعية الإسلامية ، الإرشاد الوقائي ، الإرشاد التعليمي والمهني والإرشاد الاجتماعي والأخلاقي ، والنشاطات المدرسية ، وتوثيق العلاقة بين البيت والمدرسة وبرنامج استقبال الطلاب المستجدين بالصف الأول (ابتدائي) وبرنامج مكافحة التدخين ومجاميع التقوية للتأخر دراسياً ورعاية المتفوقين وبرنامج توجيه الطلاب لاختيار أحد القسمين العلمي أو الأدبي بالنسبة للثانوية إضافة إلى قيام المرشد باعداد نشرات عن طرق الاستذكار وغيرها وقيامه بإعطاء محاضرات وتعبئة النماذج التي ترسل لأولياء الأمور وتنظيم وحفظ ملفات الطلاب والإعداد لأسابيع الخدمة ك أسبوع المرور وتعبئة السجلات كالسجل الشامل ، وسجل المرشد ، وسجل

الاجتماعات ، وسجل متابعة الطلاب ، وسجل المواقف اليومية الطارئة بموجب تعليم الوزير رقم ٤٢ / ٦ في ١٤٠٧/٧/١ هـ .

وهذه الخدمات والبرامج محددة من قبل الإدارة العامة للتوجيه الطلاب وإرشادهم إذ يلاحظ عليها العمومية والتشوش مما ينعكس على أداء المرشد وعلاقته داخل المدرسة .

وتم طرح التجربة في الميدان منذ مطلع العام الدراسي ١٤٠٢ هـ بصورة مرحلية على الرغم من عدم وجود المرشد المتخصص ، إلا أن الوزارة رأت التنفيذ من خلال الأخصائي الإجتماعي حيث ذكرت وثيقة المشروع مايلي : (ستقوم الوزارة إن شاء الله بعقد عدة لقاءات واجتماعات مع الأخوة المشرفين الإجتماعيين في المدارس ، وذلك لتبصيرهم بالمهام التي سيتولونها في مجالات الإرشاد الوقائي والتربوي والمهني والأكاديمي والاجتماعي والأخلاقي والقيام بتنظيم وحفظ ملفات الطلاب .. كما أنهم سيقومون بمسؤولية الإشراف على النشاطات غير الصيفية (الرحلات - الحفلات - النشاط المدرسي) كما هو متبع سابقاً وذلك لأن النشاطات غير الصيفية تعتبر ميداناً للتوجيه والإرشاد وحقلأً خصباً لاكتشاف قدرات الطلاب وميولهم وسوف يعمد إلى استبدال اسم المشرف الإجتماعي إلى مشرف نشاط عند توفر العدد الكافي من المرشدين) (ص ٨٠) ، ويلاحظ عدم الإهتمام بتوفير مرشد متخصص وإن ما حدث هو مجرد تغيير في المسماي فقط مما لا يفيد الواقع شيئاً ، كما عملت بعض إدارات التعليم في بعض المناطق على تكليف مديري المدارس باختيار من يرون من المدرسین يرغب في

عمل الإرشاد وله سابق خبرة وذلك بالنسبة للمدارس التي لا يوجد بها أخصائي إجتماعي ، أما إذا كان بها أخصائي إجتماعي فيتحول مباشرة إلى مرشد ، كما أشار المفدى في دراسته (١٩٨٩ م) إلى أن نسبة ٦٤٪ من العاملين في الإرشاد في المملكة غير متخصصين في علم النفس ، إن هذه النسبة توضح مدى البعد الشديد عن الحد الأدنى من المعايير الواجب توفرها فيمن يقوم بالإرشاد والتوجيه من حيث الإعداد المهني .

فماذا يتوقع المديرون والمعلمون في المدرسة من مرشد غير متخصص ، وحتى لو كان متخصصاً فبماذا يبدأ وما هي توقعاتهم منه ؟ وهل هناك أولويات معينة في تلك الخدمات والبرامج المحددة سلفاً ؟ وما هي طبيعة العلاقة بينهم ؟

إن الواقع يشير إلى الكثير من التناقضات في عمل المرشد ، إن هناك مساحة عريضة وواسعة ومتعددة من المهام والخدمات الإرشادية والمطلوب من المرشد تنفيذها ، إن هذا التنوع والعموم ساهم في إيجاد مشكلات في العلاقة بين المرشد والمديرون وكذلك المعلمين وحتى المستفيد الأول من تلك الخدمات .

إن المديرون في العادة يوجهون اهتمامه نحو إنجاز كافة الأعمال والمهام في مدرسته بغض النظر عما تشكله من ضغط على العاملين أنه ينظر إلى المرشد وكأنه موظف إداري إذ يجد لنفسه المشروعية في تحديد المزيد من الأدوار للمرشد وإسناد أية أعمال إليه - فهو صاحب السلطة في المدرسة ويملك وسائل

الضغط بصفة خاصة على المرشد متخذًا من تلك المهام والخدمات والبرامج المتنوعة ذريعة لتكليف المرشد بأعمال إدارية وكتابية وغير ذلك ويشير الواقع المدرسي إلى أن كثير من المرشدين يمارسون الأعمال التالية بتكليف من مدير المدرسة :

«أخذ الغياب ، الحضور ، ومراجعة الإدارات الحكومية لأمور تخص المدرسة» (المفدى ، ١٩٨٩ م ، ص ١٨) وضبط الوقت داخل المدرسة ، وحجز الطالب المتأخر عن طابور الصباح ، معاقبة الطالب وأخذ التعهادات عليهم ، إعداد جدول الحصص الأسبوعي ، الإشراف على جماعات النشاط ، تسجيل الطالب المستجدين بالمدرسة ، تعبئته بطاقات الإختبارات الشهرية ، تسجيل حاضر إجتماعات مجلس الإدارة والأباء ، تنظيم عملية نقل الطالب بالنسبة لمدارس القرى ، تنظيم الحفلات والبرامج الترفيهية في المدرسة وغير ذلك إذ يلاحظ أن هذه الأعمال جميعها تقع خارج دائرة عمل المرشد إلا أن ممارسات المرشد لتلك الأعمال تساهم في غموض دوره أمام الآخرين في المدرسة ، فالمعلمون لا يرون أدلة للتعاون مع المرشد ، انه في رأيهم موظف إداري ويمارس أعمال إدارية لاتخدم الطلبة ويرونه أكثر التصالقاً بإدارة المدرسة يمارس أدوار هامشية ، وبالتالي فإن توقعاتهم من المرشد لا يمكن أن تلتقي مع مدركات المرشد لدوره مما يخلق صراع بينهم حول تحديد دور للمرشد ويستمر هذا الصراع ويساهم المرشد في زيادة عدم فهم دوره وذلك في اعتقاد الباحث يعود

لسببين :

أولهما : ان المرشد غير متخصص .

ثانيهما : وجود مساحة متنوعة من الأدوار والمهام والخدمات والبرامج والتي لم تأخذ في اعتبارها مشكلات الطلاب وحاجاتهم الإرشادية الفعلية ، وهذا بدوره جعل المعلمين يدركون أن مشكلات طلابهم باقية دون حلول من المرشد . وبالمقابل نجد المرشد عاجزاً عن تقديم الإستشارة للمعلمين الأمر الذي جعل إمكانية قيام المعلم بتحويل الحالات للمرشد خاضعة لرأي مدير المدرسة ، إن الملاحظ أن المرشد داخل المدرسة ينفق معظم وقته في تأدية أعمال إدارية وكتابية ويعيش في عزلة عن المعلمين مما أدى إلى إيجاد مشكلات في العلاقة بينهم . فالمعلمون يرون في عمل المرشد أولويات معينة يجب أن يبدأ بها ولكنه يجد نفسه في صراع لما تسببه تلك الأعمال والسجلات من ضغوط إضافة إلى ضغوط المدير من أجل إستكمال السجلات ومتابعة خطة التوجيه والإرشاد في المدرسة وإنجاز جميع البرامج والخدمات وبالتالي فإن ما يراه المعلمون من أولويات للعمل الإرشادي والتي تتعلق بالطالب وحاجاته المختلفة لالتقى مع تلك الأولويات عند المدير، فالمدير يهتم في بداية العام الدراسي بوضع خطة زمنية للتوجيه والإرشاد في إطار الخطة العامة للمنطقة التعليمية ثم تعبئه السجل الشامل لكل طالب والرد على كتابات قسم التوجيه والإرشاد . ثم تأتي بقية البرامج والخدمات تباعاً سواء ما كان منها محدداً مسبقاً وما يأتي من تعاميم لاحقة طيلة العام الدراسي . إن الملاحظ على مستوى الواقع وجود مشكلات في العلاقة بين المرشد والعاملين في المدرسة فالمرشد لا يستطيع أن يتخلص من

مظاهر المركزية في تلك المهام والبرامج والخدمات ومن ثم يجد نفسه مرتبطاً بسلطتين متناقضتين في فهمهما للعمل الإرشادي تماماً ومتتفقين في آلية تقويمهما لعمل المرشد . فمدير المدرسة مسؤول عن متابعة المرشد وتكتيفه بإنجاز كافة المهام وموجه الإرشاد يقوم المرشد بناء على ما أنجز وأكمل ونفذ من البرامج والخدمات . وبالنظر إلى بطاقة التقويم التي يحملها مووجه الإرشاد نجد أن ١٠ % من مجموع درجات التقويم لدراسة الحالات - والتي تعتبر لب العمل الإرشادي - وهذا يؤكد عمومية تلك البرامج والخدمات الإرشادية والتي كما أشير سابقاً تتعكس على أداء المرشد وبالتالي تتسبب في خدش علاقته بالآخرين في المدرسة نظراً لعدم وضوح دوره للمدراء والمعلمين والطلبة .

ورغم أن المشروع قد إشتمل على توصيف دور المرشد وعلاقته بالعاملين في المدرسة وكذلك توصيفاً للبرامج والخدمات الإرشادية إلا أن ذلك لا يكفي لحل مشكلات العمل الإرشادي مالم تتضح الآليات الداخلية لعمل المرشد في المدرسة وعلاقتها بالأدوار الأخرى التي يقوم بها المعلمون والمدراء ويلاحظ أن من المشكلات المعطلة لوضوح تلك الآليات عدم وجود المرشد المتخصص .

إن من الملاحظ أن مجموعة من العوامل ساهمت في إيجاد مشكلة العلاقة بين المرشد والعاملين في المدرسة ومنها :

- ١ - جهل العاملين بأهمية العمل الإرشادي مما أدى إلى عدم تفهم دور المرشد .

٢ - الإتجاهات السلبية الموجودة في البيئة نحو علم النفس بصفة عامة والخدمات الإرشادية بصفة خاصة (خليل ، ١٩٦٨ م ، ص ٢٨١) .

٣ - عدم وجود المرشد المتخصص .

٤ - الاختلاف في الأولويات والتوقعات .

ويلاحظ في الواقع المدرسي أن مشكلة العلاقة بين المدير والمعلم والمرشد قائمة ولكل شخص توقعاته ونظرته ، ويعاني كل منهم من ضغوط من نوع مختلف . وبإمكان اكتشاف هذه التناقضات على مستويات مختلفة من التحليل والدراسة ولكن طالما أن محور هذه الدراسة هو الإرشاد المدرسي ولأسباب عملية فإن أفضل أسلوب لاكتشاف تلك التناقضات والصراعات هو ملاحظة كيف يحدد كل من المدير والمعلم والمرشد بالإضافة إلى المستفيد من هذه الخدمات الإرشادية ، أولويات العمل الإرشادي على شكل حاجات ودرجة نجاح المرشد في تحقيق تلك الأولويات .

الدراسات السابقة :

يوجد العديد من الدراسات السابقة والابحاث التي تناولت العمل الإرشادي ، إلا أن الملاحظ أن أغلب تلك الدراسات تمت في مجتمعات غير عربية وعلى وجه الخصوص في المجتمع الأمريكي ، وسيتناول الباحث تلك الدراسات والابحاث وفقاً للتصنيف التالي :

- ١ - دراسات اهتمت بمشكلات طلبة المرحلة الثانوية واحتاجاتهم الإرشادية .
- ٢ - دراسات اهتمت بواقع العمل الإرشادي .
- ٣ - دراسات اهتمت بفاعلية المرشدين والبرامج الإرشادية .
- ٤ - دراسات اهتمت بتقييم الحاجات من خدمات التوجيه .

دراسات إهتمت بمشكلات طلبة المرحلة الثانوية وحاجاتهم الإرشادية: قام الزهراني (١٩٨٥ م) بدراسة (مشكلات طلاب المرحلة الثانوية وحاجاتهم الإرشادية بمنطقة الباحة) ، وتهدف هذه الدراسة إلى التمهيد لوضع برنامج يقوم على أساس مدرورة إذ يمكن أن تتخذ أساساً لتنظيم برامج الإرشاد في المدارس الثانوية للبنين وخاصة في المناطق الريفية والبدوية من المملكة .

واختار الباحث عينة الدراسة الأساسية من (٥) مدارس ثانوية إضافة إلى القسم الثاني من المعاهد العلمية والصحية وقد تكونت العينة من (٦٢٨) طالباً ، واستخدم قائمة موني للمشكلات بعد إدخال تعديلات عليها ، وكذلك مقياس الصحة النفسية من إعداد الكسندر ليتون .

وبعد رصد درجات الإجابات قام الباحث بترتيب مجالات المشكلات حسب شيوعها ثم رتب المشكلات حسب حدتها ترتيباً تناظرياً .

واستخدم الباحث المنهج الوصفي الإحصائي لتحقيق أهداف دراسته وتفسير نتائجه ، ووصل إلى النتائج التالية :

١ - وجود علاقة وثيقة بين قائمة موني للمشكلات وبين مستوى الصحة النفسية (علاقة إرتباطية) كلما زاد حجم المشكلات أدى إلى انخفاض في مستوى الصحة النفسية .

٢ - وجود علاقة بين حجم المشكلات والمستوى الدراسي للطالب ، وترتيبه في الميلاد بين إخوته وأخوانه وحالته الزواجية .

٣ - وجود اختلاف في حجم المشكلات بين المستويات الثلاث في المرحلة الثانوية حيث يبدو أن طلاب الصف الثالث يعانون من المشكلات أكثر من طلاب الصف الثاني إضافة إلى أن الطالب الذي كان ترتيبه الأول في الميلاد يعاني من مشكلات أكثر من التي يعاني منها الأخير في الميلاد .

٤ - طلاب المعاهد العلمية يعانون من نفس المشكلات التي يعاني منها طلاب الثانوية العامة .

وقد طرح الباحث مجموعة من التوصيات عابها العمومية ولم تشر إلى العمل الإرشادي إلا فيما يتعلق بضرورة توفير مرشد في المدرسة الثانوية .

والملاحظ على هذه الدراسة باعتبارها دراسة تناولت مشكلات طلاب المرحلة الثانوية واحتاجتهم الإرشادية - أنها لم تشر إلى حاجات الطلبة وإنما كان فهم الباحث لل حاجات لا يخرج عن فهمه للمشكلات إذ اعتبرت دراسته هذه أن كل مشكلة هي حاجة إرشادية عند الطالب .

وفي دراسة مشابهة قام لطفي برకات أحمد (١٩٨٣ م) بدراسة مشكلات تلاميذ المرحلة الثانوية واحتاجتهم الإرشادية (مدینتی أبها وخميس مشيط جنوبى المملكة العربية السعودية) وكان هدف الباحث التعرف على المشكلات السائدة لدى عينة من تلاميذ المرحلة الثانوية في مدینتی أبها وخميس مشيط

والاحتاجات التربوية الالزمة لمواجهة هذه المشكلات والحد منها .

ولقد قام الباحث بإجراء دراسته على عينة تتكون من (١٨٠) طالباً اختيروا بطريقة عشوائية من المستويات الثلاث في مدارس أبها وخميس مشيط واستخدم قائمة موسي للمشكلات بعد تعديلها بما يتفق والإطار الثقافي السائد في المملكة . وقد حسب الباحث متوسط المشكلات في القائمة ، ومتوسط المشكلات في كل مجال ثم متوسط مشكلات الطالب في كل مستوى ، وأسفرت الدراسة عن وجود عدد كبير من المشكلات التي يعاني منها الطلبة وقدم الباحث اقتراحات وتوصيات لمقابلة تلك المشكلات منها : إنشاء مراكز للتوجيه التربوي لمديريات التعليم للمشاركة في وضع نظام قبول التلاميذ بالمرحلة الثانوية وتصنيفهم على الشعب المختلفة وتقديم العون اللازم لاحتياجات التلاميذ ومشكلاتهم وتوجيه التلاميذ في ميدان الدراسة و اختيار المهن ... الخ .

كما قدم علي خضر (١٤٠٥ هـ) دراسة في حلقة التوجيه والإرشاد النفسي للشباب (٦/٢٥ - ١٤٠٥/٧/٤) المنعقدة بجامعة الإمام محمد بن سعود عنوانها (مشكلات طلاب المدارس الثانوية والمتوسطة في المملكة) .

وتهدف هذه الدراسة إلى تحديد نوع وحجم المشكلات النفسية التي يعاني منها طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية في مجالات الحياة المختلفة ، واعتمد الباحث في دراسته على نتائج تطبيق استبيان للتوافق ، من إعداد الباحث بحيث تحقق من صدقه وثباته .. وتكونت عينته من (١٠٠) طالب من

المرحلتين المتوسطة والثانوية من المناطق الوسطى والشرقية والغربية من المملكة ، وتم له تحليل نتائج الإستبيان بالنسبة لعدد (٧٠٣) طالب ثم قام الباحث بتصنيف المشكلات إلى مشكلات صحية ، مشكلات المجال الدراسي ، مشكلات ذاتية ، مشكلات العلاقات الإجتماعية ، مشكلات المجال الأسري ، مشكلات النضج ، مشكلات المستقبل الدراسي والمهني ، والمشكلات العامة .

وقام بترتيب المشكلات في كل مجال حسب شيوعها مستخدماً أسلوب النسب في التعامل مع البيانات ، وقدم الباحث بعض التوصيات والإقتراحات التي تتبع عادة كل مجال من مجالات المشكلات ومنها : « الإهتمام بالكشف الصحي للطلاب لتحديد المشكلات الصحية وعلاجها ومراجعة بعض المقررات الدراسية ، وتعاون المرشد مع المجتمع ، والإهتمام بالأنشطة المدرسية لمارسة الأدوار وكسب المهارات الإجتماعية .

كما قام محمد صالح جميل برقاوي (١٩٧١ م) بدراسة (مشكلات طلاب المدارس الثانوية في الأردن) هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن المشكلات التي يواجهها طلاب المرحلة الثانوية في الأردن ، ووضع التوصيات المناسبة بشأنها للتخفيف من حدتها وللعمل على التغلب عليها حتى يتحقق للطلاب النمو المتكامل المنشود وقد بنيت الدراسة على استبيان صممته الباحث واحتوى على تسعة مجالات وتوزعت على هذه المجالات (٢١٢) مشكلة وتم التأكد من ثبات الإستبيان والتحقق من صدقه ، وقد طبق الإستبيان على عينة بأسلوب طبقي عشوائي من طلاب المدارس الثانوية في الأردن - بلغت (٧١٠) منهم ٤٠٠

طالب و ٣١٠ طالبة - وتم تحليل النتائج و دراستها في ضوء بعديهما مستوى العمر والجنس ، وقد وصل الباحث إلى التوزيع النسبي التالي للمشكلات :

- المشكلات الدراسية احتلت المرتبة الأولى بنسبة قدرها ٤١٪
- المشكلات الشخصية احتلت المرتبة الثانية بنسبة قدرها ٤٠٪
- المشكلات النفسية احتلت المرتبة الثالثة بنسبة قدرها ٣٦٪
- مشكلات المستقبل احتلت المرتبة الرابعة بنسبة قدرها ٣٥٪
- المشكلات الإقتصادية احتلت المرتبة الخامسة بنسبة قدرها ٣٣٪
- مشكلات وقت الفراغ احتلت المرتبة السادسة بنسبة قدرها ٣٠٪
- المشكلات الاجتماعية احتلت المرتبة السابعة بنسبة قدرها ٢٤٪
- المشكلات الأسرية احتلت المرتبة الثامنة بنسبة قدرها ٢١٪
- المشكلات الجسمية احتلت المرتبة الأخيرة بنسبة قدرها ١٨٪

وأشار الباحث أنه بينما ظهر تقارب بين نسب الطلاب والطالبات في كثرة المشكلات فقد ظهر اختلاف في مشكلات أخرى - كما ظهر أن الطلبة ينفردون بمشكلة واحدة ، وأن الطالبات ينفردن بمشكلة واحدة أيضاً .

كما قام محمد ماهر محمود عمر (١٩٨٣ م) بدراسة حاجات طلاب المدارس الثانوية من الإرشاد في دولة الكويت - و تعالج هذه الدراسة المشكلات الشخصية والاجتماعية والتربوية والمهنية لطلاب المدارس الثانوية في الكويت

حسب تصور هؤلاء الطلاب لها . أعد الباحث قائمة مشكلات تشتمل على (٢٤٠ مفردة) واختار عينته اختياراً عشوائياً تكونت من (٢٦٥ طالباً و ٢٥٥ طالبة) من أربع مدارس للطلاب . وأربع مدارس للطالبات .

تم للباحث تحديد وتحليل مشكلات الطلاب حسب حاجاتهم الشخصية والاجتماعية والتربوية وحاجاتهم من التوجيه المهني وكذلك حسب الجنس والجنسية ، والفئة العمرية ، وميدان الاختصاص . وأكد الطالب أن المشاكل التي تقلقهم أكثر من غيرها تتعلق بحاجاتهم من التوجيه التربوي ، وأن أقل ما يقلقهم هي المشكلات المتعلقة بحاجاتهم من التوجيه الشخصي ، كما أكدوا أنهم قلقون كثيراً من المشكلات المتعلقة بالأوضاع في مرحلة ما بعد التخرج من الثانوي وأن أقل ما يقلقهم هي المشكلات التي تتعلق بالأخلاق والدين . ومن المشكلات التي تقلقهم النقص في عدد المرشدين والأخصائيين النفسيين المدرسيين ، اللغة الانجليزية ، والكتب المدرسية ، والفجوة بين جيلي المراهقين وأولياء أمورهم ، الإتصال بين الطالب وأوليائهم ، العلاقات بين الجنسين ، اختيار الزوج والزوجة ، الاستعداد للزواج ، الشغل بعض الوقت . وأكدوا أنهم يثقون بصديق من نفس الجنس ، وزميل الدراسة والمرشد والعاملة الاجتماعية والمعلم في مناقشة مشكلاتهم أكثر من أي شخص .

ومن أهم توصيات الباحث التأكيد على تطوير برامج إرشادية كاملة وذلك لحل مشكلات المراهقين والتغلب عليها .

كما قام الطحان (١٩٨١ م) بدراسة (مشكلات المراهق وطرق معالجتها في سوريا) وهدف الباحث من دراسته الكشف عن أهم المشكلات والصعوبات التي تواجه الشباب في هذه المرحلة من العمر كي يعلم الآباء والمربون على التخفيف من آثارها حتى يمكن مساعدة المراهق على اجتياز المرحلة بنجاح ويحقق قدرأً مناسباً من التكيف الشخصي والاجتماعي . وتكونت عينته من (٦٢٩) طالباً من الذكور منهم (٤٨١) طالباً من مدارس دمشق و (١٤٨) من ريف دمشق ، وتمثل (٩٢٥) من المجتمع الأصلي ، واستخدم قائمة موني للمشكلات حيث اشتملت في بحثه على (٢٦٤) مشكلة موزعة بالتساوي على أحد عشر مجالاً ، ومن أهم نتائجه : أن متوسط المشكلات للطالب الواحد في مختلف المجالات بلغ (٥٥ %) مشكلة ، وكذلك متوسط عدد مشكلات الطالب في المدينة أكبر من متوسط عدد مشكلات الطالب في الريف إذ بلغ المتوسط للطالب في المدينة (٥٨٥) مشكلة . في الريف (٤٥.٩) مشكلة ويفسر الباحث هذا الفرق بأن حياة الطالب في المدينة أكثر تعقيداً من حياة الطالب في الريف ومطالبه أكثر من مطالب زميله في الريف ، ويستنتج أن الطالب في الريف يتمتع بصفة عامة بتكيف أعلى من زميله في المدينة وأوضح الباحث نتائج كل مجال على حدة واختار سبعة مجالات للتفسير والتوصيات هي المجال الاقتصادي ، والتكيف الشخصي والاجتماعي والمدرسي والمهني والأخلاقي والديني والجنس وال المجال الصحي . وتوصل إلى أن الشباب يحتاجون إلى من يرشدهم ويقدم لهم النصح والمساعدة في حل المشكلات التي يعانون منها ، إذ

عبر حوالي ٥٥ % من الشباب عن حاجتهم إلى هذا الإرشاد كما أن حوالي ٤٧ % منهم قد وافقوا على أن تتولى المدرسة هذا الإرشاد .

وقد قامت بهادر (١٩٨٠ م) بدراسة ميدانية لأهم المخالفات السلوكية المدرسية للطلبة الكويتيين في المرحلة الثانوية ، وتهدف الباحثة إلى التعرف على مدى التباين بين رؤية الكبار ورؤية المراهقين للسلوك السوي . واستخدمت الباحثة قائمة المشكلات السلوكية المدرسية من تصميم (ويكمان ١٩٢٨) بعد اختصارها وادخال التعديلات الالزمة عليها وهي مكونة من خمسين بندًا اختصرتها إلى ثلاثين بندًا تمثل المخالفات السلوكية المدرسية لطلبة المرحلة الثانوية في دولة الكويت .

وكانت عينة دراستها طبقية عشوائية من البنين والبنات والمعلمين والمعلمات من مناطق مختلفة في الكويت وكان عدد أفراد العينة من البنين في القسم العلمي والأدبي (١١٨) طالبًا والبنات (١٠٥) طالبة و (٣١) مدرسة و (٣١) مدرساً . واستخدمت الباحثة معامل ارتباط المبني على الرتب (سبيرمان) وقامت الباحثة باستخراج النتائج فجاءت العشر مشاكل الأولى التي اختارتھا عينة الطلبة مرتبة ترتيباً تنازلياً تبعاً لأهميتها وكذلك الحال للطلابات وتحقق من صدق فروضها في هذه الدراسة وهي إرتباط ترتيب المدرسين والمدرسات لقائمة المشكلات ارتباطاً موجباً وذا دلالة ، وأنه لا يوجد إرتباط بين ترتيب المدرسين والطلبة لقائمة المشكلات .

كذلك لا يوجد إرتباط مابين المدرسات والطالبات لقائمة المشكلات وكذلك
لا يوجد ارتباطاً مابين ترتيب الطلبة والطالبات لقائمة المشكلات .

دراسات أهتمت بواقع العمل الإرشادي :

توجد بعض الدراسات التي تناولت العمل الإرشادي وهي دراسات مسحية تهدف إلى التعرف على أوضاع الإرشاد النفسي المدرسي .

ومن هذه الدراسات دراسة القاضي (١٩٨١ م) حول الخدمات التوجيهية والإرشادية الموجودة في مدارس المملكة . والهدف من هذه الدراسة معرفة ماهي الخدمات التوجيهية والإرشادية الموجودة في المدارس .

وكانت عينته عبارة عن (٢٠) مدرسة من مدارس مدينة الرياض - منها أربع مدارس ثانوية وستة عشر مدرسة متوسطة ، وقد استخدم الباحث استبياناً مكوناً من سبعة أسئلة مفتوحة ووجهة لمديري تلك المدارس . وأظهرت نتائجه أن الخدمات الإذاعية والصحفية أكثر تكراراً ، وأشار إلى ضرورة تعميم بعض الخدمات الإرشادية ، مثل الإرشاد الفردي والجماعي . وأشار إلى أن من يقوم بالإرشاد في المدرسة هم المدرسون المشرفون على الجماعات ، المدرسون رواد الفصول ، المراقبون ، المشرف الاجتماعي ، مدير المدرسة ، وكيل المدرسة ، أمين المكتبة ، قائد الكشافة ، وأشار إفراد العينة إلى ضرورة عمل دورات تدريبية للعاملين في مجال الإرشاد والتوجيه وإيجاد مراكز للتوجيه والإرشاد في المدارس وتفریغ أناس غير المشرف الاجتماعي لمارسة التوجيه والإرشاد . ومن نتائجه أن الخدمات الإرشادية والتوجيهية والمنظمة غير موجودة في المدارس المتوسطة والثانوية في منطقة الرياض .

إن الملحوظ على هذه الدراسة المسيحية الكثير من الخلط والتشوش حول تحديد معنى إيجابي لعملية الإرشاد وللعمل الإرشادي داخل المدرسة ، ويلاحظ عدم الوضوح في ذهن الباحث حول مفهوم الخدمات الإرشادية إذ اعتبر أن كل خدمة في المدرسة هي خدمة إرشادية ، أن هذه الدراسة تساهم في زيادة الفحوص حول العمل الإرشادي داخل المدرسة .

كما قامت إدارة تعليم الرس بدراسة ميدانية (١٤٠٥ هـ) لمعرفة أثر برامج التوجيه والإرشاد الطلابي في العملية التعليمية والتربوية والتعرف على إيجابيات وسلبيات هذه البرامج بالمراحل التعليمية الثلاث .

وتكونت عينة الدراسة من :

(٢٢٦) طالباً من الإبتدائي والمتوسط والثانوي .

(١٠٩) من أولياء أمور الطلاب .

(١٠٨) من العاملين بمنطقة الرس في مراحل التعليم .

وقد استخدم الباحث ثلاث استفتاءات (استمارات - استطلاع الرأي) أحدهما للطلاب والأخرى لأولياء الأمور والثالثة للعاملين ، ومن نتائج الدراسة :

١ - إتفاق الرأي بين أولياء الأمور والعاملين حول أهمية وأثر برامج إستقبال الطلاب الجدد .

٢ - إتفاق جميع أفراد العينة حول أهمية دور مجلس الآباء والمعلمين في العلاقة بين المنزل والمدرسة .

٣ - إتفاق جميع أفراد العينة على أهمية جماعات التقوية لرفع مستوى الطالب التعليمي ، وأكدوا أهمية المسابقات الثقافية .

٤ - اتفق الطلاب وأولياء الأمور على أهمية دفتر الواجبات .

٥ - أولياء الأمور أعطوا خدمات التوجيه والإرشاد أهمية أقل منها لدى العاملين ، بينما كان الطلاب أكثر الفئات إهتماماً بتلك الخدمات .

وهذه الدراسة لاختلف عن سابقتها إلا في العينة لكنها تعكس الخلط وعدم الوضوح في البرامج والخدمات الإرشادية المعممة من قبل الإدارة العامة لتوجيه الطلاب وإرشادهم .

- ولعل من أفضل الدراسات التي تمت في هذا الصدد الدراسة التي قام بها عمر المفدي (١٩٨٩م) حول الإرشاد النفسي المدرسي : مقارنة بين الواقع وضوابط ومعايير المهنة دراسة على مدينة الرياض . وتهدف هذه الدراسة إلى التعرف على الضوابط التي تحكم عملية الإرشاد النفسي الطلابي وما مدى توافر هذه الضوابط في واقع الإرشاد النفسي الطلابي في المدارس .

وكانت العينة (٥٥) مرشدًا طلابيًّا تم اختيارهم عشوائيًّا من مدارس منطقة الرياض وتم له تحليل (٤٥) إستمارة فقط ، وقام الباحث بإجراء تحليل إحصائي تم فيه حساب التكرارات والمتosteات وقد توصل الباحث إلى أن :

- أغلب المرشدين غير متخصصين في علم النفس ويشكلون ٦٤٪ من المرشدين ، كما أن من يحمل ماجستيرًا أو دبلوماً في الإرشاد والتوجيه لا يشكلون سوى ٧٪ وهذا يوضح مدى البعد الشديد عن الحد الأدنى من المعايير الواجب توافرها فيمن يقوم بالإرشاد والتوجيه من حيث الإعداد المهني وأن الأعمال الكتابية تأخذ الحيز الأكبر من وقت المرشد إذ احتلت المرتبة الثانية في أعمال المرشد اليومية وأن ممارسة المرشد للأعمال الإدارية كانت الحضور والغياب ومراجعة الجهات الحكومية لأمور تهم المدرسة . كما أشارت الدراسة إلى أن تفهم الطلبة وأولياء أمورهم لدور الإرشاد ، يقترب من عدم التفهم وأن المكان المهيأ لعملية الإرشاد غير مناسب وأن من السهل على المعلمين في المدارس الاطلاع على ملفات الطلاب السرية بالإضافة إلى عدم وجود مرجع متخصص تحال إليه الحالات التي يعجز عنها المرشد .

وقد قدم الباحث توصيات إيجابية منها ضرورة القيام بدراسة تقييمية شاملة للإرشاد المدرسي والإهتمام بإختيار من يقوم بالإرشاد من حيث الإستعداد والإعداد وإقامة دورات تدريبية للقائمين بالإرشاد ، وتقليل الأعمال الكتابية وإعادة المشرف الاجتماعي وزيادة وعي المدراء والمعلمين وأولياء الأمور لدور المرشد وطبيعة عمله وتوفير أعداد من المرشدين تتناسب مع أعداد الطلاب في المدارس وتوفير مرجع استشاري لكل مجموعة من المرشدين لاكتساب مزيد من الخبرة .

دراسات اهتمت بفاعلية المرشدين والبرامج الإرشادية :

قامت العلمي (١٩٨٨ م) بدراسة (أثر الإعداد المهني للمرشد التربوي في فعالية أدائه في مجال التوجيه والإرشاد في مدارس وزارة التربية والتعليم في الأردن) .

وهدفت هذه الدراسة إلى تقصي أثر الإعداد المهني للمرشد التربوي في فعالية أدائه في مجال التوجيه والإرشاد في مدارس وزارة التربية والتعليم في الأردن وبلغت العينة (٢١١) مرشدًا ومرشدة في وزارة التربية والتعليم ، إذ تمثل مجتمع الدراسة ، ولتحليل النتائج استخدمت الباحثة تحليل التباين الأحادي واختبار « ت » واختبارات المقارنات البعدية (نيومان كولز) ومن نتائجها :

وجود فروق دالة إحصائيًا (٠.٥٠) بين متوسطات المرشدين على اختبار معالجة مشكلات إرشادية تعزي إلى عدد المساقات الدراسية التي أخذها المرشد التربوي في علم النفس الإرشادي . كما كشفت نتائج المقارنات البعدية باستخدام اختبار نيومان كولز عن وجود فروق دالة إحصائية (٠.٥٠) بين متوسط علامات المجموعة الحاصلة على أربع مساقات في علم النفس الإرشادي مما فوق وتلك التي أخذت مساقين مما دون مما يدل على أنه كلما حصل المرشد التربوي على مساقات في علم النفس الإرشادي استطاع معالجة المشكلات

الإرشادية بشكل أفضل كما دلت النتائج إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات علامات المرشدين على المهام الوظيفية للمرشد التربوي تعزي إلى عدد مساقات علم النفس العام . والاحصاء والقياس ومناهج البحث وعدد الدورات التدريبية والتخصصية وورش العمل والتخصص الأكاديمي . والجنس في حين كشفت النتائج عن وجود أثر دال إحصائياً لعدد مساقات علم النفس الإرشادي في الأداء على اختبار معالجة مشكلات إرشادية ، وأوصت الباحثة بالتركيز على عدد مساقات علم النفس الإرشادي التي ينبغي على المرشدأخذها كي يؤدي دوره بفعالية أكثر .

كما قام أبو الهيجاء (١٩٨٨ م) بدراسة (تقييم فعالية المرشد التربوي كما يدركها المديرون والمعلمون والمرشدون والمستشارون في المدرسة الأردنية) .

وهدف الدراسة تقييم فعالية المرشد التربوي في المدرسة الأردنية وذلك على عينة تكونت من (٥٢٠) فرداً تمثل أربع فئات مختلفة من حيث دورها التربوي وهي (المديرون - المعلمون - المرشدون - المستشارون) وطور الباحث لهذا الغرض أداة مكونة من أربع وثمانين صفة مقترحة للمرشد الفعال وموزعة على ستة أبعاد مقترحة تمثل صفات المرشد الفعال ، وقد استخدم الباحث - تحليل التباين المتعدد - وتبين من نتائج الدراسة بأنه ليس هناك فروق دالة إحصائياً بين فئات الدراسة من حيث نظرتها لفعالية المرشد التربوي .

واستخدم اختبار « ت » للمقارنة بين متوسطات الفئات الأربع والمعيار المشتق من الفئة المشرفة على الإرشاد في الأردن ولوحظ وجود النقص في فعالية المرشدين التربويين في المدرسة الأردنية وأن كثير من الكفايات قليلة التوفير عند المرشدين .

وأوصى الباحث المسؤولين عن العملية الإرشادية بالعمل على تلاشي هذه السلبيات وذلك بالإستفادة من قائمة الكفايات المعتمدة في هذه الدراسة والنتائج التي توصلت إليها .

وفي دراسة أخرى قامت سامية يوسف الرحال (١٩٨٦ م) بدراسة لعلاقة العوامل المؤثرة في فعالية المرشد المدرسي وتحديد مقدار ما تشرحه بعض هذه العوامل من تباين في الفعالية الإرشادية عند عينة من المرشدين النفسيين في الأردن واستخدمت الباحثة عينة من فئتين هما فئة المرشدين (٨٠) مرشدة و (٧٠) مرشدًا من العاملين في مدارس وزارة التربية والتعليم في محافظة عمان وأربد ، وفئة المسترشدين ٤٠٠ طالب و ٣٥ طالبة من كانوا على علاقة إرشادية بالمرشدين الذين تشكلت منهم عينة الدراسة وقد استخدمت الباحثة قائمة فعالية المرشد بعد تقييدها على البيئة الأردنية واختبار كاتل لقياس سمات الشخصية ، والجزئين الأول والثاني من اختبار (لنجيوت) لقياس النمو الفكري المتطور للبيئة الأردنية ، وقد أظهرت نتائج الدراسة باستخدام تحليل الإنحدار المتعدد التدرج أن متغير الثقة بالأخرين كان له أكبر الأثر في تباين الفعالية الإرشادية ، حيث كان ترتيبه الأول في معادلة تحليل الإنحدار

المتعدد التدريجي ، وجاء في المرتبة الثانية متغير التوازن الإنفعالي ، وفي المرحلة الثالثة متغير الإستدلال والإستنتاج ، وفي المرحلة الرابعة متغير حضور الدورات الخاصة بالمرشد ، وقد بلغ مجموع ماتشرحه هذه المتغيرات مجتمعة ٥٧٪ من التباين في الفعالية الإرشادية .

- كما قامت رجب (١٩٧٧ م) بدراسة مدى تقبل طلبة المرحلة الثانوية في عمان لعملية الإرشاد ولدور المرشد فيها كما يظهر ذلك من خلال تقريرهم اللغظي وباعتبار أن عملية الإرشاد ودور المرشد محددان ومعرفان وفق مفاهيم إيجابية لهذه العملية ولدور المرشد فيها ، ولهذا الغرض طورت الباحثة إستبياناً من (٣٩) مفردة لقياس مدى تقبل طلبة المرحلة الثانوية في الأردن لعملية الإرشاد ولدور المرشد فيها . وتكونت عينتها من (٥٦٦) طالباً وطالبة وتألفت العينة من مجموعتين من الطلبة . مجموعة مدارس فيها مرشد وخدمات إرشادية وأخرى لا يوجد بها مرشدين وخدمات إرشادية وتألفت كل مجموعة من المجموعتين من فئة من الذكور وأخرى من الإناث ، واختارت أفراد العينة من (١٦) مدرسة ثانوية من عمان ماعدا مدرستين للإناث فرضت الظروف الموضوعية والعملية اختيارهما من مدينة الزرقاء للتعرف على مدى تقبل الطلبة لعملية الإرشاد ولدور المرشد ، استخرجت لكل فرد درجة كلية على الاستبيان ونظمت الدرجات في توزيع تكراري مبوب في فئات من الدرجات الخام تمثل مستويات الأداء المختلفة في العينة كذلك حسب التكرار النسبي الصاعد لكل فئة وقد أشارت النتائج إلى أن (٦٢٪) من الطلبة

يحملون مستوىً متوسطاً أو مرتفعاً من التقبل .

واعتبر هذا مؤشراً على وجود أساس هام من أسس نجاح العمل الإرشادي وعلى ضرورة الإرشاد في المدرسة الأردنية ، أما (٣٨٪) فكان تقبلاً منخفضاً وعزى هذا التقبل المنخفض إلى بعض العوامل منها :

- النظرة السلبية إلى المشكلات الشخصية والنفسية وقصر عمل المرشد على هذا النوع من المشكلات واعتبار الآباء والأصدقاء أطر مرجعية للبوج لهم بالمشكلات ، واعتقاد بعض الطلبة بعدم قدرة المرشد على مساعدتهم في حل مشكلاتهم أو عدم ايمانهم به كشخص يمتاز بصفات خاصة وأخلاقيات لازمة لمن يتخد دور المرشد ، واستخدمت الباحثة تحليل التباين الثنائي من نوع (٢ × ٢) على الدرجات الناتجة على الاستبيان لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة من التقبل بين الذكور والإناث وبين طلبة المدارس التي فيها خدمات إرشادية والتي لا تتوفر فيها خدمات وأظهرت النتائج أن الفرق في مدى التقبل بين الذكور والإناث لم يكن ذا دلالة إحصائية بينما كان الفرق في مدى التقبل بين طلبة المدارس التي بها خدمات والتي لا يوجد بها خدمات دالاً عند (٠١٪) كما أظهرت نتائج التحليل أن التفاعل بين عامل الجنس ونوع المدرسة من حيث توفر خدمات إرشادية فيها أو عدم توفرها كان ذا دلالة في مستوى (٠١٪) .

وقد استعرضت ضمن دراستها إحدى الدراسات الأجنبية التي حاولت

معرفة مدى فاعلية المرشدين والبرامج الإرشادية في المدارس من وجهة نظر الطلبة وكان من نتائج تلك الدراسة أن ربع الطلبة الذين شملتهم الدراسة قرروا أن المرشدين لم يساعدوهم شخصياً بآلي شكل من الأشكال ، وقرر ٥٦٪ منهم أنهم لم يعرفوا إلا القليل عن نوع النشاطات التي يتضمنها برنامج الإرشاد في مدرستهم ، كما قرر ثلثهم أنهم لا يعرفون شيئاً من هذا البرنامج لأنه لم يوصف لهم أو يفسر خلال ثلاثة أو أربع سنوات قضوها في المدرسة وكثيرون قرروا أنهم يشعرون بخيبة أمل من خبرتهم مع الإرشاد .

دراسات اهتمت بتقييم الحاجات من خدمات التوجيه :

قام أحمد محمد بوني (١٩٨١ م) بدراسة تهدف إلى تقويم الحاجات من خدمات التوجيه في ليبيا كما يتصورها الطلاب والمدرسون والإداريون . اختار الباحث عينة الدراسة من ست مدارس ثانوية بواقع (٦٠) طالب من كل مدرسة و (٢٤٠) مدرساً و (٧٠) مدیراً ومسرقاً .

استخدم الباحث في دراسته استبيان مسح الحاجات من التوجيه الذي وضعه بالاست وشوميكر (١٩٧١ م) بعد تعديله وتعديلاته ، حيث أعد ثلاثة صيغ للطلاب والمدرسين والإداريين . وقام الباحث بحساب المتوسط الإحصائي للمفردات وللمجموعات وقام بتحديد المفردات وال المجالات التي حظيت بدرجة هام جداً ، كما حسب الفروق بين المجموعات الثلاث وداخل كل منها .

وقد أظهرت الدراسة أن عدداً كبيراً من أفراد العينة (٩٢٪ - ٨٥٪) اتفقوا على أن الحاجة إلى الإشراف والتوجيه هام وهام جداً ، أما بالنسبة لتصنيف الحاجات وتحديد أولوياتها ، فقد تبين أن أكثر من (٨٠٪) من الطلاب و (٨٥٪) من المدرسين و (٩٥٪) من الإداريين والمرشفين أجابوا بأنها هامة وهامة جداً .

كما قامت سهام أبو عطية وبتول الرفاعي (١٩٨٦) بدراسة دور المرشد التربوي في تحقيق أهداف العملية التربوية الأكademie المهنية والنفسية في المرحلة الثانوية في الكويت وشملت عينة الدراسة جميع نظار وناظرات

مدارس نظام المقررات الثانوية وعدهم (١١) ناظراً وناظرة منهم خمس نظار وست ناظرات وعلى جميع المرشدين التربويين والمرشدات التربويات في نفس المدارس وعدهم (٢٢) منهم ستة مرشدين وسبعين عشرة مرشدة وكان الهدف من الدراسة التعرف على آراء النظار والمرشدين التربويين في المرحلة الثانوية (نظام المقررات) حول درجة حاجة طالب المرحلة الثانوية من النشاطات الإرشادية ودرجة مساهمة المرشد التربوي في تحقيق هذه النشاطات وذلك عن طريق الإجابة عن استماراة البحث التي تتعلق بحاجات طلبة المرحلة الثانوية الأكاديمية والمهنية والنفسية ودور المرشد في تحقيق هذه الحاجات بعد التحقق من صدق محتوى استماراة البحث وحساب معامل ثبات مجالات الإستماراة باستخدام معادلة كيودر ريتشاردسون (٢١) ، وقد أشارت إلى أن (٩٥ %) من النظار والمرشدين التربويين أكدوا حاجة طالب المرحلة الثانوية إلى النشاطات الإرشادية الأكاديمية والمهنية والنفسية التي وردت في إستماراة البحث وجاءت الحاجة الإرشادية الأكاديمية بالدرجة الأولى وأن (٩٠ %) من النظار والمرشدين والتربويين أكدوا بأن المرشد يعمل على تحقيق النشاطات الإرشادية والأكاديمية والمهنية والنفسية التي تحقق النمو الشامل المتكامل لطالب المرحلة الثانوية وأن (٩٥ %) من النظار والمرشدين والتربويين يرون أن النشاطات الإرشادية التي يشتمل عليها برنامج الإرشاد في المرحلة الثانوية يغطي معظم إحتياجات الطالب الإرشادية في المرحلة الثانوية .

وأوصت الدراسة بتوفير جميع الإمكانيات الازمة لتعزيز الإرشاد

التربوي في مدارس المرحلة الثانوية ، وتطوير النظام التعليمي بما يتتيح تعدد الخيارات الدراسية ، أمام الطالب وإجراء الدراسات والبحوث للوقوف على مطالب نمو المتعلم في دولة الكويت وأوصت بإجراء الدراسات التتبعة حول دور الخدمة الإرشادية في العملية التربوية بهدف تقويم مدى فاعليتها في تحقيق الأهداف التربوية وبما يضمن إمكان التطوير للبرنامج الإرشادي في مدارس التعليم العام .

وكذلك إجراء دورات تدريبية للعاملين في المدرسة من يتعاملون مع المرشد التربوي لتوضيح دور الخدمة الإرشادية ودور المرشد والفرق بين دوره ودور الأخصائي الاجتماعي والمرشد العلمي حتى يصبح دور المرشد واضحاً وملمساً لديهم .

علاقة الدراسات السابقة بالدراسة الحالية

من خلال استعراض نتائج الدراسات السابقة العربية والمحلية
ومناقشتها يمكن أن نخلص إلى الاستنتاجات الآتية :

١ - معظم الدراسات ركزت على استخدام قائمة موني للمشكلات بغرض تحديد
ال حاجات الإرشادية لطلبة المرحلة الثانوية . وقد توصلت إلى نتائج
مختلفة فيما بينها :

أ - فالبعض منها أكَدَ على وجود علاقة بين حجم المشكلات والمستوى
الدراسي للطالب وترتيبه في الميلاد داخل أسرته وحالته الزواجية ،
وكذلك وجود إختلاف في حجم المشكلات بين المستويات الثلاث في
المرحلة الثانوية .

ب - والبعض الآخر أكَدَ فقط على وجود عدد كبير من المشكلات التي يعاني
منها الطالبة .

ج - والبعض الآخر صنف مشكلات الطلاب إلى : مشكلات صحية -
و دراسية ذاتية ومشكلات العلاقات الاجتماعية - ومشكلات المجال
الأسري ، ومشكلات النخج ومشكلات المستقبل الدراسي والمهني ،
والمشكلات العامة ، واهتمت فقط بترتيب المشكلات في كل مجال
حسب شيوعها باستخدام أسلوب النسب في التعامل مع البيانات .

د - والبعض الآخر - إهتم بالمقارنة بين مشكلات طالب المدينة وطالب

الريف ، وأكدت أن مشكلات الطالب في المدينة تزيد عن مشكلات الطالب في الريف . وتفسر هذا الفرق بأن حياة الطالب في المدينة أكثر تعقيداً من حياة الطالب في الريف ومطالبه أكثر .

هـ - والبعض الآخر أكد على حاجات طلاب المدارس الثانوية من الإرشاد في ضوء المشكلات الشخصية والإجتماعية والتربوية والمهنية للطلاب وأثبتت تلك الدراسات أن المشاكل التي تقلق الطلاب أكثر من غيرها تتعلق بحاجاتهم من التوجيه التربوي ، وكذلك النقص في عدد المرشدين والأخصائيين النفسيين في المدرسة .

و - والبعض الآخر إهتم بمعرفة مدى التباين بين رؤية الكبار ورؤية المراهقين للسلوك السوي باستخدام قائمة ويكمان وأثبتت إرتباط المدرسين والمدرسات لقائمة المشكلات إرتباطاً موجباً وذا دلالة ، وأنه لا يوجد إرتباط بين ترتيب المدرسين والطلبة لقائمة المشكلات وكذلك لا يوجد إرتباط مابين المدرسات والطلابات لقائمة المشكلات وكذلك لا يوجد ارتباط ما بين ترتيب الطلبة والطالبات لقائمة المشكلات .

ز - التفاوت بين الدراسات في تحديد عدد المجالات للمشكلات ، فبعض تلك الدراسات عدد أحد عشر مجالاً وبعض ذكر تسعة فقط .

ح - التفاوت بين الدراسات في العينة مما يلاحظ عدم تمثيل العينات للمجتمع الأصلي .

ط - التفاوت بين الدراسات في عدد المشكلات - ٢١٢ مشكلة والبعض

٢٤ مشكلة ، وأخرى ٢٦٤ مشكلة وهذا التفاوت يعود إلى أن

بعض الباحثين إجتهد في تصميم إستفتاء وفقاً لقائمة موني .

٢ - وفي نمط آخر من الدراسات التي حاولت أن تسلط الضوء على واقع العمل

الإرشادي في مدارس المملكة العربية السعودية ركزت تلك الدراسات من

خلال الإستبيانات على معرفة طبيعة البرامج الإرشادية والأعمال التي

يمارسها المرشد ومدى توفر المعايير الصحيحة فيمن يقوم بعمل الإرشاد

داخل المدرسة وخلصت تلك الدراسات إلى الآتي :

أ - ان الخدمات المتمثلة في نشاطات يمارسها الطلاب هي فقط المتاحة في

المدرسة .

ب - ان المرشد يمارس أعمالاً تقع خارج نطاق عمله الأساسي .

ج - ان نسبة عالية جداً من المرشدين غير متخصصين وغير مؤهلين

للقيام بالإرشاد .

د - ان تفهم العاملين بالمدرسة من إداريين وملئمين وكذلك أولياء الأمور

لطبيعة العمل الإرشادي يقترب من عدم التفهم .

٣ - إلا أن العينة في تلك الدراسات كانت قليلة جداً الأمر الذي لا يمكن

أن تكون ممثلة لمجتمع الدراسة وبالتالي لا يمكن تعليم نتائج تلك

الدراسات .

٤ - وفي نمط آخر من الدراسات ركزت على فاعلية المرشدين والبرامج الإرشادية ، وقد تمت في البيئة الأردنية وتوصلت إلى النتائج التالية :

أ - ضرورة حصول المرشد على ساعات أكثر في علم النفس الإرشادي
 (إعداد مهني) .

ب - بعض تلك الدراسات ركزت على فاعلية المرشد كما يدركها المديرون والمعلمون والمرشدون والمستشارون . وأوضحت النتائج عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين فئات الدراسة من حيث نظرتها لفاعلية المرشد . وباستخدام اختبار « ت » للمقارنة بين متوسطات الفئات الأربع والمعيار المشتق من الفئة المشرفة على الإرشاد في الأردن اتضح وجود النقص في فاعلية المرشدين التربويين في المدرسة الأردنية . وأن كثير من الكفايات قليلة التوفير عند بعض المرشدين .

ج - والبعض الآخر ركز على مدى تقبل الطلبة لعملية الإرشاد ولدور المرشد وخلصت إلى أن (٦٢٪) من الطلبة يحملون مستوى متوسطاً من التقبل وأن (٣٨٪) كان تقبلاً منخفضاً . وأن الفرق في مدى التقبل بين الإناث والذكور ليس له دلالة .

٥ - وفي نمط آخر من الدراسات العربية التي أطلع عليها الباحث ، تم التركيز على الحاجات الإرشادية من خدمات التوجيه ، كما يتصورها المدراء والمعلمون والمرشدون ، وتوصلت إلى النتائج التالية :

- أ - إتفاق المدربين والمرشدين حول حاجة الطالب في المرحلة الثانوية للنشاطات الإرشادية .
- ب - إتفاق المدربين والمرشدين على أن برنامج الإرشاد في المرحلة الثانوية يغطي معظم احتياجات الطالب الإرشادية .
- ٦ - اتفقت توصيات معظم الدراسات السابقة على ضرورة توفير المرشد المتخصص وكذلك العناية بتخطيط البرامج الإرشادية .
- ٧ - ان معظم الدراسات السابقة لم توضح الحاجات الإرشادية لطلبة المرحلة الثانوية ، كما أنها لم تأخذ في الاعتبار وجهة نظر المدير والمعلم والمرشد . إلى جانب ذلك فبعض تلك الدراسات افتقدت الأسلوب العلمي وكانت نتائجها غير واضحة .
- ٨ - توحى جميع الدراسات السابقة بوجود خلط في برامج وخدمات الإرشاد القائمة في المدارس الثانوية وتعكس مدى البعد الشديد عن المعايير الواجب توفرها في المرشد المدرسي كما تعكس عدم وضوح مهنة المرشد داخل المدرسة . ومع ذلك فهي مساهمات جيدة تعكس مدى الإهتمام بالعمل الإرشادي داخل المدارس . وعلى هذا الأساس فالدراسة الحالية سوف تركز على الحاجات الإرشادية لطلبة المرحلة الثانوية .
- وبناء على ما سبق فالدراسة الحالية سوف تقوم باستكمال ما لم تهتم به الدراسات السابقة العربية والمحليّة .

بالتحديد ستقوم الدراسة الحالية بالتعرف على الحاجات الإرشادية لطالب المرحلة الثانوية كما يدركها المدربون والمعلمون والمرشدون والطلبة لتحديد درجة المساعدة التي يحتاجها الطالب وكذلك درجة تحقيق تلك المساعدة من خلال قائمة بالحاجات الإرشادية وذلك بغرض تحديد أولويات الحاجات الإرشادية كما تدركها الفئات الأربع ومدى مساهمة المرشد في تحقيق تلك الأولويات . كما ستقوم الدراسة الحالية بترتيب أولويات العمل الإرشادي على شكل حاجات ، من أجل تقديم وصف تفصيلي لجدول أولويات الحاجات الإرشادية كما تراه كل مجموعة من المجموعات الأربع .

وسوف يكون ذلك بترتيب أهم الأولويات لدى كل مجموعة ، وذلك من أجل اكتشاف تلك الأولويات التي تتفق عليها المجموعات الأربع والأخرى التي تختلف فيما بينها كما أن هذه الدراسة ستساعد في بناء نموذج لتحديد مسؤوليات المرشد عبر أولويات الحاجات الإرشادية كما يراها الطلاب .

الفصل الثالث

إجراءات الدراسة :

- أ - فرضيات الدراسة .
- ب - تحديد المفاهيم إجرائياً .
- ج - أدوات الدراسة .
- د - مجتمع الدراسة .
- ه - عينة الدراسة .
- و - التحليل الإحصائي .

فرضيات الدراسة :

تهدف هذه الدراسة إلى التحقق من الفرضيتين التاليتين :

- ١ - لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المرشدين والمدراء والعلميين والطلبة في درجة الحاجات الإرشادية في المدارس الثانوية بمنطقة الباحة .
- ٢ - لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المرشدين والمدراء والعلميين والطلبة في درجة نجاح المرشد في تحقيق الحاجات الإرشادية في المدارس الثانوية بمنطقة الباحة .

كما تسعى إلى تقديم إجابة وصفية لكيفية ترتيب الحاجات الإرشادية ودرجة تحققها بين المجموعات الأربع في الدراسة وعدد المرشدين والمدراء والعلميين والطلاب .

نحو المفاهيم إجراتياً :

تعريف الحاجات :

- على المستوى النظري : ذكر علماء النفس عدد من التعريفات

للحاجة ومنها على سبيل المثال :

« تعريف الحاجة بأنها حالة من النقص والعوز والإفتقار وإختلال التوازن تقترب بنوع من التوتر والضيق لايبلث أن يزول متى قضيت الحاجة وزال النقص . سواءً كان هذا النقص مادياً أو معنوياً ، داخلياً أو خارجياً » . (راجع ، ١٩٧٠م ، ص ٨٠) .

- الحاجة تكوين فرضي ينظم الإدراك والفهم والتفكير والجهود والفعل على نحو يكفل تحويل موقف غير مرضي وتغييره في إتجاه معين .

(جابر ، ١٩٧٨ ، ص ٢٩٧) .

ويرى زهران « إن الحاجة هي إفتقار إلى شيء ما إذا وجد حق الإشباع والرضا والإرتياح للكائن الحي . وال الحاجة شيء ضروري لاستقرار الحياة نفسها (حاجة فسيولوجية) أو للحياة بأسلوب أفضل (حاجة نفسية) وال الحاجات توجه سلوك الكائن الحي سعياً لإشباعها . (زهران ، ١٩٧٥ ، ص ٢٦٧) .

ويرى عاقل : « بأن الحاجة هي إفتقاد أمر مفيد ومرغوب فيه وأساس إن هذا الإفتقاد يسبب اختلال التوازن في الفرد . ويتميز اختلال التوازن هذا بالتوتر ويستتبع تحركات باتجاه الهدف الذي يعني

الوصول اليه تخفيف التوتر وبالتالي عدم الشعور بالإفتقاد . . . (عاقل ، ١٩٨ ، ص ٣٩١ - ٣٩٢) .

التعريف الاجواني لل حاجات الإرشادية :

ال حاجات الإرشادية :

« مجموعة من المطالب النمائية التي يحتاجها طالب المرحلة الثانوية بحكم المرحلة النمائية التي يمر بها (المراهقة) وفلسفة المجتمع في تربية النشء كما تتحدد من إجابات الفئات التي سيوجه إليها المقياس المتدرج (المدراة - المعلمون والمرشدون - والطلبة) » .

وال حاجات الإرشادية ، نفسية لا يتهيأ للفرد إشباعها من تلقاء نفسه أما لاته لم يكتشفها في نفسه أو لأنه اكتشفها لكنه لا يستطيع إشباعها وفي كلتا الحالتين يلزم له نوع من الإرشاد حتى تساعده في الكشف عن هذه الحاجات في الحالة الأولى . أو العمل معه على إشباعها في الحالة الثانية (حلمي ، ١٩٦٥ ، ص ١)

وتشمل الحاجات ما يلي :

- ١ - الحاجات الجسمية والإجتماعية والوجودانية والتربوية .
- ٢ - الحاجات المرتبطة بنتائج السلوك .
- ٣ - حاجات الإتصال ومهارات العلاقات الشخصية .

٤ - حاجات التعبير عن الوجdanات .

٥ - حاجات التعامل مع المؤثرات البيئية والثقافية .

أما من الناحية الإجرائية فيتم قياس هذه الحاجات من خلال اجابات المفحوصين على المقياس المدرج لدرجة الحاج الحاجات الارشادية ، المستخدم في هذه الدراسة .

درجة تحقيق الحاجة من الناحية الإجرائية :

ذلك الحكم الذي يعطيه المفحوص على قدرة المرشد على تحقيق تلك الحاجة وذلك عبر المقياس المدرج المقابل لكل حاجة .

ادوات الدراسة :

يستخدم الباحث أداة تقويم حاجات الإرشاد والتوجيه ، من إعداد (سميث وويسون) في الولايات المتحدة الأمريكية ، وترجمها إلى اللغة العربية المشرف على الدراسة ، الدكتور صالح بن محيـا الحارثـي ، وقد تم حذف المفردات المتعلقة ببعد التربية الجنسية وهما مفردتان ، وقد قام الباحث بتقنين الأداة على البيئة السعودية عن طريق الآتي :

- أ - صدق المكمين .
- ب - صدق المفهوم .
- ج - قياس ثباتها على عينة استطلاعية من طلاب المرحلة الثانوية في منطقة الباحة .

اجراءات التقنين :

أ - صدق المكمين : قام الباحث بعد ترجمة الأداة بطبعتها وتوزيعها على ثمانية محكمين من أساتذة قسم علم النفس بجامعة أم القرى ، وجميعهم بدرجة دكتوراة ومحكم واحد من قسم اللغة الإنجليزية بدرجة دكتوراة ، ومحكم آخر يحمل ماجستير - تخصص لغة إنجليزية ويعمل موجهاً بإدارة تعليم الطائف ، وقد وجه الباحث خطاباً إلى المحكمين يطلب فيه الحكم على الأداة وفقاً للآتي :

١ - بالنسبة لترجمة المفردات وإحتواء الصياغة العربية على مضمون المفردات باللغة الإنجليزية .

٢ - ملامة العبارات ووضوحاها .

وقد بلغ مجموع المحكمين (١٠) وقد استلم الباحث حكم ثمانية محكمين فقط وبالمواهنة بين أحكام المحكمين اتضح للباحث سلامة الترجمة واتفاق المحكمين على الترجمة .

ب - صدق المفهوم : قام الباحث بحساب صدق المفهوم بهدف معرفة ما إذا كانت المفردات واضحة للمفحوصين أو أنها غير واضحة من حيث المعنى ، ومعرفة طبيعة وقوة العناصر التي تؤثر في أداء المفحوص ، وفي هذا الصدد قام الباحث بتوزيع الأداة على طلبة ثانوية الأطاولة التي يعمل بها الباحث حيث بلغ عدد طلابها (٣٦٦) طالباً موزعين على (١٠) عشرة فصول دراسية . قام الباحث بدخول كل فصل دراسي ووزع الإستبيان على طلاب الفصل ، وطلب منهم متابعته أثناء قراءة المفردات عليهم وطلب منهم أن يشيروا إلى المفردة غير الواضحة وغير المفهومة ، وطلب منهم أن يستفسروا عن أي كلمة أو جملة أو معنى يبدو غامضاً وغير مفهوماً لهم . ثمقرأ لهم الإستبيان مفردة مفردة وأعاد قراءة المفردة مرة أخرى ووجد الباحث إستجابة عالية جداً إذ أجاب الطلاب بأن جميع المفردات واضحة تمام الوضوح ولم يحدث إستفسارات من الطلاب في جميع الفصول الدراسية ، وكان هذا العمل مؤشراً إيجابياً على وضوح الإستبيان .

الدراسة الاستطلاعية لحساب ثبات الأداة :

قام الباحث بتطبيق الأداة على عينة تجريبية تكونت من (٤٠) طالباً وتم اختيار مدرستين ثانويتين بطريقة عشوائية من بين المدارس الثانوية بمنطقة الباحة وعددتها (١٩) مدرسة وقع الاختيار العشوائي على ثانوية بطحان وثانوية آل موسى . وتم اختيار العينة عشوائياً من المدرستين ، حيث جمع الباحث قوائم بأسماء الطلاب لكل مدرسة واستخدم الاسلوب العشوائي البسيط لاختيار أفراد العينة ، واختير من كل مدرسة (٢٠) طالباً توزعوا على الصفوف الدراسية المختلفة . وفي كل مدرسة تم للباحث جمع افراد العينة في مكان واحد ووزع عليهم الإستبيان والمرفق به خطاب يشرح الهدف من الدراسة ويوضح كيفية الإستجابة ، وقام الباحث بقراءة الخطاب واستخدم السبورة لإيضاح مثالاً على كيفية الإستجابة وشرح للطلاب انه لا توجد استجابة صحيحة وأخرى خاطئة وطلب منهم مراعاة الدقة والاستجابة على كل مفردة والإستفسار عن أي شيء غير واضح . وقد استغرق الطلاب في كل مدرسة (٨٠) ثمانون دقيقة للإستجابة ، وبعد ذلك تم جمع البيانات وتفريغها ومن ثم حساب ثبات الأداة باستخدام معادلة (كيودر ريتشارسون) وكان معامل الثبات (٩٧٪) وهو رقم معامل ثبات عالي جداً .

وصف الأداة : (أدلة تقويم حاجات الارشاد والتوجيه)

اعداد

« سميث وويلسون » لويزيانا - الولايات المتحدة الأمريكية

الإطار النظري للأداة : تعتمد الأداة على إطار نظري يتكون من مجموعة من الحاجات الإرشادية العامة لدى الطلاب ، ويمكن تنظيم تلك الحاجات في أبعاد خمسة هي :

- ١ - الحاجات الجسمية ، الإجتماعية ، الوجدانية ، والتربيوية ، والتي يتم التعبير عنها على هيئة إهتمامات وسمات ، وقدرات واستعدادات .
- ٢ - الحاجات المرتبطة بنتائج السلوك ، وتعبر عن نفسها على شكل قيم وقرارات .
- ٣ - حاجات الاتصال ومهارات العلاقات الشخصية .
- ٤ - حاجات التعبير عن الوجودانات .
- ٥ - حاجات التعامل مع المؤثرات البيئية والثقافية .

ويساعد الإرشاد والتوجيه المدرسي الطالب في تحقيق هذه الحاجات على أكثر من مستوى ، وهذه المستويات هي :

- أ - الوعي . (الذاتي - والمهني)
- ب - الاستكشاف . (الذاتي - والمهني)
- ج - اكتساب المهارات . (الذاتية - والمهنية)

أي أن الطالب بحاجة إلى مساعدة إرشادية على هيئة وعي بالذات وعالم المهنة واستكشاف للقدرات والامكانات ومقابلتها مع شروط العمل

وفرصة . إضافة إلى اكتساب المهارات التي تساعد على تنمية الذات من ناحية وتنمية الإمكانيات المهنية من ناحية أخرى .

ومن ناحية أخرى لابد أن يؤخذ في الاعتبار آراء كل من الطلاب والمرشدين والمدراء والعلميين الآخرين في المجتمع حول الحاجات الإرشادية للطلاب وأولوياتها ومدى قدرة البرنامج الإرشادي في المدرسة على تحقيق تلك الحاجات . وبعبارة أخرى تم تناول الحاجات الإرشادية لدى الطلاب ومدى تحقيقها من وجهة نظر الطالب والمدير والمعلم والمرشد وولي الأمر والمجتمع العام . وينطوي الإطار النظري على خمسة أهداف فرعية تم التعبير عن كل منها على ثلاثة مستويات هي : الوعي ، والاستكشاف ، واكتساب المهارات ، ويهتم كل مستوى على جانبي :

الجانب الذاتي ، والجانب المهني .

ولقد تم بناء هذا الإطار النظري من خلال سلسلة من الندوات واللقاءات بين مجموعات من مشرفي الإرشاد والمشرفين ، والمتخصصين في ميدان الإرشاد والتوجيه المهني .

بناء الأداة :

تم البدء باستعراض ودراسة الأدوات السابقة في تقييم حاجات الإرشاد والتوجيه ، والتي تم إعدادها من قبل إدارات التعليم في الولايات المتحدة الأمريكية ، وكذلك الكليات والجامعات والمؤسسات التربوية الخاصة . ولقد تم

استعراض أدوات تم بناؤها في كل من :

١ - لويزيانا

٢ - ميزوري

٣ - ويسكونسن

٤ - مونتانا

٥ - مينسوتا

٦ - تكساس

٧ - ايوا

ولقد تمت دراسة تلك الأدوات من حيث مستويات القياس ، وطبيعة المفردات ، واتضح إنسجام بين مختلف الأدوات من حيث طبيعة المفردات ، إلا أنها اختلفت في تركيزها على أبعاد معينة أكثر من غيرها ، ولوحظ أن المقاييس المتدرجة لتلك الأدوات تعتمد على مقاييس ليكرت المتدرج ، ماعدا أداة واحدة قام بتصميمها برنامج اختبارات الكليات الأمريكية ، ولقد كان من أهداف الأداة الحالية أن تكون قابلة للتطبيق على فئات متعددة .

وبعد الاستعراض الدقيق والحذر للأدوات السابقة وتصميماتها تم الوصول إلى المقاييس المتدرج التالي لقياس استجابات المفحوصين بالنسبة لمفردات الأداة :

درجة المساعدة التي يحتاجها الطالب

٤	٣	٢	١
كثير من المساعدة	بعض المساعدة	قليل من المساعدة	لا شيء

إن هذا المقياس المتدرج يساعد كل من الطالب والمعلم والمدير وولي الأمر ، لتحديد درجة المساعدة التي يعتقد أنها ضرورة بالنسبة لكل مفردة من مفردات الأداة .

وبعد تحديد درجة المساعدة التي يحتاجها الطالب في تلك المفردات ، لابد من تحديد درجة المساعدة التي استطاع المرشد تقديمها للطالب ، ولذلك تم تصميم مقياس متدرج لهذا النوع من الإستجابات .

درجة المساعدة التي حصل عليها الطالب

٣	٢	١
تم تلبية الحاجة	تم تلبية الحاجة جزئياً	لم تلب الحاجة

وسوف يساعد هذا المقياس المتدرج فئات مختلفة لتحديد حدود المساعدة التي تم تقديمها لتلبية حاجة الطالب . وبعد الإنتهاء من هذا التصميم تم بناء الأداة لمعرفة الحاجات الإرشادية لدى طلاب المدارس المتوسطة والثانوية على النحو التالي :

درجة المساعدة التي يحتاجها الطالب

٤	٣	٢	١
كثير من المساعدة	بعض المساعدة	قليل من المساعدة	لا شيء

درجة المساعدة التي حصل عليها الطالب

٣	٢	١
تم تلبية الحاجة	تم تلبية الحاجة جزئياً	لم تلب الحاجة

اختبار المفردات :

تم وضع مجموعة من المفردات التي تم أخذها من الأدوات السابقة بالإضافة إلى مفردات اضافية وضعها الفريق القائم على بناء هذه الأداة . ولقد تم تصميم كل مفردة لتعكس صدقًا محكمًا وذلك بناء على علاقة كل مفردة بواحد من الأهداف الجزئية في الإطار النظري ، حول أبعاد النمو الذاتي ، والنمو المهني على عدد من المستويات ، ولقد كان هناك إثنين عشرة مفردة (١٢) تمثل كل واحدة من الأهداف الجزئية الخمسة ؛ ولقد تم اختيار وإضافة أو حذف المفردات في القائمة بناء على المحكات التالية :

- ١ - تمثيل المفردة لكل هدف جزئي .
- ٢ - التركيز على الوظيفة الإرشادية أو المستويات الضرورية للبرنامج الفعال :

أ - الإرشاد الفردي .

ب - الإرشاد الجماعي .

ج - التوجيه الفردي .

د - التوجيه الجماعي .

هـ - التنسيق .

و - الإستشارة .

ز - التقويم .

ح - المتابعة .

ط - التوظيف .

ي - الملاءمة .

٣ - برامج التوجيه والإرشاد - المتعلقة بالاحتياجات التالية :

١ - التسرب .

٢ - التربية المهنية .

٣ - خدمات المعلمين .

٤ - الملاءمة .

٥ - العلاقات العامة .

٦ - الفئات الخاصة (معاينين جسمياً أو عقلياً) .

٧ - المتأخرین والمتفوقین دراسیاً .

٨ - الاختبارات .

٩ - الموهوبین .

١٠ - التربية الجنسية .

١١ - المخدرات .

١٢ - اتخاذ القرارات .

١٣ - العلاقات الإنسانية .

١٤ - إيضاح القيم .

ومن أجل تحقيق صدق ظاهري للأداة ، ولضمان مساهمة متخصصين في الميدان التربوي ، تم اختيار مجموعة محكمين من خبراء الإرشاد للاحظة وتقدير بناء الأداة .

الفحص الميداني :

ولقد تم فحص الأداة ميدانياً على عينة ممثلة من المناطق الحضرية والريفية والأصول الإثنية والجنسية المختلفة في مجتمع الدراسة ، ولذلك تمأخذ عينة بنسبة ٢٪ من عدد طلاب المدارس الثانوية المتوسطة في ولاية لويسيانا .

وبعد حساب النتائج اجتمع فريق البحث مرة أخرى لتقدير النتائج ، ولقد اشتمل التقييم على عكس أوزان بعض الاختبارات في المقاييس المتردجة وذلك لجعل الأداة أكثر سهولة .

مجتمع الدراسة :

تكون مجتمع الدراسة على النحو التالي :

- ١ - مدراء المدارس الثانوية بمنطقة الباحة وعدهم (١٩) مديرًا .
- ٢ - المرشدون الطلابيون في المدارس الثانوية بمنطقة الباحة وعدهم (١٩) مرشدًا .
- ٣ - المعلمون في المرحلة الثانوية وعدهم (٨٥ معلمًا) .
- ٤ - طلبة المرحلة الثانوية بمنطقة الباحة التعليمية وعدهم (٢٢٦٦ طالبًا)

عينة الدراسة :

تشكلت عينة الدراسة من الفئات الأربع التالية :

أ - المدراء

ب - المعلمون

ج - المرشدون الطلابيون

د - الطلاب

وصف العينة وطريقة الاختبار :

أولاً : عينة الطلاب : يوجد بمنطقة الباحة التعليمية (١٩) مدرسة ثانوية موزعة توزيعاً جغرافياً مناسباً داخل المنطقة وبلغ عدد طلبة المرحلة الثانوية بمنطقة الباحة في العام الدراسي (١٤٠٩ - ١٤١٠ هـ) وهو نفس العام الدراسي الذي طبق فيه الباحث دراسته « ٢٢٦٦ طالبًا » والمدارس الثانوية في منطقة الباحة تنقسم إلى قسمين من حيث تشكيل الصفوف الدراسية على النحو التالي :

١ - مدارس كاملة التشكيل : وهذا يعني وجود الصنف الأول والثاني العلمي والأدبي والصنف الثالث العلمي والأدبي ، وعددتها (٨) .

٢ - مدارس ناقصة التشكيل ، فلا يوجد بها سوى الصنف الأول والثاني العلمي . والصنف الثالث العلمي ، وكان هذا الإجراء من الباحث يهدف إلى ضمان تمثيل القسم الأدبي في عينة الدراسة . وقد اختار الباحث عينته بطريقتين هما :

أ - الطريقة العشوائية بالنسبة للمدارس : حيث قام الباحث بكتابة أسماء المدارس ذات التشكيل الكامل في بطاقة (كل اسم مدرسة في بطاقة منفصلة) وتم دمجها والسحب منها عشوائياً ، وقام الباحث بسحب ثلاثة بطاقات تمثل ثلاثة مدارس هي :

١ - ثانوية الأطاوية - ويوجد بها الصنف الأول والثاني والثالث بقسميه العلمي والأدبي .

٢ - ثانوية بنى ظبيان - ويوجد بها الصنف الأول والثاني والثالث بقسميه العلمي والأدبي .

٣ - ثانوية العفوص - ويوجد بها الصنف الأول والثاني والثالث بقسميه العلمي والأدبي .

كما قام الباحث بكتابة أسماء المدارس ذات التشكيل الناقص في بطاقات (كل اسم مدرسة في بطاقة منفصلة) وتم دمجها والسحب منها

عشوائياً وقام الباحث بسحب أربع بطاقات تمثل أربع مدارس هي :

- ١ - ثانوية بالشهم (يوجد بها الصف الأول، والثاني العلمي ، والثالث العلمي)
 - ٢ - ثانوية رغدان ، يوجد بها الصف الأول ، والثاني العلمي ، والثالث العلمي
 - ٣- ثانوية النصباء ، يوجد بها الصف الأول ، والثاني العلمي ، والثالث العلمي
 - ٤ - ثانوية العقيق ، يوجد بها الصف الأول ، والثاني العلمي ، والثالث العلمي
- وقد كان من نتائج السحب العشوائي ان توزعت المدارس التي ستؤخذ منها عينة الطلاب توزيعاً جغرافياً مناسباً .

ب - الطريقة العنقودية لاختيار الطلاب : بلغ عدد المدارس التي ستؤخذ منها عينة الطلاب (٧) مدارس ، وقد بلغ اجمالي عينة الطلاب (٧٤) طالباً ، وقام الباحث بأخذ الفصول عشوائياً من كل مدرسة وذلك عندما تتعدد فصول الصف الدراسي الواحد فمثلاً ثانوية الأطاولة عدد الفصول في الصف الأول أربعة أعطيت ترميزاً أبجدياً أ - ب - ج - د ، وقام الباحث بوضع كل رمز في بطاقة منفصلة ودمجها مع بعضها وسحب منها بطاقة واحدة تمثل فصلاً واحداً في الصف الأول . ويتم التطبيق على جميع طلبة الفصل المسحوب عشوائياً ، أما المدرسة التي لا يوجد بها سوى صفين واحد فيتم التطبيق على جميع طلبه . والجدول التالي يوضح ذلك الإجراء .

الحصول على المدارس والطلبة (١) رقم جدول

عينة المعلمين :

بلغ إجمالي عينة المعلمين ٨٥ معلماً وجميعهم أخذوا كعينة قصدية من المدارس التي اختار منها الباحث عينته من الطلاب .

عينة المرشدين :

بلغ إجمالي عينة المرشدين (١٧) مرشدًا حيث ان مدرستين لم يتتوفر لها مرشد .

عينة المدراء :

وبلغ عددهم (١٩) مدیراً يمثلون المجتمع كاملاً وقد أخذوا جميعاً نظراً لقلتهم .

ولذلك جاءت عينة الدراسة كالتالي :

٧٤ طلاب

٨٥ معلمين

١٩ مدراء

١٧ مرشدين

التحليل الإحصائي :

من أجل التحقق من فرضيات الدراسة سيحاول الباحث دراسة الفروق بين المجموعات الأربع ودرجة دلالة تلك الفروق باستخدام تحليل التباين أحادي الإتجاه متبع بتحليل (Toky) توكي ، وذلك لمعدل درجات إجابات (المدراة والمعلمون والمرشدون والطلاب) لجميع العبارات ، ثم سيحاول إتباع هذا التحليل بتحليل χ^2 وذلك لإعطاء وصف دقيق لدرجة الاختلاف في وجهة النظر وذلك لكل عبارة على حدة ، إلا أن الباحث واجه مشكلة التفاوت العددي الكبير بين العينات ، وذلك التفاوت يعود إلى عوامل ليس له القدرة على التحكم فيها ، خصوصاً عينة المرشدين والمدراة إذ أن أعداد هاتين المجموعتين أقل في العادة من أعداد الطلاب والمعلمين ، ولقد وصل التفاوت إلى حد لم يعد معه بالإمكان استخدام الإحصاء الباراميترى ، مثل مجموعة المرشدين وهي (١٧ مرشداً) ومجموعة المدراة وهي (١٩ مديراً) في حين أن عينة المعلمين وصلت إلى (٨٥ معلماً) وعدد الطلاب في المستويات المختلفة للمرحلة الثانوية وصل إلى (٧٤ طالباً) .

ولهذه الأسباب وجد الباحث أن أفضل أسلوب للتحليل الإحصائي هو اختبار (كروسكال - واليس) ، وهو أحد الأساليب البارامترية التي تستخدم عندما لا تتوفر الشروط الإستدللية للإحصاء أي عدم توفر شروط المجتمع العام في العينة ، أو التفاوت الكبير في حجم العينات الذي يصل إلى حد تكون فيه

احداها أو بعضها أقل من الحد الأدنى وهو من (٢٩ - ٣٠ مفحوص) فهذه المجموعات لا يمكن أن تعبر عن خواص المنحنى الإعتدالي الطبيعي ، وهذا يعني أن مصداقية ومعنى نتائج الإحصاء البارامترى مشكوك فيها لعدم توفر تلك الشروط ، أما الإحصاء البارامترى فلا حاجة لتتوفر شروط حول المعايير الكلية للمجتمع العام (Parameters) الذي تم إنتقاء العينة منه ، إلا أن من الضروري لكي تستخدم اختبار (كروسكال - اليس) أن تكون المعطيات مرتبة في سلسلة واحدة حيث يتم استبدال أصغر درجة بالمستوى (١) وثاني أصغر درجة تستبدل بالمستوى (٢) وبعد هذا يتم جمع التراتيب في كل عينة في اعمدة ، وما يقوم به اختبار (كروسكال - اليس) هو التأكيد من أن هذا الجمع للتراتيب متباعدة إلى حد لاتبدو فيه وكأنها انتقادات من نفس المجتمع العام الواحد وهذا يحدث عندما يتم قبول الفرضية الصفرية (H_0) وعندما تكون الفرضية البديلة (H_1) موزعة على هيئة ($k \cdot 2$) بدرجة حرية = $k - 1$ على شرط أن لا يكون حجم العينات صغير جداً أي حين لا تقل عن (٥) . وحين يتم قبول الفرضية البديلة (H_1) فإن هذا يعني أن المجموعات الأربع لاتتساوى في متوسط درجات كل منها أي توجد بينها فروق دالة (Siegle) . وقد استخدم الباحث اختبار (مان - وتنى Mann-Whitney) ذو الاتجاهين .

وهذا الإختبار يقوم على نفس الإفتراضات التي قام عليها اختبار كروسكال - واليس ، والفرق بينهما أن اختبار - مان - وتنى يستخدم لقياس الفروق بين مجموعتين بينما يستخدم كروسكال واليس لقياس الفروق بين

اكثر من مجموعتين ، وقد استخدم اختبار مان - وتني كتحليل لاحق للتأكد من مدى الفروق بين المجموعات ، اذ أن اختبار كروسكال واليس يعتمد فقط على ترتيب المجموعات فحسب ، دون أن يوفر قدرأً كافياً من التفاصيل الجزئية حول الفروق بين كل مجموعة وأخرى .

الفصل الرابع

تحليل وتفسير النتائج

إنطلاقاً من الفرضيتين الرئيسيتين للبحث حول الفروق بين المرشدين والمدراء والمعلمين والطلاب في تحديد أولويات الحاجات الإرشادية ودرجة تلبيتها ، قام الباحث بتطبيق اختبار (كروسكال - واليس) وكانت نتائج البحث كالتالي :

أولاً : الفرضية الأولى : وقد صيغت صياغة صفرية لعدم وجود مؤشرات كافية في الدراسات السابقة تجعل الباحث يقوم بتخمين يتجاوز الفرضية الصفرية ولذلك كانت الفرضية الأول كما يلي :

(لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المرشدين والمعلمين والطلاب والمدراء في درجة الحاجات الإرشادية في المدارس الثانوية في منطقة الباحة).

وقد كانت نتائج اختبار (كروسكال - اليه) للفروق بين المجموعات كما يلي :

جدول رقم (٢)
جدول (كروسكال - واليس) للمجموعات الأربع

			العينة	المتوسط الترتيبى
الدالة	ك بعد تصحيح القيم المتساوية	الدالة	ك	العدد
و....	١٠٧٠٤٣٦	٩٠٠٠٠	١٠٧٠٠٣٣٩	٨٣٥

درجة الدالة = ١.٠

وكما يشير اختبار (كروسكال واليس) فإن هناك فروق دالة جداً بين المجموعات الأربع .

ومن خلال ترتيب المتوسط الترتيبى لكل مجموعة من المجموعات الأربع يمكن القول أن عينة الطلاب هي أقل المجموعات في درجة الحاجة الإرشادية حيث كان المتوسط الترتيبى لها : (٢٨٢٨١) ويليها عينة المعلمين إذ بلغ المتوسط الترتيبى (٦١٠٩٨) ثم عينة المرشدين حيث بلغ المتوسط الترتيبى (٦١٦١٢) وأخيراً عينة المدراء إذ بلغ المتوسط الترتيبى (٦٩٩٨٤) ويلاحظ أن الفرق بين عينة الطلاب وبقية العينات الثلاث الأخرى كبير جداً يصل إلى حوالي الضعف بينما نجد المجموعات الأخرى متقاربة في المتوسط ، وعلى الرغم من استخدام اختبار (كروسكال واليس) للتحكم في الفروق بين أحجام العينات فقد عمد الباحث إلى إجراء اختبار (مان - وتنى Mann-Whitney) بين عينتين . وذلك لدراسة الفروق بين عينة الطلاب والعينات الأخرى كل على حدة ، وقد دلت نتائج التحليل إلى ما يلى :

جدول رقم (٣)

قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الإتجاهين) للفرق بين عينة الطلاب وعينة المرشدين في درجة الحاجة

-**الطلاب والمرشدون :**

الدالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
٠٠٠١	-٣٩٨٨	٢٦٢٩٠	٧١٤ ١٧	٣٦١١٨ ٥٦٨٣٥

الدالة = ٠٠٠١

وتشير نتائج اختبار (مان - وتنى) إلى وجود فروق دالة بين عينة الطلاب وعينة المرشدين لصالح المرشدين ، أي أن درجة الحاجة للهاجات الإرشادية في نظر المرشدين أعلى منها في نظر الطالب . وهي نتيجة منطقية إذ من المتوقع أن يكون المرشد أكثر حساسية للهاجات الإرشادية للطلاب بينما قد لا يشعر الطالب بأهميتها . وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة سهام أبو عطية وبتول الرفاعي (١٩٨٦) ، حيث أظهرت نتائج هذه الدراسة أن ٩٥٪ من النظار والمرشدين التربويين أكدوا حاجة طالب المرحلة الثانوية إلى النشاطات الإرشادية الأكademie والمهنية والنفسية ، والواقع أن المرشدين انطلاقاً من احساسهم بالدور الذي تفرضه الوظيفة يشعرون بأن الطالب بحاجة ماسة إلى خدمات إرشادية إلى حد قد لا يشاطرون فيها الطالب .

أما عن الإحساس المتزايد بدرجة الحاجة عند المرشدين فقد يكون مرده إلى تلك المحاوالت الجادة التي يبذلها المرشد لانتزاع دوره وإفهام أعضاء الفريق التربوي في مدرسته بأهمية دوره ، إذ أن الملاحظ في ظل برنامج الإرشاد المطبق حالياً في المدارس في مجتمع الدراسة الحالية وجود تشوش وخلط في مفهوم دور المرشد وما يحيوه من تناقضات ، وقد دلت نتائج دراسة المفدي (١٩٨٩) على هذا الخلط الذي يتمثل في قيام المرشد بعمارات لاتمت لدور بصلة . إن وجود مساحة عريضة وواسعة ومتعددة من الأدوار للمرشد جعلت من دوره مجالاً خصباً للتوقعات التي لا تلتقي مع مدركات المرشد . وفي محاولة لحسن هذا الصراع الذي هو في أساسه صراع أدوار يأتي تأكيد المرشد

على درجة الحاجات الإرشادية . إذ يستتبع هذا التأكيد درجة تأكيد أخرى حول مساحتها في تحقيق تلك الحاجات ، أما الطالب فإنهم لا يشاطرون المرشدين في درجة إلهاج حاجاتهم الإرشادية مع أن المنطقي في هذا أن تكون درجة إلهاج حاجاتهم الإرشادية من وجهة نظرهم أعلى منها لدى بقية الفئات ، هذا على افتراض أن الطلاب والمرشدين متتفقون على ماهية الحاجة . ومن ثم فإن عدم شعور الطلاب بحاجاتهم الإرشادية في هذه الدراسة قد يعود إلى أكثر من سبب ، فبرغم وجود المرشد والبرنامج الإرشادي في المدرسة إلا أن الخدمات التي ينطوي عليها البرنامج الإرشادي قد تكون غير واضحة في أذهان الطلاب وهذا يعني وجود هذه الخدمات ولكن بشكل عشوائي غير منظم الأمر الذي لا يمكن للطالب من الاستفادة من تلك الخدمات . ولقد قال مورتس (١٩٦٥) (بأن الإرشاد العشوائي لابد أن يكون مصيره الإخفاق لأنه يబليء أفكار الشخص الذي ينشد المساعدة ويعقد مشكلته ، أما الإرشاد المنظم والمخطط بعناية فيستند على مبادئ وأهداف معينة لتوجيه المرشد والمسترشد على حد سواء ، والإرشاد المنظم أقدر على النجاح في مساعدة المرشد) (ص ٣٦٨) ، وقد يكون هناك سبب آخر وهو عدم معرفة كثير من الطلاب للبرنامج الإرشادي وما ينطوي عليه من خدمات إرشادية في مدارسهم ، وهذا يتفق مع نتائج العديد من الدراسات التي استعرضتها الباحثة وسمية درويش (١٩٧٧) كدراسة جيبسون التي أجرتها عام ١٩٦٢م والتي حاول فيها معرفة مدى فاعلية المرشدين والبرامج الإرشادية في المدارس من وجهة نظر الطلبة ، وكان من نتائج الدراسة أن ٢٥٪

من الطلبة الذين شملتهم الدراسة قرروا أن المرشدين لم يساعدوهم شخصياً بأي شكل من الأشكال - وقرر ٥٦٪ منهم أنهم لا يعرفون إلا القليل عن نوع النشاطات التي يتضمنها برنامج الإرشاد في مدرستهم . كما قرر ثلثهم أنهم لا يعرفون شيئاً عن هذا البرنامج لأنه لم يوصف لهم أو يفسر خلال ثلاث أو أربع سنوات قضوها في المدرسة . وكثيرون قرروا أنهم يشعرون بخيبة في الإرشاد . أما السبب الثالث فقد يعود إلى المرشد نفسه . فعدم وضوح هويته في المدرسة وعدم قيامه بالمبادرة والأفصاح عن دوره للطلاب وللعاملين معه فضلاً عن ممارسة الأعمال الإدارية والقيام بأدوار تزيد من غموض دوره وارتباطه بالسلطة الإدارية في المدرسة قد يؤدي إلى عزوف الطالب عن الخدمات الإرشادية حيث اختلط عليهم أمر من تقع عليه مسؤولية الإرشاد في المدرسة ، وقد أظهرت نتائج دراسة المفدي (١٩٨٩) أن الأعمال الكتابية والأعمال الأخرى غير الإرشادية تأخذ الحيز الأكبر من وقت المرشد وأن بعض الأعمال التي يكلف بها المرشدون تؤثر سلبياً على فاعلية الإرشاد ، ومن أهمها الاشتراك في الأعمال الإدارية أوأخذ الغياب . كما أن هناك قصور في فهم عملية الإرشاد وأهميتها لاسيما من قبل الطلاب وأولياء أمورهم والمعلمين . فهذه النتائج بدون شك تبين أن الطلاب لا يعرفون إلا القليل عن البرنامج الإرشادي في المدرسة ، إضافة إلى وجود قصور في الاعداد المهني للمرشد . إذ أن أغلب الذين يقومون بالإرشاد يحملون شهادات في تخصصات غير علم النفس (٦٤٪ حسب دراسة المفدي) . كما أن الحاصلين على ماجستير أو دبلوم التخصص قليل

(٧ %) . وهذا يوضح مدى البعد الشديد عن الحد الأدنى من المعايير الواجب توفرها فيمن يقوم بالارشاد والتوجيه في المدارس . ويلاحظ أنه في غياب المتخصصين لا يمكن الأرشاد من أن يأخذ دوره الفعال وبالتالي فإن كافة الأنشطة والخدمات التي أشتغل عليها برنامج الأرشاد لن تكون ذات قيمة للطلاب الذين ينشدون تلك الخدمات . الأمر الذي قد يؤدي إلى اعتقادهم بعدم قدرة المرشد على مساعدتهم في اشباع حاجاتهم وبالتالي عدم إيمانهم به كشخص يتميز بصفات خاصة وأخلاقيات مهنية معينة . وقد أشارت الباحثة وسيمة درويش (١٩٧٧) في دراستها إلى ما أظهرته نتيجة دراسة هوارد التي اجرتها عام ١٩٦٧ من أن معظم الطلبة الذين شملتهم دراسته عبروا عن إعتقادهم بأن الإرشاد لن يستطيع أن يساعدهم شخصياً وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع ما ذهب إليه الباحث من تفسير . وقد يعزى السبب إلى أن برنامج التوجيه والإرشاد المطبق حالياً لم تراع فيه الأسس العلمية السليمة ، وفي هذا يشير الدوسرى (١٩٨٤) إلى أن (... أهداف التوجيه والإرشاد تتركز حول احتياجات الطلاب . وبرامج التوجيه والإرشاد تعمل على تحقيق تلك الاحتياجات بما يكفل وتحقيق للطالب التوافق النفسي والاجتماعي والمهني ويشير إلى أن : (برنامج التوجيه والإرشاد النفسي هو البرنامج المخطط والمنظم على أساس علمية سليمة . يتكون من مجموعة من الخدمات الارشادية المباشرة وغير المباشرة تقدم هذه الخدمات لجميع من تضمهم المدرسة وذلك لتحقيق النمو السوي والتوافق النفسي والاجتماعي والمهني . ويقوم بتخطيط

هذا البرنامج وتنفيذ وتقدير فريق عمل من المختصين المؤهلين) (ص ٥ - ٦)
والملاحظ أن هناك طرقاً وأساساً علمية تراعي عند تخطيط برنامج التوجيه
والارشاد وجميعها تركز على حاجات الطالب الارشادية وأولوياتها ومن بعض
تلك الطرق أو النماذج الآتي :

١ - نموذج التخطيط Planing Model وتتلخص خطوات التخطيط في هذا

النموذج بما يلي :

١ - تحديد وصياغة وترتيب الأهداف والأغراض من برنامج التوجيه
والارشاد .

٢ - تحديد الاحتياجات Needs من قبل الطالب والمعلمين وأولياء الأمور
والخريجين وممثلين عن المجتمع .

٣ - تحديد المصادر في المدرسة والمجتمع الممكن الإستفادة منها
للبرنامج .

٤ - تكوين أهداف أو أغراض بواسطة تحليل الأهداف العامة مع ربطها
بالاحتياجات والمصادر المتوفرة .

٥ - اختيار الطرق المناسبة والاستراتيجيات لتحقيق تلك الأغراض
أو الأهداف .

٦ - شرح ومناقشة تنفيذ هذه الطرق والاستراتيجيات .

٧ - طرق التقويم لهذا البرنامج .

ب - نسق التخطيط والبرمجة والميزانية :

Planing, Programing, Budgeting System

ويعتبر هذا النظام أحد الأساليب الإدارية الفعالة في التخطيط حيث يسعى للوصول إلى أقصى حد من الفعالية والفائدة وبأقل التكاليف . وخطوات التخطيط لبرنامج التوجيه والارشاد بناء على هذا النظام هي :

١ - تحديد الاحتياجات .

٢ - اختيار الأولويات .

٣ - تحديد وكتابة الأهداف .

٤ - ايجاد برامج ونشاطات لتحقيق الأهداف الموضوعة .

٥ - تقييم النتائج .

ويلاحظ على هذه الطرق العلمية إهتمامها بالإحتياجات وأولوياتها ، وهذا مالم يتتوفر في برنامج التوجيه والارشاد في المملكة والذي قد حفل بالعديد من الأنشطة والخدمات بينما لم يأخذ في الاعتبار الحاجات الارشادية للطلاب . ولنا أن نتساءل عن الأولويات في تلك الخدمات والبرامج المحددة سلفاً وبماذا يبدأ المرشد . إن الواقع المدرسي يشير إلى الكثير من التناقضات في عمل المرشد وبالتالي فإن الطالب في المرحلة الثانوية لم يلمسوا عملياً أهمية وقيمة وفاعلية البرنامج الارشادي . ومن هنا يأتي إنخفاض تأكيد الطالب على درجة إلحاح حاجاتهم الارشادية ، وفي اعتقاد الباحث أن تلمس الطالب لاحتاجاتهم

الارشادية وتأكيدهم على درجة إلحاها محكوم بوضوح هوية المرشد في المدرسة وهوية البرنامج الأرشادي نفسه .

وقد يعزى السبب مرة أخرى إلى جدّة العمل الارشادي في مجتمعات يعتبر فيها الحديث عن المشكلات الخاصة حكراً على أهل الثقة من آباء وأصدقاء وأقارب ومعلمين وليس حكراً على أهل الخبرة . وهذه النتيجة في الواقع تتفق مع نتائج العديد من الدراسات سواء تلك التي تمت في بيئات عربية أو التي تمت في بيئات أجنبية . إن الكثير من الطلاب يعتبرون أباً لهم أطراً مرجعية يفضلون اللجوء إليهم لمساعدتهم في اشباع حاجاتهم وحل مشكلاتهم واتخاذ قراراتهم . ولهذا الاتجاه أحد ثلاثة مظاهر تحوي من التناقض ما يجعل الباحث يشير إليها . احدها قد يشير إلى العلاقة الصحيحة والسليمة بين الآباء وأبنائهم . والأخر قد يشير إلى ضعف الاستقلالية عند هؤلاء الطلاب واعتمادهم على آبائهم . وثالثهما قد يشير إلى صرامة الآباء وقسوتهم وتسلطهم على كافة القرارات للأبناء . وهذا الرأي يتفق مع ما أشارت إليه وسيمة درويش من نتائج بعض الدراسات التي استعرضتها كدراسة جرانت التي اجرتها عام ١٩٥٤ ودراسة جنسون في عام ١٩٥٥ والتي أظهرت نتائجها أن كثيراً من الطلبة فضلاً بحث المشكلات الإجتماعية والمشكلات الشخصية الإنفعالية مع الآباء وليس مع المرشدين . وقد يعزى السبب أيضاً في اعتقاد الباحث إلى نزوع المراهقين نحو الاستقلالية وإثبات الذات الامر الذي أدى بكثير من الطلاب الذين شملتهم الدراسة إلى الاعتماد على أنفسهم في اشباع حاجاتهم الارشادية وعدم اللجوء إلى المرشد .

٢ - الطالب والمدراء :

وأثناء دراسة الفروق بين الطالب والمدراء على اختبار (مان - وتنى)

أشارت النتائج إلى ما يلي :

جدول رقم (٤)

قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الإتجاهين) للفروق

بين عينة الطالب وعينة المدراء في درجة الحاجة

الدالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
.....و	-٥٦.١٢	١٦٨١.٠٠	٧١٤ ١٩	٣٥٩.٨٥ ٦٣٥.٥٣

الدالة = ١.٥

وكما تشير نتائج الاختبار فإن هنالك فروق دالة بين عينة الطالب والمدراء لصالح المدراء إلا أنها أقل من تلك الفروق بين الطالب والمرشدين . وإذا كان دور المرشد ومهامه ليست بعيدة عن توقعات المدراء فليس من الغريب أن تقترب آراء المرشدين من آراء المدراء . فالمدراء يؤكدون على درجة الحاجات الارشادية للطلاب ويرون أن الطلاب يحتاجون إلى مساعدة كبيرة من المرشد . وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة سهام ابو عطية وبتول الرفاعي (١٩٨٦) إذ أظهرت النتائج أن ٩٥ % من المدراء يؤكدون على أهمية الحاجات

الاكاديمية والنفسية والمهنية للطلاب ، ويمكن أن يعزى هذا إلى أسباب منها : أن مدير المدرسة أهمية قصوى في نجاح برامج التوجيه والارشاد في المدرسة فننمط علاقته بالمرشد تلعب دوراً حاسماً في نجاح العملية الارشادية . إلا أن هذا الدور مرهون في نجاحه بإدراك المدراء إلى استقلالية المرشد ودوره المهني الخاص في ممارسة عمله الارشادي . وتشير توصيات جمعية الموظفين والتوجيه إلى هذه المسألة في النقاط الثلاث التالية :

- ١ - يجب أن ينظر المدير إلى التوجيه والارشاد على أنه مهنة قائمة بذاتها لها قوانينها وابعادها التي تؤثر على حسن سير العملية التربوية في المدرسة .
- ٢ - يجب أن ينظر المدير للتوجيه والارشاد على أنه يقدم خدمات مفيدة وجليلة للطلاب وأعضاء هيئة التدريس والإدارة وفي نفس الوقت فإن للتوجيه والارشاد ذاتيته المستقلة وعدم اعتباره شعبة ملحقة بالمدير تنتظر أوامره ونواهيه .

- ٣ - يجب على المدير أن يعمل على تزويد الموجه والمرشد بما يحتاجه من تسهيلات لأداء عمله وإتاحة الوقت اللازم له للقيام به . » (القاضي :

(١٩٨١ ، ص ٢٦٢)

ويشير كوستار Costar ١٩٧٦ إلى الدور القيادي لمدير المدرسة في برامج التوجيه بقوله :

« يشعر المدير بضرورة الإدارة الجيدة لبرنامج التوجيه والارشاد في المدرسة لأن المسئول النهائي عن فعالية وجدوى كل برنامج تربوي في المدرسة . ولذلك فليس من الغريب أن الاهتمام والمشاركة من قبل المرشد في برامج التوجيه يزداد كما أن المرشد أكثر وعيًا الآن بحقيقة أن المدير هو الرجل الذي يمكن أن يسهل نجاح عمله وذلك لأن المدير مسئول عن :

- ١ - توحيد برنامج التوجيه مع البرامج والأنشطة الأخرى للمدرسة لضمان التوازن الفعال في الأولويات .
- ٢ - يوفر الدعم المالي والأداري للأرشاد وغيره من خدمات التوجيه .
- ٣ - يختار الشخص الكفاء للقيام بالارشاد .
- ٤ - يوفر الإمكانيات المكتبية لخدمات التوجيه المقدمة للطلاب وأولياء أمورهم .
- ٥ - يتوقع الحاجات المستقبلية . ويشجع تطوير أنظمة جديدة لخدمات التوجيه والإرشاد .
- ٦ - يشجع على تطوير برامج التدريب أثناء الخدمة للمرشد والعاملين في ميدان التوجيه .
- ٧ - ينشئ نظاماً للتقويم المستمر لخدمات التوجيه .
- ٨ - يبني ويحافظ على الانطباع الجيد لبرنامج الأرشاد عبر القنوات الداخلية والخارجية للاتصال مع الطلاب والعاملين في المدرسة والأباء والمجتمع بشكل عام » (ص ٢١١)

كما أن وثيقة مشروع توجيه الطلاب وإرشادهم في المملكة العربية السعودية الصادرة عام (١٤٠١ هـ) أعطت لمدير المدرسة دوراً بارزاً في برنامج

التوجيه والارشاد حيث أشارت إلى ذلك في النص الآتي : (... دور مدير المدرسة مهم لنجاح أو لفشل برامج التوجيه والارشاد ، فينبغي أن يدرك المدير أهمية التوجيه والارشاد ويقدر دور المرشد ويعمل على مساعدته ومن ذلك توفير الجو المناسب للقيام بمهام عمله وتجنب تكليفه بمسؤوليات ادارية جانبية وليس ذات علاقة بطبيعة عمله .) (ص ٧٦) .

وإنطلاقاً من هذه الأدوار الإيجابية وانطلاقاً من مسؤوليته كمدير للمدرسة مسؤولاً عن تحقيق اهداف المدرسة نجد هذا التأكيد من جانب المدير على درجة الحاجة حاجات الطلاب الارشادية .

وقد يعود السبب إلى تلك الاهتمامات التي يحملها المدير . فهو من موقعه كمسؤول عن النظام والانضباط في المدرسة فضلاً عن حرصه على المستويات التحصيلية والتربوية للطلاب في مدرسته وتحقيق أهداف المدرسة بصفة عامة ، وعلى مستوى الواقع نجد المحاولة من جانب المديرين نحو تكريس العملية الارشادية لخدمة أهداف العملية الادارية بدرجة واضحة ، حيث يلاحظ ميل المدراء إلى تحديد أدوار المرشدين شبيهة بأدوارهم الأمر الذي يensem بدرجة ملحوظة في إيجاد مشكلة في العلاقات المهنية بين المرشد والمدير فيحاول المدير بسط نفوذه وسلطته على البرنامج الارشادي في المدرسة . ومن هنا كانت درجة الحاجة الى الحاجات الارشادية للطلاب من وجهة نظرهم .

٢ - الطلاب والمعلمين :

وأثناء دراسة الفروق بين الطلاب والمعلمين على اختبار (مان - وتنى)

أشارت النتائج إلى ما يلي :

جدول رقم (٥)

قيمة اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفروق

بين عينة الطلاب وعينة المعلمين في درجة الحاج الحاجة

الدالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
و٠٠٠٠	-٨٤٥٤	١٣٧٦٥	٧١٤ ٨٥	٢٧٦٧٧ ٥٩٥١١

$$\text{الدالة} = ٠.١$$

وكما تشير نتائج الاختبار فإن هناك فروق دالة بين عينة الطلاب وعينة المعلمين لصالح المعلمين ، فالمعلمين يرون أن درجة الحاج الحاجات الارشادية اكبر مما يراه المرشدون . وهذا يعود إلى موقع المعلم من الطالب فهو أكثر التصاقاً به ولديه القدرة على تحديد حاجاته الارشادية أكثر من أي عضو آخر من أعضاء الفريق التربوي . فالمعلم عنصر هام من عناصر العملية الارشادية . وتشير وثيقة مشروع توجيه الطلاب وإرشادهم إلى دور المعلم في برنامج التوجيه والإرشاد على النحو التالي (...) أما المدرس فدوره اساسي

في هذا المجال لأن الشخص الملتصق بالطلاب وجل عمله وتعامله معهم ، وهذا يتبع له بلا شك فرصة التعرف على مشكلاتهم وطموحاتهم فيكون حلقة الوصل بينهم وبين المرشد فيحيل للمرشد الحالات التي يستعصى عليه حلها فالمدرس كما هو معروف صاحب رسالة ذات أهداف متعددة منها ما هو تعليمي ، ومنها ما يتعلق بالتوجيه والارشاد . (ص ٧٦)

وقد استعرض جرادات (١٩٨٨) نتائج العديد من الدراسات التي أجريت لتحديد صفات المعلم الجيد أو لتحديد أدواره بشكل عام . ومن ثم استخلاص الأدوار والمهام التي يمكن للمعلم أن يقوم بها في مجال التوجيه والارشاد حيث أبرزت تلك الدراسات الأدوار التالية للمعلم :

- ١ - دور المعلم كملاحظ نفسي ، ومرشد مهني ، ورائد اجتماعي ، ومطبع اجتماعي ، ومرب للشخصية .
- ٢ - معلم المستقبل لواجهة مسؤوليات تربية الأجيال القادمة . والأيمان بالتغيير والأخذ بالأسلوب العلمي في معالجة المشكلات .
- ٣ - دور المعلم في عالم متغير لارشاد الطلبة في الحياة والعمل وتعليم المتعلم .

ومن خلال نتائج تلك الدراسات تم تحديد أدوار للمعلم يقوم بها للأسماء في عمليه الإرشاد سواء في مجال التعامل مع الطلبة أو في مجال التعاون مع الادارة والمرشد أو في مجال السلوك المهني أو في مجال تعدد الأدوار حيث يمكنه القيام بدور الباحث . ودور المرشد ودور الملاحظ النفسي ، ودور الخبرير

في العلاقات الانسانية ودور المعلم ودور المبدع . فلا غرابة أن يكون المعلمون أكثر من غيرهم الحاجاً على تحديد درجة الحاجة . إن احتياجات الارشادية للطلاب إنطلاقاً من موقعهم والتصاقهم بالطلاب .

وإذا مaudنا إلى أدبيات الارشاد فإن هناك الكثير من وجهات النظر لكتاب ومؤلفين يؤكدون على أن كثير من المعلمين يقومون بكثير من أعمال التوجيه والارشاد (عمر ، ص ١٧٥) .

ويذهب البعض إلى أن المرشد يجب أن يكون قد مارس التدريس . وظاهر اتجاه ينادي بوجود المعلم - المرشد . ويشير ماهر عمر إلى ذلك بقوله : (... إنه من خلال خبرته في التعليم الثانوي لمدة ١٤ عاماً أنه ليس هناك مايدعو للحيرة فيما يتعلق بتحديد طبيعة دور المعلم في برامج التوجيه والارشاد النفسي بالمدرسة ، لأن المعلم نفسه هو الذي يمكنه تحديد طبيعة دوره في هذه البرامج بناء على ماتتميز به شخصيته من خصائص مشتركة مع خصائص المرشد النفسي المدرسي وبناء على أنشطته التي يشارك بها في العملية التربوية داخل المدرسة .) (ص ص ١٧٤ - ١٧٥) .

وقد يعود السبب في ارتفاع درجة الحاجة . إن عدم إشباع حاجات الطلاب المؤشرأ على تأكيده على درجة الحاجة . إن عدم إشباع حاجات الطلاب وعلى المستوى الفردي ينشأ عن اختلال التوازن في الفرد ، إذ يتميز هذا الاختلال بالتوتر ونزع إلى خفض ذلك التوتر وفي حالة عدم تحقق إشباع

ال حاجات يلاحظ انماط من السلوك لا يتقبلها المعلم . أن ابرز مشكلات المعلم تكمن في عدم قدرته على التعامل مع المراهقين . حيث يفسر كل سلوكهم تفسيراً عكسيأً غيرياً فكل المخالفات السلوكية - في اعتقاده - موجهة للأستهتار بشخصيته وعادة ما يبالغ المعلم في الإهتمام بالسلوك داخل الفصل ، فيكون همه الأول وجود درجة عالية جداً من الانضباط داخل الصف ، وقد يهتم بتدني مستوى تحصيل الطلاب وقد يفسر سبب هذا التدني إلى أنه موجه إلى شخصه لأن الطلاب لا يتقبلونه . ويعزز مثل هذا التفسير دراسة سعدية بهادر (١٩٧٩) بعنوان (أهم المخالفات السلوكية المدرسية للطلبة الكويتيين في المرحلة الثانوية) والتي أشارت فيها إلى المشاكل العشر الأولى التي اختارها معلمو العينة كأهم عشر مشاكل في القائمة مرتبة على النحو التالي :

- ١ - فقدان الميل للعمل المدرسي .
- ٢ - الميل للفوضى أو التهريج والخروج عن النظام .
- ٣ - عدم تقبل النصيحة والإرشاد من الكبار .
- ٤ - عدم القدرة على التركيز والإفراط في الحركة .
- ٥ - الكسل والخمول والإهمال .
- ٦ - عدم اللياقة في التعامل مع الآخرين .
- ٧ - التدخين للسجائر .
- ٨ - الهروب من المدرسة .
- ٩ - الإنفعال الدائم والرغبة في الثورة والهياج العصبي .

١٠ - العناد وعدم الطاعة المستمرة للأوامر .

أن وجود مثل هذه المخالفات السلوكية وغيرها قد تكون من أبرز المؤشرات والدلائل على درجة تأكيد المعلمين على الحاجة الارشادية لطلابهم .

٤ - المعلمين والمرشدين :

وانطلاقاً من علاقات الدور بين المرشد وأعضاء الفريق التربوي إذ أن المرشد لا يمكن أن يعمل بمعزل عن هؤلاء الأعضاء من مديرين ومعلمين على إعتبار أن الارشاد في المدرسة مسئولية جماعية وليس فردية ، وفي محاولة لإدراك مظاهر الإنسجام بينهم في درجة تأكيدهم على الحاجة الارشادية وأولوياتها قام الباحث باستخدام اختبار (مان - وتنى ذو الاتجاهين) بين كل من المعلمين والمرشدين ، والمدراء والمرشدين ، والمعلمين والمدراء ، وكانت نتائج الاختبار كما يلي :

جدول رقم (٦)

قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الاتجاهين) للفرق بين عينة المعلمين وعينة المرشدين في درجة الحاجة

الدالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
و٨٢٢٣	-٤٤٥	٦٩٧٥	٨٥ ١٧	المعلمين ٥١٧٩ المرشدين ٥٠٣٠

وكما تشير نتائج الاختبار فإنه لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المعلمين والمرشدين في درجة الحاجة ، بل تشير النتائج إلى نوع من الانسجام بين المعلمين والمرشدين . وقد يفسر هذا الانسجام بأنه نتيجة لعدم وضوح دور المرشد ، اضافة إلى التصورات الخاطئة التي يحملها أعضاء الفريق التربوي من معلمين ومديرين عن طبيعة عمل المرشد وأشار عمر (١٩٨٤) إلى بعض تلك التصورات بقوله : (.... وقد يظن آخرون أن أي فرد يعمل داخل المدرسة يستطيع القيام بأعمال المرشد النفسي المدرسي التي تبدو في ظاهرها بأنها أعمال مكتبية وإدارية لا تتصف بالفنية ، الأمر الذي دفع هؤلاء إلى التجني على المرشد النفسي وتشويه دوره الفعال في المدرسة .) (ص ٧٤) وعلى مستوى الواقع يلاحظ أن الكثير من العاملين في المدارس يرى أن دور المرشد محصور في مساعدة الطالب وحتى هذه المساعدة في نظرهم ليست حكراً على المرشدين ، ويرون أن في المدرسة من يساعد في حل مشكلات الطلاب وإشباع حاجاتهم كالمدير والمعلم والأخصائي الاجتماعي وحتى الموظف الإداري يرى في نفسه الكفاءة في حل مشكلات الطلاب وإشباع حاجاتهم باعتباره ضمن موظفي المدرسة ، هذا فضلاً عن نتائج تلك الابحاث التي اعطت للمعلم دور ايجابي في برامج التوجيه والارشاد وجعلت منه معلماً قادراً على ارشاد وتوجيه الطلاب .

وقد يعزى السبب مرة أخرى والذي يمكن خلف نوع الانسجام بين المعلمين والمرشدين في درجة تأكيدهم على الحاجة الارشادية إلى ما يمكن

تسميتها (بصراع الدور) وقد لاحظ رن وليونارد (١٩٧٣) (أن هناك مدركات للدور لدى المرشد وتوقعات للدور لدى الآخرين . ولاحظا أن مدركات الدور لا تلتقي في أغلب الأحيان مع توقعات الدور مما يؤدي إلى ما اسمياه صراع الدور وهو صراع حول تحديد دور المرشد كما يراه وكما يراه بقية العاملين في المدرسة كالمدير والمعلم والأخصائي الاجتماعي .. الخ) .

وهذا الأمر يجعل لدى كل من المعلم والمدير من وجهة نظرهم أن لديهم القدرة على ارشاد الطلاب واسباع حاجاتهم ومساعدة في حل مشكلاتهم بنفس القدر الذي يراه المرشد لأنه في نظرهم غير قادر على التعامل مع كافة ادواره لأن لكل منها توقعات من نوع مختلف وبالتالي فإنهم سيرفضون اعطاء العمل الارشادي الاستقلالية مما يساهم في مزيد من الصراع بينهم وبين المرشدين الأمر الذي أوجد نوع من الانسجام في درجة الحاجة الارشادية بين المعلمين والمرشدين .

٥ - المدراء والمرشدين :

ولمعرفة الفروق بين عينة المدراء والمرشدين قام الباحث باستخدام اختبار (مان - وتنى - ذو الاتجاهين) وكانت نتائج الإختبار كما يلي :

جدول رقم (٧)

قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الاتجاهين) للفرق بين عينة المدراء وعينة المرشدين في درجة الحاجة

الدالة	قيمة (z)	قيمة (t)	العينة	المتوسط الترتيبى
١٣٦٢	-٤٩٠٢	١١٤٥	١٩ ١٧	٢٠٩٧ ١٥٧٤

وكما تشير نتائج الاختبار فبرغم وجود فروق إلا أنها غير دالة إحصائياً ، وقد تعود عدم دلالة الفروق والتي تعبر عن مظاهر إنسجام بين المدراء والمرشدين في درجة الحاجة إلى السلم الهرمي للسلطة داخل المدرسة وإلى عدم وضوح دور المرشد ، إن المدير في العادة يوجه اهتمامه نحو إنجاز كافة الأعمال والمهام في مدرسته بغض النظر عن ماتشكله من ضغط على العاملين . إنه ينظر إلى المرشد وكأنه موظف إداري إذ يجد لنفسه المشروعية في تحديد المزيد من الأدوار للمرشد واستناد أية أعمال إليه . فهو صاحب السلطة في مدرسته ويملك وسائل الضغط بصفة خاصة على المرشد متخدلاً من تلك المهام والخدمات والبرامج المتنوعة ذريعة لتكليف المرشد باعمال ادارية وكتابية وغير ذلك . حيث يشير الواقع المدرسي إلى هذه الممارسات التي يقوم بها المرشد فالمدير يلعب دوراً بارزاً في تحديد أدوار العاملين في المدرسة وعلى وجه الخصوص المرشد ، في الوقت الذي يندر أن يحدد فيه أكثر من دور للمعلم بسبب وضوح دوره كمعلم ، ويميل المدراء في العادة إلى تحديد أدوار للمرشدين باسلوب شبيه بالاسلوب الذي يدركون به أدوارهم كمدراء ، ورغم أن هذا يخفف الضغوط على المدير إلا أنه يزيد من حدتها بالنسبة للمرشد ، إن اصرار المرشد على تحديد دوره نحو دعم الطلاب ذوي الحاجات الارشادية يقابل بالرفض من المدراء وكذلك المعلمين ، كما أن وظيفة (مرشد) تساهم في احياناً كثيرة في عدم الرضى من جانب المدراء والمعلمين لأعتقادهم بأن التوجيه والارشاد اكثر فعالية حينما يتناول كل انشطة

المدرسة ، ومن هذا المنطلق يرون أن من الضروري المشاركة في وظيفة التوجيه والارشاد وبهذا نجد أنه ليس غريباً ان تقترب وبدرجة كبيرة رؤية المديرين من رؤية المرشدين وهذا في الواقع إنما يعكس عدم فاعلية البرنامج الارشادي في المدرسة .

٦ - المدراة والمعلمين :

جدول رقم (٨)

قيمة اختبار (مان - وتني ذو الإتجاهين) للفروق بين عينة المعلمين وعينة المدراة في درجة الحاجة

الدلالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
٠.٨٣٠ ٧	-١٦٢٣٣ ٧	٦٠١٥ ٧	٨٥ ١٩	٥٠.٨ ٦٢٣٤
				المعلمين المدراة

وكما تشير نتائج الاختبار فإن هناك فروق بين المعلمين والمدراة ولكنها غير دالة إحصائياً، وتتأتي مرة أخرى مظاهر الانسجام بين المعلمين والمدراة في درجة تأكيدهم على الحاجات الإرشادية للطلاب . وقد يعود سبب هذا الانسجام وانعدام دلالة الفروق بين المعلمين والمدراة ، إلى عدم وضوح دور المرشد في المدرسة وعدم قيام علاقات مهنية بين كافة أعضاء الفريق التربوي من مديرين ومعلمين يسودها الاحترام المهني والتعاون . وعلى مستوى الواقع نجد المعلمين انطلاقاً من التصادم بالطلاب يدركون أن لدى الطلاب حاجات غير مشبعة وبدرجة كبيرة من الالجاج ، ويعكس هذا التصور ما أشار

إليه الباحث في موضع سابق من اهتمامات المعلم بانماط السلوك داخل الفصل والتي يرى أنها من مظاهر عدم اشباع حاجات الطلاب ، ويهم المدراء من موقع مسؤولياتهم واهتماماتهم بمستويات الضبط والنظام داخل المدرسة وما يتربى على ذلك من مخالفات سلوكية تصدر عن الطلاب ، الامر الذي يجعلهم يؤكدون كما اشار الباحث سابقاً على درجة الحاجة الحاجات الارشادية للطلاب ، ان مظاهر الانسجام والتي اظهرتها نتائج الاختبار تعود بشكل او باخر إلى السلم الهرمي للسلطة داخل المدرسة ، كما تعود إلى الاهتمام من موقع المسؤولية لكل عضو في المدرسة مديرأً ومعلماً ، وسنرى في مكان لاحق انعدام مظاهر الانسجام هذه في درجة مساهمة المرشد في تحقيق تلك الحاجات وهذا ما يمكن تسميته بصراع المسؤوليات وصراع الأدوار .

الفرضية الثانية :

وقد تم صياغتها صياغة صفرية كما يلي :

(لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المرشدين والمدراء والمعلمين والطلاب في درجة نجاح المرشد في تحقيق الحاجات الإرشادية في المدارس الثانوية بمنطقة الباحة) .

وقام الباحث بتطبيق اختبار (كروسكال - واليس) وكانت نتائج الاختبار كما يلي :

جدول رقم (٩)
جدول (كروسكال - واليس) للمجموعات الأربع
في درجة تحقيق الحاجات الارشادية

		العينة	المتوسط الترتيبى	
الدالة	ك ٢ بعد تصحيح القيم المتساوية	الدالة	ك ٢	العدد
الطلاب		٧١٤	٣٧٤٣٠	
المعلمين		٨٥	٦٤٣١٦	
المدراء		١٩	٧٢٥٣٢	
المرشدين		١٧	٧٥٧١٢	
الدالة				
و....	١٦٢٣٤٨٤	٥٠٠٠	١٦٢٣٢٥٥	٨٣٥

درجة الدالة = ١ و

وهكذا تشير نتائج اختبار (كروسكال - واليس) إلى وجود فروق دالة بين المجموعات ، ويبدو في هذا التحليل مالوحظ في التحليل السابق للفرضية الأولى حيث أشارت قيمة (κ^2) إلى أن الفروق تعود بدرجة كبيرة إلى عينة الطلاب حيث كانت هي أقل العينات في تحديدها لدرجة تلبية الحاجة (مساهمة المرشد) بينما كان المرشدين أكثر العينات التي ترى ان الحاجات الإرشادية قد لبّيت . ويلاحظ في هذا الجدول قضيتي هامتين هما :

- ١ - ان الطلاب رغم أنهم لم يعطوا الحاجاً أكبر من غيرهم بالنسبة ل حاجاتهم الإرشادية كما أشارت إلى ذلك نتائج الفرضية الأولى في الدراسة إلا أنهم أقل المجموعات في حكمها على درجة تلبية المرشد لتلك الحاجات .
- ٢ - ان المرشدين رغم أنهم اعطوا إلحاضاً للحاجات الإرشادية أكثر من ذلك الذي اعطاه الطلاب إلا أن الفروق بين المجموعتين في هذا الصدد كانت دالة إحصائياً ومع ذلك يرون أنهم قد حققوا الحاجات الإرشادية لطلابهم . ويمكن القول ان هناك انسجام وعلاقة منطقية بين حكم الطلاب على درجة إلحاضاً حاجاتهم الإرشادية والخدمات التي تلقوها لتلبية تلك الحاجات ، على العكس من المرشدين الذين يعبرون عن فجوة كبيرة بين ما يرونها من حاجات ملحة ومن قدرتهم على تقديم الخدمات الإرشادية لتلبية تلك الحاجات ، وهذا قد يعود إلى عدد من الأسباب منها :

- ١ - ان المرشد رغم ادراكه للحاجات الإرشادية للطلاب بشكل عام إلا أنه عاجز عن تلبيتها لأسباب قد تفوق قدرته على التحكم فيها . إلا أن

حكمهم على درجة الحاجات الارشادية كان أعلى منه لدى الطلاب ، وإذا كان الطلاب هم أفضل المحکات لتحديد الحاجات الارشادية فإن هناك احتمال أن المرشدين يبالغون في درجة الحاجات الارشادية لأنها العمل الذي من أجله وجدوا في المدرسة رغم انهم قد لا يكونوا قادرين على اشباع هذه الحاجات .

ب - وكما أشار الباحث سابقاً فان هذا الإلحاح من جانب المرشدين يعبر عن المحاولات التي يبذلها المرشد نحو تحديد دوره ، ذلك الدور الذي امتاز بالعمومية والغموض وعدم التقبل من المعلمين والمدراء . وحيث أن درجة نجاح المرشد في عمله محكومة بنوع العلاقة المهنية بينه وبين أعضاء الفريق التربوي في المدرسة والذي لا يمكن ان يعمل بمعزل عنهم وأشار لومبانا (١٩٧٦) إلى طبيعة هذه العلاقة بقوله :

« إن هناك علاقة وثيقة بين دور المرشد وعلاقته بالآخرين في العمل التربوي . ان الأدوار المختلفة التي يقوم بها المرشد تعتمد إلى حد بعيد على طبيعة علاقاته المهنية بالآخرين في المدرسة ، المعلمين ، والمدراء ، والخصائص النفسي وخصائصي الخدمة الاجتماعية وغيرهم وفي نفس الوقت فان درجة الاحترام المهني التي يحظى بها المرشد من الآخرين العاملين معه في المدرسة قد تتأثر إلى حد كبير بالأدوار والوظائف التي قام بها المرشد باختياره او بدون اختياره داخل المدرسة »

ومن هنا نلاحظ محاولات المرشد في دعم الطالب ذوي الحاجات الارشادية في محاولة لتحديد دوره وايضاح ذلك الدور امام الآخرين ، إلا ان هذه المحاولات من جانب المرشد لا يكتب لها النجاح ، وقد يعود هذا الى تلك الضغوط التي يجدها من مدير المدرسة والتي أشار لها الباحث سابقاً . إذ يحدد للمرشد ادوار شبيهة بدوره ، ويرى أن دوره محصور في الدعم الاداري ، الأمر الذي لا يمكنه من اشباع حاجات الطلاب والعمل معهم بصفة مستمرة .

ولكي يزداد يقين الباحث قام باجراء اختبار (مان - وتنى) بين عينتين وذلك لدراسة الفروق بين عينة الطلاب والعينات الأخرى كل على حدة ، ويلاحظ ان الفرق بين احكام الطلاب والمرشدين في درجة تلبية الحاجة أهم من الفروق بين الطلاب والمعلمين أو المدراء في هذا الصدد . ذلك لأن الفرق بين الطلاب والمرشدين هو فرق بين مستهلكي الخدمة الإرشادية ومقدميها، ولا يوضح هذا الفرق قام الباحث باستخدام اختبار (مان - وتنى - ذو الاتجاهين) بين هاتين المجموعتين ، وبينت نتيجة التحليل الاحصائي مايلي :

١ - الطلاب والمرشدين :

جدول رقم (١٠)
**قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الإتجاهين) للفروق
 بين عينة الطلاب وعينة المرشدين
 في درجة تلبية الحاجة**

الدالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
٠٠٠٠و	- ٦٢٤٨	٧٠٣٥	٧١٤ ١٧	٣٥٧٩٩ ٦٨٠٦٢

الدالة ١.٠ و

وكما تشير نتائج الإختبار فإن هناك فروق دالة في درجة تلبية الحاجة بين عينة الطلاب وعينة المرشدين لصالح المرشدين ، حيث يؤكد المرشدون مساهمتهم في تلبية حاجات الطلاب الارشادية بشكل كبير . بينما يرى الطلاب إن المرشدين لم يساعدوهم في اشباع تلك الحاجات . وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة سهام ابو عطية، وبتول الرفاعي(١٩٨٦) حيث اشارت النتائج إلى أن ٩٠٪ من المرشدين أكدوا على أنهم يعملون على تحقيق النشاطات الارشادية الاكاديمية والمهنية والنفسية التي تحقق النمو الشامل المتكامل للطلاب في المرحلة الثانوية ، وطبعي جداً أن يؤكد المرشدين مساهمتهم

في تلبية حاجات الطلاب الارشادية لأنها وكما أشار الباحث سابقًا تعتبر الوظيفة التي من أجلها وجدوا في المدرسة ، وقد يعزى سبب تأكيد المرشدين لمساهماتهم في تلبية حاجات الطلاب إلى إظهار قدرتهم وامكاناتهم وايضاح أدوارهم نحو دعم الطلاب ذوي الحاجات الإرشادية . وقد يكون السبب أيضًا استجابة المرشدين لرغبات المدراء الذين يحرصون على اظهار المدرسة وابراز جهودها في كافة مجالات العمل التربوي .

٢ - الطلاب والمعلمين :

وأثناء دراسة الفروق بين الطلاب والمعلمين على اختبار (مان - وتنى)

أشارت النتائج إلى ما يلي :

جدول رقم (١١)
قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الإتجاهين) للفرق
بين عينة الطلاب والمعلمين
في درجة تلبية الحاجة

الدالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
و٠٠٠٠	- ٩٨٥٦٦	١٠٥٤	٧١٤ ٨٥	٣٧١٧٧ ٦٣٢٤٢

الدالة ١٠١ و

وكما تشير نتائج الاختبار فإن هنالك فروق دالة إحصائياً في درجة تلبية الحاجة بين عينة الطلاب وعينة المعلمين لصالح المعلمين . إذ يرى المعلمون أن المرشد ساهم بدرجة كبيرة في تلبية حاجات الطلاب . وقد يفسر هذا الفرق بناءً على مدركات المعلم لدوره ، وقد أشار الباحث في مكان سابق إلى ادوار المعلم في برنامج التوجيه والارشاد ، فالمعلم يرى أنه شارك في المسئولية ويرى أنه أقدر من المرشد بحكم التصاقه بالطلاب ومع ذلك يؤكد على مساهمة المرشد في تلبية حاجات الطلاب ويأتي هذا التأكيد عندما تختفي بعض انماط السلوك المشكك الذي يمكن أن يصدر عن الطلاب ويسبب قلقاً وازعاجاً للمعلمين وقد تكون محاولة من جانب المعلمين نحو إظهار فعالية البرنامج الإرشادي في المدرسة إذ يتلمسون مساهمات المرشد من خلال ما يقدم من خدمات وبالتالي يرون أن حاجات الطلاب قد تحققت .

٣ - الطالب والمدراء :

- وأنباء دراسة الفروق بين الطالب والمدراء على اختبار (مان - وتنى) أشارت النتائج إلى ما يلى :

جدول رقم (١٢)

قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الإتجاهين) للفروق
بين عينة الطالب و المدراء
في درجة تلبية الحاجة

المدالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
و....	-٢٠.٨٨	١١٢٦	٧١٤ ١٩	٣٥٨.٥٨ ٦٦٣.٧٤

المدالة ١.٠

وكما تشير نتائج الاختبار فإن هنالك فروق دالة بين عينة الطالب والمدراء في درجة تحقيق الحاجة ، وهو فرق لصالح عينة المدراء ، إذ يؤكّد المدراء على أن كثيراً من حاجات الطلاب قد تحقّق وأن المرشد ساهم بدرجة كبيرة في تحقيق حاجات الطلاب ، وهذه النتيجة تتفق مع نتائج دراسة أبو عطية ، والرفاعي (١٩٨٦) . حيث أشارت نتائج الدراسة أن ٩٠٪ من المدراء أكدوا بأن المرشد يعمل على تحقيق النشاطات الارشادية الأكاديمية والمهنية

والنفسية التي تحقق النمو الشامل المتكامل لطالب المرحلة الثانوية ، وقد يفسر هذا الفرق بين المدراء والطلاب نتيجة لدور مدير المدرسة الفعال في برامج التوجيه والارشاد . فالمدير مسؤول عن توحيد برنامج التوجيه مع البرامج والأنشطة الأخرى للمدرسة لضمان التوازن الفعال في الأولويات كما أنه يقوم بتحديد أدوار المرشد تهدف إلى الدعم الإداري داخل المدرسة ، وبرغم اهتمامه بالطلاب كأفراد إلا أنه يعاني من ضغط الأهداف الأشمل للعمل المدرسي ، الأمر الذي يشير إلى اهتمامات المدير بنجاح كافة البرامج والأنشطة في مدرسته . إن في استجابة المرشد لما يملئه عليه المدير وقبوله بكافة الأدوار التي يسندها إليه يجعل المدير يشير إلى نجاح المرشد في تحقيق الحاجات الإرشادية . وإذا ماعدنا إلى طبيعة الصراع بين المدير وموجه الإرشاد نجده يتمحور حول من هو المشرف المباشر على المرشد ، فموجه الإرشاد يرى أنه المقوم والمساعد للمرشد في إنجاح برامج التوجيه والارشاد بينما يرى المدير أنه مسؤولاً عن المدرسة وجميع العاملين فيها حرصاً على دعم دوره وأظهاره أمام الآخرين بما يشير إلى تحقيق كافة الأنشطة والبرامج والخدمات لهذا نجد هذا التأكيد من جانب المدير نحو تحقيق حاجات الطلاب الإرشادية .

وفي محاولة لإدراك مظاهر الانسجام بين المعلمين والمرشدين والمدراء في درجة تحقيق الحاجات الإرشادية ، قام الباحث باستخدام اختبار (مان - وتنى ذو الاتجاهين) بين عينتين - المعلمين والمرشدين والمدراء والمعلمين ، والمدراء والمرشدين ، وأشارت النتائج إلى ما يلي :

٤ - المعلمين والمرشدين :

جدول رقم (١٣)
 قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الإتجاهين) للفروق
 بين عينة المعلمين والمرشدين
 في درجة تلبية الحاجة

الدالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
.٠٠٠٨	- ٣٢٥	٣٤٩٥	٨٥ ١٧	٤٧١١ ٧٣٤٤

الدالة .١ و

وكما تشير نتائج الاختبار فإن هناك فروق دالة بين المعلمين والمرشدين لصالح المرشدين في درجة تحقيق الحاجات الإرشادية للطلاب ، إذ يرى المرشدون أنهم حققوا الحاجات الإرشادية للطلاب ، وقد يعود السبب في هذا الفرق إلى مظاهر العلاقة المهنية بين المرشدين والمعلمين وألى صراع الأدوار والمسؤوليات . ففي الوقت الذي يهتم فيه المعلمون بتأميط السلوك المشكّل للطلاب وبمستويات التحصيل الدراسي يدركون ان مشكلات طلابهم باقية دون حلول وان المرشد لم يقدم لهم المساعدة ، في الوقت الذي يرى فيه المرشد أنه ساهم أكثر من أي عضو آخر داخل المدرسة في تحقيق الحاجات الإرشادية للطلاب ، اعتقاداً منه انه المسئول الاول عن تحقيق الحاجات ،

وكمظهر من مظاهر صراع المسؤوليات داخل المدرسة ، وكما أشار الباحث سابقاً ، فإن هنالك معضلة رئيسية في عمل المرشد ، وهي عدم تفهم الاطراف المعنية بالعمل التربوي في المدرسة لأدواره كمرشد . وكما أشارت الدراسات السابقة التي تم استعراضها كدراسة المقى (١٩٨٩) إضافة إلى الواقع الفعلي للعمل الارشادي فإن هنالك مساحة عريضة ومتعددة من الأدوار للمرشد . هذا فضلاً عن ما شهدته فترة الخمسينات والستينات في أمريكا ، من محاولات لتحديد دور المرشد . هذا الدور الذي لم يتبلور في مجتمعنا إلا على المستوى النظري فقط . الأمر الذي أدى إلى التهم والسخرية في كثير من الأحيان لتلك الممارسات التي يقوم بها المرشد . وحتى بعض المعلمين لا يرى في وجود المرشد ضرورة في المدرسة ، وبالتالي فإنه غير مستعد لإقامة علاقات مهنية مع المرشد . إذ يراه مرتبطاً بالسلطة الإدارية . ويقع العبء الكبير على المرشد في محاولات مستمرة للإفصاح عن دوره ، ونجد أنه يؤكد أنه عمل على تحقيق وشباع الحاجات الارشادية للطلاب ، وقد يعود السبب مرة أخرى إلى تلك الضغوط التي يواجهها المرشد من مدير المدرسة الذي يحرص على تحديد أدوار للمرشد كما يحرص على أن يكون المرشد قريباً من ادارة المدرسة ، إضافة إلى أن المرشد يقع ضحية صراع سلطتين - سلطة مدير المدرسة ، وسلطة موجه الارشاد ، ولهذا فمن الممكن أن يكون تأكيد المرشد على مساهمه في تحقيق الحاجات الارشادية ما هو إلا استجابة لما يرغبه مدير المدرسة ، إذ يحرص هذا الأخير على أن تظهر مدرسته بمظهر لائق في نظر الآخرين .

٥ - المعلمين والمدراء :

وأثناء دراسة الفروق بين عينة المعلمين والمدراء على اختبار (مان - وتنى) في درجة تحقيق الحاجة أشارت النتائج إلى ما يلي :

جدول رقم (١٤)
قيمة اختبار (مان - وتنى ذو الإتجاهين) للفرق
بين عينة المعلمين والمدراء
في درجة تلبية الحاجة

الدلالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبى
٠٣٩٧	- ٢٠٥٧٣	٥٦٣	٨٥ ١٩	٤٩٦٢ ٦٥٣٧

وكما تشير نتائج الاختبار فإن الفروق بين المعلمين والمدراء ليست دالة انه مظهر آخر من مظاهر الإنسجام في الرؤية بينهما في درجة مساهمة المرشد في تحقيق الحاجات الارشادية ، وكما أشار الباحث سابقاً إلى مظاهر الإنسجام في درجة الحاجات الارشادية من وجهة نظرهم ، إذ كان مرده إلى مظاهر السلطة وسلمها الهرمي والذي كان عدم وضوح دور المرشد عاملاً مساعماً فيه ، أما عن انسجام الرؤية بين المعلمين والمدراء في درجة مساهمة المرشد فقد يعود

السبب من وجہہ نظر الباحث إلی انهم يفترقون عن المرشد في انهم يرون انهم مشارکین في المسئولية والمحصورۃ في تحقيق الحاجات الارشادية للطلاب . فطالما حدد المدير للمرشد ادواراً شبيهة بدوره نجد أنه يؤكد على مساهمه هو في اشباع حاجات الطلاب ، وكذلك الحال بالنسبة للمعلمين الذين لا يرون أدلة مقنعة لأنفراد المرشد لوحده بتحقيق الحاجات الارشادية للطلاب بل يرون انهم ايضاً يشاركون في تحقيق الحاجات ويتتفوقون على المرشدين .

٦ - المدراء والمرشدين :

وفي محاولة لدراسة الفروق بين المدراء والمرشدين قام الباحث باستخدام اختبار (مان - وتنی) ذو الاتجاهين وأشارت النتائج إلى ما يلي :

جدول رقم (١٥)
قيمة اختبار (مان - وتنی ذو الاتجاهين) للفروق
بين عينة المدراء والمرشدين
في درجة تلبية الحاجة

الدلالة	قيمة (z)	قيمة (u)	العينة	المتوسط الترتيبی
.١٦٧٧ و.	- ٣٧٩٦	١١٨	١٩ ١٧	٢١.٦ ١٦.٢١

وكما تشير نتائج الاختبار فإن الفروق في درجة تلبية الحاجة بين المدراء والمرشدين غير دالة .

فالمرشد يؤكد على مساهمنته في تلبية الحاجات الارشادية للطلاب ، ويرى المدير ايضاً ان المرشد ساهم في تلبية تلك الحاجات . وكما اشار الباحث سابقاً فإن تأكيد المرشد لمساهماته قد يعود إلى اسباب منها . محاولة ايضاح دوره للآخرين في المدرسة ، أو تنفيذاً لرغبات وتطلعات مدير المدرسة ، اما عن تأكيد المدير على مساهمة المرشد فقد يعود إلى اهتمام المدير بأن تظهر مدرسته بمنظور لائق وأن جميع الأنشطة والخدمات والبرامج قد حققت أهدافها ، وأن العاملين جميعهم يؤدون أعمالهم على أكمل وجه ، أنه مظهر آخر من مظاهر صراع المسؤوليات . فمدير المدرسة مسؤولاً امام الجهات الرسمية عن تحقيق اهداف المدرسة ومسئولاً امام اولياء الأمور واماً المجتمع بصفة عامة فيحاول ان يظهر مساهمات العاملين معه امام تلك الجهات . وقد يعود السبب في تأكيد المدير على مساهمات المرشد إلى تلك الأدوار التي يحددها المدير للمرشد ويقوم بها المرشد باختياره أو بدون اختياره .

وباستعراض نتائج التحليل الاحصائي بصفة عامة نجد الآتي :

١ - ان عينة الطلاب هي اقل الفئات في تحديد درجة الحاجات الارشادية إذ بلغ متوسطها الترتيبى كما اظهره اختبار (كروسكال - واليس) (٢٨٢ و ٨١) . بينما تؤكد بقية الفئات من معلمين ومرشدين ومدراء على درجة الحاجات الارشادية ، وبرغم ان الطلاب لم يعطوا الحاجاً اكبر من غيرهم ل حاجاتهم الارشادية إلا أنهم ايضاً أقل المجموعات في حكمها على درجة تلبية المرشد لتلك الحاجات .

٢ - أبرزت نتائج اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين - بين عينتين للفرق في درجة الحاجة ، وجود فروق دالة إحصائياً بين كل من الطلاب والمرشدين ، الطلاب والمعلمين ، الطلاب والمدراء ، وذلك على النحو التالي :

أ - اظهرت نتائج اختبار (مان - وتنى) وجود فروق دالة بين عينة الطلاب والمرشدين لصالح المرشدين ، وهذا يعني ان درجة الحاجات الارشادية للطلاب أعلى في نظر المرشدين من الطلاب .

ب - كما اظهرت نتائج الاختبار وجود فروق دالة بين عينة الطلاب والمدراء لصالح المدراء حيث يؤكد المدراء على درجة الحاجات الارشادية للطلاب كما يؤكدون حاجة الطلاب الى مساعدة كبيرة من

المرشدين على العكس من الطالب الذين لم يعطوا درجة من الالاح
لحاجاتهم الارشادية .

ج - كما أظهرت نتائج الاختبار وجود فروق دالة بين عينة الطالب
والمعلمين لصالح المعلمين ، فالمعلمون يؤكدون بصورة كبيرة على
درجة الحاج الحاج الارشادية للطلاب وبصورة أكبر مما يراه
المرشدون ، بينما الطالب والذين هم المستفیدون من المساعدة
الارشادية لم يعطوا درجة من الالاح لحاجاتهم الارشادية .

د - أظهرت نتائج الاختبار أن الفروق بين المعلمين والمرشدين / والمدراء
والمرشدين ، والمدراء والمعلمين ، غير دالة في درجة الحاج الحاج
الارشادية ، ان هذه الفئات هم اعضاء الفريق التربوي داخل
المدرسة ولكل منهم دور مهم في دعم العمل الارشادي في المدرسة .
وبرغم صراع الأدوار بينهم وصراع المسؤوليات إلا أنهم جميعا
يؤكدون على حاجة الطالب لمساعدة كبيرة من المرشد ويؤكدون على
الحاج الحاج الارشادية للطلاب ، على العكس تماماً من الطالب
الذين لم يعطوا الحاجاً لحاجاتهم الارشادية اكبر من ذلك الذي اعطاه
المعلمون او المرشدون او المدراء .

ولمعرفة مدى تحقق الحاجات الارشادية ومساهمات المرشد في ذلك ،
اظهرت نتائج اختبار (كروسكال - واليس) للمجموعات الأربع في درجة
تحقيق الحاجات الارشادية الآتي :

١ - ان عينة الطلاب هي أقل العينات في تحديدها لدرجة تلبية الحاجة إذ بلغ متوسطها الترتيبى كما اظهره اختبار (كروسكال - واليس) (٣٧٤ ر ٣٠) بينما كانت عينة المرشدين اكثر الفئات التي ترى أن حاجات الطلاب قد لبىت إذ بلغ متوسطها الترتيبى (٧٥٧ ر ١٢) ويليها عينة المدراء وأخيراً عينة المعلمين .

٢ - ابرزت نتائج اختبار (مان - وتنى ، ذو الاتجاهين) بين عينتين للفرق في درجة تحقيق الحاجات الارشادية وجود فروق دالة إحصائياً بين كل من : الطلاب والمرشدين ، الطلاب والمعلمين ، الطلاب والمدراء ، على النحو التالي :

أ - أظهرت نتائج اختبار (مان - وتنى ذو الاتجاهين) وجود فروق دالة بين الطلاب والمرشدين لصالح المرشدين ، حيث يؤكد المرشدون على ان حاجات الطلاب الارشادية قد لبىت بينما يرى الطلاب ان المرشدين لم يساعدوهم وان حاجاتهم الارشادية لم تتحقق .

ب - كما اظهرت نتائج الاختبار وجود فروق دالة بين عينة الطلاب والمعلمين لصالح المعلمين ، فالمعلمون يرون ان المرشد ساهم بدرجة كبيرة في تلبية وتحقيق الحاجات الارشادية للطلاب على العكس من الطلاب الذين يرون ان حاجاتهم لم تتحقق .

ج - كما اظهرت نتائج الاختبار وجود فروق دالة بين عينة الطلاب

والمدراء لصالح المدراء ، فالمدراء يؤكدون على أن حاجات الطلاب
لبيت وان المرشد ساهم بدرجة كبيرة جداً في ذلك على العكس من
الطلاب .

د - اظهرت نتائج الاختبار أن الفروق بين المعلمين والمرشدين في درجة
تحقيق الحاجة فروق دالة لصالح المرشدين ، إذ يؤكد المرشدون على
قيامهم بواجبهم وانهم عملاً على تحقيق وتلبية الحاجات الارشادية
للطلاب على العكس من المعلمين الذين يرون ان حاجات الطلاب لم
تحقق بدرجة كافية وبرغم انهم يفترقون عن الطلاب في تأكيدهم
على مساعدة المرشد في تلبية حاجات الطلاب ، إلا انهم ايضاً
يفترقون عن المرشدين فلا يرون ان مساهمات المرشد نحو تحقيق
ال حاجات الإرشادية كان كافياً .

هـ - اظهرت نتائج الاختبار ان الفروق بين المعلمين والمدراء / والمدراء
والمرشدين في درجة تلبية الحاجة غير دالة .

٣ - أبرزت نتائج التحليل بصفة عامة مظاهر إنسجام بين اعضاء الفريق
التربوي من معلمين ومرشدين ومدراء وذلك في درجة الحاج حاجات
الارشادية للطلاب حيث اتفقت هذه الفئات في تأكيدها على الحاج حاجات
الطلاب الارشادية . كما أبرزت نتائج التحليل مرة أخرى مظاهر الانسجام
بين المدراء والمرشدين ، والمعلمين والمدراء في درجة تحقيق الحاجات
الارشادية للطلاب .

وفي محاولة لإدراك مظاهر الانسجام والاختلاف بين هذه الفئات والطلاب في ترتيب أولويات الحاجات الارشادية . تم ترتيب متوسط استجابات الفئات الأربع على المقياس لكل مفردة ترتيباً تنازلياً . وقد أكد الطالب على حاجتهم إلى مساعدة إرشادية على هيئة وعي بعالم المهن أولاً واستكشاف للقدرات ومقابلتها مع شروط العمل وفرصه ثانياً . وثالثاً حاجتهم إلى مساعدة إرشادية على هيئة وعي بالذات . وبترتيب متوسط استجابات الطلاب على كل مفردة من مفردات المقياس جاءت الحاجة الارشادية الأولى وهي (ضمان وظيفة بعد التخرج) إذ بلغ متوسطها ٢١٨١ وهو أعلى متوسط تحصل عليه مفردة بالنسبة للطلاب . ان ابرز ما يقلق الطالب حاجتهم الى الوظيفة وما يتعلق بها من حيث الشروط الالزمة لها ومستقبلها وفرص النمو فيها وتم ترتيب أهم عشر حاجات ارشادية يؤكد عليها الطالب وهي على النحو التالي :

جدول رقم (١٦)

أهم عشر حاجات إرشادية من وجهة نظر الطالب

المتوسط	الحاجة الإرشادية	الترتيب
٢١٨١	ضمان وظيفة بعد التخرج .	الأولى
٢٠٣٦	معرفة وفهم شروط التخرج .	الثانية
٢٩١٢	معرفة فرص ومستقبل المهنة التي تود اختيارها .	الثالثة
٢٨٨١	تعلم ماهي الاشياء الضرورية لنجاحك في عملك ورضاك عن ذلك العمل .	الرابعة
٢٨٣٨	تعلم كيف تكتشف فرص العمل .	الخامسة
٢٧٨٧	فهم ماهي الاشياء المهمة بالنسبة لك الان وفي المستقبل .	السادسة
٢٧٧.	كيف تستعد للمهنة التي ترغب فيها .	السابعة
٢٦٩٩	التخطيط لمزيد من التعليم او التدريب بعد حصولك على الثانوية .	الثامنة
٢٦٥٨	الحصول على معلومات حول مخاطر الادمان على الكحول والمخدرات .	النinthة
٢٦٢٧	تقديم طلبات الحصول على عمل ودخول المقابلات الشخصية لهذا الغرض .	العاشرة

بينما يؤكد المعلمون والمرشدون والمدراء على حاجة الطالب إلى مساعدة إرشادية على هيئة وعي بالذات أو لاستكشاف للقدرات والامكانات و مقابلتها مع شروط العمل وفرصه ثانياً . وأخيراً يؤكدون حاجة الطالب إلى مساعدة إرشادية على هيئة وعي بعالم المهن .

واتفق المعلمون والمرشدون والمدراء على الحاجة الإرشادية الأولى للطلاب وهي (فهم اسباب تأخرهم الدراسي وكيف يتغلبون عليه) ويأتي تأكيدهم على هذه الحاجة الأولى انطلاقاً من موقع مسؤولياتهم امام الجهات الرسمية وأمام أولياء الأمور فهوّلاء يرون ان نجاح المدرسة مرهون بنجاح جميع طلابها وبتدنى نسبة التأخر الدراسي بين الطالب إلى حد لا يذكر معه التأخر . وقد يكون تأكيد هذه الفئات على هذه الحاجة واعتبارها الحاجة الأولى والتي يحتاج فيها الطالب إلى مساعدة إرشادية كبيرة إلى تفاقم مشكلة التأخر الدراسي وشيوعها بين الطلاب . ويتفق المعلمون والمدراء على ان الحاجة الإرشادية الثانية هي (حصولهم على معلومات حول مشكلات الإدمان على الكحول والمخدرات) بينما تأتي في المرتبة الثالثة من وجهة نظر المرشدين . وقد يعود سبب اتفاق المدراء والمعلمون في ترتيب هذه الحاجة إلى حماية الطلاب من الواقع في مشاكل الإدمان نظراً للحملة الإعلامية المكثفة التي تبنتها وسائل الإعلام في السنوات الأخيرة عن مشكلة الإدمان على الكحول والمخدرات . بينما نجد ان الحاجة الثانية من وجهة نظر المرشدين هي (اكتسابهم للمعلومات عن خدمات الإرشاد والتوجيه في المدرسة) ويأتي هذا

التاكيد من جانب المرشدين في محاولة منهم للافصاح عن دورهم وعن الخدمات التي يقدمونها للطلاب . و اذا ماتأملنا ترتيب المرشدين لأولويات الحاجات الإرشادية نجد انسجاماً منطقياً لدى المرشدين في ترتيب هذه الحاجات مرده إلى ما هو متوفّر لديهم من برامج و خدمات واضحة إضافة إلى محاولاتهم في تحديد وبلورة أدوارهم للطلاب ولكلّة العاملين بالمدرسة ، وفيما يلي ترتيب لأهم عشر حاجات من وجهة نظر المرشدين .

جدول رقم (١٧)

أهم عشر حاجات إرشادية من وجهة نظر المرشدين

المتوسط	الحاجة الإرشادية	الترتيب
٢٧٦٥	فهم أسباب تأخرهم الدراسي وكيف يتغلبون عليه .	الأولى
٢٥٢٩	اكتسابهم للمعلومات عن خدمات الإرشاد والتوجيه بالمدرسة .	الثانية
٢٤١٢	حصولهم على معلومات حول مشكلات الإدمان على الكحول والمخدرات .	الثالثة
= =	مناقشة المشكلات الشخصية الخاصة بهم ومحافظتهم على السر .	الرابعة
= =	اطلاعهم أثناء الدراسة الثانوية على فرص التدريب المهني المتاحة لهم .	الخامسة
٢٣٥٣	التخطيط لمزيد من التعليم والتدريب بعد حصولهم على الثانوية .	السادسة
= =	ربط ميولهم وقدراتهم بخططهم لمهنة المستقبل .	السابعة
٢٣٣٥	التعرف على الفرص والبدائل المهنية المتاحة لهم .	الثامنة
٢٢٣٥	تعلم كيف يستعدون لمهنة المستقبل التي يرغبون فيها .	النinthة
= =	تعلّمهم كيفية اكتشاف فرص العمل .	العاشرة

بينما كانت أول وأهم عشر حاجات إرشادية من وجهة نظر المدراء الآتي :

جدول رقم (١٨)

أهم عشر حاجات إرشادية من وجهة نظر المدراء

الترتيب	الحاجة الإرشادية	المتوسط
الأولى	فهم أسباب تأخرهم الدراسي وكيف يتغلبون عليه .	٣٧٨٩
الثانية	حصولهم على معلومات حول مشكلات الإدمان على الكحول والمخدرات .	٣٥٧٩
الثالثة	مناقشة المشكلات الشخصية الخاصة بهم ومحافظتهم على السر .	٣٥٢٦
الرابعة	مشاركتهم في الانشطة المدرسية .	= =
الخامسة	التخطيط لمزيد من التعليم والتدريب بعد حصولهم على الثانوية .	٣٤٧٤
السادسة	ربط ميولهم وقدراتهم بخططهم لمهنة المستقبل .	= =
السابعة	تحديد قدراتهم واستعداداتهم واهتماماتهم .	٣٤٢١
الثامنة	فهم للاشياء التي تهمهم الآن وفي المستقبل .	= = .
النinthة	معرفتهم بفرص ومستقبل المهنة التي يودون اختيارها .	= =
العاشرة	مشاركتهم في الانشطة الاجتماعية .	= =

إن ترتيب المدراء لهذه الحاجات الارشادية ينسجم مع ما يرون من مسؤوليات ، فهم مسؤولون عن نجاح وتحقيق الاهداف العامة للمدرسة ، فمدير المدرسة مسؤول امام الجهات الرسمية وأمام أولياء الأمور والمجتمع بصفة عامة ويحاولون ابراز جهود المدرسة امام هذه الجهات فيؤكدون على مشاركة الطلاب في الانشطة المدرسية وكذلك الانشطة الاجتماعية باعتبار هاتين الحاجتين تبرز جهود المدرسة امام المجتمع بصفة عامة . بينما لا يختلف المعلمون كثيراً عن المدراء إذ يأتي ترتيبهم لأولويات الحاجات الارشادية منسجماً مع مسؤولياتهم في المدرسة فإلى جانب اتفاقهم مع المدراء في ترتيبهم لأولويات الحاجات الارشادية إلا أنهم يؤكدون على حاجة الطلاب الى تحسين علاقاتهم بأساتذتهم ، وكذلك فهم نتائج ادائهم في الاختبارات ، ان هاتين الحاجتين تمثل محور اهتمام للمعلمين الى جانب تأكيدهم على الحاجة الاولى وهي (التأخر الدراسي) ، إذ تبرز هذه الحاجات أهمية عمل المعلم داخل المدرسة . وكان ترتيبهم لأول عشر حاجات إرشادية كما يلي :

جدول رقم (١٩)

أهم عشر حاجات إرشادية من وجهة نظر المعلمين

المتوسط	الحاجة الإرشادية	الترتيب
٣٤٤٧	فهم أسباب تأخرهم الدراسي وكيف يتغلبون عليه .	الأولى
٢٣٠٦	حصولهم على معلومات حول مشكلات الإدمان على الكحول والمخدرات .	الثانية
٢٢٠٠	التخطيط لمزيد من التعليم أو التدريب بعد حصولهم على الثانوية .	الثالثة
= =	تطوير ثقتهم في أنفسهم .	الرابعة
= =	تطوير شخصياتهم إلى أقصى حد ممكن	الخامسة
٢١٦٥	معرفتهم فرص ومستقبل المهنة التي يودون اختيارها .	السادسة
= =	تحسين علاقاتهم مع أساتذتهم .	السابعة
٢١٥٣	تعلمهم للأشياء الضرورية لنجاحهم في العمل ورضاهم الوظيفي .	الثامنة
٢١١٨	فهم نتائج أدائهم في الاختبارات .	النinth
= =	فهمهم للأشياء التي تهمهم الآن وفي المستقبل .	العاشرة

ويلاحظ ان صراع الادوار ، إضافة إلى السلم الهرمي للسلطة في المدرسة تعتبر الاساس الذي يقف خلف مظاهر الانسجام والاختلاف سواء كان ذلك على مستوى تأكيد الحاجات الارشادية أو على مستوى تحقيقها وترتيب اولوياتها .

الفصل الخامس

خلاصة الدراسة والتوصيات

هدفت الدراسة أساساً إلى معرفة آراء المدراء والمعلمين والمرشدين والطلاب في المرحلة الثانوية بمنطقة الباحة حول درجة الحاجة الحاجات الإرشادية . ودرجة مساعدة المرشد المدرسي في تحقيق تلك الحاجات الإرشادية وذلك عن طريق إستجابة هذه الفئات الأربع على أداة البحث التي تتعلق بالحاجات الإرشادية لطلاب المرحلة الثانوية ، كما هدفت أيضاً إلى معرفة الفروق بين الفئات الأربع في درجة الحاجة الحاجات وكذلك معرفة الفروق بينهم في درجة تحقيق الحاجات الإرشادية من خلال عمل المرشد . كما عُنِيت الدراسة بتقديم إجابة وصفية لكيفية ترتيب أولويات الحاجات الإرشادية من وجهة نظر كل فئة على حدة ومن ثم معرفة مدى الاتفاق والاختلاف فيما بينهم في ترتيب تلك الأولويات ، كما أنها تهدف إلى تمكين صانعي القرار في وزارة المعارف من وضع برنامج ارشادي لطلاب المرحلة الثانوية وفق أسس علمية .

وقامت الدراسة على فرضيتين رئيسيتين على النحو التالي :

- ١ - لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المرشدين والمدراء والمعلمين والطلاب في درجة الحاجة الإرشادية في المدرسة الثانوية بمنطقة الباحة .
- ٢ - لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المرشدين والمدراء والمعلمين والطلاب في درجة نجاح المرشد في تحقيق الحاجات الإرشادية في المدارس الثانوية بمنطقة الباحة ، واستخدم في هذه الدراسة أداة (تقويم حاجات الإرشاد والتوجيه) أعداد سميث وويلسون في الولايات المتحدة الأمريكية . وقام بترجمتها إلى العربية الدكتور صالح الحارثي وتم حذف المفردات المتعلقة

بعد التربية الجنسية وهما مفردتان . وقام الباحث بتقنين الأداة على البيئة السعودية عن طريق الآتي :

أ - صدق المحكمين ، حيث تم طبع الأداة بعد ترجمتها ووزعت على عشرة محكمين وجه لهم الباحث خطاباً يطلب فيه الحكم على الأداة وفقاً للآتي :

- ١) بالنسبة لترجمة المفردات واحتواء الصياغة العربية على مضمون المفردات باللغة الإنجليزية .
- ٢) ملاءمة العبارات ووضوحاها .

واستلم الباحث حكم ثمانية محكمين أكدوا جميعهم سلامة الترجمة .

ب - صدق المفهوم : قام الباحث بتوزيع الأداة على طلاب إحدى المدارس الثانوية بمنطقة الباحة حيث دخل كل فصل على حدة ووزع للطلاب الاستبيان وطلب منهم متابعته أثناء قراءة المفردات وأن يشيروا إلى المفردة التي تبدو غامضة وغير واضحة لهم . وكانت استجابة الطلاب عالية جداً وأكدوا وضوح المفردات ففهمهم لها .

ج - التطبيق على عينة استطلاعية : أخذ الباحث مدرستين بطريقة عشوائية وبلغ عدد افراد العينة من المدرستين (٤٠ طالباً) أخذوا عشوائياً من قوائم الفصول . وتم التطبيق في كل مدرسة على حدة وقام الباحث بجمع البيانات وتفریغها ومن ثم حساب ثبات الأداة

باستخدام معادلة (كيودر ريتشارد سون) وكان معامل الثبات (٩٧ %) وهو معامل ثبات عالٍ جداً .

وهذه الأداة التي استخدمت في هذه الدراسة تعتمد على إطار نظري يتكون من مجموعة من الحاجات الارشادية العامة للطلاب . حيث تم تنظيم تلك الحاجات في أبعاد خمسة هي :

- ١ - الحاجات الجسمية ، والاجتماعية ، والوجودانية ، والتربوية ، والتي يتم التعبير عنها على هيئة اهتمامات وسمات وقدرات واستعدادات .
- ٢ - الحاجات المرتبطة بنتائج السلوك . وتعبر عن نفسها على شكل قيم وقرارات .
- ٣ - حاجات الاتصال ومهارات العلاقات الشخصية .
- ٤ - حاجات التعبير عن الوجودانات .
- ٥ - حاجات التعامل مع المؤثرات البيئية والثقافية .

وتكونت عينة الدراسة من الفئات الأربع التالية : المدراء ، والمعلمون والمرشدون ، والطلاب . وقام الباحث باختيار عينة الطلاب بالطريقة العشوائية أولاً لاختيار عدد المدارس حيث بلغ عددها (٧ مدارس ثانوية) ثم استخدم الطريقة العنقودية لاختيار الطلاب . وبلغ إجمالي عينة الطلاب (٧١٤) طالباً من بين عدد طلاب المرحلة الثانوية بمنطقة الباحة وعدهم (٣٢٦٦) طالباً في الفصل الدراسي الثاني لعام (١٤١٠ هـ) .

أما عينة المعلمين فأخذوا جميعهم من المدارس التي اختار منها الباحث عينته من الطلاب إذ بلغ عددهم (٨٥ معلماً) كعينة قصدية .

ونظراً لقلة عدد المدراء والمرشدين فقد أخذوا جميعهم وبلغ عدد عينة المدراء (١٩ مديرأً) و (١٧ مرشدأً) لعدم توفر مرشدين في اثننتين من المدارس الثانوية البالغ عددها في منطقة الباحة التعليمية (١٩) مدرسة ثانوية .

ومن أجل التحقق من فرضيات الدراسة حاول الباحث دراسة الفروق بين المجموعات الأربع ودرجة دلالة تلك الفروق باستخدام تحليل التباين أحادي الإتجاه متبع بتحليل (Toky) ، وكذلك \times^2 من أجل اعطاء وصف دقيق لدرجة الاختلاف في وجهات النظر لكل عبارة على حدة ، إلا أن الباحث واجه مشكلة التفاوت الكبير بين العينات ، ذلك التفاوت الذي يعود إلى عوامل ليس له القدرة على التحكم فيها خصوصاً عينة المدراء والمرشدين . إذ أن إعداد هاتين المجموعتين في العادة أقل من إعداد الطلاب والمعلمين ، ولقد وصل التفاوت إلى حد لم يعد معه بالامكان استخدام الإحصاء البارمترى .

لذا وجد الباحث أن أفضل اسلوب للتحليل الاحصائي في المرحلة الأولى هو (اختبار كروسكال - اليس) وهو من الاساليب اللاحصاء البارمترية التي تستخدم عندما لا تتوفر الشروط الاستدلالية للاحصاء البارمترى ، اي عدم توفر شروط المجتمع العام في العينة .

كما استخدم الباحث اختبار (مان - وتنى ذو الاتجاهين) بين عينتين في المرحلة الثانية من التحليل .

وكان نتائج الدراسة كالتالى :

- ١ - بالنسبة للفرضية الأولى ، أظهرت نتائج التحليل مايلي :
- ٢ - اشارت نتائج اختبار (كروسكال - اليس) إلى أن عينة الطلاب هي أقل الفئات في تحديد درجة الحاج حاجاتهم الارشادية ، بينما تؤكد

بقية الفئات من معلمين ومرشدين ومدراء على درجة الحاجات
الطلاب الارشادية .

ب - أشارت نتائج اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين بين عينتين إلى وجود فروق ذات دلالة احصائية بين كل من الطلاب والمرشدين لصالح المرشدين ، وبين الطلاب والمعلمين لصالح المعلمين ، وبين الطلاب والمدراء لصالح المدراء ، أي أن المرشدين والمعلمين والمدراء يؤكدون على درجة الحاجات الارشادية للطلاب بينما لا يؤكدون ولا يعطي الطلاب درجة الحاجات الارشادية .

ج - أشارت نتائج اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين بين عينتين إلى ان الفروق بين المعلمين والمرشدين ، والمدراء والمرشدين ، والمدراء والمعلمين غير دالة إحصائياً . وعدم الدلالة هنا يؤكد انسجام الرؤية بينهم في تأكيدهم على درجة الحاجات الارشادية للطلاب و حاجتهم الكبيرة إلى مساعدة المرشد .

٢ - بالنسبة للفرضية الثانية ، أظهرت نتائج التحليل مايلي :

أ - أشارت نتائج اختبار (كروسكال - اليس) إلى أن عينة الطلاب هي أقل الفئات في تحديدها لدرجة تلبية الحاجة ، بينما كانت عينة المرشدين أكثر الفئات التي ترى أن حاجات الطلاب قد لبيت يليها عينة المدراء وأخيراً المعلمين .

ب - أشارت نتائج اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين بين عينتين للفرق في درجة تحقيق الحاجات إلى وجود فروق دالة إحصائياً بين كل من الطلاب والمرشدين لصالح المرشدين وبين الطلاب والمعلمين لصالح المعلمين ، وبين الطلاب والمدراء لصالح المدراء ، أي أن المرشدين والمعلمين والمدراء يؤكدون على أن حاجات الطلاب قد لبّيت وإن المرشد ساهم بدرجة طيبة في تحقيق حاجاتهم الإرشادية ، بينما لا يرى الطلاب أن حاجاتهم قد لبّيت بدرجة كافية .

ج - إشارت نتائج اختبار (مان - وتنى) ذو الاتجاهين للفرق بين عينتين إلى أن الفرق بين المعلمين والمدراء ، والمدراء والمرشدين في درجة تلبية الحاجة غير دالة ، بينما توجد فروق دالة بين المرشدين والمعلمين لصالح المرشدين ، فالمرشدين يؤكدون مساقتهم في تلبية حاجات الطلاب أكثر من غيرهم بينما لا يوافقهم المعلمون فبرغم أن المعلمين يؤكدون مساعدة المرشد في تلبية الحاجات إلا أنهم يرون أن تلك المساعدة قليلة وغير كافية .

٣ - يؤكد الطلاب حاجاتهم إلى مساعدة إرشادية على هيئة وعي بعالم المهن أو لاً واستكشاف للقدرات ومقابلتها مع شروط العمل وفرصه ثانياً ، وثالثاً حاجتهم إلى مساعدة إرشادية على هيئة وعي بالذات .

الوصيات والمقترنات

تعتبر تجربة التوجيه والارشاد في مراحل التعليم العام في المملكة العربية تجربة جديدة نسبياً حيث بدء في التطبيق الفعلي لمشروع التوجيه والارشاد في الفصل الدراسي الأول من عام ١٤٠٢ هـ إلا أن هذا المشروع وعلى مدار ٩ أعوام من التنفيذ لم يقوم تقويمياً موضوعياً ولم تجر حوله أبحاث ودراسات إلا القليل جداً ، ولعل أبرز تلك الدراسات دراسة المفدى (١٩٨٩) كما أن التأكيد على الحاجات الارشادية لم يحظ بالاهتمام المطلوب في هذا المشروع إذ تعتبر حاجات الطلاب الارشادية لب العمل الارشادي وخاصة في المرحلة الثانوية . وتعتبر هذه الدراسة أول محاولة لتحديد الحاجات الارشادية وأولوياتها من وجهة نظر المرشدين والمعلمين والمدراء والطلاب ، وقد أكدت نتائجها على انسجام الرؤية بين المعلمين والمرشدين والمدراء في تأكيدهم على درجة الحاج الاجاج الارشادية للطلاب . وبناء على نتائج هذه الدراسة وتفسيراتها فإن الباحث يقترح على مسئولي التوجيه والارشاد في وزارة المعارف ان يعيدوا النظر بخطوات واجراءات تصميم برنامج ارشادي فعال يستجيب لكافة المتغيرات التي يمر بها مجتمعنا .

ومن نتائج الدراسة يمكن استخلاص مجموعة من التوصيات أهمها :

- ١ - الدعوة إلى إعادة النظر في برامج الارشاد القائمة سواء في اهدافها أو الخطوات والآليات المسئولة عن تنفيذها .
- ٢ - ايجاد لائحة مهنية لتحديد أدوار ومهام المرشد المدرسي بحيث تقتصر تلك الأدوار والمهام على ماله صلة بعملية الارشاد .
- ٣ - إعادة النظر في الأعمال المكتبية التي يقوم بها المرشد واختصار جميع السجلات في سجل واحد .
- ٤ - إجراء المزيد من الدراسات على ضوء هذه الدراسة لأمكانية تبني الأداء المستخدمة فيها إذ من المؤمل أن تكون الأداء نواة جيد لبرنامج ارشادي فعال على مستوى المدرسة .
- ٥ - ضرورة وضع برنامج توعية عن طريق وسائل الاعلام مع بداية كل عام دراسي للتعرف المجتمع بصفة عامة بالمرشد والارشاد وأهمية القصوى في حياة الطالب .
- ٦ - إعادة تأهيل من يقوم بالارشاد من خلال تنسيق برامج للتأهيل تتبعها الجامعات في اقسامها المتخصصة .
- ٧ - توفير كافة الامكانات اللازمة من اثاث مكتبي ومساعدين اداريين واماكن مناسبة لدعم العمل الارشادي في المدرسة .

- ٨ - اعطاء المرشد صلاحية الاحالة إلى الجهات المتخصصة كالمستشفيات مثلاً وصلاحية إرشاد المعلمين والتشاور معهم .
- ٩ - أهمية وضرورة توعية طلاب المرحلة الثانوية بأهم خصائص ومتطلبات نموهم ليكونوا على علم بذلك .
- ١٠ - ان يحدد لكل مرشد عدد معين من الطلاب وهذا يتضمن ان يتتوفر في المدرسة أكثر من مرشد .
- ١١ - ايجاد قنوات اتصال مع الجامعات والمعاهد والكليات العسكرية والوزارات بغرض ايجاد المكان المناسب للطالب المناسب بحيث يضطلع المرشد بدور ايجابي من خلال ما يقدم من معلومات موثقة عن حياة الطالب .
- ١٢ - القيام بدراسة ميدانية لتحديد الاسباب التي تكمن خلف ظاهره عدم إقبال الطلاب في المدرسة الثانوية على المرشد .

التوصية على إجراء الدراسات والبحوث التالية :

- ١ - إعادة إجراء هذه الدراسة على مناطق مختلفة في المملكة العربية السعودية وذلك بهدف الوصول إلى تصور أوسع لحاجات الطلاب الارشادية .
- ٢ - إعادة اجراء هذه الدراسة بصورة مقارنة بين منطقتين او أكثر بغرض الوصول إلى تصور عن مدى الاتفاق والاختلاف بين فئات الدراسة على درجة الحاجة الارشادية ودرجة مساهمة المرشد في تلبيتها ومدى الاتفاق والاختلاف أيضاً بين هذه الفئات حول كيفية ترتيبها للاحاجات الارشادية .
- ٣ - إعادة اجراء هذه الدراسة بحيث تشمل عينة من أولياء الأمور بغرض معرفة وجهة نظرهم حول الحاجات الارشادية لابنائهم إلى جانب الفئات الأخرى ، المدراء والمرشدين والمعلمين والطلاب .

المراجع العربية

أولاً ، الكتب :

- ١ - بهادر ، سعدية محمد (١٩٨٠م)
في سكولوجية المراهقة ، دار البحوث العلمية ، الكويت .
- ٢ - نيل ، كلارنس . أ (١٩٨٨م)
السلوك الإنساني في الإدارة التربوية ، ترجمة طه الحاج وآخر ،
 الدار العربية للتوزيع والنشر ، عمان .
- ٣ - جابر ، عبدالحميد . الشيخ ، سليمان الخضري (١٩٧٨م)
دراسات نفسه في الشخصية العربية ، عالم الكتب ، القاهرة .
- ٤ - حلمي ، منيره أحمد (١٩٦٥م)
مشكلات الفتاة المراهقة وحاجاتها الارشادية ، دار النهضة ،
 القاهرة .
- ٥ - خضر ، علي (١٩٧٥م)
دراسة ميدانية لمشكلات الشباب الجامعي في المملكة ، كلية
 التربية ، قسم علم النفس ، مكة المكرمة .
- ٦ - خليل ، رسميه علي (١٩٦٨م)
الارشاد النفسي ، الانجلو المصرية ، القاهرة .
- ٧ - راجع ، احمد عزت (١٩٧٠م)
أصول علم النفس ، ط٨ ، المكتب المصري الحديث ، القاهرة .

- ٨ - زهران ، حامد عبدالسلام (١٩٧٥م)
علم نفس النمو ، عالم الكتب ، القاهرة .
- ٩ - السيد ، فؤاد البهبي (١٩٧٥م)
الاسس النفسية للنمو ، دار الفكر العربي ، القاهرة .
- ١٠ - الطحان ، محمد خالد (١٩٨١م)
مشكلات المراهق السوري وطرق معالجتها ، مطبعة زيد بن ثابت ،
 دمشق .
- ١١ - عاقل ، فاخر (١٩٨٠م)
علم النفس التربوي ، ط٦ ، دار العلم للملايين ، بيروت .
- ١٢ - العمار ، ابراهيم عبدالله (١٩٧٣م)
مشكلات طلبة المرحلة الاعدادية وحالاتهم الارشادية ، جمعية
 عمال المطبع التعاونية ، عمان .
- ١٣ - عمر ، محمد ماهر (١٩٨٤م)
المرشد النفسي المدرسي ، دار النهضة القاهرة .
- ١٤ - فهمي ، مصطفى (١٩٦٧م)
الصحة النفسية ، دار الثقافة ، القاهرة .
- ١٥ - القاضي ، يوسف مصطفى وآخرون (١٩٨١م)
الارشاد النفسي والتوجيه التربوي ، ط١ ، دار المريخ ، الرياض .
- ١٦ - مرسي ، سيد عبدالحميد (١٩٧٥م)
الارشاد النفسي والتوجيه التربوي والمهني ، مكتبة الخانجي ،
 القاهرة .

- ١٧ - منصور ، محمد جميل وآخر (١٩٨٣ م)
النمو من الطفولة إلى المراهقة ، ط٣ ، تهامة للنشر ، جده .
- ١٨ - مورتسن (١٩٦٥ م)
التوجيه في المدرسة ، ترجمه ، ابراهيم حافظ وآخرين ، دار النهضة ، القاهرة .
- ثانياً ، الابحاث غير المنشورة :**
- ١ - ابو الهيجاء ، احمد سليمان (١٩٨٨ م)
تقسيم فعاله المرشد التربوي كما يدركها المدروون والمعلمون والمرشدون والمستشارون في المدرسة الاردنية ، رسالة ماجستير غير منشورة - الاردن .
 - ٢ - برقاوي ، محمد صالح جميل (١٩٧١ م)
مشكلات طلاب المدارس الثانوية في الاردن ، رسالة ماجстير غير منشورة ، الجامعة الاردنية عمان .
 - ٣ - تعليم الرس (١٩٨٥ م)
أثر برنامج التوجيه والارشاد الطلابي في العملية التعليمية والتربية . الرس .
 - ٤ - الرحال ، ساميـه يوسف (١٩٨٦ م)
العوامل المؤثرة في فعاله المرشد المدرسي في الأردن ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الاردن .

- ٥ - رجب ، وسيمه درويش (١٩٧٧م)
مدى تقليل طلبه المرحلة الثانوية في الأردن لعملية الأرشاد ولدور المرشد ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الجامعة الأردنية ، عمان .
- ٦ - الزهراني ، مسفر سعيد (١٩٨٥م)
مشكلات طلبة المرحلة الثانوية وحاجاتهم الارشادية في منطقة الباحة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة أم القرى ، كلية التربية ، مكة المكرمة .
- ٧ - العلمي ، دلال سعد الدين (١٩٨٨م)
اثر الاعداد المهني للمرشد التربوي في فعاليه ادائه في مجال التوجيه والأرشاد في مدارس وزارة التربية والتعليم في الأردن ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الأردن .
- ثالثاً ، المؤتمرات والندوات :**
- ١ - الاحد ، عادل (١٩٨٨م)
واقع الارشاد والتوجيه المهني والتربوي في الوطن العربي ، المنظمة العربية للتربية والثقافة ، تونس .
- ٢ - جرادات ، عزت (١٩٨٨م)
إعداد العاملين في مجال الارشاد والتوجيه المهني ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، تونس .

٣ - خضر ، علي (١٩٨٥م)
مشكلات طلاب المدارس المتوسطة والثانوية ، دراسة قدمت إلى
 حلقة التوجيه والارشاد النفسي للشباب بجامعة الامام محمد بن
 سعود ، الرياض .

٤ - الدوسري ، صالح جاسم (١٩٨٤م)
الاتجاهات العلمية في تخطيط برامج التوجيه والارشاد ، مكتب
 التربية العربي لدول الخليج ، الرياض .

٥ - المfdi ، عمر (١٩٨٩م)
الارشاد النفسي المدرسي مقارنة بين الواقع وضوابط ومعابر
المهنة ، دراسة مقدمة إلى ندوة المعايير - جامعة الملك سعود ،
 الرياض .

رابعاً ، صحف ومجلات (نشرات دورية)

١ - ابوعطيه ، سهام ، الرفاعي ، بتول (١٩٨٦م)
دور المرشد التربوي في تحقيق اهداف العملية التربوية الاكاديمية
والمهنية والنفسية في المرحلة الثانوية ، المجلة العربية للبحوث
 التربوية ، العدد ١٥ - ١٩٨٨م .

٢ - احمد ، لطفي بركات (١٩٨٣م)
مشكلات تلاميذ المرحلة الثانوية وحاجاتهم الارشادية ، (مدینتی
 أبها وخميس مشيط) المجلة العربية للبحوث التربوية ، العدد ٢ ،
 ١٩٨٧م .

- ٣ - بوني ، احمد محمد (١٩٨١م)
تقويم الحاجات من خدمات التوجيه والارشاد في ليبيا كما
يتصورها الطلاب والمدرسون والأداريون ، المجلة العربية للبحوث
 التربوية ، العدد ٢ ، ١٩٨٤ م .
- ٤ - التوثيق التربوي (١٩٨٢م)
التوجيه والارشاد في المملكة العربية السعودية ، مجلة التوثيق
 التربوي ، عدد ٢٢ - ٢٣ .
- ٥ - عمر ، محمد ماهر ، (١٩٨٥م)
حاجات المدارس الثانوية من الارشاد في الكويت ، المجلة العربية
 للبحوث التربوية ، العدد الاول .

المراجع الأجنبية :

- 1) Bolton B.G.(1974) Three Verbal Interaction Styles In Rehabilitation Counseling R.C.B.
- 2) Bolton B.G.(1974) Client Psychological Adjustment Associated With Three Counseling Styles.
- 3) Costar J.W.(1976) The Relationship of Counselors to School Principals.
In The Status of Guidance and Counseling
In The Nations Schools. A Seris Issues paper. A.P.G.A. Washington. D.C.
- 4) Richardson B.K. Rubin. S.c (1973)
Analysis of Rehabilitation Counseling Subrole Behavior. R.C.B.
- 5) Lombana, J.H.(1976)
The Staff Relationships of School Counselors.
In The Status of Guidance and Counseling
In the Nations Schools. A Seris Issues Paper.
A.P.G.A. Washington. D.C.
- 6) Shertzer & Stone.(1966)
Fundamentals of Guidance.
Houghton, Mifflin, Co., Boston.
- 7) Siegle.(1956)
NONPARAMETRIC. STATISTICS.
McGraw, Inc. Newark

8) Smith C.W., Wilson, H.L. (1976)

The Development and Evaluation of Needs
Appraisal Instruments For Determining
Priorities For Guidance and Counseling
Services For Elementary, Junior High
and Secondary Schools. Louisiana State
Department of Education.

9) Wren. C.G. & Leonard. L (1973)

The World of the Contemporary Counselor.
Houghon Mifflin Co. Boston.

ملحق ١

يبين أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر الطلاب

أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر الطالب

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٣١٨١	ضمان وظيفة بعد التخرج .
٣٠٣٦	معرفة وفهم شروط التخرج .
٢٩١٢	معرفة فرص ومستقبل المهنة التي تود اختيارها .
٢٨٨١	تعلم ماهي الاشياء الضرورية لنجاحك في عملك ورضاك عن ذلك العمل .
٢٨٣٨	تعلم كيف تكتشف فرص العمل .
٢٧٨٧	فهم ماهي الاشياء المهمة بالنسبة لك الان وفي المستقبل.
٢٧٧٠	تعلم كيف تستعد للمهنة التي ترغب فيها .
٢٦٩٩	التخطيط لمزيد من التعليم أو التدريب بعد حصولك على الثانوية .
٢٦٥٨	الحصول على معلومات حول مخاطر الادمان على الكحول والمخدرات .
٢٦٢٧	تقديم طلبات الحصول على عمل ودخول المقابلات الشخصية لهذا الغرض .
٢٥٩٤	التعرف على الفرص والبدائل المهنية أمامك .
٢٥٨٤	تحديد الجهات الحكومية أو المؤسسات الخاصة التي تريد أن تعمل فيها .

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٢٥٧٧	الحصول على تجربة أثناء العمل في المهنة التي ترغب فيها .
٢٥٦٤	اختيار المواد التي ستساعدك على تحقيق اهدافك المهنية في المستقبل .
٢٥٦٤	تعلم كيف يمكن للمهنة أن تؤثر على حياتك المستقبلية .
٢٥٥٩	فهم نتائج أدائك في الاختبارات .
٢٥٥٥	ربط اهتماماتك وقدراتك بخططك لمهنة المستقبل .
٢٥٣١	اكتساب معلومات عن خدمات الارشاد والتوجيه الموجود بالمدرسة .
٢٤٩٧	تطوير شخصيتك إلى أقصى حد ممكن .
٢٤٦٨	الحصول على عمل في وقت الفراغ .
٢٤٤٠	القيام بزيارة العاملين أو اجراء مقابلات معهم في اماكن المهنة التي ترغب فيها .
٢٤٣٧	فهم اسباب تأخرك الدراسي وكيف تحسن من تحصيلك الدراسي .
٢٤٣٠	التعبير عن غضبك بطريقة مقبولة .
٢٤٢٢	اطلاعك أثناء الدراسة الثانوية على فرص الاعداد والتدريب المهني المتاحة لك .

المتوسط	الهاجات الارشادية
٢٤٠١	التكيف مع التوقعات المختلفة للمعلمين .
٢٣٨٥	تحسين علاقاتك مع اساتذتك .
٢٣٦٤	المشاركة في الأنشطة الاجتماعية .
٢٣٥٠	العثور على الاشخاص او المؤسسات التي يمكن ان تساعدك .
٢٣٤١	التشاور مع والديك حول تخطيطك لهنة المستقبل .
٢٣٣٥	التعامل مع الآخرين الذين يختلفون عنك .
٢٣١٤	التدريب على ضبط النفس .
٢٣٠١	تعلم كيف يمكن أن تعبر عن شخصيتك من خلال مهنة
	المستقبل .
٢٢٩٦	المشاركة في الأنشطة المدرسية .
٢٢٨٤	مناقشة المشكلات الشخصية والحفاظ على سريتها .
٢٢٨٣	التخطيط للدراسة أثناء الصيف .
٢٢٦٢	العثور على معلومات حول المدرسة او العمل الذي ترغب فيه .
٢٢٦٣	تقويم ردود فعلك نحو تجربة الخبره أثناء العمل .
٢٢٥٨	اكتساب الأصدقاء من هم في سنك والاحتفاظ بتلك الصداقات .
٢٢٤٨	الاندماج مع الآخرين في العمل .

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٢٤٤ ر ٢	تعلم كيف تخبر الآخرين بما تشعر .
٢٤١ ر ٢	فهم كيف تؤثر مشاعرك على عملك .
٢٣٤ ر ٢	اكتساب القدرة على الانصات الجيد بغرض فهم الآخرين .
٢٢٣ ر ٢	تحسين اساليب الاتصال والتعامل مع الآخرين .
٢١٦ ر ٢	تحسين قدرتك على اتخاذ القرارات المناسبة لك .
٢١١ ر ٢	تفهم مشاعر الآخرين .
٢٠٩ ر ٢	تحديد قدراتك واستعداداتك واهتماماتك .
١٦٨ ر ٢	التخطيط لما ستفعل إذا قررت ترك المدرسة الثانوية قبل التخرج .
١٦٥ ر ٢	التعبير عن مشاعرك باسلوب مقبول .
١٣٢ ر ٢	التعبير المستقل عن افكارك وأرائك ووجهات نظرك المستقلة أو الخاصة بك .
١٢٢ ر ٢	تطوير ثقتك في نفسك .
١٢٢ ر ٢	فهم لماذا تتصرف بالطريقة التي تتصرف بها الآن .
١٠٦ ر ٢	التكيف مع المدرسة الجديدة .
٠٩٠ ر ٢	فهم نفسك وتقبلها بدرجة أكبر .
٠٤٢ ر ٢	المشاركة في الانشطة الاجتماعية .
٠٣٦ ر ٢	معرفة لماذا لابد للناس من عمل .

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٢٠٣٤	التكيف مع طاقاتك الجسمية والعقلية .
٢٠٢١	التعرف على الدعم المالي المتاح لك لتستمر في دراستك .
٢٩١٠	تقبل التغيرات التي تطرأ على جسمك في فترة المراهقة .

ملحق ٢

يبين أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المعلمين

أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المعلمين

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٣٤٤٧	فهم اسباب تأخرهم الدراسي وكيف يتغلبون عليه .
٣٢٠٦	حصولهم على معلومات حول مخاطر الادمان على الكحول والمخدرات .
٣٢٠٠	التخطيط لمزيد من التعليم او التدريب بعد حصولهم على الثانوية .
= =	تطویر ثقتهم في أنفسهم .
٣١٦٥	تطویر شخصياتهم الى أقصى حد ممكن .
= =	معرفة فرص ومستقبل المهنة التي يودون اختيارها .
٣١٥٣	تحسين علاقاتهم مع اساتذتهم .
= =	تعلّمهم للأشياء الضرورية لنجاحهم في العمل ورضاهم الوظيفي .
٣١١٨	فهم نتائج أدائهم في الاختبارات .
= =	فهمهم للأشياء التي تهمهم الآن وفي المستقبل .
٣٠٨٢	اكسابهم القدرة على الانصات الجيد بغرض فهم الآخرين .
= =	تدريبهم على ضبط النفس .
٣٠٥٩	تحديد قدراتهم واستعداداتهم واهتماماتهم .

المتوسط	ال حاجات الارشادية
= =	معرفة وفهم شروط التخرج .
= =	تعلم كيف يستعدون لهنة المستقبل التي يرغبون فيها .
٢٠,٣٥	ربط ميولهم وقدراتهم بخططهم لهنة المستقبل .
= =	تحسين قدراتهم على اتخاذ القرارات المناسبة لهم .
= =	التشاور مع الوالدين حول تخطيطهم لهنة المستقبل .
= =	مناقشة المشكلات الشخصية الخاصة بهم ومحافظتهم على السر .
= =	إطلاعهم أثناء الدراسة الثانوية على فرص التدريب المهني
٢٠٢٤	المتاحة لهم .
٢٠١٢	تفهمهم لمشاعر الآخرين .
٢٠١٢	مشاركتهم في الانشطة المدرسية .
٢٠١٢	معرفتهم لماذا لابد للناس أن تعمل
٢٠٠٠	التخطيط لما سيفعلون إذا قرروا ترك الدراسة قبل
٢٩٨٨	الخروج .
٢٩٨٨	اختيارهم للمواد التي ستساعدهم في مهنة المستقبل .
= =	تعلّمهم كيفية اكتشاف فرص العمل .
= =	ضمان وظيفة بعد التخرج من المدرسة .

المتوسط	الهاجات الارشادية
= =	اكتسابهم للمعلومات عن خدمات الارشاد والتوجيه في المدرسة .
٢٩٦٥	التعرف على الفرص والبدائل المهنية المتاحة لهم .
= =	تعاملهم مع الآخرين الذين يختلفون عنهم .
٢٩٤١	تعلمهم كيف يمكن للمهنة ان تؤثر على حياتهم المستقبلية .
٢٩٢٩	تحسين اساليبهم للاتصال والتعامل مع الآخرين .
٢٩١٨	تعبيرهم عن مشاعرهم بأسلوب مقبول .
٢٩٠٦	فهم الاسباب التي يجعلهم يتصرفون بالطريقة التي يتصرفون بها الان .
= =	مشاركتهم في الأنشطة الاجتماعية .
٢٨٩٤	تكيفهم مع ظروفهم المنزلية .
٢٨٨٢	تكيفهم مع التوقعات المختلفة للمعلمين .
= =	تكيفهم مع المدرسة الجديدة .
٢٨٧١	تعلمهم كيف يجعلون الآخرين يعرفون بماذا يشعرون .
= =	تعلمهم كيف يمكن ان يعبر كل منهم عن شخصيته من خلال مهنة المستقبل .
= =	حصولهم على عمل في وقت الفراغ .

المتوسط	الهاجات الارشادية
٢٨٥٩	العثور على معلومات حول المدرسة أو العمل الذي يرغبون فيه .
= =	تعبيرهم عن الغضب بطرق مقبولة .
٢٨٤٧	تخطيطهم للدراسة أثناء الصيف .
٢٨٢٤	تكيفهم مع طاقاتهم الجسمية والعقلية .
٢٨١٢	فهم كيفية التعرف على أنفسهم أكثر وحبها أكثر .
= =	تحديدهم للجهات الحكومية أو المؤسسات الخاصة التي يرغبون العمل فيها .
= =	تعبيرهم المستقل عن افكارهم وأرائهم ووجهات نظرهم الخاصة .
٢٨٠٠	تقويمهم لردود فعلهم نحو تجربة الخبرة أثناء الدراسة .
٢٧٦٥	تعلم كل منهم كيف تؤثر مشاعره على عمله .
= =	عثورهم على الأشخاص أو المؤسسات التي يمكن أن تساعدهم لتلبية حاجاتهم .
٢٧٤١	تقبل التغيرات التي تطرأ على أجسام المراهقين .
= =	العثور على إمكانات المساعدة أو الدعم المادي لاستمرارهم في الدراسة .

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٢٧٢٩	حصولهم على تجربة أثناء الدراسة في المهن التي يرغبون فيها مستقبلاً .
٢٧١٨	اكتسابهم لأصدقاء من نفس السن والاحتفاظ بتلك الصداقات .
٢٦٩٤	إندماجهم مع الآخرين في العمل .
٢٦٧١	زيارة أو مقابلة العاملين في مكان المهنة التي يرغبون فيها مستقبلاً .
٢٦٠٠	تقديم طلبات الحصول على عمل ودخول المقابلات الشخصية لهذا الغرض .

٤٣ ملحق

يبين أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المدراء

أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المدراء

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٣٧٨٩	فهم أسباب تأخرهم الدراسي وكيف يتغلبون عليه .
٣٥٧٩	حصولهم على معلومات حول مشكلات الادمان على الكحول والمخدرات .
٣٥٢٦	مناقشة المشكلات الشخصية الخاصة بهم ومحافظتهم على السر .
= =	مشاركةتهم في الانشطة المدرسية .
٣٤٧٤	التخطيط لمزيد من التعليم أو التدريب بعد حصولهم على الثانوية .
= =	ربط ميولهم وقدراتهم بخططهم لمهن المستقبل .
٣٤٢١	تحديد قدراتهم واستعداداتهم واهتماماتهم .
= =	فهمهم للأشياء التي تهمهم الآن وفي المستقبل .
= =	معرفتهم بفرص ومستقبل المهنة التي يودون اختيارها .
= =	مشاركةتهم في الانشطة الاجتماعية .
= =	تعلّمهم للأشياء الضرورية لنجاحهم في العمل ورضاهם الوظيفي .
= =	اطلاعهم أثناء الدراسة الثانوية على فرص التدريب المهني المتاح لهم .

المتوسط	الاحتياجات الارشادية
٣٢٨٦	اختيارهم للمواد الدراسية التي ستسعدهم في مهنة المستقبل .
٣٢٦	تكيفهم مع طاقاتهم الجسمية والعقلية . تحسين علاقاتهم بأساتذتهم .
= =	إكسابهم القدرة على الانصات الجيد بغرض فهم الآخرين . التشاور مع الوالدين حول تخطيطهم لمهنة المستقبل .
= =	تدريبهم على ضبط النفس .
٣٢٦٣	معرفة وفهم شروط التخرج . تطوير ثقتهم في أنفسهم .
= =	تفهمهم لمشاعر الآخرين . تعبيرهم عن الغضب بطريقة مقبولة .
= =	تكيفهم مع المدرسة الجديدة . معرفتهم لماذا لابد للناس أن تعمل .
٣٢١١	فهم نتائج أدائهم في الاختبارات . التعرف على الفرص والبدائل المهنية المتاحة لهم .
= =	التخطيط لما سيفعلونه إذا قرروا ترك الدراسة قبل التخرج .

المتوسط	الهاجات الارشادية
= =	تطوير شخصياتهم إلى أقصى حد ممكن .
٣٢١١	تحسين قدرتهم على اتخاذ القرارات المناسبة لهم .
= =	تعلم كل منهم كيف تؤثر مشاعره على عمله .
= =	تعبيرهم عن مشاعرهم بأسلوب مقبول .
= =	تعلمهم كيف يمكن للمهنة أن تؤثر على حياتهم المستقبلية .
= =	اكتسابهم للمعلومات عن خدمات الارشاد والتوجيه في المدرسة .
٣١٥٨	تعلم كيف يستعدون لهنة المستقبل التي يرغبون فيها .
= =	فهم الاسباب التي تجعلهم يتصرفون بالطريقة التي يتصرفون بها الآن .
= =	تعلمهم كيفية اكتشاف فرص العمل .
= =	تعاملهم مع الآخرين الذين يختلفون عنهم .
= =	تكييفهم مع ظروفهم المنزليه .
٣١٠٥	تحسين أساليبهم للاتصال والتعامل مع الآخرين .
٣١٠٥	حصولهم على عمل وقت الفراغ .
٣٠٣٥	العثور على معلومات حول المدرسة أو العمل الذي يرغبون فيه .

المتوسط	الهاجات الارشادية
= =	تحديدهم للجهات الحكومية أو المؤسسات الخاصة التي يرغبون العمل فيها .
= =	تعلمهم كيف يمكن ان يعبر كل منهم عن شخصيته من خلال مهنة المستقبل .
= =	تخطيطهم للدراسة أثناء الصيف .
٢٠٠٣	حصولهم على تجربة أثناء الدراسة في المهن التي يرغبون فيها مستقبلاً .
٢٩٤٧	فهمهم لكيفية التعرف على أنفسهم اكثر وحبها اكثر .
= =	تعبيرهم المستقل عن افكارهم وأرائهم ووجهات نظرهم الخاصة .
= =	تكييدهم مع التوقعات المختلفة للمعلمين .
= =	تعلمهم كيف يمكن للمهنة أن تؤثر على حياتهم المستقبلية.
٢٨٩٥	اندماجهم مع الآخرين في العمل .
= =	تعلمهم كيف يجعلون الآخرين يعرفون بماذا يشعرون .
٢٨٤٢	تقبل التغيرات التي تطرأ على اجسام المراهقين .
= =	إكتسابهم لأصدقاء من نفس السن والاحتفاظ بتلك الصداقات .

المتوسط	الهاجات الارشادية
= =	تقويمهم لردود فعلهم نحو تجربة الخبرة أثناء الدراسة . ضمان وظيفة بعد التخرج من المدرسة .
٢٧٣٧	زيارة أو مقابلة العاملين في مكان المهنة التي يرغبون فيها مستقبلاً .
= =	العثور على امكانات المساعدة او الدعم المادي لاستمرارهم في الدراسة .
٢٦٨٤	تقديم طلبات الحصول على عمل ودخول المقابلات الشخصية لهذا الغرض .

٤٤ ملحق

يبين أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المرشدين

أولويات الحاجات الارشادية من وجهة نظر المرشدين

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٢٧٦٥	فهم أسباب تأخرهم الدراسي وكيف يتغلبون عليه .
٢٥٢٩	اكتسابهم للمعلومات عن خدمات الارشاد والتوجيه في المدرسة .
٢٤١٢	حصولهم على معلومات حول مشكلات الادمان على الكحول والمخدرات .
= =	مناقشة المشكلات الشخصية الخاصة بهم ومحافظتهم على السر .
= =	اطلاعهم أثناء الدراسة الثانوية على فرص التدريب المهني المتاح لهم .
٢٣٥٢	التخطيط لمزيد من التعليم او التدريب بعد حصولهم على الثانوية .
= =	ربط ميولهم وقدراتهم بخططهم لمهنة المستقبل .
٢٣٣٥	التعرف على الفرص والبدائل المهنية المتاحة لهم .
٢٢٣٥	تعلم كيف يستعدون لمهنة المستقبل التي يرغبون فيها .
= =	تعلّمهم كيفية اكتشاف فرص العمل .
= =	تحسين علاقاتهم بأساتذتهم .
٢١٧٦	تحديد قدراتهم واستعداداتهم واهتماماتهم .

المتوسط	الهاجات الارشادية
٣١١٨	فهمهم للأشياء التي تهمهم الآن وفي المستقبل .
= =	فهم الأسباب التي يجعلهم يتصرفون بالطريقة التي
	يتصرفون بها الآن .
= =	تحسين قدراتهم على اتخاذ القرارات المناسبة لهم .
= =	تحسين اساليبهم للاتصال والتعامل مع الآخرين .
= =	تطوير ثقتهم في أنفسهم .
= =	تدريبهم على ضبط النفس .
= =	تعبيرهم عن مشاعرهم باسلوب مقبول .
= =	تعلّمهم للأشياء الضرورية لنجاحهم في العمل ورضاهما
	الوظيفي .
٣٠٥٩	فهم نتائج أدائهم في الاختبارات .
= =	مشاركتهم في الانشطة الاجتماعية .
= =	مشاركتهم في الانشطة المدرسية .
٣٠٠٠	زيارة او مقابلة العاملين في مكان المهنة التي يرغبون فيها مستقبلاً .
= =	تطوير شخصياتهم إلى أقصى حد ممكن .
= =	التشاور مع الوالدين حول تخطيطهم لهذا المستقبل .
= =	معرفتهم لماذا لابد للناس أن تعمل .

المتوسط	ال حاجات الارشادية
= =	ضمان وظيفة بعد التخرج .
٢٩٤١	قبل التغيرات التي تطرأ على اجسام المراهقين .
= =	معرفة وفهم شروط التخرج .
= =	التخطيط لما سيفعلون اذا قرروا ترك الدراسة قبل التخرج .
= =	معرفتهم بفرص ومستقبل المهنة التي يودون اختيارها.
= =	تكييفهم مع التوقعات المختلفة للمعلمين .
= =	تعبيرهم عن الغضب بطريقة مقبولة .
٢٨٨٢	تعبيرهم المستقل عن افكارهم وأرائهم ووجهات نظرهم الخاصة .
٢٨٢٤	العثور على معلومات حول المدرسة أو العمل الذي يرغبون فيه .
= =	إكسابهم القدرة على الانصات الجيد بغرض فهم الآخرين .
= =	حصولهم على تجربة أثناء الدراسة في المهن التي يرغبون فيها مستقبلاً .
= =	تكييفهم مع المدرسة الجديدة .
= =	تعلّمهم كيف يمكن للمهنة أن تؤثّر على حياتهم المستقبلية .

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٢٧٦٥	تكيفهم مع طاقاتهم الجسمية والعقلية .
= =	تعلّمهم كيف يجعلون الآخرين يعرفون بماذا يشعرون .
= =	تفهمهم لمشاعر الآخرين .
= =	حصولهم على عمل في وقت الفراغ .
٢٧٠٦	اختيارهم للمواد الدراسية التي ستتساعدهم في مهنة المستقبل .
= =	تعلّمهم كيف يمكن أن يعبر كل منهم عن شخصيته من خلال مهنة المستقبل .
٢٦٤٧	فهمهم لكيفية التعرف على أنفسهم أكثر وحبها أكثر .
= =	تحديدهم للجهات الحكومية أو المؤسسات الخاصة التي يرغبون العمل فيها .
= =	إندماجهم مع الآخرين في العمل .
= =	تعاملهم مع الآخرين الذين يختلفون عنهم .
= =	تعلم كل منهم كيف تؤثر مشاعره على عمله .
= =	تخطيطهم للدراسة أثناء الصيف .
٢٥٨٨	العثور على امكانات المساعدة أو الدعم المادي لاستمرارهم في الدراسة .

المتوسط	ال حاجات الارشادية
٢٥٢٩	إكتسابهم لأصدقاء من نفس السن والاحتفاظ بتلك الصداقات .
= =	تكيفهم مع ظروفهم المنزلية .
= =	عثورهم على الأشخاص أو المؤسسات التي يمكن أن تساعدهم لتلبية حاجاتهم .
٢٥٣٢	تقديم طلبات الحصول على عمل ودخول المقابلات الشخصية لهذا الغرض .
= =	تقويمهم لردود فعلهم نحو تجربة الخبرة أثناء الدراسة .

٤٥ ملحق

يبين أدلة تقويم حاجات الارشاد والتوجيه - صيغة موجهة للمدراء
والعلميين والمرشدين

المختصر

آخری :

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد :-

ان هذه الاداء التي بين يديك مصممه لتحديد الحاجات الارشادية لطلبه المرحلة الثانية . و هي ليست اختبارا . وليس فيها اجابات صحيحة وأخرى خاطئة . فأجابه الصحيحة ماتراه انت . اقرأ كل مفردء بتمعن . ثم ضع الاجابه المطلوبه عن طريق اختيارك لها منفردء من القيم التي يحددها المقياس المستدرج التقابل لكل مفردء . ان المهم اعتبار تلك مفردء مستقلة عن الأخرى . و هذه الاداء تهدف الى تقييم خدمات التوجيه والارشاد في العدارات الثانية و تحسينها الى الافضل .

واللّي المثال التالى للتوضيح كيفية الإجابة .

مدى تلبية احتياجات الطلاب

حجم المساعدة التي يدّعى بها الطالب

فالعمود الایمن يحتوى على اربعة اختيارات تستطيع اختيار احدها لتحديد درجه الحاجه لمساعدة المرشد للطلاب . والعمود الایسر يحتوى على ثلاثة اختيارات تستطيع اختيار احدها لتحديد مقدمه المرشد من مساعدته لتحقيق حاجات الطلاب . وعند ما يكون اختيارك من العمود الایمن «لاشي» فرجبي عدم وضع اشاره على أي اختيار من العمود الایسر لكي لا تكون اجابتك متناقضه . شاكرا لك تعاونك في انجاح هذا البحث .
ولك تحياتي .

أمثل استدلال هذا الجزء :-

الأسس : (اختياري)

السـن :

النَّوْهَنْلِ : —

التخصيص :

سیواں الحد ها:

اخوکم.

محمد سعيد حسن الزهراني

مدى طيبة احتياجات الطلاب

ادارة تقويم الحاجات الارشادية

حجم المساعدة التي يحتاجها الطالب

٢	١	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧											
غير طيبة الحاجة جزئياً	لم يطلب الحاجة	غير طيبة الحاجة	لا يُعنى الساده الساده	لذا هل ينطوي الطلب مساعدة ارشادية للحالات التالية ؟	تحديد قدراتهم واستعداداتهم واحتياجاتهم ؟	العنوان على معلومات حول الدراسة أو العمل الذي يرغبون فيه ؟	كيفهم مع طاقاتهم الجسدية والعقلية ؟	الخطيب لزید من التعليم او التدريب بعد حصولهم على الثانوية ؟	فهم نتائج ادائهم في الاختبارات ؟	ربط سبلهم وتقديراتهم بخطفهم لمهن المستقبل ؟	نقل النتائج التي ظهرت على اجراء الرعاية ؟	زيارة او مقابلة العاملين في مكان العمل الذي يرغبون فيها مستقبلاً ؟	العنوان على امكانات السادة او الدعم المادي لاستمرارهم في الدراسة ؟	معرفة وفهم شروط التخرج ؟	التعرف على الفرع والبدائل المهنية المتاحة لهم ؟	علم كيف يستعدون لمهنة المستقبل التي يرغبون فيها ؟	الخطيب لما يفعلون اذا غروا ترك الدراسة قبل التخرج ؟	فهم اسباب تأخرهم الدراسي وكيف يتغلبون عليه ؟	فهم للأشياء التي تهمهم الان وفي المستقبل ؟	اخذتهم لل زيارات التي ساعدتهم في مهنة المستقبل ؟	فهم الاصحاب التي تجعلهم يتعرفون بالطرق التي يتعرفون بها الان ؟	تطوير شخصياتهم الى اقصى حد ممكن ؟	حصولهم على معلومات حول مشكلات الادمان على الكحول والتobacco ؟	تحسين قدرتهم على اتخاذ القرارات المناسبة لهم ؟	فهم لكتيبة التعرف على انشئهم اكثراً وحبها اكثراً ؟	تعلّمهم كيفية اكتشاف فرع العمل ؟	تحديد هم للجهات الحكومية او المؤسسات الخاصة التي يرغبون العمل فيها ؟	اندماجهم مع الآخرين في العمل ؟	تحسين اساليبهم للأعمال والتعامل مع الآخرين ؟	تعزيزهم بالمتطلبات عن اكتارهم وارائهم ووجهات نظرهم الخاصة ؟	تقديم طلبات الحصول على عمل ودخول المقابلات الشخصية لهذا الفرع ؟						

حجم المساعدة التي يحتاجها الطالب

١٨٩

مدى طيبة احتياجات الطلاب

٢	١	هل يحتاج الطالب مساعدة ارشادية للحالات التالية؟	٤	٢	١
٢	١	لم تلبِ طيبة الحاجة جزئياً	٤	٢	١
		حسن علاقتهم بأسرهم؟			٢٨
		اكتسبهم لامتنا من نفس السن والاحتياط بطبع العادات؟			٢٩
		تطوّر نفسيّهم في أنفسهم؟			٣٠
		تعاملهم مع الآخرين الذين يختلفون عنهم؟			٣١
		اكتسبهم القدرة على الانصات الجيد بفرض فهم الآخرين؟			٣٢
		التاثير مع الوالدين حول تخطيطهم لمهنة المستقبل؟			٣٢
		معرفتهم بغرض ومستوى المهنة التي يودون اختيارها؟			٣٤
		نكيفهم مع الترتيبات الخطّطة للحياة؟			٣٥
		تعلّمهم كيف يجعلون الآخرين يعرفون بماذا يشعرون؟			٣٦
		تعلم كل منهم كيف توفر مشاعره على الآخرين؟			٣٧
		ساقطة الشكلات الشخصية الخاصة بهم ومحاذيقهم على التزايد؟			٣٨
		تعلّمهم كيف يمكن ان يعبر كل منهم عن شخصيته من خلال مهنة المستقبل؟			٣٩
		نثّفهم لشاعر الآخرين؟			٤٠
		تعزيزهم عن النّسب بطرق متولدة؟			٤١
		شاركتهم في الأنشطة الاجتماعية؟			٤٢
		نكيفهم مع ظروفهم المنزلية؟			٤٢
		تدريبهم على خط النّشر؟			٤٤
		تعزيزهم عن مشاعرهم بالأسلوب المبتكر؟			٤٥
		حملوهم على تجربة اثناء الدراسة في المهن التي يرغبون فيها مستقبلاً؟			٤٦
		تعزيزهم لردود فعلهم نحو تجربة الخبر، اثناء الدراسة؟			٤٧
		شاركتهم في الأنشطة الدراسية؟			٤٩
		حملوهم على عمل في وقت الزراعة؟			٤٩
		تخطيطهم للدراسة اثناء الصيف؟			٥٠
		نكيفهم مع الدراسة الجديدة؟			٥١
		عزيزهم على الاشتغال او المؤسسات التي يمكن ان شاعدهم لطيبة حاجاتهم؟			٥٢
		تعلّمهم كيف يمكن للمنبه ان توفر على حياتهم الستابلية؟			٥٣
		معرفتهم لماذا لا بد للناس ان تعمل؟			٥٤

١٩

حجم المساعدة التي يحتاجها الطالب

مدى طبيعة احتياجات الطلاب

٤	٢	١	٣	٢	١
لا شيء	قليل من بعض	كثير من	لا	قليل من بعض	كثير من طبيعة الحاجة
					هل يحتاج الطالب مساعدة ارشادية للحالات التالية
					تعليم للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة في العمل ونماذج الوظيفي؟
					فرص وظيفية بعد التخرج من الدراسة؟
					اكتسابهم للعلومات عن خدمات الارشاد والتوجيه في الدراسة؟
					اطلاعهم على اقسام الدراستين الثانية على فرص التدريب المهني المتاحة لهم؟
٥٥					
٥٦					
٥٧					
٥٨					
٥٩					
٦٠					
٦١					
٦٢					
٦٣					
٦٤					
٦٥					
٦٦					
٦٧					
٦٨					
٦٩					
٧٠					
٧١					
٧٢					
٧٣					
٧٤					
٧٥					
٧٦					
٧٧					
٧٨					
٧٩					
٨٠					
٨١					
٨٢					
٨٣					
٨٤					
٨٥					
٨٦					
٨٧					
٨٨					
٨٩					
٩٠					
٩١					
٩٢					
٩٣					
٩٤					
٩٥					
٩٦					
٩٧					
٩٨					
٩٩					
١٠٠					

﴿ ٦ ﴾ ملحق

يبين اداة تقويم حاجات الارشاد والتوجيه - صيغة موجهة للطلاب

المحتوى

١٦

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد :-

اشع من يدرك هذه الاداء وهي مساعدة طلاب المرحلة الثانوية. وهي ليست اختباراً بل شيئاً اضافياً مساعدة أو عاملاً ثالثاً يساعد على اداء امتحانات

حاول ان تقرأ كل مزءدة يتضمن شكل من اشكال مثقبة موفرة في المثلث

وقد هذه الاداة هو تقييم خدمات الارشاد والتوجيه في المدارس الثانوية وشعبتها بالإنترنت.

أن العواد الابن يحتوى على اربعة اختبارات تتطلب انتهاء أحدها لتتعدد درجة الحالية لسعادة المرشحة كما يلي، لا شيء ثالث من المساعدة، يحقق المساعدة، كثير من المساعدة، وما عليك إلا أن تختار استيفاء واحدة.

- اما في النسوة الالسر فهو يحتوى على ثلاثة اختبارات متباعدة. ان تنتهى منها واحدة تحدد بديلا ما تقدم المرشحة علامة (A) على اختيار واحد فقط.

من سعادته لتحقق ذلك الحاجة، كما على (لم ثقب الحاجة، ثم تثبيط الحاجة جزئياً، ثم تثبيط الحاجة) وما عليك إلا أن تحيط بالحاجة بأدوات تثبيتها، حتى تتحقق الحاجة.

سزدات .

درجة الساده التي حملت عليها

٣	٢	١	هل تحتاج ساده لبيان الحجج الثالثة	٤	٢	١
✓			فيم اسباب تأذك الدرايس وكيف تحسن من تحديك الدرايس	✓		

حجم المساعدة التي تدفع المها

ان هذا النال يرضم لك كينة الاستياء على كل منزده.

أنني أكره أن تناولك وأهتماك بالاستجابة على مفردات هذه الاداء سبکن له الجنة الأخرى في نعيم الدجى

واني اذ اشكر لك شعراوك الصادق والخليل - انتي لك ددام النعم بالنجاح .

• 127 •

معلومات عامة

..... (ذکر الام اخباری)

الهدف الدراسي | الطلب

العنوان :

السؤال الدراسي:

..... لشمن:

سنوات الخدمة:

الباحث

محمد سعید حسن الزهراني

درجة المساعدة التي حملت على

ادارة تقويم حاجات الارشاد والتوجيه
«للطلاب»

هل تحتاج مساعد ارشادي للحالات التالية؟

تحديد قدراتك واستعدادك واهتمامك؟

التأثير على معلومات حول الدروس او العمل الذي ترغب فيه؟

التثبت مع طائفتك الجنسية والعلق؟

الخطيط لمزيد من التعليم او التدريب بعد حصولك على الثانوية؟

فهم نتائج ادراكك في الاختبارات؟

ربط اهتمامك وقدراتك بخططك لميئنة المستقبل؟

تعلن التغيرات التي تطرأ على جسمك في فترة المراهقة؟

الثانية زيارة البالمن او اجراء مقابلات معهم في اماكن المهنة التي ترغب فيها؟

التعرف على الدعم المادي المأهول لك لاستمرار دراسته؟

معرفة وفهم شروط التخرج؟

التعرف على الفرق والبدائل المهنية الممكنة؟

تعلم كيف تستعد للميئنة التي ترغب فيها؟

الخطيط لما ستفعل اذا قررت ترك الدراسة الثانية قبل التخرج؟

فهم اسباب تأخرك الدراسي وكيف تحسن من تحصيلك الدراسي؟

فهم ما هي الاشياء المهمة بالنسبة لك الآن وفي المستقبل؟

اخيار الوارد التي تساعدك على تحقيق اهدافك المهنية في المستقبل؟

فهم لماذا تتصرف بالطريقة التي تتصرف بها الان؟

تطوير شخصيتك الى اقصى حد ممكن؟

الحصول على معلومات حول مخاطر الادمان على الكحول والمخدرات؟

تحسين تدبرك على اتخاذ القرارات المناسبة لك؟

فهم نفسك وتنبليها بدرجة اكبر؟

تعلم كيف تكتشف فرم العمل؟

تحديد الجهات الحكومية او المؤسسات الخادمة التي تريد ان تعمل فيها؟

الاندماج مع الآخرين في العمل؟

تحسين اساليب الاتصال والتواصل مع الآخرين؟

التعبير المستقل عن افكارك وارائك وجهات نظرك المختلفة او الخاصة بك؟

تقديم طلبات الحصول على عمل ودخول التابلات الشخصية لهذا الغرض؟

حجم المساعدة التي تحتاج اليها

٤	٢	١	
---	---	---	--

لا	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

٢	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

٣	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

٤	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

٥	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

٦	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

٧	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

٨	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

٩	ثلث من المساعدة	مساعد	
---	-----------------	-------	--

١٠	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١١	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١٢	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١٣	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١٤	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١٥	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١٦	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١٧	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١٨	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

١٩	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

٢٠	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

٢١	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

٢٢	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

٢٣	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

٢٤	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

٢٥	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

٢٦	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

٢٧	ثلث من المساعدة	مساعد	
----	-----------------	-------	--

حجم السادس، التي تحتاج إليها

درجة السادسة، التي حصلت على

١	٢	٣	٤	٥	٦
لم يطلب الحاجة جزئياً	تم طلب الحاجة الجزئية	هل تحتاج سادس، ارشاده للنحوات التالية؟	شيء من شيء من	شيء من السادس، السادس	لا
		تحسن علاقتك مع أصدقائك؟			١
		اكتساب الامانة، من عدم في تلك والاحتفاظ بذلك المدحيات؟			٢٨
		تطوير ثقتك في نفسك؟			٢٩
		التعامل مع الآخرين الذين يختلفون عليك؟			٣٠
		اكتساب القدرة على الانصاف الجيد بمنطق فهم الآخرين؟			٣١
		التناول مع والديك حول تحضيرك لمهمة المستقبل؟			٣٢
		معرفة فرم ومستقبل المهمة التي تقدّم اختيارها؟			٣٣
		التكيف مع التوقعات المنشورة للعمل من؟			٣٤
		تعلم كيف تغير الآخرين بما تقدم؟			٣٥
		فهم كيف تؤثر مشاعرك على تلك؟			٣٦
		مناقشة المشكلات الشخصية والحفاظ على سرتها؟			٣٧
		تعلم كيف يمكن أن تعبر عن مشاعرك من خلال مهنة المستقبل؟			٣٨
		تشخيص مشاعر الآخرين؟			٣٩
		التعبير عن مشاعرك بطريقة مبتكرة؟			٤٠
		المشاركة في الأنشطة الاجتماعية؟			٤١
		التكيف مع ظروفك المترتبة؟			٤٢
		التدريب على قيادة العمل؟			٤٣
		التعبير عن مشاعرك بالأسلوب المبتكر؟			٤٤
		الحصول على تجربة اثناء العمل في المهمة التي ترغب فيها؟			٤٥
		تقدير ردود فعلك نحو تجربة الخير، اثناء العمل؟			٤٦
		المشاركة في الأنشطة الدراسية؟			٤٧
		الحصول على عمل في وقت الفراغ؟			٤٨
		الخطاب للدراسات اثناء المتنفس؟			٤٩
		التكيف مع الدراسة الجديدة؟			٥٠
		العنصر على الاشخاص او الوسائل التي يمكن ان تساعدك؟			٥١
		تعلم كيف يمكن للمهمة ان تؤثر على حياتك المستقبلية؟			٥٢
		معرفة لماذا لا بد للناس ان تعامل؟			٥٣

١٩٤

درجة الساده، التي حلت على

٣	٢	١
غير ثانية الحاجة جزئياً	لم تلب الحاجة	تم تلبية الحاجة

حجم الساده، التي تحتاج اليها

٤	٣	٢	١
لا كثير من بعض الساده	ثقل من بعض	ثقل من بعض	غير من

هل تحتاج ساده ارشادي لل حاجات التالية؟

تعلم ما هي الاشياء التربوية لنجاحك في عملك وذاك عن ذلك العمل؟

ضمان وظيفة بعد التخرج من المدرسة؟

اكتساب معلومات عن خدمات الارشاد والتوجيه الموجودة بالمدرسة؟

اطلاعك اتنا، الدراسات الثانوية على فرم الاعداد والتدريب المهني المتاح لك؟

٥٥

٥٦

٥٧

٥٨