

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة منتورى - قسنطينة

كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير



رقم التسجيل: ..... .

## تقييم مناخ الإستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر

رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية

تحت إشراف  
الدكتور دخموش العربي

من إعداد الطالب  
سعدي يحيى

### أعضاء لجنة المناقشة

جامعة قسنطينة	رئيسا	أستاذ التعليم العالي	د / شرابي عبد العزيز
جامعة قسنطينة	مقررا	أستاذ التعليم العالي	د / دخموش العربي
جامعة سطيف	عضوا	أستاذ التعليم العالي	د / صالح صالح
جامعة الجزائر	عضوا	أستاذ التعليم العالي	د / بوکابوس سعدون
جامعة قسنطينة	عضوا	أستاذ محاضر	د / مرداوي كمال
جامعة باتنة	عضوا	أستاذ محاضر	د / مرازقة عيسى

## مقدمة

تعاني معظم الدول النامية العديد من المشكلات التي تؤثر على خطط التنمية الاقتصادية فيها، و من المعروف أن خطط التنمية في هذه الدول تهدف إلى رفع معدل النمو الاقتصادي و رفع مستويات الرفاهية بها ، و عmad عملية التنمية الاقتصادية هو رفع معدلات الاستثمار ، و هو ما يستلزم ضرورة توافر برامج ملائمة للتمويل. كما أن المشكلة الأساسية التي تعاني منها أغلب الدول النامية هي عدم توافر مصادر التمويل المحلية الالزامـة لاستيراد السلع الرأسمالية الوسيطة، و ذلك نتيجة عدم استقرار حصيلة صادرات هذه الدول، و من هنا بدأت هذه الدول في البحث عن مصادر بديلة لتمويل التنمية الاقتصادية. هذه المصادر يمكن إيجازها في بديلين أساسيين هما:

الاقتراض الخارجي و الذي لجأ إليه معظم الدول النامية في تمويل برامجها التنموية، إلا أنه مع مرور الوقت و مع بداية الثمانينيات فوجئ العالم بأزمة المديونية الخارجية حيث عجزت بعض الدول النامية عن سداد أعباء مديونياتها إضافة لذلك فإن الاقتراض الخارجي يعد وسيلة لها أعباؤها الاقتصادية و السياسية.

أما البديل الثاني فيتمثل في الاستثمار الأجنبي المباشر. و بصرف النظر عن الجدل القائم حول منافع و أضرار هذه الوسيلة، فيمكن القول بأنها أكثر فاعلية بالنسبة لظروف الدول النامية، و ذلك بشرط وجود مناخ استثماري ملائم ليساعد هذه الدول على الاستفادة من هذا النوع من الاستثمارات.

ارتبطت نشأة حركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة بحركة الاستعمار العالمي عندما اتجهت الدول الصناعية الكبرى إلى بسط نفوذها على أسواق إفريقيا و آسيا و أمريكا اللاتينية و الشرق الأوسط من خلال تأسيس مصالح اقتصادية و تجارية فيها؛ ارتبطت بشكل رئيسي بالصناعات الإستخراجية و شركات التجارة الخارجية. و في مرحلة لاحقة و مع انحصار تيار الاستعمار الأجنبي و نيل أغلب الدول المستعمرة استقلالها خصوصا في أعقاب الحرب العالمية الثانية، بدأت حركة الاستثمار الأجنبي خصوصا في ظل السياسات الحماية تستخدم كوسيلة للنفاذ إلى الأسواق الخارجية من خلال تجاوز الحواجز الجمركية في الدول التي تتميز برخص بعض أو كل عوامل الإنتاج فيها و وفرة المواد الأولية، بالإضافة إلى الاستفادة من المزايا و الإعفاءات الضريبية التي بدأت بعض الدول النامية و الرامية للتصنيع و الاستفادة من الخبرات و المهارات الأجنبية تقدمها لجذب الاستثمارات

الأجنبية إليها. لذلك أصبح الاستثمار الأجنبي المباشر في كثير من الحالات بديلاً لل الصادرات من السوق المحلي أو منافستها.

و قد أظهرت تجارب العديد من الدول بالإضافة إلى الدراسات التحليلية لمؤسسات مثل البنك الدولي و مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية (UNCTAD) إلى وجود علاقة بين تحرير التجارة و النمو الاقتصادي. فالاقتصاديات التي تبنت أنظمة تجارة حرة تمكنت من خلق صناعات تنافسية كما حفزت الاستثمارات الأجنبية و المحلية فاستفادت من مزايا الإنتاج الكبير و نقل التكنولوجيا و تبني ممارسات إنتاجية أفضل. كما هيأت الصناعات التصديرية فرص أفضل للتشغيل مما هيأتها السياسات الحمائية التي لم تثبت قدرتها على توفير فرص العمل بطريقة كفؤة. و قد أظهرت العديد من الدراسات التي أجريت لتقدير نتائج جولة الأوروغواي على الرخاء العالمي أن نصيب كل دولة من هذا الرخاء سيعتمد اعتماداً كبيراً على درجة تحرير تجارتها.<sup>1</sup>

أدت التجارة الخارجية من خلال الصادرات النفطية طيلة عقدي السبعينات و الثمانينات دوراً أساسياً في استراتيجيات التنمية العربية. و لقد كان هذا الدور مباشراً في الدول الرئيسية المصدرة للنفط كدول مجلس التعاون الخليجي و العراق، و غير مباشر بالنسبة للدول العربية غير النفطية من خلال التدفقات المالية التي تحققت بفضل العوائد النفطية بشكل تحويلات العاملين من مواطنوها في دول مجلس التعاون الخليجي و العراق بالنسبة لدول الشرق العربي، و في أوروبا التي استفادت من توظيف الفوائد النفطية العربية لديها بالنسبة لدول المغرب العربي. و نتيجة للأهمية الخاصة للصادرات النفطية تميزت استراتيجيات التنمية العربية خلال تلك الفترة بمميزتين رئيسيتين : الأولى دور قيادي للقطاع العام في النشاط الاقتصادي، و الثانية اعتماد كبير للقطاع العام في إنفاقه على التدفقات المالية الخارجية و هي صادرات النفط بالنسبة للدول النفطية و التحويلات و القروض و الهبات بالنسبة للدول غير النفطية. و لقد نتج عن اعتماد استراتيجية التنمية هذه نقاط ضعف هيكلية كان من أهمها :

- حساسية كبيرة للصدمات الخارجية من حيث تقلب حجم التدفقات المالية نتيجة ظروف خارجية.
- هبوط نوعية الاستثمارات التي كان يقوم بها القطاع العام بسبب عدم خصوصيتها لقواعد السوق.
- تعود القطاع العام على مصدر رخيص للتمويل الخارجي و ضعف دور القطاع الخاص لم يحفر على تبني استراتيجيات تصنيعية هدفها خلق نقلة نوعية في الاقتصاديات العربية أو غزو

<sup>1</sup> زكاء مخلص الخالدي، "التجارة الخارجية و الاستثمارات الأجنبية هل يكونا ماكنة النمو الاقتصادي للدول العربية؟"، ندوة متطلبات التنمية في الشرق الأوسط (المشرق و المغرب) في ظل المستجدات المحلية و العالمية، رابطة المعاهد و المراكز العربية للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية (AIRCARDES)، جمهورية مصر العربية، الإسماعيلية 24-26 سبتمبر 1996.

الأسواق الخارجية كما حدث بالنسبة لدول شرق و جنوب شرق آسيا و دول أمريكا اللاتينية. فباستثناء النفط كسلعة إستراتيجية تنتج بشكل رئيسي لأغراض التصدير، لم تهدف سياسات التصنيع التي تبنتها كل الدول العربية تقريباً إلى الإنتاج لأغراض التصدير و إنما لإشباع السوق المحلي في إطار سياسة إحلال الواردات.<sup>1</sup>

- هروب رأس المال العربي إلى الخارج بسبب عدم توفر فرص استثمارية ملائمة في الداخل من جهة و بحثه عن ملاجئ آمنة من جهة أخرى. مما أدى إلى تكوين ادخارات عربية ضخمة في الخارج تضعها التقديرات على ما يقارب 600 مليار دولار بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي و 159 مليار دولار بالنسبة للدول العربية غير النفطية.

كما سبق ذكره، فإن حساسية الاقتصاديات العربية للخدمات الخارجية التي تؤثر على حجم التدفقات المالية إليها نتيجة ظروف خارجية بانت واضحة خاصة عندما بدأت العوائد النفطية في الانحسار في بداية النصف الثاني من الثمانينات. حيث هبط سعر برميل النفط الخام من 27.5 دولار أمريكي عام 1985 إلى حوالي 13 دولار للبرميل في عام 1986 مقابل 36 دولار في عام 1980.<sup>2</sup>

لقد أثر انخفاض العوائد النفطية على سياسات الإنفاق العام في الدول النفطية نفسها فاضطرت إلى تقليل ميزانياتها خصوصاً الإنفاق الاستثماري. و إعادة النظر في مساعداتها و تدفقاتها المالية إلى الدول العربية غير النفطية. بصورة عامة، لقد تأثرت كل الدول العربية من هذا الانخفاض بدون استثناء و كانت في مقدمة الدول المتضررة الأردن و مصر و سوريا ضمن دول المشرق العربي بينما كانت أكثرها تضرراً الجزائر من بين دول المغرب العربي، حيث بلغ الانخفاض في إجمالي الناتج القومي في كل من الأردن و مصر و الجزائر 25.1% و 8% و 6.3% على التوالي ما بين الفترتين 1979-1985 و 1989-1985.

لكن من خلال أرقام السنوات الأولى من تسعينيات القرن الماضي نلاحظ بعض التحسن في صادرات الدول العربية من حيث ارتفاع معدلات النمو و تنويع السلع و ذلك في أعقاب سياسات التكيف الاقتصادي التي اتبعتها العديد منها و التي كان أحد أهم أهدافها الانفتاح على الأسواق الخارجية و الإنتاج لغرض التصدير. إلا أن الصادرات العربية رغم هذا التحسن لا زالت ضعيفة و لازال أمام تطورها معوقات عديدة تقف في مقدمتها ضعف البنية التحتية في معظم الدول العربية من طرق و وسائل نقل و اتصالات و طاقة و مياه إلى جانب الحاجة إلى تطوير المهارات البشرية. و

<sup>1</sup> التقرير الاقتصادي العربي الموحد، 1991

<sup>2</sup> المرجع السابق، سبتمبر 1995 ص 257

هكذا يتضح أن رغبة الدول العربية بالاندماج في الاقتصاد العالمي من خلال تطوير الصادرات ليس كافياً إن لم تسبقها استثمارات في المجالات السالفة الذكر. وللقيام بذلك هناك أربع مصادر يمكن اختبار قدراتها في هذا الصدد:

- الإنفاق الحكومي و لكنه لم يعد مصدراً يمكن الاعتماد عليه و ذلك بسبب اتجاه هذه الدول إلى تصحيح اقتصادياتها من خلال تطبيق برامج الخوصصة، و الضائقة المالية لمعظم الدول العربية و ضخامة الدين العام الداخلي و الخارجي.
- مبادرات الدول الصناعية الكبرى و دور مؤسسات التمويل الدولية و الإقليمية و التي من أهمها المشروع الشرقي أوسيطى و الشراكة الأوروبية-المتوسطية. و لكن نظراً للمساعدات التي تحتاجها دول المعسكر الاشتراكي و الاتحاد السوفياتي سابقاً و تلك الازمة لإعادة اعمار الضفة الغربية و قطاع غزة و كلا من العراق و أفغانستان، و بالنظر إلى مئات المليارات المطلوبة للاستثمار في مجال البنية التحتية في السنوات القادمة فإن دور هذا المصدر يبدو هامشياً.
- ادخار القطاع الخاص العربي في الخارج و الناتج عن ظروف الاستثمار غير الملائمة في الدول العربية إضافة إلى عدم الاستقرار السياسي و الخوف من المسائلة و المصادر . و نظراً لأن الاستثمارات في البنية التحتية تمتاز بالضخامة و بطيء في جني الأرباح المتأنية منها، مما يجعل أصحاب رؤوس الأموال يتربدون في الاستثمار، فإنه لا يمكن التعويل على هذا المصدر في الظروف الحالية و لكنها يمكن أن تصبح مصدراً مهماً لتتدفق الأموال للمنطقة في المستقبل.
- مما سبق نخلص إلى أن ضعف الموارد المحلية للدول العربية من جهة و ضآلة حجم المساعدات و المعونات المتوقعة من حكومات الدول الصناعية و المؤسسات الدولية من جهة أخرى يجعل الاستثمارات الأجنبية المصدر الرئيسي لتهيئة الدول العربية لمواجهة الظروف العالمية الجديدة.

## أولاً: أهمية و دوافع اختيار الموضوع

تعتبر التنمية الاقتصادية حتمية لجميع الدول عامة، و للدول النامية على وجه الخصوص، و ذلك من أجل رفع مستوى معيشة أفرادها. فهي تؤدي إلى تغيير جذري في الهيكل الاقتصادي و

الاجتماعي للدول و في نوعية المنتجات و الخدمات و يصاحب ذلك النمو الاقتصادي الذي يعبر عن الزيادة في متوسط نصيب الفرد في الدخل الوطني.

لذا فهناك دراسات تهدف إلى الوصول إلى الوسائل المجدية للتنمية الاقتصادية لا سيما في الدول النامية، و بالرغم من تعدد الوسائل و تنويعها إلا أن توفير رؤوس الأموال يعتبر من أهمها في عملية التنمية الاقتصادية، خاصة إذا تم تجميعها من داخل المجتمع نفسه دون الاعتماد على المصادر الأجنبية حيث يؤدي هذا إلى زيادة معدلات التنمية. لكن الواقع يؤكد أن العديد من الدول خاصة منها النامية تحتاج - و إن كان بدرجات متفاوتة - إلى الرأس مال الأجنبي من أجل تمويل مشاريعها التنموية.

كما يتوقف على الشكل الذي تنساب به رؤوس الأموال الأجنبية العديد من النتائج التي يمكن أن تتحققها الدول المضيفة، و ذلك تبعاً لما إذا كانت منحاً أو قروضاً سهلة أو في شكل قروض إئمائية و استثمارات مباشرة، سواء أكانت خاصة أم ثنائية أم متعددة الأطراف.

بالنسبة للجزائر و بعد مرور حوالي عقدين من الزمن على تبنيها المنهج الاشتراكي المرتكز على الاقتصاد المخطط كأسلوب لإدارة دواليب الاقتصاد الوطني و الذي أنتج انداداً اقتصادياً و تخلفاً اجتماعياً و زاد من وطأة المديونية الخارجية، بالإضافة إلى التحولات الاقتصادية السائدة على المستوى العالمي، هذا الوضع دفعها إلى انتهاج اقتصاد السوق، حيث أصبح من الضروري اتخاذ إجراءات عديدة و جريئة من أجل الخروج من مرحل الانتقال بأقل تكلفة ممكنة. و بناء على ذلك تم القيام بإعادة النظر في السياسة الاقتصادية المتبعة باعتمادها على آليات و ميكانيزمات جديدة تتطلبها مقتضيات اقتصاد السوق و عصر العولمة و المعلوماتية، و أطلق عليها اسم الإصلاحات الهيكلية للاقتصاد الوطني. و من جملة هذه الإصلاحات التي راهنت عليها الدولة الجزائرية فتح المجال للاستثمار الأجنبي و تشجيعه و تهيئة المناخ الملائم له نظراً لحساسية الجانب الاستثماري و أهميته في الاقتصاديات الحديثة.

تعتبر الاستثمارات مهمة من الناحية الاقتصادية حيث أن قوة الدولة الاقتصادية تقاس بمدى استقطابها لمختلف الاستثمارات خصوصاً الأجنبية منها، سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة، و مدى تقديم الحماية و التحفيز الكافي لها. و نظراً للأهمية المتمامية للاستثمار الأجنبي فقد بدأ يأخذ هذا الأخير حيزاً هاماً في الفكر الاقتصادي الحديث، و يكتسي أهمية كبيرة خاصة بالنسبة للدول النامية حيث تسعى جاهدة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية باعتبارها أحد المحاور الأساسية لعملية التنمية.

إن الأمر الذي لا خلاف عليه هو وجوب عدم فتح الباب على مصراعيه لهذه الاستثمارات - إن هي استجابت لدعوة هذه البلدان -. و يتوقف الحد المأمون لاستضافة الاستثمارات الأجنبية على العديد من العوامل التي تختلف بالطبع حسب ظروف كل دولة. لكن هذا التحذير يتطلب ضرورة أن تبذل الدول النامية اهتماماً جاداً بتحميس مقومات السياسة الملائمة لاستضافة الاستثمارات الأجنبية. إن هذا التحذير لا يعود فقط لما تفرضه هذه الاستثمارات من أعباء على حصيلة الصرف الأجنبي حاضراً و مستقبلاً، بل أنه وبصرف النظر عن ذلك و عن المحاذير السياسية التي ترد في ركاب الاستثمارات الأجنبية عادة، فإن هذه الاستثمارات قد تؤدي إلى التأثير على اتجاهات النمو الاقتصادي بالبلدان النامية، و على العلاقات الاقتصادية الدولية لها - إن سلباً أو إيجاباً - و من ثم التأثير في نفس الاتجاه على مسيرة التنمية في الأجل الطويل.

تأتي أهمية هذا البحث في أنه يسلط الضوء على متغير اقتصادي هام كالاستثمارات الأجنبية المباشرة و دراسة تأثيره على بعض جوانب الاقتصاد الجزائري، وكذلك من خلال دراسة تجربة الاقتصاد الجزائري في مجال جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة و جدواها الاقتصادية خاصة منذ العقد الأخير من القرن العشرين بعد صدور قانون تشجيع الاستثمارات رقم 12-93 بتاريخ 05 أكتوبر 1993 الخاص بتشجيع الاستثمار، ثم القوانين الأخرى التي تلتنه و المتعلقة بنفس المجال. و بعد مرور أكثر من عقد من الزمن، كان لابد من تقييم هذه التجربة مع الاستثمارات الأجنبية المباشرة بغية الوقوف على حقيقة الواقع و استخلاص بعض الدروس للاستفادة منها في دفع عملية التنمية الاقتصادية.

يمكن لنا طرح مجموعة من الأسئلة التي تشكل أجزاء للمشكلة المطروحة، و بعد الإجابة عليها في سياق البحث نصل إلى الأهداف التي نرجوها منه.

## ثانيا: إشكالية البحث

إن إشكالية هذه الدراسة تتمثل في تحليل مناخ الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر. و ما هي مقوماته و ما هو حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر و ما أثر التحولات الاقتصادية التي يشهدها الاقتصاد الجزائري في الوقت الراهن على تدفق هذه الاستثمارات إلى الاقتصاد الوطني.

و للإجابة على الإشكالية يمكن لنا طرح التساؤلات التالية:

1. لماذا يتم اللجوء إلى الاستثمار الأجنبي؟ و مدى مساهمته في عملية التنمية؟
2. ما هي عوامل اجتذاب الاستثمار الأجنبي في الجزائر؟
3. ما هو الإطار القانوني و التنظيمي الذي يساعد على تشجيع و ترقية الاستثمار الأجنبي؟ و ما هي الضمانات و الامتيازات الممنوعة للمستثمر الأجنبي؟
4. هل محددات الاستثمار الأجنبي في البلدان النامية تطبق على الجزائر أيضاً؟
5. هل مناخ الاستثمار في الجزائر بمعطياته الحالية ملائم لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة؟
6. ما هي الاستنتاجات التي يمكن استخلاصها فيما يخص هذا المجال حاضراً و مستقبلاً؟
7. هل حققت هذه الاستثمارات الغاية المرجوة منها بالنسبة لـ الجزائر؟

### **ثالثا: هدف البحث**

---

هذا الموضوع يهدف إلى توضيح مدى أهمية و جدوى الاستثمارات الأجنبية و خاصة المباشرة منها في التنمية الاقتصادية الوطنية عن طريق التركيز على عوامل اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر على البلدان النامية و الجزائر بصفة خاصة. و يمكن تلخيص أهداف البحث في النقاط التالية:

1. التعرف على أشكال الاستثمار الأجنبي المباشر و دوره في عملية التنمية الاقتصادية.
2. البحث في اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر دولياً و محلياً من حيث المصادر و الحجم و الهيكل.
3. إبراز أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في عملية التنمية في الجزائر في الوقت الراهن من خلال استعراض ابرز السنوات التي ارتبطت ارتباطاً وثيقاً بمجموعة من التطورات الاقتصادية و السياسية التي كان لها تأثيراً مباشراً على الاستقرار الوطني.
4. إلقاء الضوء على ركائز البيئة الاستثمارية الجزائرية و التشريعات و القوانين المساعدة لها.
5. التعرف على أهم مصادر الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى الجزائر و هيكل توزيع هذه الاستثمارات في قطاعات الاقتصاد الوطني.
6. التعرف على معوقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر و محاولة إيجاد حلول للتقليل من آثارها السلبية و التخلص منها.

## رابعاً: فرضيات البحث

ينطلق هذا البحث من الفرضيات التالية:

1. إن الاستثمار الأجنبي يساهم بشكل فعال في دفع عجلة التنمية، وأن هناك أثراً سلبياً ينبع عن عدم ثبات هذه التدفقات للاقتصاد الوطني.
2. الدور المهم الذي يقوم به الاستثمار الأجنبي المباشر كأحد أفضل بدائل التمويل الخارجي للتنمية الاقتصادية باعتباره ليس فقط وسيلة لانتقال رؤوس الأموال، بل أيضاً ناقلاً للتكنولوجيا وأساليب الإدارة الحديثة التي تقودها الدول النامية.
3. توفر العديد من المحفزات في مناخ الاستثمار في الجزائر التي تشكل عامل أساسياً لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.
4. إن عدم الاستقرار الأمني والسياسي يؤثر سلباً على تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الجزائر.

## خامساً: المنهج العلمية وأدوات البحث المستعملة

بغرض الإجابة على الإشكالية سيتم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي و ذلك وفقاً لدراسة استكشافية و تحليلية حيث سيتم جمع البيانات المتعلقة بالاستثمارات الأجنبية و اتجاهاتها و كذلك مختلف المعلومات و الحقائق و الآراء التي من شأنها أن تعطينا وصفاً شاملـاً لظاهرة الاستثمارات الأجنبية و خاصة المباشرة منها، من حيث متغيراتها و مسبباتها و آثارها. كما ستتـخذ هذه الدراسة البيئة الاستثمارية الجزائرية حالة تطبيقية لتوضيح و تحليل أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على التنمية في الدول النامية.

كما تم تقسيم البحث إلى جزأين، الأول نظري و الثاني تطبيقي. خصص الجزء الأول إلى عرض الأسس النظرية للاستثمارات الأجنبية و هو يشتمل على أربعة فصول، حيث يعرض الفصل الأول الاستثمارات الأجنبية في النظرية الاقتصادية و من خلاله سيتم التطرق إلى أهم نماذج التنمية. أما الفصل الثاني فيتضمن إظهار أهمية الاستثمارات الأجنبية المباشرة و خصائصها و كيفية تقدير الدور المرغوب منها. و الفصل الثالث يبين أهم محددات و عوامل جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة خاصة بالنسبة للدول النامية. و الفصل الرابع يبين الآثار المتوقعة للاستثمارات الأجنبية

المباشرة على اقتصاديات الدول النامية. أما الجزء الميداني فيشتمل على فصلين. الفصل الأول يعرض تجربة الجزائر مع الاستثمارات الأجنبية المباشرة من خلال عرض تدفق هذا النوع من الاستثمارات إلى الجزائر. أما الفصل الثاني فهو عبارة عن تقييم عام لهذه التجربة و كشف إيجابياتها و سلبياتها. وفي الأخير خاتمة البحث.

لقد اعتمدت هذه الدراسة على الكثير من المصادر العربية و الأجنبية و أهمها الأبحاث و الدراسات العالمية المنشورة بهذا الخصوص و المنشورات الصادرة عن مختلف هيئات الأمم المتحدة و صندوق النقد الدولي و غيرها من المؤسسات الدولية بالإضافة إلى الدوريات و المنشورات المختلفة التي تنشرها الهيئات و المؤسسات الوطنية و العربية المعنية بموضوع الاستثمار الأجنبي.

### تمهيد

تهدف الدراسة في هذا الفصل إلى توضيح دور الاستثمارات الأجنبية في النظرية الاقتصادية، وعلى وجه الخصوص في نظريات التنمية المختلفة موضحين أهمية هذا الدور، و هل الاستثمارات الأجنبية ستساعد في جهود هذه التنمية المعتمدة على الذات؟ و هل تبنت الجزائر نموذج تنمية ملائم للظروف الاقتصادية الوطنية؟.

سنستهل هذا الفصل بتحديد معنى النمو و التنمية، و يلي ذلك عرض تاريخي لنماذج التنمية المختلفة، و نستخلص من هذا العرض أهمية الاستثمارات الأجنبية.

## المبحث الأول

### مفاهيم عامة حول النمو و التنمية

بعد مفهوم التنمية من أهم المفاهيم العالمية في القرن العشرين، حيث أطلق على عملية تأسيس نظم اقتصادية وسياسية متماسكة فيما يُسمى بـ "عملية التنمية". و تبرز أهمية مفهوم التنمية في تعدد أبعاده ومستوياته، وتشابكه مع العديد من المفاهيم الأخرى مثل التخطيط والإنتاج والتقدم.

وقد برز مفهوم التنمية بصورة أساسية منذ الحرب العالمية الثانية، حيث لم يستعمل هذا المفهوم منذ ظهوره في عصر الاقتصادي البريطاني البارز "آدم سميث" في الربع الأخير من القرن الثامن عشر وحتى الحرب العالمية الثانية إلا على سبيل الاستثناء، فالمصطلحان اللذان استخدما للدلالة على حدوث التطور المشار إليه في المجتمع كانا التقدم المادي material progress، أو التقدم الاقتصادي economic progress. و حتى عندما ثارت مسألة تطوير بعض اقتصاديات أوروبا الشرقية في القرن التاسع عشر كانت الاصطلاحات المستخدمة هي التحديث modernization ، أو التصنيع industrialization .

وقد استعمل مفهوم التنمية بداية في علم الاقتصاد حيث استخدم للدلالة على عملية إحداث مجموعة من التغيرات الجذرية في مجتمع معين، بهدف إكساب ذلك المجتمع القدرة على التطور الذاتي المستمر بمعدل يضمن التحسن المتزايد في نوعية الحياة لكل أفراده، بمعنى زيادة قدرة المجتمع على الاستجابة للحاجات الأساسية وال حاجات المتزايدة لأعضائه، بالصورة التي تكفل زيادة درجات إشباع تلك الحاجات، عن طريق الترشيد المستمر لاستغلال الموارد الاقتصادية المتاحة، وحسن توزيع عائد ذلك الاستغلال. ثم انتقل مفهوم التنمية إلى حقل السياسة منذ ستينيات القرن العشرين؛ حيث ظهر كحق منفرد يهتم بتطوير البلدان غير الأوروبية تجاه الديمقراطية. و تعرف التنمية السياسية: "بأنها عملية تغيير اجتماعي متعدد الجوانب، غايتها الوصول إلى مستوى الدول الصناعية"<sup>1</sup>، ويقصد بمستوى الدولة الصناعية إيجاد نظم تعددية على شاكلة النظم الأوروبية تحقق النمو الاقتصادي والمشاركة الانتخابية والمنافسة السياسية، وترسخ مفاهيم الوطنية والسيادة والولاء للدولة القومية.

ولاحقاً، تطور مفهوم التنمية ليرتبط بالعديد من الحقول المعرفية. فأصبح هناك التنمية الثقافية التي تسعى لرفع مستوى الثقافة في المجتمع وترقية الإنسان، وكذلك التنمية الاجتماعية التي تهدف إلى تطوير التفاعلات المجتمعية بين أطراف المجتمع: الفرد، الجماعة، المؤسسات الاجتماعية المختلفة،

<sup>1</sup> د.نصر عارف، كلية الاقتصاد العلوم السياسية جامعة القاهرة <http://www.dev.htm>

المنظمات الأهلية. بالإضافة لذلك استحدث مفهوم التنمية البشرية الذي يهتم بدعم قدرات الفرد وقياس مستوى معيشته وتحسين أوضاعه في المجتمع.

كما أن التنمية الاقتصادية كسياسة اقتصادية طويلة الأجل لتحقيق النمو الاقتصادي، عبارة عن عملية يزداد بواسطتها الدخل الوطني للاقتصاد خلال فترة زمنية طويلة. و إذا كان معدل التنمية أكبر من معدل نمو السكان، فإن متوسط دخل الفرد الحقيقي سيرتفع.

و للتنمية الاقتصادية أهداف عديدة تدور كلها حول رفع مستوى معيشة السكان، و توفير أسباب الحياة الكريمة لهم. فالناس في المناطق المختلفة لا ينظرون إلى التنمية باعتبارها غاية في حد ذاتها و إنما كوسيلة لتحقيق غايات أخرى، و الوسيلة دائما يجب أن تكون في خدمة الغايات و الأهداف و ليس العكس.

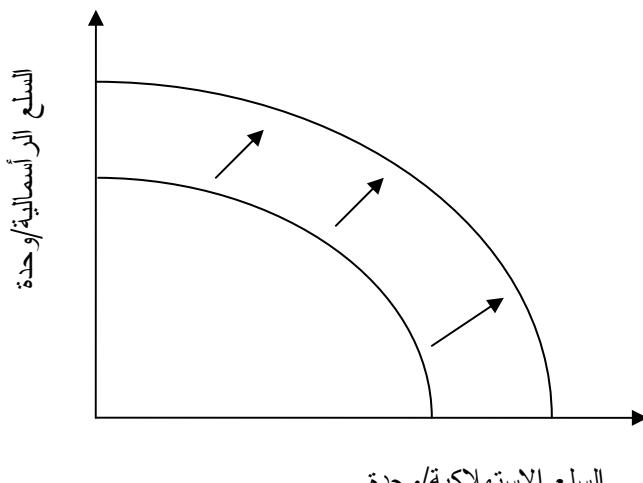
رغم أنه يعتبر من الصعب تحديد أهدافا معينة للتنمية إلا أنه يجب على الخطة العامة للتنمية الاقتصادية في البلدان المختلفة أن تكون متبلورة حول أهداف أساسية، و التي من أهمها زيادة الدخل الوطني و الذي يعتبر من أهم الأهداف على الإطلاق. كما أن هذه الزيادة في الدخل يجب أن يصاحبها ارتفاع في مستوى المعيشة. بالإضافة إلى ذلك نجد أن من بين الأهداف الهامة للتنمية الاقتصادية، تقليل التفاوت في المداخيل و الثروات. لأنه في حالة انعدام توزيع عادل للمداخيل و الثروات يؤدي ذلك إلى تعقيد مركز المجتمع، و إطالة المدة التي يمكن أن يتخلص فيها مما يعانيه من مشاكل اجتماعية خطيرة. كما أن التنمية الاقتصادية تهدف إلى تعديل الهيكل الإنتاجي و تغيير طابعه التقليدي و المعتمد أساسا على الزراعة، عن طريق تخصيص نسبة من الموارد للنهوض بالصناعة<sup>1</sup>.

و يبقى اختلاط مصطلح التنمية و النمو مهما اتفقت آراء المفكرين على شكل نموذج التنمية المتبني، و يجب التفرقة بين هذين المصطلحين، فالنمو يشير إلى تحقيق الزيادة الحقيقة لدخل الفرد من إجمالي الناتج المحلي خلال فترة زمنية معينة، والذي يمكن أن يعبر عنه بالانتقال بمنحنى إمكانيات الإنتاج إلى مستوى أعلى (مع افتراض إنتاج نوعين فقط من السلع) كما يبينه الشكل رقم (01).

---

<sup>1</sup> الطرق الكمية لتحليل الأداء التنموي، المعهد العربي للتخطيط، الكويت. [www.arab-api.org](http://www.arab-api.org)

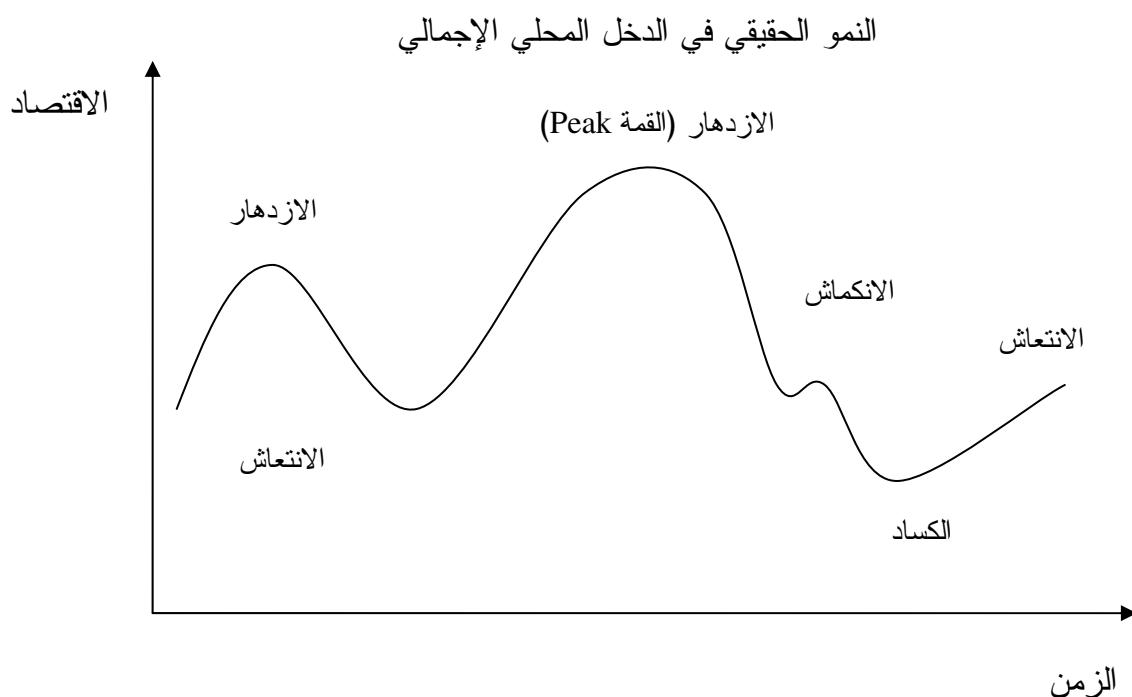
الشكل رقم (01)  
منحنى إمكانات الإنتاج



[المصدر : www.economicgrowth\(Biz-edvirualdevelopingcountry\).htm](http://www.economicgrowth(Biz-edvirualdevelopingcountry).htm)

كما أن النمو الاقتصادي لا يتسم بالاستقرار و إنما يتعرض بشكل مستمر للتقلبات و الذي تصنف مراحله المختلفة و ذلك تبعاً لمراحل الدورة الاقتصادية كالتالي :

(02) الشكل رقم



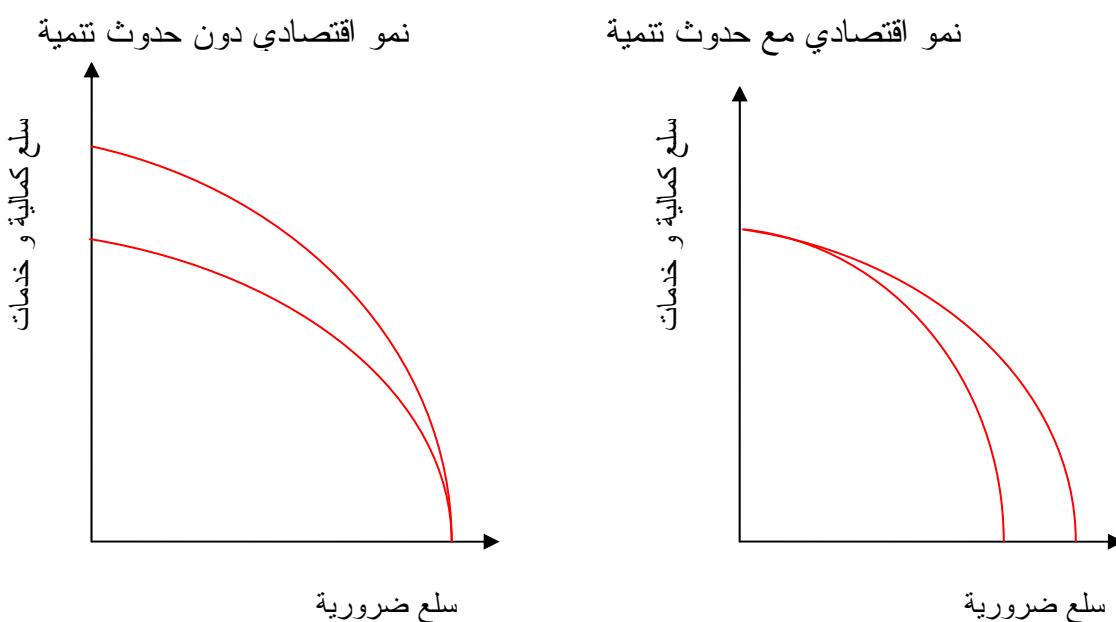
المصدر: اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي ، د. عبد السلام أبو قحف، مكتبة و مطبعة الإشعاع الفنية، الطبعة الأولى 2001.

أما التنمية الاقتصادية فهي أسلوب التوصل للنمو الاقتصادي، حيث تستهدف دخول الاقتصاد في مرحلة النمو السريع المطرد بهدف تحقيق زيادة تراكمية دائمة في كل من معدل الدخل الوطني ومتوسط نصيب الفرد منه عبر فترة من الزمن، يرتبط فيها نمو هذا الدخل بتطورات اقتصادية وسياسية واجتماعية وتقنولوجية تساهم في تدعيمه، و هو يساهم في تحقيقها مع العمل على إزالة كل ما يعوق هذا الاتجاه. و بالتالي فإن التنمية الاقتصادية تعتبر عملية شاملة وترتبط بالبنيان الاقتصادي والاجتماعي الذي تقوم بتطويره.

من خلال تعريف كلا من النمو الاقتصادي والتنمية يمكن الاستنتاج بأنه يمكن أن يحدث في دولة ما نمواً اقتصاديا دون أن تكون هناك تنمية، و هذا ما يمكن توضيحه باستعمال منحنى إمكانات الإنتاج. فالشكل الذي على اليسار يبين أن النمو الاقتصادي أدى إلى نقل إمكانات الإنتاج إلى اليمين. مع العلم أن أغلب المنتجات الإضافية هي عبارة عن سلع كمالية و خدمات (Luxury goods and Services) و التي يستفيد منها أصحاب الدخل المرتفع. في هذه الحالة يمكن القول بأن التنمية منخفضة جدًا أو معdenة. في حين الشكل الذي على اليمين يوضح بأن المنتجات الإضافية عبارة عن سلع ضرورية (Necessities)، و التي يستفيد منها أصحاب الدخل المتوسط والضعيف.

(03) الشكل رقم

منحنيات النمو و التنمية



المصدر: [www.economicgrowth\(Biz-edvirualdevelopingcountry\).htm](http://www.economicgrowth(Biz-edvirualdevelopingcountry).htm)

نخلص مما سبق أن التنمية عملية داخلية ذاتية أي أن بذورها موجودة في داخل الكيان نفسه وأنها ديناميكية مستمرة و متعددة الطرق و الاتجاهات، و تختلف باختلاف الكيانات و تتواءم الإمكانات الكامنة Potentials في داخل كل كيان. و إنها تتكون من عنصرين أساسيين و المتمثلين في:

- إزاحة المعوقات التي تحول دون انبثاق الإمكانات الذاتية الكامنة داخل الكيان الاقتصادي و المتمثلة أساساً في ظاهرة الاستغلال بكافة صوره، سواء كان استغلال مجتمع آخر، أو استغلال طبقة لطبقة أخرى. و معنى تحقيق هذا العنصر، هو تحقيق مزيد من المساواة في فرص الحياة.
- توفير الترتيبات المؤسسانية التي تساعد على نمو هذه الإمكانات، و ذلك بالتحكم في البيئة المادية و الاجتماعية المحيطة بالإنسان بواسطة العلم و التكنولوجيا و التنظيم الاجتماعي.

لكن هذه العملية الذاتية يجب أن تساعدها في ذلك عناصر خارجية كالاستثمارات الأجنبية و نقل التكنولوجيا لإحداث دفع لل الاقتصاد الوطني في وقت أقصر. ثم بعد فترة و بتأصل التنمية في الكيان الاقتصادي، و استخدام العوامل المساعدة في أنشطة اقتصادية تؤدي إلى إحداث التنمية المستهدفة، و بالتدرج يمكن الاستغناء عن بعض هذه العناصر و تطوير التكنولوجيا المنقولة لخدمة البيئة و استبطاط تكنولوجيا محلية ملائمة، و لتحقيق ذلك يمكن الاعتماد على أكثر من نموذج اقتصادي للتنمية و انتقاء المناسب منها لظروف البيئة المحيطة. و تدور النماذج الاقتصادية حول محددات النمو و التي ت总结 في:

- أ- دالة إنتاج تربط بين نمو عوامل الإنتاج (رأس المال و العمل ) و مستوى التكنولوجيا التي تحدد نمو الإنتاجية.
- ب- معدل الأدخار الذي يحدد حجم تراكم رأس المال.

و في الصفحات التالية نتعرض لبعض الجوانب النظرية للتنمية، و يمكن تقسيم النماذج الاقتصادية إلى نماذج بنية على أسس مادية كالعمل و المدخرات و رأس المال و أخرى بنية على أسس نقدية، بالإضافة إلى النماذج التي استهدفت إحداث توازن اجتماعي و كفاية الحاجات الإنسانية الفردية، ثم التطرق للتنمية من منظور إسلامي.

**المبحث الثاني**  
**عرض تاريخي**  
**بعض نماذج التنمية الوضعية**

منذ نهاية الحرب العالمية الثانية و آليات العولمة Globalization في تعدد و تنوع مستمر. و إذا كان الاستثمار الأجنبي يعتبر من القوى الرئيسية التي تشكل العولمة، فإن الشركات العالمية أو متعددة الجنسيات تمثل إحدى الآليات الفاعلة في هذا الخصوص. فمن أهم إفرازات الحرب العالمية الثانية كان ظهور قوة اقتصادية جديدة و المتمثلة في الولايات المتحدة الأمريكية. أما بالنسبة لأوروبا فكان المشكل الرئيسي لإعادة بنائها هو نقص رؤوس الأموال اللازمة. و في ضوء الصراع مع الكتلة الشرقية سارعت الولايات المتحدة الأمريكية بتقديم المعونات و القروض و تشجيع الاستثمارات المباشرة و تحفيز الشركات متعددة الجنسيات للقيام بدور يتفق مع قوتها الاقتصادية و قدرتها التأثيرية في العلاقات الاقتصادية الدولية و ذلك في إطار ما سمي بمخطط مارشال plan marshal. و كان لذلك الأثر الكبير في إعادة بناء أوروبا من خلال إقامة العديد من الفروع الخارجية التي تقوم بنقل الاستثمارات الأمريكية المباشرة و كذا التكنولوجيا و المساهمة في العمليات الإنتاجية و تسويق المنتجات.

و في ضوء ذلك توالت نظريات تعالج موضوع الاستثمار الأجنبي المباشر من خلال الشركات المتعددة الجنسيّة، خاصة الأسباب الكامنة وراء هذه الاستثمارات و سلوك المستثمر الأجنبي المباشر.

لقد تصدى الباحثون لمسألة تفسير انتقال و تحرك رؤوس الأموال عبر الحدود و وضعوا العديد من النظريات أو المداخل التي تفسر آلية هذه الحركة. و قدموا العديد من المبررات و الدوافع التي يمكن أن تكون سبباً في تفسير الاستثمارات الأجنبية المباشرة و اندفاع الشركات المحلية للعمل على المستوى العالمي. إلا أنه قد اختلفت آراء الباحثين و وجهات نظرهم في تفسير آلية حدوث الاستثمارات و الآثار الاقتصادية المترتبة عليها.

لم تقدم النظرية الاقتصادية مدخلاً متكاملاً و شاملًا للأسباب و العوامل و الدوافع التي تؤدي إلى انتقال رأس المال عبر الحدود أو نقل العمليات الإنتاجية و التسويقية للشركات عبر القومية إلى دول أخرى، و ذلك بسبب التعدد الهائل لهذه العوامل و الدوافع المتعلقة أصلاً في ثلاثة أطراف رئيسية مشتركة في عملية الاستثمار الخارجي و هي الدولة المضيفة و الشركة متعددة الجنسيّة و الدولة الأم. فكل من هذه الأطراف دوافعه و أسبابه الخاصة، بالإضافة إلى اختلاف الظروف السياسية و

الاقتصادية والاجتماعية في الدولة المضيفة، وتمايز خصائص الشركات عبر القومية وأهدافها، وتبين رغبات الدولة الأم وعلاقتها بالدولة المضيفة. إلا أن هذا لن يثنينا عن عرض بعض هذه النظريات والتي يمكن تصنيفها إلى ثلاثة أنواع من النماذج وهي: النماذج المادية، نماذج التنمية باستخدام موارد أجنبية ونماذج التنمية النقدية.

### **المطلب الأول: النماذج المادية**

تفسر النظرية التقليدية كلا من التجارة والاستثمار عبر الحدود على أساس الفوارق في مدى توفر الموارد الطبيعية بين البلدان والتي تؤدي بدورها إلى فوارق في تكلفة الإنتاج وفوارق في العائد لعناصر الإنتاج كرأس المال والعمل. حيث تقود هذه الفوارق إلى التخصص ومن ثم التجارة الخارجية. كما أن هذه النظرية تعتبر أن الشركات متعددة الجنسية إنما هي مظهر من مظاهر الاستثمار الأجنبي الذي تعدد شيئاً مكملأ إن لم يكن تابعاً للتجارة الخارجية في السلع والخدمات.

تبعاً لهذه النظرية، فإن عملية الاستثمار تبدأ وتنتهي من تلقاء نفسها حيث يكون محركها الوحيد هو اختلاف العائد لرأس المال. حيث أن رأس المال يعتبر الأسهل في التنقل مقارنة بباقي عناصر الإنتاج لذا يؤدي وجود فائض منه إلى قيام الاستثمار الخارجي.

### **1. نموذج هارود-دولار Harrod-Domar Model**

إن النظام العالمي الجديد الناتج عن الحرب العالمية الثانية يمكن اعتباره المحدد الرئيسي في تغيير النظرة الاقتصادية تجاه مشكل التنمية في دول العالم الثالث، حيث الحاجة إلى إعادة صياغة العلاقات السياسية بين الدول الصناعية الكبرى والدول غير المنحازة أدت إلى ظهور نموذج جديد للعلاقات الاقتصادية و الذي كان يهدف إلى الحفاظ على العلاقات السياسية والدبلوماسية. النموذج يعتبر بمثابة الخطوات الأولى التي يصبح فيها النمو الاقتصادي ينظر إليه كموضوع اقتصادي مستقل<sup>1</sup>. فنظريات النمو السابقة، التي من أهمها النظرية الكينزية، كانت تخص عادة الدول التي تخطت المرحلة الأولى للنمو و هي مرحلة الانطلاق<sup>2</sup> ( المصطلح المستعمل من طرف Rostow ) والتي كانت ترغب في المحافظة على مستوى معين من معدل النمو و لم تأخذ في الحسبان مشكل الحلقة الصحيحة للنمو الاقتصادي.

<sup>1</sup> Main Economic Theories of Development Through External Financing,  
[http://www.geocities.com/wallstreet/3942/theory.html.#nota\\_1](http://www.geocities.com/wallstreet/3942/theory.html.#nota_1)

<sup>2</sup> مفهوم التنمية والتخلف، مجلة جسر التنمية، العدد الأول يناير/كانون الثاني 2002 السنة الأولى.

## 1.1 تقديم النموذج

بعد هذا النموذج من أقدم نماذج النمو الاقتصادي وأسهلها تطبيقاً. وقد استعمل في البداية في تحليل الدورات الاقتصادية، ثم تم تطويره لاستعمال بعد ذلك في شرح النمو الاقتصادي. حيث قام راي هارود<sup>1</sup> و إفسي دومار<sup>2</sup> Evsey Domar باقتراح نموذج ديناميكي للنمو و ذلك قبيل الحرب العالمية الثانية و الذي طبق فيما بعد من طرف روزنستاين روдан في عام 1961<sup>3</sup>. كان هذا النموذج مبني على مجموعة من الفرضيات الخاصة بالاقتصاد المغلق و المتمثلة في:

- أن مخرجات الإنتاج موجهة للاستهلاك و إعادة الاستثمار
- هذه الاستثمارات تنتج مخرجات أكبر من المدخلات (فائض )
- في حالة تساوي الفائض مع الاستهلاك لا يكون هناك نمو اقتصادي.

إن جمود هذه الحلقة لا يمكن تجاوزه إلا بتنفيذ إحدى الطريقتين:

- تخفيض الاستهلاك و توجيه الفائض من المخرجات إلى إعادة الاستثمار ( فرضية تجنيд الموارد المحلية )
- زيادة الاستثمار عن طريق مصادر تمويل خارجية ( فرضية تجنيد مصادر خارجية ).

فإذا افترضنا أن الاستهلاك في الدول النامية عادة يقارب أو هو أقل من متطلبات الحد الأدنى للمستوى المعيشي فإن الفرضية الأولى تصبح غير مقبولة.

أما إذا افترضنا أن الاستهلاك لا يؤثر على النمو، فهذا يؤدي إلى الاستنتاج بأن هناك علاقة مباشرة بين مستوى الاستثمارات و معدل النمو الخاص بالدولة. هذه العلاقة المعبر عنها بمعدل رأس المال/الإنتاج (إنتاجية رأس المال) <sup>4</sup>Capital/output ratio .

و قد عبر النموذج رياضياً عن معدل النمو اللازم للمحافظة على مستوى التشغيل الكامل كما يلي:

$$S = \frac{S}{y} ..... [1]$$

<sup>1</sup> Harrod, R. F. (1939), "An Essay in Dynamic Theory," *Economic Journal*, Vol. 49, No. 1

<sup>2</sup> Domar, D. (1946), "Capital Expansion, Rate of Growth and Employment," *Econometrica*, Vol. 14.

<sup>3</sup> Rosenstein-Rodan P.N. 1961 « International Aid for Underdeveloped Countries », Review of Economics and Statistics, Vol 43, May, pp. 107-138.

<sup>4</sup> HUNT D., 1989 « An Analysis of Competing Paradigms », Hamel Hampstead: Harvester Wheatsheaf.

حيث يمثل الدخل الوطني

حيث s يمثل الإدخار

حيث  $\frac{s}{y}$  يمثل معامل الإدخار

$$k = \frac{\Delta k}{\Delta y} \dots [2]$$

حيث  $k$  هي رأس المال

هو معامل رأس المال / الإنتاج

و يتكون النموذج من المعادلتين [1] و [2]:

$$I = \Delta k$$

أي أن التغير في رأس المال  $\Delta k$  يساوي الاستثمار، وحيث أن

أي أن رأس المال يساوي معامل رأس المال / الإنتاج

إذا  $k = \frac{I}{\Delta y}$  فإن رأس المال رياضيا سيساوي الاستثمار على التغير في الإنتاج

و لكن معدل نمو الإنتاج سيساوي التغير في الإنتاج مقسوما على الإنتاج

حيث  $G$  هو معدل النمو

و نظرا لأن  $S = I$  أي الاستثمار يساوي الادخار

$$S = \frac{I}{y} \quad \text{فإن}$$

و نظرا لأن

$$\frac{\Delta y}{y} = \frac{s}{k}$$

$$G = \frac{s}{k} \quad \text{إذا}$$

أو أن معدل النمو يساوي الميل

أو أن معدل النمو يساوي الميل الحدي للإدخار مقسوماً على معامل رأس المال/الإنتاج. و يمكن زيادة هذا المعدل بزيادة معامل الإدخار أو زيادة كفاءة رأس المال.

كما أن السلع في هذا النموذج مقسمة بين سلع استهلاكية و سلع رأسمالية. و اهتم النموذج برأس المال باعتباره العنصر النادر، وكانت دالة استثمار النموذج تنقسم إلى دالتي استثمار. إحداها خاصة بالسلع الرأسمالية و الأخرى خاصة بالسلع الاستهلاكية.

دالة إنتاج السلع الرأسمالية هي:

حيث  $I$  هو ناتج قطاع السلع الرأسمالية  
 $\frac{1}{k_1}$  الناتج الحدي في هذا القطاع  
 $k_1$  الاحتياطي في نفس القطاع المعامل الحدي لرأس المال/الإنتاج.

و بنفس الأسلوب نجد دالة الإنتاج في قطاع السلع الاستهلاكية

$$C = \frac{1}{k_2} * k_1$$

و كانت دالة الإنفاق الرأسمالي على القطاع الأول (سلع استهلاكية) بالشكل التالي:  $I_1 = \alpha \cdot I$   
 و دالة الإنفاق الرأسمالي على القطاع الثاني كما يلي:  $I_2 = (1 - \alpha) \cdot I$

## 2.1 نقد النموذج<sup>1</sup>

- افتراض النموذج أن الادخار هو نسبة ثابتة من الدخل، وقد أغفل أن الدخل نفسه متداوت، بالإضافة إلى أن الادخار يتوقف على عوامل أخرى غير الدخل، وذلك لاختلاف دوافع تفضيل الادخار عن السيولة النقدية. كما أن الادخار يأتي من عدة قطاعات في المجتمع. دوافع الادخار في القطاع العائلي(ادخار الأفراد) تختلف عن دوافع الادخار في القطاع الحكومي أو القطاع الأجنبي أو قطاع الأعمال. و وبالتالي لا يمكن اعتبار الادخار كنسبة ثابتة.
- افتراض أن معامل رأس المال و العمل للناتج ثابتة، و أهمل التطور التكنولوجي الذي يؤثر في هذه المعاملات عن طريق تأثيره في الإنتاجية، كما افترض دالة إنتاج وحيدة و متناسقة و هذا يعني أن أي زيادة مستهدفة دالة الإنتاج ستؤدي إلى زيادة مكوناتها بنفس النسب، وهذا أمر افتراضي لا يمكن تحقيقه في الواقع.
- أغفل النموذج القطاع الخارجي و ذلك بافتراض أن الاقتصاد مغلق، و انه عن طريق الاستثمار الأجنبي يمكن تحقيق وفرة في رأس المال. فإذا كانت  $\alpha = 1$  فإن الاستثمار سيتجه كله إلى سلع الاستثمار، و الإنفاق الاستثماري على سلع الاستهلاك سيساوي الصفر  $= 0$ . و في المدى الطويل سيكون ثابت لأنه لا يوجد أي إنفاق على السلع الاستهلاكية، و ذلك لافتراض النموذج أن الادخار نسبة ثابتة من الدخل، أما إذا كانت تساوي الصفر، فإن كل الاستثمارات ستوجه إلى السلع الاستثمارية، و ينعدم الاستثمار في السلع الرأسمالية. و ينجم عن ذلك وضعيتين: إما أنتحقق استهلاك أقل و وضع أفضل مستقبلا، أو نستهلك بنسبة أعلى مع تحقيق تقدم أقل في المستقبل.

---

<sup>1</sup> [http://en.wikipedia.org/wiki/Harrod\\_Domar](http://en.wikipedia.org/wiki/Harrod_Domar).

- كما أن نقل التكنولوجيا من العالم الخارجي سيؤدي بالضرورة إلى تغيير تركيبات عناصر الإنتاج و كذلك الإنتاجية مما يؤدي إلى انهيار أهم فرضية من فرضيات النموذج.

و في غياب أطر نظرية أخرى بديلة لنموذج هارود - دومار، كان هذا النموذج مطبق في الدول النامية رغم أن وضعه هذا النموذج لم يأخذوا في الاعتبار حالة الدول النامية و إمكانية تطبيق هذا النموذج على اقتصاداتها. فقد صمم هذا النموذج لتحقيق استقرار اقتصادي لدول متقدمة صناعيا.

لكن رغم العيوب السالفة الذكر إلا أن نموذج هارود - دومار قد ألقى الضوء على عنصرين هامين في عملية التنمية، و هما الحاجة إلى وجود مدخلات، و الاستفادة بكفاءة بقدر الإمكان من الموارد الرأسمالية النادرة.

## 2. المدرسة الكلاسيكية الحديثة

نتيجة للانتقادات التي وجهت لنموذج هارود - دومار، فقد ظهرت أفكار المدرسة الكلاسيكية الحديثة، و يعتبر سولو Solow من أوائل الاقتصاديين الذين كتبوا في هذا المجال. و قد اعتمد سولو في تحليله على دالة إنتاج كوب دوجلاس Cobb-Douglas، كما قام بتطوير نموذج هارود/دومار.

### 1.2 نموذج سولو Solow

#### 1.1.2 تقديم النموذج<sup>1</sup>

إن نموذج سولو Solow مبني على تفاعل خمسة معادلات أساسية في الاقتصاد الكلي و هي:  
دالة الإنتاج الكلي:

$$Y = AK^{\alpha}L^{1-\alpha} \dots \dots \dots \dots \dots [1]$$

و هي عبارة عن دالة Cobb-Douglas بحيث:

Y : الإنتاج الإجمالي

A : التكنولوجيا

K : رأس المال

L : العمل

---

<sup>1</sup> [http://en.wikipedia.org/wiki/Image:solow\\_growth\\_model1.png](http://en.wikipedia.org/wiki/Image:solow_growth_model1.png)

هناك علاقة أساسية في دالة الإنتاج الكلية و هي:

$$Y = AK^{\alpha} L^{1-\alpha} \leftrightarrow y = AK^{\alpha}$$

و هي عبارة عن دالة الإنتاج الإجمالي مقسمة على  $L$  و التي تعطي الإنتاج الإجمالي للفرد  $y$  و كثافة رأس المال  $k$ .

**معادلة إجمالي الناتج الداخلي:**

$$Y = C + G + I \dots \dots \dots [2]$$

C : استهلاك القطاع الخاص

G : استهلاك القطاع العام

I : الاستثمار أو الأدخار

**دالة الأدخار**

$$I = sY \dots \dots \dots [3]$$

هذه الدالة توضح الأدخار ،  $I$  عبارة عن الجزء  $s$  من الإنتاج الكلي  $Y$

**التغير في رأس المال**

$$\Delta K = sY - \delta K \dots \dots \dots [4]$$

$\delta$  : معدل الاهلاك

**التغير في قوة العمل**

$$L_{t+1} = L_t (1 + gL) \dots \dots \dots [5]$$

$g$  : دالة النمو بالنسبة لـ  $L$

الجدير بالذكر أن هذا النموذج قدم لأول مرة العامل التكنولوجي كجزء لا يتجزأ من عوامل الإنتاج، كما أشار سولو Solow أن التكنولوجيا المتضمنة في السلع الرأسمالية ستؤدي إلى زيادة الإنتاجية. و هكذا نلاحظ أن سولو قد أعطى ثقلاً للتكنولوجيا في زيادة الإنتاجية و وبالتالي معدل النمو.

إن الشكل المبسط لنموذج سولو Solow ينطلق من دالة الإنتاج النيوكلاسيكية التالية:

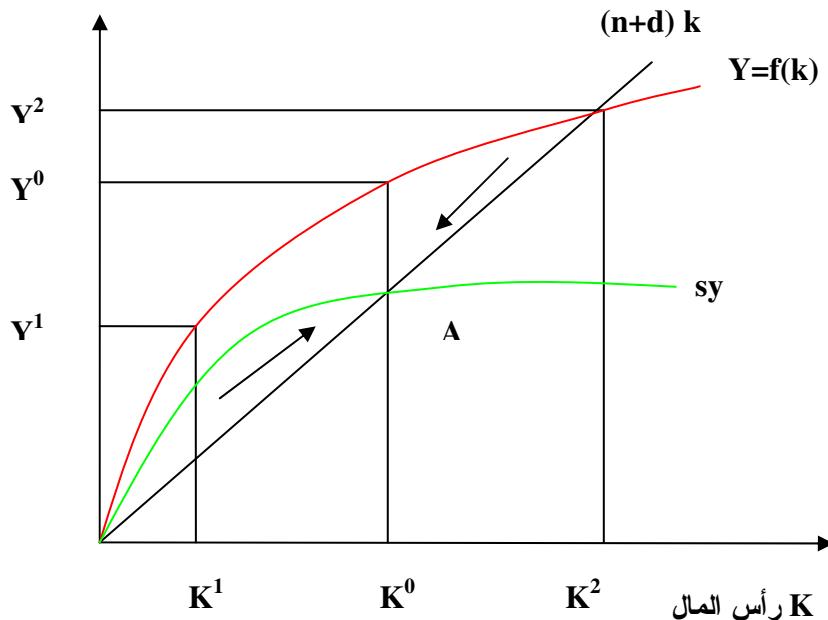
$$Y/L = F(K/L)$$

و المعاد ترتيبها إلى:  $y = f(k)$  و الممثلة بالمنحنى الأحمر في الشكل رقم (04). و انطلاقاً من دالة الإنتاج فإن دخل الفرد هو دالة بالنسبة لرأس المال للفرد. كما تفترض دالة الإنتاج تناقص عائد رأس المال في هذا النموذج.

(04) الشكل رقم

### متغيرات نموذج سولو

Y الدخل



المصدر: [http://en.wikipedia.org/wiki/Image:solow\\_growth\\_model1.png](http://en.wikipedia.org/wiki/Image:solow_growth_model1.png)

$n$  : تمثل معدل نمو السكان

$d$  : تمثل معدل الإهلاك

$k$  : تمثل رأس المال بالنسبة لكل عامل

$y$  : تمثل الدخل/الإنتاج بالنسبة لكل عامل

$L$  : القوة العاملة

$s$  : معدل الادخار

عند  $(n+d)k < sy$  أي عندما يكون معدل الادخار أكبر من معدل نمو السكان و معدل الإهلاك، بعبارة أخرى عندما يكون الخط الأخضر أعلى من الخط الأسود كما في الشكل رقم(04)، فإن رأس المال ( $k$ ) بالنسبة لكل عامل يرتفع و هذا ما يسمى بكثافة رأس المال capital deepening. أما عندما تكون الزيادة في رأس المال تصاهي الزيادة السكانية و الإهلاك فيعبر عنه بتوسيع رأس المال capital widening . و يلقي المنحنيين عند النقطة A و هي حالة الاستقرار، حيث يكون إنتاج العامل ثابت، و لكن الإنتاج الكلي يرتفع بمعدل  $n$  و هو معدل نمو السكان.

على يسار النقطة A ، مثلا النقطة  $k^1$  نلاحظ أن ادخار الفرد أكبر من المبلغ اللازم للحفاظ على حالة الاستقرار في رأس المال، و بالتالي زيادة رأس المال بالنسبة للفرد مما يدل على وجود كثافة في رأس المال من  $y^1$  إلى  $y^0$  و بالتالي زيادة في إنتاجية العامل.

على يمين النقطة A حيث  $(n+d)k < sy$  ، عند النقطة  $k^2$  مثلا، نلاحظ انخفاض رأس المال بالنسبة للعامل نظرا لأن الاستثمار غير كاف لمواجهة معدل نمو السكان و الإهلاك و بالتالي انخفاض الإنتاج بالنسبة للعامل الواحد من  $y^2$  إلى  $y^0$ .

خلاصة نموذج سولو Solow هي أن اقتصاداً ما يتميز بمعدلات نمو ديمографي و ادخار معروفة يمكن أن يعرف نمواً منتظاماً إذا توفرت له مرؤنة تقنية و رأس المال متجانس مطواع و معلومات شفافة، و علاقة ديناميكية مرنة بين الإنتاج و احتياجات الأسواق.

### 2.1.2 نقد النموذج

يعتبر هذا النموذج غير صالح للتطبيق في الدول النامية، نتيجة وجود فروق هيكلية كبيرة فيها، كما أن دالة إنتاج Cobb-Douglas قد تعرضت لنقد حاد.

يتشابه نموذج المدرسة الكلاسيكية الحديثة مع نموذج هارود / دومار في أن عنصر الأرض ثابت و بذلك تجاهلت النظرية تحسين الكفاءة الإنتاجية الزراعية.

قد توالى نماذج النمو في التاريخ الاقتصادي، حيث كتب Mikesell في المسح الاقتصادي الذي قام به لنماذج و نظريات التنمية، حيث ذكر في مقدمة المسح الاقتصادي:<sup>1</sup>

<sup>1</sup> أ. عادل عبد العظيم، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، [www.api.org](http://www.api.org) - 27 -

«إن هناك العديد من نماذج التنمية الرسمية، و كل منها يحتوي على مستوى عال من التجريد و مع ذلك فنتيجة الفرضيات البسطة و الطبيعة المصطنعة للمشاكل محل البحث، فإن معظم هذه النتائج غير صالحة للتطبيق، كما تعد هذه النماذج محدودة القيمة في تفسير الظواهر الواقعية و كدليل للسياسات».

## 2.2 نموذج لويس للنمو الاقتصادي Lewis Growth model

### 1.2.2 شرح النموذج

إن أحد أهم منهجيات تقييم الأداء التنموي في المدى الطويل قد ارتكزت على ما يعرف بنموذج الاقتصاديات الثنائية (Dual Sector Model of Development) الذي طوره لويس (1954) في إطار الجيل الأول لاقتصادي التنمية<sup>1</sup>. يشتمل النموذج على قطاعين للإنتاج : قطاع حديث يتوفر على دالة للإنتاج كما في النموذج النيوكلاسيكي وقطاع تقليدي يعتمد الإنتاج فيه على عنصر العمل وعنصر الموارد الطبيعية، غالباً في شكل الأرض القابلة للزراعة، وحيث يتتصف بوجود وفرة في عنصر العمل يجعل الإنتاجية الحدية لهذا العنصر تقارب الصفر. ويعتمد النمو في مثل هذا النموذج على انتقال العمالة من القطاع التقليدي إلى القطاع الحديث حتى يبلغ الاقتصاد مرحلة التحول الهيكلي يتبع بعد ذلك مسار النموذج النيوكلاسيكي .

إن لويس من خلال نموذجه يفترض أن القطاع الزراعي يتميز بانخفاض الإنتاجية و مداخله منخفضة و مستوى ادخار منخفض و نقص معتبر في التشغيل. أما القطاع الصناعي يفترض أنه متقدم تكنولوجيا مع مستويات مرتفعة من الاستثمار و العمل في محيط حضري. و يتم جذب اليد العاملة من القطاع الزراعي التقليدي إلى القطاع الرأسمالي الصناعي عن طريق الأجر المرتفعة نسبياً في هذا القطاع. و حيث الإنتاجية الحدية في القطاع التقليدي منخفضة نسبياً فإن هجرة اليد العاملة إلى القطاع الرأسنالي ستؤدي إلى زيادة في الدخل و الناتج، و بالتالي زيادة معدل النمو للاقتصاد ككل.

كما أشار لويس Lewis إلى أن هناك أربعة فنوات يمكن من خلالها أن يؤدي النمو في القطاع المتحضر إلى تحقيق فوائد للقطاع التقليدي:

---

<sup>1</sup> Lewis, W.A. (1954), *Economic Development with Unlimited Supplies of Labor*", Manchester School, 22, 139-191.

- إن تشغيل فائض العمل سيؤدي إلى إيجاد فرص أفضل للعمل و أجور أكثر ارتفاعاً للمهاجرين و أبنائهم، مما يؤدي إلى إتاحة الفرص للتحويلات النقدية التي يقوم بها المهاجرين.
- أما الفوائد الثانية تتم عن طريق أعمال البنية التحتية التي يقوم بها القطاع الرأسمالي (الصناعي) مثل الطرق و السكك الحديدية و الكهرباء و الماء...إلخ. هذه التسهيلات ستؤدي إلى تحسين الإنتاجية و نوعية الحياة في القطاع التقليدي.
- سيقوم القطاع الرأسمالي بتمويل التنمية في القطاع التقليدي عن طريق حصيلة الضرائب الأعلى في القطاع الصناعي المتقدم بالإضافة إلى انتشار المعلومات و المعرفة التي ستؤدي إلى نمو الاقتصاد ككل.
- التبادل بين القطاعين سيكون لصلاح كليهما. حيث أن اتساع السوق سيدفع بالمنتجين في القطاع التقليدي إلى زيادة إنتاجهم مما يوفر فرص عمل إضافية لهم و الذي بدوره سيؤدي إلى زيادة مداخيلهم. كما أن القطاع الرأسمالي هو في أمس الحاجة إلى المنتجات الزراعية التي لا يقوم بإنتاجها.

### 2.2.2 نقد نموذج<sup>1</sup> Lewis

- إن فكرة إنتاجية العمل الصفرية في المناطق الريفية يمكن أن تكون صحيحة في أوقات فقط، بحيث في أوقات أخرى من السنة (مواسم الحرش و البذر و جني المحاصيل) ستزداد الحاجة بدرجة كبيرة إلى اليد العاملة.
- كما أن فرضية الطلب الثابت لليد العاملة من طرف القطاع الصناعي مثيرة للجدل. حيث أن التطور التكنولوجي سيؤدي حتماً إلى تخفيض الحاجة إلى اليد العاملة. بالإضافة إلى ذلك في فترة الأزمات فإن الطلب على الأيدي العاملة سينخفض إلى أدنى المستويات.
- إن فكرة التقطير (Trickle down)<sup>2</sup> تم انتقادها بحدة بحيث لا يمكن تأكيد بأن المداخيل المرتفعة في القطاع الرأسمالي إن كان سيتم ادخارها. بحيث في حالة استهلاك هذه المداخيل، فلا تبقى أموال لتمويل الاستثمارات و التنمية.
- أثبتت التجارب أن الهجرة في الدول النامية من القطاع التقليدي إلى القطاع الصناعي، كانت دوماً أكبر من قدرة استيعاب القطاع الرأسمالي لها، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات الفقر.

<sup>1</sup> <http://www.bized.co.uk/vitual/de/copper/theory/th8.htm>

<sup>2</sup> <http://www.bized.co.uk/vitual/de/ressource/glos6.htm>

### **المطلب الثاني: نماذج التنمية باستخدام موارد أجنبية**

يشتمل هذا النوع من النماذج على كل من نموذج التنمية عند روستو Rostow، نموذج النمو المتوازن لروزنستاين - روдан Rosenstein-Rodan و نموذج الفجوتين لشنري ستروت .The Chenery-Strout two gap model

#### **1. نموذج روستو Rostow**

##### **1.1 تقديم النموذج<sup>1</sup>**

تم تطوير هذا النموذج من طرف الاقتصادي الأمريكي روستو Rostow في السبعينات من القرن الماضي و الذي يقترح أن البلدان تمر بخمسة مراحل من التنمية الاقتصادية:

- مرحلة الاقتصاد التقليدي
- المرحلة الانتقالية، و هي مرحلة ما قبل الانطلاق، و تعتبر طويلة و فيها تتضافر جهود التنمية استعداداً للانطلاق
- مرحلة الانطلاق (Take Off) و هي مرحلة قصيرة نسبياً
- مرحلة الرشد (Drive to maturity)
- عصر الاستهلاك الضخم (High mass consumption)، أو ما يسمى بالاستثمارات الاجتماعية كالدافع.

تكمن أهمية هذا النموذج في مرحلة الانطلاق التي تعتبر فريدة في تاريخ دراسة التنمية. كما اقترح روستو بأنه يمكن دعم المدخرات المحلية في مرحلة الانطلاق بواردات رأسمالية لزيادة مستوى الاستثمارات اللازم لإحداث النمو المطلوب.

#### **2.1 نقد نموذج Rostow<sup>2</sup>**

هناك العديد من الاقتصاديين الذين قدموا انتقادات لهذا النموذج معتمدين على فكرة أن تطوير هذا النموذج جاء بناءً على أفكار غربية و التي لا يمكن تطبيقها على الدول النامية. كما أنه عbara عن نموذج عام حيث لا يقدم توضيحات دقيقة فيما يخص الشروط التي تسبق النمو، مما يجعل من الصعب كذلك تحديد هذه المراحل لأنها متداخلة فيما بينها. و بالتالي لا يمكن الاعتماد عليه في التقدير و التنبؤ.

<sup>1-2</sup> [www.tutor2u-net/economics/content/topics/development/development\\_models\\_Rostow.htm](http://www.tutor2u-net/economics/content/topics/development/development_models_Rostow.htm).

فالميزة الوحيدة التي يختص بها هي إظهاره لأهمية الحاجة للاستثمار. و على غرار نماذج التنمية الأخرى، فإن نموذج روستو هو بصورة خاصة عبارة عن نموذج للنمو و لا يوضح مفهوم التنمية.

## 2. نموذج النمو المتوازن

### 1.2 تقديم النموذج<sup>1</sup>

هذا النموذج مبني على أساس توسيع قاعدة الاستثمارات الأجنبية و المساعدات لتشمل كافة قطاعات الاقتصاد الوطني. حيث يفترض أنه إذا أمكن تحقيق نمو سريع في كل القطاعات، فإنه يمكن الوصول إلى مرحلة الانطلاق دون المرور على مرحلة ما قبل الانطلاق. هذه الفرضيات ظهرت في نظرية الدفعة القوية big push لروزنستاين - رودان (1943) Rosenstein-Rodan من خلال سلسلة مقالاته الخاصة بكيفية الانتقال بالمجتمع إلى مسار التنمية.

### 2.2 نقد النموذج

من أبرز الانتقادات التي وجهت إلى هذا النموذج تلك المقدمة من طرف البرت هيرشمان Hirshman<sup>2</sup> الذي رفض ضرورة النمو المتوازن كشرط من شروط التنمية. فهو يعتبر أن النمو يتحقق في تسلسل، حيث يحقن قطاع بالاستثمارات فيندفع هذا القطاع متقدما و مولداً فرص استثمارية للقطاعات الأخرى و هذا ما لا يتحقق بالدفعة القوية. لكن بعض الاقتصاديين كانوا مع فرضية أن الإمداد بالاستثمار الأجنبي و الذي تصاحبه مساعدات تكنولوجية يؤدي إلى تحقق الشروط السابقة للانطلاق نحو تنمية معتمدة على الذات.

## 3. نموذج الفجوتين لشنري ستروت The Chenery-Strout two gap model

### 1.3 تقديم النموذج<sup>3</sup>

خلال الجمعية العامة للأمم المتحدة لسنة 1961، تم الاتفاق على تنظيم مؤتمر حول أهمية التجارة الدولية في تحديد التدفقات المالية الأجنبية ( كان ذلك أول اجتماع لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية UNCTAD الذي عقد في جنيف في الفترة من 23 مارس إلى 15 جوان 1964 ). إن المقاربة السياسية الجديدة لتنمية دول العالم الثالث أثرت على النظريات الاقتصادية للتنمية. ففي سنة 1962 قام كل من مايكل برونو Michael Bruno و هوليس شينري Hollis Chenery ببشر

<sup>1</sup> Roseinstein-Rodan, Paul. N., "Problems of Industrialization of Eastern and Southeastern Europe", Economic Journal (June-Sept. 1943), P.202-211.

<sup>2</sup> Hirshman, A. O (1964), "La stratégie du développement économique", Paris, Editions ouvrières.

<sup>3</sup> Main Economic Theories of Development Through External Financing,  
[http://www.geocities.com/wallstreet/3942/theory.html.#nota\\_1](http://www.geocities.com/wallstreet/3942/theory.html.#nota_1)

دراسة مستوحة من زيارة اللجنة الاقتصادية للأمم المتحدة لدول أميركا اللاتينية في سانتياغو. هذه الدراسة أدخلت على نموذج هارود دومار Harrod/dommar مفهوم الفجوة الخارجية (External gap)، مما فتح الطريق لنموذج الفجوتين.

إن النموذج المقترن من طرف شينري و برونو<sup>1</sup> Chenery and Bruno تمت مراجعته من طرف شينري و ستروت<sup>2</sup> Chenery and Strout و تقديمها في شكل مبسط مبني على ثلاثة افتراضات مقيدة لنسبة النمو وهي:

أ- محدودية المهارات

ب- الفجوة بين الاستثمار المحلي المطلوب لتحقيق معدل نمو اقتصادي مستهدف و حجم المدخرات المحلية.

ت- الفجوة بين متطلبات الصرف الأجنبية الازمة لمساعدة الاستثمارات المحلية و قدرة الدولة على كسب عملات أجنبية.

من خلال القيود السابقة يتضح أن هناك فرضيتين مدمجتين ضمنياً فيه وهما:

أ- كل التمويل الخارجي هو في شكل معونات

ب- هذا التمويل فعال 100% في رفع معدل الاستثمار و بالتالي معدل النمو.

هذه الافتراضات رغم أنها نظرية بحثية، إلا أنها ضرورية في البحث في مدى مساهمة التمويل الأجنبي في مضاعفة نسبة نمو الدخل بالنسبة للدول الفقيرة.<sup>3</sup>.

من خلال هذا النموذج نلاحظ أن الدولة تواجه ثلاثة قيود في سبيل تحقيقها لمعدلات النمو المستهدفة و هي محدودية المهارات، و محدودية المدخرات و كذلك محدودية الصرف الأجنبية. وقد اعتقد مصممو النموذج أن المساعدات الأجنبية يمكن أن تلعب دوراً في معالجة كل هذه القيود، بالإضافة إلى تحسين مستوى الاستثمار اللازم لتحقيق النمو المعتمد على الذات. و ذلك عن طريق مساعدة الموارد المحلية بالسلع و الخدمات الضرورية للنمو، مما يؤدي إلى تنقص الاعتماد على الخارج.

<sup>1</sup> CHENERY H. & BRUNO M., 1962, "Development Alternatives in an Open Economy : The Case of Israel", in *Economic Journal*, vol.77 n°285, pp.79-103.

<sup>2</sup> CHENERY H. & STROUT A.M., 1966, "Foreign Assistance and Economic Development", in *American Economic Review*, vol.56, September, pp.679-733

<sup>3</sup> Newlyin W. T., 1977, "The Financing of Economic Development", Oxford: Clarendon Press

إن نموذج شينيري-ستروت مبني على الفرضية التالية:

أن الواردات عبارة عن دالة خطية للإنتاج، أي ضرورة وجود مستوى معين من الواردات من أجل عملية الإنتاج (وجود ميل حددي ثابت للواردات). هذه الفرضية بالإضافة إلى الفرضية الخاصة بالنمو الخارجي للصادرات، تجعلن هذا النموذج قوياً و ذلك ما وضحه وايت White سنة 1992<sup>1</sup>. هاتين الفرضيتين تقودان بالضرورة إلى الاختلال في الميزان التجاري و الذي هو عبارة عن قيد التجارة الخارجية.

من الناحية الرياضية يمكن صياغة النموذج إنطلاقاً من دالة التوازن الكلي في اقتصاد مفتوح كال التالي:

$$Y = C + I + X + M \dots [1]$$

حِدْثٌ:

يمثل الدخل Y

C يمثل الاستهلاك

## I يمثل حجم الاستثمار

X يمثل المبلغ الإجمالي لل الصادرات

M يمثل المبلغ الإجمالي للواردات

و بتعويض  $(M - X) = N$  حيث  $N$  تمثل حجم التحويل الصافي الناتج عن التجارة الخارجية نحصل على:

$$I = (Y - C) + N \dots [2]$$

تعويض  $I$  بـ:  $I = S + N$  و بالتعويض في المعادلة رقم [1] نحصل على:

$$Y = C + S + N + X - M$$

[3]

و لكي ينجح تطبيق النموذج فلا بد من وجود ميل حدي للإدخار موجب يحقق الحد الأدنى من المدخرات المحلية اللازمة لتمويل الاستثمارات، بالإضافة إلى توافر معدل نمو صادرات يفوق معدل

<sup>1</sup> WHITE H., 1992. "The Macroeconomic Impact of Development Aid", in *The Journal of Development Studies*, vol.28 n°2, January

نمو الواردات بحيث أن زيادة الصادرات تؤدي إلى التغلب على قيود الصرف الأجنبي. و إلى جانب ذلك ستحتاج الدولة إلى مساعدة فنية أجنبية للقضاء على أي مشكلة تواجه التوسيع في الاستثمارات اللازمة لتحقيق أهداف التنمية. بالإضافة إلى أن النموذج اهتم بجانب رأس المال إلا أنه اهتم أيضاً بدور الحكومة في تنمية الإنتاجية والدخلات. وأخيراً توجيه الموارد إلى استثمارات منتجة. وفي النهاية يركز النموذج على المساعدات الأجنبية بما في ذلك المساعدات الفنية في زيادة طاقة الدولة الإنتاجية.

### 2.3 نقد النموذج

هناك عدة انتقادات وجهت لهذا النموذج، و دارت كلها حول قواعد فروضه و كذلك الدور الأساسي لرأس المال في عملية النمو. فالانتقاد الرئيسي الأول جاء من طرف Keith Griffin<sup>1</sup> الذي بين أن تدفق المساعدات يمكن اعتبارها من طرف الدولة كإضافة في الدخل الإجمالي و بالتالي ترتيبها بين الأدخار والاستهلاك بناءً على الميل الحدي للإدخار. و بهذه الطريقة تكون المساعدات الأجنبية قد أدت إلى انخفاض الأدخار المحلي مما يؤدي إلى قيام تنمية مقيدة بدرجة كبيرة بالخارج.

الانتقاد الآخر الموجه لهذا النموذج هو افتراضه أن تيار رأس المال الداخل إلى الدولة هو إضافة صافية للاستثمار المحلي، و هو ما لا يحدث في الواقع الأمر حيث أنه في كثير من الأحيان يؤدي استخدام الخاطئ للاستثمارات الأجنبية إلى زيادة الاستهلاك المحلي، إما بسبب نوعية أهداف المستثمر أو أن الاستثمار يستخدم في مجال كان يمكن استخدام استثمارات محلية بدلاً منه.

كما ذهب بعض الاقتصاديين<sup>2</sup> إلى القول أن المساعدات الأجنبية تؤدي في بعض الدول إلى الإضرار بالنمو في المدى الطويل بدلاً من تحسينه. و قد يُنفي هذا الهجوم على مسوح إحصائية ثابتت أن المساعدات الأجنبية لا تؤدي إلى زيادة مماثلة لإجمالي الاستثمار بل أن جزء كبيراً منها يستهلك وبالتالي تنقص معدلات الأدخار.

كما قام بول موسلي<sup>3</sup> Paul Mosley بتحليل الدراسات السابقة الخاصة بعلاقة المساعدات بالأدخار و النمو، حيث حدد هذه العلاقة في عدة دول و قد بين أن الدراسات السابقة لم تأخذ بأي هيكل

<sup>1</sup> Griffin k., "Foreign Capital, Domestic Savings and Economic Development", in *Bulletin of the Oxford University Institute of Economics and Statistics*, vol.32, n°2, May 1970, pp.99-112

<sup>2</sup> Gupta, K. L., and M.A. Islam (1983), "Foreign capital, savings and growth: an international cross-section study", Dordrecht: Reidel Publishing.

<sup>3</sup> Paul Mosley & al., 1987, "Aid, the Public Sector and the Market in Less Developed Countries", in *Economic Journal*, vol.100, March, pp.224-225.

للتأخير. فعدد من الدول التي حققت معدلات نمو مرتفعة صاحبها ارتفاع في معدلات الادخار و حجم كبير من المساعدات الرسمية في السبعينيات (كوريا و تايوان ) و استمر نفس معدل النمو في السبعينيات رغم عدم الاستعانة بمساعدات أجنبية في تلك الفترة مما يؤكد أن المساعدات تحدث أثرها فيما بعد انتهاءها نتيجة تحفيز الجهد المحلي. كما تناول العديد من الاقتصاديين دراسة أهمية توافر رأس المال سواء المحلي أو الأجنبي و علاقته بالنمو و معدلات الادخار، حيث أثبت بلا بلاسا<sup>1</sup> Bela Balassa أن السياسات الخارجية كسياسة توازن سعر الصرف و حرية الاستيراد و حرية الأسواق الداخلية ستؤدي حتما إلى زيادة الإنتاج و الصادرات. كما خلص بلاسا في بحثه إلى وجود ارتباط موجب مرتفع بين الصادرات و النمو في هذه الدول.

### **المطلب الثالث: نماذج التنمية النقدية ( الوساطة المالية )**

يتضح من خلال النماذج المادية و نماذج التنمية باستخدام موارد أجنبية بأنها كلها مبنية على متغيرات مادية كرأس المال و الاستثمارات سواء محلية أو أجنبية و العمل و التكنولوجيا، و أهللت دور التوسط المالي نتيجة افتراض أن الميل الحدي للإدخار ثابت كما في نموذج هارود / دومار . وقد ظهرت نظريات تنمية تعتمد في بنائها على دور التمويل كمحرك، منها كتابات شو Shaw 1973 و ماكينون Makinnon<sup>2</sup> 1979 و قد سبق هؤلاء شومبيتر<sup>3</sup> Schumpeter الذي اعتبر أن دالة خلق الائتمان في البنوك كمكافأة نقدية على الإبداع.

و قد ذهب كتاب آخرين إلى اعتبار عنصر التمويل كإحدى أدوات التنمية الاقتصادية. و تم اتخاذ تجربة كوريا و تايوان كممثلة تطبيقية. و تم التوصل إلى الاستنتاج بأن التوجيه الكفاءة و تراكم المدخرات يعد أمر ضروري لعملية النمو الاقتصادي و لهذا يجب على السياسات المالية أن تهدف إلى تعظيم المدخرات و ذلك عن طريق التحكم في سعر الفائدة و توجيه المدخرات توجيهها كفاءة بين الاستخدامات المختلفة بحيث يكون الهدف في النهاية زيادة الدخل الوطني و معدل العائد المتوقع من الاستثمارات.

إن معظم الاقتصاديين مؤمنون بأن الوساطة المالية ذات أثر جوهري و حيوي لأداء الاقتصاد و كفاءته، و هي بمثابة حقيقة متفق عليها. كما أن الحاجة للوساطة المالية تتبع من واقع تفاوت الأفراد في المعرفة و المهارة و الثروة. فهناك الثري الذي لا يعرف كيف يبني ثروته، أو لا يستطيع ذلك

<sup>1</sup> [http://en.wikipedia.org/wiki/Balassa-Samuelson\\_effect](http://en.wikipedia.org/wiki/Balassa-Samuelson_effect)

<sup>2</sup> أ. عادل عبد العظيم، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، مرجع سابق

<sup>3</sup> [http://bookrags.com/Josef\\_Schumpeter](http://bookrags.com/Josef_Schumpeter)

بسبب أعمال أو التزامات. و هناك رجل الأعمال الذي يملك المهارة و الخبرة التجارية، لكنه لا يملك رأس المال. فإذا كان الأول بعيداً عن الثاني، أو لا يستطيع التعرف عليه، تنشأ فرصة لطرف ثالث يعرف الطرفين، و يملك ثقتهما، و يتولى التقرير بينهما، و إشباع حاجة كلاً الطرفين، في مقابل ربح متقد عليه. فجداً الوساطة تنشأ من حقيقة النقص البشري، في جانب معرفة فرص الاستثمار و التمويل، و مصادر رؤوس الأموال، و الخبرة في تنمية المال و إدارته. و من هنا يحتاج الناس لمن يسد بعض جوانب النقص هذه، لقاء أجر، لتكون النتيجة تحقيق مصلحة جميع الأطراف.

بما أنه عن طريق الوساطة المالية يمكن توجيه رؤوس الأموال إلى القطاعات الأكثر كفاءة، وبالتالي يمكن زيادة الدخل الوطني، يمكن التوصل إلى الاستنتاج بأن الوساطة المالية ترتبط بالنمو من خلال عاملين:

- وجود المؤسسات المالية القادرة على توجيه المدخرات من خلال التخصص، و اقتصadiات الحجم الكبير، حيث تكون أكفاً نظراً لتوافر المعلومات و المهارات.
- يجب أن يكون معيار تخصيص المدخرات نحو المشاريع و القطاعات التي تهدف إلى النمو و ليس القدرة على رد الدين أو مدى مساهمة المشروع أو القطاع في الدخل الوطني، ذلك أن الإقراض في البنوك غالباً ما يذهب للحكومات أو أصحاب الأعمال ذوو السمعة القوية و القدرة على تسديد الدين، و لهذا أغفل الجانب الهام و هو دور هذه المؤسسات في تحقيق التنمية.

## 1. الوساطة المالية الدولية

ما سبق يتضح أن النظريات الحالية في دور التمويل في الدول النامية تدور حول تمويل المدخرات المحلية و مساعدتها على التغلب على عدم كفايتها لتحقيق التنمية، و وبالتالي فهي تحتاج لمصادر خارجية. هنا تظهر أهمية البنوك الدولية في توجيه مدخرات الدول ذات الفائض المالي إلى تمويل الاستثمارات في الدول التي تعاني من العجز في. و قد ركزت معظم الدراسات على تدفق رأس المال الأجنبي كوسيلة لتحفيز النمو في الدول النامية و على رأس هؤلاء كيندلبرجر<sup>1</sup>. بينما لم توجد إلا كتابات قليلة التي اهتمت بدور البنوك في تحسين النمو في الدول النامية. و منها تلك التي قام بها ماشلاب Machlup<sup>2</sup> حيث قام بإدخال البنوك على نموذج الصرف الأجنبي Foreign Exchange Model. و في غياب نظرية اقتصادية لحركات رأس المال الدولية فإن البديل الثاني هو

<sup>1</sup> Kindleberger, C.P. (1967), "Europe's Postwar Growth. The Role of Labor Supply", Cambridge, MA, Harvard University Press.

<sup>2</sup> [http://en.wikipedia.org/wiki/Fritz\\_Machlup](http://en.wikipedia.org/wiki/Fritz_Machlup).

وجود إطار تحليلي يوضح دور البنوك، حيث قام Machlup باستخدام نموذج الفجوتين الشهير للتمويل التنمية. و يبدأ النموذج بتعريف الدخل الوطني و هو:

$$\text{الدخل} = \text{الاستهلاك} + \text{الاستثمار} + \text{الفرق بين الواردات و الصادرات}$$

$$Y = C + I + (X - M) \dots [1]$$

حِدْثٌ:

Y پہلی الدخل

C پمث الاستهلاک

## I يمثل حجم الاستثمار

X يمثل المبلغ الإجمالي لل الصادرات

M يمثل المبلغ الإجمالي للواردات

كما أن الادخار ( $s$ ) هو عبارة عن الفرق بين الدخل والاستهلاك

$$S = Y - C$$

بتعويض الاستهلاك في المعادلة رقم (1) نحصل على:

$$Y = Y - S + I + (X - M) \dots [2]$$

و بذلك:

$$(M - X) = (I - S). \dots [3]$$

أي أن العجز أو الفجوة في الاستثمار الأجنبي يساوي العجز أو الفجوة في الاستثمار المحلي.

يتضح من النتائج أنها مضللة، ذلك أن تساوي الادخار والاستثمار المحلي سيؤدي بالضرورة إلى عدم الاحتياج إلى تمويل خارجي. كما أن هذه النتائج هي عبارة عن نتائج رياضية وليست نظرية اقتصادية. كما أشار النموذج أن دور البنوك يتلخص في إمداد الاقتصاد الوطني بالاحتياجات من النقد الأجنبي لمساعدة الادخار المحلي على التغلب على العجز. حيث تقوم البنوك بالعمل كوسيط لتحويل المدخرات العالمية إلى الدول النامية.

## 2. نظرية الحاجات الإنسانية الضرورية للتنمية و الاستثمار الأجنبي

أثيرت فكرة الحاجات الإنسانية الأساسية "Humain Basic Needs" من خلال دراسات البنك الدولي، و لكن قدمت رسميا لأول مرة من طرف منظمة العمل الدولية<sup>1</sup>. و تهدف إلى إتاحة الفرصة أمام العالم الفقير للحصول على حاجاته الحيوية من السلع و الخدمات و ذلك لتحسين مستوى معيشة أفراده. و قد اتفقت معظم هذه الدراسات<sup>2</sup> على أن الغذاء و المياه النقية و العناية الطبية و المسكن و الملابس و التعليم هم الحاجات الجوهرية. و وبالتالي فإن هذه النظرية تركز على تحديد الحاجات الإنسانية للفقراء في الدول النامية و تحديد مجموعة السلع و الخدمات التي تحتاجها هذه الدول لتحقيق الحد الأدنى للحياة الكريمة لهؤلاء الفقراء.

ترتكز هذه النظرية على عدة عناصر أساسية لتحقيق أهدافها من بينها التركيز على زيادة الإنتاج الزراعي و تبني تكنولوجيا من شأنها زيادة التشغيل، مع ضمان توزيع أكثر عدلاً للبرامج الاجتماعية بين الريف و الحضر و التركيز على زيادة نصيب الفرد من التعليم و التدريب و خاصة الفقراء.

و هكذا يتضح أن هدف هذه النظرية هو تحويل نسب كبيرة من الطاقة العاملة إلى قطاع التشغيل المنتج، و يتلخص دور الاستثمارات الأجنبية في إتاحة الفرصة أمام القطاع الخاص لتقديم السلع و الخدمات الضرورية عن طريق إقامة المشاريع، و كذلك القطاع العام عن طريق إيجاد فرص للتدريب و التعليم بالخارج و الداخل و تقديم المساعدات الفنية و الرأسمالية خاصة بالنسبة للقطاع الزراعي.

### خلاصة تقييم نماذج التنمية الوضعية

من خلال عرض بعض نماذج التنمية الوضعية يتضح أنه حدثت تغيرات في نظرية التنمية الاقتصادية. ففي بادئ الأمر كانت النماذج بسيطة موضحة علاقة النمو بالاستثمارات، أو تأثير ضعف الأدخار المحلي على التنمية، ثم انتقلت النماذج إلى طور أكثر تعقيداً حيث أدخلت في حسابها الجوانب الاقتصادية و الاجتماعية للتنمية إلى جانب المتغيرات الاقتصادية الأساسية. ثم أدخلت الإنتاجية كعامل مسبب للتنمية، والذي يعتبر بدوره دالة لعدة متغيرات، منها مستوى المهارات و مكوناتها، و التكنولوجيا المستخدمة و توجيه الاستثمار، هذا بالإضافة إلى البيئة الاقتصادية التي خلفتها السياسات

<sup>1</sup> Ghai, D.P. (1977), "The basic needs approach to development", Geneva: International Labour Office

<sup>2</sup> Richard E. Rubenstein, "Basic Humain Needs: the next steps in theory development", the international journal of peace studies, Vol 6 No 1, spring 2001

الحكومية. و من المؤكد أن الاستثمارات سواء كانت محلية أو أجنبية مع العوامل الخاصة بالإنتاجية هما المسؤولان عن إحداث التنمية. ظهرت بعد ذلك اتجاهات لتطوير أهداف التنمية بواسطة البنك الدولي و هيئة المساعدات الأمريكية و باقي المؤسسات الدولية المهمة بتحسين و تطوير التنمية. و قد تغير الهدف من مجرد التركيز على النمو إلى محاولة تخفيض وطأة الفقر المدقع، و ذلك من خلال نظرية الحاجات الإنسانية الضرورية و محاولة الاقتصاديين بحث هل هناك تناقض بين تعظيم النمو و استيفاء هذه الحاجات؟ و قد توصلوا إلى عدم وجود أي تناقض بين هذين الهدفين، ذلك أن سبب الفقر في الدول النامية يرجع إلى أن نسبة كبيرة من القوة العاملة في حالة بطالة أو تعمل في أنشطة منخفضة الإنتاجية. فإذا أرادت الدول النامية أن تنتقل إلى مسار التنمية المعتمد على الذات، فعليها أن تتبنى سياسة تنمية تهدف إلى تحويل القوة العاملة إلى العمل المنتج. أكثر من ذلك فقد تبين من الشواهد الإحصائية أن زيادة نصيب الفرد من الناتج الوطني في الدول الفقيرة سيؤدي بالضرورة إلى انخفاض الفقر المطلق من خلال السياسات الضريبية التي تعيد توزيع الدخل لصالح الفقراء. و في سبيل الوصول إلى التنمية المعتمدة على الذات سواء في الدول الفقيرة أو النامية، فإن الاستثمارات الأجنبية ستقوم بدور أساسي في تحفيز النمو و إرساء قواعد أساسية للانطلاق نحو التنمية المعتمدة على الذات.

في الأخير، و على الرغم من أنه لا توجد نظرية موحدة للتنمية إلا أن هناك "تقليد علمي" قاد مجتمع علماء التنمية في الأربعينات والخمسينات، تميّز عنه بروز علم فرعي لاقتصاديات التنمية، و ترتّب عليه مقتراحات تختص بإحداث التنمية في الدول الأقل نمواً أو الدول النامية. و قد ارتكز "التقليد العلمي" الذي قاد مجتمع علماء التنمية على رفض مقترن عالمية النظرية الاقتصادية النيوكلاسيكية، و قبول مقترن وجود منافع متبادلة بين الدول الأقل نمواً والدول المتقدمة ومن ثم أهمية العلاقات التنموية فيما بين الدول من خلال التجارة الدولية أو تدفق المعونات والمساعدات الإنمائية.

ركزت المقترنات النظرية التنموية التي ترتب على علم اقتصادات التنمية على الأهمية المحورية التي يلعبها كل من التراكم السريع لرأس المال و التصنيع واستثمار فائض العماله في الريف والتخطيط في عملية التنمية كما جاء في نموذج الاقتصاديات الثانية الذي طوره لويس (1954). وفي تصنيف حديث أطلق على اقتصادي التنمية الذين ساهموا في تطوير هذه المقترنات اسم "الجيل الأول لاقتصادي التنمية" ، جاء بهذا التصنيف (Meier 2001). ويلاحظ في هذا الصدد أن هذا الجيل قد راهن على أن الدولة ستتمكن من كسر "الحلقة المفرغة للفقر" (1952) Nurkse، بواسطة "الدفعـة القوية" و "النمو المتوازن" اللتان سيترتب عليهما تكامل الطلب (روزنستاين - رودان)

Rosenstein-Rodan (1943) ومن ثم ازدياد الطلب الكلي مما سيحقق "الجهد الأدنى للربح" الذي يمكن القطر من الإنبعاث من "فخ التوازن في المستويات الدنيا للدخل" (ليبينشتاين) (1957) (Leibenstein Rostow 1960) ومن ثم تحقيق شروط "الانطلاق" (روستو) (1960).

ولوحظ بأن القصور الأساسي في المقترنات النظرية التي طُورت في ظل "التقليد العلمي" الذي قاد مجتمع علماء التنمية في الأربعينات والخمسينات يتمثل في تركيز هذه المقترنات على عملية النمو الاقتصادي على أنها هدف نهائي وغاية في حد ذاتها، دون التباهي الكافي إلى أن النمو الاقتصادي ليس هدفاً في حد ذاته، وإنما هو وسيلة لتحقيق أهداف تنموية أخرى. كما أن النمو الاقتصادي، في بعض الأحيان، لا يشكل وسيلة فعالة لتحقيق أهداف مجتمعية حيوية مثل التمتع بحياة صحية طويلة نسبياً، والقدرة على القراءة والكتابة، والمشاركة في النشاطات الثقافية للمجتمع، والتعبير عن الآراء والرؤى بحرية، والمشاركة في اختيار الحكم ومحاسبتهم للفهم العريض للتنمية على أنها عملية توسيع الحريات التي يتمتع بها البشر كما وضحه سن (1999)، وتقارير التنمية البشرية التي يصدرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منذ عام 1990 وتقارير التنمية الإنسانية العربية التي بدأت سلسلتها منذ عام 2002.

أما الجيل الثاني من اقتصادي التنمية (1970 - إلى الحاضر) فقد تميز بقدر كبير من الواقعية المستندة على القواعد الأساسية للنظرية الاقتصادية النيوكلاسيكية. وتلخصت النظرة إلى قضايا التنمية المعقّدة في ملاحظة أن تناولت الأداء التنموي للأقطار النامية لا يمكن في التناول في الظروف الابتدائية وإنما في التناول في السياسات المتبعة، وأن السبب في فقر دولة ما لا يمكن في "الحلقة المفرغة للفقر" وإنما في "فقر السياسات"، ومن ثم فإن اهتمام صناع القرار لا بد وأن ينصب على الأسواق والأسعار والحوافز. وعلى عكس ما قال به الجيل الأول من أن "اقتصاديات التنمية" تمثل علماً فرعياً خاصاً من علم الاقتصاد، قال معظم أفراد الجيل الثاني بعالمية النظرية الاقتصادية النيوكلاسيكية ومن ثم تصبح دراسة قضايا التنمية فرعاً من "الاقتصاد التطبيقي" للنظرية النيوكلاسيكية ولا تحتاج لعلم فرعياً خاصاً بها كما وضحه كل من بارдан وأودري (1999) وباسو (1997).

### المبحث الثالث

#### التنمية الاقتصادية من منظور إسلامي

إن من أهم مميزات هذا العصر تزايد حدة الانقسام بين الدول المتقدمة اقتصادياً و المتختلفة. فالفجوة بينهما متعددة في حد ذاتها، و تزداد اتساعاً يوماً بعد يوم. و يرجع ذلك إلى أن معدلات النمو في الدول المتقدمة أعلى منها في الدول المختلفة، و تكون الدول المتقدمة ما يقرب من ثلث سكان العالم فقط، مما يوضح مدى قصور المنهج الوضعي عن علاج مشكلة الفقر و التخلف على مستوى أغلبية الجنس البشري، حيث أن ثلثيه ما زال مختلفاً. كما أن المنهج الوضعي يتصرف بخاصية المحدودية المكانية و ليس لديه خاصية التمدد و الاتساع. كما أنه اهتم أساساً في موضوع التنمية بقضايا الإنتاج، و تأتي في مرحلة لاحقة قضية التوزيع، و لا شك أن مقومات التنمية كما جاءت في المناهج الوضعية تشير إلى العنصر البشري و المادي و التكنولوجي، و أخيراً العنصر غير الاقتصادي، الذي يشمل العقيدة و العادات و التقاليد، و كل العوامل الاجتماعية المحيطة بعملية التنمية، و قد حقق المنهج الوضعي نجاحاً ملمساً في الدول المتقدمة، إلا أنه لم يحقق نفس النجاح بالنسبة للدول المختلفة. و استخلاصاً لذلك فإن من المهم أن يبحث كل بلد مختلف في تراثه عليه يجد مقومات منهج آخر يكون له الفعالية ما ليس لدى المنهج المطبق و من هذا المنطلق كانت أهمية التنقيب في التراث الإسلامي.

## المطلب الأول: الفكر الإسلامي و التنمية

كما تمت الإشارة إليه سابقاً، فإن التنمية الاقتصادية في الفكر الاقتصادي المعاصر عملية ديناميكية متتابعة تستهدف القضاء على التخلف الاقتصادي والاجتماعي سواء من خلال تغيير الهيكل الاقتصادي أو أسلوب الإنتاج، أو من خلال تبني إستراتيجية للتطوير الاقتصادي تحقيق هذا الهدف. كما أنه عند محاولة طرح مفهوم التنمية الاقتصادية في الفكر الاقتصادي الإسلامي فإنه ينبغي أن نعي جيداً أن القرآن الكريم كتاب عقيدة و شريعة و هو يحتوي على بعض الأفكار الاقتصادية، و لهذا فإن صياغة نظرية للإنتاج أو التنمية الاقتصادية لا تكون إلا من صنع الإنسان، و بما يقتضيه ذلك من تصصيلات ترتبط بالواقع الجديد للمجتمع المعاصر. و بالتالي يمكن القول أن التنمية الاقتصادية في الإسلام تعتبر جزءاً لا يتجزأ من مضمون خلافة الله للإنسان على الأرض، حيث يتطلب ذلك تحقيق التقدم للأفراد و المجتمع في إطار العرفان بالشكر لله عزّ و جل.

كما أن مفهوم التنمية الاقتصادية في الإسلام لا يختلف كثيراً عن مفهوم التنمية الاقتصادية في الفكر المعاصر ما عدا في الهدف من التنمية ما إذا كان مجرد تحقيق إشباع الحاجات المادية أم أن ذلك مرحلة لهدف أسمى و هو العبودية لله تعالى، كما في قوله تعالى: ﴿وَمَا خلقتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَ لِيَعْبُدُونَ﴾<sup>1</sup>. و ذلك هو الفرق بين هدف التنمية في الفكر الاقتصادي المعاصر و هدفها الإسلامي.

و هكذا يتضح أن التنمية الاقتصادية في الفكر الإسلامي تعتبر فرضاً على الفرد و الدولة و المجتمع: و في هذا يقول الله تعالى : ﴿هُوَ الَّذِي جَعَلَ لَكُمُ الْأَرْضَ ذُلْلًا فَامْشُوا فِي مَنَابِهَا، وَ كُلُوا مِنْ رِزْقِهِ وَ إِلَيْهِ النُّشُور﴾<sup>2</sup>، و يقول كذلك : ﴿فَإِذَا قَضَيْتَ الصَّلَاةَ فَانتَشِرُوا فِي الْأَرْضِ، وَ ابْتَغُوا مِنْ فَضْلِ اللَّهِ...﴾<sup>3</sup>. و يقول أيضاً : ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَنْفَقُوا مِنْ طَبَاتِ مَا كَسَبُتمْ...﴾<sup>4</sup>. و هكذا نلاحظ أن كل هذه الآيات هي بمثابة أوامر إلهية - المشي في منابع الأرض، و الانتشار فيها و الابتعاد من فضل الله - يعبر عنها اقتصادياً بممارسة مختلف العمليات الإنتاجية. كما أنه في الآية الأخيرة نجد أن الإنفاق واجب و هو يتضمن التوزيع، كما أن الإنتاج كذلك واجب.

بالإضافة إلى الأوامر الإلهية المباشرة الخاصة بأداء التنمية، فإن الله سبحانه و تعالى يأمرنا كذلك بها بطريقة غير مباشرة. ففي قوله تعالى: ﴿وَقَاتَلُوهُمْ حَتَّىٰ لَا تَكُونَ فُتُّةٌ وَيَكُونَ الدِّينُ

<sup>1</sup> سورة الذاريات، الآية 56.

<sup>2</sup> سورة الملك، الآية 15.

<sup>3</sup> سورة الجمعة، الآية 10.

<sup>4</sup> سورة البقرة، الآية 267.

كله لله<sup>١</sup>، و قوله تعالى: ﴿وَأَعْدُوا لَهُمْ مَا أَسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْحَيْلِ تَرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوكُمْ...﴾<sup>٢</sup>.

فحن مطالبون بالجهاد في سبيل الله و مطالبون بأن يكون لدينا أكبر قدر مستطاع من القوة، ولن يكون الجهاد و القتال إلا عن طريق التنمية الشاملة، اقتصادية و اجتماعية و سياسية. و في الآيات السابقة ما يكفي للتدليل على صحة القول بأن التنمية الاقتصادية فريضة إسلامية.

كما أن السنة النبوية الشريفة يوجد بها من الأدلة ما يدعم و يؤكد بأن التنمية الاقتصادية فريضة إسلامية، حيث يقول الرسول صلى الله عليه و سلم : ﴿كَسْبُ الْحَالَةِ فِرِيضَةٌ بَعْدَ الْفِرِيضَةِ﴾ رواه الطبراني و البيهقي<sup>٣</sup>. و يقول صلى الله عليه و سلم ﴿مَا مِنْ إِيمَانٍ أَوْ وَالْيَغْلُقُ بَابَهُ دُونَ ذُويِّ الْحَاجَةِ وَالْخَلْةِ وَالْمَسْكَنَةِ إِلَّا أَغْلَقَ اللَّهُ أَبْوَابَ السَّمَاءِ دُونَ حَاجَتِهِ وَخَلْتِهِ وَفَقَرَهِ﴾<sup>٤</sup> رواه احمد.

و مع توافر الأدلة كذلك على وجوب التنمية الاقتصادية سواء من السنة الشريفة أو من واقع الحياة الاجتماعية بعد رسول الله صلى الله عليه و سلم ، يمكن أن نصل إلى أن هذه التنمية ليست عملا اختيارياً للفرد أو الدولة أو هما معا، وإنما هي فريضة إسلامية لا يكتمل الإسلام إلا بها، ولا ينهض إلا على أساسها. و يحمل لفظ العمارة في الإسلام مضمون التنمية الاقتصادية و في ذلك يقول سبحانه و تعالى: ﴿هُوَ أَنْشَأَكُمْ مِنَ الْأَرْضِ وَاسْتَعْمِرْكُمْ فِيهَا...﴾<sup>٥</sup>.

أما فيما يتعلق برجال الفكر الإسلامي فيقول علي بن أبي طالب كرم الله وجهه لواليه بمصر: ﴿وَلِكَنْ نَظَرُكَ فِي عَمَارَةِ الْأَرْضِ أَبْلَغَ مِنْ نَظَرِكَ فِي اسْتِجْلَابِ الْخَرَاجِ، لَأَنَّ ذَلِكَ لَا يُدْرِكُ إِلَّا بِالْعِمَارَةِ، وَمِنْ طَلَبِ الْخَرَاجِ مِنْ غَيْرِ عَمَارَةِ أَخْرَبِ الْبَلَادِ﴾<sup>٦</sup>.

أما عمر بن الخطاب رضي الله عنه فقد لخص نظرة الإسلام إلى التنمية من خلال العمل المنتج في قوله: ﴿وَاللَّهُ لَئِنْ جَاءَتِ الْأَعْاجِمُ بِالْأَعْمَالِ، وَجَئْنَا بِغَيْرِ عَمَلٍ، فَهُمْ أَوْلَى بِمُحَمَّدٍ مِنْ يَوْمِ الْقِيَامَةِ﴾<sup>٧</sup>.

<sup>١</sup> سورة الأنفال، الآية 39

<sup>٢</sup> سورة الأنفال، الآية 60

<sup>٣</sup> لمزيد من الإضافة انظر مسند بن حنبل ص 334 - ص 357 و صحيح ابن ماجة. باب التجارات جزء 1 ص 35.

<sup>٤</sup> مسند بن حنبل جزء 4 ص 231

<sup>5</sup> سورة هود، الآية 61

<sup>6</sup> انظر، الشريف الرضا، نهج البلاغة، جزء 3 صفحة 96.

<sup>7</sup> دكتور سلمان الطماوي، عمر بن الخطاب و أصول السياسة والإدارة الحديثة دار الفكر العربي 1969.

إن الدارس للتاريخ البشري يخرج بالقول أن المفكرين المسلمين كانوا أول من درسوا بأسلوب يغلب عليه الطابع العلمي قضية التنمية الاقتصادية، وأصدق دليل على ذلك هو التراث الفكري الإسلامي و كشاهد على ذلك:

### 1. ابن خلدون<sup>1</sup>

يعتبر عبد الرحمن بن خلدون من الأوائل الذين اشغلوا بعملية التنمية الاقتصادية. ففي مقدمته المشهورة في القرن الرابع عشر الميلادي، تناول بالدراسة جوانب متعددة لموضوع التنمية و إن كان قد استخدم لفظ الحضارة كمرادف للتنمية و قد تناول في أجزاء عديدة جوانب مختلفة مرتبطة بالتنمية منها:

- قضية التخصص و تقسيم العمل موضحا مدى أهمية ذلك في رفع إنتاجية العمل. و هي نفس الفكرة التي تبناها فيما بعد المفكر الاقتصادي الغربي آدم سميث.
- موضوع السياسة المالية إيرادا و إنفاقا، و أثر ذلك على الحضارة و العمران.
- دراسة قطاعية للعديد من الأنشطة الاقتصادية المختلفة و أهمية كل قطاع و كيفية تتميمته.
- وقد بسط القول في أهمية النمط الاستهلاكي
- وقد اهتم بدراسة العوامل التي تحد من استمرار التنمية ( الركود ) و غير ذلك من الجوانب إبان القرن الرابع عشر ميلادي.

### 2. احمد الدلجي<sup>2</sup>

تناول في كتابه " الفلاكة و المفلكون " - و الذي معناه الفقر و الفقراء - بمزيد من التفصيل قضية التخلف موضحا مساوئها و أسبابها و أضعما ما يراه من علاج مناسب لها، و كان ذلك في القرن الخامس عشر الميلادي.

### 3. جعفر الدمشقي<sup>3</sup>

ألف كتابا تحت عنوان " الإشارة إلى محسن التجارة "، و كان ذلك في فترة سابقة للقرن الخامس عشر ميلادي. و هذا الكتاب يعتبر مرجعا قيما في التنمية الاقتصادية. فهو يحتوي على العديد

<sup>1</sup> مقدمة العلامة ابن خلدون مؤلفه الكبير المسمى، كتاب العبر و ديوان المبتدأ و الخبر في أيام العرب و العجم و البربر و من عاصرهم من ذوي الشأن الأكبر، دار الفكر للطباعة و النشر و التوزيع.

<sup>2</sup> أحمد الدلجي، الفلاكة و المفلكون، دار الكتب العلمية، 1992، المملكة العربية السعودية.

<sup>3</sup> أبي الفضل جعفر بن علي المشقي الدمشقي، الإشارة إلى محسن التجارة، [أبو الفضل جعفر بن علي المشقي](http://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%A2%D9%88%D9%82%D8%A8_%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%82%D8%A7%D8%A8_%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AE%D9%82%D9%8A)

من الجوانب الفكرية الصالحة حتى وقتنا الحاضر. كما يمكن اعتبارها الخطوات الأولى في طريق البحث الاقتصادي لمشكلة الفقر و كيفية علاجه.

### **المطلب الثاني: أهداف و مقومات التنمية الاقتصادية في الإسلام**

سيتم التناول من خلال هذا المطلب أهداف التنمية الاقتصادية في الإسلام و مقارنتها بالأهداف في المذاهب الوضعية مع تحديد أهم مقومات هذه التنمية من وجهة نظر الدين الإسلامي.

#### **1. أهداف التنمية الاقتصادية في الإسلام**

تختلف أهداف التنمية في المذاهب الوضعية عنها في الإسلام. فالتنمية الاقتصادية في المجتمع الرأسمالي مسؤولية الأفراد، في حين أنها في الاقتصاد الاشتراكي مسؤولية الدولة، فإنها في المجتمع الإسلامي مسؤولية الطرفين، بحيث كل منهما يكمل الآخر، وهكذا تساهم الملكية الخاصة و العامة في التنمية، وكلتا هما ليست مطلقة بل مقيدة بصالح المجتمع و الأفراد معاً في توازن عادل و مطلوب.

يقول الأستاذ عمر عبيد حسنة في تقديمته لكتاب «التنمية الاقتصادية في المنهج الإسلامي» : «فالتنمية في حقيقتها عملية حضارية تكونها تشمل مختلف أوجه النشاط في المجتمع بما يحقق رفاهية الإنسان و كرامته، و هي أيضاً بناء للإنسان و تحرير له و تطوير لكتافاته و إطلاق لقدراته، كما أنها اكتشاف لموارد المجتمع و تمتيتها و حسن تسخيرها<sup>1</sup>. و هكذا نلاحظ بأن الإسلام قد ربط بين التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في آن واحد. و عليه نستخلص أن التنمية الاقتصادية في المنهج الإسلامي تستلزم توافق عنصرين أساسيين هما الإنتاج و التوزيع، و أن المعيار الأساسي في المنهج الإسلامي هو الدخل الحقيقي للفرد بحيث يتحقق لكل فرد حد الكفاية - المخالف لحد الكفاف - كحد أدنى و بهذا يختلف جزرياً عن المناهج الوضعية التي اختلفت الآراء فيها حول صدق معيار متوسط دخل الفرد و كفياته كمعيار للتقدم الاقتصادي.

و قد عبر رسول الله صلى الله عليه وسلم عن حد الكفاية بقوله أنه توفير القوام من العيش، أي ما به تستقيم حياة الفرد و يصلح أمره، و يكون ذلك بإشباع احتياجاته التي تجعله يعيش في مستوى المعيشة السائد<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> عبد الحق الشكري، التنمية الاقتصادية في المنهج الإسلامي، ص 9.

<sup>2</sup> أبو عبيد القاسم بن سلام، الأموال، صفحة 329.

## 2. مقومات نموذج التنمية الإسلامية

كما هو الحال بالنسبة لنماذج التنمية الوضعية، فإن الفكر الإسلامي قد قدم بعض المقومات الأساسية التي تؤدي إلى تحقيق التنمية الاقتصادية سواء تعلق الأمر بالإنتاج، التوزيع، ملكية رأس المال و العنصر البشري.

### 1.2 ارتباط الإنتاج بالتوزيع

إن معرفة الفرد لنصيبيه من الإنتاج تشجعه على الإنتاج، أي أن الارتباط حاصل بين طرفي النظرية الاقتصادية، و ذلك على عكس النماذج الاقتصادية الوضعية التي ركزت على جانب الإنتاج فقط، وفكرة تزامن الإنتاج و التوزيع، أي حدوث التوزيع لحظة القيام بالعملية الإنتاجية تتحقق عن طريق عناصر إستراتيجية حد الكفاية و هما: فرض و تحقيق العمالة الكاملة، و توجيه كافة الإمكانيات نحو إشباع حاجات الجماهير الأساسية و التي يتمثلها حد الكفاية الإسلامي.

لذا فإن تطبيق إستراتيجية تزامن الإنتاج و التوزيع يضع الحل أمام القائمين بالتنمية الاقتصادية لمشكلة التوزيع، و إعادة توزيع الدخل لصالح الفقراء و غيرها من مشكلات توزيع الدخل. فالتوزيع في المنهج الإسلامي يكون سابقا للإنتاج، فعندما توضع تحت يد الفرد إمكانية سد الحاجة، فإن التوزيع هنا يسبق الإنتاج. و لعل الفكر الإسلامي هو الفكر الوحيد الذي يدرس التوزيع على مرحلتين، توزيع ما قبل الإنتاج و توزيع ما بعد الإنتاج. بينما الفكر الوضعي لا يعرف إلا التوزيع ما بعد الإنتاج، ألا و هو تقسيم الدخل الوطني إلى أرباح و فوائد و ريع و أجور، بينما الفكر الإسلامي يكون قد قام بتوزيع ما يولد الأجر و هو فرض العمل، و ما يولد الريع و هو الأرض، و ما يولد الربح و هو رؤوس الأموال الإنتاجية.

### 2.2 الإنتاج

يتوقف الإنتاج على عاملين أساسيين أحدهما عوامل الإنتاج و الثاني النمو الإنتاجي.

#### 1.2.2 عوامل الإنتاج

عوامل الإنتاج ثلاثة و هي: رأس المال و العمل و الأرض، كل عنصر يلزمته العلم و التكنولوجيا لزيادة إنتاجيته، كما أن الإنتاج لا يقوم إلا بتضادره هذه العوامل معا. كما أن المنهج الإسلامي لم يعط ميزة لعنصر عن عنصر آخر، إلا بقدر و نسبة العلم و التكنولوجيا المتوفرة في هذا العنصر. إذا العلم و التكنولوجيا دالة في عناصر الإنتاج، و هكذا نلاحظ بأن المنهج الإسلامي يتفوق

على الفكر الكلاسيكي الحديث في اعتماده على دالة إنتاج جمعت بين دالة إنتاج كوب دوجلاس <sup>1</sup> Cobb-Douglas ، و كذلك دالة الإنتاج التي استخدمها ميد Mead <sup>2</sup> فكأن دالة الإنتاج في المنهج الإسلامي تتخذ الشكل التالي :

$$P = SL + SK + SN$$

حيث P هي الإنتاج  
و S نسبة العلم و التكنولوجيا  
و N, K, L هم عناصر العمل و رأس المال و الأرض على التوالي.

### 1.2.2 عنصر العمل في نظرية الإنتاج الإسلامية

إن محور التنمية الإسلامية هو الإنسان نفسه، فهو يعمر الأرض و يحببها بالعمل ليكون بحق خليفة الله في أرضه. و العمل لا يجوز إلا بعلم، فالعلم يرفع إنتاجية العمل، حيث يقول رسول الله صلى الله عليه و سلم ﴿ قليل العمل مع العلم كثير و كثيرة مع الجهل قليل ﴾ فالعلم إذا متغير مستقل و العملتابع له. و هو أيضا جزء أساسى في عنصر العمل و هو المسئول عن زيادة إنتاجيته.

### 2.1.2.2 عنصر رأس المال

يتحقق التكوين الرأسمالي في المجتمع من خلال زيادة المدخرات، و يخضع التكوين الرأسمالي في الإسلام إلى نفس القاعدة الموجودة في المناهج الوضعية و إن كان الإسلام يطبقها بأسلوب مختلف. فتمويل التنمية عن طريق الاستثمارات يأتي من جانب الإدخار المحلي و هو الوسيلة الأولى في الإسلام أيضا، و يأتي الإدخار من القطاع الخاص و كذلك من القطاع الحكومي. و أخيرا صافي التعامل الخارجي. و نظرا لأن المجتمعات النامية و الإسلامية بصفة خاصة تعاني من ضعف الإدخار المحلي، أصبح من الضروري الاستعانة بالاستثمارات الأجنبية. و نجد أن الإسلام كان له أسلوبه الخاص في معالجة هذه النقطة.

### 1.2.1.2.2 الاستثمار و الإدخار في القطاع الخاص

هناك شكلان لرأس المال: الشكل العيني و الشكل النقدي. و موقف الإسلام تجاه الشكل النقدي أنه لا يؤمن بالعائد المحدد (الفائدة) بالنسبة لهذا النوع، و إنما يعترف له بالعائد غير المحدد و الذي يتوقف على نتيجة العمل، حيث أن الإسلام يرى أن رأس المال النقدي لكي يستحق عائدا عليه أن

<sup>1</sup> [www.fgn.unisg.ch/euromacro/tutor/cobb-douglas.html](http://www.fgn.unisg.ch/euromacro/tutor/cobb-douglas.html)

<sup>2</sup> George Herbert Mead (1863-1931), the internet encyclopedia of philosophy, <http://www.iep.edu/m/mead.htm>.

يساهم مساهمة إيجابية في عملية الإنتاج. و هكذا يمكن الاستنتاج بأنه يمكن أن يكون وجود سعر الفائدة الثابت هو المسؤول عن عدم تحول كل المدخرات إلى استثمارات منتجة و هو ما يؤدي إلى وجود الفجوة الادخارية و التي تؤدي إلى الاضطرار إلى اللجوء إلى الاستثمارات الأجنبية لسد هذه الفجوة. بالإضافة إلى الاقتتال الذي حرمه الإسلام، و الذي يؤدي إلى خروج رأس المال من دائرة الإنتاج، إلى جانب إدارة الاقتصاد الوطني إلى صالح فئات قليلة من المجتمع.

و يحدد الإسلام مصادر رأس المال، و هي ترشيد الاستهلاك ليتوفر فائض اقتصادي. يقول الله تعالى في هذا المجال: ﴿ وَالَّذِينَ إِذَا أَنفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ قَوَامًا ﴾<sup>1</sup>. و الفائض الاقتصادي من وجهة نظر الإسلام هو العفو. و هو يحمل نفس المضمون. كقوله عز و جل : ﴿ وَ يَسْأَلُونَكَ مَاذَا يَنْفَقُونَ قُلِ الْعَفْوُ ﴾<sup>2</sup>. و تقييد مراجع التفسير و معاجم اللغة أن لفظ العفو يعني ما زاد على النفقة الخاصة. و يشرح الإسلام و سبليتين لترشيد هذا الإنفاق و ذلك عن طريق تحريم كل من الإسراف أو التبذير و الاقتتال.

فيما يتعلق بالإسراف و التبذير يقول سبحانه و تعالى: ﴿ كُلُوا وَاشْرُبُوا وَلَا تَسْرُفُوا ﴾<sup>3</sup>. كما يقول تعالى: ﴿ وَلَا تَبْذِيرٌ ﴾<sup>4</sup>. و يقول عز و جل ﴿ وَالَّذِينَ إِذَا أَنفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ قَوَامًا ﴾<sup>5</sup>. و يقول الرسول صلى الله عليه و سلم: ﴿ التَّبْذِيرُ نَصْفُ الْمُعِيشَةِ ﴾<sup>6</sup>. أما فيما يخص تحريم الاقتتال فيقول الله تعالى: ﴿ وَالَّذِينَ يَكْتُرُونَ الْذَّهَبَ وَالْفَضَّةَ وَلَا يَنْفَقُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَبَشِّرُهُمْ بِعَذَابٍ أَلِيمٍ ﴾<sup>7</sup>.

و قد فرضت الزكاة على رؤوس الأموال غير العينية لتكون دافعاً للاستثمار حتى يكون إخراجها غير منقص لأصل المال. و يؤدي الإنفاق المأذون فيه شرعاً، و عدم الإسراف و الاقتتال إلى دوران رأس المال في النشاط الاقتصادي بكافة أشكاله، فيمثل ذلك الجانب منه طلباً استهلاكياً بالإإنفاق على الاستهلاك مباشره أو بطريقة غير مباشرة بالصدقة على الفقير. أما الجزء الآخر فهو عبارة عن ادخار يتوجه إلى الطلب على السلع الاستثمارية لدعم المقدرة الإنتاجية و الاقتصادية لكل فرد في المجتمع و عمارة الأرض. فالزكاة تقوم بدور هام حيث تجعل صاحب رأس المال يستمر في الاستثمار

<sup>1</sup> سورة الفرقان، الآية 67.

<sup>2</sup> سورة البقرة، الآية 219

<sup>3</sup> سورة الأعراف، الآية 21

<sup>4</sup> سورة الإسراء، الآية 36

<sup>5</sup> سورة الفرقان، الآية 67.

<sup>6</sup> رواه القضاعي علي و الدبلمي عن أنس

<sup>7</sup> سورة التوبة، الآية 34

القائم حتى ولو حدث خسارة في الإنتاج ما دامت الخسارة تقل عن نسبة الزكاة المفترضة على الأموال المستمرة.

### 2.2.1.2.2 الاستثمار والادخار في القطاع الحكومي

تتوفر الدولة على مصادر مالية متعددة تستعملها في تمويل النفقات العامة. هذه المصادر تتمثل في موارد المشاريع العامة للدولة في مجال استغلال الثروات الطبيعية و المرافق العامة، بالإضافة إلى موارد القطاع المالي الذي تمتلكه الدولة أو تشرف عليه، إلى جانب الزكاة و العشور و الخراج و الموارد الأخرى كالtributes المقدمة من طرف الأفراد و المؤسسات. أما في ما يتعلق بالنفقات الاستثمارية للدولة التي تتطلبها ظروف التنمية الاقتصادية فيمكن أن تمويلها عن طريق المشاركة مع الأفراد و المؤسسات الخاصة في عائد الاستثمار و مشاريع التنمية المختلفة. و هذا ينكملا كل من القطاع العام و الخاص في القيام بأعباء التنمية المختلفة دون اللجوء إلى فرض ضرائب جديدة، و بذلك يتم الحد من عجز الميزانية الذي يمتص النسبة الأكبر من الاستثمارات الأجنبية و المعونات مما يؤدي إلى تراكم الديون. و هذه الظاهرة موجودة في معظم الدول النامية التي تعاني من عجز في الموازنة العامة، و وبالتالي توجه كل الاستثمارات الأجنبية لسد هذا العجز، بدلا من مشاركتها في تنمية الاقتصاد الوطني.

### 3.2.1.2.2 التمويل الخارجي

يتبنى الاقتصاد الإسلامي أسلوباً مختلفاً عن الاقتصاديات الوضعية في معالجة العجز في ميزان المدفوعات. كما أن العالم الإسلامي يمكن تقسيمه إلى قسمين. الأول الذي يشمل الدول النفطية الخليجية و التي تتميز بفائض اقتصادي، حيث تتلخص سياستها الاستثمارية في القيام بالجهود الإنمائية التي تهدف إلى إحلال أصول جديدة ثابتة و متعددة الدخل لتحل محل الثروة النفطية المعرضة للزوال، وكذلك لإيداع الفائض عن قدرتها على الاستيعاب لدى البنوك و المؤسسات القائمة في العالم. كما أن هذه السياسة لها عيوبها، و أهمها تخفيض العملات العالمية و التضخم.

أما القسم الثاني من العالم الإسلامي و الذي يشمل دول العجز المالي، فيتبني سياسة استثمارية تهدف إلى الحصول على رأس المال الأجنبي لسد الفجوة الإدخارية، نتيجة عجز المدخرات المحلية عن تمويل التنمية. كما أن هذه السياسة هي الأخرى محفوفة بالمخاطر و أهمها العجز عن الوفاء بفوائد و أقساط الديون، و حتى جدولة الديون لن تحل المشكلة نظراً لاستمرار الاقتراض من الخارج و زيادة نسبة عبء خدمة الدين سنة بعد أخرى.

و الجدير باللحظة هو حجم التعاملات البينية في العالم الإسلامي (و الدول العربية على وجه الخصوص) كانت - و إلى وقت غير بعيد - منخفضة جداً أو تكاد تكون منعدمة مقارنة بالتعاملات التي تتم مع العالم الخارجي. كما يلاحظ أيضاً أن دول الفائض الاقتصادي (الدول النفطية) تفضل إيداع أرصادها الفائضة بالمصارف الأجنبية رغم المخاطر المحفوفة بها. لكن مع التطورات السياسية والأمنية العالمية وخاصةً منذ أحداث 11 سبتمبر، تراجعت حصة الصادرات العربية إلى الاتحاد الأوروبي، الشريك التجاري الأول للدول العربية، و إلى اليابان و الولايات المتحدة، بينما ارتفعت الصادرات العربية إلى آسيا بوجه عام و الصين بوجه خاص، كما ارتفعت أيضاً حصة الصادرات البينية العربية لتصل إلى حوالي 34.7 مليار دولار و نسبة زيادة قدرها 36.1% في عام 2004. و بلغت قيمة الواردات البينية 29.8 مليار دولار و نسبة زيادة 36.6%. و رغم ذلك يبقى مستوى التعامل منخفضاً حيث شكلت حصة الصادرات البينية 8.7% من إجمالي الصادرات العربية، كما شكلت حصة الواردات البينية 12.2% من إجمالي الواردات العربية في عام 2004.<sup>1</sup>.

### 3.1.2.2 الأرض و الموارد الطبيعية

تعتبر الموارد الطبيعية من الأشياء التي سخرها الله تعالى للإنسان للاستفادة منها ﴿و سخر لكم ما في السموات والأرض جمِيعاً منه﴾<sup>2</sup>، و قال تعالى ﴿هُوَ الَّذِي جَعَلَ لَكُمُ الْأَرْضَ ذُلْلًا فَامْشُوا فِي مَا كَبَرَ وَ كُلُوا مِنْ رِزْقِهِ وَ إِلَيْهِ النُّشُور﴾<sup>3</sup>. و قال أيضاً ﴿وَ الْأَرْضُ بَعْدَ ذَلِكَ دَحَاهَا أَخْرَجَ مِنْهَا مَا يَأْتِي وَ مَرَعَاهَا، وَ الْجَبَالُ أَرْسَاهَا مَتَاعًا لَكُمْ وَ لِأَنْعَامِكُم﴾<sup>4</sup>. و ليست الأرض وحدها هي المسخر للإنسان، بل كذلك ما يحيط بهذه الأرض، حيث يقول ﴿I﴾ و سخر لكم الليل و النهار و الشمس و القمر<sup>5</sup>.

يتضح مما سبق أن القرآن الكريم قد ذكر عدة أنواع من الموارد الطبيعية. فهي تشتمل على كل من الأرض و المصادر المائية، و مصادر الطاقة و المعادن و الغابات و غيرها. كما حث على العمل على تنمية هذه الموارد عن طريق المحافظة عليها و تطويرها و أن يكون استغلالها بطريقة مثلى و رشيدة و ذلك عن طريق استعمال مستحدثات العلم الحديث من تكنولوجيا و وسائل و معدات تؤدي إلى مضاعفة مردودية الأعمال و فعاليتها و إتقانها. و يتطلب تحديث الاقتصاد لملائمة متطلبات التنمية الاقتصادية الإفادة من عناصر الإنتاج المتاحة بأفضل سبل الاستغلال الممكنة، يعني اختيار الفن الإنتاجي (التكنولوجيا) الملائم. و قد دعا الإسلام إلى تعلم كافة فنون الإنتاج و استخدام أفضلها و

<sup>1</sup> التقرير الاقتصادي العربي الموحد، سبتمبر (أيلول 2005)، صفحة ix.

<sup>2</sup> سورة الحجاثة، الآية 13.

<sup>3</sup> سورة الملك، الآية 15.

<sup>4</sup> سورة النازعات، الآيات 30/33.

<sup>5</sup> سورة النحل، الآية 12.

أكثرها نفعاً للمجتمع حيث يقول الله سبحانه و تعالى ﴿أَنْ أَعْمَلْ سَابِغَاتْ وَ قَدْرَ فِي السُّرْدْ وَ اعْمَلُوا صَالِحًا إِنْ بَمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ﴾<sup>1</sup>. يقول الرسول صلى الله عليه وسلم ﴿إِنَّ اللَّهَ يَحْبُّ مِنْ أَحَدِكُمْ إِذَا عَمِلَ عَمَلاً أَنْ يَتَقَبَّلَهُ﴾<sup>2</sup>.

و بما أن المسؤولية في الإسلام موزعة بين الأفراد و الدولة، نجد أنه بالنسبة لمسؤولية الفرد قد لخصها الرسول صلى الله عليه وسلم في الحديث التالي حيث يقول: ﴿لَنْ تُنْزَلْ قَدْمًا عَبْدٌ يَوْمَ الْقِيَامَةِ حَتَّى يُسْأَلَ عَنْ أَرْبَعٍ﴾:

- عن عمره، فيما أفاته؟
- و عن شبابه، فيما أبلاه؟
- و عن ماله، من أين اكتسبه؟ و فيما أنفقه؟
- و عن عمله، ماذا عمل فيه؟<sup>3</sup>.

نستنتج من هذا الحديث أن الفرد مسؤول أمام الله في مجال التنمية. و إن مسؤوليته تتلخص في الطاقات البشرية حيث يسأل عن مدى استخدامه طاقته البدنية (العمر و الشباب) و قدراته الذهنية (العلم)، و الإمكانيات المادية (المال) من أين اكتسبه و فيما أنفقه؟. كما أنه مسؤول عن سلوك الدولة الإنتاجي و ذلك عن طريق الرقابة.

بالإضافة إلى مسؤولية الفرد هناك مسؤولية الدولة، بحيث تعتبر المسؤولة عن قيادة النشاط الاقتصادي في المجتمع، و توجيهه الوجهة التي تحقق التنمية، نظراً لأنها بيدها معظم ثروات المجتمع. كما يقع على عاتقها مسؤولية الإشراف على أداء الأفراد لواجباتهم، أي بتدخلها غير المباشر في الإنتاج عن طريق الإشراف على ممارسة القطاع الخاص للإنتاج و مراقبتها و استخدام موارد و طاقات المجتمع الموضوعة تحت تصرف الأفراد. و بهذا فإن الجزء الأكبر من التنمية الاقتصادية يقع على عاتق الدولة.

### 3.2 إستراتيجية التنمية

يلاحظ مما سبق أن إستراتيجية التنمية في الإسلام مبنية على أساس مساهمة كل القطاعات، وبذلك تكون التنمية الاقتصادية رشيدة و متكاملة، حيث لم تعطى أولوية لقطاع عن الآخر. بالنسبة للزراعة، فلقد تجاوزت الآيات التي تحت عندها الخمسين آية و منها: ﴿فَلَيَنْظُرِ الْانْسَانُ إِلَى طَعَامِهِ، إِنَّا صَبَبْنَا

<sup>1</sup> سورة سباء، الآية 11.

<sup>2</sup> رواه البيهقي.

<sup>3</sup> رواه الترمذى

ماء صبا، ثم شققنا الأرض شقا، فأنبتنا فيها حبا، و عنبا و قضا، و زيتونا و نخلا، و حدائق غلبا، و فاكهة و أبا، متعاما لكم و لأنعامكم<sup>1</sup>. كما رغب الرسول صلى الله عليه و سلم في الزراعة فقال: ﴿ما من مسلم يغرس غرسا أو يزرع زرعا فتأكل منه طير أو حيوان أو إنسان إلا كان له به صدقة إلى يوم القيمة﴾.<sup>2</sup>

أما بالنسبة للصناعة فقد وجد المجتمع الإسلامي أن لها دور ملموس في التنمية. وقد ظهر ذلك الاهتمام في كل من الكتاب و السنة، حيث يقول الله تعالى ﴿و أنزلنا الحديد فيه بأس شديد و منافع للناس﴾<sup>3</sup>، و قال ﴿و علمناه صنعة لبوس لكم لتحصنك من بأسكم فهل أنتم شاكرون﴾<sup>4</sup>، و قوله ﴿الله الذي سخر لكم البحر لتجرى الفلك فيه بأمره، و لتبتغوا من فضله و لعلكم تشکرون﴾<sup>5</sup>. و يقول الرسول صلى الله عليه و سلم ﴿أهل الكسب كسب الصانع إذا نص﴾<sup>6</sup>، و قال أيضا صلى الله عليه و سلم عندما أسر المسلمين بعض الصناع ﴿اتركوه بين المسلمين ينتفعون بصناعتهم و يتقوون بها على عدوهم﴾.<sup>7</sup>

و فيما يتعلق بالتجارة فكذلك نجد قد اهتم بها كلا من القرآن و السنة حيث يقول الله تعالى ﴿و أحل الله البيع و حرم الربا﴾<sup>8</sup>، و قال ﴿يا أيها الذين آمنوا لا تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل إلا أن تكون تجارة عن تراض منكم﴾<sup>9</sup>. و قد اهتم بها رسول الله صلى الله عليه و سلم قولًا و عملا. كما اهتم بها الحكماء المسلمين، حيث يقول عمر بن الخطاب رضي الله عنه لنائبه على مصر: ﴿إسْتُوصِي بِالْتَّجَارِ وَذُوِّي الصناعاتِ وَأُوصِي بِهِمْ خَيْرًا، الْمَقِيمُ مِنْهُمْ وَالْمَضْطَرُ بِمَا لَهُ فَإِنَّمَا مَوَادَ الْمَنَافِعِ وَجَلَابِهَا مِنَ الْمَبَاعِدِ وَالْمَطَارِحِ فِي بَرَكٍ وَبَحْرَكٍ وَسَهْولَكٍ وَجَبَلَكٍ وَحِيتَ لَا يَلْتَمِمُ النَّاسُ لِمَوَاضِعِهَا وَلَا يَجْتَرِئُونَ عَلَيْهَا وَتَفْقَدُ أُمُورَهُمْ بِحُضُورِكَ وَفِي حَوَاشِي بِلَادِكَ﴾.<sup>10</sup>

#### 4.2 معيار قياس التنمية

اختلاف المنهج الإسلامي عن المناهج الأخرى باستخدام معيار الدخل الحقيقي أو حد الكفاية سواء في الإنتاج أو التوزيع بدلاً من متوسط دخل الفرد، الذي ثبت فشله و أثيرت حوله مناقشات عديدة. و هكذا نجد أن قضية التنمية الاقتصادية لا تهدف إلى زيادة الإنتاج فحسب، و إنما يهمها أن يكون هناك توازن في الاستفادة من ثمار التنمية بين مختلف الشرائح لقوله تعالى ﴿أَعْدَلُوا هُوَ أَقْرَبُ

<sup>1</sup> سورة عبس، الآيات 32-34.

<sup>2</sup> رواه مسلم

<sup>3</sup> سورة الحديد، الآية 25.

<sup>4</sup> سورة الأنبياء، الآية 80.

<sup>5</sup> سورة الجاثية، الآية 12.

<sup>6</sup> رواه أحمد، مجمع الزوائد، الهيثمي. الجزء 4، ص 98.

<sup>7</sup> رواه أحمد

<sup>8</sup> سورة البقر، الآية 175.

<sup>9</sup> سورة النساء، الآية 29.

<sup>10</sup> شوقي أحمد ديني، الإسلام و التنمية الاقتصادية، ص 248.

للقوى<sup>١</sup>). لأن وفرة الإنتاج مع سوء توزيع هو احتكار و استغلال، كما أن عدالة التوزيع دون إنتاج كاف هو توزيع للفقر و البؤس. و هكذا يتضح أن نموذج التنمية في الإسلام هو نموذج متوازن و شامل، و بالتالي فإن التنمية في الإسلام ليست عملية اقتصادية بحثة، و لكنها عملية إنسانية تستهدف تنمية الإنسان و تقدمه بشقيه المادي و الروحي.

### 3. نقد النموذج

رغم أن نموذج التنمية في الإسلام يعتبر نموذجا شاملا و متوازنا و لم يعط لعنصر اقتصادي أهمية خاصة عن الآخر أو أضفى على نشاط اقتصادي دور الريادة، و هو ما نجده في النماذج الاقتصادية الأخرى، إلا أنه ثارت تساؤلات حول عدم اهتمام الدراسات الاقتصادية بهذا المنهج الاهتمام الكافي. فأغلب مؤلفات التنمية - إن لم تكن كلها - تأتي من الغرب. و ترجع أسباب هذه الظاهرة إلى أسلوب و برامج التعليم بحيث نجد أن معظم الدارسين في المجال الاقتصادي قد تلقوا تكوينهم العالي بالجامعات الغربية و تأثروا بفكرة نظرائهم لأن خطط التنمية في أي مجتمع من المجتمعات تخضع لفكرة و معتقدات أفراد هذا المجتمع. بالإضافة إلى ذلك فإن الدراسات الاقتصادية الإسلامية الموجودة كتبت باللغة العربية و هي ليست بلغة النشر العلمي المتعارف عليه، و على سبيل المثال لا الحصر، فإن نموذج فيلدمان سبق نموذج هارولد دو默، و نظرا لأنه كتب باللغة الروسية فلم يتم التعرف عليه من طرف الكتاب المعاصرين.

### خلاصة الفصل الأول

من خلال استعراض نماذج النمو تم التوصل إلى أن كلها اعتمدت على مجموعة فروض أساسية مشتقة من بيئه الدول الغربية، مما يجعلها غير ملائمة وأحياناً عديمة النفع للبلدان النامية. فنجد مثلاً فرضيتي التوظيف الكامل والمنافسة التامة يسيطران على نماذج النمو الكلاسيكية و النيوكلاسيكية. و المعروف أن البلدان النامية تعاني من أنواع مختلفة من البطالة الإجبارية والمقنعة وكذلك من الممارسات الاحتكارية خاصة في مجال النشاط التجاري. و نجد جميع النماذج تشتراك في افتراض التقدم التكنولوجي المستمر. وهذا الفرض بعيد المنال عن البلدان النامية حتى ولوأخذنا في الاعتبار أن بعض النماذج تناولت بالتحليل آثار الإبطاء في عملية التقدم التكنولوجي كذلك فإن جميع النماذج تفترض صراحة أو ضمنا الرشد الاقتصادي لدى الأفراد سواء كانوا مستهلكين أو مدخرين أو مستثمرين أو منتجين أو بائعين.

<sup>1</sup> سورة المائدة، الآية 8.

في نموذج هارود - دومار Harrod-Domar نجد علاقات منطقية قائمة على افتراضات خاصة بالادخار والاستثمار ومعامل رأس المال ومعدل نمو السكان. ومثل هذه "العلاقات المنطقية" تستند إلى ظروف سادت في البيئة الغربية في الفترة بعد الكينزية ولكنها بعيدة كل البعد عن الواقع في البلدان النامية. ولقد تحمس بعض رجال الاقتصاد في البلدان النامية للنموذج حتى افترضوا أنه من الممكن الاستفادة منه في ظل التخطيط الاقتصادي. وليس ثمة ضمان أن هذا الأسلوب يمكن أن يحقق هدف النمو المنتظم في البلدان النامية. بل ليس ثمة ضمان أن بالإمكان قيام جهاز للتخطيط الاقتصادي على درجة من الكفاءة في هذه البلدان في ظل الظروف التي تمر بها قبل حدوث تغير جوهري في المناخ الاقتصادي والاجتماعي.

أما في نموذج لويس Lewis للنمو الاقتصادي "في ظروف عرض غير محدود من العمل" نجد محاولة واضحة لتحليل أسباب التخلف وعلاجه ولكن من الواضح أن القصور في هذا النموذج يرجع إلى تأثر لويس البالغ بالنماذج الكلاسيكي إلى درجة الارتباط بفكرة أجر الكافف والاعتقاد بأن زيادة قليلة فوق ذلك الأجر كفيلة بتحريك عنصر العمل من القطاع الأولى ذي الإنتاجية المنخفضة إلى القطاع الصناعي ذي الإنتاجية المرتفعة. وتأثر لويس بالتحليل الكلاسيكي جعله يهمل العديد من العوامل الاجتماعية والاقتصادية التي أصبح من المعروف أنها تؤثر في حركة عنصر العمل ونفقته وإنجابيته. هذا بالإضافة إلى خطأ الاعتقاد بأن سحب العمل من القطاع الأولى لن يؤثر على إنتاجيته بسبب التعلق بالفكرة النيوكلاسيكية القائلة بأن الإنتاجية الحدية للعمل الزائد عن الحاجة بعد مرحلة معينة تصبح صفرًا.

وفي نظرية النمو المتوازن التي كان روادها الأوائل نجد التأثر بالفكر الغربي يتمثل في إرجاع التخلف الاقتصادي إلى عدم وجود النشاط الصناعي الحديث. أما علاج هذا الموقف فغير ممكن إلا إذا تم إنشاء عدد كبير من الصناعات في آن واحد. وقد أثبتت التجارب على أن الإصرار على التصنيع الشامل في البلدان النامية أدى إلى قيام عديد من الصناعات الضعيفة التي لا تتمتع بأية ميزات نسبية ولا تستطيع تصريف إنتاجها في السوق الخارجي أو في السوق الداخلي إلا عند درجة مرتفعة من الحماية، مما أدى إلى زيادة الاعتماد على التمويل الأجنبي ومن ثم المديونية الخارجية. ذلك لأن الاستثمار في عدد كبير من الصناعات في آن واحد مع انخفاض معدلات الادخار داخلياً وعدم إمكانية تنمية الموارد الأجنبية عن طريق التصدير إلا في الأجل الطويل كان يعني شيئاً واحداً، وهو اتساع فجوة الموارد. وفي ظل ضعف الاستثمار الأجنبي المباشر أو عدم رغبته في المساهمة في برامج التنمية يصبح الحل الوحيد لسد فجوة الموارد متمثلاً في الاقتراض من الخارج.

أما نظرية النمو غير المتوازن أو القطاع الرائد leading sector، التي كان هيرشمان Hirshman رائدها الأول، فقد تقادت كثيراً من الانتقادات التي كانت توجه إلى إستراتيجية النمو المتوازن ولكنها افترضت مقدرة غير عادية أو غير موجودة لدى البلدان النامية في تقدير أو تحديد أولويات الاستثمار.

و فيما يتعلق بمفهوم التنمية في الإسلام فقد خلصت الدراسة إلى أن الإنسان هو محور التنمية. فهو صاحب الحاجة إليها وهو الذي يملك الإرادة على التغيير إلى الأحسن، بل هو مكلف بذلك في إطار الشريعة التي هو مكلف أيضاً بإقامتها والعمل بها. و بالإضافة إلى ذلك فإن الإنسان يمثل أهم عنصر من عناصر الإنتاج فهو العامل وهو المنظم، فهو بمثابة الروح في النشاط الإنتاجي. أما العنصران الآخران وهما الموارد الطبيعية ورأس المال فهما بمثابة الجسد في هذا النشاط. و جسد بلا روح لا قيمة له. فالموارد الطبيعية خلقها الله عز وجل جميعاً للإنسان و وضعها في خدمته ورأس المال عنصر من صنع الإنسان يتحكم فيه ويسخره لمصلحته كيف يشاء.

و هكذا نلاحظ بأن الفجوة بين المنطق الإسلامي والمنطق الوضعي كبيرة وتمثل في أن الدور القيادي في العملية الإنتاجية - تبعاً للأول - يقع على عاتق الإنسان كمنظم و كعامل فهو الذي يجب أن يتحرك و يفكر و يتحمل المخاطرة و يعمل و ينفذ محققاً الأهداف. و لا جدال في أن وفرة رأس المال أو ارتفاع معدلات تكوينه أو استغلال الموارد الطبيعية بأفضل الطرق الممكنة يدل على قيام الإنسان بدوره و نجاحه فيه، ولكن ينبغي أبداً أن لا نتصور أن الدور القيادي في عملية التنمية يمكن إنجازه عن طريق رأس المال أو الموارد الطبيعية. فهذان العنصران من الجمادات ولا بد لهما من صانع و مستخدم و محرك و مفكر و هو الإنسان.

بالإضافة إلى ذلك، و تبعاً للمنطق الوضعي نجد أن مفهوم التنمية يرتكز على عدة مسلمات و هي:

- غلبة الطابع المادي على الحياة الإنسانية، حيث تقيس مستويات التنمية المختلفة بالمؤشرات المادية البحتة.
- نفي وجود مصدر للمعرفة مستقل عن المصدر البشري المبني على الواقع المشاهد والمحسوس؛ أي بعبارة أخرى إسقاط فكرة الخالق من دائرة الاعتبارات العلمية.
- إن تطور المجتمعات البشرية يسير في خط متزايد يتكون من مراحل متتابعة، كل مرحلة أعلى من السابقة، وذلك انطلاقاً من اعتبار المجتمع الغربي نموذجاً للمجتمعات الأخرى ويجب عليها محاولة اللحاق به.

كما أن مفهوم النمو في الفكر الإسلامي يُعبر عن الزيادة المرتبطة بالطهارة والبركة وأجر الآخرة و إن لم يتجاهل مع هذا "الحياة الطيبة" في الدنيا، بينما يركز المفهوم الوضعي على البعد الدنيوي من خلال قياس النمو في المجتمعات بمؤشرات اقتصادية مادية في مجلتها، حيث تقوم المجتمعات بالإنتاج الكمي، بصرف النظر عن أية غاية إنسانية، و تهتم بالنجاح التقني ولو كان مدمرًا للبيئة ولنسيج المجتمع، و تؤكد على التنظيم الاجتماعي ولو أدى إلى الاضطهاد للأخر/ الغريب. وفي الواقع فإن "التنمية" تعد من المفاهيم القليلة التي تجمع بين البعد النظري والجانب التطبيقي، و تستدعي الرؤية الفلسفية والغيبية للمجتمعات ومقاصد تطورها.

**تمهيد**

إن قضية الاستثمارات الأجنبية تثير العديد من المناقشات حول أهميتها و جدواها بالنسبة للدول النامية. و لا شك أن الاستثمارات الأجنبية تلعب دوراً هاماً في المساعدة على التعجيل ب معدلات التنمية، خاصة و أنها توفر موارد مالية مكملة للإدخار الوطني و الموارد القابلة للاستثمار داخل كل دولة، و تساهم في نقل التقنيات و المهارات و أساليب الإدارة الحديثة، و تساعد على استخدام شبكات التسويق الدولية. و قد تأكّدت زيادة أهمية الاستثمارات الأجنبية في الاقتصاد العالمي، حيث أصبحت أول مصدر لرؤوس الأموال الخاصة بالنسبة للدول النامية نظراً لبعض المزايا التي تتوفّر في هذا المصدر مقارنة بمصادر التمويل الأخرى، حيث أن الاستثمارات الأجنبية تعتبر غير منشئة للمديونية ولا تتولد عنها التزامات تعاقدية مثل التي تنشأ عن القروض، والالتزام بتحويل الأرباح إلى الخارج يختلف في طبيعته القانونية عن الالتزام الخاص بخدمة الديون، بالإضافة إلى ذلك فإن الاستثمارات الأجنبية، غير خاضعة للمشروطية التي ترتبط بالمساعدات الرسمية. بناءً على هذه العوامل وغيرها أصبح هناك تنافس شديد وخاصة من الدول النامية على جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة.

و لكن الجانب السلبي للاستثمارات الأجنبية يطفو على السطح إذا ما اعتمدت اقتصاديات هذه الدول عليها، و لم تستخدّمها كعامل مساعد لفترة مؤقتة، و بعدها يعتمد الاقتصاد النامي على ذاته في بناء قواعده. كما أنه في بعض الدول يصبح ضرورة ملحة نظراً لعجز باقي مكونات الاقتصاد الوطني في مواجهة أهداف التنمية.

إن الاعتماد على الاستثمارات المحلية لوحدها أصبح أمر غير ممكن و لذلك أصبح من الضروري تطوير مناخ استثماري لجذب رؤوس الأموال الأجنبية. و لن تأتي رؤوس الأموال هذه من خلال الحوافر المؤقتة كالإعفاءات الضريبية و غيرها و التي يمكن الاستغناء عنها إذا توفّرت المقومات الأساسية للاستثمار.

## المبحث الأول

### الاستثمارات الأجنبية – المفهوم والأهمية

يقصد بالإستثمار الإنفاق الرأسمالي الذي يتجسد في رؤوس رأسمالية جديدة لا تستهلك خلال دورة إنتاجية واحدة، وإنما تستخدم كقاعدة مادية تقنية لدورات إنتاجية عديدة قادمة. فهو يعتبر واحداً من أكثر أشكال النشاط الاقتصادي مثاراً للاهتمام ليس فقط من قبل الدارسين والمحليين، بل أيضاً من قبل متذبذبي القرار السياسي والاقتصادي باعتباره ركناً أساسياً من أركان الحياة الاقتصادية وسبلاً مهماً لا غنى عنه لتحقيق أدنى درجات التطور و التنمية الاقتصادية المنشودة.

#### المطلب الأول: التعريف بالاستثمار الأجنبي

تناول العديد من الباحثين والاقتصاديين مفهوم الاستثمار الأجنبي، فيرى البعض أن الاستثمار الأجنبي يشتمل على "كل استخدام يجري في الخارج لموارد مالية يملكتها بلد من البلدان"<sup>1</sup>. و يؤخذ على هذا التعريف إغفاله عن ذكر الاستعمال النهائي لهذه الموارد المالية، فلم يوضح إن كانت موجهة لغايات الاستثمار أم لغيره من الاستخدامات كالاستهلاك.

و عرف آخرون الاستثمار الأجنبي على أنه "التدفق الخارج للموارد الاقتصادية بهدف استخدامها من قبل الغير، و تشتمل على القروض و المساعدات و الاكتتاب في الأسهم و المشاركة مع رأس المال الوطني في إنشاء المشروعات المختلفة في البلد المضيفة لتلك الاستثمارات". (Strake, 1966)

و قد عرفه الدكتور حسين عمر علي على أنه "استخدام المدخرات المحلية في تكوين رؤوس أموال حقيقة جديدة في دولة أجنبية، كإنشاء فروع لشركات أجنبية الذي أصبح يأخذ شكل الشركات المتعددة الجنسيات".<sup>2</sup>

خلاصة مما سبق يمكن تعريف الاستثمار الأجنبي على أنه الاستثمار الناشئ عبر الحدود، و المتمثل في استخدام المدخرات خارج الإطار الجغرافي للدولة و حدودها الإقليمية، نتيجة لانتقال

<sup>1</sup> جيل برتران: الاستثمار الدولي، ترجمة على مقد، بيروت - منشورات عويدات 1970 ، ص07

<sup>2</sup> د. حسين عمر: الموسوعة الاقتصادية، مصر، دار الفكر العربي 1991، ص37

رؤوس الأموال الاستثمارية و شتى الموارد الاقتصادية إلى دولة أجنبية بهدف جني الأرباح و تعظيم المنافع المحققة.

### المطلب الثاني: أشكال الاستثمار الأجنبي

تختلف المعايير التي يصنف وفقا لها الاستثمار الأجنبي، لذلك نجد أن أشكال و سياسات الاستثمار الأجنبي متعددة و متباعدة من بيئة استثمارية لأخرى. فمن بين المعايير المتبعة في عملية التصنيف نجد المعيار الزمني، معيار المصدر، و المعيار المبني على مقدار السيطرة و التحكم في الاستثمار الأجنبي.

بالنسبة لمعيار الزمن، تتم التفرقة بين الاستثمار القصير المدى، و فيه يلعب سعر الصرف العامل المحرك لهذا النوع، وهو عادة يتضمن تحركا لرأس المال لمدة تقل عن سنة واحدة. و الاستثمار الطويل المدى حيث تتم فيه تحركات رؤوس الأموال بين البلدان لمدة تزيد عن سنة واحدة. كما أن هذا النوع من الاستثمار يساهم في تنمية الاقتصاديات المتلقية، و يظهر ذلك من خلال أثر كل من السيولة و الإنتاج. فمن خلال أثر السيولة (Liquidity effect) نلاحظ بأن تدفقات رأس المال الأجنبي تؤدي إلى زيادة حجم الاستثمار في البلدان المتلقية لها، و بالتالي زيادة مداخيلها و قدرتها الاستيرادية، اعتمادا على مبدأ المضاعف، الأمر الذي من شأنه العمل على زيادة مداخيل البلدان المصدرة لتلك التدفقات، و بالتالي انعكاس ذلك إيجابيا على الاقتصاد العالمي. أما فيما يتعلق بأثر الإنتاج (Production effect)، فبالإضافة إلى أن الاستثمار الأجنبي يعمل على زيادة الكفاءة الإنتاجية في الصناعة أو القطاع المعنى، فيمكنه أيضا أن يمتد إلى كافة الاقتصاد المضييف، و بالتالي أثره في زيادة قدرة هذا الاقتصاد على الإيفاء بالالتزامات المترتبة على تدفق هذا النوع من رأس المال. و يقابل هذه الآثار الإيجابية أثر السيولة المعكوس (Reverse Liquidity Effect)، و المتمثل في الإنعكاسات السلبية المترتبة على البلدان المضيفة نتيجة تحويل الأرباح و الفوائد إلى البلد الأم المصدر للإستثمار مما قد يؤثر سلبا على موازين المدفوعات للدول المتلقية لها.

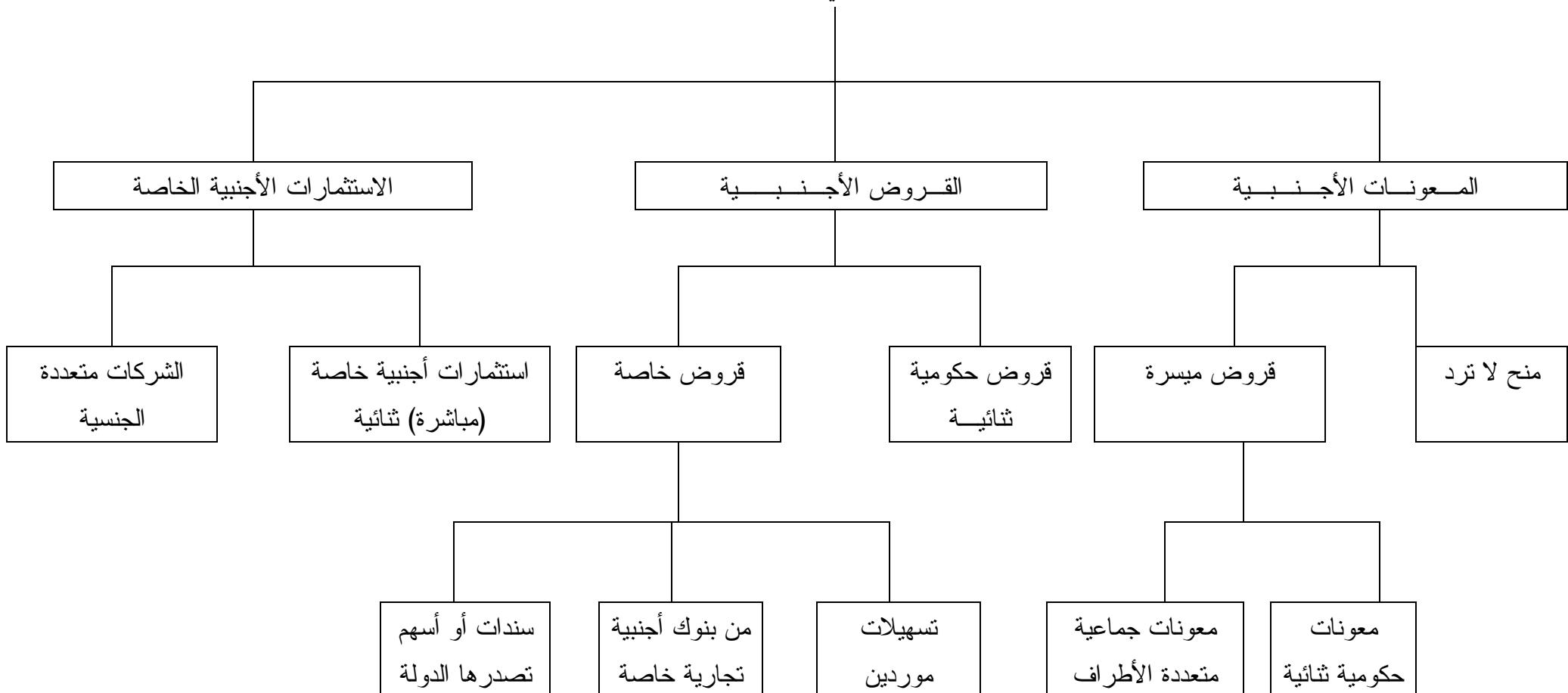
أما فيما يخص معيار المصدر، فمن خلاله تتم التفرقة بين الاستثمار الأجنبي العام و الاستثمار الأجنبي الخاص. يتمثل الاستثمار الأجنبي العام في ذلك النوع من الاستثمار الذي تجريه الدول و الحكومات الأجنبية أو المؤسسات و الهيئات التابعة لها أو المؤسسات الدولية و الإقليمية. و يتخذ في معظم الأحيان شكل قروض نقدية أو عينية أو كلاهما. أما الاستثمار الأجنبي الخاص، يكون مصدره الأفراد أو الشركات الأجنبية التي تمثل القطاع الخاص في الدولة المصدرة. و قد شجع العديد من

الاقتصاديين هذا النوع من الاستثمار كونه مظهراً من مظاهر النشاط الاقتصادي الحر الذي يؤدي إلى استغلال أكفاً للموارد الاقتصادية المتاحة كما هو موضح في الشكل رقم 05. حيث أن أشكال التمويل الدولي المتاحة للتنمية بصورة عامة يمكن تلخيصها في ثلاثة أنواع و المتمثلة في المعونات الأجنبية، القروض الأجنبية و الاستثمارات الأجنبية الخاصة. هذه الأخيرة يمكن أن تأخذ شكل استثمارات أجنبية خاصة مباشرة ثنائية، أو من طرف الشركات المتعددة الجنسية.

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

الشكل رقم ( 05 )

أشكال التمويل الدولي المتاحة للتنمية



المصدر: د. عبد السلام أبو قحف، اقتصادياً للأعمال و الاستثمار الدولي، مكتبة الإشعاع الفنية، الطبعة الأولى 2001.

بالإضافة إلى ما سبق، و رغم أهمية معايير التصنيف السالفة الذكر، نجد أن المعيار الأكثر استعمالا هو ذلك الذي يأخذ في الحسبان مقدار السيطرة و التحكم في الاستثمار الأجنبي و الذي من خلاله يتم تصنيف الاستثمارات الأجنبية إلى استثمارات مباشرة و أخرى غير مباشرة.

## ١. الاستثمار الأجنبي المباشر

«ينطوي هذا النوع من الاستثمار على تملك المستثمر الأجنبي لجزء من أو كل الاستثمارات في المشروع المعين، بالإضافة إلى قيامه بالمشاركة في إدارة المشروع مع المستثمر المحلي في حالة الاستثمار المشترك (Joint-venture) . أو سيطرته الكاملة على الإدارة و التنظيم في حالة ملكيته المطلقة لمشروع الاستثمار ( Wholly-owned project ) ، فضلا عن قيام المستثمر الأجنبي بتحويل كمية من الموارد المالية و التكنولوجية و الخبرة الفنية في جميع المجالات إلى الدول المضيفة»<sup>١</sup>

كما يعرف الاستثمار الأجنبي المباشر بالحصة الثابتة للمستثمر المقيم في اقتصاد ما في مشروع مقام في اقتصاد آخر. وقد وضعت منظمة الأمم المتحدة للتجارة و التنمية ( OECD ) معيار دولي في هذا السياق حيث اشترطت أن لا تقل حصة المستثمر الأجنبي في رأس المال عن 10 % من إجمالي رأس المال.

يتميز الاستثمار الأجنبي المباشر عن الأشكال الأخرى، حيث يمكن أن يتضمن تحركات رأس المال ليس في شكل حصص ملكية فقط و إنما في شكل آلات و تكنولوجيا و معرفة و مهارات.

تتعدد أشكال الاستثمار الأجنبي المباشر داخل الدولة لتتوقف على عدة عوامل منها ما يتعلق بملكية الاستثمار و منها ما يتعلق بالرقابة عليه و منها ما يتعلق بنقل التكنولوجيا.

فمن حيث الملكية توجد عدة أشكال حيث يقوم المستثمر الأجنبي بالفضائل بينها حسب إستراتيجيته و أهدافه و ظروف الدولة المضيفة، و من هذه الأشكال نجد إنشاء مشروعات جديدة أو إعادة شراء مشروعات قائمة و موجودة أصلا في الدولة المضيفة و هذا يتوقف على عدة عوامل، منها مدى توافر منشآت قديمة للبيع في الدولة المضيفة، و مدى رغبة المستثمر الأجنبي و استعداده لتحمل الأعباء القديمة للمنشآت الموجودة أصلا، و كذلك مدى تفضيلات الحكومة المضيفة. فمثلاً كثيراً ما تفضل حكومات بعض الدول إنشاء وحدات جديدة بدلاً من شراء وحدات قائمة كوسيلة لإيجاد أنشطة

<sup>١</sup> د. عبد السلام أبو قحف، مقدمة في إدارة الأعمال الدولية، مكتبة الإشعاع الفنية، الطبعة الرابعة، 1998، ص 10

## أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

جديدة و ليس مجرد إحلال لمستثمرين أجانب محل المواطنين. كما يمكن للمستثمر الأجنبي الإشتراك في رأس مال الفرع أو الملكية الكاملة له في الدول التي تسمح بنسبة امتلاك 100 % .

أما من حيث ملكية رأس المال قد تأخذ الاستثمارات الأجنبية المباشرة عدة أشكال، فمنها الاستثمارات الأجنبية المباشرة الخاصة و التي تشمل على الاستثمارات الأجنبية المباشرة الثانية و الاستثمارات الأجنبية المباشرة متعددة الجنسية.

كما أن الاستثمارات المباشرة الثانية قد تأخذ بدورها واحداً أو أكثر من الأشكال الثلاثة التالية:

- شركات تتوزع فيها الملكية بين رأس المال الأجنبي و رأس المال الوطني العام
- شركات تتوزع فيها الملكية بين رأس المال الأجنبي و رأس المال الوطني الخاص
- شركات تتوزع فيها الملكية بين رأس المال الأجنبي و رأس المال الوطني العام و رأس المال الوطني الخاص.

إذا كانت ملكية رأس المال تُعد الشرط الضروري لوجود استثمار مباشر، إلا أن هناك شرطاً إضافياً و هو ضرورة إحكام الرقابة على هذا الاستثمار و يكون ذلك من خلال الملكية و التمثيل في مجلس الإدارة و كذلك من خلال عقود الإنتاج و الإدارة أو السيطرة على أسلوب الإنتاج.

بالإضافة إلى ما سبق يقوم المستثمر الأجنبي بنقل التكنولوجيا إلى المشروع و تتضمن الحزمة التكنولوجية انتقال سلع و رأس مال و عمالة ماهرة و فنية و خدمات فنية و إدارية و تنظيمية و تسويقية و علامات تجارية.

كما توجد تصنيفات أخرى للاستثمار الأجنبي المباشر سواء من وجهة نظر الدولة المصدرة، أو الدولة المتأتقة للاستثمارات. فمن وجهة نظر الدولة المصدرة، نجد ثلاثة أنواع هي: الأفقي، العمودي، و المختلط. يهدف النوع الأول إلى التوسيع الاستثماري في الدول المتأتقة بغرض إنتاج نفس السلع أو سلع مشابهة لسلع المنتجة محلياً. أما النوع الثاني فيهدف إلى استغلال المواد الأولية (الاستثمار العمودي الخلفي) أو للاقتراب أكثر من المستهلكين من خلال التملك أو منافذ التوزيع (الاستثمار العمودي الأمامي). في حين يشمل الاستثمار الأجنبي المباشر المختلط النوعين المشار إليهما. أما من وجهة نظر الدولة المتأتقة، فيمكن تقسيم الاستثمار الأجنبي المباشر إلى ثلاثة

أنواع حسب الهدف منها، و هي الاستثمارات الهادفة إلى إحلال الواردات و إلى زيادة الصادرات، و الاستثمارات الأجنبية بمبادرة حكومية.

### 1.1 الاستثمار المشترك Joint-venture

يعتبر الاستثمار المشترك أحد مشروعات الأعمال الذي يمتلكه أو يشارك فيه طرفان أو أكثر من دولتين مختلفتين بصورة دائمة.

كما يعرفه تيربسترا<sup>1</sup> على أنه ذلك النوع من الاستثمار الذي ينطوي على عمليات إنتاجية أو تسويقية تتم في دولة أجنبية، بحيث يكون أحد أطراف الاستثمار فيها شركة دولية تمارس حقاً كافياً في إدارة المشروع أو العملية الإنتاجية بدون السيطرة الكاملة عليه.

بناءً على التعريف السالف الذكر للاستثمار المشترك يمكن القول بأن هذا النوع من الاستثمار ينطوي على الجوانب الآتية:

- الاتفاق طويل الأجل بين طرفين استثماريين، أحدهما وطني و الآخر أجنبي لممارسة نشاط إنتاجي داخل البلد المضيف.
- إن الطرف الوطني قد يكون شخصية معنية تابعة للقطاع العام أو الخاص.
- إن قيام أحد المستثمارين الأجانب بشراء حصة في شركة وطنية قائمة يؤدي تحويل هذه الشركات إلى شركة استثمار مشترك.
- في جميع الحالات السابقة لابد أن يكون لكل طرف من أطراف الاستثمار الحق في المشاركة في إدارة المشروع.

#### 1.1.1 مزايا الاستثمار المشترك

أ. يساهم الاستثمار المشترك في زيادة تدفق رؤوس الأموال الأجنبية و التنمية التكنولوجية و خلق فرص جديدة للعمل، بالإضافة إلى تحسين ميزان المدفوعات عن طريق زيادة فرص التصدير أو الحد من الاستيراد.

ب. بالنسبة للدول النامية يعتبر الاستثمار المشترك من أكثر أنواع الاستثمار الأجنبي قبولًا في معظم هذه الدول، و يرجع هذا إلى أسباب سياسية و اجتماعية من أهمها تخفيض درجة تحكم الطرف الأجنبي في الاقتصاد الوطني و من ثم ترتفع درجة استقلال هذه الدول عن الدول

<sup>1</sup> V. Terpstra, « International Marketing », Tokyo : Holt-Sounders 1981, p. 331.

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

المتقدمة بالإضافة إلى أن هذا النوع من الاستثمار يساعد في تنمية الملكية الوطنية، و خلق طبقات جديدة من رجال الأعمال الوطنيين.

ت. يعتبر الاستثمار المشترك عامل انتشيط و دفع الاستثمار الأجنبي حيث يسمح بجلب الاستثمارات سواء كانت نقدية أو عينية أو فنية كالدراية (le savoir-faire) و التي تأخذ شكل تقنيات و خبرات. كما يعتبر وسيلة مهمة في دخول نظام المعلومات الاقتصادية التي تحمل دورا أساسيا بالنسبة للمؤسسة في إستراتيجيتها لتطويرية.

### **2.1.1 عيوب الاستثمار المشترك**

بالمقارنة مع الاستثمار الأجنبي المباشر الذي ينطوي على التملك المطلق للطرف الأجنبي لمشروع الاستثمار يمكن استخلاص النقاط التالية:

أ. حرمان الدول المضيفة من بعض المزايا إذا أصر الطرف الأجنبي على عدم مشاركة أي طرف وطني في الاستثمار. مثل توسيع استعمال التكنولوجيا في حالة الاستثمارات المملوكة بالكامل للمستثمر الأجنبي.

ب. أن تحقق المنافع المذكورة و غيرها يتوقف على مدى توافر الطرف الوطني ذو الاستعداد الجيد و توفر القدرة الفنية و الإدارية و المالية على المشاركة في مشروعات الاستثمار المشترك خاصة في الدول النامية.

ت. إن مساهمة الاستثمار المشترك في تحقيق أهداف الدول النامية الخاصة بتوفير العملات الأجنبية (رأس المال الأجنبي) و تحسين ميزان المدفوعات و غيرها، أقل كثيرا بالمقارنة بمشروعات الاستثمار المملوكة بالكامل من طرف المستثمر الأجنبي.

ث. نظرا لاحتمال انخفاض القدرة المالية للمستثمر الوطني، فقد يؤدي هذا إلى صغر حجم المشروع مما يصبح من المحتمل جدا أن نقل إسهامات هذا المشروع في تحقيق أهداف الدولة الخاصة، كزيادة فرص التوظيف و التحديث التكنولوجي و إشباع حاجات السوق المحلي من المنتجات و انخفاض تدفق العملات الأجنبية.

### **2.1 الاستثمارات المملوكة بالكامل للمستثمر الأجنبي**

يعتبر هذا النوع من الاستثمارات الأكثر تفضيلا من طرف الشركات متعددة الجنسيات لعدة أسباب، من بينها أنه يسمح لها بإنشاء فروع للإنتاج و التسويق أو أي نوع آخر من أنواع النشاط الإنتاجي أو الخدمي بالدولة المضيفة.

## 2. الاستثمار الأجنبي غير المباشر

يتمثل هذا النوع من الاستثمار بصورة عامة في تلك الاستثمارات الموجهة لشراء أسهم و سندات سواء كانت مقدرة من قبل الهيئات العامة أو الخاصة في الدولة المضيفة. لا يتميز هذا النوع بالسيطرة على المجال الذي يساهم فيه نظراً إلى ضعف درجة المساهمة في مثل هذه المشروعات، كما ليس للمستثمر حق في الإدارة.

كما يمكن للاستثمار الأجنبي غير المباشر أن يأخذ أشكالاً أخرى مثل القروض المقدمة للحكومة أو للشركات أو الأفراد في الدول المضيفة من قبل بنوك أو مؤسسات مصرافية أجنبية. كما يأخذ شكل تراخيص الإنتاج أو التصنيع الممنوحة من قبل بعض الشركات الأجنبية إلى شركة محلية بموجب اتفاق مبرم بينهما و مقابل عوائد محددة.

الشكل رقم ( 06 ) يوضح الأنواع المختلفة للاستثمارات الأجنبية غير المباشرة الأكثر استعمالاً و فعالية في تسهيل مهمة الشركة متعددة الجنسية في التقدم إلى مرحلة الاستثمار المباشر في الإنتاج، كما أن هذه الأشكال توفر فرصة التوأجد أو التمثيل الملموس للشركة المعنية بالدول المضيفة. و بصورة عامة يمكن تقسيم الاستثمارات الأجنبية غير المباشرة إلى نوعين. فمنها المرتبط ب مجال الإنتاج و التسويق و التي تأخذ شكل تراخيص و اتفاقيات المشروعات أو العمليات تسليم المفتاح و عقود امتياز الإنتاج الدولي من الباطن. أما النوع الثاني فهو مرتبط بـ مجال التصدير و البيع و التسويق، و الذي يشتمل على كل من تراخيص استخدام العلامة التجارية و الخبرات التسويقية و الإدارية بالإضافة إلى الوكالء و الموزعين و المعارض الدولية.

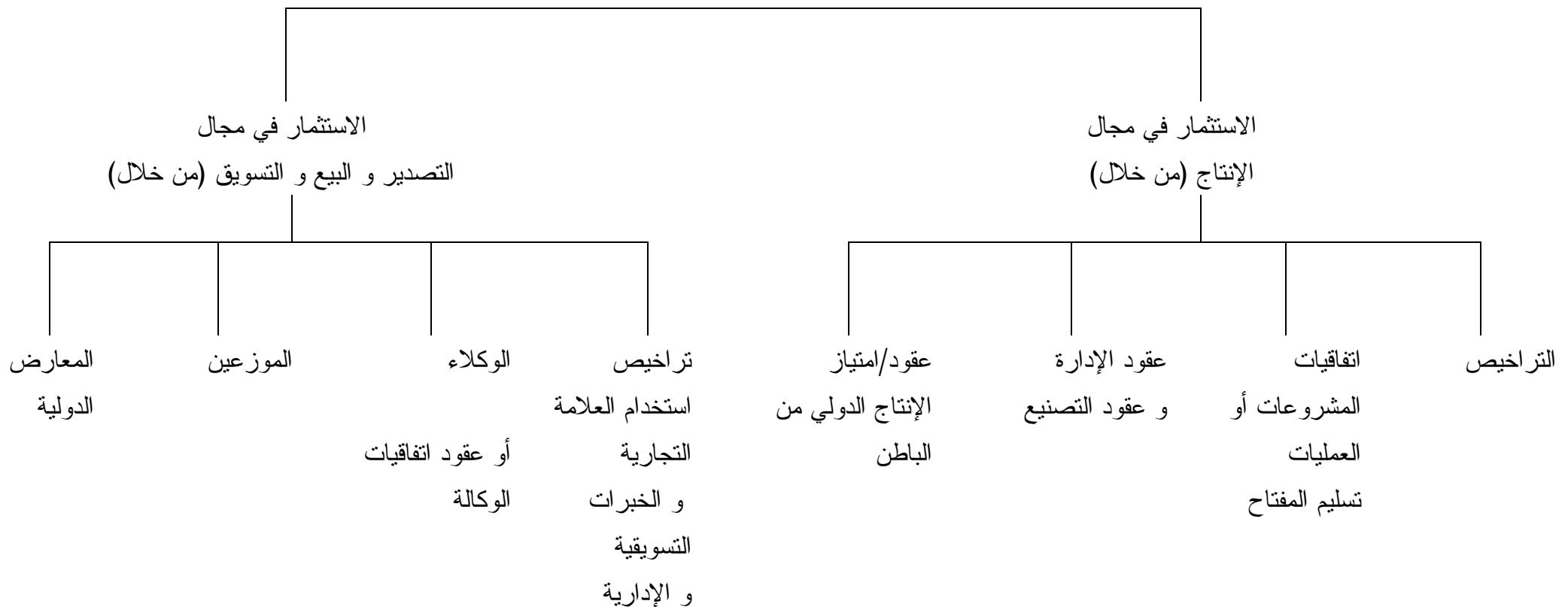
أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

شكل رقم ( 06 )

### الأشكال المختلفة للاستثمارات الأجنبية غير المباشرة

#### الاستثمارات الأجنبية غير المباشرة



المصدر: د. عبد السلام أبو قحف، إقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، مكتبة الإشعاع الفنية، الطبعة الأولى، 2001، ص 493.

## أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

لقد ظهرت العديد من النظريات التي اهتمت بدراسة و تفسير دوافع و أسباب الاستثمار غير المباشر لما يشكله من أهمية نسبية في التحركات الدولية لرأس المال. و قد حاولت هذه النظريات تفسير الكيفية التي يقوم بها مالكو الثروة بتوزيع ثرواتهم بين الأصول و المحافظ المالية المتاحة لديهم. و تعتبر معدلات العائد و المخاطر و التغيرات المتوقعة من أهم العوامل التي من شأنها التأثير على اختيارات مالكي الثروة بين الأصول المختلفة المتاحة.

و تجدر الملاحظة أن انتقال رأس المال في حالة الاستثمار الأجنبي المباشر يرافقه انتقال في القوة العاملة و أساليب الإدارية، بينما يقتصر الاستثمار الأجنبي غير المباشر على انتقال رأس المال فقط. كما يعتقد الكثيرون أن الاستثمار الأجنبي المباشر يمتد إلى عالم الإنتاج الحقيقي بصلة كبيرة، في حين أن الاستثمار الأجنبي غير المباشر ليس إلا ظاهرة مالية و تحويلًا لملكية الموارد و المطالب المترتبة عليها من يد لأخرى.

### 3. مراحل تطور الاستثمار الأجنبي

لقد مر الاستثمار الأجنبي المباشر بمراحل تاريخية مختلفة ومتناوبة في ظروفها السياسية والاقتصادية، مما أثر في حجمه وطبيعته و هيكله. وحسب خبراء وعلماء الاقتصاد فإنه تم تقسيم هذه التطورات إلى أربعة مراحل أساسية وهي:

#### 1.3 المرحلة الأولى

تمثل هذه المرحلة الصورة التقليدية للاستثمار الأجنبي أو ما يسمى بالنظام الاستعماري للاستثمارات الأجنبية المباشرة، و تكون على شكل رأس مال مصدر من بلد أجنبي متقدم إلى دولة مختلفة و يكون في مشروعات تتعلق باستغلال ثرواتها و خاماتها الأساسية. حيث تقوم الدولة الأجنبية بإعادة تصنيع تلك الخامات الأساسية و تصديرها بأثمان باهظة، لتقوم بشرائها فيما بعد الدولة المضيفة. و ارتبط في تلك الحقبة مفهوم رأس المال الأجنبي بالسيطرة الاستعمارية و استمرت هذه المرحلة حتى نهاية الحرب العالمية الثانية. و من الأمثلة الشهيرة شركة الهند الشرقية التي أسسها الاستعمار البريطاني في مستعمراته الهندية.

فالفترة التي سبقت الحرب العالمية الأولى، يقصد بها بصورة عامة تلك الممتدة من 1870 إلى 1914، تميزت بظروف اقتصادية وسياسية مناسبة ساهمت في تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة ويرجع ذلك إلى عدة أسباب منها: انخفاض الأخطار المصاحبة لهذه التدفقات، توافر الفرص

## أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيـفـية تقـدير الدور المرغوب منها

الاستثمارية في المستعمرات، ثبات أسعار الصرف في ضل قاعدة الذهب، وحماية الدول المستعمرة لاستثماراتها الأجنبية.

بصورة عامة خلال هذه الفترة سيطرت سوق لندن المالية كمصدر لرأس المال للبلدان الأخرى. فقد خلقت الثورة الصناعية في أوروبا طلبا قويا على الأغذية و المواد الخام أمكن إشباعه بالاستثمار في أنحاء أخرى من العالم. كما شهدت هذه الفترة اتساعا كبيرا في حجم التمويل الدولي. وقد تبادلت طبيعة تدفقات رأس المال بصورة كبيرة خلال هذه الفترة و تضمنت أكبر مجموعة الاستثمارات الموجهة نحو السوق و قد اطلعت بها بريطانيا أساسا في البلدان الغنية بالموارد في أمريكا الشمالية و الجنوبية.

و من الملاحظات التي رافق التدفقات الرأسمالية في هذه الفترة:

- أتى الاقتراض جميعه تقريباً من مصادر خاصة في شكل إصدار أسهم و سندات
  - كانت آجال الإقراض طويلة قد تصل إلى 99 عام
  - ذهب نحو ثلثي رأس المال الأجنبي تقريباً لتمويل الاستثمار في السكك الحديدية و المرافق.
  - ذهبت نسبة كبيرة من التدفقات إلى البلدان مرتفعة الدخل نسبياً حينذاك، ولم تزود السوق
  - الدولية للبلدان الفقيرة برأسمال.

و رغم الصعوبات التي واجهها الاستثمار الأجنبي المباشر، فإن السجل حتى عام 1914 كان مربحاً للمستثمرين في بريطانيا و قارة أوروبا. و كانت الاستثمارات الأكثر ربحية في مجال السكك الحديدية في الولايات المتحدة الأمريكية (رغم أنه كان عدد من حالات التوقف عن سداد القروض الأجنبية) و رغم أنها كانت مجذبة على نحو غير نموذجي، فقد ساعدت على دعم المناخ العام ليكون في صالح الاستثمار الأجنبي. كما كان هناك تأثير آخر يعمل في نفس الاتجاه هو أن القروض كانت تستخدم لشراء صادرات بريطانية.

أما الفترة ما بين سنة 1914 و 1944 و التي يطلق عليها البعض فترة ما بين الحربين، فقد تغير فيها نمط الاستثمار الدولي بصورة مثيرة، حيث بزغت الولايات المتحدة الأمريكية لا كمجد بل دائن خالص، بل كمصدر أساسي لتدفقات رأسمالية جديدة و لعبت في نواح معينة دوراً مشابهاً للدور السابق لبريطانيا، حيث مولت كثيراً من إصدار السندات طويلة الأجل.

فقد تميزت هذه الفترة بتراجع الاستثمار الأجنبي المباشر بشكل كبير بسبب:

- ظروف الحرب العالمية و الاضطراب و عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي.
- انهيار قاعدة الذهب وما صاحب ذلك من زيادة انكماش حجم الاقتراض الخاص.
- تصفية الاستثمارات المملوكة للدول المتضررة من الحرب ومن ركود التجارة.

حيث كان الاستثمار الأجنبي المباشر مرتكزاً أساساً على الاستثمارات النفطية وبناء السكك الحديدية.

### 2.3 المرحلة الثانية

أما في الفترة التي تلت الحرب العالمية الثانية، فقد حدد مؤتمر بريتون وودز عام 1944 النظام الاقتصادي الدولي لما بعد الحرب وأفضى إلى إنشاء صندوق النقد الدولي و البنك الدولي للإنشاء والتعمير. واستمرت الولايات المتحدة الأمريكية باعتبارها البلد الدائن الرئيسي و أصبح الدولار عملة الاحتياطي الرئيسي، وأعلنت في 1947 برنامج الإنعاش الاقتصادي (مشروع مارشال) الذي يهدف إلى تعمير بلدان أوروبا التي خربتها الحرب.

تميزت هذه المرحلة باستخدام أسلوب المساعدات و المنح المالية و الفنية المرتبطة بالصبغة الرسمية و التي كان مصدر تمويلها القطاع العام الأجنبي. في هذه المرحلة لم يكن الاستثمار الأجنبي المباشر سائداً حيث أن التمويل الخارجي للبلاد النامية في تلك الفترة كان يعتمد أساساً على المساعدات الإنمائية الرسمية و إلى درجة أقل على الاستثمار الأجنبي المباشر. أما في منتصف الخمسينيات فقد شهد الاستثمار الأجنبي المباشر تطوراً ملحوظاً و الناتج عن ازدهار ونمو التجارة العالمية، حيث سعت الشركات المتعددة الجنسيات للحصول على إمدادات جديدة من المواد الخام والنفط من البلدان النامية فضلاً عن تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الصناعة التحويلية. و امتدت هذه المرحلة حتى سنة 1973.

### 3.3 المرحلة الثالثة

امتدت من عام 1973 و حتى 1982، و شهدت هذه السنوات العشر زيادة كبيرة في التمويل الأجنبي المتوجه إلى الدول النامية. و فيها ازدادت الأهمية النسبية للاستثمار الأجنبي المباشر حيث تطورت أنماط التمويل الأجنبي إلى صورة القروض التجارية و تقلصت المساعدات و الهبات الأجنبية إلى الدول النامية. كما ظهرت أيضاً القروض المشتركة من خلال قيام تجمعات بنكية دولية بمنح قروض للدول النامية و ظهر أيضاً ما يسمى ببنوك الأفشور Off shore Banks، (و هي عبارة عن البنوك التي تحمل رخصة لممارسة خدماتها و نشاطاتها فقط خارج الدولة التي تحمل فيها الترخيص)،

## أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

ما ساعد البنوك التجارية المقرضة إلى الخروج عن القواعد والأعراف المصرفية في منح الائتمان وأصبحت البنوك التجارية تمثل نحو 65 % من جميع مصادر التمويل الخارجي للبلاد النامية.<sup>1</sup> فقد ازداد دين البلدان النامية القائم متوسط و طويل الأجل عشرة مرات تقريباً ليصل إلى 686 مليار دولار أمريكي سنة 1984.<sup>2</sup>

## 4.3 المرحلة الرابعة

لقد تدهورت قدرات البلدان النامية على خدمة الدين و ذلك بكل المقاييس خاصة بعد سنة 1974، حيث زادت نسبة الدين إلى الناتج الوطني عن الضياع و ارتفعت من 14 % عام 1970 إلى حوالي 34 % 1984.

بصورة عامة لقد بدأت هذه المرحلة عام 1982 عند إعلان دولة المكسيك عدم التزامها بسداد الديون المستحقة عليها فأصبّيت البنوك التجارية بالصدمة الكبيرة و التي كان من آثارها انخفاض حجم القروض التجارية و انطبق الأمر كذلك على المنح و المساعدات الرسمية و أصبحت القروض الخارجية تخضع بشقيها الخاص و الرسمي إلى شهادة صندوق النقد الدولي لضمان حق السداد.

كما تجدر الإشارة هنا إلى أن مشكلة التمويل تعتبر حالياً من المشكلات الأساسية التي تواجه البلدان النامية من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية، و تنشأ هذه المشكلة عن عدم كفاية المدخرات الفعلية للاستثمارات اللازمة لتحقيق معدلات مرتفعة من النمو الاقتصادي للوصول بالاقتصاد إلى مرحلة النمو الذاتي، يضاف إلى ذلك ما تعانيه الدول النامية من تراخي معدلات النمو في حصيلتها من العملات الأجنبية.

و في خضم أزمة المديونية العالمية و تعدد إجراءات الحصول على القروض و المنح الأجنبية اتجهت غالبية الدول النامية إلى تهيئه المناخ الملائم لجذب الاستثمار الخاص سواء كان محلياً أو أجنبياً و مما أدى بها إلى القيام بإصلاحات اقتصادية عديدة تعطي من بين جملة أشياء أخرى مجالاً أوسع لأنشطة القطاع الخاص، وقد أصبحت أكثر تقبلاً للاستثمار الأجنبي المباشر بسبب انخفاض الإقراض المصرفـي. و على خلاف الإقراض المـصرفـي التجارـي، يـوفر الاستثمار الأجنـبي المباشر التـموـيل كـجزء من توـليـفةـ للتـكنـولوجـياـ و الإـدارـةـ و كلـيـهماـ يـسـطـيعـ زـيـادـةـ إـنـتـاجـيـةـ رـأـسـ الـمـالـ.

<sup>1</sup> النجار، سعيد، آفاق الاستثمار في الوطن العربي. بحث غير منشور مقدم إلى مؤتمر "آفاق الاستثمار في الوطن العربي"، المنظم من طرف اتحاد المصارف العربية، القاهرة 1992.

<sup>2</sup> World Bank Annual Report, 1985.

**أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها**

في الثمانينات من القرن الماضي تركزت الاستثمارات الأجنبية المباشرة في مجالات الإنتاج للاستهلاك المحلي في الدول التي تمتلك أسواقاً محلية كبيرة، أو في مجال تطوير استغلال المصادر الطبيعية في الدول الغنية بها كتطوير صناعة استخراج النفط في دول الخليج العربي. إلا أنه وفي العقدين الأخيرين من القرن الماضي اتجه الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية نحو الإنتاج المعد للتصدير للأسواق العالمية و الخدمات. وقد كانت لعمليات الخوصصة دور مهم في تشجيع الدول المتقدمة للاستثمار في قطاعات جديدة كالاتصالات و السياحة و المشاريع الإسكانية و خدمات البنوك و التأمين.

فمنذ مطلع التسعينيات عرف الاستثمار الأجنبي المباشر نمواً قوياً وهذا ما نلاحظه من خلال الزيادة التي حققتها هذا النوع من الاستثمارات حيث انتقل من 50 مليار دولار سنة 1990 إلى 3500 مليار دولار سنة 1996 ، إلى أن بلغ 9 000 مليار دولار أمريكي سنة 2004. و يعزى هذا المجموع إلى نحو 70 000 شركة متعددة الجنسية و الشركات التابعة لها بالخارج و عددها 690 000 شركة. وقد ساعدتها على ذلك مجموعة من العوامل مثل: التقدم التكنولوجي والعلمية والبحث و التطوير.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> تقرير الاستثمار العالمي 2005، الشركات عبر الوطنية و تدوير البحث و التطوير، ص. 10 .

## المبحث الثاني

### تقدير الدور المرغوب للاستثمارات الأجنبية

يتتفق جمهور الاقتصاديين على أنه يتبعن على المصادر الوطنية تدبير الشطر الأكبر من الأموال اللازمة لتمويل التنمية الاقتصادية، وذلك انطلاقاً من حقيقة أن تكوين رأس المال يجب أن يتم ذاتياً، وذلك ضرورة تمليها اعتبارات التنمية الاقتصادية طويلة الأجل و طموحات الاستقلال الوطني الذي تتشهد البلدان النامية عامة. الأمر الذي يستتبع ضرورة أن تعمل هذه البلدان جاهدة من أجل تشجيع المدخرات الوطنية و إحكام تعبيتها و توجيهها نحو مجالات التنمية الفعالة.

إن نقطة البداية في أية دراسة عن الاستثمارات الأجنبية تكمن في تقدير فجوة الموارد المحلية. و يعتبر التقدير الدقيق لحجم هذه الفجوة من أشد الأمور ضرورة للاقتصاد المتلخص.

#### **المطلب الأول: حدود الاستعانة بالاستثمارات الأجنبية**

انطلاقاً من الفرضية القائلة بأنه يجب عدم الاعتماد كلياً على الاستثمارات الأجنبية، حيث يجب أن يكون لهذه الأخيرة فقط دور مكمل و معزز للمجهودات الوطنية مما يضمن لاحقاً تخفيف الاعتماد عليها و تقليل الفترة الزمنية التي يلزم فيها الاستعانة بالاستثمارات الأجنبية.

و بما أن قرار الاستثمار من جانب المستثمر الأجنبي يخضع لحساب التكلفة - العائد ، فيجب تطبيق ذلك أيضاً في اقتصاد الدولة المضيفة على أن يتم ذلك طبقاً لمنهج التحليل الكلي. و تأتي ضرورة القيام بهذا التحليل في اقتصاد الدولة المضيفة لتقادي الدور التاريخي الذي قامت به الاستثمارات الأجنبية في الاقتصاديات النامية، حيث اعتبرت كطريقة أخرى للاستعمار.

كما يجب توخي الحيطة و الحذر عند استدعاء هذه الاستثمارات للمساهمة في التنمية الاقتصادية. حيث أنه لا يجب على بلد ما الاعتماد على رأس المال الأجنبي طالما ترسني له تعبيئة الموارد الوطنية لنفس الغرض. و هذه المخاوف لها العديد من المبررات الاقتصادية و التي يمكن تلخيصها في النقاط التالية:

- إن الاستثمارات الأجنبية تحمل معها التزاماً بخدمة هذه الاستثمارات، و في نفس الوقت قد لا تتيح الأصول الإنتاجية الناشئة عن هذه الالتزامات تعزيز إيرادات الاقتصاد المضيف من

- العملة الأجنبية، و من المعلوم أن قدرة البلد المضيف على مواجهة التزاماته الخارجية هي مرهونة بطاقة الاقتصاد الوطني ككل و ليس الاستثمار الأجنبي وحده.
- إن الإفراط في دور الاستثمارات الأجنبية قد يؤدي – إذا ما أهمل تقديره و التخطيط لاحتواء آثاره – إلى استرخاء المدخرات و المجهودات الوطنية، و هو أمر يتعارض مع قيام هذه الاستثمارات بدور معزز للمجهودات الوطنية.
  - إن عدم القدرة على تعبئة الموارد المحلية و استغلالها بطريقة كفأة قد تؤدي إلى نقص العائد و تضاؤل الفرص المتاحة للاستثمارات الأجنبية، مما يؤدي في النهاية إلى ضآلة تدفق هذه الاستثمارات.
  - هناك العديد من الدراسات التي أثبتت أن استيراد رأس المال الأجنبي قد أدى إلى حدوث ما يمكن تسميته باسترخاء المدخرات الوطنية. و ذلك ما عكسته دالة Keith Griffin للاستهلاك في إطار عرضه لآثار اقتصadiات المعونة الخارجية على النمو من خلال ما يحدث لمجهودات الادخار الوطنية من تراخي. حيث يرجع ذلك في رأيه إلى أن الاستهلاك الكلي في الاقتصاديات النامية يكون دالة في كافة الموارد المحلية و الأجنبية المتاحة.<sup>1</sup>
  - إن دخول الاستثمارات الأجنبية قد تترجم عنه زيادة الميل للاستيراد، و ذلك نظراً لوجود قطاع كبير من الأجانب، مما يزيد من الإقبال على السلع المستوردة و يضعف توليد المدخرات، و سيؤدي هذا الوضع بدوره ما لم يتحقق للاقتصاد المضيف قدرة تصديرية عالية إلى ضعف مقدراته على خدمة الاستثمارات الأجنبية و الوفاء بالتزاماته الخارجية في أوقاتها.

تظهر المبررات السابقة من الوجهة الاقتصادية في أنها تبرز بوضوح مدى قدرة الاقتصاد المضيف على جذب الاستثمارات الأجنبية. و ذلك لأن رأس المال الأجنبي إذا ما أدرك ضعف معدل النمو و المدخرات الوطنية بعد فترة من تدفقه إلى الدول النامية فإنه حتماً سينتقل إلى دولة أخرى، و ذلك بعد أن يترك الاقتصاد المضيف أكثر فقرًا و أكثر نضوباً للفرص الاستثمارية المرجحة. و هذا ما يؤدي إلى زيادة المديونية الخارجية. و هذا الوضع يؤدي إلى تردد رؤوس الأموال الأجنبية من التدفق إلى مثل هذا الاقتصاد مما يهدد مسيرة التنمية في الاقتصاديات التي بنت برامجها الإنمائية على أساس من تدفقات خارجية كبيرة. و لذلك لم يكن مستغرباً الرابط من قبل خبراء البنك الدولي بين نجاح الدول النامية في التغلب على مشكلة المديونية الخارجية و نجاح تجربة التنمية الاقتصادية بها، باعتبار أن ذلك يمثل الوجه المضيء لقضية التنمية من خلال الاستعانة بالموارد الأجنبية.

---

<sup>1</sup> Keith Griffin, Foreign Resources and Economic Development, Pearson and Political Economy of Aid, J. J. Byres, London 1972.

## أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

في الأخير يمكن القول بأن مدى الاستعانة بالاستثمارات الأجنبية سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة، يجب أن يتحدد في ضوء الاعتبارات السابقة، و على أساس حساب التكلفة و العائد لهذه الاستثمارات، و ذلك لضمان انطلاق الدول النامية إلى مرحلة النمو الذاتي، و أن الاستثمارات الأجنبية يجب أن تؤدي إلى تقليل الفترة الزمنية اللازمة لبلوغ الاقتصاد المضييف هذه المرحلة.

**المطلب الثاني: أهمية التقدير الدقيق لدور الاستثمارات الأجنبية**

إن بعض الاقتصاديين يركزون في دعوتهم على مطالبة الدول النامية بضرورة الاستغلال الأمثل للموارد الوطنية قبل اللجوء للموارد الأجنبية، هذا فضلاً عن أن هذه الأخيرة لن ترد إلى البلدان النامية ما لم تكن على يقين من حسن استخدام مواردها الوطنية أولاً.

إن الاستعانة بالرأس مال الأجنبي أو الدعوة لاستخدام الاستثمارات الأجنبية إنما تتم بغرض سد فجوة الموارد الوطنية و هو ما يمكن تقديره بحجم الفجوة في الموارد المحلية. إذا فنقطة البداية في أي دراسة عن الاستثمارات الأجنبية تتمثل في تقدير فجوة الموارد المحلية. حيث يعتبر التقدير الدقيق لحجم هذه الفجوة من أشد الأمور ضرورة للاقتصاد النامي.

تكتسب عملية التقدير الدقيق لدور الاستثمارات الأجنبية أهمية كبيرة بالنسبة للبلدان النامية و ذلك لعدة أسباب يمكن تلخيصها في النقاط التالية:

- إن الاستعانة بالاستثمارات الأجنبية – خاصة بالنسبة للبلدان النامية – يجب أن تبقى في حدود الدور المكمل و المعزز للموارد الوطنية، كما أن الحجم الذي تتدفق به يجب أن يخطط الاقتصاد المضييف لاستخدامه.
- إن التخطيط لاستخدام رأس المال الأجنبي المتوقع يعد المدخل الأساسي للاستخدام الكفاء لهذا الموارد. و هذا هو جوهر نظرية دورة المديونية أو التنمية طويلة الأجل من خلال تلاشي المديونية الخارجية Growth Cum Debt، و المعتمدة من طرف خبراء البنك الدولي و صندوق النقد الدولي كأساس لقياس السلامة الائتمانية Credit-Worthiness للدولة المضيفة.
- بناءً على الآراء المعارضة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية بكافة أنواعها إلى البلدان النامية، يمكن القول بأنه يجب أن لا تؤخذ هذه الاستثمارات على أنها خيراً خالصاً لهذه الدول.

- كما سبقت الإشارة إليه، فإن تقدير دور و حجم الاستثمارات الأجنبية يخضع لعملية حساب التكلفة و العائد، و بالتالي يتطلب الأمر ضرورة إجرائها طبقاً لمنهج التحليل الكلي.

بناءً على الأسباب السالفة الذكر، تتضح أهمية و ضرورة تقدير الدور المستهدف للاستثمارات الأجنبية حتى لا يقع الاقتصاد المضييف في مخاطر الاعتماد على التمويل الخارجي و ما ينجر عليه من نتائج كضعف الثقة في مقدراته الاقتصادية، مما يترتب عليه عزوف الاستثمارات الأجنبية بكافة أشكالها عن التدفق إلى هذا الاقتصاد. و بما أنه يجب أن يكون لهذا النوع من الاستثمارات الدور المكمل فقط، يجب وضع الحدود المثلثة لاستقطابه للمشاركة في التنمية الاقتصادية. و بالتالي يجب على الدول النامية الراغبة في الاستعانة بالاستثمارات الأجنبية، التقدير الكمي لمدى الاستعانة برأس المال الأجنبي مع تحديد الشروط المثلثة لهذه الاستعانة.

و هكذا يتضح أن إجراء التقدير الكمي الدقيق لمدى و حدود الاستعانة بالاستثمارات الأجنبية إنما هو ضرورة تملتها اعتبارات التنمية طويلة الأجل و المتمثلة في بلوغ مرحلة النمو الذاتي، كما تملتها الاعتبارات التي تتدفق على أساسها الاستثمارات الأجنبية. و يبدو من ذلك أهمية اختيار أنساب الأساليب أو أكثر النماذج الرياضية ملائمة لتقدير دور الاستثمارات الأجنبية.

و قد أجريت تقديرات عديدة على المستوى العالمي ابتداءً من تقديرات الأمم المتحدة و ذلك عن طريق خبرائها أو لجانها المختصة، أو تقدير روستو 1956م أو تقدير بول هوفمان 1960م و روزنشتدين-رودان<sup>1</sup> و أخيراً تقدير بيرسون. مع العلم أن هذه التقديرات تختلف فيما بينها في تقدير حجم الدور المطلوب من رأس المال الأجنبي أو الصور التي يتدفق بها و ذلك ناتج إما عن اختلاف الأسلوب أو النموذج المستخدم في التقدير، أو اختلاف الهدف المراد تحقيقه و ما إذا كان بلوغ معدل نمو معين أو مضاعفة الدخل الوطني في فترة زمنية معينة. و قد شاع بعد ذلك الجدل حول ثلاثة أساليب يمكن بأي منها إجراء التقدير الكمي المطلوب لرأس المال الأجنبي و هي:

- نموذج الفجوتين Two-Gap Model
- نموذج المقدرة على الاستيعاب Capacity To Absorb
- نموذج التنمية طويلة الأجل من خلال المديونية الصفرية Growth-Cum Debt

---

<sup>1</sup> ROSENSTEIN-RODAN P.N., 1961. "International Aid for Underdeveloped Countries", in *Review of Economics and Statistics*, vol.43, May, pp.107-138. opcit.

و تستند هذه النماذج على بعض القيود الهامة التي ترد عادة على عملية التنمية الاقتصادية في الدول النامية و التي يمكن إجمالها في الآتي:

أ- تزداد رفع معدل الادخار المحلي في الدول النامية بالسرعة الكافية و إلى المستوى الملائم لقيام عملية التنمية الاقتصادية بها.

ب- ضعف قدرة البلدان النامية على الاستيراد برغم ارتفاع الميل للاستيراد، و الناتجة عن ضعف حصيلة العملة الأجنبية بالمقارنة بالطلب عليها في هذه البلدان.

ج- مجموعة المحددات التي تدخل في قياس الطاقة الاستيعابية و المتمثلة في مستوى المشاريع الاستثمارية المتاحة داخل الاقتصاد المضييف، و العوامل التي تحد من استغلال هذه الأنشطة مثل ندرة الأيدي العاملة و المهارات و ضعف حجم السوق. بالإضافة إلى نوع و حجم العائد المطلوب على رأس المال.

إن اعتماد مفهوم الطاقة الاستيعابية باعتباره مقياساً لمقدرة الاقتصاد المضييف على الاستخدام الكفاءة لكل من رأس المال المحلي و رأس المال الأجنبي، يفيد مصدرى رأس المال الأجنبي من حيث ضمان العائد المجزي لاستثماراتهم و هذا ما جعله محل دفاع الدول المانحة لرأس المال الأجنبي، إلا أن ذلك يمثل انقاداً رئيسياً من جانب الدول النامية، باعتبار حاجة هذه الدول من رؤوس الأموال الأجنبية يجب أن لا تتحدد بحجم الفرص الاستثمارية المرجحة فقط. و هذا ما تثبته النداءات المستمرة للدول النامية في مختلف المحافل و التظاهرات الدولية بضرورة مساعدة الدول المتقدمة في دفع عجلة التنمية و تخفيض مستويات الفقر في الدول النامية.

و في الخلاصة يمكن القول أن اعتماد مفهوم الطاقة الاستيعابية كأساس لتقدير حجم التدفقات الرأسمالية المطلوبة إلى الدول النامية يؤدي إلى تضييق الطاقة الاستيعابية بها، مما يجعل من قضية التخلف مرهونة بقدرات و ظروف البلدان النامية ذاتها دون مراعاة ما يكون للعلاقات الاقتصادية الدولية من دور تاريخي بارز في إحداث هذا التخلف. و هذا ما يفسر لنا تبني الدول المتقدمة لمثل هذا النموذج عند تقدير حاجة الدول النامية إلى المعونات و التدفقات الرأسمالية الأجنبية. وبالتالي فإن معيار الطاقة الاستيعابية كأساس لتقدير حاجة الاقتصاد النامي من رؤوس الأموال الأجنبية لا يلقى رواجاً بين هذه الدول. بينما في المقابل نجد نموذج الفجوتين، و هو يعتمد على تقدير كل من فجوة الموارد المحلية و فجوة الصرف الأجنبي بشكل كمي مناسب، و كذلك نموذج التنمية طويلة الأجل من خلال تلاشي المديونية الخارجية، تعد أكثر ملائمة لحالة البلدان النامية. باعتبار أن كلاً من النموذجين

## أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

يلقي بالمسؤولية على الدول المتقدمة و لا يجعل قضية التخلف مرهونة بالظروف الذاتية فقط للبلدان النامية. كما أن مغزى كل من فجوة الموارد المحلية و فجوة الصرف الأجنبي مرتبط بمدى تقدم التنمية الاقتصادية بالبلدان النامية و حدوث تغيرات هيكلية باقتصادياتها. حيث أن هناك ارتباط دالي بين حجم كل من الفجوتين و النمو الاقتصادي. كما أن التجارة الخارجية تعد مرآة عاكسة للتطورات الأخرى في هيكل و بنية الاقتصاد الوطني. و يشير الاقتصادي كندي برج<sup>1</sup> من أن الأثر الهام الذي يجب الاعتداد به هو من حيث العلاقة بين الاستثمارات الأجنبية و التجارة الخارجية، و خصوصا فيما يتعلق بهذه الاستثمارات، إن كانت بقصد تنمية الواردات أو إحلال الصادرات أم أن لا علاقة لها بالتجارة الخارجية.

أخيرا فإن نموذج الفجوتين يشتمل على أهم محددات الطاقة الاستيعابية لرأس المال الأجنبي في الاقتصاد النامي و بالتالي لا يهمل دورها في عملية التنمية، وذلك من خلال الشروط التي يجب مراعاتها لاستحداث التنمية الاقتصادية، كشرط تدبير التمويل اللازم لاستيراد السلع الإنتاجية الرأسمالية و الوسيطة، وكذلك ضرورة تحقيق الارتفاع المستمر في معدل الادخار خلال عملية التنمية. الأمر الذي يحمل إلى الاعتقاد بالملائمة العملية لنموذج الفجوتين أو نموذج المديونية الصفرية في تناول الاستثمارات الأجنبية بالاقتصاد الجزائري كحالة تطبيقية.

أما فيما يتعلق بتحديد الشروط المثلثة للاستعانة بالاستثمارات الأجنبية فإن النموذج الذي يجب أن تتبعه الدراسة يجب أن يكون متضمنا بشكل أساسي على الشروط الازمة لبلوغ الاقتصاد المضيف مرحلة النمو الذاتي، وذلك باعتبار أن تحقق هذه الشروط في حالة الاقتصاديات النامية يمثل اتجاهها ايجابيا نحو معالجة المشكلات الهيكلية التي تعاني منها هذه الاقتصاديات و التي هي أيضا موضوعا لدراسة أثر الاستثمارات الأجنبية عليها.

إن الدراسات العملية السابقة التي استخدم فيها نموذج النمو الذاتي قد أشارت إلى الأهمية الكبيرة لمعدل الادخار الحدي في تحديد سرعة بلوغ الاقتصاد الوطني لمرحلة النمو الذاتي. و بالتالي زيادة مقدرة الاقتصاد المضيف على استقطاب المزيد من رؤوس الأموال الأجنبية و يستطيع بعد هذه الفترة أن يتقاوض من مركز أقوى كما أنه يكون قد ضمن باستمرار إعادة استثمار الجزء الأكبر من الدخل المحلي و من عائد الاستثمارات الأجنبية في داخل الاقتصاد الوطني. و هذه الحالة تشابه حالة الاقتصاديات المتقدمة بعد أن تحولت لمراكز جذب الاستثمارات الدولية ثم إلى مصدر صافي لرأس

<sup>1</sup> Kindleberger, C. P., International Economics, opcit, p.391

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

المال الأجنبي، بحيث أنها لم تعد في حاجة لاستجاء رؤوس الأموال الأجنبية أو التنافس على تقديم المزايا و التسهيلات لها بل ما يحدث فعلا هو أن تتجه هذه الاستثمارات إليها بصورة تلقائية.

كما توصلت هذه الدراسات إلى الاستنتاج بأن تزايد معدل الادخار الحدي ليس إلا نتيجة أو دالة للتغلب على المشكلات الهيكلية التي تعيق تقدم الاقتصاد النامي، و هو ما يعد مرادفا للدعوة القائلة بأن استقطاب رؤوس الأموال الأجنبية و النجاح فيه يجب أن يكون مسبوقاً أو لا بقدرة الاقتصاديات النامية على حشد و استخدام مواردها المحلية، و ثانياً بقدرة هذه الاقتصاديات على الاستخدام الكفاءة لهذه الموارد.

### المبحث الثالث

#### تطور تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر

إن انتشار الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم أصبح من أهم الظواهر الاقتصادية المميزة لهذه المرحلة التاريخية التي تمر بها كل من اقتصاديات البلدان المتقدمة و البلدان النامية على حد سواء. فقد أصبحت العولمة Globalization من أبرز الظواهر في التطور العالمي على جميع المستويات، الاقتصادي، و الثقافي، و السياسي. و يصفها الاقتصادي Dunning بأنها عبارة عن «عمليات امتداد و اتساع و تنوع أشكال المعاملات عبر الحدود، و تعميق و زيادة الاعتماد الاقتصادي المتبادل بين الكيانات العالمية، و التي تأخذ شكل مؤسسات خاصة أو عامة، تقع في إحدى الدول بينما تقع الكيانات المرتبطة بها في دولة أو دول أخرى»<sup>1</sup>. و تعتبر الشركات متعددة الجنسيات محرك العولمة، والتي تسهم في تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر.

#### المطلب الأول: الشركات متعددة الجنسية و أثرها على الاستثمار الأجنبي المباشر

تعتبر الشركات متعددة الجنسيات أهم محرك للاستثمارات الأجنبية المباشرة عبر العالم. سيتم التطرق من خلال هذا المطلب إلى مفهوم هذه الشركات و توزيعها الجغرافي مع إبراز دورها في زيادة تدفق حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

#### 1. مفهوم الشركة متعددة الجنسية

كما سبقت الإشارة إليه، تعتبر الشركات متعددة الجنسية من العوامل الأساسية في ظهور العولمة، ومن سماتها الأساسية تعدد الأنشطة التي تشغله دون أدنى رابط بين المنتجات المختلفة. فهي تستند إلى اعتبار اقتصادي مهم ، وهو تعويض الخسارة المحتملة في نشاط معين بأرباح تتحقق من أنشطة أخرى، وتعدد أساليب إنتاجها بحيث إذا ارتفعت قيم أحد عناصر الإنتاج التي يعتمد عليها أسلوب إنتاجي ما يمكن الانتقال إلى أسلوب إنتاجي آخر يعتمد على عنصر إنتاجي ذو ثمن منخفض نسبياً ، ومن هنا جاءت تسمية هذه الشركات باسم متعددة الجنسيات.

و مع مرور الوقت، تغير وتطور هذا المفهوم حيث كان يطلق عليها في بداية ظهورها الشركات المتعددة الجنسية multinational company ، حيث كانت ملكيتها تخضع لسيطرة جنسيات متعددة كما يتولى إدارتها أشخاص من جنسيات متعددة وتمارس نشاطها في بلاد أجنبية متعددة على

<sup>1</sup> Dunning, J.H. (1997). Advent of alliance Capitalism. In J.H. Dunning and K.A. Hamdani, The new Globalism and Developing Countries. United Nations university press, Paris p.13

الرغم من أن إستراتيجياتها وسياساتها وخطط عملها يتم وضعها في مركزها الرئيسي الذي يوجد في دولة معينة تسمى الدولة الأم home country، إلا أن نشاطها يتجاوز الحدود الوطنية والإقليمية لهذه الدولة وتنتوس في نشاطها إلى دول أخرى تسمى الدول المضيفة host countries. وفي مرحلة لاحقة رأت لجنة العشرين، والتي شكلتها اللجنة الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة في تقريرها الخاص بنشاط هذا النوع من الشركات أن يتم استخدام كلمة transnational بدلاً من كلمة multinational وكلمة corporation بدلاً من الكلمة enterprise، واتضح بأن هذه الشركات تعتمد في أنشطتها على سوق متعدد الدول، كما أن إستراتيجياتها وقراراتها ذات طابع دولي وعالمي، ولهذا فهي تكون شركات متعددة الجنسية، حيث تتعذر القوميات، ذلك لأنها تتمتع بقدر كبير من حرية تحريك ونقل الموارد ومن ثم عناصر الإنتاج من رأس المال والعمل فضلاً عن المزايا التقنية أي نقل التكنولوجيا بين الدول المختلفة وهي مستقلة في هذا المجال عن القوميات أو فوق القوميات supra national، وهي وبالتالي تساهم ومن خلال تأثيرها في بلورة خصائص وآليات النظام الاقتصادي العالمي الجديد.

في الأخير يمكن القول بأن هناك علاقة سببية بين كل من العولمة والشركات متعددة الجنسية ، وكل منها غذى الآخر واستفاد منه خلال السنوات الماضية. تساهم العولمة في زيادة حجم الشركة، ومؤدية إلى توسيع حجم الدمج والملك merger&acquisition عبر الحدود. و من ثم فإن العامل الرئيسي وراء الزيادة القياسية في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي مرجعه الزيادة السريعة في عدد وحجم عمليات الدمج والملك على المستوى الدولي.

## 2. توزيع الشركات متعددة الجنسية<sup>1</sup>

إن نطاق الشركات متعددة الجنسية يتسع ليشمل العالم كله. فمن الخصائص التي تتميز بها هذه الشركات كبر مساحة السوق التي تغطيها وامتدادها الجغرافي، خارج الدولة الأم، بما لها من إمكانيات هائلة في التسويق، وفروع وشركات تابعة في أنحاء العالم. لقد ساعدتها على هذا الانتشار التقدم التكنولوجي الهائل، و لاسيما في مجال المعلومات والاتصالات. وقد ساعدت على ذلك كله إبداعات الثورة العلمية والتكنولوجية في مجال المعلومات والاتصالات، حيث أصبح ما يسمى الإنتاج عن بعد teleportation، حيث توجد الإدارة العليا وأقسام البحث والتطوير وإدارة التسويق في بلد معين، وتصدر أوامر بالإنتاج في بلاد أخرى.

---

<sup>1</sup> World Investment Report 2006, FDI from Developing and Transition Economies: Implications for Development, United Nations 2006.

كما يمكن تقسيم العالم إلى دول مصدرة للاستثمارات الأجنبية المباشرة عن طريق هذه الشركات و دول متلقية لهذه الاستثمارات المباشرة.

فبالنسبة للدول المصدرة للاستثمارات الأجنبية المباشرة، نلاحظ بأن عالم الشركات متعددة الجنسية لا يزال محتكرا من طرف الثلاثي - الاتحاد الأوروبي، اليابان و الولايات المتحدة الأمريكية- حيث تعود إليه 85 من بين أكبر 100 شركة متعددة الجنسية، وتسيطر الولايات المتحدة لوحدها بعدد 25 من بين الـ100 و ذلك خلال سنة 2004. كما أن خمسة دول هي فرنسا، ألمانيا، اليابان، المملكة المتحدة و الولايات المتحدة الأمريكية تستحوذ على 73 من بين أكبر 100 شركة متعددة الجنسية، في حين أن 53 منها يعود للاتحاد الأوروبي. و في سنة 2004 رتبت 5 شركات من الدول النامية و هي الصين، هونج كونج، ماليزيا، جمهورية كوريا و سنغافورة، ضمن قائمة أكبر 100 شركة متعددة الجنسية في العالم. وإذا رتبت الشركات متعددة الجنسية حسب الأصول الخارجية، فإن شركة «جنرال إلكتريك: General Electric (الولايات المتحدة) ظلت هي أكبر شركة عبر وطنية غير مالية على نطاق العالم، تليها شركة فودافون Vodafone (المملكة المتحدة) وشركة فورد للسيارات (الولايات المتحدة الأمريكية) ومن بين أكبر 100 شركة متعددة الجنسية على نطاق العالم، فان مقار خمسة شركات منها، و هي شركات هاتشيسون هوامبو: Hutchison Whampoa (هونج كونج، الصين)، ثم Petronas (ماليزيا)، و Singtel (سنغافورة)، و Samsung Electronics (جمهورية كوريا)، و مجموعة CITIC (الصين)، توجد في اقتصاديات نامية. أما من حيث نوع الصناعة نجد أن صناعة السيارات تتصدر القائمة تليها المنتجات الصيدلانية ثم الاتصالات.

و قد ركز التقرير السنوي لمؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتنمية (الاونكتاد) حول الاستثمار العالمي، على إبراز دور الشركات متعددة الجنسية في قيادة حركة الاستثمار حول العالم، وتبدل موقع الدول المتلقية والمصدرة للاستثمار الأجنبي. حيث من خلال تفحص الترتيب العالمي المتعلق بالمائة الثانية (من 101 إلى 200) من أكبر الشركات متعددة الجنسية نلاحظ ظهور 10 شركات أخرى متأتية من ثمانية دول نامية و هي البرازيل، الصين، هونج كونج، المكسيك، جمهورية كوريا، سنغافورة، مقاطعة تايوان، و فنزويلا.

أما بالنسبة للدول المتلقية للاستثمارات الأجنبية، نجد أن أكثر من ثلثي استثمارات الشركات متعددة الجنسية تتركز في الولايات المتحدة الأمريكية ودول الاتحاد الأوروبي ( إنجلترا وألمانيا وفرنسا ) وسويسرا واليابان، ويعود هذا التركيز إلى العوامل التالية:

- المناخ الجاذب لهذه النوعية من الاستثمارات .

**أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها**

- ارتفاع العائد على الاستثمارات .
- تزايد القدرات التنافسية للدول المضيفة والتي تتحقق عادة من خلال توافر وارتفاع المستوى التعليمي لعنصر العمل ومهاراته وإننتاجيته.
- توافر البنية الأساسية وتسهيلات النقل وتقدم شبكات الاتصالات.
- الطاقة الاستيعابية للاقتصاد الوطني.

أما من الناحية النسبية فقد أظهر تقرير الاونكتاد UNCTAD لسنة 2005 أن هناك تزايد مستمر في حصة الدول النامية من الاستثمار الأجنبي المباشر، التي ارتفعت بنسبة 4 % عام 2004 إلى 232 مليار دولار أمريكي. وهو رقم قياسي منذ عام 1997 و يمثل 36 % من مجموع الاستثمار الأجنبي المباشر البالغ 648 مليار دولار أمريكي. في حين تواصل مسار انخفاض تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر على الدول المتقدمة مسجلاً تراجعاً بنسبة 14 % إلى 415 مليار دولار أمريكي. كما أن الفجوة بين الشركات المتعددة الجنسية المنتسبة إلى بلدان متقدمة وتلك المنتسبة إلى بلدان نامية آخذة في التقلص.

### **المطلب الثاني: توزيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة عالميا**

شهد العقدين الأخيرين زيادة كبيرة في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر عالميا. وبعد أزمات المديونية التي سادت في الثمانينيات والأزمات الاقتصادية والمالية التي هزّت اقتصادات الشرق الأقصى زاد الاهتمام العالمي بالاستثمار العالمي وبالاخص الاستثمار الأجنبي المباشر. فالبيانات الأولية المتوفرة من الأمانة العامة لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الاونكتاد) تشير إلى ارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد عالميا خلال عام 2005 لتبلغ نحو 916 مليار دولار أمريكي، محققة ففزة ملحوظة بنسبة 29 % عن مستواها لسنة 2004<sup>1</sup> (الشكل رقم 07). و ذلك نتيجة لاستمرار متابعة النمو الاقتصادي العالمي، انتعاش صفقات الاندماج والتملك وخاصة العمليات الضخمة و متوسطة الحجم عبر الحدود (الشكل رقم 08)، حيث بلغت حصة الدول العربية منها كمشتري خلال الفترة 1995-2004 نسبة 0.314 % و نسبة 0.321 % كبائع في نفس الفترة (الشكل رقم 09)<sup>2</sup>. بالإضافة إلى تزايد قدرة الشركات على حسن الاختيار و التدقير و التسعيـر المناسب، و تسديد القروض الضخمة للشركات، و استمرار تحسين بيئة الاستثمار، و الاهتمام الملحوظ

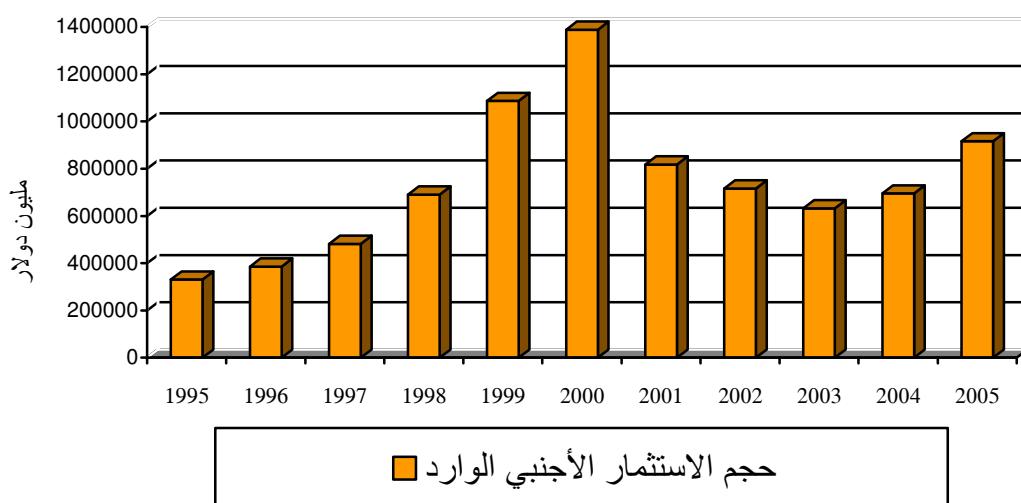
<sup>1</sup> تقرير الاستثمار العالمي 2006 ، الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصاديات النامية والانتقالية و آثاره على التنمية، استعراض عام، الأمم المتحدة، نيويورك و جنيف، 2006.

<sup>2</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005 ، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت.

بجهود الترويج للاستثمار على المستوى العالمي، مع تزايد الالتفات إلى تبسيط إجراءات التراخيص و المعاملات لدى الدول المضيفة للاستثمار.

( الشكل رقم 07 )

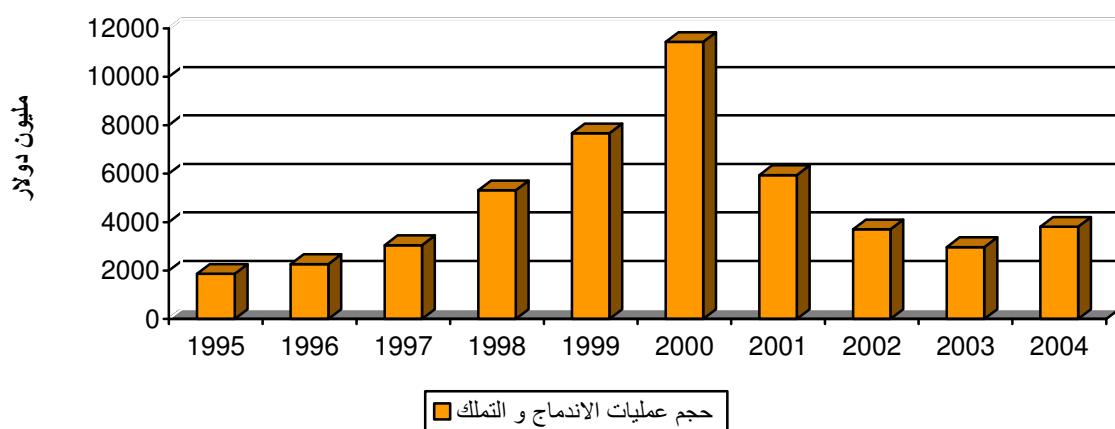
## تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد عالميا ( 1995 - 2005 )



المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت.

( الشكل رقم 08 )

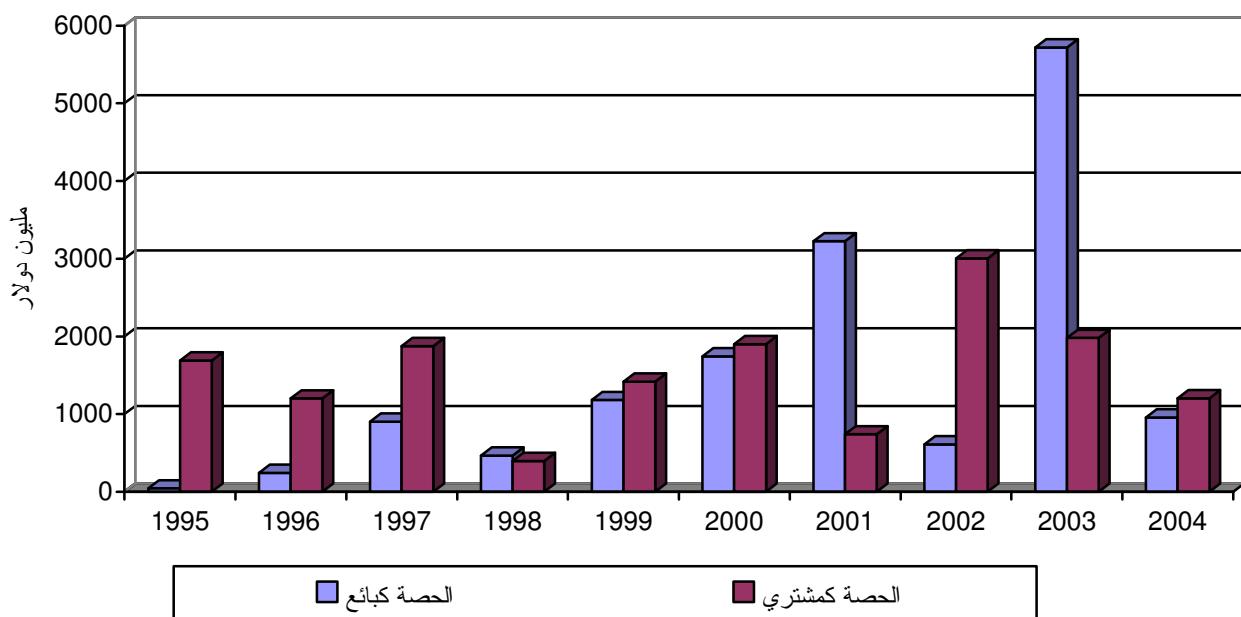
## عمليات الاندماج و التملك خلال الفترة 1995 - 2004



المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، جدول رقم 16 ص.123.

## الشكل رقم ( 09 )

حصة الدول العربية في عمليات الاندماج و التملك خلال الفترة 1995 – 2004



المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، مناخ الاستثمار في الدول العربية، 2005، جدول رقم 16، ص.123.

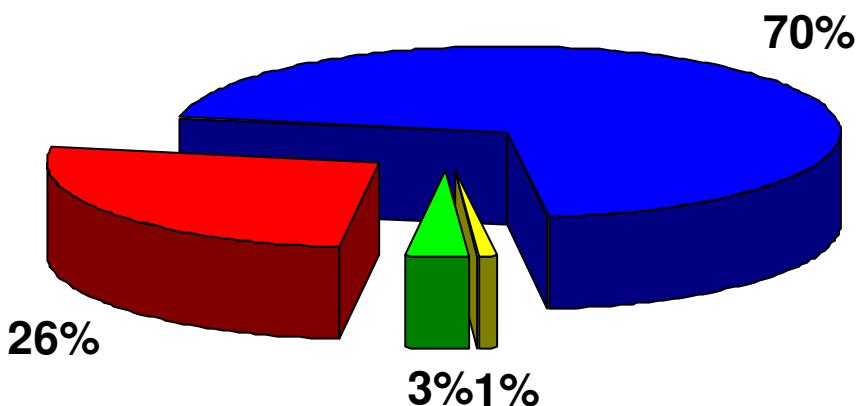
## 1. التوزيع الجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة

أما فيما يتعلق بالتوزيع الجغرافي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، فقد قدرت التدفقات المتجهة للدول المتقدمة خلال عام 2005 بـ 573.2 مليار دولار أمريكي و بحصة تقدر نسبتها بنحو 64 % من إجمالي التدفقات العالمية. في حين قدرت التدفقات المتجهة للدول النامية بنحو 273.5 مليار دولار أمريكي و بحصة نسبتها نحو 30.5 %، فيما بلغت التدفقات المتجهة لدول الاقتصاديات المتحولة (جنوب شرق آسيا و دول كومنولث الجمهوريات المستقلة) حوالي 50 مليار دولار أمريكي و بحصة نسبتها 5.5 %. و وفقاً لمصادر الاونكتاد ارتفعت بشكل غير مسبوق تقديرات تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى الدول العربية عام 2005 لتبلغ حوالي 29.6 مليار دولار أمريكي بما نسبته 3.3 % إلى إجمالي العالم و حوالي 10.8 % من إجمالي الدول النامية كما هو موضح في الشكل رقم (10)<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، [www.iaigc.org](http://www.iaigc.org) مرجع سابق.

## الشكل رقم ( 10 )

التوزيع الجغرافي للاستثمار الأجنبي المباشر التراكمي الوارد عالميا (2004-1995)



■ باقي دول العالم ■ دول الاقتصادات المتحولة ■ الدول العربية ■ الدول المتقدمة

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، مرجع سابق ص

أما فيما يتعلق بتوزيع هذه الاستثمارات داخل المنطقة العربية نلاحظ زيادة معتبرة في التدفقات الواردة إلى كل بلدان المنطقة خلال عام 2005 مقارنة بعام 2004. حيث تأتي في المقدمة المملكة العربية السعودية بحصة تقدر بنسبة 16.5% من إجمالي الاستثمارات الأجنبية الواردة إلى المنطقة العربية يليها المغرب بنسبة 13.4%， السودان 11.3%， ليبيا 11.2% و الكويت 10.2% في المراتب الخمسة الأولى، في حين بلغت حصة الجزائر من هذه الاستثمارات سنة 2005 3.9%. كما يلاحظ تراجع حصة فلسطين من 2.3% سنة 2004 إلى 0.4% سنة 2005 كما هو مبين في الشكل رقم (11).<sup>1</sup>

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة لضمان الاستثمار، الكويت، مرجع سابق.

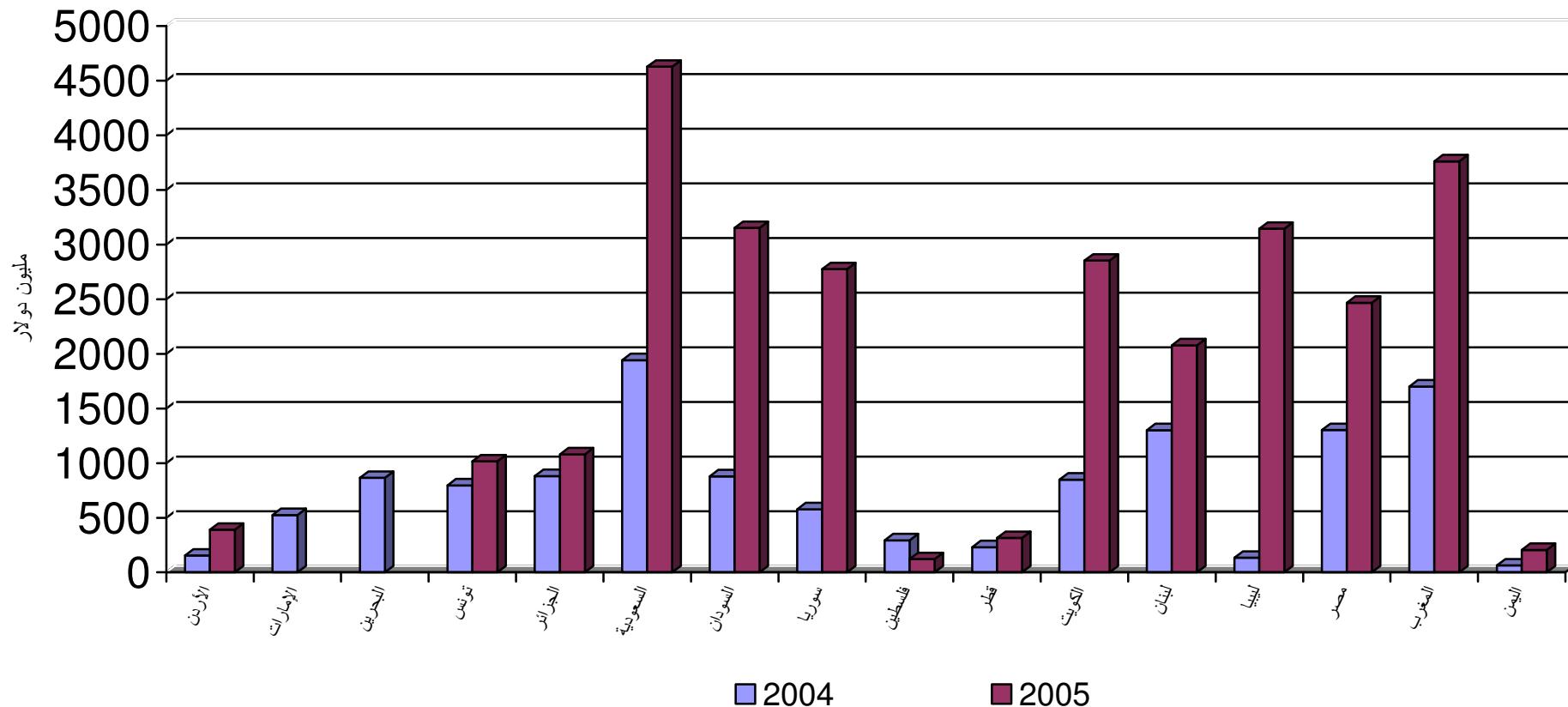
أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها

و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

الشكل رقم ( 11 )

الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية وفق القطر المضيف

خلال عامي 2004 و 2005



المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، مرجع سابق.

و وفقاً للبيانات الصادرة عن الاونكتاد من خلال تقرير الاستثمار العالمي<sup>1</sup> 2006، شهدت المملكة المتحدة ارتفاعاً حاداً في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد بمقابل 108 مليار دولار أمريكي ليصل إلى مجموع قدره 165 مليار دولار أمريكي خلال سنة 2005 مما جعلها تتبوأ المرتبة الأولى عالمياً في تلقى الاستثمارات الأجنبية المباشرة عام 2005. و على الرغم من انخفاض مستوى الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إليها، فإن الولايات المتحدة الأمريكية احتلت المرتبة الثانية في قائمة البلدان المتلقية. و من بين البلدان النامية، ظلت قائمة أكبر البلدان المتلقية مستقرة مقارنة بالسنوات الماضية، علماً بأن الصين و هونغ كونغ كانتا تتصدران القائمة، تليهما سنغافورة و المكسيك و البرازيل. و على الصعيد الإقليمي، كان الأعضاء الـ 25 في الاتحاد الأوروبي المقصود المفضل، إذ بلغت التدفقات إليها 422 مليار دولار أمريكي، أو نحو نصف المجموع العالمي. و تلقت دول جنوب و شرق و جنوب شرق آسيا 165 مليار دولار أمريكي، أو نحو خمس هذا المجموع، علماً بأن نصيب منطقة شرق آسيا بلغ نحو ثلاثة أرباع الحصة الإقليمية. و احتلت أمريكا الشمالية المرتبة التالية بعد هذه المنطقة حيث بلغ الاستثمار الأجنبي المباشر فيها 133 مليار دولار، ثم أمريكا الجنوبية و الوسطى حيث وصل الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إليها 65 مليار دولار. و سجلت منطقة غرب آسيا أعلى معدل نمو في الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد؛ فقد ارتفعت قيمته بنسبة 85% ليبلغ 34 مليار دولار، و هو أكبر حجم للاستثمار الأجنبي المباشر الوارد الذي سجلته هذه المنطقة. أما بالنسبة لإفريقيا، و رغم أن حصتها لم تتجاوز 3% من حجم الاستثمار الأجنبي الوارد عالمياً إلا بقليل، فقد شهد حجم هذه التدفقات ارتفاعاً حاداً من 17 مليار دولار في عام 2004 إلى 31 مليار دولار في عام 2005، حيث كانت حصة الأسد من نصيب جنوب إفريقيا بحوالي 21% من إجمالي التدفقات الواردة للمنطقة و هو ما يعادل 6.4 مليار دولار.

أما بالنسبة للاستثمار الأجنبي المباشر الصادر عالمياً فقد بلغ 779 مليار دولار عام 2005. و ظلت البلدان المتقدمة المصدر الرئيسي لهذه التدفقات الصادرة. حيث بلغ حجم التدفقات الصادرة من هولندا 119 مليار دولار، تليها فرنسا و المملكة المتحدة. كما سجل ارتفاع شديد في الاستثمار الصادر من الاقتصاديات النامية، تقدّمها هونغ كونغ بمبلغ 33 مليار دولار. و الواقع أن دور الاقتصاديات النامية و الانتقالية كمصدر للاستثمار الأجنبي المباشر آخذ في الزيادة. فبعد أن كانت التدفقات من هذه الاقتصاديات لا تكاد تذكر أو ضئيلة حتى أواسط الثمانينيات، فقد بلغ مجموعها 133 مليار دولار في عام 2005، أي ما يعادل نحو 17% من المجموع العالمي.

---

<sup>1</sup> World Investment Report 2006, FDI from Developing and Transition Economies : Implications for Development, United Nations, New York and Geneva, 2006, Opcit, p xvii

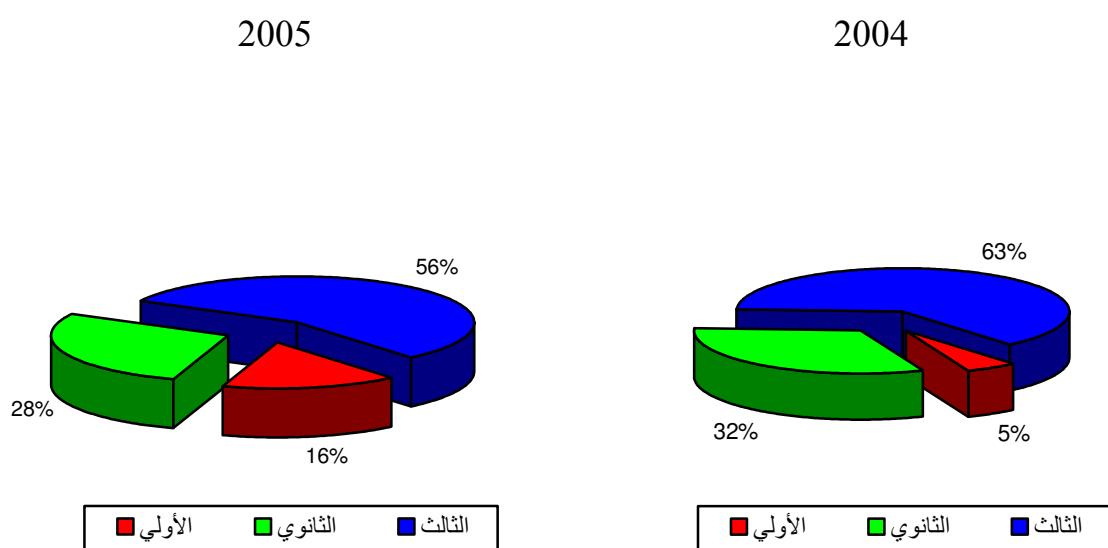
## 2. التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة

في سنة 2005 اتجه معظم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى مجال الخدمات، لكنه سجل أكبر ارتفاع له في مجال الموارد الطبيعية. حيث تشير البيانات الصادرة عن تقرير الاستثمار الدولي لسنة 2006<sup>1</sup> أن معظم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر كانت من نصيب قطاع الخدمات، وبصفة خاصة قطاع المالية، الاتصالات و العقارات. إن هيمنة قطاع الخدمات في الاستثمارات عبر الحدود لم تكن بالشيء الجديد، ولكن الملفت للانتباه هو الانخفاض المتزايد و الحاد في حصة القطاع الصناعي من هذه الاستثمارات حيث انخفضت عمليات الإنبعاث و الشراء عبر الحدود بنسبة 4% في سنة 2005 مما كانت عليه في سنة 2004، و الارتفاع المذهل في حصة القطاع الأولي من الاستثمار الأجنبي المباشر حيث ارتفعت مبيعات عمليات الإنبعاث و الشراء عبر الحدود بستة أضعاف كما يوضحه الشكل التالي:

الشكل رقم ( 12 )

عمليات الانبعاث و التملك عبر الحدود حسب القطاع، 2004-2005

(أ) البيع

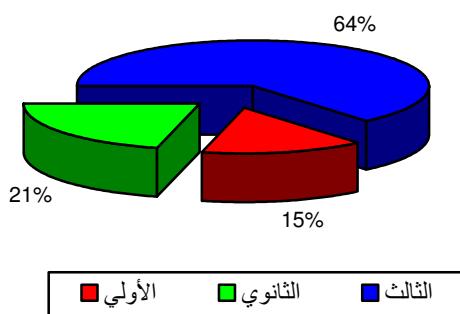


<sup>1</sup> تقرير الاستثمار العالمي 2006، الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصاديات النامية و الانتقالية و آثاره على التنمية، استعراض عام، الأمم المتحدة، نيويورك و جنيف 2006، ص 6.

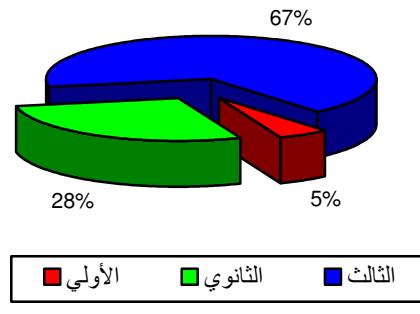
أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

## (ب) التملك (الشراء)

2005



2004



المصدر: World Investment Report 2006, Opcit, p 8

بالنسبة لإفريقيا، و على الرغم من أن حصتها لم تتعدي 3 % من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي خلال سنة 2005، فقد ارتفع حجم هذه التدفقات من 17 مليار دولار أمريكي في عام 2004 إلى 31 مليار دولار أمريكي خلال 2005. و معظم هذه التدفقات كانت متوجهة إلى قطاع الثروات الطبيعية. حيث أن حصة هذا القطاع من الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد قد بلغت 55 % في الجزائر، 37 % في مصر، 80 % في نيجيريا، و 90 % في السودان. كما أن ارتفاع الطلب على البترول أدى إلى الزيادة في أنشطة التنقيب و الاستخراج في عدد من الدول الإفريقية مثل الجزائر، مصر، غينيا الاستوائية، الجماهيرية الليبية، موريتانيا، نيجيريا و السودان. أما حصة القطاع الصناعي فكانت أقل مقارنة بقطاع الثروات الطبيعية و الخدمات كما هو موضح في الجدول رقم (1).

## الجدول رقم ( 01 )

توزيع عمليات الاندماج و التملك عبر الحدود للدول الإفريقية

حسب القطاعات خلال عامي 2004 - 2005

شراء		بيع		القطاعات
2005	2004	2005	2004	
15 505	2 718	10 509	4 595	المجموع
249	1 680	908	3 994	القطاع الأولي
35	529	1 676	68	القطاع الثانوي (الصناعي)
15 221	509	7 925	533	القطاع الثالث (الخدمات)

المصدر: الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي، 2006: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصادات النامية

و الانتقالية و آثاره على التنمية ص 46.

أما بالنسبة لجنوب، شرق و جنوب شرق آسيا فقد بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي 165 مليار دولار أمريكي خلال 2005، و هو ما يمثل 18 % من حجم التدفقات العالمية. كما لوحظت الزيادة في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي إلى هذه المنطقة في كل القطاعات، الأولي، الصناعي و الخدمي. فبالنسبة للقطاع الأولي ترجع الزيادة أساساً إلى ارتفاع حجم عمليات التملك و الاندماج في الصناعات الغذائية، و الموارد الطبيعية. أما فيما يتعلق بقطاع الصناعة فقد شهد ارتفاعاً سريعاً في تدفقات الاستثمار الأجنبي خاصة في صناعة السيارات، الإلكترونيك، الصلب و المنتجات الصيدلانية. أما في قطاع الخدمات فأغلب التدفقات كانت من نصيب الخدمات المالية خاصة بالنسبة للصين، و الباقي كان من نصيب الخدمات الأخرى كالاتصالات كما هو موضح في الجدول رقم (02).

## الجدول رقم ( 02 )

توزيع عمليات الاندماج و التملك عبر الحدود لدول جنوب، شرق و جنوب شرق آسيا  
حسب القطاعات خلال عامي 2004 – 2005

شراء		بيع		القطاعات
2005	2004	2005	2004	
35 349	19 319	45 132	24 193	المجموع
4 312	819	469	421	القطاع الأولي
14 805	4 769	13 300	7 386	القطاع الثانوي (الصناعي)
16 222	13 730	31 363	16 385	القطاع الثالث (الخدمات)

المصدر: الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي، 2006: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصادات النامية والانتقالية و آثاره على التنمية ص 58.

أما في دول غرب آسيا فالمعلومات المتعلقة بالتوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية تعتبر نادرة. و لكن و رغم شح المعلومات إلا أن البيانات المتوفرة تبين أن القطاع الأولي يحظى بجزء بسيط فقط من الاستثمار الأجنبي المباشر و ذلك راجع لمنع غالبية هذه الدول الاستثمار الأجنبي المباشر من اقتحام نشاطات التحقيق عن الثروات الطبيعية. ففي تركيا و نتيجة لخوصصتها للصناعات المنجمية في 2004، فقد استقطب هذا القطاع ما قيمته 44 مليار دولار أمريكي من الاستثمار الأجنبي المباشر خلال 2005.

و في قطاع الصناعة نلاحظ الارتفاع المذهل للاستثمار الأجنبي خاصة فيما يتعلق بصناعة تكرير النفط و المنتجات البترولية. فقد بلغ نصيب المملكة العربية السعودية 2.5 مليار دولار أمريكي خلال 2005، و هو ما يمثل  $\frac{4}{5}$  من إجمالي تدفق الاستثمار الأجنبي إلى قطاع الصناعة في هذا البلد، و 5 أضعاف ما كان عليه في سنة 2004.

أما الجزء الأكبر من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر فكان من نصيب قطاع الخدمات في دول غرب آسيا خلال العام 2005. و من بين أهم الأنشطة المستهدفة نجد العقار، السياحة، الاتصالات، الخدمات المالية، النقل و البناء. فبالنسبة للخدمات المالية نلاحظ فتح كلا من المركز المالي القطري و سوق دبي المالي الدولي خلال 2005. بالإضافة إلى خدمات التربية و البحث و التطوير.

أما اتجاهات تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في دول أمريكا اللاتينية فقد تميزت بالارتفاع في قطاع الصناعة خلال 2005 نتيجة الزيادة في حجم عمليات الاندماج و التملك عبر الحدود، نمو

الأسواق المحلية و الجهوية و ارتفاع صناعات الاستثمار الأجنبي المباشر في المكسيك. حيث تشير المعلومات بأن 37 % من تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى المنطقة كان من نصيب المكسيك. أما نصيب القطاع الأولي من التدفقات فقد تميز بالارتفاع ما عدا بالنسبة لبوليفيا حيث انخفض حجم الاستثمار الأجنبي نتيجة للغموض الذي ساد التشريعات الخاصة بقطاع المحروقات و الذي انتهى إلى تأميم هذا القطاع في شهر ماي 2006. أما بالنسبة لقطاع الخدمات، تشير الإحصائيات إلى انخفاض حجم الاستثمار الأجنبي به بنسبة 4 %، و ذلك نتيجة لانخفاض حجم عمليات الاندماج و التملك عبر الحدود في هذا القطاع.

### **المطلب الثالث: توقعات الاستثمار الأجنبي المباشر**

يشير تقرير UNCTAD لعام 2006<sup>1</sup> إلى توقع ازدياد حجم الاستثمار الأجنبي المباشر في المدى القصير و المتوسط. و تربط هذه التوقعات بين حجم الاستثمار الأجنبي المباشر و النمو الاقتصادي العالمي و معدلات الفائدة المنخفضة في الأسواق المصدرة لرأس المال بالإضافة إلى الزيادة في حجم الإنتاج العالمي. و يتوقع أن يكون لقطاع الخدمات دور الأكبر في هذه الزيادة و بصورة خاصة في قطاع السياحة و الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات. أما في قطاع الصناعة فإن التوقعات تختلف باختلاف الصناعة. فمثلاً يتوقع أن يكون لصناعة الالكترونيات و السيارات و الآلات الثقيلة دور الأكبر في زيادة الاستثمار الأجنبي المباشر. في حين يتوقع تحسن متواضع في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر بالنسبة لقطاع الأولي.

أما بالنسبة للمناطق الجغرافية، فيتوقع أن تكون دول آسيا و وسط و شرق أوروبا المناطق الأكثر جذباً للاستثمار الأجنبي المباشر. في حين يتوقع تحسن طفيف للاستثمار الأجنبي بالنسبة لدول غرب أوروبا و إفريقيا، و أمريكا اللاتينية خلال 2006-2007<sup>2</sup>.

ستستمر الولايات المتحدة الأمريكية، المملكة المتحدة، فرنسا، ألمانيا و اليابان في كونها المصادر الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر عالمياً، إلا أن دول جديدة كالصين و جنوب إفريقيا ستتضمن إليها في المستقبل القريب. و لأن المنافسة على جذب هذه الاستثمارات ستكون شديدة، فإن معظم الدول المضيفة ستقوم بتكتيف جهودها لتكون بيئة مناسبة لجذب أكبر قدر ممكن من هذه الاستثمارات.

<sup>1</sup> World Investment Report 2006, FDI from Developing and Transition Economies : Implications for Development, United Nations, New York and Geneva, 2006, Op cit, p 3.

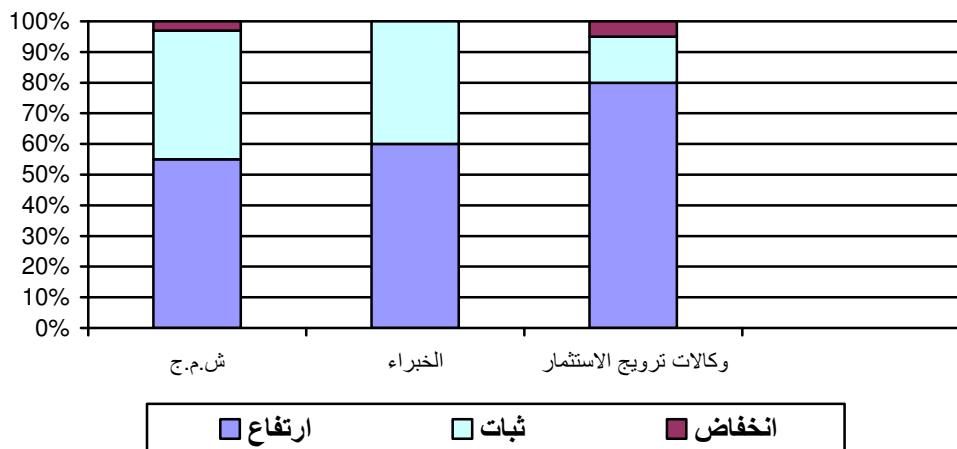
<sup>2</sup> Prospects for Foreign Direct Investment and the Strategies of Transnational Corporations, 2004-2007, United Nations, New York and Geneva, 2004, p 13.

## 1. توقعات الاستثمار الأجنبي المباشر عالميا

بالرغم من أن حجم و مقدار الزيادة المتوقعة في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر عالميا تختلف باختلاف المناطق، إلا أن جميع المؤشرات الاقتصادية الكلية و الجزئية تشير إلى أن الاستثمار الأجنبي المباشر عالميا سيرتفع بشكل كبير بعد انخفاضه خلال السنوات الأولى من هذا القرن و الذي بدأ ينتعش ابتداء من سنة 2004 و ذلك بناء عن نتائج الدراسة الصادرة عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية (الأونكتاد) و المتعلقة بالتقدير الكلي لتوقعات الاستثمار Global Investment Prospects Assessment (GIPA)<sup>1</sup>. ففي المدى القصير تشير النتائج إلى أن أكثر من نصف الشركات متعددة الجنسية و الخبراء و أربعة أخماس وكالات ترقية الاستثمار الذين شملتهم الدراسة يجمعون على نمو الاستثمار الأجنبي المباشر، أما الباقى فيتوقع ثبات حجم الاستثمار الأجنبي المباشر في حين أن جزء قليل جدا من الذين شملتهم الدراسة يتوقع انخفاضه في المدى القصير كما يوضحه الشكل رقم (13).

الشكل رقم (13)

التوقعات الإجمالية للاستثمار الأجنبي المباشر خلال 2005-2006 (نسبة الاستجابة)



المصدر: UNCTAD, «Prospects for Foreign Direct Investment and the Strategies of Transnational Corporations», 2005-2008, United Nations, 2005.

أما التوقعات في المدى المتوسط (2007-2008)، و حسب نفس الدراسة، فإنها تشير إلى أن 57 % من الخبراء، 65 % من الشركات المتعددة الجنسية و 83 % من الوكالات الوطنية لترقية الاستثمار تتوقع ارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال 2007-2008 ، و أغلبية الجزء

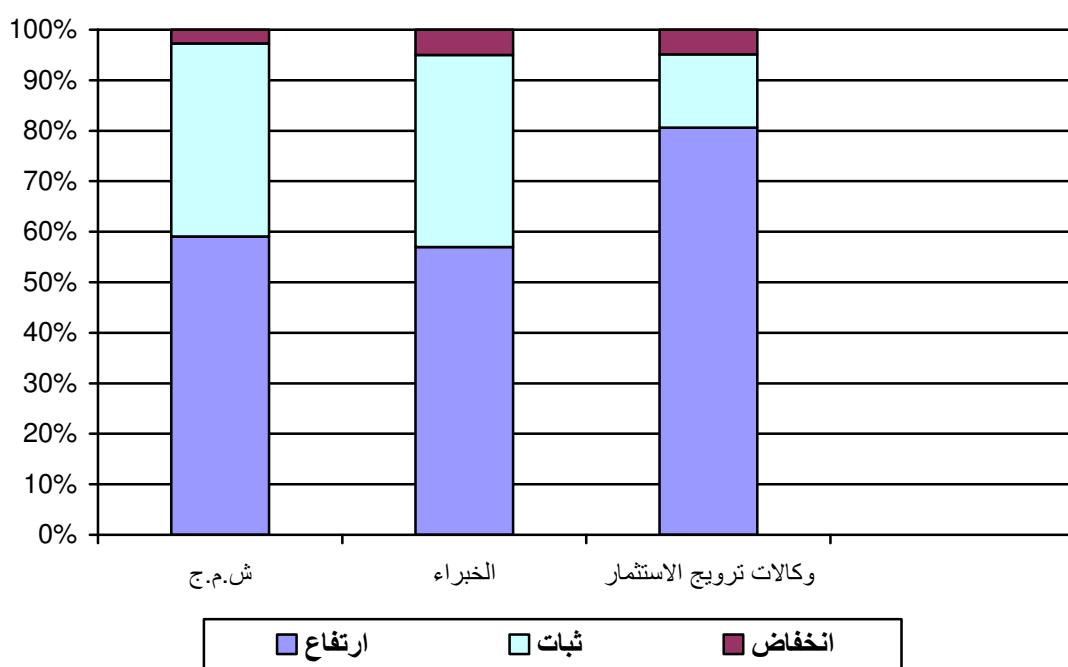
<sup>1</sup> Prospects for foreign direct investment and the strategies of transnational corporations, 2005-2008, United Nations, New York and Geneva, 2005

الباقي من الذين شملتهم الدراسة تتوقع ثبات في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر، في حين نسبة قليلة جدا فقط تتوقع انخفاضه خلال هذه الفترة كما هو موضح في الشكل رقم (14).

(الشكل رقم (14)

التوقعات الإجمالية للاستثمار الأجنبي المباشر خلال 2007-2008

(نسبة الاستجابة)



المصدر: UNCTAD, «Prospects for Foreign Direct Investment and the Strategies of Transnational Corporations», 2005-2008, United Nations, 2005.

و من المؤشرات الإيجابية لارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر توقعات ارتفاع معدلات النمو الاقتصادي العالمي، وبقاء أسعار الفائدة منخفضة نسبياً، و توقعات زيادة الاستثمار الداخلي و ما يتبعه من زيادة في حجم الإنتاج، و توقعات تزايد أرباح الشركات العالمية، بالإضافة إلى الجهد الذي تبذل لزيادة حجم الاستثمار الأجنبي المباشر عالمياً.

## 1.1 المؤشرات الاقتصادية الكلية

على الرغم من عدم وجود بيانات فعلية حول معدلات النمو الاقتصادي في مختلف الدول إلا أنه و بناء على التقرير الاقتصادي الذي أصدره صندوق النقد الدولي في عام 2006<sup>1</sup>، و رغم تراجع نمو الاقتصاد العالمي تراجعا طفيفا مسجلا معدل نمو مقدر بنحو 4.8 % عام 2005 مقارنة بمعدل نمو بلغ 5.3 % عام 2004، مع بقائه مرتفعا عن معدل نمو 2003 الذي بلغ نحو 4.1 %، فإن التوقعات تشير إلى أن النمو الاقتصادي العالمي سيستمر في الارتفاع على المدى القصير و الطويل.

و خلال العقدين الأخيرين رافقت فترات الازدهار الاقتصادي زيادة حجم الاستثمار الأجنبي المباشر عالميا، و بالمقابل رافقت فترات الكساد الاقتصادي مستويات منخفضة من الاستثمار الأجنبي المباشر. فبعد انخفاض حجم الاستثمار الأجنبي المباشر في الثمانينيات عاد و ارتفع في بداية التسعينيات و قد تكررت هذه الدورة في أواخر التسعينيات و أوائل القرن الحالي. و وبالتالي فإن التوقعات الحالية تتجه نحو ارتفاع مستويات الاستثمار الأجنبي المباشر بعد انتهاء الكساد الذي ساد الأسواق العالمية و الذي استمر لغاية عام 2003. و بشكل عام نستطيع القول أن هناك علاقة طردية بين حجم الاستثمار الأجنبي المباشر عالميا و معدلات النمو الاقتصادي العالمية.

## 2.1 المؤشرات الاقتصادية الجزئية

إن ارتفاع معدلات النمو الاقتصادي و الزيادة في الطلب العالمي في العديد من الصناعات و القطاعات، عمل على زيادة أرباح الشركات و وبالتالي زاد من قدرتها على توفير الأموال اللازمة للاستثمار و التوسيع في المستقبل القريب. كما أن الجدير بالذكر هو أن انخفاض معدلات الفائدة في كثير من اقتصادات الدول المصدرة للاستثمار الأجنبي المباشر ساهم في تخفيض تكالفة هذه الاستثمارات الجديدة.

## 3.1 تطور السياسات المتعلقة بالاستثمار الأجنبي المباشر

استجابة لزيادة حدة المنافسة على الاستثمارات الأجنبية المباشرة، فإن معظم الدول المستقلة للاستثمار عملت على تحرير سياساتها و أنظمتها التجارية و تخفيف القيود المفروضة على الاستثمار الأجنبي المباشر. و في هذا الصدد، و بناءً على بيانات تقرير UNCTAD لعام 2005<sup>2</sup> كان هناك 205 تعديل في التشريعات المتعلقة بالاستثمار الأجنبي المباشر (جدول رقم 03). تعود 53 منها إلى

<sup>1</sup> Perspectives de l'économie mondiale, mondialisation et inflation, Avril 2006, Fonds Monétaire International, pp 1-2.

<sup>2</sup> تقرير الاستثمار العالمي 2006، مرجع سابق، ص 13.

إفريقيا، 48 إلى آسيا، 44 للدول المتقدمة، 39 لدول جنوب غرب أوروبا و كومونولث الدول المستقلة و 21 تعديل خاص بأمريكا اللاتينية و جزر الكاريبي.

فمن حيث الاتجاهات التنظيمية المتعلقة بالاستثمار فإن عملية التحرير مستمرة، لكن بعض الاتجاهات الحماية بدأت تظهر أيضاً. فقد أدت معظم التغييرات التنظيمية إلى تيسير الاستثمار الأجنبي المباشر، حيث اشتملت هذه التغييرات على تبسيط الإجراءات و تعزيز الحوافز و خفض الضرائب و زيادة الانفتاح على المستثمرين الأجانب. بيد أنه كانت هناك تحولات ملحوظة في الاتجاه المعاكس. فقد اشتد الفرق إزاء عمليات الشراء الأجنبية المقترحة في كل من الاتحاد الأوروبي و الولايات المتحدة الأمريكية. و في مطلع عام 2006، أفضى قيام شركة "موانئ دبي العالمية" DP World (الإمارات العربية المتحدة) بشراء شركة P&O (shipping and port management firm) (المملكة المتحدة)، و هي شركة للنقل البحري و إدارة الموانئ، بالإضافة إلى إدارة تلك الشركة لبعض الموانئ في الولايات المتحدة، إلى احتجاجات في الولايات المتحدة لأسباب أمنية. كما ظهرت معارضه أوروبية واسعة النطاق إزاء التوجيه الذي أصدره الاتحاد الأوروبي نفسه بشأن تحرير الخدمات. كما اتخذت بعض الخطوات التنظيمية البارزة لحماية الاقتصاديات من المنافسة الأجنبية أو لزيادة نفوذ الدولة في بعض الصناعات. و كانت الاتجاهات التقليدية تتعلق أساساً بالاستثمار الأجنبي المباشر في مجالات استراتيجية مثل النفط و البنية التحتية (الأساسية). فقد أصبحت صناعة النفط و الغاز في أمريكا اللاتينية، على سبيل المثال، موضوع اهتمام شديد، لا سيما إثر قرار الحكومة البوليفية تأميم تلك الصناعة في ماي 2006.

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

الجدول رقم ( 03 )

التغييرات التنظيمية في اللوائح الوطنية، 1992 – 2005

البند	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
عدد البلدان التي أخذت بتغييرات في نظمها المتعلقة بالاستثمار	43	57	49	64	65	76	60	63	69	71	80	82	102	93
عدد التغييرات في اللوائح التنظيمية	77	100	110	112	114	150	145	139	150	207	246	242	270	205
تغييرات أكثر مواتاة للاستثمار الأجنبي المباشر	77	99	106	108	134	145	136	130	147	193	234	218	270	205
تغييرات أقل مواتاة للاستثمار الأجنبي المباشر	–	–	2	6	16	16	9	9	3	14	12	24	36	41

المصدر: الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي، 2006: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصادات النامية و الانتقالية و آثاره على التنمية، استعراض عام صفحة 13.

**2. توقعات توزيع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في القطاعات الاقتصادية**  
إن توقعات الاونكتاد<sup>1</sup> تشير إلى أن معظم هذه التدفقات ستكون في قطاع الثالث (الخدمات) و يليها القطاع الثانوي (الصناعة) ثم القطاع الأولي.

من الخدمات المتوقع ازدهارها في هذا المجال: الأعمال، السياحة، تكنولوجيا المعلومات، البيع بالجملة و التجزئة، خدمات البناء و الطاقة و النقل، الخدمات البنكية و التأمين.

أما في قطاع الثانوي فتبقى التوقعات إيجابية بشكل عام. و من الصناعات المتوقع ازدهارها على المدى القصير و المتوسط: المعدات الكهربائية، السيارات و الآلات و المعدات. و يعود هذا الازدهار إلى ازدياد الطلب العالمي على منتجات هذه الصناعات و خاصة من قبل أسواق الدول النامية كالهند و الصين.

أما بالنسبة للقطاع الأولي، فالتوقعات تشير إلى أنه لن يشهد زيادة كبيرة في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر المتجه إليه. إلا أن قطاع الزراعة سيكون بحسب التوقعات العالمية أفضل من قطاع الصناعات الاستخراجية.

و ستبقى هذه التوقعات رهنا التذبذب الحاصل في أسعار السلع العالمية. فمثلاً تشير التوقعات إلى أن أسعار النفط ستبقى مرتفعة نسبياً على المدى القريب و المتوسط، لذلك يتوقع أن يستمر قطاع النفط في اجتذاب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة و خصوصاً في غرب إفريقيا و روسيا.

**3. توقعات أهم الدول المصدرة و المستقبلة للاستثمار الأجنبي المباشر ضمن المناطق الجغرافية المختلفة:**

ما زالت الدول المتقدمة كأمريكا و المملكة المتحدة و ألمانيا تعتبر المصادر الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر، إلا أن التوقعات على المدى القصير و المتوسط تشير إلى ظاهرة جديدة ألا و هي انضمام بعض الدول النامية مثل الصين إلى قائمة الدول المصدرة للاستثمار الأجنبي المباشر و الشكل (15) يبين أهم مصادر هذه الاستثمارات المتوقعة، حيث نلاحظ أن عدة بلدان نامية أخرى ظهرت ضمن المراتب الخمسة عشر الأولى و هي جنوب إفريقيا، الهند، البرازيل، ماليزيا، و جمهورية كوريا.

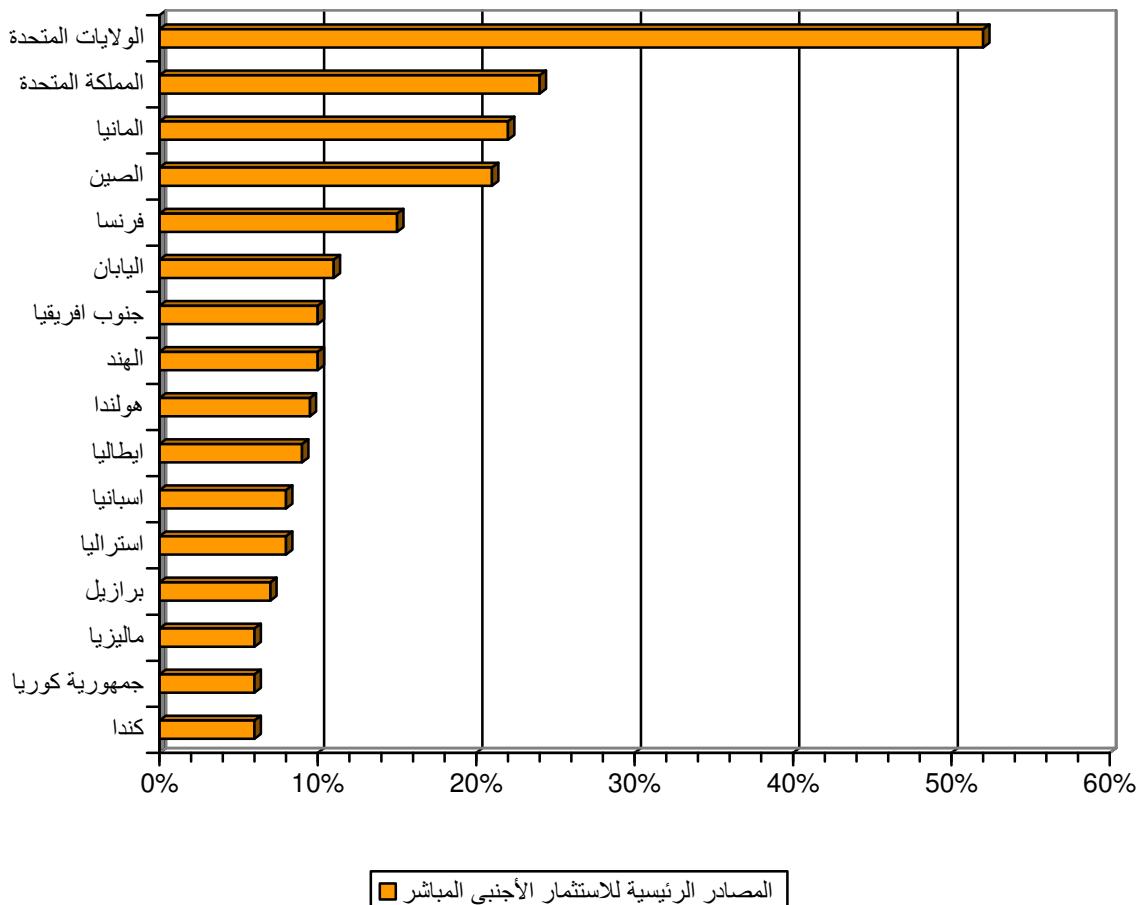
---

<sup>1</sup> Prospects for Foreign Direct Investment and the Strategies of Transnational Corporations, 2004-2007, UNCTAD 2004, Opcit, p 10.

## (الشكل رقم 15)

المصادر الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر المتوقعة للفترة 2005-2006

(مقاسة بنسبة الاستجابة لمؤسسات ترويج الاستثمار الوطنية)



المصدر: Prospects for Foreign Direct Investment and the Strategies of Transnational Corporations, 2005-2008, UNCTAD 2005.

أما بالنسبة لأهم الدول المستقبلة للاستثمار الأجنبي المباشر، و حسب الدراسة السالفة الذكر<sup>1</sup>، فهناك عدة مفاجئات. فمن بين الخمس دول الأولى الأكثر جذبا للاستثمار الأجنبي المباشر أربعة ليست من الدول المتقدمة. 87 % من الشركات المتعددة الجنسية تعتبر الصين الدولة الأكثر جذبا للاستثمار الأجنبي المباشر و نفس الشيء بالنسبة للهند. كما الولايات المتحدة الأمريكية الدولة

<sup>1</sup> Prospects for foreign direct investment and the strategies of transnational corporations, 2005-2008, United Nations, New York and Geneva, 2005, OpCIT.

**أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها**

الوحيدة من بين الدول المتقدمة التي تقع ضمن المراتب الخمسة الأولى. أما ألمانيا، كندا و المملكة المتحدة فتقع كلها ضمن المراتب العشرة الأولى. بالإضافة إلى أن فرنسا، هولندا و إيطاليا لم تظهر أي دولة منها ضمن قائمة العشرة الأوائل، مما ينبي بأن الشركات المتعددة الجنسية أصبحت تبتعد عن المناطق التقليدية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة و التي أصبحت تتميز بارتفاع تكاليف الإنتاج، و التوجه نحو الاقتصاديات الناشئة التي تتصف بالдинاميكية كما هو موضح في الجدول رقم (04)

**الجدول رقم ( 04 )**  
**الدول الأكثر جذباً للاستثمار الأجنبي المباشر خلال 2005-2006**  
**(نسبة الاستجابة )**



المصدر: Prospects for Foreign Direct Investment and the Strategies of Transnational Corporations, 2005-2008, UNCTAD 2005.

و على المستوى الإفريقي و حسب نفس الدراسة التي قام بها الأونكتاد<sup>1</sup>، فإن التوقعات في المدى القصير تبقى إيجابية، و ذلك رغم وجود فوارق كبيرة في آراء المجموعات الثلاثة التي شملتها

<sup>1</sup> Prospects for foreign direct investment and the strategies of transnational corporations, 2005-2008, United Nations, New York and Geneva, 2005, Opcit.

الدراسة و المتمثلة في كل من الخبراء، الشركات المتعددة الجنسية و الوكالات الوطنية لترقية الاستثمار. فالشركات متعددة الجنسية تجمع على أن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لإفريقيا تبقى ثابتة. و بالمقابل فإن ثلث الخبراء و 90 % من وكالات ترقية الاستثمار تتوقع ارتفاع في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي إلى إفريقيا. كما أن كلا من الشركات المتعددة الجنسية و الخبراء يجمعون على أن حصة الأسد ستكون من نصيب دول شمال إفريقيا و ذلك نتيجة لارتفاع أسعار النفط و بعض السلع الأخرى. أما ترتيب الدول الإفريقية العشرة الأولى حسب قدرتها على جذب الاستثمار الأجنبي فهي موضحة في الجدول رقم (05).

### الجدول رقم (05)

#### الدول الإفريقية الأكثر جذبا للاستثمار الأجنبي المباشر خلال 2005-2006

(نسبة الاستجابة)



المصدر : Prospects for Foreign Direct Investment and the Strategies of Transnational Corporations, 2005-2008,  
UNCTAD 2005.

أما فيما يتعلق بالتوزيع الجغرافي على المستوى العالمي للدول المضيفة للاستثمار الأجنبي المباشر، فإن تقارير الأونكتاد لعام 2004-2005<sup>1</sup> تشير إلى أن دولة جنوب إفريقيا و الصين و البرازيل و بولندا و الولايات المتحدة الأمريكية ستحتل المراكز الأولى للتدفقات الاستثمارية الواردة. الجدول رقم (06).

### الجدول رقم (06)

**أهم الدول المستقبلة للاستثمار الأجنبي المباشر المتوقعة  
و الموزعة وفقاً للمناطق الجغرافية خلال عامي 2004 و 2005**

الدول المتقدمة	وسط و شرق أوروبا	أمريكا اللاتينية و الكرايببي	آسيا و الباسيفيكي	إفريقيا	المنطقة المركز
الولايات المتحدة	بولندا	البرازيل	الصين	جنوب إفريقيا	المركز الأول
المملكة المتحدة	روسيا	المكسيك	الهند	مصر	المركز الثاني
كندا	هنغاريا	الأرجنتين	تايلاند	المغرب	المركز الثالث
ألمانيا	التشيك	التشيلي	فيتنام	نيجيريا	المركز الرابع
اليابان	...	فنزويلا	جمهورية كوريا	...	المركز الخامس
	رومانيا		...	الجزائر	

المصدر : UNCTAD, Prospects for Foreign Direct Investment and Strategies of Transnational Corporations, 2004-2007

<sup>1</sup> UNCTAD, Prospects for Foreign Direct Investment and Strategies of Transnational Corporations, 2004-2007.

## خلاصة الفصل

إن أهمية و دور الاستثمارات الأجنبية في التنمية أصبح من الأمور المسلم بها، خاصة لما تتوفره من موارد مالية مكملة للإدخار الوطني و الموارد القابلة للاستثمار في كل قطر، و تساهم في نقل التقنيات و المهارات و أساليب الإدارة الحديثة، و تساعد على استخدام شبكات التسويق الدولية.

و من خلال هذا الفصل تم التأكيد من زيادة أهمية الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاقتصاد العالمي، حيث أصبحت تمثل أول مصدر لرؤوس الأموال خاصة بالنسبة للدول النامية. حيث تم التوصل و ذلك من خلال الإحصائيات المنشورة من قبل مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية (الأونكتاد) أن حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في العالم قد بلغ 916 مليار دولار أمريكي سنة 2005 محققا بذلك ارتفاعا بنسبة 29 %. حيث استحوذت الدول المتقدمة على الشطر الأكبر منه. و حسب نفس الإحصائيات فقد ارتفعت حصة الدول العربية من الاستثمارات الأجنبية المباشرة سنة 2005 بشكل غير مسبوق حيث بلغت نسبة 3.3 % من إجمالي العالم و حوالي 10.8 % من إجمالي الدول النامية. أما فيما يخص تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة على الصعيد العالمي، فقد ظلت البلدان المتقدمة المصدر الرئيسي لها. بيد أنه سُجل ارتفاع شديد في الاستثمار الصادر من الاقتصادات النامية و الانتقالية، مما أدى إلى تغير التركيبة الجغرافية للاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من هذه الاقتصادات مع مرور الزمن.

كما أوضحت الدراسة تعاظم دور و أهمية الشركات المتعددة الجنسية. فحسب تقديرات الأونكتاد، يبلغ عالم الشركات عبر الوطنية اليوم نحو 77 000 شركة أم و أكثر من 770 000 فرع أجنبي. و يعود أغلبها إلى الثلاثي - الاتحاد الأوروبي و الولايات المتحدة و اليابان-. غير أن شركات من البلدان النامية أخذت تقدم على الصعيد الدولي. حيث كانت هناك خمس شركات من الاقتصادات النامية في قائمة الشركات عبر الوطنية الرائدة، تتصدرها هوتشزن و أمباوا Hutchison Whampoa (هونغ كونغ، الصين). و يعزى هذا الدور المتعاظم للشركات عبر الوطنية إلى ارتفاع عمليات الاندماج و التملك عبر الحدود خلال عام 2005.

فمن حيث الاتجاهات التنظيمية المتعلقة بالاستثمار، خلصت الدراسة إلى أن معظم التغييرات التنظيمية أدّت إلى تيسير الاستثمار الأجنبي المباشر. غير أنه كانت هناك تحولات ملحوظة في الاتجاه المعاكس. و خير مثال على ذلك الاحتجاجات التي قامت في الولايات المتحدة الأمريكية عند قيام شركة

"موانئ دبي العالمية" DP World (الإمارات العربية المتحدة) بشراء شركة P&O (المملكة المتحدة) في مطلع عام 2006.

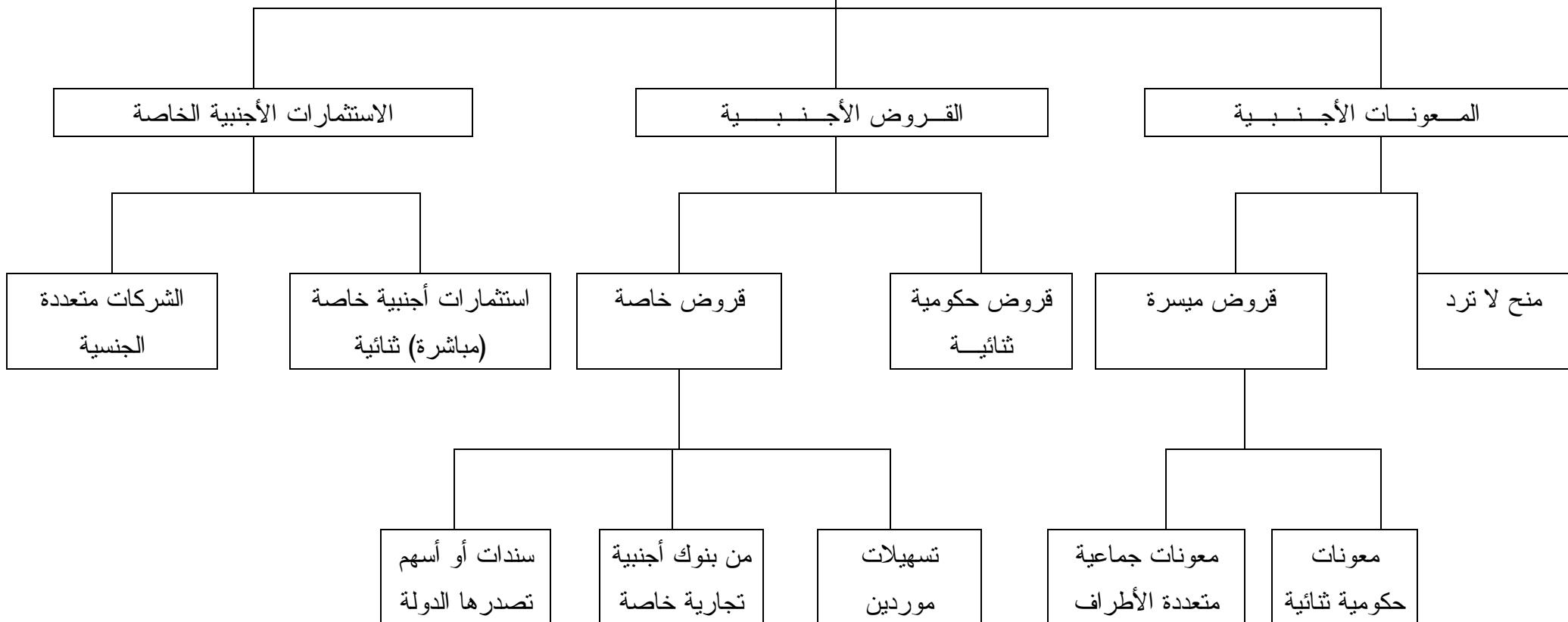
أما من حيث التوزيع القطاعي فقد لوحظ بأن معظم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد اتجه إلى قطاع الخدمات، حيث كان المستفيد الأكبر من هذه الزيادة القوية للاستثمار الأجنبي المباشر، لا سيما في مجالات المالية و الاتصالات و العقارات. إن هيمنة الخدمات في الاستثمارات الأجنبية ليست جديدة، لكن الملفت للانتباه هو الانخفاض المتزايد و الحاد في نصيب القطاع الصناعي و الارتفاع الشديد للاستثمار الأجنبي المباشر في القطاع الأولي (الصناعات الاستخراجية)، لا سيما صناعة النفط.

فقد خلص البحث من خلال هذا الفصل إلى أنه من المتوقع أن يتواصل تزايد التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في عام 2006. و يستند هذا التوقع إلى استمرار النمو الاقتصادي و ارتفاع أرباح الشركات و ما يترتب عنها من تعزيز عمليات الاندماج و التملك عبر الحدود، و تحرير السياسات. غير أن هناك عوامل قد تعيق حدوث مزيد من النمو في الاستثمار الأجنبي المباشر. و هذه العوامل تشمل استمرار ارتفاع أسعار النفط و أسعار الفائدة و تزايد الضغوط التضخمية، الأمر الذي قد يحد من النمو الاقتصادي في معظم المناطق. و هناك أيضا اختلالات اقتصادية عدّة في الاقتصاد العالمي، و توترات جغرافية - سياسية في بعض أنحاء العالم، تزيد الغموض السائد فيما يتعلق بمستويات النمو.

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

الشكل رقم ( 05 )

أشكال التمويل الدولي المتاحة للتنمية



المصدر: د. عبد السلام أبو قحف، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، مكتبة الإشعاع الفنية، الطبعة الأولى 2001.

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

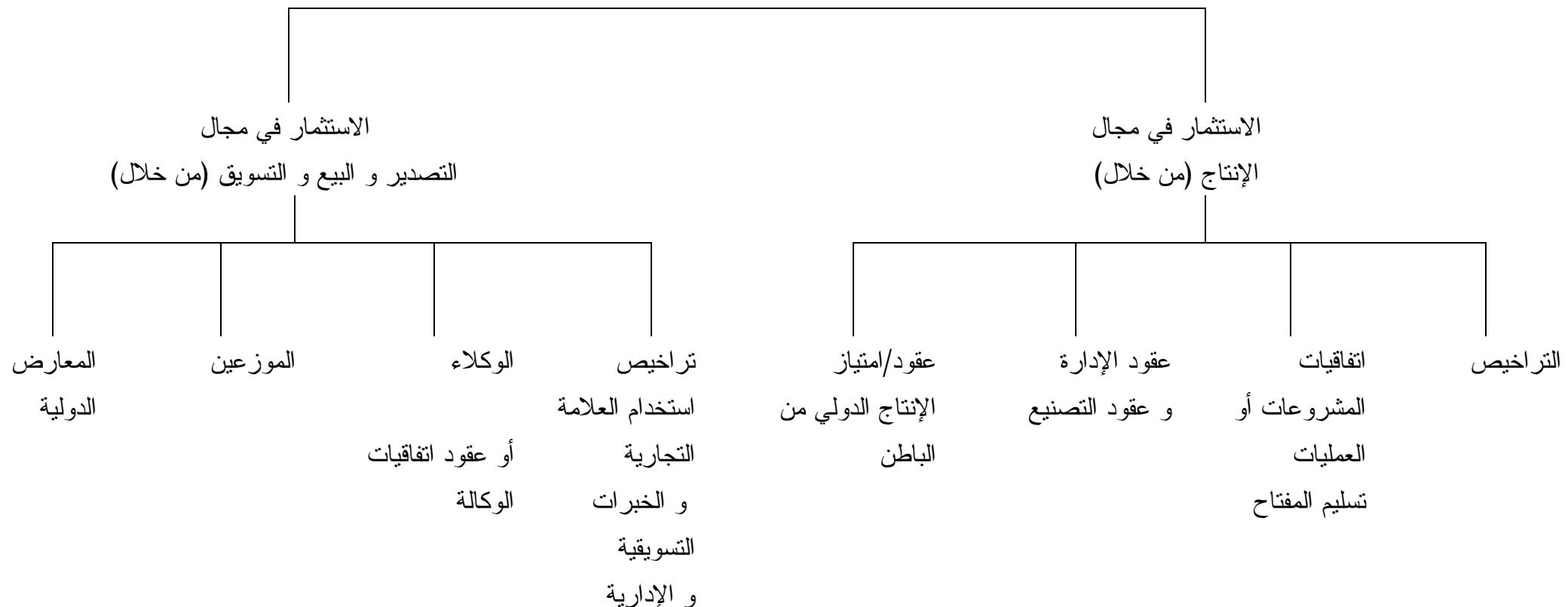
أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

### شكل رقم ( 06 )

#### الأشكال المختلفة للاستثمارات الأجنبية غير المباشرة

##### الاستثمارات الأجنبية غير المباشرة



المصدر: د. عبد السلام أبو قحف، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، مكتبة الإشعاع الفنية، الطبعة الأولى، 2001، ص 493.

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

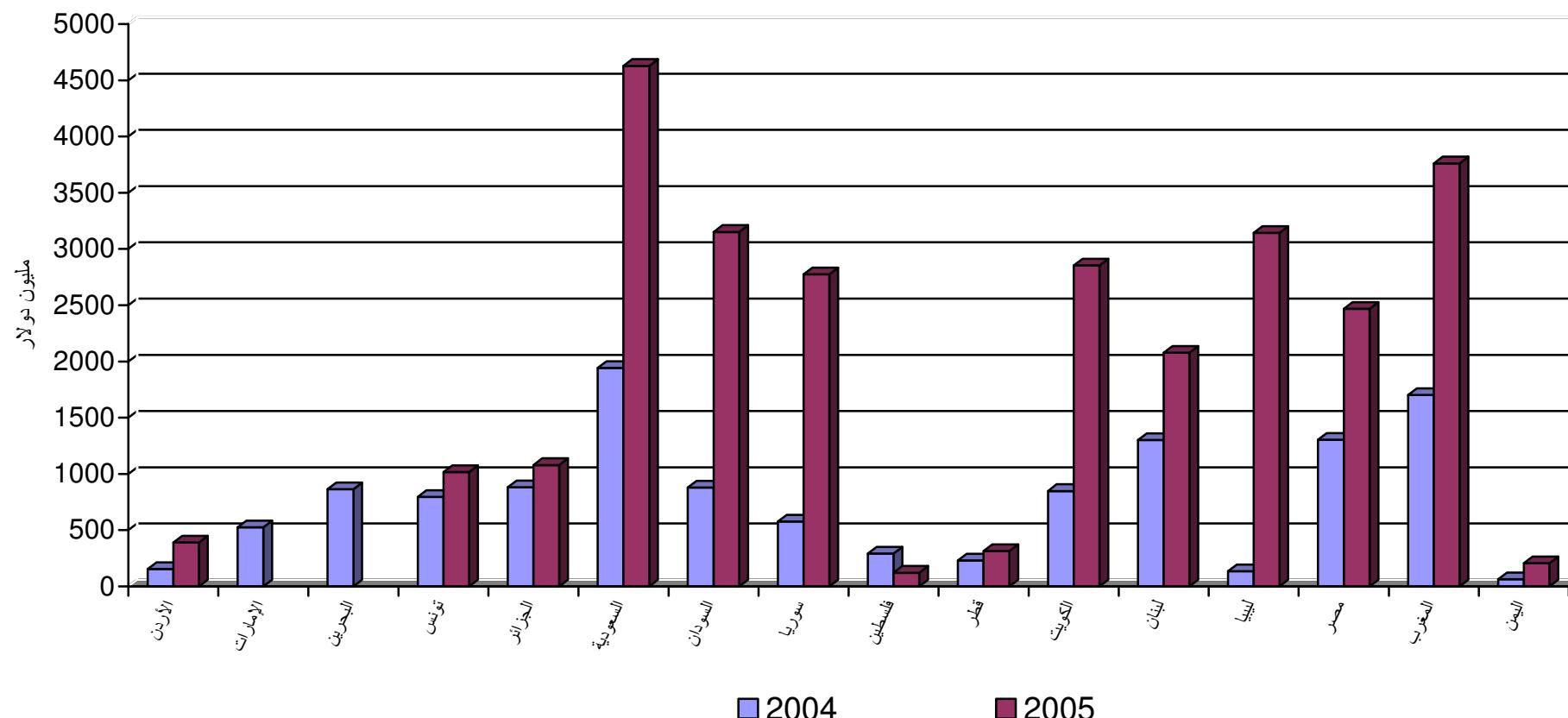
أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية وخصائصها  
وكيفية تقدير الدور المرغوب منها

الشكل رقم ( 11 )

الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية وفق القطر المضيف  
خلال عامي 2004 و 2005



المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، مرجع سابق.

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

أهمية الاستثمارات الأجنبية و خصائصها  
و كيفية تقدير الدور المرغوب منها

## الجدول رقم ( 03 )

التغييرات التنظيمية في اللوائح الوطنية، 1992 – 2005

البند	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
عدد البلدان التي أخذت بتعديلات في نظمها المتعلقة بالاستثمار	43	57	49	64	65	76	60	63	69	71	80	82	102	93
عدد التغييرات في اللوائح التنظيمية	77	100	110	112	114	145	139	150	150	207	246	242	270	205
تغيرات أكثر مواتاة للاستثمار الأجنبي المباشر	77	99	106	108	134	136	147	130	193	234	234	218	270	205
تغيرات أقل مواتاة للاستثمار الأجنبي المباشر	-	-	2	6	16	16	9	9	3	14	12	24	36	41

المصدر: الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي، 2006: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصاديات النامية والانتقالية و آثاره على التنمية، استعراض عام صفحة 14.

**تمهيد**

رأينا من خلال الفصل السابق، و بناء على تقارير مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية "أونكتاد" أن الاستثمار الأجنبي المباشر هو ذلك الاستثمار الذي ينطوي على علاقة طويلة المدى، تعكس مصالح دائمة و مقدرة على التحكم الإداري، بين شركة في القطر الأم أي القطر الذي تتبعه إليه الشركة المستثمرة و شركة أو وحدة إنتاجية في قطر آخر أي القطر المستقبل للاستثمار على أن لا تقل حصة الشركة الأم في رأس المال الشركة التابعة للدولة المستقبلة عن نسبة 10%.

كما تم التوصل إلى أن الشركات متعددة الجنسية تقوم بالدور الرئيسي في تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة عبر العالم و ذلك من خلال عمليات الاندماج مع الشركات الإنتاجية في الدول الأخرى أو الاستحواذ عليها و ذلك عن طريق عمليات الاندماج و التملك (mergers & acquisitions)<sup>1</sup>، و أن أغلب هذه الشركات تابعة للدول المتقدمة كالولايات المتحدة الأمريكية و بعض الدول الأوروبية و اليابان، مع تسامي ظهور شركات متعددة الجنسية تابعة لدول نامية كالصين و ماليزيا.

لقد تم تطوير العديد من النظريات لدراسة و استكشاف أهم العوامل المحددة للاستثمار الخاص. و تعزى أول دراسة في هذا المجال إلى الاقتصادي الانجليزي كينز J. M. Keynes<sup>2</sup> الذي يعتبر أول من اكتشف وجود قرار مستقل يختص بالاستثمار على مستوى الاقتصاد الكلي و الذي يعتمد على التكلفة الحدية لرأس المال التي يتوقعها المستثمر و المعبر عنها بمعدل الحسم الذي يساوي بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية المتوقعة للعائد من الاستثمار و بين سعر عرض الأصل الرأسمالي.

في هذا الفصل سيتم التركيز على محددات و عوامل جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الدول النامية بصفة عامة و الدول العربية بشكل خاص، مع توضيح مكانة هذه الأخيرة في بعض المؤشرات العالمية كمؤشر قياس الأداء و الإمكانيات للاستثمار الأجنبي المباشر، و مؤشر قياس مدركات الفساد و الشفافية، و مؤشر التنافسية العالمية.

<sup>1</sup> الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي 2006، مرجع سابق ص 13 - 22.

<sup>2</sup> [http://en.wikipedia.org/wiki/keynesian\\_economics](http://en.wikipedia.org/wiki/keynesian_economics)

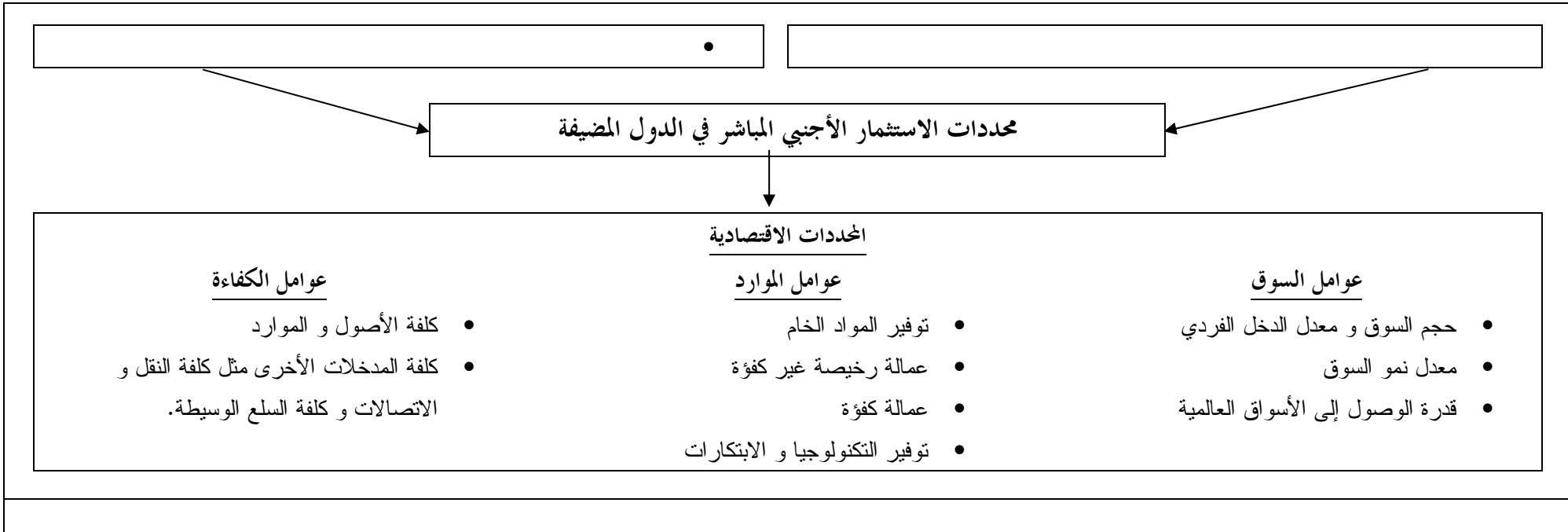
## المبحث الأول

### محددات و خصائص الاستثمارات الأجنبية المباشرة

يتكون الاستثمار الأجنبي المباشر من رأس المال التأسيسي المستثمر و إعادة استثمار الأرباح. و بشكل عام، تعتمد عوامل جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة على محددات ثلاثة لها علاقة بالموقع أي البلد المضيف أو المستثمر فيه، بالإضافة إلى مزايا تتعلق بالشركة الأجنبية صاحبة الاستثمار.

يتمثل المحدد الأول في الإطار المؤسسي و السياسات الاقتصادية التي لها أثر على الاستثمارات في البلد المضيف. أما المحدد الثاني فيتعلق بالتسهيلات لتنوير و إدارة أعمال المستثمرين كوكالات ترويج و تيسير الاستثمار و بناء السمعة، و الحوافز الاستثمارية، و الممارسات الإدارية و البيروقратية، و الخدمات الاجتماعية الترفيهية. و المحدد الثالث و الأخير يتمثل في العوامل الاقتصادية البحتة التي تحدد إلى حد كبير نوع الاستثمار المباشر و المتمثلة أساسا في عوامل السوق، عوامل الموارد و عوامل الكفاءة. و الجدول رقم (07) يوضح لنا هذه المحددات.

## محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر



### **المطلب الأول: الإطار المؤسسي و السياسات الاقتصادية**

يتمثل هذا المحدد في كل من الاستقرار السياسي و الاقتصادي، و القوانين المنظمة للاستثمار الأجنبي، و سياسات المنافسة و سعر الصرف و التجارة الخارجية و الضرائب و الدمج و التملك و سياسة الخوخصصة و غيرها.

#### **1. الاستقرار السياسي**

إن الاستقرار السياسي و عدم وجود اضطرابات داخل الدولة هما من أهم العوامل التي تجذب المستثمر الأجنبي، و كذلك القوانين الاقتصادية التي تضمن له استرداده لأمواله و أرباحه دون عناء<sup>1</sup>. إلا أن ذلك لا يعني أن المستثمر الأجنبي لا يستثمر في الدول غير المستقرة سياسياً، فهو يُقدم على ذلك إذا كان الربح كبيراً و مجزياً بصورة غير عادلة.

إن كفاءة النظام القانوني تعد أحد المحددات و الشروط الأساسية للاستثمار. و تتبع كفاءة النظام القانوني من تتمتعه بالشفافية و عدم التناقض و عدم الجمود، و من الانسجام بين التشريعات و القوانين المختلفة و بين قوانين الاستثمار و مفهوم الاستثمار كمشروع تنموي. فتعارض التشريعات العامة مع قوانين تشجيع الاستثمار أو غموض هذه القوانين و عدم استقرارها يخلق جواً من عدم الثقة. كما أن غموض القوانين و الإجراءات و تخلف الإدارة الحكومية التي تطبق هذه القوانين و عدم وجود جهة واحدة ترعى مصالح المستثمرين يعد من أسباب إحجام المستثمرين المحليين و الأجانب عن الاستثمار.

بناءً على تقرير أنشطة الأعمال لسنة 2007، فقد بدأت الكثير من الحكومات في اتخاذ تدابير تتعلق بالإصلاحات. ففي الفترة بين جانفي 2005 و أبريل 2006 قام 112 بلداً بتطبيق 213 إصلاحاً<sup>2</sup>. حيث عممت هذه البلدان على تبسيط اللوائح التنظيمية في مجال أنشطة الأعمال، و تدعيم حقوق الملكية، و تخفيف الأعباء الضريبية، و زيادة القدرة على الحصول على الإئتمانات، و تخفيف تكلفة عمليات الاستيراد و التصدير. و الجدول رقم (08) يبيّن أفضل عشرة بلدان المتقدمة للإصلاحات في 2006/2005 .

<sup>1</sup> Abou-Kahf, A.M. (1985), Foreign direct investment in developing countries, An analysis of the determinants, Impact policies and organization with specific reference to the case of Egypt, Ph.D thesis, university of Strathclyde, Glasgow, U.K, pp 610-614.

<sup>2</sup> ممارسة أنشطة الأعمال 2007، سبل الإصلاح، البنك الدولي للإنشاء و التعمير 2006، ص 1.

محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر  
الجدول رقم (08)

أفضل عشرة بلدان المتقدمة للإصلاحات في 2005/2006

البلد	التجاري	التراخيص	استخراج	تصفيه النشاط	إنفاذ	التجارة عبر	دفع	حماية المستثمرين	الحصول على	تسجيل العاملين	الملكية	العقود	الضرائب	الحدود	المستثمرين	الإئتمانات
جورجيا					✓				✓							
رومانيا					✓				✓							
المكسيك			✓	✓												
الصين			✓	✓					✓							
بيرو	X	✓		✓	✓											
فرنسا	✓	✓	✓						✓							
كرواتيا		✓							✓							
غواتيمالا									✓							
غانا		✓	✓						✓							
تنزانيا		✓		✓					✓							

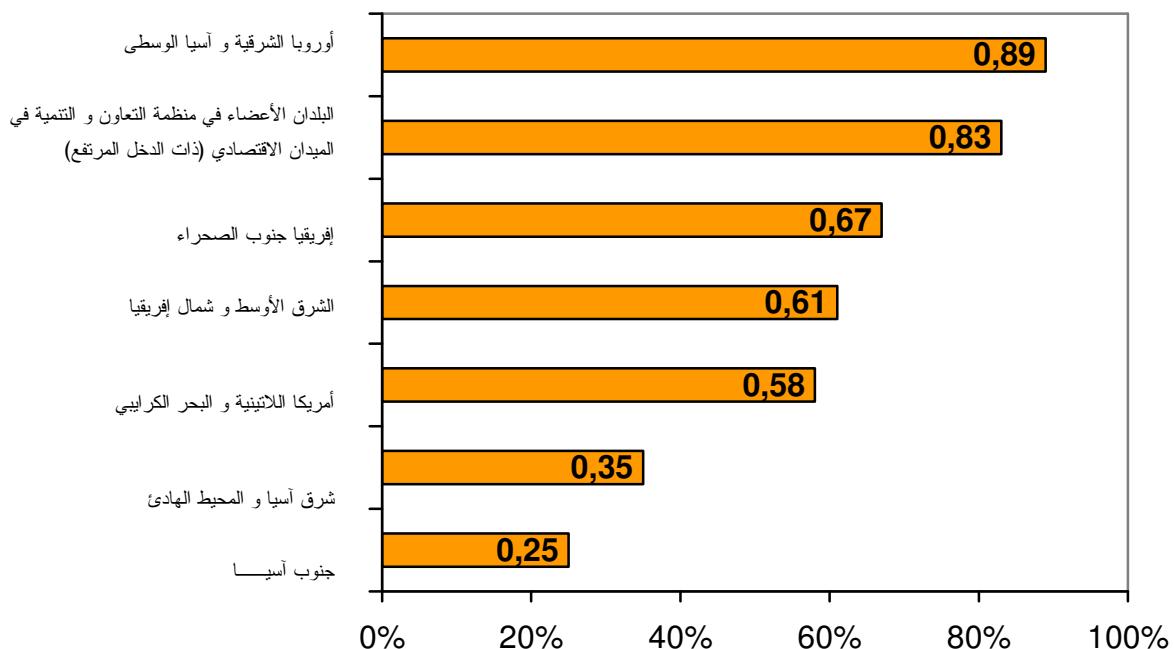
**ملاحظة:** جرى ترتيب البلدان على أساس عدد و أثر الإصلاحات التي جرى اعتمادها حيث يختار تقرير ممارسة أنشطة الأعمال أولاً البلدان التي قامت بإصلاحات في 3 أو أكثر من الموضوعات التي يتناولها. و ثانياً، يقوم بترتيبها على أساس ارتفاع ترتيبها على مؤشر تيسير ممارسة أنشطة الأعمال مقارنة بالعام الماضي. و كلما ارتفع مقدار التحسن في ترتيب بلد ما، كلما ازداد ترتيبه كبلد إصلاحي. تشير علامة "X" إلى إصلاح ذي أثر سلبي.

المصدر: ممارسة أنشطة الأعمال 2007، سبل الإصلاح، ص 2. [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)

و قد احتلت إفريقيا المركز الثالث في الإصلاحات في 2005/2006 ، بعد أن كانت متقدمة عن جميع مناطق العالم في فترة الإصلاح خلال السنوات الماضية. و جاءت بعد منطقة أوروبا الشرقية و آسيا الوسطى و البلدان المرتفعة الدخل في منظمة التعاون و التنمية في الميدان الاقتصادي كما هو موضح من خلال الشكل رقم (16). و قام ثالثاً البلدان الإفريقية بتطبيق إصلاح واحد على الأقل، و جاءت تنزانيا و غانا ضمن أكبر البلدان العشرة التي تصدرت الإصلاحات.

(الشكل رقم (16)

البلدان التي قامت بإصلاح إيجابي واحد على الأقل في 2005/2006 (%)



حجم الإصلاحات التي تمت في 2005/2006

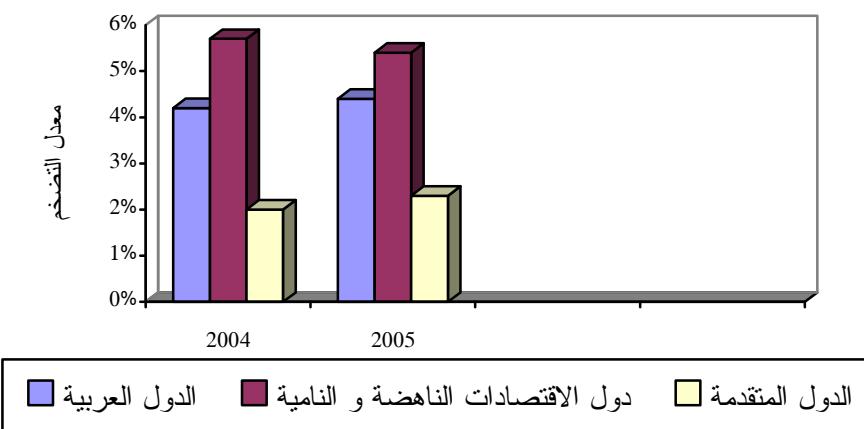
المصدر: ممارسة أنشطة الأعمال 2007، سبل الإصلاح، ص 2. [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)

## 2. معدلات التضخم، أسعار الصرف، أسعار الفائدة:

إن معدلات التضخم المرتفعة تعد مؤشراً على عدم استقرار الاقتصاد الكلي و عن عجز الحكومة في التحكم في السياسة الاقتصادية الكلية. و هذا بدوره يخلق مناخاً غير مشجع على الاستثمار. فمعدلات التضخم المرتفعة تؤثر سلباً على النشاط الاستثماري نتيجة زيادة مخاطر المشروعات الاستثمارية طويلة الأجل و تقليل متوسط آجال استحقاق القروض التجارية و تشويه المعلومات التي يعبر عنها بالأسعار السائدة في الاقتصاد، و يمثل انخفاض عجز الميزانية أحد المؤشرات التي يستخدمها المستثمرون عند اتخاذ قرار الاستثمار. و يكون الاقتصاد في حالة مستقرة عندما يستطيع تمويل العجز بدون توليد ضغوط تضخمية. و انخفاض العجز هو مؤشر على الاستقرار الاقتصادي.

و حسب الإحصائيات الصادرة عن تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2005<sup>1</sup>، فقد سجل معدل التضخم لتسعة عشرة دولة عربية توافرت عنها البيانات ارتفاعاً طفيفاً ببلغه 4.4% في عام 2005 مقارنة مع 4.2% في عام 2004، مرتفعاً عن معدل التضخم في الدول المتقدمة البالغ 2.3% و لكن منخفضاً عن معدل التضخم في مجموعة دول الاقتصادات الناهضة و النامية و البالغ 5.4% خلال 2005. (الشكل رقم 17). و قد شهدت تسعة دول عربية انخفاضاً في معدل التضخم بنسب تتراوح ما بين 0.1% إلى 3.8% وهي: السعودية، السودان، اليمن، المغرب، فلسطين، تونس، الجزائر، لبنان و قطر.

الشكل رقم (17)  
مؤشر السياسة النقدية (معدل التضخم)



المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، ص 111، مرجع سابق.

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، ص 27، مرجع سابق.

أما بالنسبة لأسعار الصرف، فاستقرار أسعار صرف العملة المحلية يشكل أحد أهم العوامل المشجعة على الاستثمار. و عدم ثبات و تدهور سعر صرف العملة يعد أحد العوامل المعاقة للاستثمار. و باعتبار أن إدارة العجز الخارجي و المتمثل بشكل أساسي بالعجز الجاري في ميزان المدفوعات يعتمد اعتمادا حرجا على سعر الصرف، فإن انخفاض العجز الخارجي يعد مؤشرا للاستقرار الاقتصادي و لاستقرار سعر الصرف.

بالنسبة للدول العربية، و حسب تقرير مناخ الاستثمار للدول العربية لعام<sup>1</sup> 2005، فمعظم العملات المحلية شهدت استقراراً في سعر الصرف مقابل الدولار الأمريكي، مما يعتبر عاملا إيجابيا في تعزيز مناخ الاستثمار. مع العلم أن الدينار الجزائري قد شهد تراجعاً طفيفاً مقارنة بعام 2004، مقدر بحوالي 0.15%.

و يرتبط الاستثمار كما هو معلوم بأسعار الفائدة الحقيقة. فارتفاع هذه الأخيرة يرفع التكالفة الحقيقة لرأس المال. حيث تم التوصل من خلال دراسة أعدها خبراء في صندوق النقد الدولي<sup>2</sup> ضمت عينة من 23 بلداً ناماً تبين أن الآثار السلبية لأسعار الفائدة المرتفعة على تكالفة رأس المال كانت أكبر من الآثار الإيجابية لأسعار الفائدة المرتفعة على تعبئة المدخلات المحلية لتمويل الاستثمارات.

### 3. النظام الضريبي

إن المستثمر الجاد لا تهمه الإعفاءات الضريبية بقدر ما تهمه معقولية النظام الضريبي و اعتداله، أي عدم وجود ضرائب و رسوم عالية و عدم وجود ازدواجية في الضرائب أو سياسة ضريبية معقدة. و الإعفاءات الضريبية بحد ذاتها لا تجذب إلا أسوأ أنواع المستثمرين. وفي حال توفر المقومات الأساسية للاستثمار فلا حاجة لإعطاء امتيازات خاصة أو منح إعفاءات ضريبية لاجتذاب الاستثمارات و خاصة الأجنبية منها.

و إذا كان الإعفاء الضريبي سيستخدم لتحفيز الاستثمار فإنه يجب التفريق بين طبيعة الاستثمارات و موقعها الجغرافي، و أن تمنح إعفاءات للاستثمارات المعرضة للمخاطر و ليس لتلك التي بلا مخاطر، و تلك الشركات التي تعيد استثمار أرباحها في الداخل بدلاً من تحويلها إلى الخارج.

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، ص 28، مرجع سابق

<sup>2</sup> جوشوا غرين/ ديلانو فيلانوفا، التمويل و التنمية، العدد 4، المجلد 27، 1990، ص 40-42.

و لقد حذر تقرير الاستثمار لعام 1995 الصادر عن "الأونكتاد"<sup>1</sup> من أن سياسة الحوافز، كالإعفاءات الضريبية، قد تؤدي إلى إهار الموارد المالية الحكومية و إلى إحداث تشوہات اقتصادية. و يقترح التقرير إجراء دراسة شاملة عن تكلفة و فوائد سياسات و برامج الحوافز. و حسب دراسة المؤسسة العربية لضمان الاستثمار<sup>2</sup>، يأتي ارتفاع الضرائب و الرسوم ضمن المجموعة الأولى من بين العوامل المعيبة للاستثمار و تأتي الإعفاءات الضريبية ضمن المجموعة الأخيرة من بين العوامل المحفزة للاستثمار في الدول العربية.

### المطلب الثاني: تيسير الأعمال

يتمثل تيسير الأعمال في الترويج للاستثمار، وحوافز الاستثمار، والكفاءة الإدارية، وخدمات ما بعد الاستثمار مثل التحكيم بدلاً من التقاضي البطيء، أو تسهيلات تحويل الأرباح ، أو الحفاظ على مستوى من الاستقرار التشريعي.

و يقوم البنك الدولي بالاشتراك مع مؤسسة التمويل الدولية<sup>3</sup>، واستناداً إلى جهود أكثر من 5 آلاف خبير محلي - من بين استشاري الأعمال ومحامين ومحاسبين و مسؤولين حكوميين وأكاديميين بارزين من شتى أنحاء العالم - و ذلك منذ أربع سنوات بإعداد تقرير ممارسة أنشطة الأعمال. و يقيس هذا التقرير مؤشرات كمية بشأن اللوائح التنظيمية الخاصة بأنشطة الأعمال، ويفارن بين إنفاذها في حوالي 175 بلداً. و توفر قاعدة معلومات مشروع ممارسة أنشطة الأعمال مقاييس أنظمة أنشطة الأعمال و مدى تطبيقها. كما يمكن مقارنة مؤشرات ممارسة أنشطة الأعمال عبر الدول الـ 175 التي يدرسها التقرير. و تحدد هذه المؤشرات تكلفة إنفاذها في طرقهما. و يجري استخدام هذه المؤشرات في جميع أنحاء العالم في تحليل النواحي الاقتصادية والاجتماعية، بما في ذلك ما يتعلق بالفساد، البطالة والفقر. كما أدت إلى زيادة فهم الاقتصاد غير الرسمي الذي يضع جزءاً كبيراً من أنشطة الأعمال التجارية في البلدان النامية خارج نطاق اللوائح التنظيمية للحكومات، وبالتالي يحررها من العوائد التي يمكنها الحصول عليها عن طريق الضرائب. كما أن مراكز البلدان في هذا التقرير تحدد حسب مؤشرات الوقت والتكلفة اللازمتين لاستيفاء المتطلبات الحكومية الخاصة بيده المشاريع التجارية وتشغيلها وإغلاقها، والمتجارة، والضرائب و لا تأخذ هذه التصنيفات في الحسبان عدداً من

<sup>1</sup> UNCTAD, world investment report 1995, United Nations, New York and Geneva, 1995.

<sup>2</sup> تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 1991-1995، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، الكويت.

<sup>3</sup> ممارسة أنشطة الأعمال 2007، سبل الإصلاح، ص. 1. [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org) ، مرجع سابق

المتغيرات، مثل سياسة الاقتصاد الكلي، ونوعية البنية الأساسية، وتقلب أسعار العملات، وتصورات المستثمرين أو معدلات الجريمة، و التي يتم مناقشتها من خلال المحددات الأخرى للاستثمار الأجنبي المباشر .

و يسمح تقرير ممارسة أنشطة الأعمال لصناعة السياسات بمقارنة الأداء التنظيمي في دولهم مع الدول الأخرى والتعلم من أفضل الممارسات عالمياً وترتيب أولويات الإصلاح. تقول كارالي ماكليش Karla Maklich إحدى مؤلفي التقرير لعام 2007، " حققت تحديات تقرير ممارسة أنشطة الأعمال السنوية تأثيراً فعلياً، فتحليلات التقرير أوضحت بكثير من الإصلاحات مما نتج عنها لا يقل عن 48 إصلاحاً في كل أنحاء العالم. والدرس المستفاد هو - ما يمكن قياسه، يمكن إنجازه<sup>1</sup>. و بصرف النظر عما يفعله القائمون على الإصلاح، يجب عليهم أن يطرحوا هذا السؤال "من سيجني أكبر فائدة؟" فإذا كانت هذه الإصلاحات لا تفي سوى المستثمرين الأجانب أو كبار المستثمرين أو الموظفين الذين أصبحوا مستثمرين، فإنها تقوض شرعية الجهد الذي تقوم بها الحكومة. وعن ذلك قال سيميون دجانكوف، أحد مؤلفي هذا التقرير: "يجب أن تخفف الإصلاحات الأعباء عن كاهل جميع الشركات: الصغيرة منها والكبيرة، المحلية والأجنبية، الريفية والحضرية. و بذلك لا تكون هناك حاجة للتتخمين بشأن مكان الازدهار القادم في الوظائف. وستكون هناك فرصة لنجاح أي شركة".

ويفيد التقرير بأن الدول التي احتلت المراتب العشرة الأوائل فيما يتعلق بتنفيذ إصلاحات تتعلق بتسهيل ممارسة أنشطة الأعمال هم حسب الترتيب: جورجيا، رومانيا، المكسيك، الصين، بيرو، فرنسا، كرواتيا، جواتيمala، غانا، وتتزانيا (جدول رقم 08). وقد قامت الدول المصلحة بتسهيل لوائح الأعمال وتنقية حقوق الملكية وتخفيف الأعباء الضريبية وتوسيع فرص الحصول على الائتمان وتخفيف تكالفة التصدير والاستيراد. و قامت كل من الجزائر ومصر والأردن والكويت والسعودية وسوريا وتونس واليمن بتنفيذ إصلاح واحد على الأقل. ولم تجر إيران أو العراق أو لبنان أو الضفة الغربية وغزة أية إصلاحات متعلقة بمارسة أنشطة الأعمال.

و من الإصلاحات الجديرة بالذكر إصدار الجزائر تعليماتها للبنوك والمؤسسات المالية بإبلاغ مكتب تسجيل الائتمان العام عن الائتمانات والقروض غير المدفوعة، مما زاد من المعلومات المتاحة حول المقترضين المحتملين. كما قامت بخفض معدل ضريبة الدخل على الشركات من 30 % إلى .%25

---

<sup>1</sup> تقرير ممارسة أنشطة الأعمال لعام 2007: سبل الإصلاح، مرجع سابق، ص 3 – 4 . [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)

كما تم استحداث مؤشر "سهولة أداء الأعمال" في قاعدة بيانات "بيئة أداء الأعمال" التي تصدر سنويًا عن البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية، و هو مؤشر مركب يتكون من المؤشرات الفرعية العشر التي تتكون منها قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال (الجدول رقم 08). يقيس المؤشر مدى تأثير القوانين والإجراءات الحكومية على الأوضاع الاقتصادية مع التركيز على قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، بهدف وضع أسس للتقدير و المقارنة بين أوضاع بيئة الأعمال في الدول المتقدمة و في الدول النامية. غطي المؤشر لعام 2005، 155 دولة، منها ست عشر دولة عربية، مقارنة مع 145 دولة، منها ثلاثة عشر دولة عربية لعام<sup>1</sup> 2004.

تصدرت السعودية المؤشر عربياً و حلت في المرتبة 38 عالمياً، تلتها الكويت بالمرتبة 47 و كانت سلطنة عُمان في المرتبة 51، تونس المرتبة 58، الإمارات المرتبة 69، في المراتب الخمس الأولى. و حلت الجزائر بالمرتبة 14 عربياً و المرتبة 128 عالمياً. و دخلت المؤشر للمرة الأولى ثلاثة دول عربية هي فلسطين، السودان و العراق.

و في إطار الجهود الترويجية، و فيما يتعلق بالترتيبات الثنائية أو الجماعية، و حسب تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام<sup>2</sup> 2005، فقد نفذت 10 دول عربية وردت منها بيانات نحو 81 ترتيباً ثالثاً مع دول عربية و آسيوية و أوروبية و من أمريكا الشمالية، و مع أطراف دولية مثل الاتحاد الأوروبي، دول حوض المتوسط و رابطة الدول المطلة على المحيط الهندي. تتوزع هذه الترتيبات ما بين اتفاقيات و مذكرات تفاهم، اتفاقيات تجارة حرة، عقد شراكات دولية، بروتوكولات، اجتماعات لجان مشتركة و برامج توأمة مؤسسية، و استهدفت تشجيع و حماية الاستثمارات، منع الازدواج الضريبي، تعزيز العلاقات الثنائية التجارية و الاقتصادية، التعاون التقني و تبادل الخبرات، منح الأفضلية التجارية، التعاون في المجالات الطبية، الزراعية و النقل البحري، و تسهيل الاستيراد و التصدير.

### **المطلب الثالث: المحددات الاقتصادية**

تتوقف هذه المحددات على الإستراتيجية الاستثمارية للشركة، وما إذا كان هدفها خدمة السوق بالدول المضيفة، أو أنها تبحث عن موارد لاستغراقها، أو أنها تبحث عن الكفاءة و التكلفة. و بصورة عامة هناك أربعة أنواع رئيسية من عوامل الدفع و الجذب التي تساعد في تفسير اندفاع الشركات متعددة الجنسية خاصة تلك التابعة للدول النامية نحو تدوير عملياتها. فمنها ما يتعلق بالاستثمارات التي

<sup>1</sup> تقرير ممارسة أنشطة الأعمال لعام 2007: سبل الإصلاح، ص 4. [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org).

<sup>2</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، مرجع سابق، ص 59.

تسعى وراء السوق و وفراته كمتوسط دخل الفرد و نموه و حجم السوق و مناطق التجارة الحرة. و منها المتعلقة بالاستثمارات التي تسعى وراء كفاءة الإنتاج ككلفة اليد العاملة و البنية التحتية و وسائل النقل (داخل البلد و خارجه مع الشركاء التجاريين) و غيرها من عوامل الإنتاج، و ثالثاً، تلك المتعلقة بالاستثمارات التي تسعى وراء الموارد و كلها استراتيجيات لاستغلال الأصول كوفرة الموارد الطبيعية؛ و رابعاً تلك الخاصة بالاستثمارات التي تسعى وراء الأصول المستحدثة و هي استراتيجية لزيادة الأصول كالبنية التحتية و المناطق العنقدية الاقتصادية المعنية بالابتكار و غيرها.

تشير الدلائل إلى أن معظم الاستثمارات بين الولايات المتحدة و اليابان و أوروبا هي استثمارات ساعية وراء السوق ذات طابع أقصى، و أكثر من 55% من هذه الاستثمارات توظف في قطاع الخدمات. أما في الدول النامية، فمعظم الاستثمارات تسعى وراء الكفاءة للتصدير كسلع نهائية أو وسيطة، و في الأغلب تكون هذه الاستثمارات في الصناعات التحويلية و تتخذ في بلدان قريبة من الولايات المتحدة و اليابان و أوروبا، و بعض هذه الاستثمارات يسعى أيضاً وراء الأصول و الموارد في قطاع النفط و البنية التحتية خصوصاً بعد عمليات الخوخصة.

## ١. عوامل السوق

يعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر الباحث عن الأسواق من أهم دوافع الشركات متعددة الجنسية خاصة تلك الصادرة من البلدان النامية للاستثمار في الخارج؛ و ذلك ما تؤكده الدراسات الاستقصائية التي اضطلع بها الأونكتاد<sup>١</sup> و المنظمات الشريكة عن شركات الاستثمار. فحجم السوق يعد من المتغيرات الهامة جداً المؤثرة في الاستثمارات الأجنبية. فضيق السوق المحلية الناجم عادة عن انخفاض القدرة الشرائية لدى غالبية السكان بسبب التفاوت الكبير في توزيع الدخل، و انخفاض معدل نمو الدخل الحقيقي للفرد له تأثير سلبي على الاستثمار. كما أن ارتفاع معدل نمو الدخل يزيد من النشاط الاستثماري و يحفز المستثمرين و العكس بالعكس. و حجم السوق لا يقياس فقط بعدد المستهلكين بل بحجم الدخل الوطني و بكيفية توزيع هذا الدخل على أفراد المجتمع. فكلما ارتفعت العدالة في توزيع الدخل الوطني و ارتفع متوسط دخل الفرد في المجتمع كلما انخفضت درجة أخطار الاضطرابات الاجتماعية و درجة الأخطار السياسية التي تعد بدورها، أي العوامل السياسية و الاستقرار السياسي، أهم عامل على الإطلاق من عوامل مقومات المناخ الاستثماري. بالإضافة إلى ذلك، فإن تتمتع الدولة بسهولة الوصول إلى الأسواق الخارجية الناجمة عن القرب الجغرافي و الاتفاقيات، يعتبر من العوامل الهامة في جذب الاستثمارات الأجنبية.

<sup>١</sup> تقرير الاستثمار العالمي 2006، "الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصاديات النامية و الانقلالية و آثاره على التنمية" استعراض عام، الأمم المتحدة، نيويورك و جنيف، 2006، مرجع سابق، ص 35.

## 2. عوامل الكفاءة

بعد الاستثمار الأجنبي الباحث عن الكفاءة ثاني أهم الدوافع، وتقوم به بالدرجة الأولى شركات متعددة الجنسية من البلدان النامية الأكثر تقدماً نسبياً. ويرتكز أساساً على عوامل الإنتاج كاليد العاملة و البنية التحتية و وسائل النقل.

فالاستثمارات الأجنبية تتدفق على البلدان التي تتميز ببنية تحتية جيدة المستوى. و المقصود بالبنية التحتية هو الطرق و المواصلات السلكية و اللاسلكية و الصرف الصحي و محطات القوى الكهربائية. و تعد البنية التحتية المطلب الرئيسي لتدفق الاستثمارات الأجنبية إلى جانب الخدمات الأخرى مثل خطوط الطيران و المطارات و شبكة المواصلات الداخلية التي تخدم النقل السريع للبضائع و الأفراد و لا سيما بالنسبة للمنتجات عالية التقنية التي تحتاج إلى عناية خاصة أثناء نقلها من مكان الإنتاج إلى مكان التصدير.

فالبنية التحتية الأفضل ترتبط ارتباطاً وثيقاً بنمو الإنتاجية و رفع فعالية الاستثمار. و تاريخياً فإن زيادة الإنفاق الاستثماري في البنية التحتية بنسبة مقدارها 1% من الناتج الوطني الإجمالي كانت تقترن بارتفاع مقداره 0.5% في إنتاج القطاع الخاص<sup>1</sup>.

من بين أهم أشكال البنية التحتية، و التي تعود مهمة إنشائها إلى الدولة، المناطق الصناعية. فالمناطق الصناعية الجديدة و المهمأة بكل الوسائل الضرورية و الموزعة في مختلف المناطق تساهم في عدم تركيز المشاريع في أماكن بعينها، و تساهم في تحقيق تنمية متوازنة بين مختلف الأقاليم و الاستفادة من المزايا النسبية لكل إقليم. إضافة إلى ذلك فإن المناطق الصناعية تساعد المشاريع على رفع كفاءة استخدام الموارد المحلية و رفع فعالية الاستثمار باعتبار أنها توفر الكثير من النفقات التي تتفق على تأمين بعض متطلبات البنية التحتية بشكل إإنفرادي و عشوائي.

وفي سنة 2005 حدثت عدة تطورات على صعيد المناطق الصناعية و المناطق الحرة بلغ عددها 66 تطوراً نفذت في 11 دولة عربية، من بينها الجزائر التي قامت بتحويل منطقة "بلازا" بجيجل إلى منطقة صناعية مدمجة ذات طابع جهوي.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> لستر ثارو، الصراع على القمة، الكويت 1995، ص 192-193.

<sup>2</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، ص 60.

و قد أثبتت الدراسات التي قامت بها المؤسسة العربية لضمان الاستثمار أن توفر البنية التحتية المتطورة (شبكة المواصلات و شبكة الاتصالات، التزود بالكهرباء و الماء) يعد واحداً من أهم العوامل المؤثرة في قرارات الاستثمار في الدول العربية<sup>1</sup>.

### 3. عوامل الموارد

إن سياسة التعليم و التدريب و التأهيل و توفر قوة العمل الفنية المدربة و الماهرة و القابلة للتعليم تؤثر تأثيراً قوياً على مناخ الاستثمار و تعتبر من العوامل الرئيسية في جذب الاستثمارات الأجنبية. و عدم توفر العمالة الماهرة و الكوادر الإدارية المدربة تدريبياً عالياً يعد من العناصر المعقولة للاستثمار. فالاستثمار المناسب في العنصر البشري و مستوى التدريب الجيد إلى جانب انخفاض تكاليف اليد العاملة يساهم بشكل كبير في تشجيع الاستثمار. و أجور العمال المدربون بالدول النامية بصفة عامة أقل من أجور العمال بالدول المتقدمة. ففي الدول النامية تتفاوت أجور العمال المهرة. و أجر العامل إلى جانب ثقافته و مهارته و انطباطه و تقانيه في العمل و قدرته على الاستيعاب، بالإضافة إلى حجم الاستثمار المحلي في أنشطة البحث و التطوير كلها تعتبر من بين أهم العوامل المؤثرة على جذب الاستثمارات الأجنبية.

و في هذا الصدد تقوم الأمم المتحدة منذ عام 1990 و من خلال برنامجها الإنمائي بإصدار مؤشر التنمية البشرية الذي يعتبر أداة هامة لقياس توجهات التنمية البشرية في العالم. و هو مؤشر مركب يقيس متوسط ما تم تحقيقه في الدولة لجهة تعزيز التنمية البشرية (الصحة و التعليم و معدل دخل الفرد). و غطى هذا المؤشر 177 دولة في عام 2005 منها تسعة عشر دولة عربية. و قد توزعت الدول العربية في هذا المؤشر حسب الفئات التالية:<sup>2</sup>

- دول ذات تنمية بشرية مرتفعة: أربع دول عربية (قطر، الإمارات، البحرين و الكويت)
- دول ذات تنمية بشرية متوسطة : اثنتا عشر دولة عربية (لبنان، سلطنة عُمان، السعودية، تونس، الأردن، فلسطين، الجزائر، سوريا، مصر، المغرب و السودان)
- دول ذات تنمية بشرية ضعيفة : ثلاثة دول عربية (جيبوتي، اليمن و موريتانيا)

و حسب استطلاعات الأونكتاد فإن دافع البحث عن الأسواق و دافع البحث عن الأصول المنشأة المتاحة للاستثمار الأجنبي المباشر بما أقل أهمية نسبياً للشركات متعددة الجنسية من البلدان

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 1991 و 1995، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت.

<sup>2</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، مرجع سابق، ص. 70

النامية. و بالتالي ليس من الصدفة أن يكون معظم الاستثمار الأجنبي المباشر الباحث عن الموارد موجوداً في البلدان النامية و أن يكون قدر كبير من الاستثمار الأجنبي المباشر الباحث عن الأصول موجوداً في البلدان المتقدمة.

#### **المطلب الرابع: بيئة الأعمال في الدول العربية**

تبعد المنافع العائدة من جراء إصلاح بيئة الأعمال كبيرة، فالدول التي انتهت إصلاحات شملت جميع مؤشرات التقرير، حققت زيادة تراوحت ما بين 1.4% و 2.2% في معدلات نمو اقتصادياتها<sup>1</sup>.

#### **١. مؤشرات الترتيب في بيئة أداء الأعمال**

وفقاً لتقرير ممارسة أنشطة الأعمال الصادر في 2006<sup>2</sup> فإن ترتيب الدول يتم بناء على عشر مؤشرات رئيسية و التي تنقسم بدورها إلى مكونات فرعية أخرى كما هو مبين في الجدول التالي:

<sup>1</sup> تقرير البنك الدولي عن بيئة الأعمال 2004 Doing Business Data base،

<sup>2</sup> تقرير ممارسة أنشطة الأعمال لعام 2006، "خلق الوظائف، مطبوعة مشتركة للبنك الدولي و مؤسسة التمويل الدولية،

واشنطن، ص. 93، [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)

**الجدول رقم (09)**  
**مؤشرات الترتيب في بيئة أداء الأعمال**

المكونات الفرعية	المؤشر	
الإجراءات، المدة الزمنية، التكلفة و الحد الأدنى المطلوب لرأس مال الشركة.	بدأ النشاط التجاري	1
الإجراءات، المدة الزمنية و تكلفة التفتيش و استخراج التراخيص.	استخراج التراخيص	2
مؤشر صعوبة التوظيف، مؤشر صرامة ساعات العمل، مؤشر صعوبة الطرد، تكلفة التوظيف و الطرد من العمل.	توظيف العاملين	3
الإجراءات، المدة الزمنية و تكلفة تسجيل عقار تجاري.	تسجيل الملكية	4
مؤشر الحقوق الشرعية، مؤشر توفر معلومات الإئتمان.	الحصول على الإئتمانات	5
مؤشرات الإفصاح و مدى التزام المدير أمام الشركاء	حماية المستثمرين	6
عدد الضرائب المدفوعة، عدد الساعات الالزمة سنويًا لتحضير عائدات الضرائب و حجم الضرائب المدفوعة كنسبة من الدخل الإجمالي.	دفع الضرائب	7
عدد الوثائق، عدد التوقيعات و المدة الزمنية الالزمة للتصدير والاستيراد.	التجارة عبر الحدود	8
الإجراءات، المدة الزمنية و تكلفة إيفاد عقد دين.	إيفاد العقود	9
المدة الزمنية و تكلفة تصفية النشاط و معدل التغطية.	تصفية النشاط التجاري	10

المصدر: ممارسة أنشطة الأعمال 2006، خلق الوظائف، مطبوعة مشتركة للبنك الدولي و مؤسسة التمويل الدولية،

واشنطن، ص. 93. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)

2. الارتباط بين مختلف مؤشرات بيئة أداء الأعمال  
و حسب نفس التقرير، وهناك ارتباط بين مختلف هذه المؤشرات كما هو مبين في الجدول

التالي:

## محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

## الجدول رقم (10)

## معامل الارتباط بين مختلف مؤشرات أداء الأعمال

سهولة إيفاد	سهولة التجارة	سهولة دفع	قوة حماية المستثمرين	سهولة الحصول على الإئتمانات	سهولة تسجيل الملكية	سهولة استخراج التراخيص	سهولة توظيف العاملين	سهولة بدأ النشاط التجاري	البلد
							0.38		سهولة توظيف العاملين
							0.47	0.49	سهولة استخراج التراخيص
						0.51	0.27	0.41	سهولة تسجيل الملكية
					0.41	0.41	0.18	0.48	سهولة الحصول على الإئتمانات
				0.43	0.17	0.38	0.39	0.44	قوة حماية المستثمرين
		0.29	0.20	0.34	0.38	0.45	0.35		سهولة دفع الضرائب
	0.31	0.34	0.56	0.42	0.57	0.15	0.49		سهولة التجارة عبر الحدود
0.54	0.36	0.28	0.45	0.39	0.43	0.20	0.55		سهولة إيفاد العقود
0.64	0.62	0.27	0.36	0.62	0.37	0.42	0.16	0.54	سهولة تصفية النشاط التجاري

المصدر: المصدر: : ممارسة أنشطة الأعمال 2006، خلق الوظائف، مطبوعة مشتركة للبنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولي، واشنطن، ص. 93. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)، مرجع سابق.

## محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

الجدول رقم (11)

مؤشر مدى مرونة تنفيذ إجراءات الكيان القانوني للأعمال لدى الدول العربية و مقارنته بمتوسط المؤشر لدى الأقاليم الاقتصادية الأخرى

الإقليم أو الاقتصاد	لتسجيل الشركة	عدد الإجراءات القطرية	المدة اللازمة لاتخاذ الإجراءات	تكلفة إنجاز الإجراءات (%) من الدخل الإجمالي للفرد	الحد الأدنى المطلوب لرأس مال الشركة(%) من الدخل الإجمالي للفرد
دول مجموعة شرق آسيا و الباسيفيك	0	52	47.1	100.5	
دول أوروبا و وسط آسيا	9	42	15.5	51.0	
دول أمريكا اللاتينية و الكرايببي	11	70	60.4	20.9	
الدول الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية	6	20	8	11.1	
دول جنوب آسيا	9	16	19.1	0	
دول إفريقيا و جنوب الصحراء	11	63	225.2	254.1	
دول الشرق الأوسط و جنوب إفريقيا	10	39	91.2	856.4	
منها : مجموعة الدول العربية					
الجزائر	14	26	27.3	65.5	
مصر	13	43	63	815.6	
الأردن	11	36	52	1147.7	
الكويت	13	35	2.4	140.5	
لبنان	6	16	131.5	82.3	
موريتانيا	11	82	140.8	858.1	
المغرب	5	11	12.3	718.6	
عمان	9	34	4.9	100.1	
السعودية	12	64	69.7	1549.5	
سوريا	12	47	34.2	5053.9	
تونس	9	14	11	327.3	
الإمارات	12	54	26.5	416.9	
اليمن	12	60	269.2	1561.1	

### 3. مقارنة مؤشر مرونة تنفيذ إجراءات الكيان القانوني في الدول العربية مع البلدان الأخرى

هناك عدة خطوات يمر عليها المستثمر عند تنفيذ إجراءات الكيان القانوني للأعمال. و درجة سهولة و تعقيد هذه الإجراءات تختلف من اقتصاد لأخر و من إقليم لأخر، بل و من دولة إلى أخرى. و الجدول رقم (11) يظهر لنا مقارنة بين درجة مرونة هذا المؤشر في الدول العربية و الأقاليم الاقتصادية الأخرى.

#### كيف يقرأ المستثمر هذا الجدول؟

يقرأ المستثمر الذي يرغب في الاستثمار في الجزائر مثلاً هذا الجدول كما يلي :

أتوقع المرور بسلسلة من الخطوات أو الإجراءات تصل إلى 14 خطوة تستغرق 26 يوماً في المتوسط بتكلفة تقدر بنسبة 27.3 % من نصيب الفرد من الدخل الوطني في الجزائر على أنني يجب أن أودع على الأقل ما نسبته 65.5 % من نصيب الفرد في الدخل الوطني الجزائري في بنك بغرض تأسيس الشركة أو المشروع و ذلك مقارنة بما نسبته 856.4 % من نصيب الفرد من الدخل الوطني لمنطقة الشرق الأوسط أو 44.1 % من نصيب الفرد من الدخل الوطني للدول أعضاء منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية.

#### خلاصة

في ضوء هذه المؤشرات وثيقة الصلة بالحديث عن تهيئة و إصلاح مناخ الاستثمار و الإجراءات المطلوبة لجذب الاستثمار، فإن المنطقة العربية لا تحتاج إلى دراسات أخرى لتحديد مشاكل و معوقات الاستثمار، و ما نحتاجه هو تحديد العلاج و البدء فيه. و تتمثل أهم هذه المعوقات في تعقيد الإجراءات، و غموض السياسات، و عشوائية اللوائح التنفيذية، و ضعف حقوق الملكية الفكرية، و تفشي الفساد، و ضعف تنفيذ العقود، و انخفاض مستوى الوساطة المالية و عدم تطور المؤسسات المالية و الحاجة إلى بنية تحتية قوية تشمل الكهرباء و الطرق و المياه و النقل و تكنولوجيا الاتصالات و القوى العاملة الماهرة و المدربة.

## المبحث الثاني

### النظريات المفسرة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر

يتناول هذا المبحث تحليلًا لبعض النظريات التي يمكن من خلالها تحديد العوامل المؤثرة على الاستثمارات الأجنبية المباشرة و دوافع الشركات متعددة الجنسيات في هذا الخصوص. و تشتمل هذه النظريات على كل من نظرية عدم كمال السوق، نظرية الحماية، نظرية دورة حياة المنتج الدولي، نظرية الموقع و نظرية الموقع المعدلة.

### المطلب الأول: نظرية عدم كمال السوق Market Imperfection Theory

#### 1. تقديم النظرية

تقوم هذه النظرية على عدة افتراضات عند تحليلها لأسباب اتجاه الشركات المتعددة الجنسيه للاستثمار في الدول المضيفة. أولى هذه الافتراضات هي غياب المنافسة الكاملة في أسواق الدول النامية، بالإضافة إلى انخفاض المعرض من السلع في تلك الدول. كما تفترض أيضًا أن الشركات الوطنية في الدول المضيفة ليست لها القدرة على منافسة الشركات المتعددة الجنسيه في مختلف مجالات الأنشطة الاقتصادية، الإنتاجية أو حتى الوظيفية. فالشركات المتعددة الجنسيه تتمتع بميزات نسبية مقارنة بالشركات الوطنية متمثلة في توفر الموارد المالية، التكنولوجيا و المهارات الإدارية. إن إيمان الشركات الأجنبية بهذا التفوق على الشركات الوطنية يعتبر بمثابة أحد الدوافع الأساسية التي تقف وراء قيام الشركات المتعددة الجنسيه بالاستثمار في الدول النامية، مع تفضيل التملك المطلق لمشاريع الاستثمار لتمكنها من الاستغلال الأحسن لنقاط قوتها. بالإضافة إلى ذلك تفترض هذه النظرية النظرة الشمولية لمجالات الاستثمار الأجنبي.

و توضح الدراسة التي قام بها هود و ينج<sup>1</sup> Hood & Young أن هناك علاقة عكسية بين درجة المنافسة في الأسواق الأجنبية و بين اتجاه استثمارات الشركات متعددة الجنسيه إلى بلدان تلك الأسواق، حيث في حالة سيادة المنافسة الكاملة في الأسواق الأجنبية سيؤدي إلى فقدان الشركات المتعددة الجنسيه للميزات التافيسية التي كانت تمتلكها. كما يتفق كلا من باري<sup>2</sup> Parry و كيفز<sup>3</sup> Caves مع هود و ينج في هذا الخصوص. حيث يعتبران أن الدافع الأساسي إلى اتجاه الشركات

<sup>1</sup> N. Hood and S. Young, "The economics of multinational enterprise", Essex, U.K., Longman Group Ltd., 1981.

<sup>2</sup> T.G. Parry, "The multinational enterprise: International investment and host country impacts", Greenwich, JAI press Inc.

<sup>3</sup> R. S. Caves, "Multinational enterprise and economic analysis", 2<sup>nd</sup> edition, Cambridge surveys of economic

المتعددة الجنسية إلى الاستثمار في الخارج هو تمنعها بميزة احتكارية معينة كالخبرة الفنية والاختيارات والابتكارات تستطيع الاستفادة منها في الدول المضيفة. و انطلاقاً من نظرية عدم كمال السوق قدم كلاً من هايمير<sup>1</sup> Hymer و كيندلبرجر Kindleberger<sup>2</sup> نظرية المنشأ الصناعية، و التي تنص على أن الاستثمار الأجنبي المباشر في الخارج يجب أن يحقق أرباحاً أكبر من تلك التي يتحققها في الداخل مع امتلاكه لمزايا احتكارية أو شبه احتكارية في مواجهة الشركات المحلية في الدول المضيفة.<sup>3</sup>

ما سبق و حسب نظرية عدم كمال السوق، فإن انتقال الشركات المتعددة الجنسية من الاستثمار في الدولة الأم إلى الاستثمار في الدول النامية يمكن أن يحدث في كل أو بعض الحالات التالية<sup>4</sup>:

1. حالة وجود فروق أو اختلافات جوهرية في منتجات الشركة متعددة الجنسية بالمقارنة بالشركات الوطنية (أو الأجنبية الأخرى) بالدول المضيفة.
2. حالة توافر مهارات إدارية و تسويقية و إنتاجية... إلخ متميزة لدى الشركات المتعددة الجنسية عن نظيرتها بالدولة المضيفة.
3. كبر حجم الشركات متعددة الجنسية و قدرتها على الإنتاج بحجم كبير حيث تستطيع في هذه الحالة تحقيق وفورات الحجم الكبير.
4. تفوق الشركات متعددة الجنسية تكنولوجيا.
5. تشدد إجراءات و سياسات الحماية الجمركية في الدول المضيفة و الذي قد تنشأ عنها صعوبة التصدير لهذه الدول، و من ثم تصبح الاستثمارات الأجنبية المباشرة و غير المباشرة الأسلوب المتأخر أو الأفضل لغزو مثل هذه الأسواق.
6. قيام حكومات الدول المضيفة بمنح امتيازات و تسهيلات جمركية و ضريبية و مالية للشركات متعددة الجنسية كوسيلة لجذب رؤوس الأموال الأجنبية.
7. الخصائص الاحتكارية المختلفة للشركات متعددة الجنسية و التي ترتبط بشكل أو آخر بحالات عدم كمال السوق في الدول المضيفة. و التي يمكن تلخيصها في الجدول رقم (12):

literature, Cambridge university press, 1996.

<sup>1</sup> Hymer, S.H. (1976), "The international operation of national firms : A study of Foreign Direct Investment", the MIT, Cambridge.

<sup>2</sup> Kindleberger, (1969), "American business abroad", Macmillan London

<sup>3</sup> د. عمر صقر (2000-2001)، العولمة و قضايا اقتصادية معاصرة الدار الجامعية، الإسكندرية، ص 47.

<sup>4</sup> د. عبد السلام أبو قحف (2001)، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، الطبعة الأولى، مكتبة الإشعاع الفنية، مصر، ص 394.

## محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

الجدول رقم (12)

## مصادر التمييز الاحتقاري للشركات متعددة الجنسية<sup>1</sup>

								الشركات متعددة الجنسيات من الدول المتقدمة (أ)		الشركات متعددة الجنسيات من الدول النامية (ب)		
								1- كبر الحجم (حجم الشركة).		1- كبر حجم الشركة الناتج عن الاندماج مع شركات م. ج <sup>2</sup> أخرى.		
	الخصائص أو المزايا الاحتكارية			مصدرها				2- سهولة الدخول في أسواق المال و الحصول على الأموال المطلوبة من العديد من المصادر.		2- مستوى تكنولوجي يتواءم مع متطلبات و خصائص الدول النامية.		
	الشركات من النمط (أ)		الشركات من النمط (ب)					3- توافر التكنولوجيا و تقدم البحوث و جهود التنمية و التطوير.	3- اختلاف المنتج في بعض الأحيان أو الحالات.		3	
	منافسة / مزايا سعرية	منافسة غير سعرية		توافر بعض خصائص الشركات من النمط (أ)	توافر كل خصائص الموجودة في النمط (أ)			4- اختلاف المنتجات و تميزها.	4- توافر المهارات التسويقية.	4- توافر المهارات التسويقية.	4	
	خصائص المستهلكين أو المنتجين	اختلاف السلع الاستهلاكية	اختلاف المنتجات الوسيطة	اختلاف التجهيزات الرأسمالية				5- توافر المهارات الإدارية.	5- تكيف الإدارة مع خصائص الدول النامية.	5- تكيف الإدارة مع خصائص الدول النامية.	5	
								6- توافر المهارات التسويقية.	6- انخفاض تكاليف مدخلات الإنتاج و بصفة خاصة تكاليف الإدارة و الفنين.	6- توافر المهارات التسويقية.	6	
								7- إمكانيات الحصول على خدمات عناصر الإنتاج بتكلفة منخفضة.	7- عوامل ثقافية و اجتماعية	7- رغبة حكومة الدولة المضيفة.	7	
								8- التحكم في العمليات الإنتاجية و التسويقية.			8	
								9- التكامل في الأنشطة (رأسي و أفقي) في الكثير من الحالات.				
								10- تفضيلات / رغبة حكومة الدولة المضيفة.				
				حيث تتفق مع ما تعانيه الشركات بالدول المضيفة من نقص في المنتجات، الخبرات، رأس المال... إلخ. أو الشركات م. ج من الدول المتقدمة (أ)								

<sup>1</sup> د. عبد السلام أبو قحف (2001)، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، مرجع سابق ص 396

**م. ج = متعددة الجنسية<sup>2</sup>**

## 2. نقد النظرية

وجهت عدة انتقادات لهذه النظرية من طرف كلا من روبيوك و سيموندس<sup>1</sup> و التي يمكن تلخيصها فيما يلي :

1. افتراض إدراك الشركات متعددة الجنسية لجميع فرص و قيود الاستثمار الأجنبي في الخارج. و هذا غير واقعي من الناحية العملية.
2. لم تقدم هذه النظرية أية تفسيرات مقبولة لأسباب تفضيل الشركات المتعددة الجنسية للتملك المطلق للمشاريع الإنتاجية كوسيلة لاستغلال جوانب القوة أو المزايا الاحتكارية لهذه الشركات في الوقت الذي توجد لديها بدائل أخرى للاستثمار أو العمليات الخارجية كالتصدير أو عقود التراخيص الخاصة بالإنتاج و التسويق.

## المطلب الثاني: نظرية الحماية

### 1. تقديم النظرية

من أجل تجاوز نقائص أو الانتقادات الموجهة لنظرية عدم كمال السوق ظهرت نظرية الحماية و التي تعبّر عن مجموع الممارسات الوقائية المتبعة من طرف الشركات المتعددة الجنسية لضمان استمرارية احتكارها لكل الابتكارات الحديثة في مجالات الإنتاج أو التسويق أو الإدارة، و منع تسربها أطول فترة ممكنة إلى أسواق الدول المضيفة من خلال قنوات أخرى غير الاستثمار الأجنبي المباشر أو عقود التراخيص و الإنتاج. و في هذا المجال يرى هود وينج Hood & Young<sup>2</sup> أنه يجب على الشركة المتعددة الجنسية أن تحفظ لنفسها بمستوى متوفّق يسمح لها بمواجهة مخاطر الاستثمار خارج حدود الوطن. هذا التوفّق يكون عادةً متمثّل في التكنولوجيا المتقدمة التي تمتلكها و الذي يحقق لها التميّز المطلق بدلاً من تصديره أو بيعه للشركات الأخرى في الدول الأجنبية. هذه النظرية تفسّر فيها إحدى الإستراتيجيات المتبعة من طرف الشركات المتعددة الجنسية للتغلب في الأسواق و توطين صناعاتها فيها عن طريق الميزة الاحتكارية الناتجة عن الابتكارات.

<sup>1</sup> Robock, S.H. & K. Simmonds, "International business and multinational enterprise", Illions Richard, Irwin, p. 33-56.

<sup>2</sup> N. Hood and S. Young, "The economics of multinational enterprise", Opcit.p.56.

## 2. نقد النظرية

من بين الانتقادات التي وجهت لهذه النظرية عدم وجود مبرر لممارسات الحماية المنفردة التي تقوم بها الشركات متعددة الجنسيات كون وجود مواثيق متفق عليها و تقوم بتنفيذها منظمات دولية بعضها تابع لهيئة الأمم المتحدة و المتعلقة بحماية براءات الاختراع بمختلف أنواعها. بالإضافة إلى ذلك فإن هذه النظرية تركز على الميزة الاحتكارية العالمية و تهمل المزايا النسبية على المستوى المحلي أو الإقليمي من جهة، و الأشكال الأخرى للتوطن الصناعي التي تمليها الظروف الاقتصادية و السياسية المتاحة للاستثمار الأجنبي من جهة أخرى.<sup>1</sup>

## المطلب الثالث: نظرية دورة حياة المنتج الدولي Product Life-Cycle Theory

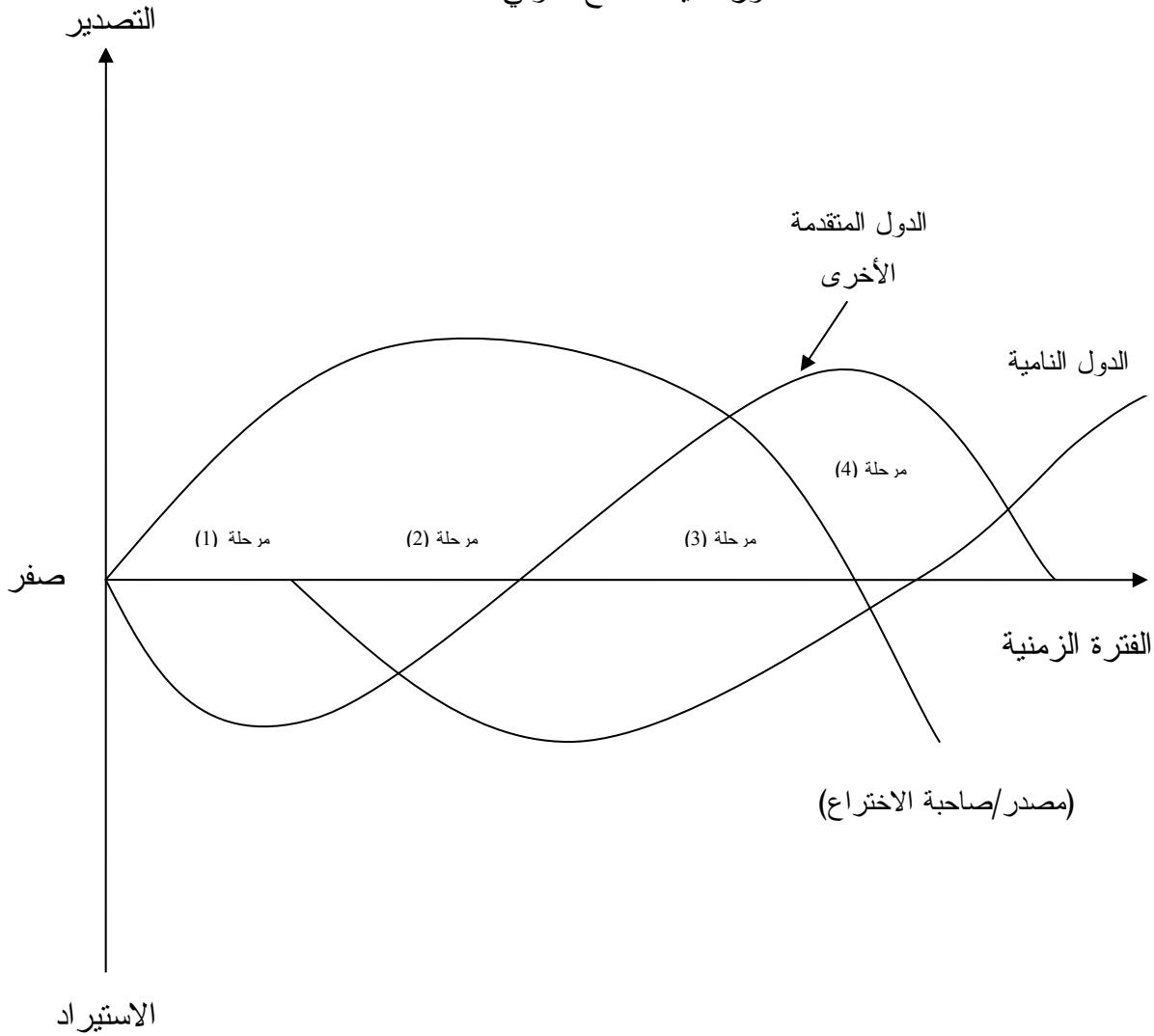
### 1. تقديم النظرية

من بين رواد هذه النظرية ريموند فرنون (1966)<sup>2</sup> الذي أكد من خلالها على أهمية التفوق التكنولوجي كأحد محددات الاستثمار الأجنبي المباشر، بالإضافة إلى التأكيد على أهمية المزايا المكانية التي تتمتع بها الدولة المضيفة للاستثمار الأجنبي المباشر. فحسب هذه النظرية، تنطوي دورة حياة المنتج الدولي على أربعة مراحل أساسية كما هو موضح في الشكل رقم (18).

<sup>1</sup> كريستيان بالوا، الاقتصاد الرأسمالي العالمي، ترجمة عادل عبد المهدى، لبنان، دار ابن خلدون، 1994 ، ص 122.

<sup>2</sup> Vernon, R. (1966), International investment and international trade in the product cycle, *Quarterly Journal of Economics*, Vol. 80, pp. 190-207.

شكل رقم (18)  
دوره حياة المنتج الدولي



المصدر: د. عبد السلام أبو قحف (2001) ، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، ص 401.

تقوم هذه النظرية على عدة افتراضات و التي أثبت الواقع العملي و ممارسات الشركات متعددة الجنسيّة صحتها و التي من أهمها أن المنتجات و السلع الجديدة تولد في الدول ذات التكنولوجيا العالية، و المداخل الفردية المرتفعة أين تكون المرونة السعرية معروفة حيث يكون التركيز على الهيبة و المكانة بدلاً من الثمن، ثم بعد ذلك ينتشر إنتاجها في الدول الأقل تطوراً من الناحية التكنولوجية إلى أن ينتقل الإنتاج في مرحلة لاحقة إلى الدول النامية. بالإضافة إلى ذلك فإن هذه النظرية تفترض أيضاً أن زيادة الطلب على هذه المنتجات في الخارج سوف يعرض الشركة المنتجة إلى خسارة إذا هي لم تقم بإنتاج هذه المنتجات في الاقتصاد الخارجي أو الترخيص بإنتاجها محلياً. وهذا تظهر فرضية أخرى و المتمثلة في تفضيل سياسة الدخول إلى الأسواق من خلال سياسة التصنيع

و الإنتاج المحلي بدل التصدير، و بالتالي التشجيع على التوطن الصناعي في مختلف الأمكنة و الاقتصاديات.

كما تفترض النظرية أن حياة المنتج الدولي تمر بأربعة مراحل أساسية. حيث تبدأ بمرحلة التقديم، ثم النمو، فمرحلة النضج ثم تأتي بعد ذلك مرحلة الإنحدار.

### **المرحلة الأولى : مرحلة التقديم Introduction Stage**

تبدأ هذه المرحلة بتوصل إحدى الشركات الاحتكارية الكبرى إلى ابتكار و تطوير منتج جديد و طرحه في السوق، وقد تستغرق عملية التقديم وقتاً محدوداً، ويمثل توقيت هذه المرحلة بعده استراتيجياً في نجاح المنتج واستمراره. و نظراً لحداثة و عدم شيوخ هذا المنتج الجديد في المرحلة الأولى فغالباً ما يكون حجم التعامل منخفضاً كما أن معدل نموه بطرياً وتنسم هذه المرحلة بانخفاض معدل الأرباح ويعود ذلك إلى ارتفاع التكاليف في هذه المرحلة. و من الجوانب المهمة في هذه المرحلة هو تحديد نهاية لها، والمعايير المستخدمة لذلك هي:

- وصول حجم التعامل إلى الأرقام المخطط لها
- ظهور المنافسة وازدياد حدتها.

### **المرحلة الثانية: مرحلة النمو Growth Stage**

تعتبر هذه المرحلة من أهم مراحل دورة حياة المنتج. ومن ابرز ملامحها الزيادة السريعة في التجديدات التكنولوجية الإنتاجية و الزيادة في حجم التعامل ومقدار الأرباح المحققة الناتجة عن نمو الطلب على السلعة في الأسواق الداخلية و الخارجية، مما يتيح لها الاستفادة من مزايا اقتصاديات الحجم و انخفاض التكاليف إلى أدنى مستوى ممكن. ويطلق على البدايات الأولى في هذه المرحلة المرعى الخصب وحيث يكون المرعى خصباً فإن البقرة تكون حلوباً Cash Cow وتستمر هذه المرحلة ما دام التعامل بالخدمة لم يصل إلى المستوى المحتمل، ولهذا فإن على الإدارة إطالة هذه المرحلة لتمكن منظمة الأعمال من تحقيق أقصى الأرباح، ويعبر عادة عن حجم التعامل المحتمل بالحصة السوقية Market Share وطالما أن المنتج لم يصل في عائده إلى هذا المستوى فإن ذلك يعني أنه لا يزال في مرحلة النمو.

### **المرحلة الثالثة: مرحلة النضج Maturity Stage**

تصف هذه المرحلة بانتشار المنتج بشكل تام بين جميع الشركات المنافسة في ظل استقرار التكنولوجيا المستخدمة في إنتاجه، وبالتالي وصول حجم التعامل بالخدمة والأرباح المتولدة عن ذلك إلى

المستوى المتوقع أو الذي يأخذ في أحسن حالاته بعد ذلك بالثبات والاستقرار بالرغم من الزيادة المستمرة في حجم التعامل واتجاهه إلى الانخفاض، و ربما يقود هذا إلى الضغط على الأسعار لتجه نزوليا، مع تكثيف الجهد الترويجي في هذه المرحلة، و لهذا فإن أي إستراتيجية تسويقية تتبعها المنشأة يجب أن ترتكز على محورين رئيسين هما:

- أسعار منخفضة لإغراء العملاء واستمالة رغباتهم
- ترويج كثيف يتم من خلاله تأكيد المكانة التنافسية للمنشأة و إبراز الميزة النسبية فيما يقدمه من خدمات.

#### **المرحلة الرابعة: مرحلة الانحدار Decline Stage**

تبدأ هذه المرحلة مع توقف الخدمة عند مستوى ثابتة واتجاهها بعد ذلك إلى الانخفاض. و تعكس هذه المرحلة درجة عالية من التعثر الذي يغري في كثير من الأحيان اتخاذ قرار التوقف نهائيا عن تقديم الخدمة. و لذلك لا ينبغي لها أن تصل إلى هذه المرحلة إلا بوجود خدمة بديلة.

#### **2. نقد النظرية**

وجهت عدة انتقادات لهذه النظرية كونها من الصعب تعميم تطبيقها على كل المنتجات بفرضياتها السابقة. حيث توجد بعض المنتجات واللاتي يطلق عليها سلع الفاخرة Prestigious goods يصعب على دول أخرى - غير صاحبة الابتكار - تقليلها أو إنتاجها بسهولة مثل سيارات الرولز رويس.<sup>1</sup>

انتقاد آخر وجه لهذه النظرية كونها لم تقدم تفسيراً واضحاً لأسباب قيام الشركات متعددة الجنسية بالاستثمار المباشر في الدول المضيفة. فهي تقدم فقط تفسيراً للسلوك الاحتكاري للشركة و اتجاهها إلى الإنتاج في دول أخرى للاستفادة من فروق تكاليف الإنتاج أو الأسعار أو استغلال التسهيلات الممنوحة من قبل الدولة المضيفة و كسر حدة إجراءات الحماية الجمركية المفروضة على الاستيراد.

---

<sup>1</sup> د. عبد السلام أبو قحف (2001)، اقتصاديات الأعمال والاستثمار الدولي، مرجع سابق ص 402

#### **المطلب الرابع: نظرية الموقع**

إن محور اهتمام هذه النظرية هو التركيز على اختيار الدولة المضيفة للاستثمار الأجنبي المباشر من طرف الشركات متعددة الجنسية. بمعنى آخر إنها ترتكز على المحددات المكانية التي تؤثر على قرار الاستثمار الأجنبي المباشر. و تبعاً لهذه النظرية، يوجد العديد من المحددات المكانية التي تؤثر على قرار الشركات متعددة الجنسية في الاستثمار في الخارج، و كذلك على قرارها الخاص بالمفاضلة بين هذا النوع من الاستثمار أو التصدير. و من أهم هذه المحددات المناخ الاستثماري كمعرفة مدى قبول الوجود الأجنبي، الاستقرار السياسي، مدى ثبات أسعار الصرف و نظام الضرائب. أي مدى التكيف مع بيئة الدولة المضيفة بصورة عامة. كما أن الإجراءات الحماائية، أو ما يسمى بضوابط التجارة الخارجية، و المتمثلة بصورة عامة في القيود المفروضة على التصدير و الاستيراد تؤثر هي الأخرى على قرار الشركات متعددة الجنسية في الاستثمار في الدولة المضيفة. بالإضافة إلى ذلك نجد العوامل المرتبطة بالتكليف، كالقرب من المواد الأولية، و مدى توافر الأيدي العاملة و رؤوس الأموال و كل التسهيلات الإنتاجية الأخرى. بالإضافة إلى العوامل التسويقية و الحوافز و الامتيازات التي تقدمها الدول المضيفة.

#### **المطلب الخامس: نظرية الموقع المعدلة**

تعود هذه النظرية إلى كل من روبوك و سيموندس Robock & Simmonds و تعتبر كامتداد لنظرية الموقع، فهي تهتم بالعوامل الجغرافية و الاقتصادية و السياسية للأعمال بالإضافة إلى عوامل أخرى مرتبطة بالشركات متعددة الجنسية و المنتج و نظم الاتصال و النقل بين الدول كعوامل مؤثرة على الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول المضيفة. و تخلص هذه النظرية إلى أن الاستثمارات الأجنبية تتأثر بثلاث مجموعات من العوامل، فمنها الشرطية و الدافعة و الحاكمة كما يوضحه الجدول التالي:<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> د. عبد السلام أبو قحف (2001)، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، مرجع سابق ص 405  
135

## جدول رقم (13)

## العوامل الشرطية و الدافعة و الحاكمة للاستثمارات الأجنبية

أمثلة	العوامل الشرطية
نوع السلعة، استخدامات السلعة، درجة حداثة / جدة السلعة، متطلبات الإنتاج للسلعة (الفنية و المالية و البشرية) خصائص العملية الإنتاجية.	أ- خصائص المنتج / السلعة (Product – Specific)
طلب السوق المحلي، نمط توزيع الدخل، مدى توافر الموارد البشرية و الطبيعية، مدى التقدم الحضاري (Tech-Cultural)، خصائص البيئة السياسية الاقتصادية.	ب- الخصائص المميزة للدولة المضيفة – (Country Specific)
نظم النقل و الاتصالات بين الدول المضيفة و الدول الأخرى، الاتفاقيات الاقتصادية و السياسية التي تساعده على حرية أو انتقال رؤوس الأموال، و المعلومات، و البضائع، و الأفراد، و التجارة الدولية.	ج- العلاقات الدولية للدول المضيفة مع الدول الأخرى
العوامل الدافعة	العوامل الحاكمة
مدى توافر الموارد المالية و البشرية و الفنية أو التكنولوجية، حجم الشركة.	أ- الخصائص المميزة للشركة (firm-specific)
المقدرة النسبية للشركة على المنافسة و مواجهة التهديدات و الأخطار التجارية.	ب - المركز التنافسي
العوامل الحاكمة	العوامل الدولية
القوانين و اللوائح الإدارية، و نظم الإدارة و التوظيف و سياسات الاستثمار، و الحوافز الخاصة بالاستثمارات الأجنبية.	أ - الخصائص المميزة للدولة المضيفة.
القوانين و اللوائح و السياسات الخاصة بتشجيع تصدير رؤوس الأموال و الاستثمارات الأجنبية، المنافسة، ارتفاع تكاليف الإنتاج.	ب - الخصائص المميزة للدولة الأم
الاتفاقيات المبرمة بين الدولة المضيفة و الدولة الأم، و المبادئ و الموثيق الدولي المرتبط بالاستثمارات الأجنبية بصفة عامة.	ج - العوامل الدولية

المصدر: د. عبد السلام أبو قحف، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، الطبعة الأولى 2001، ص. 405.

### المبحث الثالث

#### مكانة الدول العربية حسب المؤشرات العالمية

إن التحديات التي تواجهها اقتصاديات البلدان النامية عديدة و لابد من التصدي لها بعقلانية و تفاعل مثمر لتقليل أضرارها و تعظيم منافعها في عالم يتجه نحو العولمة و تزول فيه الحواجز أمام تجارة السلع و الخدمات و انتقال الأموال و الأشخاص. و سيتم من خلال هذا المبحث عرض و تحليل بعض المؤشرات العالمية بهدف الوقوف على أداء البلدان العربية من منظور رؤية الآخر، فهذه المؤشرات لها موضع اعتبار كبير من قبل المؤسسات الدولية و الشركات الاستثمارية العالمية.

#### المطلب الأول: مؤشر قياس الأداء و إمكانات للاستثمار الأجنبي المباشر

نتيجة للتطورات التي شهدتها الاقتصاد العالمي أصبحت الحاجة إلى جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في غاية من الأهمية لدول العالم. و إدراكاً من الأونكتاد لنتائج التطورات و لتوجيه جهود الدول نحو إصلاحات حقيقة أصدرت المنظمة مؤشرين<sup>1</sup>. الأول هو مؤشر أداء القطر في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر و يتعلق بقياس مستوى الأداء الفعلي للقطر من خلال حساب نصبيه من إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد على مستوى العالم، و يحتسب متوسط ثلات سنوات للحد من تأثير العوامل الموسمية. و المؤشر الثاني هو مؤشر إمكانات القطر لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر الذي يقيس مستوى الإمكانيات الحقيقة والمستقبلية للقطر، و هو المؤشر الذي يعول على إمكانات القطر الفعلية و التي من خلالها يمكن للقطر جذب المزيد من الاستثمارات. و هذا المؤشر يعتمد في عملية القياس على 12 مكوناً تشمل معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي، انتشار خطوط الهاتف الثابت، انتشار خطوط الهاتف النقال، متوسط استهلاك الطاقة للفرد، نسبة الإنفاق على البحث و التطوير للناتج المحلي الإجمالي، نسبة الملتحقين بالدراسات العليا لإجمالي السكان، التصنيف السيادي للقطر، نسبة القطر من صادرات الموارد الطبيعية للعالم، نسبة استيراد قطع الغيار للأجهزة الكهربائية و السيارات للعالم، نسبة صادرات القطر من الخدمات للعالم، و نسبة القطر من الرصيد التراكمي للاستثمار الأجنبي المباشر الوارد عالمياً. و كل هذه العوامل هي عبارة عن المحددات الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر السالفة الذكر.

---

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية، 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، ص 39 ، مرجع سابق

و حسب تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام<sup>1</sup> 2005، فقد دخلت في مؤشر الأداء والإمكانات ست عشر دولة عربية من أصل 140 دولة على مستوى العالم. أما ترتيبها حسب هذين المؤشرتين فكان كما هو موضح في الجدول رقم (14). وقد تصدرت السودان والبحرين وسوريا مجموعة الدول العربية في مؤشر الأداء، و تصدرت قطر والإمارات والبحرين مجموعة الدول العربية في مؤشر الإمكانات. أما بالنسبة للجزائر فقد تحصلت على المرتبة التاسعة عربياً و الخامسة والستون عالمياً فيما يتعلق بمؤشر الأداء خلال عام 2004، و المرتبة الحادية عشر عربياً و الواحد والسبعين عالمياً سنة 2003 بالنسبة لمؤشر الإمكانات.

---

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، ص 39. مرجع سابق.

## (14) الجدول رقم

مؤشر أداء و إمكانات القطر في جذب الاستثمار الأجنبي					
مؤشر الإمكانات في جذب الاستثمار الأجنبي			مؤشر الأداء في جذب الاستثمار الأجنبي		
*2004	*2003	الدولة	*2004	*2003	الدولة
7	6	قطر	18	24	السودان
22	22	الإمارات	27	56	البحرين
29	28	البحرين	39	43	سوريا
31	31	السعودية	48	79	الأردن
34	37	ليبيا	63	66	قطر
41	38	الكويت	65	35	المغرب
53	52	سلطنة عُمان	67	64	تونس
60	61	الأردن	90	91	لبنان
64	60	لبنان	95	92	الجزائر
67	68	تونس	104	95	الإمارات
71	74	الجزائر	108	124	مصر
75	73	مصر	110	93	سلطنة عُمان
77	85	اليمن	116	133	ليبيا
87	92	المغرب	121	130	السعودية
95	93	سوريا	132	112	اليمن
116	118	السودان	138	138	الكويت

\* معدل 3 سنوات سابقة بما فيها السنة المشار إليها.

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، ص. 40.

وبناءً على تقاطع مؤشر أداء و إمكانات القطر في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر صفت الأونكتاد الدول العربية إلى أربعة مجموعات (الجدول رقم 15) على النحو التالي:

- دول ذات إمكانات و أداء عال
- دول ذات إمكانات عالية و أداء منخفض
- دول ذات إمكانات منخفضة و أداء عال
- دول ذات إمكانات منخفضة و أداء منخفض

**الجدول رقم (15)**

ترتيب الدول العربية حسب مؤشرِي أداء و إمكانات القطر في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

متوسط الفترة		المجموعة
2003	2002	
قطر - تونس - البحرين	الأردن	مجموعة الدول السباقة (أداء مرتفع / إمكانات مرتفعة)
الأردن - الكويت - لبنان - ليبيا - سلطنة عُمان - السعودية - الإمارات	الإمارات - البحرين - مصر - الكويت - لبنان - ليبيا - قطر - سلطنة عُمان - السعودية	مجموعة الدول دون إمكاناتها (أداء منخفض / إمكانات عالية)
المغرب - السودان - سوريا	تونس - المغرب - السودان	مجموعة الدول أعلى من إمكاناتها (أداء مرتفع / إمكانات منخفضة)
<b>الجزائر</b> - مصر - اليمن	<b>الجزائر</b> - سوريا - اليمن	مجموعة الدول ذات الأداء المنخفض (أداء منخفض / إمكانات منخفضة)

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، ص. 40.

أما ترتيب الدول العربية ١٦ من خلال مؤشرِي أداء و إمكانات القطر في جذب الاستثمار الأجنبي لعام 2004 كان كالتالي:

**الجدول رقم (16)**

مصفوفة أداء و إمكانات القطر في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر لعام 2004

أداء منخفض	أداء مرتفع	إمكانات مرتفعة
دول دون إمكاناتها	الدول السباقة	
الجزائر - الكويت - لبنان - سلطنة عُمان - السعودية - تونس	البحرين - الأردن - سوريا - قطر - الإمارات	البحرين - الأردن - لبنان - سوريا - قطر - إيران
دول ذات الأداء المنخفض	دول أعلى من إمكاناتها	إمكانات منخفضة
مصر - سوريا - اليمن	المغرب - السودان	

المصدر: تقرير الاستثمار العالمي 2006 ، الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصادات النامية و الانتقالية و آثاره على التنمية، الأمم المتحدة، ص. 24.

و يتضح من خلال الجدول رقم (16) خروج تونس من مجموعة متقدمي السباق بعد تراجعها في جذب الاستثمارات الأجنبية مقارنة بالعام 2003، و انتقلت إلى مجموعة الإمكانيات المرتفعة والأداء المنخفض. و من جانب آخر حافظت كلا من قطر و البحرين على استمراريتها ضمن متقدمي السباق. بالإضافة إلى الأردن ، لبنان و الإمارات اللذين انتقلوا من مجموعة الدول دون إمكاناتها حيث الأداء المنخفض و الإمكانيات العالية إلى مجموعة الدول متقدمي السباق.

- أما بالنسبة لكل من الكويت، ليبيا، سلطنة عُمان و السعودية فلم تتغير حالتها، إذ ظلت جميعها ضمن مجموعة الدول دون إمكاناتها حيث الأداء المنخفض و الإمكانيات العالية. و نفس الشيء بالنسبة لكل من مصر و اليمن حيث ظل كل منها ضمن المجموعة الرابعة أين الإمكانيات المنخفضة و الأداء المنخفض. و بقي السودان ضمن الدول أعلى من إمكاناتها.
- أما بالنسبة لسوريا فقد تراجعت، حيث انتقلت من مجموعة الدول أعلى من إمكاناتها إلى مجموعة الدول ذات الأداء المنخفض حيث الأداء المنخفض و الإمكانيات المنخفضة.
- أما الجزائر فقد تحسنت وضعيتها حيث انتقلت من مجموعة الدول ذات الأداء المنخفض، إلى مجموعة الدول دون إمكاناتها حيث الإمكانيات المرتفعة و الأداء المنخفض.

### **المطلب الثاني: مؤشر مدركات الفساد أو الشفافية**

تسعى حالياً كثير من البلدان النامية بشغف إلى اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر، وهي تتوقع من وراء ذلك الاستفادة من الخبرات التكنولوجية و الإدارية التي ينطوي عليها هذا الاستثمار بالإضافة إلى كونه رأسماحاً إضافياً. و مع ذلك يمكن أن تؤثر نوعية إدارة الحكم العامة على الاستثمار الأجنبي المباشر. و قد يمثل الفساد البيروقراطي على وجه التحديد ضريبة تدعو إلى عدم تشجيع الاستثمار الأجنبي. و من خلال الدراسة التي قام بها د. شانغ جين وي (Wei, 2000a)<sup>1</sup>، تحت عنوان "العقلنة و التجربة الآسيوية"<sup>2</sup>، فإن للفساد المحلي أثراً سلبياً ذو معنوية إحصائية على الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى البلدان المعنية، علماً أن هذا الأثر كبير من الناحية الكمية. و وبالتالي، لا يمكن للبلد الذي يسوده الفساد أن يستفيد تماماً من مزايا الاستثمار الأجنبي المباشر، الذي يجلب للبلاد المضيف تكنولوجيا جديدة و مهارات إدارية حديثة. و لمحاربة هذا الفساد جاء مصطلح "الحكومة الرشيدة" أو "الإدارة الرشيدة"، وهي معايير لضبط و تنظيم الأداء.

<sup>1</sup> Wei, Shang-Jin. 200a, "How taxing is corruption on international investors?", Review of economics and statistics, February, 82(1), pp. 1-11

<sup>2</sup> العولمة و إدارة الاقتصادات الوطنية، صندوق النقد العربي، معهد السياسات الاقتصادية 2001، ص.193-132.

و البلدان العربية كغيرها من الدول النامية، تميزت بها السياسات الاقتصادية بصفة عامة و السياسات التجارية وسياسات الاستثمار بصفة خاصة بعدم الثبات وعدم الاتساق مع متطلبات التنمية و المتغيرات الاقتصادية والمالية الدولية. وقد أدى ذلك إلى انخفاض ثقة المستثمرين المحليين و الأجانب في الحكومات. إن هذه العوائق تخلق فرصاً للفساد عن طريق استغلال المكتب الحكومي أو الوظيفة لأغراض شخصية وتسيء إلى سمعة الحكومات.

و في هذا الخصوص تقوم منظمة الشفافية الدولية Transparency International سنوياً و منذ عام 1995 بإصدار مؤشر الشفافية الذي يرصد الشفافية من خلال مدى تفشي الفساد بين موظفي القطاع العام و رجال السياسة.

و حسب تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2005<sup>1</sup>، فقد غطى المؤشر في هذا العام 159 دولة منها 19 دولة عربية، مقارنة مع 146 دولة، منها 18 دولة عربية لعام 2004. تصدرت سلطنة عُمان المؤشر عربياً و حلت في المرتبة 28 عالمياً، تلتها الإمارات في المرتبة 30، قطر في المرتبة 32، البحرين في المرتبة 36 و الأردن في المرتبة 37، في المراتب الخمس الأولى. و تقاسمت المرتبة الثامنة عربياً كل من السعودية، مصر و سوريا و المرتبة 70 عالمياً. بينما حلت الجزائر في المرتبة 13 عربياً و المرتبة 97 عالمياً. (الجدول رقم 17).

---

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، ص 71. مرجع سابق.

## الجدول رقم (17)

ترتيب الدول العربية حسب مؤشر الشفافية خلال عام 2005

الدولة	الترتيب عالميا	الترتيب عربيا
سلطنة عمان	28	1
الإمارات العربية المتحدة	30	2
قطر	32	3
البحرين	36	4
الأردن	37	5
تونس	43	6
الكويت	45	7
السعودية - مصر - سوريا	70	8
المغرب	78	11
لبنان	83	12
الجزائر	97	13
اليمن	103	14
فلسطين	107	15
ليبيا	117	16
العراق	137	17
السودان - الصومال	144	18

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت، ص 136

مرجع سابق

و بالمقارنة مع العام 2004 يلاحظ بأن الجزائر و الأردن قد حافظتا على ترتيبهما للعام السابق، في حين تحسنت ثمانية دول عربية (السعودية، سوريا، سلطنة عمان، فلسطين، قطر، لبنان، مصر و اليمن) بينما تراجعت ثمانية دول عربية (الإمارات، البحرين، تونس، السودان، العراق، الكويت، ليبيا و المغرب). فيما دخلت الصومال المؤشر للمرة الأولى كما يوضحه الجدول رقم (18).

## الجدول رقم (18)

ترتيب الدول العربية في بعض المؤشرات الدولية المختارة

مؤشر التنافسية العالمية				مؤشر الشفافية		مؤشر سهولة أداء الأعمال	الدولة	الترتيب
الأعمال للتنافسية	النمو للتنافسية	2005	2004	159 دولة	146 دولة	155 دولة		
116 دولة	103 دول	117 دولة	104 دول	2005	2004	2005		
43	43	45	35	37	37	74	الأردن	1
33	28	18	16	30	29	69	الإمارات	2
54	40	37	28	36	34	–	البحرين	3
35	32	40	42	43	39	58	تونس	4
95	89	78	71	97	97	128	الجزائر	5
–	–	–	–	–	–	–	جيبوتي	6
–	–	–	–	70	71	38	السعودية	7
–	–	–	–	144	122	151	السودان	8
–	–	–	–	70	71	121	سوريا	9
–	–	–	–	144	–	–	الصومال	10
–	–	–	–	137	129	114	العراق	11
–	–	–	–	28	29	51	سلطنة عمان	12
–	–	–	–	107	108	125	فلسطين	13
44	–	19	–	32	38	–	قطر	14
47	–	33	–	45	44	47	الكويت	15
–	–	–	–	83	97	95	لبنان	16
–	–	–	–	117	108	–	ليبيا	17
71	66	53	62	70	77	141	مصر	18
79	46	76	56	78	77	102	المغرب	19
–	–	–	–	–	–	127	موريلانيا	20
–	–	–	–	103	112	90	اليمن	21

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، جدول رقم(25)، ص. 136

### **المطلب الثالث: مؤشر التنافسية**

يصدر هذا المؤشر، و ذلك منذ 1979، عن مؤسسة من كبريات المؤسسات الاقتصادية العالمية، المنتدى الاقتصادي العالمي World Economic Forum، وهو مؤسسة اقتصادية عالمية مستقلة تسعى و تهدف إلى تحسين أوضاع الاقتصاد العالمي من أجل تلبية متطلبات العولمة. يتكون مؤشر التنافسية من مؤشر النمو للتنافسية و مؤشر الأعمال للتنافسية. و هو يقيس قدرة الاقتصادات العالمية على الاستثمار في تحقيق معدلات نمو اقتصادية على المديين المتوسط و الطويل. و حسب تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2005، فقد غطى مؤشر النمو للتنافسية 117 دولة منها 9 دول عربية، مقارنة مع 104 عام 2004 منها 7 دول عربية. بينما غطى مؤشر الأعمال للتنافسية 116 دولة منها 9 دول عربية، مقارنة مع 103 دول، منها 7 دول عربية عام 2004.

من الجدول السابق نلاحظ بأن دولة الإمارات تصدرت مؤشر النمو للتنافسية عربيا و حلت في المرتبة 18 عالميا، تلتها قطر في المرتبة 19، الكويت المرتبة 33، البحرين المرتبة 37، و تونس بالمرتبة 40، في المراتب الخمس الأولى، بينما احتلت الجزائر المرتبة الأخيرة عربيا و المرتبة 78 عالميا.

و بالمقارنة مع عام 2004، نلاحظ أن كلا من تونس و مصر قد سجلت تحسنا، بينما تراجعت كل من الأردن، الإمارات، البحرين، الجزائر و المغرب تراجعا نسبيا، فيما دخلت قطر و الكويت المؤشر للمرة الأولى.

أما فيما يخص مؤشر الأعمال للتنافسية، فالإمارات أيضا كانت في الصدارة بالنسبة للدول العربية و حلت في المرتبة 33 عالميا، تلتها تونس بالمرتبة 35، الأردن في المرتبة 43، قطر في المرتبة 44، و الكويت في المرتبة 47، في المراتب الخمس الأولى، و احتلت الجزائر المرتبة الأخيرة عربيا و المرتبة 95 عالميا.

و بالمقارنة مع عام 2004 حافظت الأردن على ترتيبها للعام السابق بينما تراجعت ست دول عربية و هي الإمارات، البحرين، تونس، الجزائر، مصر و المغرب، فيما دخلت قطر و الكويت المؤشر للمرة الأولى.

### خلاصة الفصل

نظراً للأهمية المتزايدة للاستثمار الأجنبي المباشر، أصبحت دول العالم، المتقدمة منها و النامية، تتسابق على تقديم الحوافز و المزايا و التسهيلات و الإعفاءات الضريبية و الجمركية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إليها، و تقوم بإصلاحات اقتصادية و ضريبية و تطوير بنيتها الأساسية و تحاول إبراز ما تملكه من مزايا تفاضلية و تروج لها بكافة السبل لإقناع المستثمرين المحتملين بأنها البلد الأفضل لإقامة المشاريع الاستثمارية فيها.

من خلال هذا الفصل تم التوصل إلى أنه و بشكل عام، تعتمد عوامل جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة على محددات ثلاثة لها علاقة بالموقع أو البلد المضييف. يتمثل المحدد الأول في الإطار المؤسسي و السياسات الاقتصادية، و الثاني يتعلق بالتسهيلات لتنمية و إدارة أعمال المستثمرين، أما المحدد الثالث فيتمثل في العوامل الاقتصادية البحتة و المتعلقة بالهدف الذي يسعى إليه الاستثمار الأجنبي المباشر و الذي هو إما السوق أو كفاءة الإنتاج أو الموارد و الأصول. كما أن الأدب الاقتصادي يزخر بعدة نظريات التي تقسر عمليات جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

وتُجمع الدراسات التي تمت في هذا المجال على أن أهم عوامل الجذب الاستثماري التي توفرت لدى البلدان التي نجحت في جذب أكبر حجم من الاستثمارات هي التالية :

- توفر المزايا التفاضلية (في البلد المضييف للاستثمار) : و هذا يشمل وجود سوق واسعة و نشطة وبنية أساسية حديثة و متقدمة، و موارد طبيعية يسهل الوصول إليها و أيدي عاملة ماهرة و ملتزمة و رخيصة الأجور.
- توفر البنى المؤسساتية : و هذا يشمل وجود نظام قضائي قادر على تحقيق العدالة و المساواة و سيادة حكم القانون و وجود إدارة حكومية سليمة و غير فاسدة و شعور بالمودة تجاه المستثمرين المحليين و الأجانب و الترحيب بهم، و توفر الاستقرار السياسي و الاقتصادي و ثبات السياسات الاستثمارية للدولة على المدى المنظور.
- سهولة الإجراءات الإدارية و التنفيذية و المعاملات المالية و الضريبية : و هذا يعني سهولة إجراءات الحصول على أجازات الدخول و الخروج و الإقامة و وضوح و شفافية النظام الضريبي و عدالته، و سهولة تحويل الأرباح و رؤوس الأموال و عدم وجود عوائق بيروفراطية و كذلك سهولة تحويل أقساط القروض و فوائدها و أجور و مكافآت العاملين الأجانب وغيرها بدون صعوبات .

- توفر نظام مصري متتطور يلبي متطلبات المستثمرين و يعمل وفق آليات السوق.
- الروابط الثقافية و الاقتصادية التي تربط البلد المصدر للاستثمار بالبلد المتلقى له و القرب الجغرافي من البلد المضييف للاستثمار (حالة بلدان آسيا) تشكل عاملا هاما من عوامل قرار المستثمر في اختيار البلد المضييف للاستثمار وعلى ذلك يبدو جليا بأن المستثمر لا يهمه البلد الذي يستثمر فيه بقدر اهتمامه بالمزايا التي يقدمها ذلك البلد، و على صانعي القرار الاقتصادي أن يعلموا أنه لجذب المستثمر الأجنبي لا بد من توفير شروط و حواجز أفضل مما يوفره الآخرون.

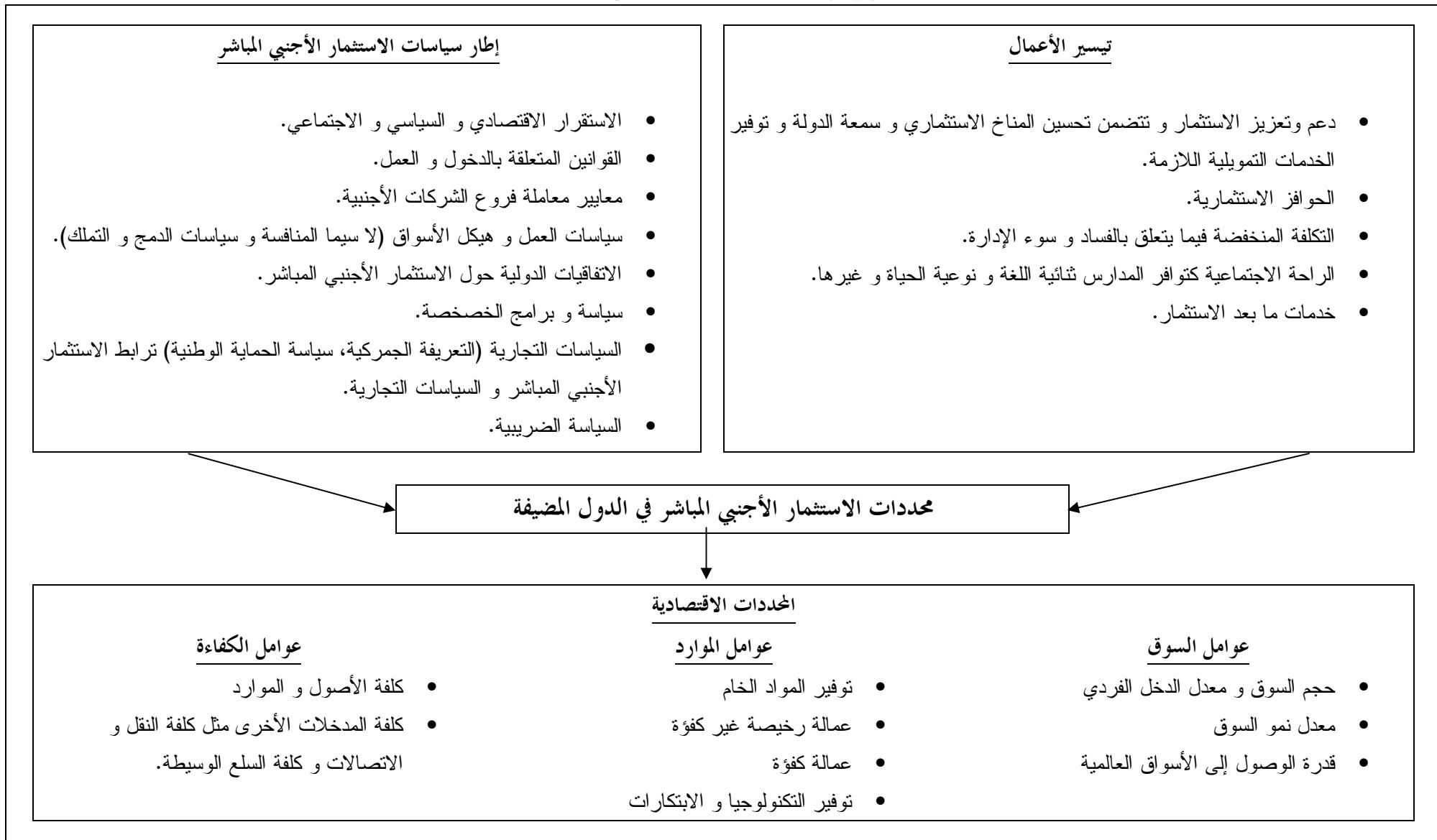
أما بالنسبة للدول العربية، و من خلال هذا الفصل تم التوصل إلى أن عوائق الاستثمار التي تذكر عادة تتضمن نقص و تخلف الهياكل و البنية الأساسية من خدمات نقل و طرق و اتصالات. إلا أن المتابع يلاحظ أن تقدماً كثيراً طرأ على هذا الجانب في معظم الدول العربية. ولقد بدأ الاهتمام بهذا العنصر يتعاظم بفعل التطورات الطبيعية في حركة الحياة عموماً و النشاط الاقتصادي بشكل خاص.

العائق الآخر، و المتعلق أيضاً بالبلدان العربية، هو الجانب التشريعي والقانوني إما لغيابه أو تضاربه بسبب التعديلات الكثيرة التي تطرأ عليه أو عدم وضوحه أو عدم الالتزام بالاتفاقات. إلا أن المتابع يجد أن الظروف التشريعية تتحسن بشكل سريع، كما أن الأنظمة صارت مستقرة والمفاهيم محددة و واضحة، كما أن مطلب الشفافية و دعوات الإصلاح الاقتصادي والعلومة صارت تضيق مجال الخروقات و التدخلات الحكومية، كذلك وجود مؤسسات دولية ترعى الاتفاقيات و تتبع تنظيمها و ترافق الانتهاكات خلق نوعاً من الاستقرار في البيئة القانونية. و لكن يظل بطيء إجراءات القضاء و طول فترة التقاضي عاماً يلقي بظلال سالبة في هذا المجال.

في الأخير يمكن القول أن أفضل وسائل لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر و لضمان إنتاجية ملائمة له هي ضمان تأهيل السكان المحليين بمستويات تعليم ملائمة، وكذا ضمان سلامة السياسات الاقتصادية على المستوى الكلى، و توفير نظام قانوني عادل و فعال. و نقول أن تلك هي الوسائل التي ينبغي أن تسعى الحكومات لإيجادها بهدف تأكيد أداء الاقتصاد بصفة عامة عند مستوى مرتفع.

## محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

## الجدول رقم (07) : محددات الاستثمار الأجنبي المباشر



## محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

المصدر: أ. حسان خضر، "الاستثمار الأجنبي المباشر: تعاريف و قضايا"، جسر التنمية، 2004، السنة الثالثة، المعهد العربي للتحكيم، الكويت.

## الجدول رقم (08)

أفضل عشرة بلدان المتقدمة للإصلاحات في 2005/2006

تصفيه النشاط التجاري	إنفاذ العقود	التجارة عبر الحدود	دفع الرسائب	حماية المستثمرين	الحصول على الإئتمانات	會員註冊	توظيف العاملين	استخراج التراخيص	بدأ النشاط التجاري	البلد
	✓	✓			✓		✓	✓	✓	جورجيا
✓		✓		✓	✓		✓	✓		رومانيا
			✓	✓					✓	المكسيك
		✓		✓	✓				✓	الصين
X	✓			✓	✓				✓	بيرو
✓	✓	✓			✓			✓		فرنسا
	✓					✓			✓	كرواتيا
						✓		✓	✓	غواتيمالا
		✓	✓			✓				غانا
		✓		✓		✓			✓	تنزانيا

**ملاحظة:** جرى ترتيب البلدان على أساس عدد و أثر الإصلاحات التي جرى اعتمادها حيث يختار تقرير ممارسة أنشطة الأعمال أولاً البلدان التي قامت بإصلاحات في 3 أو أكثر من الموضوعات التي يتناولها. و ثانياً، يقوم بترتيبها على أساس ارتفاع ترتيبها على مؤشر تيسير ممارسة أنشطة الأعمال مقارنة بالعام الماضي. و كلما ارتفع مقدار التحسن في ترتيب بلد ما، كلما ازداد ترتيبه كبلد إصلاحي. تشير علامة "X" إلى إصلاح ذاتي أثر سلبي.

المصدر: ممارسة أنشطة الأعمال 2007، سبل الإصلاح. [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)























الجدول رقم (10)  
معامل الارتباط بين مختلف مؤشرات أداء الأعمال

سهولة إنفاذ العقود	سهولة التجارة عبر الحدود	سهولة دفع الضرائب	قوة حماية المستثمرين	سهولة الحصول على الإئتمانات	سهولة تسجيل الملكية	سهولة استخراج التراخيص	سهولة توظيف العاملين	سهولة بدأ النشاط التجاري	البلد
							0.38		سهولة توظيف العاملين
						0.47	0.49		سهولة استخراج التراخيص
					0.51	0.27	0.41		سهولة تسجيل الملكية
				0.41	0.41	0.18	0.48		سهولة الحصول على الإئتمانات
			0.43	0.17	0.38	0.39	0.44		قوة حماية المستثمرين
		0.29	0.20	0.34	0.38	0.45	0.35		سهولة دفع الضرائب
	0.31	0.34	0.56	0.42	0.57	0.15	0.49		سهولة التجارة عبر الحدود
0.54	0.36	0.28	0.45	0.39	0.43	0.20	0.55		سهولة إنفاذ العقود
0.64	0.62	0.27	0.36	0.62	0.37	0.42	0.16	0.54	سهولة تصفية النشاط التجاري

المصدر: المصدر: : ممارسة أنشطة الأعمال 2006، خلق الوظائف، مطبوعة مشتركة للبنك الدولي و مؤسسة التمويل الدولي، واشنطن، ص. 93. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)، مرجع سابق.

## محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

الجدول رقم (11)

مؤشر مدى مرونة تنفيذ إجراءات الكيان القانوني للأعمال لدى الدول العربية و مقارنته بمتوسط المؤشر لدى الأقاليم الاقتصادية الأخرى

الإقليم أو الاقتصاد	لتسجيل الشركة	عدد الإجراءات القطرية	المدة اللازمة لاتخاذ الإجراءات	تكلفة إنجاز الإجراءات (%) من الدخل الإجمالي للفرد)	الحد الأدنى المطلوب لرأس مال الشركة(%) من الدخل الإجمالي للفرد)
دول مجموعة شرق آسيا و الباسيفيك	0	52	47.1	100.5	100.5
دول أوروبا و وسط آسيا	9	42	15.5	51.0	20.9
دول أمريكا اللاتينية و الكاريبي	11	70	60.4	11.1	11.1
الدول الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية	6	20	8	0	0
دول جنوب آسيا	9	16	19.1	254.1	254.1
دول إفريقيا و جنوب الصحراء	11	63	225.2	856.4	856.4
دول الشرق الأوسط و جنوب إفريقيا	10	39	91.2		
منها : مجموعة الدول العربية					
الجزائر	14	26	27.3	65.5	65.5
مصر	13	43	63	815.6	815.6
الأردن	11	36	52	1147.7	1147.7
الكويت	13	35	2.4	140.5	140.5
لبنان	6	16	131.5	82.3	82.3
موريتانيا	11	82	140.8	858.1	858.1
المغرب	5	11	12.3	718.6	718.6
عمان	9	34	4.9	100.1	100.1
السعودية	12	64	69.7	1549.5	1549.5
سوريا	12	47	34.2	5053.9	5053.9
تونس	9	14	11	327.3	327.3
الإمارات	12	54	26.5	416.9	416.9
اليمن	12	60	269.2	1561.1	1561.1

المصدر: تقرير البنك الدولي عن بيئة الأعمال 2004.

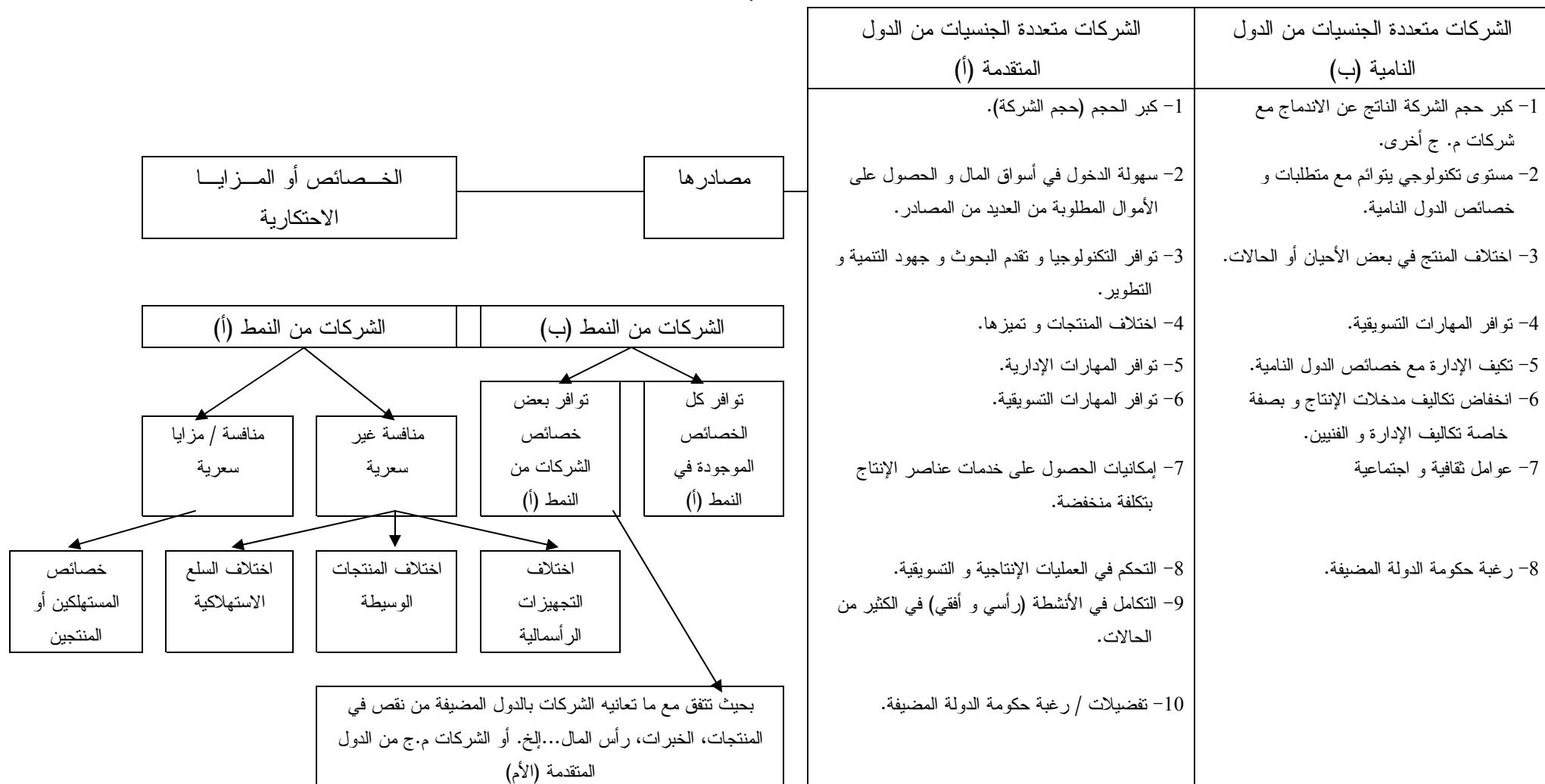






## الجدول رقم (12)

## مصادر التمييز الاحتكاري للشركات متعددة الجنسيات



المصدر: د. عبد السلام أبو قحف (2001)، اقتصاديات الأعمال والاستثمار الدولي، مرجع سابق ص 396

م. ج = متعددة الجنسيات



**تمهيد**

لقد كان الاستثمار الأجنبي المباشر دوماً مثار جدل بين الباحثين والممارسين والكتاب مما أدى إلى قيام عدة نظريات اختصت بتحليل و تفسير حركة هذه الاستثمارات و نظرية المجتمعات - خاصة النامية - إليها. فمنها ما أيدت جدواها و منها من عارضتها بشدة، حيث وصلت ذروة المعارضة في الفكر الماركسي الذي يرى في الاستثمار الأجنبي توسيعاً رأسمالياً و امتداداً للاستعمار. و الأدلة الواقعية تؤكد ارتباط الاستثمار الأجنبي فعلاً بالمستعمر الأجنبي خاصة في بداية القرن الماضي<sup>1</sup>. كما أن رواد النظرية التقليدية من أمثال باليجا Baliga، فرانك Frank، هود Hood و ينج Young يفترضون أن الاستثمارات الأجنبية هي بمثابة مباراة مباراة من طرف واحد حاصل نتيجتها دائماً صفر Zero-sum-game حيث ما يكسبه طرف، الذي هو في معظم الحالات الشركات متعددة الجنسية، هو بالضرورة خسارة الطرف الآخر و المتمثل في الدولة المضيفة. لكن مع انتهاء زمن الاستعمار و انهيار المعسكر و خاصة منذ بداية الثمانينيات خفت حدة الجدل و أصبح ينظر إلى الاستثمار الأجنبي نظرة براغماتية، التي تتبعها النظرية الحديثة، و التي من روادها كار Carr، ميكسل Mikesell، فرنون Vernon و ويلس Wells. تفترض هذه النظرية أن الاستثمارات الأجنبية تحكمها مصالح مشتركة بين طرفي الاستثمار. فهي ليست بمثابة مباراة من طرف واحد كما كان يعتقد التقليديين و إنما هي مباراة من نوع خاص يحصل كل طرف فيها على عدد و أنواع معينة من العوائد و الفوائد و ذلك تبعاً لسياسات و ممارسات الطرف الآخر بشأن نوع و طبيعة الاستثمار. و هكذا أصبحت الحكومات تعمل على تعظيم المحسن و تقليل المساوئ و الاستفادة بأقصى قدر ممكن مما تقدمه الاستثمارات الأجنبية للاقتصاد المحلي مع قصر المساوى للحد الأدنى.

و نظراً للجدل القائم بين وجهتي النظر حول جدوى الاستثمار الأجنبي المباشرة فإنه من الخطأ تعميم أي رأي سواء كان مؤيداً أو معارضًا حول مدى إسهام هذه الاستثمارات في دفع عجلة التنمية و خدمة أهداف الدول النامية؛ لأن آثر هذه الاستثمارات يتوقف على عوامل و متغيرات عديدة بعضها يرجع إلى الدول المضيفة و خصائصها و أهدافها، أما البعض الآخر فيرجع إلى الطرف الأجنبي سواء كانت الشركة متعددة الجنسيات أو حكومتها الأم.

خصص هذا الفصل لتحديد الآثار المحتملة للاستثمار الأجنبي على الجوانب المهمة في الاقتصاد الوطني لأي بلد. و تتفق الآثار المترتبة على الاستثمار الأجنبي المباشرة إلى الدول النامية سواء كانت إيجابية أو سلبية إلى آثار اقتصادية، اجتماعية، سياسية و ثقافية.

---

<sup>1</sup> أ.د.أحمد عبد الرحمن أحمد، مدخل إلى إدارة الأعمال الدولية، دار المريخ للنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2001  
- 149 -

## المبحث الأول

### الآثار الاقتصادية للاستثمار الأجنبي المباشر على اقتصادات الدول النامية

إنه من الصعب الوصول إلى الناتج الصافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول النامية، سواء موجباً أو سالباً، لصعوبة التعميم أولاً، و لأن حساب الأرباح و الخسائر للاستثمارات الأجنبية المباشرة يشتمل على عناصر غير متجانسة ثانياً. كما أن غياب سياسة تكنولوجية وطنية واضحة و محددة المعالم بالدول النامية يجعل من الصعب إلقاء اللوم على الشركات متعددة الجنسيات فيما أدخلته أو ستدخله من تكنولوجيات. و لكن ما يمكن قوله هو أن هناك تناقض أساسى بين مصالح الشركات المتعددة الجنسيات و الدول النامية، و الناتج أساساً من الطبيعة الدولية لقرارات هذه الشركات، و خاصة سعيها لتحقيق أقصى ربح دولياً، و مصالح الدول النامية التي تسعى لتحقيق التمكّن التكنولوجي من جهة، و توفير مصادر مالية خارجية للإسراع بمعدلات التنمية من جهة أخرى. فإذا كان الأثر السالب أكبر، فإن بعض اللوم يقع على الدول النامية، ذلك أنها لم تحقق الظروف المناسبة و الموضوعية لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، و لم تضع محددات وطنية و أهداف تكنولوجية واضحة تقلل من هذه الآثار السلبية.

يمكن دراسة الآثار الاقتصادية للاستثمارات الأجنبية المباشرة بالدول النامية و أثرها على مكونات الناتج الوطني، و هل أدت إلى إحداث تنمية في هذه المكونات؟ أو أنها أدت إلى حدوث نمو بلا تنمية؟ من خلال النقاط التالية:

- الأثر على ميزان المدفوعات و النقد الأجنبي
- الأثر على التشغيل و التضخم
- الأثر على التقدم التكنولوجي
- الأثر على الإدارة و التنمية الإدارية
- الأثر على التقسيم الدولي للعمل

#### المطلب الأول: الأثر على ميزان المدفوعات و النقد الأجنبي

يعكس ميزان مدفوعات كل بلد مركزه المالي في تعامله مع باقي دول العالم و قدرته على اقتداء موارد و سلع خارجية. و النشاط الأجنبي بالضرورة ذو آثار على ميزان المدفوعات قد تكون موجبة و قد تكون سالبة.

و قد يقال أن الأثر المباشر للاستثمار الأجنبي هو زيادة حصيلة البلد المتلقى من النقد الأجنبي، بالإضافة إلى خبرة الشركات متعددة الجنسيات بالأسواق الدولية، وكذلك اسمها و علامتها التجارية، تؤدي إلى غزو أسواق التصدير و زيادة حصيلة الصادرات للدولة المتقدمة.

و لكن و حسب نظرة رواد المدرسة الكلاسيكية فإن هذه المزايا لم تتحقق في الدول النامية، لعدة أسباب أهمها القبود و الممارسات التي تفرضها الشركات متعددة الجنسية، مما أدى إلى مزيد من عجز ميزان المدفوعات للدول النامية، ذلك أن الأثر الإيجابي على ميزان المدفوعات المصاحب لتدفق الاستثمار الأجنبي، لا يليث أن ينقلب إلى أثر سلبي، نتيجة التدفق العكسي لتحويل الأرباح المرتبطة بالاستثمار الأجنبي، و كذلك الفوائد و ثمن استخدام التكنولوجيا، بالإضافة إلى ممارسات الشركات متعددة الجنسية كالحد أو حظر التصدير يؤدي إلى مزيد من تعميق عجز ميزان المدفوعات. هذا إلى جانب زيادة الواردات نتيجة ارتفاع الميل للاستيراد عند الشركات متعددة الجنسية، خاصة استيراد مستلزمات الإنتاج. كما تقوم الشركات متعددة الجنسية بالمغالاة في تسعير المستلزمات الداخلة في السلعة، و عند تصديرها تبالغ في تخفيض قيمة السلعة سواء عن طريق الخفض المحاسبي لقيمة الصادرات أو بالاستفادة من الإعفاءات و الامتيازات مما يؤدي إلى المزيد من الأرباح لها و خسارة في النقد الأجنبي.

أما تبعاً لوجهة نظر منظري الأثر الإيجابي للاستثمارات الأجنبية المباشرة – المدرسة الحديثة – فإن الشركات متعددة الجنسيات تساعد في زيادة حصيلة الدولة من النقد الأجنبي، نظراً لما لديها من موارد مالية ضخمة و قدرتها على الحصول على الأموال من أسواق النقد الأجنبي، مما يمكنها من سد الفجوة الموجودة بين احتياجات الدول النامية من النقد الأجنبي اللازم لتمويل مشاريع التنمية و بين حجم الإدخار أو الأموال المتاحة محلياً. كما أنه قبل الحكم على آثار الاستثمارات الأجنبية على التجارة و ميزان المدفوعات يجب القيام بتحليل و دراسة شاملة لكل المتغيرات التي تؤثر عليها بما فيها التصدير، الوفر في الواردات و أثر أسعار التحويل.

و مع الأخذ في الاعتبار وجهي النظر السابقتين تجدر الإشارة إلى أن حجم و مدى مساهمة الشركات متعددة الجنسية في زيادة حجم التدفق من النقد الأجنبي للدول النامية المضيفة يتوقف على العوامل الآتية<sup>1</sup>:

- حجم رأس المال الذي تجلبه الشركة في بداية الاستثمار
- حجم القروض التي تحصل عليها هذه الشركات من البنوك المحلية
- درجة تأثير هذه الشركات على تحويل المدخرات المحلية من أو إلى مجالات الاستخدام والإنتاج الفعال.
- حجم الأرباح التي تم إعادة رسميتها مقارناً بذلك الحجم من الأرباح و رأس المال الذي تم تحويله إلى الخارج.
- المتطلبات المالية الأخرى الازمة للاستثمار

<sup>1</sup> د. عبد السلام أبو قحف، نظريات التدوير و جدوى الاستثمارات الأجنبية، مؤسسة شباب الجامعة، إسكندرية، 1989، صفحة 145.

- حجم المشروع الاستثماري.
- شكل الاستثمار أو نمط الملكية للمشروع الاستثماري و طبيعته، أي هل المشروع الاستثماري مملوك ملكية مطلقة للطرف الأجنبي أم ملكية مشتركة.

### **المطلب الثاني: الآثار على التقدم التكنولوجي**

تعرف التكنولوجيا على أنها "فن و علم أصول الصناعة"<sup>1</sup> و ذلك بما تحتويه و تتطلب من دراسات و بحوث و مهارات و خبرات لازمة للتطبيق في مجالات إنتاجية معينة. كما يمكن تقسيم التكنولوجيا إلى عدة تصنيفات<sup>2</sup> من أهمها:

- تكنولوجيا صلبة تشمل الآليات و الرسومات الهندسية و التوصيفات الفنية التي تستخدم في استغلال الآليات الصلبة. كذلك تكنولوجيا ناعمة تتمثل في أساليب الإدارة و التسويق و التمويل و البرمجة.
- تكنولوجيا متقدمة (آخر صيحة) و تكنولوجيا قديمة.
- تكنولوجيا محزومة تأتي فقط كجزء من حزمة أو اتفاق و مرتبطة به أو تكنولوجيا حرية متحدة عند الصائجين.

و مع الأخذ في الاعتبار الجدل حول دور الشركات متعددة الجنسيات فيما يختص بنقل التكنولوجيا إلى الدول النامية تجدر الإشارة إلى أن التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في هذه الدول تتوقف إلى حد كبير على درجة تقدمها التكنولوجي.

فحسب المدرسة الحديثة فإن أهم الفوائد و الميزات التي تعزى للاستثمار الأجنبي هي إنه من أحسن الوسائل لنقل التكنولوجيا الإنتاجية و المهارات الإدارية من بلد إلى آخر خاصة من الدول المتقدمة إلى الدول النامية. فعند قدوم الشركة متعددة الجنسيات إلى بلد تقوم بتطبيق التكنولوجيا الإنتاجية على الطبيعة و تستعين في ذلك بمهندسين و فنيين و عمال من أهل البلد و تعمل على تدريبهم على العمل على الآليات التي تحليها بتركيبها و تشغيلها و صيانتها و بذلك يستوعبون هذه التكنولوجيا الجديدة و يألفونها. كما لا يقتصر ما تنقله الشركة متعددة الجنسيات على تكنولوجيا الإنتاج بل يتعلم منها الأهالي أفكارا في مجال الإدارة عموما و إدارة و إدارة التسويق و التمويل و الإنتاج و إدارة الأفراد على وجه الخصوص.

أما حسب و جهة نظر منظري الأثر السلبي للاستثمارات الأجنبية المباشرة فإن إمكانية نقل التكنولوجيا إلى الدول النامية خاضعة لاعتبارين. الأول متعلق بالإستراتيجية العامة للشركة متعددة الجنسيات، والمتمثل في العمل على زيادة أرباح رأس المال الشركة من خلال الاستفادة من عدم التكافؤ في مستويات

<sup>1</sup> J. M. Livingstone, The international enterprise, London ABF , 1974, P.27.

<sup>2</sup> أ. د. أحمد عبد الرحمن أحمد، مدخل إلى إدارة الأعمال الدولية، مرجع سابق ص. 140.

النمو الاقتصادي و التكنولوجي بين الدول المختلفة. و يلاحظ أن إنتاج التكنولوجيا في الشركات متعددة الجنسيات يتسم بالترافق في الشركات الأم، و يرجع ذلك إلى اعتبارات اقتصادية، كالاستفادة من وفورات اقتصاديات الحجم الكبير في ميدان البحث و التطوير مع وجود مؤسسات علمية و تكنولوجية و إنتاجية قوية و مترابطة في هذه الدول، هذا بالإضافة لاحتفاظ بسرية التكنولوجيا بقدر الإمكان، ولذلك فإن الشركات متعددة الجنسيات لا تسمح لشركاتها الوليدة بممارسة نشاط كبير في مجال البحث و التطوير، مع الحد من إقامة علاقات وثيقة بينها و بين معاهد و مراكز البحث في الدولة المضيفة. أي أن الشركة الوليدة تعمل في الاقتصاد المضيف، و معزز عن المؤسسات العلمية و التكنولوجية الموجودة، و وبالتالي فإن نقل التكنولوجيا إلى هذه المؤسسات الوطنية يكاد يكون منعدم. كما أن الشركات الوليدة نادراً ما تلجأ إلى السوق المحلي في الدول المضيفة لشراء ما تحتاجه من مستلزمات و سلع الإنتاج، حيث تقوم المؤسسة الأم بتوفير كل احتياجات و مستلزمات الإنتاج، حتى لو كان أعلى تكلفة من الحصول عليه من الدول المضيفة، و ذلك لضمان خروج السلعة في شكلها النهائي بالصورة المرجوة. و في ضوء ما يسبق يتضح أن دور الشركات الوليدة في نقل التكنولوجيا إلى الدول المضيفة يكاد يكون معادما، إلا في بعض الحالات و التي تمثل قنوات لنقل التكنولوجيا الداخلية الحبيسة في الشركة متعددة الجنسيات كعقود المقاولات Sub-contracts، و تدريب بعض الفئات الفنية.

أما الاعتبار الثاني فيتعلق بالسياسات التي تفرضها الدولة المضيفة، و التي يمكن تلخيصها في نوعين أساسيين:

أ- سياسات الباب المفتوح حيث ترفع الحواجز و تلغى القيود أمام حركات رؤوس الأموال. و تقوم سياسات الباب المفتوح على أساس أن الاستثمارات الدولية المباشرة تأتي محملة بالتقنيات إلى الدول النامية، و يلاحظ في الآونة الأخيرة أن الدول التي تتبع سياسة الباب المفتوح بدأت تتخذ موقفا تقيدريا بالنسبة لنقل التكنولوجيا.

ب- سياسة التقيد في مواجهة الاستثمارات الأجنبية المباشرة بحيث لا يسمح بها إلا في قطاعات محددة من الاقتصاد الوطني. و تقوم هذه السياسات على أساس عزل المكون التكنولوجي داخل عملية الاستثمار المباشر و إخضاعه لتنظيم قانوني مستقل، مع ضرورة وضع قيود على الشركات الوليدة من شأنها توثيق علاقتها بالقطاعات التكنولوجية و الإنتاجية في الدول المضيفة. و لعل أهم هذه القيود هو اشتراط شكل المشروعات المشتركة حتى تتم الموافقة على الاستثمار المباشر.

خلاصة القول أن السيطرة الكاملة للشركات متعددة الجنسيات على شركاتها الوليدة يشكل مانعا هاما لانقال التكنولوجيا إلى الدول المضيفة، و يمكنها من المغالاة في تقدير نقطة نقل التكنولوجيا. و بحيث أصبحت عمليات نقل التكنولوجيا أداة لاستنزاف موارد الدول المضيفة بدلا من أن تكون عونا على زيادة

قدرها الإنتاجية، و لذلك بدأت الدول النامية تفضل اللجوء إلى نظام المشاريع المشتركة، على أساس أن يؤدي اشتراك رأس المال المحلي إلى تحقيق رقابة أفضل على عملية تحديد نفقة نقل التكنولوجيا بعناصرها المختلفة مع العمل على اكتساب القدرات التكنولوجية اللازمة لإحداث النمو المرجو.

### **المطلب الثالث: الأثر على التشغيل و التضخم**

تشعى الدول النامية جاهدة إلى القضاء على مشكلة البطالة أو الحد منها. و لبلوغ هذا الهدف، تم فتح الباب أمام الاستثمارات الأجنبية المباشرة على أمل خلق فرص جديدة و متزايدة للعمل. و مع الأخذ في الاعتبار الجدل السابق بصدق جدوى الاستثمارات الأجنبية المباشرة فإن البعض يرى أن هذه الأخيرة ستؤدي إلى زيادة الإنتاج الوطني و التشغيل الكلي، ومزيد من الاستثمار الحكومي و الخارجي و الوطني، مما سيؤدي إلى زيادة الناتج الوطني، و بالتالي مزيدا من التشغيل و انخفاض في الأسعار.

لكن الواقع أثبت عكس ذلك حيث ارتفع الطلب نتيجة زيادة الميل للاستهلاك و خاصة السلع المستوردة، مع الأخذ في الاعتبار أن نمو العرض الكلي هو نمو وهمي نتيجة زيادة الصادرات بنسبة طفيفة مقابل زيادة كبيرة في الواردات، مع زيادة إيرادات الدولة بنسبة ليست بقدر الزيادة في الإنفاق الحكومي، هذا بالإضافة إلى زيادة الاستهلاك. أما زيادة التشغيل فهي زيادة وهمية نتيجة عدم فتح فرص للعمل نظرا لأن الشركات متعددة الجنسية تستخدم تكنولوجيا كثيفة رأس المال أساسا، مما يؤدي إلى خلق فرص قليلة للعمل، بالإضافة إلى تفضيل هذه الشركات لاستخدام العمالة الأجنبية، وأخيرا فإن العمالة المحلية المستخدمة، إما أنها عمالة غير ذات مهارة عالية، وبالتالي أجورهم لا تكون عادة مرتفعة، أو أنها كانت تعمل فعلا في القطاع المحلي. مما سبق يتضح أن أثر هذه الشركات على خلق فرص عمل يصبح محدودا جدا، بل على العكس قد يؤثر وجود الشركات المتعددة الجنسية على العمالة تأثيرا سلبيا، حيث أنها تسحب من الحكومة و القطاع العام الخبرات المتخصصة، و هذا ما يمثل هجرة الكفاءات العلمية و الفنية داخل البلاد.

أما أثر الشركات متعددة الجنسية على الأسعار فيمكن أولا في حاجة هذه الشركات إلى مقر لها و للعاملين الأجانب بها، مما أدى إلى ظهور طبقة من السماسرة و ملاك العقارات و الأراضي المتنافسين للتعامل مع هذه الشركات، مما أدى إلى ارتفاع إيجار العقارات. و مع وجود بعض القوانين لتقليل الأجانب في الأرضي و العقارات كوسيلة من وسائل جذب الاستثمارات الأجنبية، أدى إلى ارتفاع قيمة العقارات والأراضي، و وبالتالي اختناق و احتلال سوق الإسكان. هذا بالإضافة إلى نمو بعض الطبقات الأخرى كالتجار و الموردين و الوكلاء العاملين مع هذه الشركات، و هم أصلا كانوا عبارة عن فئات عاملة و لكن جذبها بريق هذه الشركات، و ارتباط مصالح هذه الفئات بهذه الشركات، مما أدى إلى ارتفاع عام في الأسعار. زيادة على ذلك، إذا تم الأخذ في الاعتبار أن أسعار السلع التي تنتجهما الشركات متعددة الجنسية مرتفعة نتيجة

ارتفاع نفقات الإنتاج نظراً للمبالغة في تقييم التكنولوجيا الداخلة في إنتاجها، و ارتباط هذه السلع بالسوق العالمي، و مع محاولة المنتجات الوطنية منافسة منتجات الشركات متعددة الجنسية، و مع عدم وجود الخبرة المناسبة في القطاع العام، فقد ارتفعت أسعار السلع المحلية الوطنية مع عدم ارتفاع مستوى جودتها مما أدى إلى ارتفاع عام في مستوى الأسعار.

#### **المطلب الرابع: الآثار على الإدارة و التنمية الإدارية**

تشير دراسات عديدة<sup>1</sup> بأن معظم الدول النامية تعاني من مشكلة نقص الإطارات الإدارية سواء من ناحية الكم أو الكيف و التي تعتبر من بين أسباب تخلف هذه الدول عن ركب التقدم. و لقد أثبتت هذه الدراسات بأن الاستثمار الأجنبي يعتبر من أحسن الوسائل لنقل المهارات الإدارية من بلد إلى بلد خاصة من الدول المتقدمة إلى الدول النامية. و بالتالي ليس من الغريب أن يزداد طلب الدول النامية على خدمات و مساعدات الشركات متعددة الجنسية من أجل سد النقص في المهارات و الإطارات الإدارية في مختلف المستويات التنظيمية و الأنشطة الوظيفية في المنظمات العاملة.

ففي ورقة نشرها صندوق النقد الدولي<sup>2</sup> بعنوان "كيف يؤثر الاستثمار الأجنبي المباشر في النمو الاقتصادي؟" How Does Foreign Direct Investment affect economic growth تم التركيز على أهمية القوى العاملة المتعلمة والماهرة بالنسبة لكل من الاقتصاديات النامية والمتقدمة. كما أثبتت الورقة وجود علاقة طردية بين الاستثمار الأجنبي المباشر و النمو في الدول النامية تبعاً لما يطلق عليه "محدد رأس المال البشري". بعبارة أخرى، فإنه إذا ما كانت القوى العاملة في دولة ما ذات تعليم جيد بدرجة كافية، فإن الاستثمار الأجنبي المباشر في تلك الدولة يعمل على دفع عجلة النمو الاقتصادي. و ذلك ما يفسر أسباب عدم حصول الدول الأكثر فقراً - وهى تلك الدول التي تفتقر إلى مستويات التعليم الملائمة - على قدر كاف من الاستثمار الأجنبي المباشر، و ذلك على الرغم من انخفاض مستويات الأجور بتلك الدول.

بناء على ما سبق يمكن تلخيص إسهامات الشركات متعددة الجنسية بالنسبة للإدارة و التنمية الإدارية بالدول النامية في كثير من المجالات منها:

- تنفيذ برامج للتدريب و التنمية الإدارية في الداخل و في الدولة الأم.
- تقديم أو إدخال أساليب إدارية حديثة و متغيرة.
- خلق طبقة جديدة من رجال الأعمال و تنمية قدرات الطبقة الحالية.

<sup>1</sup> د. عبد السلام أبو قحف، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، مكتبة الإشعاع الفنية، الطبعة الأولى 2001، الصفحة 460.

<sup>2</sup> [www.imf.org](http://www.imf.org)

- استفادة الشركات الوطنية من نظيرتها الأجنبية أو متعددة الجنسية بالأساليب الإدارية الحديثة من خلل التقليد أو المحاكاة.
- إثارة حماس الشركات الوطنية في تربية مهارات الإدارة بها حتى تستطيع الوقوف أمام منافسة الشركات متعددة الجنسية.

#### **المطلب الخامس: الآثار على التقسيم الدولي للعمل**

تساهم الاستثمارات الأجنبية المباشرة بدور أساسي في تشكيل إطار التقسيم الدولي الجديد للعمل الذي لم يعد يقوم كما كان الشأن سابقاً على المواجهة بين الصناعة والزراعة، بل أصبح التقسيم يتم بين مستويات العمل داخل نفس الشركة المستمرة متعددة الجنسية، حيث يتم هذا التقسيم بين رأس المال والعمل وبين الإدارة وأعمال الإنتاج. وقد ساعد على هذا النوع من التقسيم منجزات الثورة العلمية والتكنولوجية الهائلة.

لقد أصبحت الشركات متعددة الجنسية في ظل العولمة الراهنة تعمل على تجزئة مراحل إنتاج السلعة الواحدة عبر دول مختلفة، حيث يتم تجميعها في بعض الدول، وتسوق في دول أخرى. فالسلعة الواحدة أصبحت تشارك في إنتاجها شعوب مختلفة بحسب ما تضييفه إلى إنتاج السلعة. و هكذا تكون قد أصبحنا أمام مزايا نسبية مختلفة لبلدان متعددة لإنتاج سلعة واحدة. و أصبحت هناك تقسيمات مختلفة للعمل لبلدان متعددة لإنتاج السلعة نفسها. و في ضوء ذلك يمكن الحديث إذن عن تكامل إنتاج دولي تسيطر عليه الشركات متعددة الجنسية.

كما هو معروف، فإن النظام الرأسمالي يعيش حالياً ثورة صناعية ثالثة تقوم على استخدام الذرة والإلكترونيات والهندسة الوراثية، وبالتالي فإن الاستثمارات الأجنبية المباشرة تعمل في إطار التقسيم الدولي الجديد للعمل على تصدير الصناعات التقليدية للثورة الصناعية الأولى و الثانية نحو البلاد المختلفة كصناعة المنسوجات والصناعات التعدينية، و تجميع السيارات والسلع الكهربائية مع التصنيع الهامشي لبعض أجزائها من دون تعريض مصالح المراكز الرأسمالية للخطر. حيث تتميز هذه الصناعات بكثافة عنصر العمل فيها، وبكتافتها في استخدام المواد الخام، واحتياجها للطاقة من نفط وغاز وكهرباء، وتلوثها للبيئة. و في نفس الوقت تحرص الشركات متعددة الجنسية و من ورائها الدول الرأسمالية الكبرى على أن تبقى بيدها مجمل مفاتيح الإنتاج في صعيدها العالمي كالتمويل والتكنولوجيا والتسويق، بما فيها مسألة التحكم في الغذاء، وهو أهم عنصر في عملية إعادة إنتاج قوة العمل. وقد مكنته ثورة الهندسة الوراثية من تخفيف ذلك. ففي الوقت الذي تدهورت فيه أوضاع الغذاء والزراعة بدول العالم الثالث لعدة أسباب، تقوم البلاد الصناعية، حالياً، بإعادة نشر الزراعة شمالاً، وعلى النحو الذي يمكنها من امتلاك فائض غذائي ضخم واحتكار تسويقه، على أن يستمر الجنوب في إنتاج المواد الخام الزراعية المعدة للتصدير.

و هكذا تبدو معالم تقسيم عمل دولي جديد داخل القطاع الزراعي، بحيث يصبح الشمال هو المنتج والمصدر الرئيسي للأغذية من قمح وحبوب ولحوم وألبان ومشتقاتها، بينما يستمر تخصص الجنوب في إنتاج محاصيل التصدير من خامات وغذاء كالقطن والمنتجات الزيتية والفواكه والنباتات الطبية، لكي تصدر إلى كبريات مصانع إنتاج الغذاء في الشمال ليعاد تصديرها بعد تحويلها بأسعار احتكارية للجنوب المتخلف.

### خلاصة

من خلال العرض السابق يتضح أن هناك جوانب إيجابية و أخرى سلبية لاستقدام الاستثمارات الأجنبية المباشرة من الناحية الاقتصادية. و حسب منظري الأثر الإيجابي للاستثمارات الأجنبية المباشرة يمكن تلخيص إسهامات الشركات متعددة الجنسيات في التنمية الشاملة بالدول النامية كما هو موضح في الجدول الموالي:







و للاستفادة أكثر من الآثار الإيجابية للاستثمارات الأجنبية المباشرة كان لزاماً على الدول النامية البحث عن الظروف الاقتصادية الموضوعية التي تجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، بحيث تقلل من الجوانب الاقتصادية السلبية. وحقيقة الأمر أن الجوانب الاقتصادية ليست هي القضية الأساسية، ذلك أنه عن طريق التشريعات و وضع الأمور في نصابها، و معالجة المشاكل الاقتصادية الناجمة عن الاستثمارات الأجنبية المباشرة تعد أقل ضرراً، ولكن الآثار الاجتماعية و الثقافية لوجود مثل هذه الاستثمارات تعتبر أكثر تعقيداً، و علاجها ليس بالأمر الهين.

## المبحث الثاني

### الآثار الاجتماعية و السياسية و الثقافية للاستثمار الأجنبي المباشر

بالإضافة للآثار الاقتصادية للاستثمارات الأجنبية المباشرة على اقتصاديات الدول النامية، فإن لها كذلك تأثيرات على الجوانب الاجتماعية و السياسية و الثقافية ستم مناقشة هذه الآثار من خلال هذا المبحث عن طريق التطرق إلى تأثير الاستثمارات الأجنبية المباشرة على الطبقات العاملة، و كذلك تلخيص الدور الإيجابي للدولة و تغيير قيم و أنماط الاستهلاك، و أخيراً أثر هذه الاستثمارات على الشخصية القومية لفرد في الدول النامية.

#### المطلب الأول: الآثار الاجتماعية للاستثمارات الأجنبية المباشرة

يمكن تلخيص الآثار الاجتماعية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في أثرين أساسيين، هما الأثر على الطبقات العاملة و أصحاب المشاريع، و اختلال التوازن الاجتماعي.

#### 1. الأثر على الطبقات العاملة و أصحاب المشاريع

كما تمت الإشارة إليه سابقاً، من بين آثار الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلق مناصب شغل جديدة في الدول النامية، مع العلم أن بعض فرص العمل التي أنشأتها الشركات متعددة الجنسيات قد سحبت قوة عاملة من قطاعات أخرى، وبناء على ذلك فهي لا تعد فرص جديدة وإنما تحويل لنوع النشاط. كما أن بعض فرص العمل الجديدة أدت إلى تحويل القوى العاملة من نشاط منتج إلى نشاط خدمي.

بالإضافة إلى ما سبق هناك آثار أخرى غير مباشرة للاستثمارات الأجنبية على طبقة العمال. فقد تؤدي الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى إفراز طبقات جديدة من العمال لها مواصفات جديدة، كبعض الحرفيين و التجار و بعض المهن الطفيلية كسماسرة العقارات و التي ترحب في الحصول على أكبر عائد و بأقل مجهود. و قد نتاج عن ذلك ازدياد وجود المال مع فئات غير مهيئة اجتماعياً و ثقافياً، مما تسبب في حدوث عدم اتزان في تصرفات الكثير من هذه الفئة، و ما تبعه من انتشار المخدرات و الرشوة و الاحتكام و تزوير المستندات و تزييف النقود و الحرق العمد و غيرها من الجرائم الاقتصادية.

و من الآثار غير المباشرة للاستثمارات الأجنبية المباشرة، تحول الجامعيين إلى أعمال حرفية بهدف الكسب السريع، بالإضافة إلى العمل في تجارة الجملة و التجزئة، و أعمال الاستيراد و تجارة السيارات، و هو ما انعكس في تغيير التركيبة الاجتماعية للمجتمعات النامية.

كما أن دخول الشركات متعددة الجنسية للدول النامية غالباً ما يؤدي إلى تدهور المؤسسات المحلية الصغيرة نظراً لنقص قدراتها المالية مقارنة بالشركات متعددة الجنسية، وكذلك عدم توفر التكنولوجيا الحديثة. وإذا أخذنا بعين الاعتبار تتمتع الشركات متعددة الجنسية بامتيازات خارجية كتملك براءات الاختراع وعلامات وأسماء تجارية من قبل الدخول إلى الدول النامية، فالمنتج معروف للمستهلك قبل البدء في إنتاجه، بينما المؤسسات المحلية لا تملك مثل هذه الامتيازات بل العكس تقابلها أهم مشكلة و المتمثلة في تفضيل المستهلك في الدول النامية للسلع المستوردة عن السلع المنتجة محلياً. و كنتيجة حتمية لهذه الوضعية، تكون المؤسسة المحلية أمام خيارات: إما الانسحاب من الإنتاج، أو التعاون مع المستثمر الأجنبي. و نظراً لأن أغلب الدول النامية - إن لم تكن كلها - قد تعرضت للاستعمار و لفترة طويلة مما أدى إلى صبغ الشخصية الوطنية و القومية و نظرة أفراد هذه الدول إلى أنفسهم بأنهم أدنى، مما ترتب عنه اعتبار كل ما هو أجنبي على أنه الأفضل، و هو ما انعكس على طبقات أرباب العمل بأنهم أقل، و وبالتالي لا يمكن أن ترقى كفاءة منتجاتهم إلى مستوى المنتج الأجنبي. كما أن هناك أرباب العمل اللذين تحولوا من امتلاك الأراضي الزراعية إلى قطاع الأعمال، فهم بلا شك لا يملكون القدرة على المنافسة رغم وجود الرغبة. أما الطبقة الأخيرة من أرباب العمل، هم الأفراد اللذين عملوا بالشركات متعددة الجنسية و اللذين استطاعوا بعد ذلك الاستقلال بمشاريع صغيرة، فتتميز هذه الطبقة بأنها الإضافة الإيجابية لرجال الأعمال، نتيجة الاستفادة من تدريفهم بالشركات متعددة الجنسية، و الاستفادة من علاقاتهم الشخصية التي تكونت من خلال عملهم السابق، و قدرتهم على الاتصال الخارجي لتسويق منتجاتهم.

## 2. الآثار على اختلال التوازن الاجتماعي

من بين أهم العناصر المميزة لاختلال التوازن الاجتماعي، نجد التمييز الطبقي و الاختلال الاقتصادي و المتمثل في التفاوت في المستويات الاقتصادية، حيث يلاحظ بأن الشركات متعددة الجنسية تعمد إلى توظيف ذوي المهارات التكنولوجية، و الإدارية العالية، و القادرين على إقامة علاقات بالقيادات السياسية و الإدارية في الدولة الضيفة. و هؤلاء هم المستفيدين الأوائل من الاستثمارات الأجنبية المباشرة سواء من حيث الأجر أو المركز المرموق، مما يؤدي إلى مزيد من الحقد الطبقي بين المتميزين من الطبقات الاجتماعية و غير المتميزين. و كنتيجة لتمييز الأجر في الشركات متعددة الجنسية، تفاوت في المستويات الاقتصادية، بحيث أصبح العاملين في مثل هذه الشركات أعلى مستوى اقتصادي، و وبالتالي كان نمط استهلاكهم هو الفدوة، و محاكاة هذا النمط أصبح سمة في التركيبة الاجتماعية. كما ساهمت الشركات متعددة الجنسية في تعميق التفاوت بين المدينة و الريف نتيجة تفضيل هذه الشركات لتوطين مقارها و مراكزها في الأماكن المرموقة في المدن، حيث تتوفر البنية الأساسية الأفضل.

### **المطلب الثاني: الآثار السياسية للاستثمارات الأجنبية المباشرة**

اعتبرت دراسة اقتصادية متخصصة صدرت حديثاً عن المعهد العربي للتخطيط أن الاستثمارات الأجنبية المباشرة باتت أحد أهم مؤشرات الحقبة الثالثة للعولمة التي بدأت عام 1980. و يبرز هنا دور الشركات متعددة الجنسية، وهو يعتبر رمز لسيطرة القطاع الخاص على جميع مجالات الإنتاج والتسويق والمنافسة العالمية، وأصبحت هذه الشركات توجه سياسات حكوماتها فيما يتعلق بالسياسات الاقتصادية الداخلية والخارجية. و هكذا أصبحت كثافة الاستثمارات الأجنبية التي تقودها الشركات متعددة الجنسية تهدد سيادة الدول. و يمكن التركيز على الآثار السياسية للاستثمارات الأجنبية المباشرة من خلال أثرها على كل من السيادة الوطنية، و تقليص الدور الإيجابي للدولة.

#### **1. الاستثمارات الأجنبية المباشرة و السيادة الوطنية**

إن من متطلبات الاستثمارات الأجنبية المباشرة مركزية السلطة الاقتصادية بين أيدي الشركات متعددة الجنسية، مما يؤدي إلى تعريض سيادة الدول للخطر. ففي سبيل تعظيم أرباحها تتجاهل الشركات متعددة الجنسية و الأقليات المالية القوية، ما تحدثه من تفاقم في حجم البطالة، ومن إغاء لمكتسبات العمال والموظفين والطبقة الوسطى والشعوب، ومن تكرر لمصالح الأغذية متوسطة ومحدودة الدخل، دون أن يكون لهؤلاء الخاسرين آليات فاعلة تسمح لهم بالدفاع عن مصالحهم. كما تعمل الأقلية المهيمنة عالمياً على إخضاع مجمل العملية السياسية إلى آليات السوق مما يؤدي إلى سيادة الفساد السياسي والارتشاء بين قادة الدول و إلى تراجع الديمقراطية، كما لا يصل إلى البرلمانات سوى ممثلي القوى الرأسمالية المهيمنة المحلية والدولية. فتعمل من موقعها ذلك على إخضاع الطبقات والشراائح الاجتماعية إلى سياساتها. و في ظل ضعف تمثيلية القوى الشعبية في المؤسسات الديمقراطية، تتغلب المصالح الرأسمالية على مصالح العمال كما يتم ترجيح التراكم الرأسمالي على مبدأ إعادة توزيع الدخل. و في هذا الإطار تسود ديكتاتورية السوق دون أن تكون هناك مؤسسات ديمقراطية قوية موازية.

#### **2. الاستثمارات الأجنبية المباشرة و تقليص الدور الإيجابي للدولة**

من بين أهم مطالب المؤسسات المالية الدولية تقليص تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي. و هكذا نلاحظ بأن مفهوم المرفق العمومي قد تعرض للإفلاس في ظل إيديولوجية الخوصصة مما يؤدي إلى نزع ملكيته من الدولة ووضعه تحت سيطرة الشركات متعددة الجنسية. فتقليص وظائف الدولة من شأنه أن يؤدي إلى إفلاس مفهوم الشأن العمومي، وتدحر المضمون الحقيقي لقطاعات التعليم والصحة والسكن وأخيراً وضع الدولة تحت وصاية المصالح الرأسمالية الدولية وتشديد استغلال مواطنيها. فانتشار الاستثمارات الأجنبية الخاصة يساهم في إبعاد الدولة عن المواطنين ويشجع على إفساد تدبير الشأن العمومي.

### **المطلب الثالث: آثار الاستثمارات الأجنبية المباشرة على الثقافة**

تعتبر الثقافة خلاصة تضافر كل العوامل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والبيئية و انعكاساتها في حضارة الدول سواء في القيم والإيديولوجيات والمعتقدات والمعرفة واللغة والفنون والآداب. و سنتم معالجة أثر الاستثمارات الأجنبية المباشرة على تغيير عناصر الثقافة في الدول النامية من خلال قيم وأنماط الاستهلاك وكذلك المعرفة والمهارات والشخصية الوطنية.

#### **1. قيم و أنماط الاستهلاك**

من الأمور المسلم بها هي أن معظم أبناء الدول النامية يعيشون في مستويات اقتصادية مختلفة عن مستويات الدول المتقدمة، حيث تتركز حاجات الدول النامية في الغذاء الضروري والملابس المناسبة والمسكن الملائم، وكلها حاجات وإن كانت ضرورية إلا أنها غير متوفرة للعديد من أبناء هذه الدول. في حين أن السلع المنتجة من طرف الشركات متعددة الجنسية، كانت قد أنتجت أساساً للدول المتقدمة أو للدول التي أنتجتها، وبالتالي حاجات أبناء الدول التي لم تكن في الحسبان، ونتيجة طبيعية أن هذه المنتجات لا تمت بصلة لحاجات الدول النامية. كما أنه في الدول النامية توجد شريحة صغيرة فقط من أبنائها قادرة على استهلاك السلع والخدمات المستخدمة في الدول المتقدمة، وبالتالي فإن النفع الاجتماعي من وراء استهلاك المنتجات المصنعة بواسطة الشركات متعددة الجنسية لا يزال محل شك.

بالإضافة إلى ما سبق تسعى الشركات متعددة الجنسية إلى خلق قيم استهلاكية جديدة، مستتبطة من الاقتصاديات الرأسمالية، وجوهر هذه القيم أن قياس درجة نمو اقتصاديات أي دولة يعتمد على مؤشرات، في مقدمتها كمية و نوعية السلع المستهلكة. وعلى هذا الأساس قسمت الدول إلى دول تستهلك أكثر، وأطلق عليها اسم الدول المتقدمة (نظيرية روسو للنمو)، و الدول التي تستهلك أقل وهي الدول النامية. و هكذا أصبح الاستهلاك هو مقياس لمستوى الإشباع و النمو لدى الأفراد. و قامت الشركات متعددة الجنسية بنقل هذه القيم إلى الدول النامية و ذلك من خلال خلق طلب على تكنولوجيا جديدة لم تكن معروفة مثل أجهزة الاستقطاب (Paraboles)، و الهاتف النقال. و خلق مزيد من قيم الاستهلاك عن طريق وسائل التكنولوجيا التي تزيد من الطلب مثل أساليب الإعلان الحديثة (الإنترنت و التجارة الإلكترونية).

و هكذا فإن الشركات متعددة الجنسية تكون قد ساهمت إلى درجة كبيرة في زيادة و تعدد و تغيير قيم الاستهلاك، و ذلك عن طريق وسائل الإعلام و غيرها من وسائل و قنوات الاتصال، استطاعت الاستثمارات الأجنبية المباشرة تأصيلها في القيم الاستهلاكية.

## 2. المعرفة الفكرية و المهارات

كما سبقت الإشارة إليه من خلال الآثار الاقتصادية للاستثمارات الأجنبية على الدول النامية، فإن تطور المهارات اقتصر على العاملين بالشركات متعددة الجنسية و ذلك من خلال القيام بتدريبهم سواء بالخارج أو بالداخل، إلا أن هذا لم يؤثر على المستوى العام للمهارات بالدول النامية نتيجة الممارسات التقليدية التي تفرضها هذه الشركات على انتقال المعرفة خارج نطاقها، و بالتالي تقصر الفائدة على الشركات متعددة الجنسية و لا تصل إلى الدول النامية.

كما تقوم الشركات متعددة الجنسية على التأثير على المعرفة الفكرية عن طريق استغلال القنوات الفضائية و وكالات الأنباء المتعددة الجنسية و غيرها من وسائل الاتصال الأخرى. و أكثرها خطورة على الإطلاق الإعلانات المرئية و الأفلام السينمائية خاصة بعد التطور التكنولوجي الرهيب الذي حدث في عالم المعلوماتية و الانفجار الكبير في عدد القنوات الفضائية و الإنترنت، و التي ساهمت بقدر كبير في نقل بعض المظاهر الحضارية للدول المتقدمة، مما أدى إلى ترسیخ بعض هذه القيم في سلوك أفراد الدول النامية. و مع محاصرة المستهلك في الدول النامية بالإعلانات عن سلع الشركات متعددة الجنسية، بالإضافة إلى إشاعة بعض القيم الاستهلاكية، أدى إلى زيادة الميل للاستهلاك بالدول النامية و خاصة الاستهلاك الترفيي للفئات القادرة. أما الفئات غير القادرة - و التي تمثل الأغلبية - أصبحت بنوع من الإحباط أو - في أكثر الأحيان - بالانحراف للحصول على الأموال اللازمة لإشباع حاجاتها. و هكذا فقد استطاعت الشركات متعددة الجنسية التأثير على المستهلك بالدول النامية بزيادة استهلاكه، و تغيير أنماطه الاستهلاكية لتتلائم مع ما تنتجه. و تجدر الملاحظة على أن هذه الشركات تقاضي في العمل على تغيير أذواق المستهلكين بالدول النامية لزيادة الطلب على منتجاتها، و في نفس الوقت امتنعت عن تعليمه كيف ينتج هذه السلع حتى تضمن تبعيته لها. مع العلم أن قيادات و حكومات الدول النامية هي التي سعت- بل و تناست - لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة و من ورائها الشركات متعددة الجنسية.

## 3. الشخصية الوطنية

من خلال آثار الاستثمارات الأجنبية المباشرة السالفة الذكر، تم التوصل إلى أن الشركات متعددة الجنسية قامت بنقل بعض قيم و سلوكيات و فلسفات الدول المتقدمة المهيمنة على هذه الشركات. لقد أصبح الفرد في الدول النامية تابعاً ثقافياً لهذه الدول. و ساعد على ذلك قيام الشركات متعددة الجنسية بنقل آداب و فنون و موسيقى الدول المتقدمة، حيث قام الفرد في الدول النامية بنقل الشكل الخارجي فقط للثقافات الأجنبية مع عدم قدرته على إنتاج متطلباته الجديدة. و من أهم هذه القيم عدم الانضباط و عدم الالتزام بالوقت، مما أدى إلى الاختلال في المستويات العلمية و الاقتصادية و الاجتماعية بين أفراد المجتمع النامي، فعلمياً نجد أن

الدول النامية تتسم بوجود نخبة محدودة من العلماء والأدباء الراغبة في المساهمة في تحقيق وضع أفضل لبلدانهم ولكن لا يملكون القدرة على ذلك. مع سيادة غالبية من الأميين يملكون القدرة على تحقيق وضع أفضل، ولكن ليست لديهم الرغبة في ذلك.

كما ساهمت الشركات المتعددة الجنسية في تعزيز شعور الدول النامية بأن حضارتهم هي الأقل، نتيجة أن أفراد الدول النامية ينظرون إلى حضارتهم من وجهة نظر الدول المتقدمة، مما رسخ بأن حضارتهم أدنى وأن مواصفات الفرد لابد وأن تتطابق مع الفرد في الدول المتقدمة، حيث اكتفى أبناء الدول النامية بالتطابق في الشكل الخارجي، مما أدى إلى غياب الشخصية القومية للدول النامية.

### خلاصة الفصل

تعرضنا في هذا الفصل لدراسة الآثار المتوقعة للاستثمارات الأجنبية المباشرة على اقتصادات الدول النامية، حيث تمت ملاحظة وجود اتجاهين. فلما الاتجاه الأول فيرى أن أثر هذه الاستثمارات كان إيجابياً على اقتصادات الدول النامية، بينما يشير الاتجاه الثاني إلى وجود تأثير سالب على اقتصادات هذه الدول. وتنقسم الآثار المترتبة على الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الدول النامية سواء كانت إيجابية أو سلبية، إلى آثار اقتصادية وأخرى سياسية واجتماعية وثقافية. وتم التوصل إلى أن التأثير على العوامل الاجتماعية والسياسية والثقافية أبعد أثراً من التأثير في العوامل الاقتصادية. وأن ما سينتظر في النهاية شخصية قومية ممزقة مما يؤدي إلى مزيد من الاختلالات الاجتماعية والثقافية وبالتالي مزيداً من الانحرافات الاجتماعية والثقافية والاقتصادية. كما يجب عدم إلقاء كل اللوم على الشركات متعددة الجنسية، فالدول النامية كان لها دور كبير في السماح بدخول التيارات الثقافية المختلفة دون مقاومة، بدلاً من إدخال التيارات الثقافية الحقيقة وتأصيل العوامل الثقافية الوطنية التي بدورها ستمكن الفرد في الدول النامية من اختيار وانتقاء العوامل الثقافية الخارجية. ويعود هذا الدور على أجهزة الإعلام والاتصال التي ساعدت مع الشركات متعددة الجنسية في تأصيل احتقار الأفراد في الدول النامية لثقافتهم وحضارتهم.

تتلخص الآثار الإيجابية للاستثمار الأجنبي المباشر من خلال دعمه الادخار المحلي كمصدر أساسى للتنمية الاقتصادية و ذلك بإسهامه في تقليل الفجوة بين الاستثمار والادخار المحليين، مما يسهم في زيادة الاستخدام للموارد المادية والبشرية والدخل الوطني، ويساهم في تصحيح العجز في ميزان المدفوعات وذلك لدخوله في قطاعات الصناعات التصديرية ذات القدرة التنافسية العالية، وكذلك يعمل على زيادة صادرات الشركات المحلية من خلال منتجاتها التي تعد منتجاً وسيطاً للمنتج النهائي للشركات الأجنبية، مع توفير المستوى التكنولوجي العالمي الكفاءة و لا سيما في القطاع الصناعي، لاعتماد المستثمرين الأجانب على

تكنولوجيًا متطرفة تتميز بمستوى عالي التقنية. فضلاً عن تقليص مستوى البطالة من خلال رفع مستويات التشغيل و توفير فرص عمل جديدة عن طريق التوسيع الأفقي في مشاريع الاستثمار وقد يؤدي الاستثمار الأجنبي إلى التقليل من حدة التضخم إذا أسمهم في توفير السلع الأساسية اللازمة لسد الطلب المتزايد في السوق المحلية.

أما الآثار السلبية للاستثمار الأجنبي المباشر فتتختص في أن تحويلات الأرباح والعائدات المترتبة على الاستثمار تقلل من الإدخارات المحلية الإجمالية، حيث ينشأ عن ذلك تجاوز المدفوعات العكسية لعائدات الاستثمار تدفقات رؤوس الأموال الجديدة لاسيما أن هذا الاستثمار يتضمن استخداماً لموارد مالية محلية من خلال الافتراض من البنوك المحلية مولداً عجزاً صافياً في الموارد المالية للبلد. وقد تتوجه هذه الاستثمارات نحو أنشطة لا تساهم في زيادة الصادرات لذا ستكون عبئاً على الموارد الأجنبية النادرة فضلاً عن ذلك فإنه من الممكن أن تؤثر الاستثمارات الأجنبية على الاستقرار السياسي للبلد من خلال التحكم في استقلالية البلد المضييف واستحواذها على الشركات الوطنية والتغلغل في القطاعات الاقتصادية بحيث تهدد سيادة البلد. وإن فرض أسعار مرتفعة لتحقيق مستويات مرتفعة من الأرباح تؤثر سلباً على الإدخارات المحلية. وقد يقوم الاستثمار الأجنبي المباشر باستزاف الفائض الاقتصادي للبلد النامي من خلال تسريب موارده للخارج بالإضافة إلى تبني الاستثمار الأجنبي أسلوب إنتاج كثيف لرأس المال ما قد يؤدي إلى تحويلات تكنولوجية غير كفؤة و بتكليف عالية مع المساهمة في تقليل استخدام الأيدي العاملة الذي يؤدي إلى زيادة البطالة.

و في الأخير، و من أجل تقليل التناقض بين الاتجاه المؤيد و الاتجاه المعارض للاستثمارات الأجنبية المباشرة يمكن تقديم الملاحظات التالية:

- لا يمكن لأحد أن يتجاهل أن هناك مصالحاً و أهدافاً و غايات لكل من الدولة المضيفة و الشركات متعددة الجنسية و الدولة الأم تسعى لتحقيقها.
- لا يمكن تعميم أية حالة أو ممارسة للشركات متعددة الجنسية سواء كانت إيجابية أو سلبية. لذلك يجب نقل التحليل و التفسير من المستوى الشامل إلى المستوى الجزئي. أي يجب دراسة آثار هذه الشركات على صعيد الواقع و مع كل دولة على حدود بيان آثار تلك الشركات على التنمية الاقتصادية في الدولة المضيفة.
- لمعرفة جدوى الاستثمارات الأجنبية المباشرة في دولة ما يجب مقارنة التكاليف بالعائد. أي مقارنة الفوائد التي يمكن أن تتحقق نتيجة تدفق رأس المال الأجنبي و السلع المصدرة بالتكلفة كالأرباح و الدخول المحولة و الواردات، مع عدم تجاهل العوامل التي يصعب قياسها كمياً.

- إن العوامل المؤثرة في مسألة العائد و التكاليف هي عوامل كثيرة و متنوعة ترتبط أصلاً بالطرف الأجنبي عبر ممارساته و إجراءاته، و الطرف المحلي من خلال سياساته و إجراءاته المتعلقة بتهيئة مناخ الاستثمار المناسب. إضافة إلى درجة تطور الخبرات و المهارات المحلية. فعندما يكون الطرف المحلي قادرًا على تأمين مناخ ملائم للاستثمار تكون أوراقه التفاوضية أقوى تجاه الشركات متعددة الجنسيات و يحقق نسبة أعلى من العائد.
- يخطئ من يتصور أن يكون هناك استثمار أجنبي مباشر هو عائد فقط دون تكاليف. أي لابد من تقديم بعض التنازلات من قبل كل طرف التي ربما تكون عائدًا بالنسبة للطرف الآخر.
- في المحصلة النهائية، إن قضية الاستثمارات الأجنبية هي قضية تفاوضية تتضمن تحقيق أهداف مشتركة لطرفي الاستثمار حيث يمكن للدولة المضيفة وضع مجموعة من الضوابط و الإجراءات التي تكفل تحقيق المنافع لها، و لكن يخشى أن تظهر تلك الضوابط بصورة مغالٍ فيها فتحت حولها إلى عوامل منفردة و طاردة للاستثمارات الأجنبية المباشرة. كما يمكن للدولة المضيفة إلى حد كبير تقليل السلبيات و الاستفادة من تلك الاستثمارات بشكل أو بآخر و إزالة مخاوفها خاصة بعد أن خفت الممارسات الخاطئة من قبل الشركات متعددة الجنسيات في الآونة الأخيرة.

## الجدول رقم ( 19 )

بعض إسهامات الشركات متعددة الجنسيات في التنمية الشاملة بالدول النامية

الآثار الثانوية	الآثار الأولية	أسباب و عوامل تساعد على تحقيق المنافع	المنافع
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين المقدرة و النمو الاقتصادي و السياسي نتيجة الاستخدام الفعال و المنتج للموارد الاقتصادية و انخفاض الأسعار و زيادة الصادرات و تدعيم الاقتصاد و تنمية أو خلق هوية مستقلة للدول المضيفة بين دول العالم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين متوقع بميزان المدفوعات و زيادة في المتحصلات من النقد الأجنبي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استغلال الموارد المحلية</li> <li>- فتح أسواق جديدة للتصدير</li> <li>- عدم تحويل جزء كبير من الأرباح</li> <li>- عدم تطبيق سياسة متعسفه بالنسبة لأسعار التحويل</li> <li>- بناء علاقات اقتصادية بين قطاعات النشاط الاقتصادي المختلفة</li> </ul>	<p>تدفق رؤوس الأموال و الأثر على ميزان المدفوعات</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين المقدرة أو النمو الاقتصادي و السياسي بالدول المضيفة نتيجة الآتي: <ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة حصيلة الدولة من الضرائب على الأرباح و تنمية الملكية الوطنية و خلق طبقات جديدة من رجال الأعمال.</li> <li>• اختفاء بعض الأنواع من المنتجات الوطنية من الأسواق.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- احتمال خروج بعض أو عدد قليل من الشركات الوطنية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استيراد عدد أو كمية قليلة من المستلزمات و المواد الخام. بصفة عامة لا تدخل الشركات الأجنبية في نفس مجالات النشاط الاقتصادي الذي تمارسه الشركات الوطنية و هذا يضمن عدم خروج أي شركة وطنية من السوق.</li> </ul>	<p>تنمية الناتج الوطني</p>

## الجدول رقم ( 19 ) تابع

بعض إسهامات الشركات متعددة الجنسيات في التنمية الشاملة بالدول النامية

الآثار الثانوية	الآثار الأولية	أسباب و عوامل تساعد على تحقيق المنافع	المنافع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين المقدرة التنافسية و الإنتاجية للشركات الوطنية عن طريق إدخال تحسينات على طرق الإنتاج و الإدارة و قيام هذه الشركات بتقليد الشركات متعددة الجنسيات.</li> <li>• اختفاء الشركات التي تتعرض لخسائر بصورة مستمرة</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنمية المهارات و المعرفة الحالية .</li> <li>- إدخال أنواع جديدة من المهارات و المعرف في شتى ميادين النشاط الاقتصادي.</li> <li>- اكتساب مهارات و معارف جديدة لهذه الدول من خلال تقليد العمالة الوطنية لنظيرتها الأجنبية في كافة المجالات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاستثمار المباشر عن طريق الشركات متعددة الجنسيات تساهم في نقل قدر ملموس من المعرفة أو التكنولوجيا إلى الدول المضيفة (بالمقارنة بالأساليب الأخرى) هذا بالإضافة إلى استمرارية التحديث و التطوير التكنولوجي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقديم برامج تنمية و تدريب للموارد البشرية ( حتى في حالة تركيز الشركات متعددة الجنسيات لأنشطة و برامج التنمية و البحث في وطنيها الأم).</li> <li>- إدخال التكنولوجيا المتقدمة من خلال تشجيع الحكومات المضيفة.</li> </ul>	<b>نقل التكنولوجيا</b>

## الجدول رقم ( 19 ) تابع

بعض إسهامات الشركات متعددة الجنسيات في التنمية الشاملة بالدول النامية

الآثار الثانوية	الآثار الأولية	أسباب و عوامل تساعد على تحقيق المنافع	المنافع
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ( الفنية و الإدارية ).</li> <li>- تدعيم و تنمية الروابط الاقتصادية بين قطاعات النشاط الاقتصادي المختلفة.</li> <li>- تقديم منتجات جديدة بمستوى عالٍ من الجودة و بأسعار منخفضة.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين الموقف الاقتصادي للدول النامية كنتيجة لإدخال منتجات جديدة أو تطوير وتنمية استخدامات المنتجات الحالية.</li> <li>- نشر أو إدخال أساليب تسويقية حديثة ومساهمة في بناء وتنمية معايير أو مستويات إنتاجية و إدارية جديدة (من حيث الكم و الجودة)، رفع إنتاجية العمالة الوطنية و رأس المال الوطني، تنويع المنتجات و إتاحة فرص و بدائل متعددة أمام المستهلك للاختيار من بينها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التأثير على أو تغيير أنماط الاستهلاك</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنمية و خلق المنتجات و الأسواق الجديدة.</li> <li>- تطوير و تغيير المنتجات و برامج و خطط التسويق و سياساته و كسر حدة الاحتكار.</li> </ul>	إدخال أنماط جديدة للاستهلاك

المصدر: د. أبو قحف عبد السلام، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، مرجع سابق ص. 430-433.

**تمهيد**

منذ تسعينيات القرن الماضي و الجزائر تسعى إلى وضع الأطر المؤسسية المناسبة لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في المجالات التي تتناسب و احتياجات الاقتصاد الوطني و بما ينسجم مع تنافسية القطاعات الاقتصادية المختلفة و إلى إعادة هيكلة البيئة المناسبة للاستثمارات.

لقد « طوت الجزائر صفة من تاريخ الأزمات والمشاكل التي عاشتها لسنوات عديدة ووضعت الماضي خلفها لتبدأ مرحلة البناء والإصلاح الاقتصادي والسياسي والاجتماعي في كل بقعة من بقاعها، وليجني كل مواطن جزائري من خيرات وثمار بلاده وذلك بمقدار مساهمته في عملية التنمية التي تسري في كل أرجاء الجزائر كما يسري الدم في عروق الجسد »<sup>1</sup>.

و قد كشف التقرير الصادر عن منظمة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) عن التطور المسجل في مجال التدفقات المالية الدولية وفي مجال الاستثمارات الأجنبية المباشرة حيث تدفقت إلى القارة الإفريقية استثمارات بقيمة 28,9 مليار دولار عام 2005 مقابل 18,7 مليار دولار عام 2004 أي بنسبة نمو تصل 55 %، و قد احتلت الجزائر المرتبة الأولى في استقطاب الاستثمارات على صعيد القارة. و هكذا تكون الجزائر قد نجحت في جذب العديد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة في عدة قطاعات اقتصادية. وتعتبر قطاعات الصيدلة والاتصالات أهم القطاعات التي تسجل استثمارات مباشرة أجنبية تليها قطاعات الخدمات خارج المحروقات، حسب تقديرات الهيئات الدولية. و حسب مصادر هذه الاستثمارات فالبعض منها كان عربيا مثل ما تم في قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية - شركة - أوراسكوم المصرية - وشركة - الوطنية الكويتية - وغيرها، و قطاع الخدمات السياحية. و يتوقع أن تزداد هذه الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الاقتصاد الوطني نتيجة لتحسين الوضع الأمني و السياسي، بالإضافة إلى أن ارتفاع أسعار النفط عالميا سيزيد الفوائض المالية المحققة في اقتصاديات الدول العربية المصدرة للنفط الأمر الذي سيؤدي إلى توجه رؤوس الأموال العربية إلى الأسواق المحاطة ب الفرص الاستثمارية مجده؛ إذ أنه و منذ هجمات الحادي عشر من سبتمبر 2001، أصبحت الأموال العربية و الإسلامية تستثمر بصورة متكاملة في المنطقة بدلا من تحولها إلى الأسواق الغربية. إلا أننا هنا يجب أن نميز بين ما تم إنجازه و ما يمكن أن يُنجز، و قد جاء تقرير منظمة الأونكتاد حول الاستثمارات الأجنبية المباشرة لعام 2005 ليؤكد أنه على الرغم من الإنجازات التي حققتها الجزائر في السنوات الأخيرة في هذا المجال إلا أنه بالإمكان تحقيق المزيد.

<sup>1</sup> غسان إبراهيم ، باحث اقتصادي ، جريدة "العرب الأسبوعي".

يبحث هذا الفصل في تجربة الجزائر في اجتذاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الاقتصاد الوطني و التشريعات التي وضعت لخدمة هذه الغاية، و كيفية توزيع هذه الاستثمارات في القطاعات الاقتصادية المختلفة و العقبات التي تواجه المستثمرين الأجانب و كيفية التغلب عليها.

## المبحث الأول

### مناخ الاستثمار

#### تمهيد

حتى يكون هناك استثمار، يجب أن يتهيأ المناخ الملائم لذلك، و يجب أن تكون هناك فرصة استثمارية قائمة، من وجهة نظر المستثمر على الأقل، و يجب أن يرشد المستثمر إلى تلك الفرصة إن لم يتعرف عليها ذاته. و يجب أن يقنع أو يُقنع بسلامتها. و حتى إذا توافرت الشروط الاقتصادية للإستثمار، يجب أن لا تفقد تلك الفرصة قيمتها أو جاذبيتها بفعل العوامل السياسية.

و يعتبر عنصرا العائد و المخاطرة المحركان الرئيسيان لرؤوس الأموال، فنجد أن رأس المال يبحث دائما عن المكان الملائم الذي يكون فيه عنصر المخاطرة أقل ما يمكن من تعظيم العائد. لذلك فإن الدافع الأساسي وراء حركة رأس المال من مكان لآخر هو السعي نحو مناخ أكثر مداعاة للطمأنينة و أكثر تحقيقا للربح.

و في سبيل جذب الاستثمارات الخارجية و توطين الاستثمارات المحلية، أخذت البلدان تتنافس فيما بينها في سبيل إعداد أفضل مناخ للإستثمار، وتوفير أفضل الفرص لجذب الاستثمارات. لذلك نجد أن المستثمرين الأجانب باتوا يميلون للإستثمار في تلك الدول التي يسودها أنساب مناخ استثماري و تلك التي تحسن إعداد مشروعاتها الاستثمارية و عرضها بصورة جذابة و تلك التي تستطيع بأقوالها و أفعالها أن تشعر المستثمر الأجنبي بأهميته، و بأنه سيكون محل ترحيب فيها و بأنه سيعامل معاملة طيبة و ستتمتع أمواله في أراضيها بالحماية ضد المخاطر السياسية.

#### المطلب الأول: مفهوم المناخ الاستثماري

يعد الاستثمار أحد أهم النشاطات الاقتصادية على الإطلاق باعتباره أحد أهم عوامل النمو الاقتصادي و خالق فرص العمل التي يمكن من خلالها حل مشاكل المجتمع الاقتصادية و الاجتماعية. فالأموال بحد ذاتها لا يمكن أن تقضي على الفقر أو تحد من البطالة أو تؤمن السلع و الخدمات لأفراد المجتمع، أو تخلق نموا اقتصادياً حقيقياً، و إنما استثمار الأموال بشكل فعال و في المجالات المناسبة من شأنه أن يحل الكثير من المشاكل الاقتصادية و الاجتماعية التي يتوقف حلها على النمو الاقتصادي المرتبط هو الآخر و بشكل أساسي بنمو حجم التكوين الرأسمالي و بنوعية الاستثمارات.

كما تعتبر عملية الاستثمار كمشروع تموي و ليس مجرد عملية توظيف لرؤوس الأموال بهدف الحصول على أرباح و وبالتالي فهي تحتاج إلى مناخ ملائم. و المناخ الملائم للإستثمار لا يعني

مجرد قانون يصدر لتشجيع الاستثمار و لا يعني مجرد حزمة من الحوافز و الإعفاءات. فالملاخ الاستثماري الذي يجذب الاستثمارات و المستثمرين هو ذلك المناخ الذي لا يعتمد على قانون محدد بعينه و إنما يعتمد بصورة أساسية على جملة من الشروط و المقومات التي تخلق أرضية يمكن أن ينمو فيها مشروعًا تمويا. هذه المقومات منها الاقتصادية، السياسية، القانونية، الإدارية، الاجتماعية و الثقافية.

و يقصد بالمناخ الاستثماري مجموعة القوانين و السياسات و المؤسسات الاقتصادية و السياسية التي تؤثر في ثقة المستثمر و تقنعه بتوجيه استثماره إلى بلد دون آخر. و يتأثر هذا المناخ بالظروف السياسية والاجتماعية و القانونية و المؤسسية السائدة في البلد المعنى لما لهذه العوامل من تأثير كبير كونها تشكل وحدة متداخلة لا يمكن التقليل من شأنها.

كما يمثل تعبير مناخ الاستثمار مجمل الأوضاع و الظروف المؤثرة في اتجاهات رؤوس الأموال و توطنها، فالأوضاع السياسية العامة للدولة وما تتصف به من استقرار أو اضطراب، و التنظيم الإداري للدولة وما يتميز به البلد المضيف من خصائص جغرافية و ديمografie، مما يعكس على توفر عناصر الإنتاج، وما شيده البلد المضيف من بنى تحتية، ثم خطط الدولة و برامجها الاقتصادية و موازناتها و مدى مساحتها في تحقيق نمو مطرد و متوازن بالداخل و مع الخارج، و طبيعة السوق السائدة بالدولة وآلية، و النظام القانوني و مدى كماله ووضوحه و ثباته وتوازنه، بما ينطوي عليه من حقوق وأعباء. كل هذه العناصر تدخل في تعريف مناخ الاستثمار، و تعتبر هذه العناصر متداخلة تؤثر و تتأثر بعضها ببعضًا. و غالبية العناصر المذكورة متغيرات يخلق تفاعلها أوضاعاً جديدة بمعطيات مختلفة، و تترجم محصلة لها كعوامل جاذبة لرأس المال أو طاردة له.

لقد أصبح الاعتماد على الاستثمارات المحلية لوحدها أمر غير ممكن نتيجة لنقص المدخرات، و بالرغم من ذلك فإنه يجب تطوير مناخ استثماري ليس لجذب المستثمر الأجنبي فحسب، بل لجذب المستثمر الجزائري المقيم و غير المقيم أولاً.

### **المطلب الثاني: مقومات المناخ الاستثماري في الجزائر**

يتكون مناخ الاستثمار من مجموعة من العوامل التي تحدد مدى ملائمة البيئة السياسية و الاقتصادية و الاستثمارية و التشريعية في البلد و درجة جاذبية هذا البلد لاستقطاب و توطين الاستثمار

و تحقيق معدلات تبادلات تجارية متزايدة في الأسواق المفتوحة ترفع بدورها معدل النمو الاقتصادي و تدفعه نحو الاستدامة التنموية التي تصل بالمجتمعات إلى الازدهار و ارتفاع مستوى المعيشة.

لقد تم التطرق من خلال الفصل الثالث لهذا البحث إلى محددات و عوامل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر و التي تكون في حقيقة الأمر المقومات الأساسية للمناخ الاستثماري المتمثلة في كل من المقومات السياسية، و المقومات التشريعية كالقوانين الصادرة و تلك المصادق عليها من أطراف خارجية عربية و أجنبية، و المقومات الاقتصادية مثل البنية التحتية و الأداء الاقتصادي.

## 1. المقومات السياسية و التشريعية

يعتبر العامل السياسي أكثر العوامل أهمية في اتخاذ مختلف القرارات الاستثمارية الخاصة بل وال العامة نظرا لما تجمع به من دور مهم في قائمة العوامل المشكلة للبيئة الاستثمارية في أي بلد، كون العامل السياسي يشكل مخاطر عدة في عملية الاستثمار منها التأمين، مصادر الملكية الخاصة و التدخل الحكومي في النشاط الاقتصادي. هذا ما يؤثر سلبا على بناء المشاريع الاقتصادية ويضع جملة عراقيل أمام جذب الاستثمار الأجنبي وما تمثله هذه العوامل وتغيراتها. إن أي بلد لا يمكنه استقدام رأس المال الأجنبي في ظل أوضاع مضطربة أو إمكان حدوثها مستقبلا فاستقرار العامل السياسي مهم جدا في دفع المستثمرين للقدوم إلى البلد.

و بالنسبة للجزائر، و حسب تقارير عدة هيئات دولية<sup>1</sup> فإن درجة العنف السياسي لا تزال تتراجع خاصة منذ الانتخابات الرئاسية التي تمت في أبريل 2004. إن المقاربة الثانية للحكومة من أجل الحد من التهديد الإرهابي و ذلك عن طريق المشاركة العسكرية و كذا مخطط المصالحة الوطنية قد أعطت نتائج معتبرة، مما أدى إلى تحسين مناخ الاستثمار في الجزائر.

كما يحتاج النشاط الاستثماري إلى وجود مؤسسات مستقرة و أحكام واضحة ليتسنى له أن يعمل بكفاءة. و ذلك يتطلب تشريعات ملائمة تنظم عملية الاستثمار. وكلما ابتعد المشرع عن التناقض و التعقيد في الإجراءات والتطبيقات العملية لنتائج القوانين على ارض الواقع وفق رؤية شمولية يسهل عملية تدفق الاستثمارات الأجنبية. ثبات القوانين الحاكمة للعملية الاستثمارية من شأنه أن يوفر مناخا ملائما و آمنا و خصوصا حركة رأس المال وتنقله فضلا عن تقلص الروتين والبيروقراطية على الاستثمار كل ذلك يجعل الاستثمار يتسم بالمرونة و الفاعلية وبهذا يمكن تحقيق الأهداف المتواحة من

<sup>1</sup> Perspectives économiques en Afrique 2004/2005, pp 83-97. [www.oecd.org/dev/pea](http://www.oecd.org/dev/pea)

سير العملية الاقتصادية وتطورها. ولكي يكون الإطار التشريعي جاذبا للاستثمار فلا بد من توفر عدة مقومات من أهمها:

- وجود قانون موحد للاستثمار يتسم بالوضوح والاستقرار والشفافية، و عدم التعارض مع التشريعات الأخرى ذات الارتباط، وأن يكون متوافقاً مع القواعد والتنظيمات الدولية الصادرة لحكم وحماية الاستثمار.
- وجود ضمانات كافية لحماية المستثمر من أنواع معينة من المخاطر مثل التأمين، المصادر، فرض الحراسة، نزع الملكية، و تكفل له حرية تحويل الأرباح للخارج و حرية دخول رأس المال و خروجه، فضلاً عن أهمية وجود نظام يكفل حماية حقوق الملكية الفكرية.
- وجود نظام قضائي قادر على تنفيذ القوانين و التعاقدات، و حل المنازعات التي تحدث بين المستثمر و الدولة المضيفة بكفاءة عالية.

و لقد عالجت الجزائر مسألة الاستثمار منذ الاستقلال عن طريق مجموعة من القوانين المترافقية كانت تتلاءم مع طبيعة كل مرحلة، و مع وضع حقيقي لعلاقة القطاع العام بالقطاع الخاص و قدرات كل منها. كما أن الاستثمار الأكثر شيوعاً في بلادنا هو في ميدان المحروقات، و من ثم كانت لهذا الجانب قوانين خاصة تحكمه.

### 1.1 مراحل تطور قانون الاستثمار في الجزائر

من قانون الاستثمار في الجزائر منذ الاستقلال بثلاثة مراحل أساسية. تمثلت الأولى في فترة السبعينيات، و الثانية تخص فترة الثمانينيات من القرن الماضي أما المرحلة الثالثة فتعلق بالفترة منذ التسعينيات من القرن الماضي إلى يومنا هذا. كما يمكن تصنيف هذه القوانين إلى نوعين رئيسين يتعلق النوع الأول بتلك الصادرة قبل الإنفتاح الاقتصادي، أما النوع الثاني فيتمثل في القوانين الصادرة منذ بداية الإنفتاح.

#### 1.1.1 فترة السبعينيات

تبنت الجزائر خلال هذه الفترة قانونين يتعلقان بالاستثمارات و الممثلين في القانون رقم 277-63 الصادر بتاريخ 27 جويلية<sup>1</sup> 1963 المتعلق بقانون الاستثمار و الأمر رقم 284-66 المؤرخ في 15 سبتمبر<sup>2</sup> 1966 المتضمن قانون الاستثمار.

<sup>1</sup> الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية رقم 53 لعام 1963.

<sup>2</sup> الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية رقم 80 لعام 1966.

### 1.1.1.1 قانون الاستثمار الصادر في 1963<sup>1</sup>

كان هذا القانون موجهاً إلى رؤوس الأموال الإنتاجية الأجنبية أساساً، حيث حدّت المادة الثالثة منه هذا الاتجاه لكن بغموض كبير، ومن ثم تم الإدراك أن "حرية الاستثمار معروفة للأشخاص المدنيين والمعنويين الأجانب، حيث أنها تكمن تحت تصرف الأمر العمومي وقواعد التأسيس. لكن المادة 23 تصرّح بوضوح أن الاستثمار الأجنبي المعتمد يجب أن يدخل في إطار أهداف الدولة أي يجمع الشروط الضرورية لتحقيق اقتصاد اشتراكي، خاصة في قطاعات النشاطات التي تشكل أهمية رئيسية للاقتصاد الوطني".

كما منح قانون الاستثمار لسنة 1963 بعض الضمانات للمستثمرين الأجانب تمثلت في:

- حرية الاستثمار للأشخاص المعنويين والطبيعيين الأجانب (المادة 3)؛
- حرية التنقل والإقامة بالنسبة لمستخدمي ومسيري المؤسسات المنشأة عن طريق اتفاقية؛
- المساواة أمام القانون، لا سيما المساواة الجبائية (المادة 5)؛
- ضمان ضد نزع الملكية، حيث لا يكون نزع الملكية ممكناً إلا إذا أصبحت الأرباح المتراكمة في مستوى رؤوس الأموال المستوردة والمستثمرة، كما يؤدي نزع الملكية إلى تعويض عادل.

بالإضافة إلى ذلك فقد اشتمل هذا القانون على امتيازات خاصة بتحويل الأموال (50% من الأرباح الصافية السنوية و التحويل الحر للأموال المتنازل عليها) المادة 31، الحماية الجمركية (المادة 9 الفقرة 1)، التدعيم الاقتصادي للإنتاج. بالمقابل يجب على المؤسسات المعتمدة أن تضمن التكوين المهني، ترقية العمال والإطارات الجزائرية (المادة 12).

لكن رغم هذه الضمانات الممنوحة فقد قامت الجزائر في فترة 1963-1964 بعدة تأميمات كما بينت نيتها في عدم تطبيق قانون 1963 حيث لم تبادر بدراسة الملفات المودعة لديها.<sup>2</sup>.

### 2.1.1.2 قانون الاستثمارات الصادر في 1966<sup>3</sup>

بعد فشل قانون 1963 تبنت الجزائر قانوناً جديداً ينظم دور رأس المال في إطار التنمية الاقتصادية، مكانه وأشكاله والضمانات الخاصة به، و يختلف نص قانون 1963 عن نص قانون 1966 من حيث المبادئ التي وضعها هذا الأخير و المتمثلة في:

<sup>1</sup> عليوش قربواع كمال، قانون الاستثمار في الجزائر، الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، 1999 ص. 11

<sup>2</sup> عليوش قربواع كمال، قانون الاستثمار في الجزائر، ص. 7، مرجع سابق.

<sup>3</sup> المرجع السابق، ص. 8.

### الاستثمارات الخاصة لا تمنح بحرية في الجزائر

- ترجع مبادرة الاستثمار في القطاعات الحيوية للدولة و الهيئات التابعة لها (المادة 2)،
- تتدخل الدولة بمفردها بالمساهمة في رأس المال أو بمشاركة رأس المال الخاص في الشركات المختلطة، و في هذه الحالة تتم المصادقة على القوانين الأساسية بمرسوم يتضمن إمكانية استرجاع الدولة للحصص أو الأسهم التي لا تملکها.

**منح الضمادات و الامتيازات خصت فقط الاستثمار الأجنبي، و تمثلت في:**

- المساواة أمام القانون خاصة المساواة الجبائية؛
- تحويل الأموال و الأرباح الصافية؛
- ضمانات ضد التأمين، حيث يقرر التأمين بموجب نص تشريعي يؤدي إلى تعويض يتم خلال تسعه أشهر و يكون مساوياً لقيمة الصافية للأموال المحولة للدولة.

إن المشرع الجزائري لم ينص على تحويل الأجور الخاصة بالعمال الأجانب و لم يحدد مهلة للتأمين، أما الإمتيازات المالية فكانت في الحقيقة جبائية (المادة 14).

لقد سمح قانون الاستثمار الصادر في 1963 باعتماد مشروعين فقط، بينما القانون الصادر في 1966 أدى إلى تدفق استثمار خاص بما يقارب 880 مليون دينار جزائري بالأسعار الجارية خلال الفترة 1967-1974 و أدى إلى خلق 27300 منصب عمل في 800 مشروع.<sup>1</sup>

ما سبق يتضح أن قانوناً 1963 و 1966 لم يجلب المستثمرين الأجانب لأنهما كانوا ينصنان على إمكانية التأمين، و لأن الفصل في النزاعات كان يخضع للمحاكم الجزائرية و القانون الجزائري.<sup>2</sup> كما أن ما تم تحقيقه من استثمار أجنبي تعلق فقط بالشركات المختلطة خلال الفترة 1966-1982<sup>3</sup> و ذلك من أجل تحويل التكنولوجيا و خاصة الخبرات المعرفية (*le savoir faire*) الذي لم يتحقق نتيجة لكون الشركاء الأجانب طبقوا سياسة تهميش الإطارات الوطنية و الاحتفاظ بالمعرفة التكنولوجية مما أدى إلى إدخال سياسة إرجاع لحصص الشركاء الأجانب منذ 1980.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Mezaache Abdelhamid, *L'Algérie: le voile des hydrocarbures*, Paris, Ed Economica, 1998, p.112.

<sup>2</sup> Terkine N, *La société d'économie mixte en droit Algérien*, Revue algérienne d'économie, vol 25, N° 3, septembre 1987, p.566.

<sup>3</sup> عليوش قربوع كمال، مرجع سابق، ص.9.

<sup>4</sup> Mezaache Abdelhamid, Op cit, p. 115.

### 2.1.1 فترة الثمانينيات

نظرا لفشل قانوني 1963 و 1966 جاء القانون رقم 11-82 المؤرخ في 21 أوت 1982 المتعلق بالاستثمارات الاقتصادية الخاصة و الذي سمح للشريك الأجنبي بامتلاك 49 % ، و لكن رغم هذا يبقى هذا القانون دون فعالية و ذلك راجع لكون الجزائر تبنت في تلك السنة قانونا يتعلق بتأسيس الشركات ذات الاقتصاد المختلط، و بذلك تكون قد أكدت نيتها على رفض الاستثمار المباشر و فضلت الاستثمار عن طريق الشركات المختلطة. و في 12 جويلية 1988 تم إصدار القانون رقم 25-88 المتعلق بتوجيه الاستثمار الخاص الوطنية و الذي أدى إلى ظهور المؤسسات العمومية الاقتصادية. لكن هذا القانون جاء في ظروف معارضة و اضطرابات سياسية عرقية تشطط الاستثمار.<sup>1</sup>

### 3.1.1 الفترة منذ تسعينيات القرن الماضي إلى اليوم

نظرا لتدني عائدات البترول نتيجة لانخفاض الأسعار في سنة 1986 ، و ارتفاع خدمة الدين الخارجي و العجز الداخلي قامت الجزائر منذ 1990 بإدخال تعديلات مكثفة من أجل إنعاش الاقتصاد. وفي سنة 1990 تم إصدار قانون النقد و القرض رقم 90-10 المؤرخ في 14 آفريل<sup>2</sup> 1990 الذي خول لبنك الجزائر مسؤولية مراقبة البنوك التجارية في توزيع القروض، إضافة إلى محاربة التضخم و الترخيص للاستثمارات الأجنبية و إلغاء الأحكام المتعلقة بالملكية بالنسبة للشركات المختلطة و كذا إلغاء التمييز بين القطاعين العام و الخاص، مع حرية الاستثمار و حرية تحويل رؤوس الأموال بعد تأشيرة بنك الجزائر و ضمانات ضد إجراء المصادر. ثم تلته بعد ذلك قوانين أخرى متعلقة بالاستثمار.

### 1.3.1.1 قانون الاستثمار لسنة 1993<sup>3</sup>

يتمثل هذا القانون في المرسوم التشريعي رقم 93-12 المؤرخ في 5 أكتوبر 1993 و المتعلق بتشجيع و ترقية الاستثمار في الجزائر، و الذي أصبح بموجبه مجال الاستثمار و الامتيازات التي وفرها المشرع الجزائري في هذا الميدان أكثر وضوحا، و يعتبر بمثابة بداية الانفتاح الحقيقي للاقتصاد الجزائري، حيث جاء هذا القانون في سياق التوجه نحو اقتصاد السوق و الاستعداد للاندماج في الاقتصاد العالمي إذ لم يعد وفق هذا القانون أي تمييز بين الاستثمار الخاص و العام و لا بين المستثمر المقيم و المستثمر غير المقيم، كما أعطيت حرية إنجاز هذه الاستثمارات إلى المستثمر الذي يتولى التصريح بها، بالإضافة إلى ضمان ثبات النظام الجبائي الذي يحمي المستثمر من كل التعديلات التي

<sup>1</sup> Mezaache Abdelhamid, Op cit, P. 116.

<sup>2</sup> الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية رقم 16، 18 آفريل 1990.

<sup>3</sup> Guide fiscal des investisseurs 1999, direction générale des impôts, direction de la législation fiscale, sous direction des relations publiques et de l'information, Co-édition Ministère des Finances/Editions du Sahel

تؤدي إلى المساس بالامتيازات التي تم الحصول عليها في إطار هذا القانون. كما يضمن هذا القانون طرح الخلافات و النزاعات بين الحكومة الجزائرية و المستثمر الأجنبي للتحكيم أمام السلطات القضائية المختصة.

بالإضافة إلى الضمانات السالفة الذكر، يسمح قانون ترقية الاستثمارات بتقديم امتيازات جبائية و حواجز مالية، كما يقدم إجراءات التنازل عن الأراضي الحكومية و كذا نظام الضمان الاجتماعي. و بموجب المادة 7 من هذا القانون تم إنشاء وكالة ترقية و دعم و متابعة الاستثمارات L'agence de promotion , de soutien et de suivi des investissements (APSI) على شكل شباك وحيد يضم كل الهيئات و المؤسسات و الإدارات المعنية بالاستثمار بالجزائر. و قد أنشأ هذا الشباك لضمان أحسن التسهيلات في عمليات الاستثمار و ليكون المخاطب الأمثل لدى المستثمرين أمام السلطات العمومية المعنية. كما تتم على مستوى هذا الشباك العمليات التالية<sup>1</sup>:

- جمع المعلومات؛
- دفع و تسجيل الاستثمار؛
- دفع و تسجيل طلب منح الامتياز للمشاريع،
- نيل الإشعار بقرار منح الامتيازات؛
- جمع الوثائق الإدارية الضرورية لإنجاز و استغلال مشروع الاستثمار؛
- الاستشارة و التوجيه و المساعدة في كل جوانب المشروع.

### 2.3.1.1 قانون الاستثمار لسنة 2001

يعتبر الأمر رقم 01-03 الصادر بتاريخ 20 أوت 2001 المتعلق بتطوير الاستثمار و الذي ألغى المرسوم التشريعي رقم 93-12 الصادر بتاريخ 5 أكتوبر 1993 من أهم القوانين التي يرتكز عليها الاستثمار الأجنبي في الجزائر. فلقد أدى هذا الأمر إلى توسيع مجال الاستثمار الخاص الوطني و الأجنبي إلى بعض القطاعات التي كانت حكرا على الدولة، و إلى تنظيم الإطار القانوني للخصوصية، حيث تم الاعتراف بحرية الاستثمار. هذه الحرية تتعلق بالأنشطة التي لم يسبق أن صدرت بشأنها قوانين من قبل أو تلك التي تتطلب ترخيص مسبق (قطاع المحروقات، إنشاء هيئات مالية أو شركات تأمين). هذا التحديد لا يعتبر معرفة، بل ضرورياً لتحديد القطاعات المعنية. و الجديد في هذا القانون ما يلي:

---

<sup>1</sup> لبعيدي النظر، الجزائر أقرب، منشورات وكالة ترقية و دعم و متابعة الاستثمارات APSI، 1996.

- المساواة بين المستثمرين المحليين والأجانب؛
- إلغاء التمييز ما بين القطاع العام والخاص؛
- إنشاء شبكة موحد لا مركزي على شكل وكالة وطنية لتطوير الاستثمارات ANDI تعويضاً لوكالة ترقية ودعم ومتابعة الاستثمارات APSI وقد فتحت فروعاً لها في عدة ولايات من الوطن (الجدول رقم 20)، وتنوي فتح فروع أخرى في الخارج، وهي تتمتع بالشخصية المعنوية ولها استقلالها المالي.

ما عدا قطاع المحروقات حيث الاستثمار الأجنبي محدد باتفاقات الشراكة مع مؤسسة Sonatrach، فإنه بالنسبة للقطاعات المفتوحة للاستثمار الأجنبي لا توجد قيود فيما يتعلق بنسبة رأس المال المملوک من طرف المستثمر الأجنبي. مما يجعل الجزائر تتمتع بميزة نسبية معتبرة مقارنة ببعض الدول الأخرى. فمثلاً في مصر لا يسمح للمستثمر الأجنبي بتملك نسبة 100% من المشروع إلا في بعض الأنشطة المحددة من طرف القانون.

**الجدول رقم (20)**  
**التوزيع الجغرافي للشباك الوحد**

الولايات المعنية	مركز الشباك الوحد
الجزائر - بومرداس - تizi وزو - البويرة - جباية - تيازة - برج بو عريريج.	الجزائر 27 شارع محمد مربوش حسين داي
وهران - عين تيموشنت - مستغانم - غليزان - سيدي بلعباس - معسكر - بشار - تيارت - تندوف.	وهران 11 شارع خياط صالح حي الغواليم القطاع البلدي الحمري
عنابة - سكيكدة - قالمة - الطارف - سوق أهراس - تبسة.	عنابة مقرات الوكالة العقارية ، نهج بن بولعيد
ورقلة - غرداية - إيليزي - الواد - تمراست - الأغواط.	ورقلة شارع شنinin قدور
البليدة - المدية - عين الدفلى - تيسمسيلت.	البليدة ساحة أول نوفمبر شارع عياش عبد الله
قسنطينة - بسكرة - جيجل - المسيلة - خنشلة - ميلة - أم البوادي.	قسنطينة الحي الإداري على منجلي المدينة الجديدة
ادرار.	ادرار مقر ولاية ادرار
سطيف.	سطيف شارع 17 أكتوبر 1961
تلمسان.	تلمسان نهج الصومام ص.ب. 428 إمامية
سعيدة - النعامة - البيض.	سعيدة شارع داودي موسى و بسيف أحمد (المصلحة التقنية لبلدية سعيدة سابقا)
باتنة	باتنة الحي الإداري، طريق بسكرة

المصدر: منشورات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI

إن تطوير الإطار القانوني للاستثمار يجب أن يتم باستمرار و ذلك من أجل الضمان للجزائر الحصول على حجم متزايد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة و الاستفادة أكثر منه خاصة فيما يتعلق بالتوظيف و نقل التكنولوجيا. و في هذا الصدد و حسب جريدة العرب الدولية<sup>1</sup>، و بناء على تصريحات وزير المساهمات و ترقية الاستثمارات للإذاعة الجزائرية، فإنه بإمكان المستثمر الأجنبي أن يحصل على امتيازات في ظرف 72 ساعة بدلا من سنتين و ذلك للترويج لما أصبح يتميز به النظام الاقتصادي في الجزائر من ليونة. كما صرحت الوزير بأنه قد تمت المصادقة في 7 جوان 2006 على سلسلة من التعديلات على قانون الاستثمار لعام 2001. حيث يتوقع بأن هذه التعديلات المرتقبة لقانون الاستثمار ستقدم امتيازات أكبر للمستثمرين. كما ينص القانون المعدل على إعادة هيكلة المؤسسات الوطنية المكلفة بالاستثمارات الأجنبية مثل المجلس الوطني للاستثمار و الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار.

و يمكن تلخيص القوانين المنظمة للاستثمار في الجزائر منذ الانفتاح الاقتصادي في التالي<sup>2</sup>:

- الأمر رقم 03-01 بتاريخ 20 أكتوبر 2001 المتعلق بترقية الاستثمار
- الأمر رقم 04-2001-04 بتاريخ 20 أكتوبر 2001 المتعلق بتنظيم و تسهيل و خصصة المؤسسات الاقتصادية العمومية.
- المرسوم التنفيذي رقم 2001-281 بتاريخ 24 سبتمبر 2001 المتعلق بتسهيل و تنظيم عمل المجلس الوطني للاستثمار CNI.
- المرسوم التنفيذي رقم 2001-282 بتاريخ 24 سبتمبر 2001 المتعلق بتنظيم و تسهيل الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار ANDI
- المرسوم التنفيذي رقم 2002-285 بتاريخ 15 سبتمبر 2002 المحدد لطرق تنظيم و تسهيل حساب المخصصات الخاصة رقم 107-302 و المسمى " صندوق دعم الاستثمار ".

## 2.1 الهيئات المكلفة بالاستثمار

هناك ثلات هيئات رسمية في الجزائر مختصة بسياسة و متابعة الاستثمارات. تتمثل الأولى في الوزارة المنتدبة المكلفة بالمساهمات و ترقية الاستثمار (MDPPI). و الثانية المجلس الوطني للاستثمار (CNI). أما الهيئة الثالثة فتمثلها الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار (ANDI).

<sup>1</sup> الشرق الأوسط، جريدة العرب الدولية، الاثنين 21 ذو القعدة 1427 هـ 11 ديسمبر 2006 العدد 10240

<sup>2</sup> Guide de l'investissement et de l'investisseur, Algérie-Invest 2002-2004, collection Guides-Plus.

### 1.2.1 الوزارة المنتدبة المكلفة بالمساهمات و ترقية الاستثمار<sup>1</sup>

تهتم هذه الوزارة بترقية الاستثمار و بعمليات الخوخصة، مما يترجم الإرادة السياسية القوية. كما تقوم باقتراح سياسة و استراتيجيات ترقية و تطوير الاستثمار، بالإضافة إلى المتابعة الميدانية لجميع أنشطة وكالة ANDI . مع العلم أنه لا توجد هيئة منفصلة مكلفة بالاستثمارات الأجنبية فقط، مما يؤدي أحيانا إلى التداخل في الصالحيات بين الوزارة و الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار .ANDI

### 2.1 المجلس الوطني للاستثمار CNI

إن إنشاء هذا المجلس يعتبر من أهم ما جاء به الأمر الصادر في عام 2001. حيث تم إنشاءه بموجب المرسوم التنفيذي رقم 281-01 المؤرخ في 24 سبتمبر 2001 المحدد لتكوين و تنظيم و تسيير هذا المجلس. و يتكون من 8 وزارات و يرأسه رئيس الحكومة، و يعمل على تنفيذ القوانين المتعلقة بالاستثمار. و تم إنشاءه بهدف تدعيم الجهاز التشريعي و التنظيمي للاستثمار. فهو يقوم بتحديد سياسة الاستثمار و الأولويات المتعلقة بمنح الامتيازات الخاصة في كل قطاع و تقديم التصريح النهائي لبرامج الاستثمار الخاصة. و لكن رغم تمتع هذا المجلس بصلاحيات واسعة فيما يتعلق بمنح الامتيازات للمستثمرين، فلا توجد نصوص تطبيقية تبين دوره بوضوح. بالإضافة إلى ذلك فإن هذا المجلس لا يعتبر سلطة إدارية مستقلة، كما أن قراراته و توصياته لا توجه مباشرة للمستثمر بل هي خاصة بالسلطات المكلفة بتطبيق النصوص المتعلقة بترقية الاستثمار، وبالدرجة الأولى وكالة ANDI.

يمكن تلخيص مهام المجلس الوطني للاستثمار في النقاط التالية<sup>2</sup>:

- صياغة استراتيجية و أولويات الاستثمار؛
- تحديد المناطق المعنية بالتنمية؛
- إقرار الإجراءات و المزايا التحفيزية؛
- المصادقة على مشاريع اتفاقيات الاستثمار.

### 3.2.1 الوكالة الوطنية لترقية الاستثمار<sup>3</sup> ANDI

هي عبارة عن هيئة عمومية ذات طابع إداري، تم إنشائها في عام 2001 خلفاً لوكالة ترقية و دعم الاستثمار APSI و ذلك بناء على الأمر رقم 03-01 المؤرخ في 20 أوت 2001، و تعمل هذه

<sup>1</sup> <http://www.mdppi.dz/>

<sup>2</sup> Guide investir en Algérie 2006.doc, KPMG, [www.investirenalgérie.com](http://www.investirenalgérie.com)

<sup>3</sup> Guide de l'investissement et de l'investisseur, Opcit. P. 40

الوكالة تحت سلطة المجلس الوطني للاستثمار، كما أنها تشمل على مديرتين: مديرية الاستثمارات الأجنبية و مديرية الاتفاقيات المتعلقة بالاستثمار. يتمثل دورها الأساسي في ترقية، متابعة و دعم الاستثمارات المحلية و الأجنبية. بالإضافة إلى تقديم المعلومات للمستثمرين و مساعدتهم على تلبية الإجراءات الإدارية.

كما تقدم الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار في الجزائر، و من خلال الأمر التشريعي رقم 01-03 بتاريخ 01 أكتوبر 2001 المتعلق بتنمية الاستثمار، النظام المطبق على الاستثمارات الوطنية والأجنبية المندرجة في إطار الأنشطة الاقتصادية لإنجاح السلع والخدمات، فضلاً عن الاستثمارات التي تُنجز في إطار منح الامتيازات و/أو الرخص. وتعطي الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار مهلة أقصاها 30 يوماً بدءاً من تاريخ استلام طلب منح الامتيازات بغية ما يلي:

- توفير الوثائق الإدارية الضرورية لإنجاز المشروع للمستثمر؛
- إبلاغ المستثمر بقرار منحه أو عدم منحه الامتيازات المطلوبة.

يمكن تلخيص المهام الأساسية لوكالة ANDI في النقاط التالية<sup>1</sup>:

- ترقية و إدارة مختلف آليات الجذب المتعلقة بالمستثمرين
- تقديم إلى المجلس الوطني للاستثمار تقييم خاص بالمشاريع التي تحتاج إلى منح اتفاقية خاصة في إطار النظام الخاص.
- تسهيل و تطوير شبكة الشباك الوحيد الجهوية المكلفة بتسهيل حصول المؤسسات على برامج التحفيز و ذلك عن طريق تقديم مجموعة من خدمات الدعم في مكان واحد. مثل الضرائب، الجمارك، إجراءات إنشاء و تسجيل الشركات (السجل التجاري).
- مراقبة و تحفيز و ضعية 48 000 مشروع استثمار الموروث عن وكالة APSI.
- تسهيل ملف العقار ( حوالي 4 مليون م<sup>2</sup>) التابع للدولة و المخصص للمستثمرين. هذه المهمة التي أُسندت فيما بعد لشركات التسيير.
- القيام بأبحاث من أجل تحديد القطاعات التي تتطلب إجراءات خاصة لجلب المستثمرين.
- متابعة احترام الالتزامات المقدمة من طرف المستثمرين.

---

<sup>1</sup> Guide de l'investissement et de l'investisseur, Opcit. P. 40

- ترقية الجزائر كوجهة مهمة لجلب المستثمرين و ذلك عن طريق:
  - تنظيم ملتقيات و اجتماعات
  - وضع قاعدة بيانات
  - إنتاج وسائل الترقية

يمكن تقديم بعض الملاحظات فيما يتعلق بالهيئة المكلفة بترقية الاستثمار. حيث أنه - كما سبقت الإشارة إليه - لا توجد هيئات مختصة بالاستثمارات الأجنبية فقط، مما يُحدث تداخل في الصالحيات بين الهيئات الموجودة حاليا. و بالتالي وجود عدة نقائص:

- تداخل في الصالحيات بين المجلس الوطني للاستثمار CNI و الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI فيما يتعلق بمنح الامتيازات للمستثمرين. هذا التداخل غالبا ما يؤدي إلى قراءات مختلفة. كما أن عملية الاستثمار تتطلب وجود مركز قرار واحد و شفافية تامة.
- تداخل في الإسناد بين وكالة ANDI و الوزارة (MDPPI)، حيث يلاحظ تشابه بل تطابق تام بين مهام وكالة ANDI و مهام المديرية العامة للاستثمار بالوزارة.
- تحديد الوصاية على وكالة ANDI أمر في غاية الأهمية. و يظهر ذلك جليا خاصة في حالة وجود نزاع فيما يتعلق بالقرارات المتخذة مع المستثمرين الأجانب. هكذا نلاحظ بأن وكالة ANDI تابعة لوصايتين، الأولى إدارية و المتمثلة في رئيس الحكومة و الثانية عملية و المتمثلة في وزارة المساهمات و تطوير الاستثمار MDPPI. ففي حالة وجود نزاع فإنه بإمكان المستثمر رفع دعوى قضائية أو تقديم طعن أمام الهيئة الوصاية. و بالتالي نستنتج أن للمستثمر ثلاث خيارات للطعن، اللجوء للمحاكم، إلى رئاسة الحكومة أو إلى وزارة المساهمات و تطوير الاستثمار. كما أنه بالإضافة إلى الطعون الإدارية فإنه من حق المستثمر الطعن أمام القضاء و ذلك بناء على الأمر الصادر في 2001. إن تعدد خيارات الطعن هذه و الناتج أساسا عن الغموض فيما يتعلق بالهيئة الوصاية، يشوّه صورة الوكالة باعتبارها الوسيط الوحيد مع المستثمرين الأجانب.

إن الأمر الصادر في عام 2001 يستوجب شرط الإعلان عن القيام بالاستثمار. لا سيما أن الموافقة أو الترخيص ضروري من أجل الحصول على الامتيازات. في هذا الصدد هناك وثقتين منفصلتين يجب ملأهما من طرف المستثمر. هذا النظام يعتبر غير محفز للمستثمر الأجنبي حيث يجب على هذا الأخير أن يصرح أولا ثم بعد ذلك يقوم بتقديم طلب الحصول على الامتيازات. كما أن الطابع التقديرية لمنح الامتيازات و المحدد من طرف القانون يعتبر غير محفز على الاستثمار.

### 3.1 الاتفاقيات المبرمة في مجال الاستثمار

لقد امتنعت الجزائر لمدة طويلة عن اللجوء إلى الاستثمار الأجنبي المباشر عن طريق الاتفاقيات الثنائية خوفاً من المساس بمصالحها الاقتصادية، واجتناباً لذلك تبنت قوانين داخلية خاصة بالاستثمارات منذ 1963 إلى غاية 1990.

و بعد الإصلاحات الاقتصادية التي أكدت توجه الجزائر نحو اقتصاد السوق وفتح المجال أمام الاستثمار الأجنبي المباشر، أصبح اللجوء إلى الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالاستثمار ممكناً. فقد انضمت الجزائر إلى اتفاقية "سيول" التي أنشأت الوكالة متعددة الأطراف لضمان الاستثمارات، كما انضمت أيضاً إلى اتفاقية "فيينا" و المتعلقة بقانون الاتفاقيات (23/05/1969) و التي تنص على تفوق القانون الدولي على القوانين الداخلية للبلدان.

و على المستوى الإقليمي و بعد سنة و نصف من دخول معايدة إنشاء اتحاد المغرب العربي حيز التنفيذ، تم إبرام اتفاقية تتعلق بالاستثمار و ذلك تطبيقاً للمادة 3 الفقرة 3 من معايدة إنشاء اتحاد المغرب العربي التي نصت على أنه من بين أهداف الاتحاد في المجال الاقتصادي : "تحقيق التنمية الصناعية و الزراعية و التجارية و الاجتماعية للدول الأعضاء، و اتخاذ ما يلزم اتخاذه من وسائل لهذه الغاية، خصوصاً بإنشاء مشروعات مشتركة و إلى إعداد برامج هامة في هذا الصدد".<sup>1</sup>.

بالإضافة إلى ذلك قامت الجزائر بإبرام اتفاقيات ثنائية مع دول أخرى من أجل توسيع مجال جلب الاستثمار الأجنبي كما هو مبين في الجدول رقم (21).

---

<sup>1</sup> معايدة إنشاء اتحاد المغرب العربي، مراكش، 17 فبراير 1989. نقلًا عن عليوش قربو عكمال، مرجع سابق، ص. 406.

جدول رقم (21)  
الاتفاقيات الثنائية المتعلقة بالاستثمار  
إلى غاية 2006

التاريخ	الدولة	التاريخ	الدولة
2001	مالطا	1991	بلجيكا / لوكسمبورج
2001	الأرجنتين	1991	إيطاليا
2001	جنوب إفريقيا	1994/1993	فرنسا
2001	كوريا	1994	رومانيا
2002	الصين	1995	اسبانيا
2002	اندونيسيا	1996	فيتنام
2002	الإمارات العربية المتحدة	1997	الأردن
2002	سلطنة عمان	1997	قطر
2003	نيجيريا	1998	مالي
2003	البحرين	1998	مصر
2003	إثيوبيا	2002/1998	بلغاريا
2003	الكويت	1998	تركيا
2003	ليبيا	1998	سوريا
2003	السودان	1999	الدانمرك
2004	النمسا	1999	كوبا
2004	السويد	2000	ألمانيا
2005	سويسرا	2000	النيجر
2005	إيران	2000	اليونان
2005	البرتغال	2000	جمهورية التشيك
2006	روسيا	2001	اليمن
		2001	الموزمبيق

المصدر: CNUCED, base de données Bilateral Investment Treaties (BITs), Country Profile, Algeria

ترمي هذه الاتفاقيات إلى تدعيم التعاون الاقتصادي بين الدول المتعاقدة عن طريق تحفيز عمليات تحويل رؤوس الأموال و التكنولوجيا بين الأطراف المتعاقدة في صالح التنمية الاقتصادية بالإضافة إلى خلق مناصب شغل جديدة.

و الجدير بالذكر أنه لا توجد حاليا اتفاقية ثنائية للاستثمار بين الجزائر و الولايات المتحدة الأمريكية. آفاق وجود مثل هذه الاتفاقيات تم مناقشتها في إطار المحادثات الخاصة باتفاقية التجارة والاستثمار (TIFA) - الموقعة بين الجزائر و الولايات المتحدة الأمريكية في 13 جويلية 2001 - خلال لقاءات شهر ديسمبر 2004.

و دائما في إطار تشجيع الاستثمار الأجنبي و تحسين مناخه قامت الجزائر بالتوقيع على اتفاقيات ثنائية لمنع الازدواج الضريبي مع عدة بلدان كما هو مبين في الجدول (22).

جدول رقم (22)

الاتفاقات المتعلقة بمنع الازدواج الضريبي

إلى غاية 2006

تاریخ التوقيع	الدولة
1981	المملكة المتحدة
1982	فرنسا
1985	تونس
1988	الجماهيرية العربية الليبية
1990	المغرب
1991	بلجيكا
1991	إيطاليا
1994	رومانيا
1994	تركيا
1997	الجمهورية العربية السورية
1998	بلغاريا
1999	كندا
1999	مالي
1999	الفيتنام
2000	البحرين
2000	الأردن
2000	سلطنة عمان
2000	بولندا
2002	إثيوبيا
2002	لبنان
2005/2002	اسبانيا
2002	اليمن
2004	أوكرانيا
2005	البرتغال
2006	روسيا
لا توجد اتفاقية بين البلدين	الولايات المتحدة الأمريكية

المصدر: UNCTAD WID Country Profile, Algeria

## 2. المقومات الاقتصادية

إن القيام باستثمارات أجنبية ليس عملية عفوية وإنما تخضع لمجموعة من المحددات أو العوامل التي تؤثر في مسارها. و هناك عدة عناصر أساسية تتمثل في المحددات الاقتصادية مثل حجم السوق المحلي و النمو الاقتصادي بالإضافة إلى سياسة اقتصادية واضحة. كما يمكن تصنيف هذه المحددات إلى ثلاثة أنواع من العوامل و هي عوامل السوق، عوامل الكفاءة و عوامل الموارد.

### 1.2 حجم السوق المحلي و النمو الاقتصادي

يؤثر حجم السوق المحلي على مردودية الاستثمار و يعتمد على المساحة و عدد السكان و القدرة الشرائية لدى المستهلكين. فالدول ذات الدخل الفردي المرتفع تكون أكثر قابلية لاستقبال الاستثمارات الأجنبية. كما أن الدول التي تمتاز بنمو اقتصادي تستقطب الشركات الأجنبية، و لهذا يجب على الدول المضيفة أن تستقطب الاستثمارات الأجنبية بإفرازها قدر كبير من التقدم لمواكبة العصر و كذلك بنمو اقتصادي مرتفع.

بالنسبة للجزائر فإن موقعها الجغرافي يمثل ممراً مهماً بين قارتي إفريقيا وأوروبا، فهي تتوسط بلدان شمال أفريقيا وتقع على ساحل البحر المتوسط و ترتفع على أكثر من 1200 كلم من السواحل إذ يحدها من جهة الغرب كل من المغرب و موريتانيا، ومن الشرق تونس و ليبيا، ومن الجنوب مالي و النيجر. ويفصلها البحر المتوسط من الشمال عن كل من فرنسا و إسبانيا و إيطاليا. كما تعتبر الجزائر الدولة الثانية إفريقيا من حيث المساحة بعد السودان، فهي تمتد على مساحة شاسعة، وهي غنية بالنفط والغاز، ويعيش أغلب سكانها في المدن الواقعة على الساحل الشمالي.

و حسب تقديرات شهر جويلية<sup>1</sup> 2006 فقد بلغ عدد السكان 930 091 نسمة. أما نسبة النمو الديموغرافي فقد بلغت 1.22% في 2006، هذا و يبلغ معدل طول الحياة 75 سنة، بينما بلغت نسبة التغطية الطبية مستوى جدّ معتبراً إذ هناك طبيب واحد لكل 1006 نسمة، و 1.93 سرير لآلف نسمة. إن أغلبية الجزائريين ملّاكاً لسكناتهم (أكثر من 70%) وقد انخفضت نسبة احتلالها من 7 أشخاص في السكن الواحد إلى 5.43 في 2004. و قد تم توفير 116470 سكن في 2004 مقابل 109364 في 2003.

بالإضافة إلى ذلك فقد حققت الجزائر خلال سنة 2005<sup>2</sup> نسبة نمو تقدر بـ 5.5%. كما بلغ الدخل الوطني الخام 101 مليار دولار و الدخل الفردي الخام 100 دولار مع مواصلة التحكم في معدل التضخم حيث لم يتجاوز 1.6%. وتعترم الحكومة أن تواصل إدارتها الحكيمية للاقتصاد الكلي للحفاظ على استقرار هذا الاقتصاد. ومن أجل تحقيق إدارة أفضل للمكاسب غير المتوقعة من البتروول

<sup>1</sup> CIA. The World Fact Book, Algeria fact sheet, [www.CIA World Factbook Algeria.com](http://www.CIA World Factbook Algeria.com)

<sup>2</sup> منشورات وزارة الشؤون الخارجية للجمهورية الجزائرية، مارس 2006.  
- 192 -

خلال السنوات القليلة الماضية، أنشأت الحكومة صندوقاً لتحقيق استقرار الإيرادات في منتصف عام 2002. و تُعد الحكومة ميزانيتها السنوية الآن على أساس سعر بترولي مرجعي. وقد دفعت البطالة العالية والتوترات الاجتماعية المتزايدة، والضغط المتنامي من أجل استخدام الاحتياطيات الكبيرة التي تراكمت منذ نهاية عام 1999 لخفيف الظروف الاقتصادية والاجتماعية للحكومة إلى تخفيف موقفها المالي المتشدد. فقد بدأت الحكومة في أبريل عام 2001 برنامجاً للإنعاش الاقتصادي لعام 2001-2004 ثم البرنامج الثاني 2005-2009 مستخدمة عائدات البترول غير المتوقعة لتعزيز الطلب الإجمالي وخلق وظائف من خلال استثمار الأموال العامة في البنية الأساسية ودعم الإنتاج الزراعي والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. فقد بلغ حجم الاستثمار الإجمالي في سنة 2005 حوالي 160 مليار دينار (أزيد من 16 مليار دولار) منها 730 مليار دج (أكثر من 60%) قدمت من طرف الدولة و حوالي 250 مليار دينار من قبل الأداة الاقتصادية الوطنية وأكثر من 200 مليار دينار من قبل المؤسسات الأجنبية. كما تم خلق 684 000 منصب شغل.

أما بالنسبة لقطاع السكن فقد بلغ عدد السكّنات المستلمة ما بين سنتي 2004 و 2005 ما يزيد عن 250 000 مسكن. و مع نهاية 2005 انطلقت ورشات لإنجاز 600 000 وحدة سكنية جديدة. أما في السادس الأول من سنة 2006 فقد انطلقت ورشات إنجاز 800 000 وحدة سكنية أخرى. و هكذا نلاحظ كبر حجم السوق الجزائرية و بأنها سوق واعدة و توفر حجم كبير من المستهلكين مما يعتبر كعامل جذب للشركات متعددة الجنسيّة و بالتالي الاستثمارات الأجنبية.

## 2.2 البنية التحتية

إن الاستثمارات الأجنبية المباشرة تتدفق على البلدان التي تمتلك بنية تحتية جيدة المستوى. و كما هو معلوم، يقصد بالبنية التحتية الطرق و المواصلات السلكية و اللاسلكية و الصرف الصحي، محطات القوى الكهربائية، خطوط الطيران و المطارات و شبكة المواصلات الداخلية؛ بالإضافة إلى المناطق الصناعية التي تمثل أهم أشكال البنية التحتية.

### 1.2.2 المناطق الصناعية<sup>1</sup>

فيما يتعلق بالمناطق الصناعية، تتبع الجزائر ما بدأته منذ 1970 في بناء المناطق الصناعية وإعادة هيكلتها لتهيئة الأقاليم بشكل متوازن لتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في مختلف أرجاء الجزائر. حيث شقت الطرق والشوارع العريضة لتحسين المواصلات، كما أمنت مصادر الطاقة للمناطق الصناعية وزودتها بمختلف وسائل الاتصال. وتم تشييد المرافق والمطارات لتسهيل نقل المواد

<sup>1</sup> منشورات وزارة الشؤون الخارجية، مارس 2006. مرجع سابق.

المصدرة والمستوردة. ورصدت الحكومة مبالغ مالية لإعادة تهيئة المناطق الصناعية وإنشاء مجتمعات جهوية تتکفل بتسيير المناطق الصناعية ومناطق النشاط الصناعي وفق هيكلة جديدة، في محاولة لدرء النقصان المسجلة. وخصصت 36 منطقة صناعية بكلفة إجمالية تقدر بـ 1.9 مليار دينار جزائري، وأضيفت لعمليات شملت 47 منطقة صناعية بكلفة فاقت 8 مليار دينار جزائري، مع الإشارة أن الجزائر تتضمن 726 منطقة صناعية ومنطقة نشاط على مساحة إجمالية تتجاوز 15 ألف هكتار. بالمقابل ستخصص العمليات الجديدة لإعادة تأهيل 17 ولاية منها: العاصمة، تizi وزو، عنابة، قسنطينة، برج بوعريريج، وهران، غليزان، سطيف، أم البواقي، مستغانم، معسكر و البليدة، حيث سيتم رصد النقصان التي تعاني منها المناطق الصناعية من خلال إشراك مصالح وفرق تقنية ومراكز دراسات تطاط لها مهمة المراقبة أيضا.

### **2.2.2 وسائل الاتصال**

تعتبر وسائل الاتصال من أهم مكونات البنية التحتية وتشتمل على كل من شبكة الطرقات والسكك الحديدية والموانئ والمطارات، حيث تشير الإحصائيات بأن الجزائر تمتلك شبكة اتصالات متقدمة نسبيا مما يساعد على جلب الاستثمارات الأجنبية.

#### **1.2.2.2 الطرقات**

لا تزال شبكة الطرقات السريعة جدّ ضعيفة ببعض المئات من الكيلومترات فقط، حيث تبلغ 640 كلم. مما دفع بالسلطات العمومية بالتسريع في إنجاز الطريق السريع شرق-غرب الذي يتوقع أن يغطي 2000 كلم و الذي يتوقع الانتهاء من أشغاله في 2012. في حين بلغت شبكة الطرقات المعدة مستوى جد مرتفعا وهي الأكثر كثافة في إفريقيا بـ 324 107 كلم، بمعدل 3.7 كلم لكل 1 000 ساكن. بينما يبلغ طول الطريق غير المعدة 344 32 كلم.

#### **2.2.2.2 النقل بالسكك الحديدية**

تغطي السكك الحديدية الجزء الأكبر من البلاد حيث يبلغ طول هذه الشبكة 4500 4500 كلم و أكثر من 200 محطة تجارية نشطة. علما بأن جزء ضئيل منها مزود بالكهرباء و المقدر بـ 283 283 كلم. و 215 215 كلم ذات مسارين (double). كما يوجد أيضا 1 085 1 085 كلم من السكك من الحجم الضيق. إن قدم الحضيرة و البنية التحتية للسكة الحديدية دفع بالحكومة الجزائرية إلى وضع خطط من أجل عصرنة و تطوير هذا القطاع، و إعادة هيكلة الشركة الوطنية للنقل بالسكك الحديدية (SNTF). حيث تهدف

الدولة الجزائرية إلى الوصول إلى 2.6 مليار مقاعد معروضة في الكيلومتر [S.K.O] (km Sièges) [offert 2004] مقابل 800 مليون مقعد عام 2004.

### 3.2.2.2 النقل الجوي

يوجد 136 مطاراً، منها ترقى للمقاييس الدولية. و تم تخصيص إعتمادات ضخمة من خلال قانون المالية لعام 2003 من أجل إنجاز مطار الجزائر الجديد بطاقة كبيرة جداً و مجهز بأحدث التجهيزات. كما أن الهدف المسطر هو تحرير نسبة 25% من رأس مال شركة النقل الجوي. أما شبكة النقل الجوي الداخلية فهي جدّ متقدمة. 54 من هذه المطارات ذات مدارج معبدة و مصنفة كالتالي:

طول المدرج	عدد المطارات
أكثر من 3 000 م	9
بين 500 م و 3 000 م	27
بين 500 م و 2 500 م	12
بين 1 000 م و 1 500 م	5
أقل من 1 000 م	1

المصدر : [CIA World Factbook](#) 2003، مرجع سابق

أما المطارات ذات المدارج غير المعبدة فيبلغ عددها 82 مطاراً، و موزعة كالتالي:

طول المدرج	عدد المطارات
بين 500 م و 3 000 م	2
بين 500 م و 2 500 م	23
بين 1 000 م و 1 500 م	38
أقل من 1 000 م	19
خاص بالحوامات (Heliport)	1

المصدر : [CIA World Factbook](#) 2003، مرجع سابق

#### 4.2.2.2 الموانئ

تمتلك الجزائر 40 ميناء، 11 منها للصيد و التجارة (الجزائر، عنابة، بجاية، بني صاف، دلس، جن جن، الغزوات، جيجل، مستغانم، وهران و تنس)، و ميناءين اثنين مختصين في المحروقات (سكيكدة و أرزيو). أما فيما يتعلق بالأسطول البحري فهو كالتالي:

النوع	العدد
ناقلات بترولية	4
RORO ناقلة من نوع	12
بواخر نقل المسافرين	4
باخرة متخصصة	1
النوع	العدد
ناقلات من الحجم الكبير	9
ناقلة من الحجم المتوسط	23
ناقلات المواد الكيميائية	6
LNG ناقلة	10

المصدر: 2003 [CIA World Factbook](#)

#### 5.2.2.2 الإتصالات السلكية و اللاسلكية

إن قطاع الاتصالات عرف تطورات سريعة خلال السنوات القليلة الماضية خاصة بعد إلغاء احتكاره من طرف الدولة في عام 2000 و ذلك عن طريق الفصل بين أنشطة البريد و تلك الخاصة بالمواصلات السلكية و اللاسلكية. كما تم إحداث سلطة مختصة بتنظيم البريد و المواصلات ( Autorité de régulation de la poste et des télécommunications - ARPT ). كما أن قانون 5 أوت 2000 الخاص بالمواصلات السلكية و اللاسلكية يسمح بثلاث أنظمة من الاستثمار، الترخيص، الموافقة و التصريح البسيط ( la licence, l'autorisation et la simple ) . (déclaration

و تَعد حظيرة الهاتف الثابت 2.6 مليون خط منها 30 % لحساب الإدارات و التجارية و المصالح و المؤسسات. أما نسبة استفادة المواطنين فتبقى جد ضعيفة بأقل من 30 %.  
أما مجال الهاتف المحمول، فقد تطور تطويرا سريعا مع مشاركة أربعة متعاملين و أكثر من 16 مليون مشترك في 2006، وقد ارتفعت الكثافة الإجمالية للهاتف (المثبت و المحمول) من 5.28 % في سنة 2000 إلى 54 % في 2006. أما الحجم الإجمالي للاستثمارات فقد بلغ 5 مليارات دولار، 4 منها آتية من الاستثمار الأجنبي المباشر.

### 3.2.2 الكهرباء و الغاز

بفضل إنتاج يتجاوز 7.000 ميجاوات، أصبحت التغطية الكهربائية الفضائية تعادل نسبة 96 %، وهي نسبة شبيهة بتلك المسجلة في بعض بلدان منظمة التعاون والتنمية الأوروبية. 96 % من المنازل تستفيد من خدمات الشبكة الكهربائية التي تشرف على توزيعها مؤسسة سونلغاز. كما يستفيد حاليا 1.7 مليون منزل من التموين المباشر بالغاز الطبيعي.

### 3.2 عوامل الموارد

تعتبر الموارد البشرية القاعدة الأساسية لاستيعاب وتطوير جميع الابتكارات التكنولوجية وجلب المزيد من الاستثمارات الأجنبية، حيث أن الاستثمارات الأجنبية تتدفق على البلدان التي توفر بها يد عاملة مكونة و مدربة. و بالنسبة للجزائر فإنها توفر على شريحة كبيرة من اليد العاملة المدربة مقارنة بدول المنطقة<sup>1</sup>. كما يلاحظ أن هناك اهتمام كبير بكل من قطاع التعليم والتكوين من خلال توفير عدد هائل من الجامعات والمعاهد والمدارس بهدف الرفع من مستوى التكوين. فلقد تم إدخال عدة إصلاحات في هذا المجال حيث تم إدراج التكنولوجيات الجديدة للإعلام والاتصال كوسيلة بيdagوجية. كما أن هذه الإصلاحات سمحت بتدعم الوسائل المتاحة في القطاع التربوي. مما أدى إلى تخفيض عدد التلاميذ بالنسبة لكل أستاذ و لكل قسم. حيث وصل العدد إلى 28 و 27 تلميذ بالنسبة للطورين الأول والثاني من التعليم الأساسي، و 19 تلميذ بالنسبة للتعليم الثانوي و ذلك خلال سنة 2003، وهو أضعف مستوى مقارنة بباقي دول المنطقة.

و وفقا للمؤشر الدولي للتنمية البشرية، و حسب مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2005<sup>2</sup>، فقد اعتبرت الجزائر من بين الدول العربية التي أظهرت تحسنا في الترتيب في المؤشر. و تم تصنيفها ضمن شريحة الدول ذات تنمية بشرية متوسطة كما سبقت الإشارة إليه في الفصل الثالث.

### المطلب الثالث: الجهود الترويجية للاستثمار

بالإضافة إلى المقومات الأساسية للاستثمار السالفة الذكر و التي تعتبر من أهم عوامل جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، تسعى البلدان - خاصة النامية - و باستمرار إلى تطوير مناخها الاستثماري عن طريق القيام بجهود ترويجية من أجل تحسين صورتها في الداخل و الخارج، و ذلك بعد ندوات و مؤتمرات و معارض دولية للتعرف بالفرص الاستثمارية المتاحة، مع التطوير و التكيف المستمر لتشريعاتها مع ما يتلائم و التطورات العالمية كمحاربة الفساد و تمويل الإرهاب.

<sup>1</sup> Perspectives économiques en Afrique 2004/2005. [www.oecd.org/dev/pea](http://www.oecd.org/dev/pea) pp.96-97.

<sup>2</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، ص 69-70 ، مرجع سابق  
- 197 -

## 1. الاستثمارات الأجنبية المباشرة و قضية الفساد

تعتبر عملية محاربة الفساد من الأولويات التي وضعتها الحكومة الجزائرية. ففي جانفي 2005 تم اعتماد وثيقة من طرف مجلس الحكومة لمحاربة الفساد و التي تم توقيعها فيما بعد من طرف غرفة البرلمان في جانفي<sup>1</sup> 2005. هذا يدعم التشريعات الموجودة و التي تتوافق مع اتفاقية الأمم المتحدة لمحاربة الفساد التي وقعت عليها الجزائر في 25 آوت 2004. هذا القانون يحتوي على خمسة مواد رئيسية خاصة بترقية الشفافية في المصالح الحكومية و العامة، حيث أدرجت جرائم جديدة مثل التراث غير الشرعي. كما تم تدعيم العقوبات الجنائية الحالية، و سُمح بإنشاء منظمة وطنية تختص بإعداد و تطبيق استراتيجية وطنية ضد الفساد.

كما قامت وزارة العدل في آפרيل 2005 باستجواب 40 قاضيا فيما يتعلق بالفساد و سوء استعمال السلطة، حيث تم فصل ثمانية منهم. و نفس الإجراءات تم اتخاذها فيما يتعلق بإدارة الجمارك.

لا يمكن اعتبار الجزائر كمركز مالي و بالتالي فإن قضية إمكانية غسيل الأموال عن طريق المؤسسات المالية النظامية تعتبر محدودة جدا نظراً للقوانين الصارمة الخاصة بمراقبة المبادرات، و النظام المصرفي التقليدي. و لكن رغم المراقبة على غسيل الأموال، فإن الإحصائيات الرسمية تظهر أن حوالي 500 مليون أورو تغادر البلاد كل سنة بطرق غير شرعية، جزء منها ناتج عن المبالغة في الفواتير.

و في 05 جانفي 2005 قامت الحكومة الجزائرية باعتماد قانون جديد يتعلق بغسيل الأموال و تمويل الإرهاب<sup>2</sup>. هذا القانون يستجيب للمعايير و المقاييس الدولية لمحاربة الجريمة المنظمة. حيث تم فرض استعمال الشيكولات بدلا من النقود السائلة عند تجاوز المبلغ سقفاً معيناً. كما أجبر هذا القانون البنوك على التأكد من شخصية و عناوين الزبائن قبل الموافقة على فتح حسابات لديها أو إبرام أي صفقات. هذه التشريعات أعطت صلاحيات كبيرة للجنة بنك الجزائر.

و في محاولة منها لمحاربة غسيل الأموال و تمويل الإرهاب، تم وضع وحدة مخابرات مالية في سنة 2002. و من خلال المؤشر الدولي للشفافية و محاربة الفساد (CPI)<sup>3</sup> تم ترتيب الجزائر في المرتبة 97 من بين 145 دولة. كما تعتبر الجزائر من الدول الموقعة على اتفاقية محاربة الرشوة الخاصة بـ OCDE.

<sup>1</sup> UNCTAD, Algeria Investment Climate 2005.

<sup>2</sup> UNCTAD, Algeria Investment Climate 2005, Opcit

<sup>3</sup> Ibid.

**2. الجهود الترويجية الأخرى**

سعيا منها لتحسين بيئة أداء الأعمال و مناخ الاستثمار قامت الجزائر بعقد أربع ملتقيات اقتصادية في العاصمة الجزائرية خلال عام 2005 تناولت مواضيع عدّة. فبالإضافة لتقديم البرنامج الوطني و الذي يحتوي على فرص الاستثمار المتاحة و كذا برنامج الخوصصة و السياسة المتبعة من أجل الاندماج في الاقتصاد العالمي، تم حث رجال الأعمال الجزائريين المغتربين على الاستثمار المحلي. و لقد شارك في هذه الملتقيات جهات رسمية محلية و عربية و منظمات إقليمية معنية بالاستثمار و القطاع الاقتصادي بشكل عام (الجدول رقم 23).



أما بالنسبة لعام 2006 ، فبالإضافة إلى مؤتمر رجال الأعمال العرب المقرر عقده خلال شهر نوفمبر ، تمت برمجت عدة معارض وطنية و دولية شملت أغلب القطاعات بهدف التعريف بالفرص المعروضة للاستثمار في الجزائر و كذا الترويج لها (الجدول رقم 24) .



**خلاصة**

خلصت الدراسة من خلال هذا البحث إلى أن الجزائر تمتلك مؤهلات كبيرة مما يجعلها من البلدان الأكثر استقطاباً للاستثمارات الأجنبية المباشرة. فبالإضافة إلى الثروات الطبيعية الهائلة الخاصة بقطاع الطاقة، هناك مؤهلات أخرى لا تقل أهمية مثل الحجم المعتبر للسوق الجزائرية، الوضعية الاقتصادية الكلية المريةحة، الموقع الجغرافي المتميز و الحجم الكبير من اليد العاملة. كما تجدر الملاحظة بأن مستوى تكوين الموارد البشرية قد تحسن كثيراً خلال السنوات الأخيرة.

## المبحث الثاني

### اتجاهات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر

#### تمهيد

من المظاهر الاقتصادية اللافتة للنظر خلال العقود الماضيين الزيادة الهائلة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر سواء الصادر عن الدول المتقدمة و المتوجه نحو الدول النامية (شمال-جنوب) أو الصادر من دول نامية إلى دول نامية أخرى (جنوب-جنوب)، و الناتجة أساسا عن السياسات التحريرية التي اتبعتها دول الجنوب كتحرير الأسواق المالية و عمليات الخوصصة للشركات الحكومية بالإضافة إلى إزالة الحواجز أمام المستثمرين الأجانب.

يتناول هذا المبحث التطور التاريخي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر منذ سنة 1970 مع إظهار مصادرها، أهميتها النسبية و توزيعها على قطاعات الاقتصاد الوطني.

#### المطلب الأول: التطور التاريخي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر

يمكن تقسيم تطور تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجزائر إلى مرحلتين. الأولى من عام 1970 إلى عام 1994 ، و الثانية ابتداء من سنة 1995.

##### 1. الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر خلال الفترة (1970-1994)<sup>1</sup>

تميزت هذه المرحلة بالاستثمارات التي قامت بها الدولة في إطار استراتيجية التصنيع. و رغم أن موضوع الدراسة يتعلق بالاستثمارات الأجنبية خارج قطاع المحروقات إلا أنه تجدر الاشارة إلى أن هذه الفترة تميزت بأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع المحروقات، و ذلك تبعاً للقرار المتتخذ من طرف الجزائر لفتح هذا القطاع لرأس المال الأجنبي للاستثمار في تكرير، اكتشاف، إنتاج و نقل البترول و الغاز الطبيعي.

لقد ازدادت جاذبية هذا القطاع تبعاً للصدمات البترولية و الصدمات المضادة للسبعينات و الثمانينات من القرن الماضي. حيث أن ارتفاع أسعار البترول و منع الشركات البترولية الكبرى من تملك حقول بترولية، أدى إلى توجه رؤوس الأموال الأجنبية للاستثمار في البنية التحتية البترولية و الغازية كما سمح بتوفير الموارد المالية اللازمة لصيانة و تهيئة هذا القطاع. غير أنه قبل عام 1992 لم يكن يسمح للشركات الأجنبية القيام بعملية الإنتاج لحسابهم الخاص، بل عن طريق الاستفادة من عقود شراكة مع شركة سوناطراك.

<sup>1</sup> Examen de la politique de l'investissement, Algérie, UNCTAD, Nations unies, New York et Genève, 2004, pp 6-7.

أما مرحلة الثمانينات فتميزت بالغياب شبه التام للاستثمار الأجنبي المباشر. هذا الغياب نتج عن تردد الحكومات التي تعاقبت في تلك الفترة حيال كل تدخل أجنبي. كما تمت إعادة النظر في خطة تهيئة قطاع المحروقات VALYD (Valorisation des hydrocarbures). هذه العملية أدت إلى التوقف الشبه التام لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نظراً للعدم وجود تحفيزات.

## 2. الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر منذ 1995

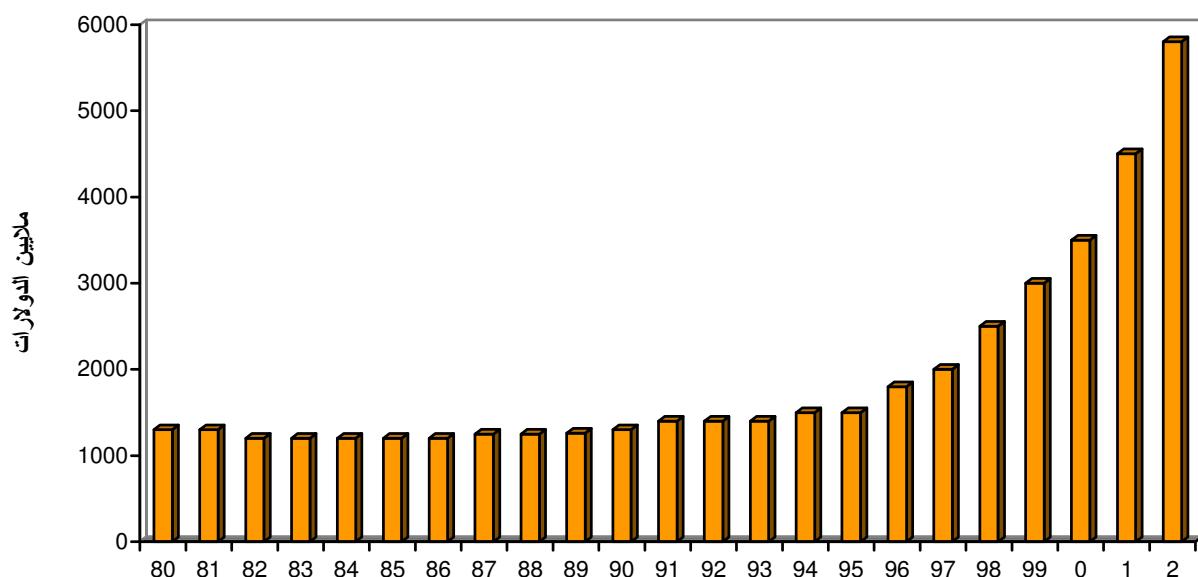
بعد مرور الاقتصاد الجزائري بعدها وضعيات متآمرة، أصبحت مشاركة رأس المال الأجنبي ضرورية في التنمية الاقتصادية، و من أجل ذلك سعت الجزائر إلى توفير و خلق مناخ ملائم لترقية الاستثمارات الأجنبية و ذلك عن طريق سن قوانين تتعلق بالاستثمار مما أدى إلى عودة الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

### 1.2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر

تميزت هذه الفترة بعودة الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الجزائر و ذلك تبعاً للأزمة الاقتصادية التي مرت بها البلاد و الناتجة عن انخفاض أسعار البترول، حيث أصبحت الدولة عاجزة عن تحمل عبء الأزمة بالإضافة إلى تفاقم المديونية الخارجية. هذه الوضعية أجبرت الحكومة الجزائرية على القيام بإصلاحات هيكلية تمثلت أساساً في التخلص التدريجي للدولة عن بعض القطاعات الاقتصادية الأساسية و فتح الباب أمام القطاع الخاص.

رغم مواجهة نظام الخوخصة المتبع من طرف السلطات الجزائرية لعدة عوائل كنسبة البطالة المرتفعة و وزن الاتحاد العام للعمال الجزائريين (UGTA) في دواليب السياسة، بالإضافة إلى عدم المرونة الإدارية و مقاومة مناصري النظام السابق الذي أخر كثيراً تطبيق نظام الخوخصة، فإن الاستثمارات الأجنبية المباشرة قد تم تشجيعها و ذلك في إطار قانون الاستثمارات لعام 1993 ثم بالأمر الصادر في العام 2001. إن التطور الإيجابي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال السنوات الأخيرة زاد من دعم الإرادة السياسية للسلطات الجزائرية. كما أن برنامج دعم الإنعاش الاقتصادي الجريء الذي بدأ عام 2001 لمدة ثلاث سنوات ثم البرنامج الثاني الخاص بالفترة 2005-2009 تحول فيه سياسة الاستثمار حيزاً كبيراً بحيث تم التركيز فيه على تطوير و عصرنة البنية التحتية للاقتصاد الجزائري مما يعتبر عاملاً محفزاً لجذب الاستثمارات الأجنبية إلى البلاد. فالأرقام الصادرة عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية تبين الارتفاع المستمر لحجم الاستثمارات الأجنبية الواردة إلى الجزائر كما هو موضح في الشكل رقم (19).

الشكل رقم (19)  
**حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى الجزائر**  
**في الفترة 1980 - 2002**



(المصدر: )<http://www.unctad.org/fdistatistics> CNUCED, base de données FDI/TNC

و قد قامت الحكومة الجزائرية بمنح عدة ضمانات للمستثمرين و ذلك عن طريق توقيع عدة اتفاقيات ثنائية و متعددة الأطراف تتعلق بالاستثمار. هذه الإرادة السياسية الكبيرة تعتبر من المحددات الأساسية التي أدت إلى عودة التدفق السريع للاستثمارات الأجنبية المباشرة في عدة قطاعات منها الاتصالات، الزراعة الغذائية، الكيمياء و الصيغة<sup>1</sup>. كما سمحت بتحسين صورةالجزائر لدى القطاع الخاص الدولي. هذه الوضعية تسعى الجزائر إلى الحفاظ عليها و تحسينها أكثر من أجل جذب مستويات أعلى من الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

## 2.2 المقارنات الجهوية

إن النتائج المحققة من طرف الجزائر فيما يتعلق بعملية جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال الفترة 1985-2002 يجعلها قابلة للمقارنة مع دول أخرى من المنطقة (الجدول رقم 25). مع الأخذ بعين الاعتبار الظروف الصعبة التي مرت بها الجزائر في تلك الفترة، فإن النتائج المحققة تعتبر جد مشجعة.

<sup>1</sup> Examen de la politique de l'investissement, Algérie, Opcit: p.7.



من خلال الجدول السابق يتضح لنا أن خلال الفترة 1995-2002، كان المغرب أكثر أداءً فيما يتعلق بجذب الاستثمار الأجنبي المباشر متبعاً بمصر ثم الجزائر ثم تونس. و لكن في السنوات الأخيرة تمكنت الجزائر من جذب تدفقات معتبرة من الاستثمار الأجنبي المباشر مما سمح لها بالالتحاق بدول شمال إفريقيا في عام 1999. و في سنة 2002 أكدت الجزائر أدائها المتميز في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة حيث حازت على المرتبة الأولى للدول المضيفة بالنسبة لبلدان المغرب العربي و المرتبة الثالثة إفريقياً. هذا الأداء المتميز كان نتيجة القيام ببعض الاستثمارات الإستراتيجية (المحروقات، رخصة GSM و الحديد و الصلب). كما يتضح أكثر مستوى هذا الأداء إذا ما أخذنا بعين الاعتبار الانخفاض الكبير في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى قارة إفريقيا في عام 2002، حيث قدر بمبلغ 11 مليار دولار في 2002 بعد أن كان قد بلغ 19 مليار دولار خلال 2001، نتيجة عمليات الإنداجم و التملك التي تمت في كل من إفريقيا الجنوبية و المغرب.

و مقارنة بباقي دول الشرق الأوسط و شمال إفريقيا (MEDA)<sup>1</sup>، تشير الإحصائيات<sup>2</sup> بأن عدد المشاريع الخاصة بالمنطقة قد بلغت 400 مشروع خلال 2004 مقابل 275 في عام 2003. قدر الحجم الإجمالي لها بمبلغ 20 مليار أورو أغلبها من الشركات العملاقة. مما أدى إلى تحسين القدرة التنافسية لهذه المنطقة مع بلدان أوروبا الوسطى و الشرقية PECO<sup>3</sup>، حيث كان كل من المغرب، الجزائر و تركيا في مقدمة الترتيب. هذه المشاريع كانت مصنفة كالتالي:

- من حيث الحجم:

- 10 مشاريع من الحجم الكبير بأكثر من 500 مليون أورو
- 30 مشروع مهم ما بين 100 و 500 مليون أورو.

- من حيث القطاعات المعنية:

9 قطاعات رئيسية بأكثر من 20 مشروع لكل قطاع. و اشتملت على كل من السياحة، الطاقة، النسيج، القطاع المصرفي، السيارات، الزراعة الغذائية، الاتصالات، الإمداد و الأشغال العمومية و برامج و خدمات الإعلام الآلي.

---

<sup>1</sup> MEDA تعني مجموع إجراءات المراقبة الخاصة بـ 12 البلدان الشريكة للاتحاد الأوروبي (الجزائر، فلسطين، مصر، إسرائيل، الأردن، لبنان، مالطا، المغرب، السلطة الفلسطينية، سوريا، تونس وتركيا) <http://www.animaweb.org>

<sup>2</sup> Les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2004, Stéphane Jaffrin & Bénédic de Saint-Laurent, Investir en Méditerranée, Numéro 15/Janvier 2005, pp 7-8.

<sup>3</sup> تعني البلدان الشيوعية لأوروبا الوسطى و الشرقية ما عدا ألمانيا الديموقراطية [www.Europe-centrale-et-orientale-Wikipédia.htm](http://www.Europe-centrale-et-orientale-Wikipédia.htm)

• من حيث النوع:

النصف منها مشاريع الإنتاج (إنشاء - توسيع و تغيير النشاط)، الربع مشاريع شراكة و الربع الباقي مشاريع تجارية (مكاتب تمثيل - فروع).

أما حصة الجزائر من المشاريع العشرة الكبرى فكان جزء منها خارج قطاع المحروقات و الممثل في المجمع الفرنسي Castel الذي قام بإنشاء معمل لإنتاج المشروبات الغازية. أما الجزء الثاني فشمل مشاريع تتعلق بقطاع المحروقات و المتمثلة في:

- المجموعة الإسبانية المكونة من Repsol-YPF و Gas Natural بعقد الغاز لحاسي طویل بمبلغ 3.5 مليار دولار حيث يعتبر أهم مشروع يمنح لمستثمر أجنبي.
- Statoil النرويجي الذي استحوذ على 50 % من حصة بريتش بتروليوم (BP) في حقلين للغاز بمبلغ 1.6 مليار أورو.

### 3.2 الاستثمار الأجنبي المباشر حسب البلد المصدر

بالنسبة لمصدر الاستثمارات الأجنبية المباشرة، نلاحظ بأن الشركات متعددة الجنسية العاملة في الجزائر أغلبها من الحجم الكبير<sup>1</sup>، مما يسمح لها بتقديم وتقدير الأخطار المرتبطة بالسوق الجزائرية و الاستفادة أكثر من الربحية المرتفعة باعتبار الجزائر تقع في المرتبة الأولى كما ذكر سابقا. و وفقا لدراسة قام بها مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية (Unectad) سنة 2004<sup>2</sup> أشارت إلى أن الولايات المتحدة الأمريكية تعتبر أكبر مستثمر أجنبي في الجزائر تليها في المرتبة الثانية مصر. كما أشارت إلى الحضور القوي للمستثمرين من كل من إسبانيا، لإيطاليا و فرنسا. و حسب إحصائيات بنك الجزائر لسنة 2003<sup>3</sup> فإن أكبر 10 بلدان مستثمرة في الجزائر كانت كما هو موضح في الجدول (26).

<sup>1</sup> [www.FDI-in-Algeria-Loco-monitor.htm](http://www.FDI-in-Algeria-Loco-monitor.htm)

<sup>2</sup> UNECTAD, summary of deliberations of the investment policy reviews of Algeria, Benin and Srilanka, United Nations, 8 February 2005.

<sup>3</sup> [www.banque-d'algerie.dz](http://www.banque-d'algerie.dz)

الجدول رقم (26)  
أكبر 10 بلدان مستثمرة في الجزائر  
(آلاف الدولارات)

الرتبة	البلد	1998	1999	2000	المجموع
1	أمريكا	256 891	89 882	205 664	906 806
2	مصر	51	3	100	363 146
3	فرنسا	76 656	137 460	49 472	344 001
4	إسبانيا	16 209	16 373	35 596	221 045
5	إيطاليا	92 820	11 800	9 262	148 265
6	ألمانيا	20 062	7 836	66 509	132 198
7	هولندا	2 812	623	1 308	76 687
8	بريطانيا	36 015	2 001	14 206	75 476
9	اليابان	16 648	2 787	21 092	49 345
10	بلجيكا	14 648	571	4 484	32 041

المصدر: بنك الجزائر 2003.

من الجدول السابق يتضح بأن الولايات المتحدة الأمريكية تعتبر أكبر مستثمر أجنبي في الجزائر بما يزيد عن 906 مليون دولار مستثمرة خلال الفترة 1998-2001. و يرتکز اهتمام الشركات الأمريكية خاصة في قطاع المحروقات (Petrofac Resources International Inc)، بالإضافة إلى بعض القطاعات الأخرى مثل الصيدلة (Pfizer).

كما قامت الجزائر بتوقيع عدة اتفاقيات تعاون مع ثلاثة بلدان من جنوب الاتحاد الأوروبي (فرنسا، إسبانيا و إيطاليا) اللذين يأتون مباشرة بعد مصر من حيث الترتيب الخاص بالاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى الجزائر. و أغلب استثماراتهم تقع في قطاع المحروقات (Cepsa, Agip)، بالإضافة الزراعة الغذائية (Danone)، الخزف، الصيدلة و بعض الصناعات الأخرى مثل (Michelin) و الحديد و الصلب.

أما فيما يتعلق بالحليف الاقتصادي التقليدي ألمانيا، تم إنشاء مؤسستين في إطار الشراكة خلال عام 2002. و يتعلق الأمر بكل من مؤسسة Henkel التي قامت بشراء 60% من رأس مال

المؤسسة الجزائرية لمواد التظيف ENAD، و مجموعة Messer مع المؤسسة الوطنية للغاز الصناعي ENGI.

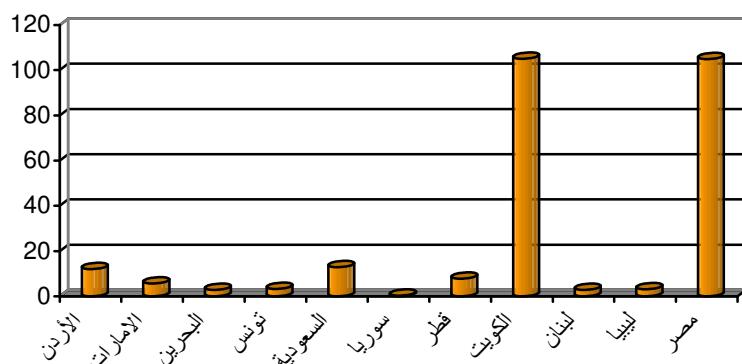
بصورة عامة، و فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الدول الأوروبية يتوقع ارتفاعه خلال السنوات المقبلة خاصة بعد توقيع اتفاق الشراكة مع الاتحاد الأوروبي و توقيع إنشاء منطقة التبادل الحر في سنة 2010.

و بخصوص الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة من الدول النامية<sup>1</sup>، فهي في تزايد مستمر. حيث احتلت مصر المرتبة الثانية من بين المستثمرين الأجانب في الجزائر و ذلك من خلال دخول شركة الهاتف النقال Orascom التي قامت بشراء الرخصة الثانية من الهاتف النقال GSM. كما أن إمكانيات الاستثمار من هذا النوع تعتبر ضخمة خاصة إذا وجد تعاون جدي بين بلدان المنطقة في إطار شراكة متعددة الأطراف من أجل الاستغلال الأمثل للطاقات المتاحة، كحجم السوق الذي يزيد عن 100 مليون نسمة و الموارد الخاصة بكل بلد. عدة خطوات تمت في هذا المجال و المتمثلة في اجتماعات دول المغرب العربي خلال عامي 2003 و 2004 و أول قمة للحوار «5+5» بين رؤساء دول و حكومات دول حوض البحر الأبيض المتوسط (الجزائر، ليبيا، المغرب، موريتانيا، تونس، إسبانيا، فرنسا، إيطاليا، مالطا و البرتغال).

أما من حيث توزيع الاستثمارات العربية الواردة للجزائر فتأتي كلا من مصر و الكويت في مقدمة الترتيب كما هو موضح في الشكل رقم (20).

الشكل رقم (20)

توزيع الاستثمارات العربية الواردة إلى الجزائر وفق الأقطار المصدرة خلال عام 2004 (بملايين الدولارات)



المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، جدول (10)، ص 116، مرجع سابق.

<sup>1</sup> تقرير الاستثمار العالمي 2006، الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد من الاقتصادات النامية و الانتقالية و آثاره على التنمية، ص 20-14 مرجع سابق.

نلاحظ من خلال الشكل السابق بأن أكبر المستثمرين العرب في الجزائر هما مصر و الكويت، هذه الاستثمارات تمثل أساسا في قطاعي الاتصالات ( أوراسكوم المصرية و الوطنية الكويتية )، و قطاع مواد البناء ( إنتاج الاسمنت ). ثم تأتي كلًا من المملكة العربية السعودية، الأردن و قطر في المراتب الخمسة الأولى للمستثمرين العرب في الجزائر.

#### 4.2 التوزيع القطاعي للاستثمار الأجنبي المباشر

إن الإحصائيات الخاصة بالتوزيع القطاعي للاستثمار الأجنبي المباشر خارج قطاع المحروقات في الجزائر غير متوفرة بشكل دقيق حاليا. فالمصادر الثلاثة المتاحة و الخاصة بالإحصائيات ليست متطرورة بالشكل الكافي. فمثلاً الأرقام المقدمة من طرف بنك الجزائر تمثل حجم تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر حسب البلد المصدر دون تمييز القطاعات. أما تلك المصرح بها من طرف وكالة ANDI تبين نوايا الاستثمار حسب قطاعات النشاط و ليس المشاريع المنفذة فعلا. أما الإحصائيات المقدمة من طرف إدارة الجمارك فهي تشمل فقط التدفقات المادية حيث تهمل المشاريع التي تتم عن طريق عمليات الدمج و التملك مثل ما حدث مع كل من المشروع الهندي Ispat و الألماني Henkel اللذان لا يظهران ضمن إحصائيات الجمارك، و الجدول الموالي (جدول رقم ) يبين لنا القطاعات التي استفادت من الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر و بعض بلدان المنطقة.

#### الجدول رقم (27)

تخصص الاستثمار الأجنبي المباشر حسب البلد المضيف

(بناءً على المشاريع)\*

الخدمات المالية و الأعمال	المحروقات	الكيميا، البلاستيك و المطاط	الإلكترونيك	المنتجات الغذائية، المشروبات و التبغ	الصناعة التقيلة	التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال	العقار و السياحة	وسائل النقل	
									الجزائر
									مصر
									المغرب
									تونس

المصدر : CNUCED; OCO Consulting (Belfast), 2003.

\* الأماكن الملونة تبين القطاعات الحاضر بها الاستثمار الأجنبي المباشر

من خلال الجدول السابق نلاحظ بالنسبة للجزائر وجود الاستثمار الأجنبي في أربع قطاعات إلا و هي الصناعات الثقيلة، المنتجات الغذائية والمشروبات والتبغ، المحروقات والخدمات المالية و قطاع الأعمال. كما نلاحظ غياب الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع العقار والسياحة عكس ما هو الحال بالنسبة لمصر، المغرب و تونس.

أما فيما يتعلق بالتوزيع النسبي لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشرة الواردة إلى الجزائر خلال الفترة 2002-2005 على مختلف قطاعات الاقتصاد، تشير الإحصائيات المتوفرة على أنها كانت كما هو موضح في الجدول رقم (28).

الجدول رقم (28)

مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشرة حسب نوع الصناعة  
خلال الفترة 2002-2005

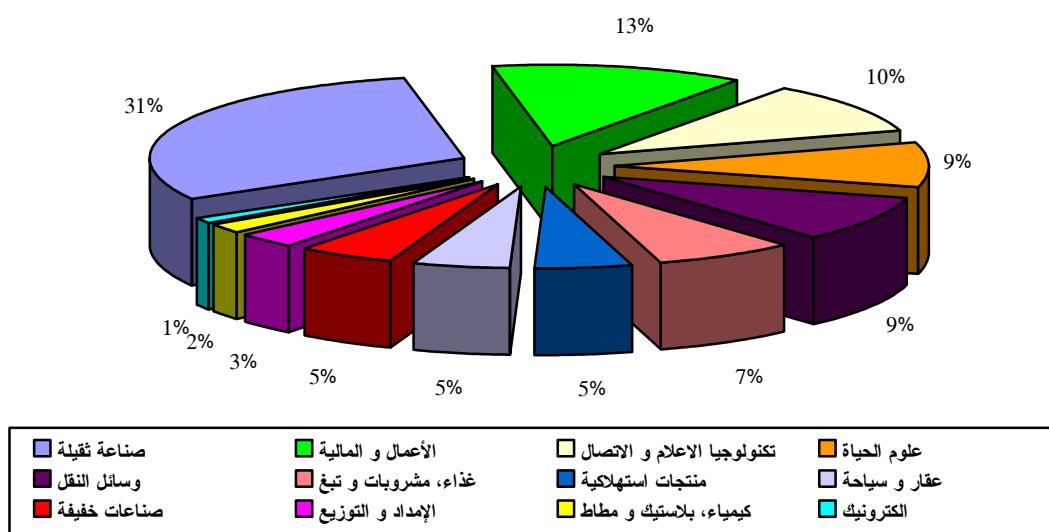
نوع الصناعة	% المشاريع
الصناعات الثقيلة	31
قطاع الأعمال و الخدمات المصرفية	13
تكنولوجيا الإعلام و الاتصال	10
علوم الحياة	9
وسائل النقل	9
المنتجات الغذائية، المشروبات و التبغ	7
المواد الاستهلاكية	5
العقار و السياحة	5
الصناعات الخفيفة	5
الإمداد و التوزيع	3
الكيمايات، البلاستيك و المطاط	2
الإلكترونيك	1

المصدر: نشرة الكترونية [www.Locomotor.com](http://www.Locomotor.com)

من الجدول السابق نلاحظ مدى جاذبية كل من قطاع الصناعات الثقيلة الذي يستحوذ على 31% من إجمالي المشاريع الواردة إلى البلاد، يليه قطاع الأعمال و الخدمات المصرفية بنسبة 13% و قطاع تكنولوجيا الإعلام و الاتصال بنسبة 10%. في حين يبقى قطاع الإلكتروني أقل جذباً للاستثمارات الأجنبية المباشرة حيث يأتي في مؤخرة الترتيب بنسبة 1% من إجمالي المشاريع الأجنبية الواردة كما يوضحه الشكل رقم (21).

الشكل رقم (21)

التوزيع النسبي لمشاريع الأجنبي المباشرة حسب نوع الصناعة  
خلال الفترة 2002



المصدر: نشرة الكترونية [www.Locomotor.com](http://www.Locomotor.com)

و بناء على الإحصائيات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمارات ANDI فإن إجمالي الاستثمارات المصرح بها في عام 2004 بلغ 3.5 مليار دولار، منها 2 مليار دولار خارج قطاع المحروقات. هذه الاستثمارات تمثلت في 105 مشروع أجنبي منها 40 مشروع عبارة عن عقود شراكة و الباقي مملوكة بالكامل للأجانب. من بين هذه المشاريع<sup>1</sup>:

- مشروع الحامة بالجزائر العاصمة الذي قدرت تكلفته بمبلغ 260 مليون دولار و الخاص بمحطة تحلية مياه البحر.

<sup>1</sup> UNCTAD, Algeria Investment Climate 2005, Opcit

- مشروع رخصة GSM الممنوحة للشركة الكويتية "الوطنية" المقدر بمبلغ 1.2 مليار دولار (88.5 مليار دج) منها 421 مليون دولار خاص بثمن الرخصة و الباقي للاستثمار في التجهيزات.
- شركتين للاسمنت:
- Swiss Olcim بـ 180 مليون دولار أمريكي
- Orascom المصرية بـ 260 مليون دولار أمريكي مع وجود شركة اسمنت ثالثة قيد الإنجاز بـ 190 مليون دولار أمريكي.
- سلسلة فنادق Accord/Bis التي تخطط لبناء 36 فندق عبر الجزائر خلال الخمسة سنوات المقبلة.
- قطاع الصيدلة و من أهم الشركات المستثمرة فيه هي Pfizer الأمريكية، Kline البريطانية و Asac Pharma الأسبانية.

من التحليل السابق، و حسب الإحصائيات الصادرة عن الأونكتاد يمكن تقديم ملاحظة أساسية متمثلة في وجود قطاعين مهمين في الجزائر تبعاً لإمكانياتهما و وزنيهما في اقتصاد البلاد ألا و هما قطاعي المحروقات و الطاقة من جهة، و قطاع الاتصالات و التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال (NTIC) من جهة أخرى.

#### 1.4.2 قطاعي المحروقات و الطاقة

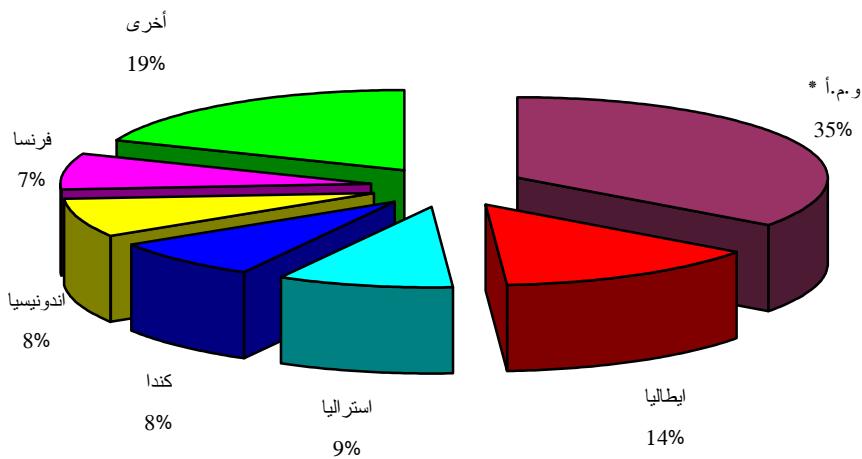
إن قانون الاستثمار لعام 1991 فتح هذين القطاعين للاستثمار الأجنبي المباشر. و بالتالي، و للمرة الأولى منذ تأسيسات 1971 فإن عمليات الشراكة أدت إلى جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة بأحجام معتبرة. حيث تشير الإحصائيات<sup>1</sup> بأن هذا القطاع قد سجل ارتفاعاً في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الذي بلغ 1.8 مليار دولار عام 2003. كما قامت شركة سوناطراك بتوقيع 8 عقود خلال 2004. أما كلاً من الشركة النرويجية Norwegian Statoil و الأسترالية Austrian Firm BHP فكانتا قد بدئتا النشاط في عام 2003. مع العلم أن خلال الفترة 1999 - 2003 أكثر من 50 شركة أجنبية أمضت عقود شراكة مع سوناطراك حيث تم استثمار 8.6 مليار دولار. 89.5 % منها خاصة بتتنمية الحقول و 10.5 % للتنقيب.

بالنسبة لعملية التنقيب فقد استحوذت أمريكا على 35 % ، إيطاليا 14 %، استراليا 9 %، و 8 % لكل من كندا و اندونيسيا، 7 % لفرنسا، أما الباقي و القدر بنسبة 19 % كان من نصيب كل من روسيا، إسبانيا و بعض الدول الأخرى كما هو موضح في الشكل رقم (22).

<sup>1</sup> UNECTAD, Algeria Investment Climate 2005, Opcit

الشكل رقم (22)

## توزيع السوق الجزائري الخاص بعملية التنقيب عن البترول



المصدر: Algeria Investment Climate 2005، مرجع سابق.

\* و.م.أ = الولايات المتحدة الأمريكية

و فيما يتعلق بعملية تطوير الحقول التي تمت خلال الفترة فقد بلغت 7.7 مليار دولار و قامت بها شركات بريطانية، أمريكية، أسترالية و إسبانية. في حين أن الاستثمار الأجنبي المباشر الموجه لقطاع المناجم قد بلغ 33 مليون دولار في عام 2003.

بصورة عامة فإن أهم الشركاء الأجانب لشركة سوناطراك هم كما هو موضح في الجدول رقم (29).

الجدول رقم (29)

## أهم الشركاء الأجانب لشركة سوناطراك

البلد الأم	الشركة	البلد الأم	الشركة
أمريكا	Halliburton	أمريكا	Anadarko
أمريكا (الآن تابعة لـ BP)	Arco	أمريكا	Lasmo
ايرلندا	Tullow Oil	الدانمرك	Maersk Oil
اليابان	Teikoku	كندا	First Calgary Petroleums Ltd
إيطاليا	Agip	أمريكا	Burlington Resources
استراليا	BHP	كندا	Talisman
		اسبانيا	CEPSA

المصدر: UNCTAD, Examen de la politique de l'investissement, Algérie, 2004, p 15.

أما بالنسبة لقطاع الكهرباء، فإن القانون الصادر في 1997<sup>1</sup> أدى إلى فتح عملية إنتاج الكهرباء أمام القطاع الخاص الوطني و الأجنبي مع وضع شرط توريد الانتاج إلى شركة سونلغاز أو للتصدير. ثم صدر بعد ذلك القانون رقم 01-02 المؤرخ في 05 فيفري 2002<sup>2</sup> المتعلق بالكهرباء و الغاز من أجل تحرير القطاع أكثر، و الذي أصبحت بموجبه مؤسسة سونلغاز شركة مساهمة رأس مالها مفتوح للقطاع الخاص مع احتفاظ الدولة بالنسبة الأكبر من رأس المال. هذا الانفتاح أدى إلى زيادة اهتمام المستثمرين الأجانب و المؤسسات الدولية الكبرى، حيث قام البنك الدولي بتقديم دعمه للإصلاحات التي تمت في هذا القطاع.<sup>3</sup>

#### 2.4.2 قطاع الإتصالات و التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال

تعتبر السوق الجزائرية سوقاً واعدة فيما يتعلق بقطاع التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال باعتبار أن الدولة تحتكر شبكة الهاتف الثابت و بعض الخدمات ذات الصلة. حيث يلاحظ بأن الطلب مرتفع بالنسبة للهاتف الثابت. وقد قامت الحكومة بعدة إصلاحات بالنسبة لهذا القطاع، خاصة تلك التي تمت في عام 2000 تبعاً للقانون رقم 03-2000 المؤرخ في 05 أوت 2000 المحدد للقواعد العامة المتعلقة بالبريد و المواصلات. و بموجب المادة 10 من هذا القانون تم تغيير الشكل القانوني لمؤسسة البريد و المواصلات و أصبحت عبارة عن شركة مساهمة. ثم فتح قطاع الهاتف النقال للمنافسة أين تم منح رخص لكل من "أوراسكوم" المصرية و "الوطنية" الكويتية. و فيما بعد و في سنة 2005 تم فتح قطاع الهاتف الثابت كذلك للمنافسة و وبالتالي رأس المال الأجنبي.

و على مستوى تقنيات الاتصال، فالجزائر تعتبر سوقاً جذابة خاصة فيما يتعلق بالتجهيزات. حيث الحاجة و الإمكانيات بالنسبة للإعلام الآلي و الإنترنيت كبيرة و معتبرة. ففي السنوات الأخيرة تضاعف عدد الموردين الخواص المحليين للدخول للإنترنيت. كما تمت عقود شراكة مع مستثمرين أجانب مثل ذلك الذي تم مع المجمع الفرنسي Wanadoo. و رغم انخفاض عدد العائلات المشتركة في الإنترنيت مقارنة بباقي دول المنطقة، فإن ذلك النقص معوض بالعدد الهائل من المقاهي الافتراضية Cybercafés التي تقدم خدمات الإنترنيت إلى كل أفراد و شرائح المجتمع.

<sup>1</sup> UNECTAD, Algeria Investment Climate 2005, Opcit

<sup>2</sup> Guide investir en Algérie 2006, KPMG, Opcit P.70

<sup>3</sup> UNCTAD, Examen de la politique de l'investissement, Algérie, 2004, p 15, Opcit.

## 5.2 الأهمية النسبية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاقتصاد الوطني

إن معرفة عدد و حجم مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشرة يعد من المؤشرات المهمة لقياس وزنها النسبي في الاقتصاد الوطني، بالإضافة إلى معرفة مدى مساهمتها في الناتج المحلي الخام و التكوين الإجمالي لرأس المال الثابت. مما يسمح بمعرفة أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الاقتصاد الوطني.

### 1.5.2 التوزيع النسبي لعدد المشاريع الاستثمارية

بلغ عدد المشاريع الاستثمارية المصرح بها من طرف وكالة ANDI 2 255 مشروع عام 2005، قدرت المشاريع الوطنية بـ 2 171 مشروع و بنسبة 96 %، و 84 مشروع أجنبي بنسبة 4 %، منها 49 مشروع عن طريق الشراكة و الباقى ملكية تامة للمستثمر الأجنبي (الجدول رقم 30).

الجدول رقم (30)  
المشاريع المصرح بها عام 2005  
و توزيعها بين القطاع الوطني و الأجنبي

المشاريع	العدد	%	القيمة مليون دينار	%	عدد الأجراء	%
المشاريع الوطنية	2 171	96	398 612	78	70 295	89

11	8 656	22	112 917	4	84	عن طريق المشاريع الأجنبية المباشرة
6	4 511	18	93 813	2.5	49	• عن طريق الشراكة
5	4 145	4	19 104	1.5	35	• المشاريع المملوكة بالكامل
100	78 951	100	511 529	100	2 255	المجموع

المصدر: الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI

من خلال الجدول السابق بأن وزن الاستثمار الأجنبي لا يزال ضعيفا في الاقتصاد الجزائري، بحيث أنه من بين 255 مشروع استثمار المصرح بها من طرف وكالة ANDI سنة 2005 لم يتعدى نصيب المستثمرين الأجانب 4 % بحوالي 84 مشروع استثمار بمبلغ إجمالي مقدر بـ 917 112 مليون دينار جزائري موزعة تقريرا بالتساوي بين المشاريع المشتركة و تلك المملوكة بالكامل للمستثمر الأجنبي. كما أدت هذه المشاريع إلى توفير حوالي 11 % من مناصب الشغل الإجمالية.

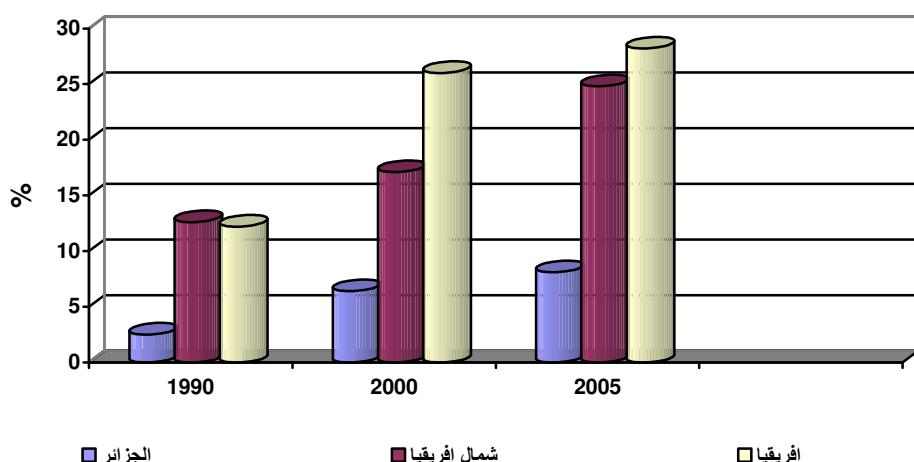
### 2.5.2 نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة من الناتج المحلي الإجمالي و التكوين الإجمالي لرأس المال الثابت

يشير تقرير الاستثمار العالمي لعام 2006<sup>1</sup> بأنه رغم التطور الواضح في حجم تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الجزائر في السنوات الأخيرة إلا أن حصة هذه الاستثمارات من الناتج المحلي الخام تبقى ضعيفة جدا مقارنة بباقي بلدان المنطقة. وفي سنة 2000 مثلا كانت الحصة بالنسبة للجزائر 6.4 %، في حين كانت تقدر بالنسبة لبلدان شمال إفريقيا حولي 17 %، و بنسبة 26 % لقارة إفريقيا ككل (الشكل رقم 23).

الشكل رقم (23)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي

خلال 1990، 2000، 2005



المصدر: UNCTAD, World Investment Report 2006, FDI from Developing and Transition Economies: Implications for Development p.308

<sup>1</sup> UNCTAD, World Investment Report 2006, Op.cit, p 308.

كما تشير إحصائيات نفس تقرير<sup>1</sup> بأن حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد كنسبة من الناتج المحلي الخام في الجزائر رغم تضاعفها من 2.5 سنة 1990 إلى 8.1 سنة 2005 إلا أنها تبقى ضعيفة مقارنة بدول شمال إفريقيا و القارة كلها حيث بلغت هذه النسبة فيما 24.8 و 28.2 على التوالي سنة 2005 (الجدول رقم 31).

الجدول رقم (31)

نفق الاستثمار الأجنبي المباشر كنسبة من التكوين الإجمالي لرأس المال الثابت 2005-2003			
2005	2004	2003	
19.1	11.8	15.8	إفريقيا الوارد
0.7	1.4	1.0	
19.5	9.9	10.8	شمال إفريقيا الوارد
0.7	0.3	0.2	
4.9	4.2	4.0	الجزائر الوارد
0.1	1.2	0.1	

المصدر : UNCTAD, World Investment Report 2006. P.308

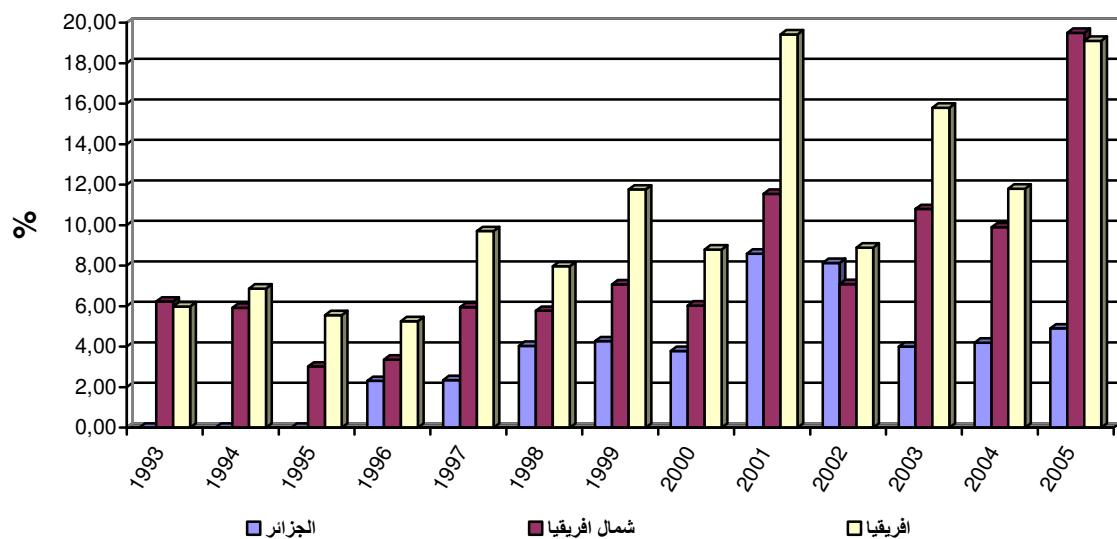
أما نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر من التكوين الإجمالي لرأس المال الثابت فتشير الإحصائيات<sup>2</sup> إلى ضعفها خلال تسعينيات القرن الماضي ثم بدأت في الارتفاع مع بداية الألفية الثالثة إلى أن زادت عن النسبة المسجلة في دول شمال إفريقيا عام 2002 ثم عاودت في الانخفاض بعد ذلك (الشكل رقم 24).

<sup>1</sup> UNCTAD, World Investment Report 2006, Op cit, p 308

<sup>2</sup> Ibid.

الشكل رقم (24)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر كنسبة من التكوين الإجمالي لرأس المال الثابت



المصدر : UNCTAD, World Investment Report 2006, et Examen de la politique de l'investissement en Algérie, 2004.

ما سبق نستنتج الدور الضعيف الذي يقوم به الاستثمار الأجنبي المباشر في الاقتصاد الجزائري. هذا الضعف ناتج أساسا عن سياسة الاقتصاد الموجه التي كانت متبعة و لمدة طويلة من طرف الدولة الجزائرية. ولكن رغم ذلك نلاحظ وجود افتتاح تدريجي للاقتصاد الجزائري لرأس المال الأجنبي - كما سبقت الإشارة إليه- مثل مركب الحديد و الصلب (ISPAT الهندية )، و المنظفات (HENKEL الألمانية ) و قطاع الهاتف النقال. كما تبقى هناك عدة قطاعات و عدة إمكانيات جزائرية فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي المباشر الواجب استغلالها.

## خلاصة

من خلال هذا البحث اتضح أن وثيرة تطور الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الجزائر متباينة منذ سبعينيات القرن الماضي. وبعد الغياب شبه التام لهذه الاستثمارات خلال الثمانينات - ما عدا قطاع المحروقات - عادت تدفقات هذه الاستثمارات إلى الجزائر. و يظهر ذلك جليا خاصةً منذ سنة 1994 و ذلك تبعا للإصلاحات التي قامت بها السلطات الجزائرية في تلك الفترة و كذلك جاذبية قطاع المحروقات.

و من حيث مصدر الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الجزائر تم التوصل إلى أن الولايات المتحدة الأمريكية تأتي في مقدمة الترتيب تليها كل من مصر، فرنسا، إسبانيا و إيطاليا. مع العلم أن الاستثمارات الأمريكية و الأوروبية تقع في قطاع المحروقات بالدرجة الأولى بالإضافة إلى بعض القطاعات الاقتصادية الأخرى مثل الصيدلة، الزراعة الغذائية و الحديد و الصلب.

أما من حيث الأهمية النسبية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاقتصاد الجزائري و رغم تطور حجم تدفقاتها خلال العقدين الماضيين إلا أن مساهمتها في القيمة المضافة و التكوين الإجمالي لرأس المال الثابت تبقى ضعيفة مقارنة بباقي دول شمال إفريقيا و القارة ككل.

### **المبحث الثالث**

#### **بيئة أداء الأعمال في الجزائر**

#### **تمهيد**

خصص هذا المبحث لِلقاء الضوء على بيئة أداء الأعمال في الجزائر من خلال التطرق إلى اللوائح التنظيمية التي تعزز أنشطة الأعمال و تلك التي تعوقها. و ذلك عن طريق تقييم بيئة أداء الأعمال في الجزائر من خلال المؤشرات العشرة المكونة لها، ثم مقارنتها مع نظيراتها في منطقتين OECD و MEDA، و تحديد النتائج سواء كانت إيجابية أم سلبية.

#### **المطلب الأول: تحليل مكونات مؤشر سهولة ممارسة أنشطة الأعمال في الجزائر**

حسب تقارير ممارسة أنشطة الأعمال<sup>1</sup> الصادرة عن البنك الدولي فإنه يتم قياس اللوائح التنظيمية التي تؤثر على عشر مجالات من أنشطة الأعمال اليومية، هي: بدأ النشاط التجاري، استخراج التراخيص، توظيف العاملين، تسجيل الملكية، الحصول على الإئتمانات، حماية المستثمرين، دفع الضرائب، التجارة عبر الحدود، إفاذ العقود و تصفية النشاط التجاري. هذه المواضيع العشرة و مؤشراتها تكون في مجلتها مؤشر "سهولة ممارسة أنشطة الأعمال".

#### **1. بدأ النشاط**

يبين هذا الدليل التحديات التي يواجهها المستثمر عند بدأ النشاط بما في ذلك عدد الإجراءات التي يجب إتباعها، متوسط المدة الزمنية اللازمة لذلك، التكلفة و الحد الأدنى لرأس المال المطلوب كنسبة من الدخل الوطني الإجمالي للفرد التي تواجه الشركات ذات المسؤولية المحدودة لتوافق مع المتطلبات القانونية و الإدارية عند بدء النشاط.

يبين الجدول التالي التحديات التي يواجهها المستثمر في الجزائر و مقارنتها مع باقي دول الشرق الأوسط و شمال إفريقيا ثم مع دول منظمة التعاون و التنمية في الميدان الاقتصادي (OECD). نلاحظ بأن الجزائر تعتبر الأفضل بكثير فيما يتعلق بأغلب المؤشرات الموجودة في الدليل مقارنة مع دول المنطقة، ما عدا عدد الإجراءات التي تبقى أكثر من المتوسط الموجود في دول منطقة MENA . و لكن تبقى بعيدة عن تلك المحققة في منطقة OECD، كما هو موضح في الجدول رقم (32).

---

<sup>1</sup> ممارسة أنشطة الأعمال 2007، البنك الدولي للإنشاء و التعمير 2006 .  
www.doingbusiness.org

الجدول رقم (32)  
بدأ النشاط عام 2006

OECD	MENA	الجزائر	المؤشر
6.2	10.3	14	عدد الإجراءات
16.6	40.9	24	المدة الزمنية (بالأيام)
5.3	74.5	21.5	التكلفة (%) من دخل الفرد
36.1	744.5	46.0	الحد الأدنى لرأس المال (%) من دخل الفرد

المصدر: Doing Business in Algeria-The World Bank Group.

## 2. استخراج التراخيص

يدرس هذا المؤشر عدد الإجراءات و الخطوات، و المدة الزمنية و تكلفة التقيد بمتطلبات بناء مستودع و الحصول على أذون أعمال و تراخيص متعلقة ببدء مشروع جديد.

نلاحظ من خلال الجدول بأن الجزائر تتميز بتعقيد الإجراءات و طول المدة مقارنة مع متوسط منطقة MENA و منطقة OECD. بحيث أن عدد الإجراءات الازمة لاستخراج التراخيص في الجزائر بلغ 25 في حين المتوسط في منطقة MENA هو 19.9 بينما لم يتعدى عدد الإجراءات في منطقة OECD 14 إجراءً. أما بالنسبة للتکاليف فهي الأقل مقارنة مع المنطقتين السالفتين الذكر.

الجدول رقم (33).

الجدول رقم (33)  
استخراج التراخيص 2006

OECD	MENA	الجزائر	المؤشر
14	19.9	25	عدد الإجراءات
149.5	206.9	244	المدة الزمنية (بالأيام)
72	499.9	58.9	التكلفة (%) من دخل الفرد

المصدر: Doing Business in Algeria-The World Bank Group.

## 3. توظيف العاملين

يبين هذا الدليل الصعوبات التي يقابلها أصحاب الأعمال في الجزائر من حيث تعين العاملين و فصلهم. قيمة كل مؤشر تتغير بين 0 و 100 بحيث كلما ارتفعت قيمة المؤشر دل ذلك على زيادة

الصعوبات في نظام التوظيف، أي قوانين غير مرنة. وبالتالي فإن مؤشر صعوبة التوظيف هو عبارة عن متوسط المؤشرات الثلاثة الموجودة في الجدول رقم (34).

الجدول رقم (34)  
توظيف العاملين 2006

OECD	MENA	الجزائر	المؤشر
27	29.4	44	مؤشر صعوبة التعيين
45.2	44.7	60	مؤشر جمود ساعات العمل
27.4	32.9	30	مؤشر صعوبة الفصل
33.3	35.8	45	مؤشر صعوبة التوظيف
21.4	15.6	27.5	تكلفة التعيين (% من الراتب)
31.3	56.9	17	تكلفة الفصل (أسابيع من الأجر)

المصدر: Doing Business in Algeria-The World Bank Group.

نلاحظ من خلال الجدول السابق أن هناك تقريباً صعوبة على كل مستويات المؤشرات مع انخفاض في تكاليف الفصل، بحيث لم تتعذر قيمتها أجر 17 أسبوعاً في حين بلغت هذه التكاليف 56.9 أسبوعاً بالنسبة لمنطقة MENA و 31.3 بالنسبة لمنطقة OECD.

#### 4. تسجيل الممتلكات

يحدد هذا الدليل السهولة في ضمان حقوق الملكية بما في ذلك عدد الإجراءات و الخطوات التي يتحملها المستثمر لتسجيل الملكية بالإضافة إلى المدة الزمنية و التكلفة المرتبطة بهذه العملية كما هو مبين في الجدول رقم (35).

الجدول رقم (35)  
تسجيل الملكية 2006

OECD	MENA	الجزائر	المؤشر
4.7	6.6	15	عدد الإجراءات
31.8	49.4	51	المدة الزمنية (بالأيام)
4.3	6.9	7.5	التكلفة (قيمة الملكية %)

المصدر: Doing Business in Algeria-The World Bank Group.

يلاحظ كذلك بالنسبة لتسجيل الملكية في الجزائر، أنها تتميز بكثرة الإجراءات و طول المدة الزمنية مقارنة بباقي دول منطقة MENA و دول OECD. حيث يبلغ عدد الإجراءات 15 في الجزائر في حين لم يتجاوز ذلك في المتوسط 6.6 و 4.7 في المنطقتين السالفتين الذكر على التوالي.

## 5. الحصول على الإنتمان

يبين لنا الجدول رقم (36) الإجراءات المتعلقة بتبادل المعلومات و الحقوق الشرعية لكل من المقرضين و المقترضين في الجزائر خلال سنة 2006. إن مؤشر الحقوق الشرعية يتغير بين 0 - 10. كلما ارتفعت قيمة المؤشر دل ذلك أن القوانين السارية المفعول تشجع على الحصول على الإنتمان. أما مؤشر معلومات الإنتمان، فيقيس المدى، القدرة و نوعية الإنتمان المتوفّر سواء عبر الوسائل العامة أو المكاتب الخاصة. و هو يتغير بين 0 - 6، و كلما ارتفعت قيمته دل ذلك على توفر المعلومات المتعلقة بالإنتمان.

الجدول رقم (36)  
الحصول على الإنتمان 2006

OECD	MENA	الجزائر	المؤشر
6.3	3.9	3	مؤشر الحقوق الشرعية
5	2.4	2	مؤشر توفر المعلومات
8.4	3.2	0.2	التغطية من المكاتب العامة
60.8	7.6	0.0	التغطية من المكاتب الخاصة

المصدر : Doing Business in Algeria-The World Bank Group

نلاحظ بأن هناك نقص كبير في توفر المعلومات عن فرص الإنتمان المتاحة، حيث أن نسبة التغطية من طرف المكاتب العامة مساوية إلى 0.2 في الجزائر، في حين أنها بلغت 3.2 و 8.4 في كل من OECD و MENA. كما أن التغطية من طرف المكاتب الخاصة غير متوفّرة في الجزائر فهي مساوية للصفر، في حين أنها بلغت 7.6 في بقى دول منطقة MENA و 60.8 في دول OECD.

## 6. حماية المستثمرين

يصف هذا الدليل ثلاثة أبعاد من حماية المستثمرين، و المتمثلة في كل من شفافية الصفقات (مدى أهمية مؤشر الإفصاح أو الكشف)، و قدرة المساهمين على مقاضاة الموظفين و المديرين بسبب سوء الإدارة (مؤشر قضايا المساهمين)، و مؤشر حماية المستثمر. و تترواح قيمة هذه المؤشرات بين 0 و 10. كلما كانت القيمة أكبر كلما كانت درجة الإفصاح أحسن، مسؤولية أكبر، و المزيد من الصالحيات للمساهمين في معارضه الصفة، و الحماية الأفضل للمستثمر.

الجدول رقم (37)  
حماية المستثمر 2006

OECD	MENA	الجزائر	المؤشر
6.3	5.8	6	مؤشر الإفصاح
5	4.6	6	مؤشر مسؤولية المدير
6.6	3.5	4	مؤشر قدرة الشركاء على المقاضاة
6.0	4.6	5.3	مؤشر حماية المستثمر

المصدر : Doing Business in Algeria-The World Bank Group.

نلاحظ من خلال المؤشرات المختلفة الخاصة بحماية المستثمر كما هو موضح في الجدول رقم (37)، بأن المستثمر يتمتع بحماية أفضل في الجزائر مقارنة بباقي دول منطقة MENA، و هذه المؤشرات تقترب من تلك الموجودة في دول منطقة OECD.

## 7. دفع الضرائب

الجدول التالي يبين لنا الضريبة التي يجب أن تدفعها، أو تقطّعها مؤسسة من الحجم المتوسط خلال السنة، بالإضافة إلى عبء الإجراءات الإدارية أثناء دفع الضرائب. هذه الإجراءات تشمل عدد الأقساط التي يجب على المقاول دفعها، و عدد الساعات الالزمة لتحضير، ملأ، و دفع، و النسبة من الأرباح المدفوعة كضرائب.

من خلال الجدول رقم (38) المولى يتضح جلياً بأن النظام الضريبي في الجزائر غير تناصفي مقارنة بمنطقتين MENA و OCDE. فالنسبة لعدد الأقساط فهي ضعف متوسط العدد في منطقة MENA، و أربعة أضعاف متوسط منطقة OCDE. أما بالنسبة للمدة الزمنية فهي طويلة جداً حيث

تبلغ 504 ساعة في الجزائر مقابل 236.6 ساعة في منطقة MENA و 202.9 ساعة في منطقة OCDE. و نفس الشيء بالنسبة لمعدل الضريبة الواجبة الدفع.

الجدول رقم (38)  
دليل الضرائب المستحقة على الأرباح  
2006

OECD	المنطقة	الجزائر	المؤشر
15.3	29.6	61	عدد الأقساط
202.9	236.6	504	المدة (بالساعات)
47.8	40.8	76.4	إجمالي معدل الضرائب (% من الأرباح)

المصدر : Doing Business in Algeria-The World Bank Group.

#### 8. التجارة عبر الحدود

يبين هذا الدليل تفاصيل التكاليف و الإجراءات المتعلقة بعمليات التصدير و الاستيراد الخاصة بشحنة قياسية من السلع. كل الإجراءات الرسمية مذكورة، ابتداء من الاتفاق التعاقدi النهائي بين الطرفين و انتهاءً بتسلیم السلع.

الجدول رقم (39)  
التجارة عبر الحدود 2006

OECD	MENA	الجزائر	المؤشر
4.8	7.1	9	مستندات التصدير
10.5	27.1	15	المدة للتصدير (بالأيام)
811	924	1606	تكاليف التصدير (US\$ للحاوية)
5.9	10.3	9	مستندات الاستيراد
12.2	35.4	22	المدة للاستيراد (بالأيام)
883	1183	1886	تكاليف الاستيراد (US\$ للحاوية)

المصدر : Doing Business in Algeria-The World Bank Group.

يتبيّن من خلال الجدول رقم (39) بأن هناك ارتفاع كبير في تكاليف الاستيراد و التصدير بالنسبة للجزائر. فهي تمثل حوالي ضعف التكاليف المدفوعة في بلدان منطقة OECD. و تبقى أيضاً أكثر من

تلك المدفوعة في المتوسط من طرف بلدان MENA. كما تجدر الملاحظة بأن المدة الزمنية الخاصة بالاستيراد و التصدير في الجزائر هي أقل من تلك اللازمة أو المستغرقة في المتوسط من طرف بلدان MENA.

## 9. تنفيذ العقود

هذا الدليل يقيس درجة السهولة أو التعقيد في تنفيذ العقود التجارية. إن درجة السهولة أو التعقيد محددة بتطور طرق حل المنازعات و المدة، و تكاليف، و عدد الإجراءات المتتالية منذ رفع الدعوى إلى غاية دفع التعويضات.

الجدول رقم (40)  
تنفيذ العقود 2006

OECD	المنطقة	الجزائر	المؤشر
22.2	41.6	49	عدد الإجراءات
351.2	606.1	397	المدة (باليام)
11.2	17.7	10.3	التكاليف(% من الديون)

المصدر: Doing Business in Algeria-The World Bank Group.

نلاحظ من خلال الجدول رقم (40) أن وضعية الجزائر بالنسبة للمدة الزمنية اللازمة لإنفاذ العقود و كذا تكاليفها أحسن من المتوسط المسجل في دول منطقة MENA، ولكن تبقى دون تلك المسجلة في دول منطقة OCDE.

## 10. تصفية النشاط

يبين هذا الدليل المدة الزمنية و التكاليف اللازمة لحل قضايا الإفلاس. المعلومات الموجودة في الجدول أدناه تبين نقاط الضعف الموجودة في قوانين الإفلاس و المعوقات الإجرائية و الإدارية في عملية التصفية. معدل التغطية يوضح كم سنت (cent) من الدولار الواحد التي يمكن للدائن استرجاعها من الشركة المفلسة.

الجدول رقم (41)  
تصفيه النشاط 2006

OECD	المنطقة	الجزائر	المؤشر
1.4	3.1	2.5	المدة (بالسنوات)
7.1	12.1	7	التكلفة (%) من الملكية
74.0	25.7	41.7	معدل الاسترجاع

المصدر : Doing Business in Algeria-The World Bank Group

فيما يتعلق بتصفيه النشاط بالنسبة للجزائر في عام 2006، نلاحظ من خلال الجدول رقم (41) بأن المدة و التكاليف هي أقل مقارنة بدول منطقة MENA ، أما معدل التغطية أو الاسترجاع فكذلك ما زال أقل بكثير من متوسط المعدل الموجود في دول OECD، و لكنه أحسن من ذلك الموجود في منطقة MENA.

**المطلب الثاني: ترتيب بيئة أداء الأعمال في الجزائر**

كما تمت الإشارة إليه سابقا، فإن الترتيب في بيئة الأعمال يتم بناءا على عشرة مؤشرات. و حسب أحدث تقرير صادر عن البنك الدولي<sup>1</sup>، فإن بيئة أداء الأعمال في الجزائر قد تحسنت خلال عام 2006، حيث انتقلت الجزائر من المرتبة 123 عالميا خلال 2005، إلى المرتبة 116 في عام 2006. (الجدول رقم 41).

---

<sup>1</sup> ممارسة أنشطة الأعمال 2007، سبل الإصلاح، مرجع سابق

## الجدول رقم (42)

تسهيل أداء الأعمال في الجزائر خلال عامي 2005 و 2006

التغير	ترتيب 2005	ترتيب 2006	
7+	123	116	<b>أداء الأعمال</b>
1-	119	120	بدأ النشاط
0	117	117	استخراج التراخيص
1-	92	93	توظيف العاملين
0	152	152	تسجيل الملكية
26+	143	117	الحصول على الإئتمان
2-	58	60	حماية المستثمرين
2+	171	169	دفع الضرائب
7-	102	109	التجارة عبر الحدود
0	61	61	إنفاذ العقود
10+	51	41	تصفية النشاط

المصدر: Doing Business in Algeria – Doing Business – The World Bank Group

نلاحظ من خلال الجدول السابق، أنه قد حدث تحسن في بعض المؤشرات المكونة للترتيب خاصة فيما يتعلق بالحصول على الإئتمان حيث انتقلت الجزائر من المرتبة 143 عالميا في عام 2005 إلى المرتبة 117 عام 2006. كما حدث تحسن في كل من مؤشر دفع الضرائب ومؤشر تصفية النشاط، + 2 و + 10 على التوالي. و تراجع ترتيب الجزائر عالميا بنقطة واحدة في كل من مؤشر استخراج التراخيص و توظيف العاملين، و ب نقطتين فيما يخص حماية المستثمرين، و 7 نقاط فيما يتعلق بالتجارة عبر الحدود. في حين حافظت على نفس الترتيب في باقي المؤشرات الأخرى.

## خلاصة

من خلال المؤشرات العشرة المستعملة في ترتيب البلدان حسب أداء بيئه الأعمال نلاحظ بأن هناك نتائج عديدة موجودة فيما يتعلق ببيئة الأعمال في الجزائر، يأتي على رأسها عدد الإجراءات الالزامية سواء تعلق الأمر باستخراج التراخيص أو التوظيف أو تسجيل الملكية. كما تمت ملاحظة نقص المعلومات فيما يتعلق بمنح الإنتمان. بالإضافة إلى ذلك نجد تعدد دفعات الضرائب حيث يبلغ عددها في الجزائر 61 و هو ما يمثل ضعف تلك الموجودة في منطقة MENA و 4 أضعاف الموجودة في منطقة OECD. و نفس الشيء بالنسبة للمدة الزمنية الالزامية لتنفيذ ذلك. كما أن هناك تعقيدات كبيرة فيما يتعلق بالتوظيف مقارنة مع ما هو سائد في المناطق الأخرى .

كما تمت ملاحظة بعض نقاط القوة التي تمتاز بها بيئه الأعمال في الجزائر. فعلى مستوى إنجاز العقود نلاحظ قصر المدة الزمنية و انخفاض التكاليف فيما يتعلق بعمليات التصدير و الاستيراد مقارنة مع دول MENA. كما أن المستثمر في الجزائر يتمتع بحماية أكبر و بمعدل تعطية أعلى من ذلك السائد في منطقة MENA .

## خلاصة الفصل

خلصت الدراسة في هذا الفصل إلى أن الجزائر تتميز بعدة نقاط قوة تمكنها من تبوء مكانة خاصة فيما يتعلق بجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة. فبالإضافة إلى الموقع الجغرافي والجيوسياسي المتميز فقد خطت الجزائر عدة خطوات في مجال تحسين مناخ الاستثمار سواء من حيث تطوير البنية التحتية من مناطق صناعية و وسائل الاتصال أو تثمين الموارد البشرية.

كما تم التوصل من خلال هذا الفصل إلى أن الفساد يعتبر من بين المشاكل التي غالبا ما تطرحها الهيئة الدولية، حيث تشير التقارير الصادرة عن البنك العالمي أن الرشاوى في الجزائر تمثل نسبة 6 % إضافية كأعباء للمستثمرين و المتعاملين. إلا أن القوانين الصادرة في السنوات الأخيرة تدل على إرادة سياسية قوية لاجتناث هذا الورم الخبيث الذي ينخر الاقتصاد.

أما فيما يتعلق باتجاهات و أثر الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر، فرغم مساهمتها الضعيفة في الناتج المحلي الخام مقارنة بباقي دول المنطقة، إلا أن الانفتاح التدريجي في الاقتصاد الوطني يشير إلى تطور دور و أهمية هذه الاستثمارات؛ و ذلك ما يؤكده الدور المتزايد للقطاع الخاص في الاقتصاد الوطني خاصة فيما يتعلق بالمؤسسات المتوسطة و الصغيرة و الصناعات المتوسطة و الصغيرة .PME/PMI

و بخصوص بيئة أداء الأعمال في الجزائر، فرغم التحسن في الترتيب حيث انتقلت الجزائر من المرتبة 123 عالميا سنة 2005 إلى المرتبة 116 سنة 2006 إلا أنه لا تزال توجد عدة نقائص خاصة فيما يتعلق بعدد الإجراءات الالزمة لاستخراج التراخيص، التوظيف و تسجيل الملكية.

## جدول رقم (23)

الجهود الترويجية في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية لعام 2005<sup>1</sup>

(8) مجهودات الترويج الأخرى المنفذة	(7) المدن الصناعية و المناطق الحرة الجديدة و المنفذة	(6) الترتيبات الثانية أو الجماعية المنفذة مع دول أخرى	(5) القوانين و الإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار	(4) الفرص المعروضة للاستثمار	(3) الزيارات الترويجية إلى دول أخرى و استقبال مستثمرين	(2) مؤتمرات و ندوات و معارض الترويج التي عقدها الدولة	(1) مؤتمرات و ندوات و معارض الترويج التي عقدها الدولة
-	تم تحويل منطقة "جيجل" من الحرة إلى منطقة صناعية مندمجة ذات طابع جهوي.	-	-	-	-	شهد العام مشاركة مكثفة للدولة في 11 فعالية اقتصادية تم تنظيمها في دول عربية و أوروبية و أمريكية لاتينية، اشتملت على مؤتمرات و ملتقيات و معرض شاكت فيها جهات رسمية و خاصة عربية و أجنبية، هدفت هذه الفعاليات إلى ترويج الاستثمار في الجزائر و جذب الاستثمارات الأجنبية إلى المنطقة، و تطوير العلاقات الاقتصادية و التجارية مع الدول الآخري.	عقدت الدولة على مدار العام 4 ملتقىات اقتصادية في العاصمة الجزائرية تتالت مواضيع عدة: تقديم البرنامج الوطني و حث رجال الأعمال الجزائريين المغتربين على الاستثمار المحلي، الخوصصة و الاندماج في الاقتصاد العالمي، و تقنيات تسخير المؤسسات. شارك في هذه المؤتمرات جهات رسمية محلية و عربية و منظمات إقليمية معنية بالاستثمار و القطاع الاقتصادي بشكل عام.

<sup>1</sup> مناخ الاستثمار في الدول العربية 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الكويت. مرجع سابق



## جدول رقم (24)

## المعارض الوطنية والدولية لعام 2006

الموقع	الإصدار	المكان	التاريخ	المنظم	الظاهرة
صالون الخضر والفاكهه	الأول	قصر المعارض، صافكس	من 29 إلى 31 أكتوبر 2006	IEC France	الصالون الدولي للخضر والفاكهه
	العاشر	قصر المعارض، صافكس	من 30 أكتوبر إلى 10 نوفمبر 2006	الشركة الوطنية للنشر والإشهار	الصالون الدولي العاشر للكتاب
إكسبوتاك		قصر المعارض، صافكس	من 5 إلى 7 نوفمبر 2006	إكسبوتاك	الأسبوع الدولي الصحة والتجهيزات الطبية
فلاحة	الأول	قصر المعارض، صافكس	من 29 إلى 31 أكتوبر 2006	إكسبوتاك	المعرض الدولي للإنتاج والتقنيات النباتية فلاحة
		قصر المعارض، صافكس	من 5 إلى 10 نوفمبر 2006		الصالون الدولي لصناعة النسيج
الصالون الدولي لمراقبة السيارات	الثاني	قصر المعارض، صافكس	من 13 إلى 16 نوفمبر 2006	إكس ميديا	الصالون الدولي لمراقبة التقنية للسيارات
	الثاني	قصر المعارض، صافكس	من 15 إلى 18 نوفمبر 2006		الصالون الدولي للنظافة والتطهير
صالون البلاستيك والمطاط	الأول	قصر المعارض، صافكس	من 18 إلى 21 نوفمبر 2006	SHM Communication	الصالون الدولي للبلاستيك والمطاط
صالون النقل و البنى التحتية	السادس	المكتبة الوطنية، الحامة	من 18 إلى 21 نوفمبر 2006	KGN	الصالون الدولي للنقل و البنى التحتية
صالون الأشغال العمومية	الرابع	قصر المعارض، سافكس	من 28 إلى 30 نوفمبر 2006	وزارة الأشغال العمومية	الصالون الدولي للأشغال العمومية
	سافكس	قصر المعارض، صافكس	من 6 إلى 15 ديسمبر 2006	سافكس	معرض الإنتاج الوطني
صالون الخدمات	الأول	قصر المعارض، صافكس	من 07 إلى 10 ديسمبر 2006	كادبس	الصالون الدولي للخدمات
	سافكس	قصر المعارض، صافكس	سافكس والغرفة التجارية من 11 إلى 14 ديسمبر 2006	سافكس والصناعية الباريسية	صالون المدينة والجماعات المحلية 2006









## الجدول رقم (25)

مقارنة أداء الجزائر مع بعض البلدان الأخرى خلال الفترة 1985 - 2002

(بالدولار و النسب)

		الأداء النسبي						الأداء المطلق						الدولة	
حجم الاستثمار الأجنبي المباشر		تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر						تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر / ساكن		حجم الاستثمار الأجنبي المباشر	تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر				
1 000 دولار من ن.م.إ	حسب كل ساكن	نسبة من التكوين الإجمالي رأس المال الثابت			1 000 دولار من الناتج الم المحلي الإجمالي			دولارات			ملايين الدولارات	ملايين الدولارات في السنة			
1995	1990	1985	1995	1990	1985	1995	1990	1985	-	2002	1995	1990	1985		
2002	2002	-	-	-	-	-	-	-	2002	1994	1989	2002	1994	1989	
105.3	181.6	4.2	0.2	0.0	11.7	0.6	0.1	20.0	1.2	0.3	5 702	605.3	30.0	6.9	
242.5	295.2	5.2	8.5	5.6	16.8	16.4	31.4	13.0	12.8	22.1	20 746	865.2	757.2	1 156.6	
269.0	322.5	17.4	6.1	2.9	26.4	13.8	3.2	33.6	15.0	2.8	9 994	994.6	389.6	66.3	
661.6	1 454.1	59.3	60.3	58.8	25.7	27.5	10.8	57.2	47.5	13.2	14 061	538.2	407.8	100.3	

المصدر: CNUCED, base de données FDI/TNC <http://www.unctad.org/fdistatistics>

**تمهيد**

كانت النتيجة المباشرة لاتهاب سياسة الانفتاح الاقتصادي منذ تسعينيات القرن الماضي أن قامت الدولة باتخاذ العديد من الإجراءات التنظيمية و التشريعية التي تتعلق بتهيئة المناخ الملائم لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والتي كان من أهمها المرسوم التشريعي رقم 12-93 المؤرخ في 5 أكتوبر 1993 الذي أصبح بموجبه مجال الاستثمار أكثر وضوحا و الأمر رقم 03-01 الصادر بتاريخ 20 أوت 2001 المتعلق بتطوير الاستثمار. بالإضافة إلى مجموعة من اللوائح و القرارات المتعلقة بهذا المجال .

كما تم إنشاء الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI كهيئة مسؤولة عن تنفيذ و متابعة سياسة الاستثمارات الأجنبية المباشرة داخل البلد أو في المناطق الحرة. و اقتنى ذلك بمحاولات جادة من السلطات الوطنية لجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة من مختلف المصادر من أجل النهوض بالاقتصاد الوطني.

خصص هذا الفصل للقيام بتقييم التجربة الجزائرية - و إن كانت قصيرة - في مجال الاستثمارات الأجنبية المباشرة حيث تم تقسيمه إلى ثلاثة مباحث. المبحث الأول يهتم بدراسة الأفاق الإستراتيجية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر و ذلك عن طريق تحديد الإمكانيات و النقصان المتعلقة بمجال الاستثمارات الأجنبية المباشرة على المستويين الوطني و القطاعي بالإضافة إلى سياسة تطوير المنافسة. أما المبحث الثاني فيعني بتحديد نتائج هذه التجربة سواء كانت إيجابية أم سلبية. في حين خصص المبحث الأخير لتحديد التوصيات و الاقتراحات فيما يتعلق بسياسة جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الجزائر .

## المبحث الأول

### الآفاق الإستراتيجية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر

#### تمهيد

تمتلك الجزائر عدة نقاط قوة، منها الوفرة الكبيرة في الثروات الطبيعية، حجم السوق الداخلي (أكثر من 30 مليون مستهلك)، مجتمع متكون بنسبة كبيرة من الشباب، القرب الجغرافي من الأسواق الممكنة و وضعية اقتصادية كلية مرحلة جداً (نسبة نمو مستمر و تحكم جيد في معدلات التضخم). بالإضافة إلى وجود عدة قطاعات واعدة بالنسبة للمستثمرين الخواص مثل قطاع المناجم، الزراعة الغذائية، الإلكتروني، البنوك و القطاع المالي و التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال، بالإضافة إلى قطاع المحروقات.

مع ذلك لا تزال تعاني الجزائر من بعض المشاكل الهيكلية الموروثة عن النظام الاقتصادي السابق التي تعيق تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة. فرغم إعادة التوازنات الاقتصادية الكلية لـ تزال الجزائر خاضعة لأسعار النفط و لتقديرات أسعار العملات الأجنبية. فال الصادرات مقيدة بالدولار الأمريكي في حين أن الواردات تتم بالبيورو، و وبالتالي كل تقلبات في سعر العملتين يكون له تأثير مباشر على الاقتصاد الوطني

إن التحدي الأساسي للجزائر يتمثل في وضع استراتيجيات وطنية و قطاعية فعلية خاصة بتنمية الاستثمارات و مبنية على الميزات التنافسية. و هكذا يصبح دعم المؤسسة الوطنية لتطوير الاستثمار (ANDI) أمر في غاية الأهمية خاصة فيما يتعلق بمصلحة الاستثمارات الأجنبية المباشرة. كما أن تقنيات اختيار المستثمرين و المقارنة (benchmarking) و استعمال وسائل الإعلام الآلي مثل موقع الإنترنت و قواعد البيانات الإحصائية يمكن أن تؤدي دوراً مهماً في هذا المجال.

و نظراً لأهمية معرفة الآفاق الإستراتيجية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر تم تخصيص هذا المبحث لتحديد الإمكانيات و النعائص الخاصة بالاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر بالإضافة إلى العوامل الازمة لتطوير المنافسة.

#### المطلب الأول: الإمكانيات و النعائص الخاصة بالاستثمارات الأجنبية المباشرة

للجزائر إمكانيات هائلة فيما يتعلق بجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة كما تعاني من بعض النعائص. هذه الإمكانيات و النعائص يمكن تحديدها و تحليلها على مستوىين، المستوى الوطني و المستوى القطاعي.

## 1. الإمكانيات و النعائص على المستوى الوطني

تمتلك الجزائر عدة ميزات نسبية التي تزيد من إمكانات الاستثمار الأجنبي المباشر و في نفس الوقت تعاني من بعض النعائص التي يمكن اعتبارها كمعوقات أو عوامل طرد للاستثمار الأجنبي.

### 1.1 الإمكانيات

إن النتائج الجيدة المسجلة مؤخرا من طرف الجزائر فيما يتعلق بجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة تؤكد التطور الملحوظ الحاصل في المحيط الاقتصادي الوطني. فمن أجل تحسين قدرتها على جذب و الاستفادة أكثر من الاستثمارات الأجنبية المباشرة، قامت الجزائر و منذ التسعينيات من القرن الماضي بعدة إصلاحات هيكلية بهدف الحفاظ على التوازنات الاقتصادية الكلية و ذلك تبعا للتوقيع عن برنامج التعديل الهيكلي مع صندوق النقد الدولي و الذي أدى فيما بعد إلى تحرير التجارة الخارجية. من بين هذه الإصلاحات الأمر الصادر سنة 2001 و إنشاء المؤسسة الوطنية لتطوير الاستثمار (ANDI) التي كانت تعتبر بمثابة الخطوات الحاسمة التي تدرج في إطار تحسين الإطار التشريعي للاستثمار و تحسين طاقات البلد. بالإضافة إلى ذلك قامت السلطات العمومية سنة 2001 بوضع مخطط دعم الإنعاش الاقتصادي (PSRE) في شطره الأول بملف مالي يقدر بمبلغ 525 مليار دينار ( حوالي 7 مليار دولار أمريكي) على مدى 4 سنوات و الذي أعطى نتائج مشجعة خاصة فيما يتعلق بكل من قطاع الفلاحة و ذلك في إطار البرنامج الوطني للتنمية الفلاحية (PNDA)، البنية التحتية، الطاقة و السكن. كما أن الاتصالات التي تمت مع المستثمرين الأجانب من طرف الأونكتاد أظهرت بأن هناك إجماع في الآراء على فعالية برنامج الإنعاش الاقتصادي الذي سيسمح في المستقبل القريب بتطوير مناخ الاستثمار و تحسين طاقات و إمكانيات البلد.

بالإضافة إلى ذلك فإن توفر الثروات الطبيعية يعتبر بمثابة المؤهل الأساسي للاقتصاد الجزائري الذي بإمكانه القيام بدور حيوان استراتيجي في المنطقة. قطاع الطاقة يمثل أحد أهم عوامل جذب المستثمرين الأجانب. حيث تحتل الجزائر المرتبة الثالثة في توريد الغاز الطبيعي للاتحاد الأوروبي، و الرابع بالنسبة للطاقة. و بالتالي هناك إمكانية لتدعم التروابط الاقتصادية و السياسية و الثقافية بين الجزائر و الاتحاد الأوروبي.

كما تتمتع الجزائر بموقع جغرافي استراتيجي نظرا لقربها من أوروبا، إفريقيا و باقي البلدان العربية. هذا الموقع المتميز سيسمح لها بتحسين قدراتها الاستثمارية، و بالتالي زيادة جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة الموجهة نحو التصدير و الاستفادة من اتفاق الشراكة مع الاتحاد

الأوروبي من أجل إنشاء منطقة تبادل حر. كما أن التكامل الاقتصادي الجهوي في إطار إتحاد دول المغرب العربي (UMA) و لاحقا الإندماج إلى المنظمة العالمية للتجارة (OMC) الذي يعتبر أساسيا للاقتصاد الجزائري و الذي من شأنه أن يؤدي إلى خلق مناخ مناسب لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

## 2.1 النتائج

رغم كل الميزات النسبية السالفة الذكر التي تتمتع بها الجزائر إلا أن هناك بعض المعوقات التي تواجه تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الجزائر. من بين هذه المعوقات التأثر الكبير في برنامج الخوصصة. و يظهر ذلك جليا في القطاع المالي حيث حوالي 94 % من البنوك لا تزال تابعة للدولة. بالإضافة إلى ذلك النقص الكبير في المعلومات الخاصة بالفرص المتاحة للاستثمار الذي يعطي صورة غير واضحة عن الجزائر بالنسبة للخارج.

كما أن صعوبة الحصول على العقار الصناعي تعتبر من المعوقات الأساسية للاستثمارات الأجنبية المباشرة. و في هذا المجال هناك برنامج لمسح الأراضي طور الإعداد. كما تم السماح لوزارة المالية القيام ببيع أو استغلال الأراضي الصناعية التابعة للمؤسسات العمومية المنحلة.

بالإضافة إلى ذلك، و تبعا لعدة لقاءات قام بها الأونكتاد<sup>1</sup> مع عدة مستثمرين خواص محليين وأجانب، تمت الإشارة إلى وجود قطاع موازي معتبر و نقص في شفافية الإجراءات الإدارية، مما يعيق تدفق الاستثمارات الأجنبية. كما أن التأثر في البنية التحتية خاصة فيما يتعلق بالموانئ و المطارات و السكة الحديدية بالإضافة إلى توزيع الكهرباء و الغاز و استعمال وسائل الاتصال تعتبر من الأسباب التي تؤدي إلى نفور المستثمرين الأجانب.

أما النظام القضائي و بالرغم من الإصلاحات التي تمت في هذا القطاع، إلا أن الإجراءات لا تزال طويلة و غير فعالة. فبناء على دراسة قام بها البنك العالمي في عام 2002 تم التوصل إلى أنه يجب المرور بعشرين إجراء و انتظار 387 يوم في المتوسط من أجل حل نزاع في الجزائر. بالإضافة إلى عدم وجود محاكم تجارية و ثقافة فعلية للتحكيم. كل ذلك يضاف إلى معوقات الاستثمارات الأجنبية السالفة الذكر.

يمكن تلخيص نقاط القوة و الضعف، الفرص و التهديدات، أو ما يطلق عليه تحليل FFOM<sup>2</sup>، الخاصة بإمكانات الاستثمار في الجزائر في الجدول التالي:

<sup>1</sup> UNCTAD, Examen de la politique de l'investissement, Algérie, Opcit, p 65-67.

<sup>2</sup> FFOM : Forces, faiblesses, opportunités et menaces.

## الجدول رقم (43)

## نقاط القوة و الضعف، الفرص و تهديدات إمكانات الاستثمار في الجزائر

نقاط الضعف	نقاط القوة
• تأخر في البنية التحتية • التأخر الكبير في إصلاح القطاع المالي و المصرفي • صعوبة الحصول على التمويل PME/PMI	• إعادة التوازنات الاقتصادية الكلية • التقىيم الإيجابي للإصلاحات من طرف دوائر الأعمال الأجنبية • إرادة السلطات ل القيام بالإصلاح • التكلفة المنخفضة للطاقة
• قطاع غير رسمي معنبر • طول مدة الإجراءات القضائية • صعوبة الحصول على العقار الصناعي	• حجم السوق (أكثر من 30 مليون مستهلك) • قوة عمل شابة و تتقن عدة لغات • القرب الجغرافي للأسواق الممكنة : أوروبا و إفريقيا
• عجز كبير في الاتصال و توضيح صورة البلاد • نقص المعلومات الكمية عن التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة و مصادرها	• الإنداج الاقتصادي التدريجي الجهوي (UMA/UE) و العالمي (OMC) • وفرة الثروات الطبيعية • وفرة الموارد البشرية و مرونة سوق العمل
• نقص الخبرة فيما يتعلق بالاستثمارات الأجنبية المباشرة	
التهديدات	الفرص
• بطء التنظيم للقطاعات • التأخير البيروقراطي للإدارة العمومية • التأخير في إعادة تأهيل موظفي الإدارة العمومية	• المحروقات و الطاقة • البنية التحتية لـ NTIC • المناجم • الزراعة الغذائية
• ضعف انتشار NTIC • هجرة الأدمغة • تكيف السياسات الوطنية مع الالتزامات الدولية للجزائر	• السياحة • الإلكترونيك • المركب التكنولوجي سيدى عبد الله الصيد
• نقص التنسيق بين السياسات الوطنية • التداخل بين صلاحيات الهيئات المكلفة بالاستثمار	• الانضمام المستقبلي لـ OMC • منطقة التبادل الحر مع الاتحاد الأوروبي المتوقعة في 2010.

المصدر : UNECTAD, Examen de la politique de l'investissement, Algérie, P.67

## 2. الإمكانيات و النتائج على المستوى القطاعي

بعد التعرف عن الإمكانيات و النتائج المتعلقة بالاستثمارات الأجنبية المباشرة على المستوى الوطني، سيتم من خلال هذه النقطة البحث عن الإمكانيات و النتائج على مستوى قطاعات الاقتصاد الوطني.

### 1.2 قطاع المحروقات و المناجم

رغم أن هذا البحث لا يشمل الاستثمارات الأجنبية في قطاع المحروقات إلا أنه يجب الإشارة إلى أن هذا القطاع يبقى الأكثر جذبا للاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر. أما باقي قطاعات الاقتصاد الوطني فهناك البعض منها الذي يتتوفر على إمكانيات هائلة فيما يتعلق بجذب الاستثمار الأجنبي المباشر. حيث يجب على السلطات الوطنية السعي إلى تنويع الاقتصاد.

أما قطاع المناجم فقد أصبح أكثر جذبا للمستثمرين سواء المحليين أو الأجانب، خاصة منذ صدور القانون 01-10 في 03 جويلية 2001. هذا القانون يمثل خطوة أساسية في مجال تحرير الاقتصاد الجزائري كما يثبت الإرادة السياسية القوية على الانفتاح. و من نتائج هذا القانون تمازج الشركة الوطنية للذهب (ENOR) على جزء كبير من أسهمها للشركة الأسترالية Gold Field of Algeria، تبعا لاتفاق أبرم مع مجلس مساهمات الدولة عام 2003. و من بين بنود هذا الاتفاق قيام الشركة الأسترالية بنقل التكنولوجيا و المعرفة إلى الشريك الوطني شركة ENOR.

### 2.2 قطاع التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال و الإلكترونيك

يعتبر قطاع التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال NTIC أقل استغلالا نظرا للإمكانيات التي يوفرها السوق الجزائري في هذا المجال. حيث أظهرت الدراسة التي قام بها الأونكتاد<sup>1</sup> في سبتمبر 2003 تحت عنوان "Algeria Electronics and ICT Sector Study" بأن الجزائر تعتبر أكبر سوق في حوض البحر الأبيض المتوسط في هذا القطاع. و بالتالي فتح قطاع الهاتف الثابت و إدخال مستثمرين جدد في مجال الهاتف النقال سيزيد من مستوى المنافسة بين المتعاملين مما يؤدي إلى تحسين نوعية الخدمات المقدمة خاصة منها خدمات الإنترنيت. و هكذا يجب على الدولة القيام بدور أساسي في ترقية هذا القطاع عن طريق تطبيق الإصلاحات اللازمة به و ضمان تنافسيته.

<sup>1</sup> CNUCED, étude sectorielle, *Algeria Electronics and ICT Sector Study*, Septembre 2003.

## تقييم تجربة الاستثمارات الأجنبية

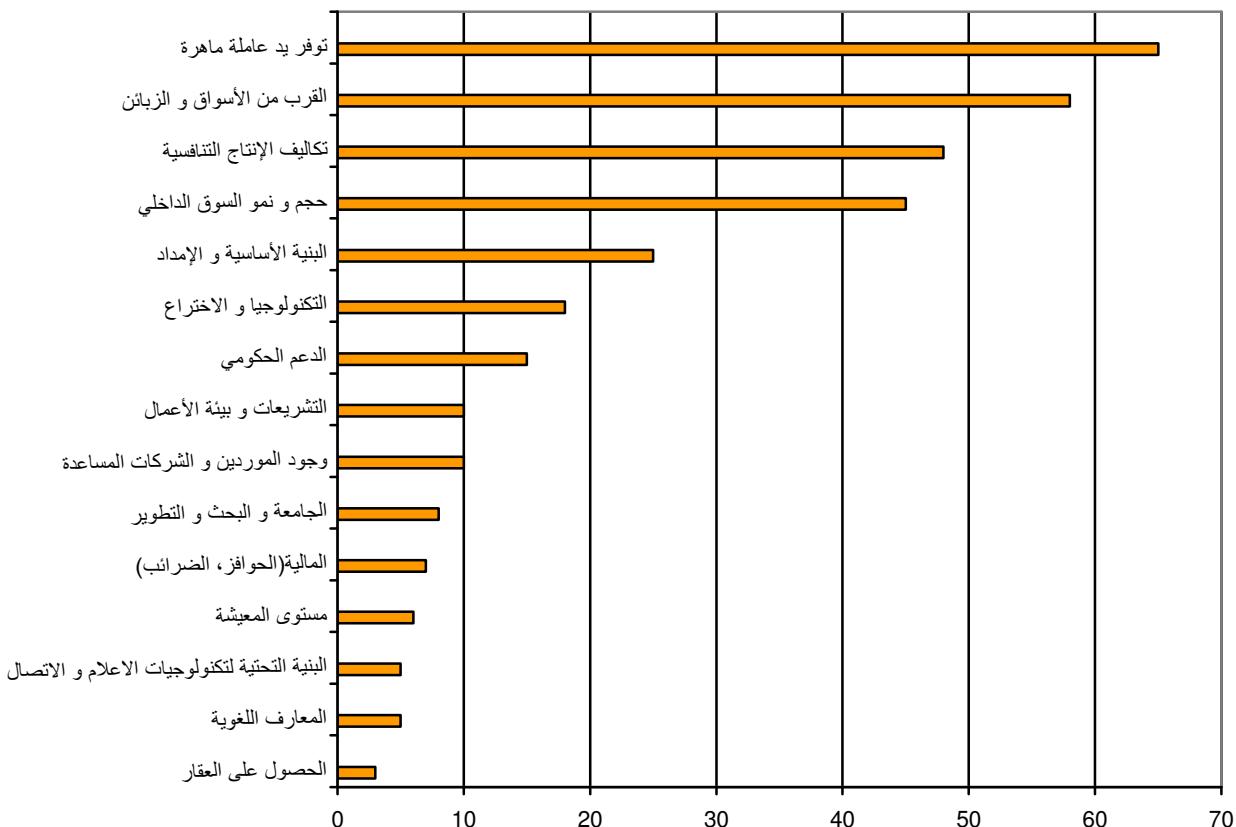
## المباشرة في الجزائر

أما صناعة الإلكترونيك فتعتبر من القطاعات التي شهدت أكبر نسبة نمو خلال السنوات الأخيرة. فحسب إحصائيات صادرة عن وزارة الصناعة فإن رقم أعمال هذا القطاع تجاوز 33 مليار دولار عام 2001 و أتاح 600 17 منصب شغل<sup>1</sup>. كما استفاد هذا القطاع من عدة حواجز جبائية و انخفاض في تكاليف الطاقة. و من أجل تقييم الإمكانيات التي توفرها الجزائر في هذا القطاع فيما يتعلق بجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، يجب التعرف على العوامل المحددة لاختيار توطين هذه الاستثمارات من طرف الشركات متعددة الجنسيات كما يبينه الشكل التالي:

(25) الشكل رقم

## العوامل الأساسية المحددة لتوطين الاستثمارات الأجنبية المباشرة

## في قطاع الإلكترونيك



المصدر: UNCTAD, OCE Consulting (Belfast), 2003.

من خلال الشكل السابق، و من أجل تطوير قطاع الإلكترونيك و الاستفادة أكثر من الاستثمارات الأجنبية يجب القيام بمقارنة مفصلة للتكاليف و المؤهلات الخاصة بالجزائر في هذا

<sup>1</sup> UNECTAD, Examen de la politique de l'investissement, Algérie, Op cit. P.73

القطاع مع البلدان الأخرى المنافسة. كما يمكن تطوير برنامج شراكة بين المؤسسات الجزائرية والأجنبية من أجل وضع سياسة تحفيزية خاصة بقطاع الإلكتروني و الاستفادة أكثر من برنامج MEDA مع الاتحاد الأوروبي، و تطوير التعاون بين الجامعات و المؤسسات في مجال التكنولوجيات الجديدة و ترقية تسويق النتائج البحثية في إطار ضمان حقوق الملكية الفكرية.

### 3.2 القطاع البنكي و المالي

كما تمت الإشارة إليه سابقا، يتميز قطاع البنوك في الجزائر بالاحتكار الكبير من طرف الدولة. فرغم الانفتاح إلا أن عدد البنوك الخاصة يبقى محدودا جدا. كما أن إفلاس بنك الخليفة و سحب الاعتماد من البنك التجاري و الصناعي الجزائري (BCIA) أدى إلى تشويه صورة الجزائر بالنسبة للمستثمرين المحتملين. بالإضافة إلى صعوبة الإجراءات فيما يتعلق بمنح الإنتمان. وبالتالي و من أجل تحسين أداء القطاع المالي و المصرفي في الجزائر يجب دعم الشراكة بين البنوك الجزائرية و البنوك الأجنبية من أجل تطوير القدرات في مجال الخدمات البنكية بالإضافة إلى دعم الدور الرقابي لبنك الجزائر من أجل تقاديم عمليات إفلاس أخرى و وبالتالي زيادة مصداقية و ثقة المستثمرين في القطاع البنكي و المالي بصورة عامة.

### 4.2 الهياكل القاعدية

تسعى السلطات العمومية منذ سنوات للنهوض بقطاع النقل عن طريق إنهاء المشاريع القائمة كمترو الجزائر و الطريق السريع شرق غرب. كما أن قطاع الكهرباء يتمتع بإمكانيات استثمارية هائلة حيث تقدر نسبة التغطية بالكهرباء بحوالي 95 %. أما بالنسبة للغاز فحوالي 35 % من العائلات يستفيدون من التموين المباشر بالغاز الطبيعي. و هي نسب تقارب تلك الموجودة في دول OCDE<sup>1</sup>. وبالتالي فإن فتح هذا القطاع للمنافسة من أجل إنتاج الكهرباء سيؤدي حتما إلى جذب الاستثمارات الأجنبية.

و من أجل ضمان تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة لهذا القطاع يجبمواصلة العمل من أجل تطوير البنية التحتية الخاصة بقطاع النقل باعتبارها عنصرا أساسيا يسبق التطور الاقتصادي. بالإضافة إلى تسهيل الإجراءات الإدارية و استخراج التراخيص الضرورية لتنفيذ المشاريع. ومواصلة عملية استغلال الغاز في إنتاج الكهرباء و تصديره نحو أوروبا. و هكذا فإن تأهيل هذه

<sup>1</sup> Examen de la politique de l'investissement en Algérie, Opcit, p77-78.

الإمكانيات سيسمح بجذب الاستثمارات الأجنبية و يمكن الجزائر من الاستفادة من نقل التكنولوجيا لهذا القطاع.

## 5.2 قطاع الزراعة

يتوفر هذا القطاع على إمكانيات اقتصادية جد معنيرة. ففي جويلية 2000 تم تسخير وسائل مالية هائلة لهذا القطاع في إطار البرنامج الوطني للتطوير الفلاحي (PNDA). و لكن رغم أن هذا البرنامج يعتبر طموحا جدا، إلا أن هناك صعوبات جمة تواجه تجسيده على أرض الواقع خاصة فيما يتعلق بجانب التقييم و المراقبة بالإضافة إلى نقص الموارد البشرية و التنظيمية في هذا القطاع.

من جهة أخرى، فإن القرب الجغرافي من أوروبا يمثل مؤهلا أساسيا لهذا القطاع من أجل دخول الأسواق الأوروبية. وبالتالي، فإن جذب الاستثمارات الأجنبية لهذا القطاع سيزيد من القدرة التنافسية المنتجات الزراعية للدخول للأسواق الأوروبية في إطار الإنتاج من أجل التصدير. بالإضافة إلى الاستفادة من التكنولوجيات الجديدة في مجال الزراعة، و ذلك إما عن طريق التحويل التكنولوجي أو تكوين و تدريب إطارات في هذا المجال.

## 6.2 باقي القطاعات الأخرى

من بين أهم القطاعات الأخرى التي تتمتع بإمكانات هائلة و غير مستغلة فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي المباشر نجد كلا من قطاع السياحة و الصيد البحري. فنظرًا لتنوع التضاريس في الجزائر من ساحل و صحراء و جبال، و المحطات المعدنية ، فقد تم تحديد 174 منطقة توسيع سياحية عبر التراب الوطني. بالإضافة إلى وجود الإرادة السياسية القوية للنهوض بهذا القطاع. لكن هناك بعض الصعوبات التي يمكن أن تعيق جذب الاستثمارات الأجنبية لهذا القطاع يأتي على رأسها الوضع الأمني، نوعية الخدمات العمومية و البنية التحتية و نوعية الخدمات السياحية.

أما بالنسبة لقطاع الصيد البحري، و كما تمت الإشارة إليه سابقا، تترتب الجزائر على سواحل يزيد طولها عن 1200 كلم و مساحة بحرية تزيد عن 9.5 مليون هكتار. هذه الثروات الهائلة التي بقيت لمدة طويلة غير مستغلة بدرجة كافية، أصبحت اليوم محطة اهتمام المستثمرين المحليين و الأجانب و ذلك ما يؤكد عدد الاتفاقيات و بروتوكولات التعاون التي تم توقيعها و المتعلقة بهذا القطاع خاصة منذ عام 2003.

### **المطلب الثاني: عوامل دعم القدرة التنافسية و ترقية الاستثمار**

خصص هذا المطلب لتحليل أهم عوامل دعم القدرة التنافسية، و التي سيتم تناولها من خلال قدرة البلاد على الوصول للأسوق الخارجية، تطوير القطاع الخاص و عملية نقل التكنولوجيا.

#### **1. الوصول للأسوق الخارجية**

من العوامل الهامة في جذب الاستثمارات الأجنبية هو ما تتمتع به الدولة من سهولة الوصول إلى الأسواق الخارجية. فوصول السلع المنتجة محلياً للأسوق الخارجية يعد عنصراً رئيسياً في تطوير الاقتصاد الوطني. كما أن تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة تتأثر كثيراً بالإمكانيات المتاحة للمستثمرين الأجانب فيما يتعلق بأسواق التصدير.

و بالنسبة للجزائر، فإن قربها الجغرافي من الأسواق الأوروبية يعتبر محدداً للتنمية المستقبلية. حيث يرى العديد من المجمعات خاصة الفرنسية و الإيطالية في الجزائر كقاعدة صناعية بديلة لتحويل إنتاجهم. كما أن الشراكة الأورومتوسطية و المتوقعة أن تؤدي إلى وجود منطقة تبادل حر بطول 2010 تمثل تحدياً هاماً للجزائر الواجب رفعه. بحيث، منافسة المنتجات الأوروبية ستتجبر حتماً السلطات الجزائرية على وضع برنامج تأهيل واسع النطاق لهايكلها الفاعدية مما يدعم تنافسية المؤسسات الجزائرية. بالإضافة إلى ذلك، فإن مشروع الاتحاد الجمركي و السوق المشتركة في إطار إتحاد دول المغرب العربي سيسمح للمنتجات الجزائرية بالولوج إلى أسواق بلدان المنطقة. كما أن انضمام الجزائر للمنظمة العالمية للتجارة OMC سيسمح للقطاع الخاص المحلي بالاستفادة من الوصول إلى أسواق الدول الأعضاء في المنظمة.

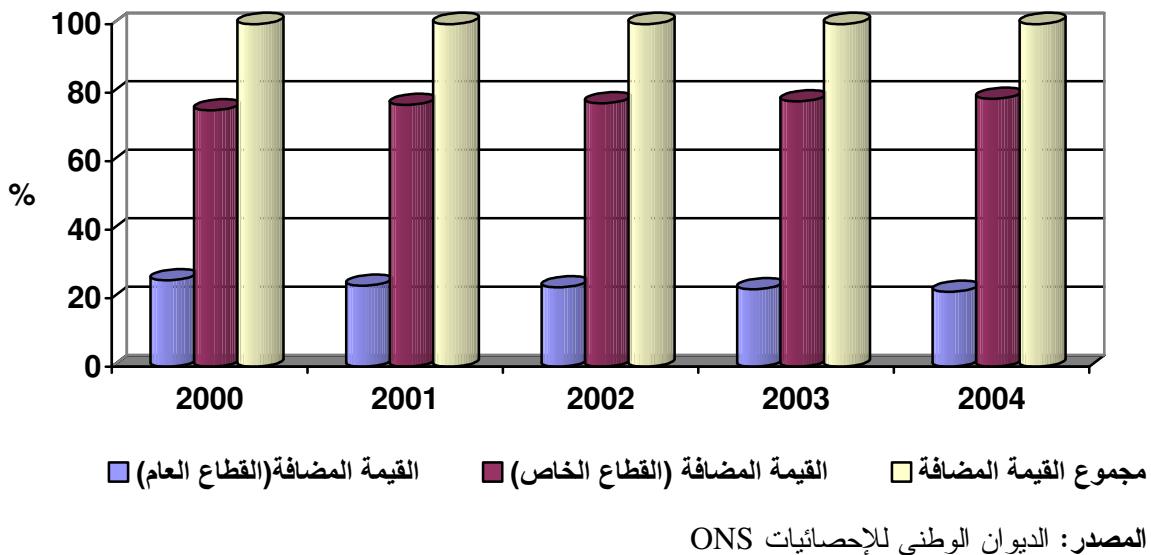
و في إطار التكامل الجهوي فإن مبادرة Eizenstat الأمريكية لسنة 1998 و الخاصة بإنشاء شراكة اقتصادية بين الولايات المتحدة الأمريكية و دول شمال إفريقيا تعتبر دافعاً أساسياً في تدفق الاستثمارات الأجنبية للمنطقة.

#### **2. تطوير القطاع الخاص**

يقوم القطاع الخاص بدور متزايد في الاقتصاد الوطني خاصةً منذ الانفتاح الاقتصادي. حيث يمثل أكثر من 70% من القيمة المضافة خارج قطاع المحروقات (الملحق رقم 08). و تأتي الزراعة في المرتبة الأولى بنسبة 99.84% خلال 2004 (الملحق رقم 09). كما نلاحظ تطور الناتج الداخلي الخام خارج قطاع المحروقات خاصةً في السنوات الأخيرة كما هو مبين في الشكل رقم (26).

(الشكل رقم 26)

تطور الناتج الداخلي الخام خارج قطاع المحروقات  
حسب الطابع القانوني (2004-2000)



كما أن المؤسسات الصغيرة و المتوسطة التابعة لهذا القطاع قد بلغت 245 842 مؤسسة حسب الإحصائيات الصادرة عن المركز الوطني للضمان الاجتماعي (CNAS) في نهاية عام 2005. كما تعرف سنة 2006 آفاقا اقتصادية واعدة لصالح المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، حيث يعتبر دخول اتفاق الشراكة مع الاتحاد الأوروبي و افتتاح السوق الجزائرية على المنافسة الدولية محفزا على إنشاء الصندوق الخاص بتأهيل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و ذلك تبعا لقانون المالية لعام 2006.

و هكذا نلاحظ الإمكانيات الهائلة لتطوير قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و ذلك ما يؤكده عدد المشاريع المحققة من طرف المستثمرين. و بناء على إحصائيات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار فقد بلغ عدد المشاريع المصرح بها 255 مشروع بمبلغ إجمالي تجاوز 511 مليار دينار جزائري و خلق حوالي 951 951 منصب شغل (الملحق رقم 10).

### 3. تأهيل الموارد البشرية

إن مستوى تكوين رأس المال البشري يعتبر بمثابة المؤشر الأساسي لقياس تنافسية الاقتصاديات المعاصرة<sup>1</sup>. و كما سبقت الإشارة إليه، فإن التربية و التكوين كانتا دائما الشغل الشاغل

<sup>1</sup> Jeremy Rifkin, *The Age of Access : the new culture of hypercapitalism, where life is paid-for experience*, New York, Penguin Putnam, 2001, p.312.

للسلطات الجزائرية و ذلك منذ الاستقلال. و رغم كل النتائج المشجعة المتوصل إليها في هذا القطاع، إلا أن الجزائر تعاني من مشكل هجرة الأدمغة الذي اشتتد حده خلال التسعينيات من القرن الماضي. و بالتالي يجب على السلطات الجزائرية تطبيق استراتيجية بموجبها يتم منح شروط عمل أحسن من أجل الحفاظ على الأدمغة التي لا تزال في الجزائر و كذا السعي لضمان عودة تلك المهاجرة. بالإضافة إلى تشجيع التعاون بين الجامعات المحلية و مراكز البحث العالمية. حيث يعتبر مشروع الحظيرة التكنولوجية في المدينة الجديدة "سيدي عبد الله" بمثابة فرصة لدعم و تمتين الروابط في مجال التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال.

#### 4. نقل التكنولوجيا

إن نقل التكنولوجيا يبقى عنصراً أساسياً لتطوير الاقتصاد. كما تسمح هذه العملية بخلق علاقات بين القطاع الخاص المحلي و الشركات المتعددة الجنسية، و ذلك خاصة عن طريق عقود الشراكة.

كما أن تدعيم التشريعات و القوانين المتعلقة بحماية الملكية الفكرية، و اعتماد المعايير العالمية فيما يتعلق بالتحكيم و حل المنازعات من شأنه تشجيع الشركات المتعددة الجنسيّة على نقل التكنولوجيا إلى الجزائر. كما يمكن تشجيع نقل التكنولوجيا على المستوى الوطني عن طريق توطيد العلاقات بين الصناعة و قطاع التربية و التعليم.

إن الجزائر - و كما تمت الإشارة إليه سابقاً- تتوفر على إمكانات معتبرة فيما يتعلق بالتكوين العلمي، حيث تمتلك مراكز بحث مميزة مثل CERIST، و مركز تطوير التقنيات المتقدمة (CDTA) و مركز الدراسات و الأبحاث في الاتصالات (CERT)، التي تعمل بالاشتراك مع مراكز بحث فرنسية و أمريكية، مما يزيد قدرات البلاد على الإبداع. و بالتالي فإن تعريف المستثمرين بهذه الإمكانيات سيؤدي حتماً إلى زيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية إلى الجزائر.

## الخاتمة

لقد من مفهوم الاستثمار الأجنبي بعدة مراحل أولاًها تمثلت بالصورة التقليدية للاستثمارات المرتبطة بالسيطرة الاستعمارية، و المتمثلة في تصدير رأس المال الأجنبي من بلد أجنبى متقدم إلى دولة متخلفة في شكل مشاريع تتعلق باستغلال ثرواتها و مواردها الأساسية. و استمرت هذه المرحلة حتى نهاية الحرب العالمية الثانية و بدأ بعدها الاستثمار الأجنبي يتخذ أسلوب المساعدات و المنح المالية و الفنية. و بعد عام 1973 ظهرت القروض المشتركة من خلال مؤسسات التمويل الدولية التي استمرت لغاية عام 1982 حين عجزت العديد من الدول النامية عن تسديد مداليونيتها الخارجية.

و في خضم أزمة المديونية العالمية و تعقد إجراءات الحصول على قروض أو منح رسمية، زادت حاجة الدول النامية إلى البحث عن مصادر تمويل جديدة، فكان التوجه نحو استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة باعتبارها خير بديل لما يتوفّر في هذا النوع من التمويل من مزايا متعددة.

لقد تعددت أشكال و أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر و اختلفت الآراء و الأدبيات الاقتصادية ما بين مؤيد و معارض له و ظهر تيار جديد يدعو إلى التوفيق ما بين وجهتي النظر هاتين، و ينتهج سياسة الاعتدال من خلال عدم الإفراط في جذب تلك الاستثمارات و أنه لابد من وضع أسس و قواعد منظمة لها لتحقيق أفضل النتائج.

تعتبر الاستثمارات الأجنبية في الوقت الراهن من الوسائل المرغوبة في تمويل و تسريع عملية التنمية الاقتصادية. و يأتي هذا الاهتمام بالاستثمارات الأجنبية في ضوء ما تعانيه اقتصادات الدول النامية من قصور في وسائل التمويل المحلية و الخارجية و لأهميته في سد فجوة الادخار و فجوة احتياطي العملات الأجنبية و الفجوة بين إيرادات و نفقات الدولة و فجوة المهارات الإدارية. و نتيجة لذلك ازداد حجمه من حيث الرصيد و المعاملات الناشئة عنه. حيث بلغ حجم تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد عالميا خلال عام 2005 نحو 897 مليار دولار أمريكي، محققا قفزة ملحوظة بنسبة 29% عن مستوى لعام 2004. و جاء هذا التطور نتيجة لاستمرار م坦ة الاقتصاد العلمي، انتعاش صفقات الاندماج و التملك و خاصة العمليات الضخمة و متوسطة الحجم عبر الحدود، مع زيادة قدرة الشركات على حسن الاختيار و التدقيق و التسuir المناسب، و تسديد القروض الضخمة للشركات، و

استمرار تحسين بيئة الاستثمار، و الاهتمام الملحوظ بجهود الترويج للاستثمار على المستوى العالمي، مع تزايد الالقات إلى تبسيط إجراءات التراخيص و المعاملات لدى الدول المضيفة للاستثمار.

و بعد أن تعرفنا خلال الدراسة على التوزيع الجغرافي للاستثمار الأجنبي المباشر وجدنا أنه على الصعيد العالمي يتركز داخل البلدان الصناعية، حيث بلغت التدفقات المتوجهة لهذه الدول خلال عام 2005 نحو 573.2 مليار دولار أمريكي و بحصة نسبتها 64 % من إجمالي التدفقات العالمية، في حين قدرت التدفقات المتوجهة للدول النامية نحو 273.5 مليار دولار أمريكي و بحصة نسبتها 30.5 % ، فيما بلغت التدفقات المتوجهة لدول الاقتصاديات المتحولة (جنوب شرق أوروبا و دول كومنولث الجمهوريات المستقلة) حوالي 50 مليار دولار أمريكي و بحصة نسبتها 5.5 % . في حين، ووفقا لمصادر (انكتاد) ارتفعت بشكل غير مسبوق تقديرات تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى الدول العربية عام 2005 لتبلغ حوالي 29.6 مليار دولار أمريكي بما نسبته 3.3 % إلى إجمالي العالم و حوالي 10.8 % من إجمالي الدول النامية. إلا أن هذه التدفقات إلى الدول النامية، و نتيجة للتغيرات في الأسواق المالية العالمية و التي زادت من أهمية الأسواق الجديدة للدول النامية، تتزايد بشكل جيد خاصة بعد السياسات التحريرية التي اتبعتها مؤخرا دول الجنوب كتحرير الأسواق المالية و عمليات الخوصصة للشركات التابعة للقطاع العام بالإضافة إلى إزالة الحواجز أمام المستثمرين الأجانب.

و من جهة أخرى، و بعد أن كان تصدير الاستثمار الأجنبي المباشر لمدة طويلة حكرا على الدول الصناعية الكبيرة، أصبحت الدول النامية تعد مصدراً جديداً للاستثمار الأجنبي المباشر خاصة ذلك المتوجه إلى الدول المحيطة بها، وقد كان لدول جنوب و جنوب شرق آسيا (بشكل رئيسي الصين و هونج كونج و سنغافورة و تايوان ) الدور الأساسي في هذه الزيادة. قد ساعدت الاتفاقيات و المعاهدات التجارية الثنائية و الإقليمية بين الدول النامية على تحفيز هذه التدفقات البنية.

و نظرا لأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر ليس فقط في التمويل المباشر لعملية التنمية بل لأهميته في دعم العملية التنموية بشكل غير مباشر نتيجة لمنافعه المتعلقة بالإنتاجية و انتقال التكنولوجيا و أساليب الإنتاج و الإدارة الحديثة و تدريب الكوادر البشرية بالإضافة إلى إمكانية الإنفتاح على الأسواق العالمية، فقد اتجهت كافة الدول المتقدمة و النامية إلى تقديم الحوافز الإدارية و التشريعية و الإجرائية لاستقطاب هذه التدفقات الأجنبية و توطينها للاستفادة منها. و هناك العديد من الدول التي

اعتمدت الاستثمار الأجنبي المباشر كركيزة للتنمية و النهوض باقتصadiاتها للوصول إلى مرحلة النمو الذاتي و من هذه الدول الصين و الهند.

لقد نجحت هذه الدول بفضل السياسات الكلية و الجزئية المشجعة للاستثمار الأجنبي و بالأخص المباشر منه في تحويل اقتصadiاتها إلى جزء مهم من الاقتصاد العالمي الحديث، فحققت معدلات نمو اقتصادي عاليه، و زادت صادراتها و انخفضت نسب البطالة فيها و اكتسبت مؤسساتها المحلية مهارات تخطيط و إدارة مالية حديثة و تعرفت على تكنولوجيا إنتاج حديثة مكنت منتجاتها من دخول الأسواق العالمية مما جعل تجربة هذه الدول التنموية مثالا يحتذ به.

وفي مجال التنمية، تم التوصل من خلال الدراسة إلى أن الجزائر قد أظهرت سجلًا قويًا من التطبيق بالنسبة لبرامج تحقيق الاستقرار و التكيف الهيكلي التي بدأت عام 1994 بدعم من صندوق النقد الدولي و البنك الدولي. وقد أرسى الاستقرار الناجح في مواجهة أسعار البترول المتقلبة، وتحقيق بعض التقدم في مجال الإصلاحات الهيكلية الأساسية لنمو اقتصادي. فقد حقق إجمالي الناتج المحلي نمواً بلغ 6.9 % و 5.4 % خلال السنين 2003 و 2004 على التوالي و الذي تراجع إلى 5.1 % خلال سنة 2005 و يتوقع المحافظة على نسبة نمو لا تقل عن نسبة 4.5 %. و بناءً على تراجع المديونية الخارجية إلى 7.7 مليار دولار (إلى غاية 6 سبتمبر 2006) مقابل 16.4 مليار في سنة 2005، و فائض في احتياطيات الصرف بلغ 70.29 مليار دولار في نهاية أوت 2006 مقابل 56.18 مليار دولار في نهاية ديسمبر 2005، مع التحكم الجيد في معدلات التضخم الذي حدد بـ 1.6 % خلال سنة 2005 و ذلك بناءً على التصريحات الخاصة بالوضعية الاقتصادية للجزائر لسنة 2005 التي قدمها رئيس الحكومة في 21/03/2006 خلال ندوة صحفية عقدها بالجزائر. يؤكد بأن الجزائر قد قطعت أشواطاً ملموسة فيما يتعلق بتحقيق الاستقرار الاقتصادي الذي يعد عاملًا أساسياً في استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

لقد وجدت الدراسة أن الجزائر كغيرها من الدول النامية قد مررت بالعديد من الظروف الاقتصادية و السياسية الصعبة و المتقلبة التي عمقت حاجتها للتمويل الخارجي للوصول إلى النمو الذاتي. فعمدت الجزائر خاصةً منذ مطلع التسعينيات من القرن الماضي إلى وضع و ترسيخ الأطر المؤسسية المناسبة لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في المجالات التي تتاسب و احتياجات الاقتصاد الوطني و بما ينسجم و تنافسية القطاعات الاقتصادية المختلفة. وقد نجحت في ذلك إلى حد ما نتيجةً لتحسين الأوضاع الأمنية المترتب عن قانون الوئام المدني و المصالحة الوطنية و كذلك الإصلاحات الاقتصادية التي تقوم بها الجزائر و ما ترتب عنها من المحفزات المالية و التشريعية و

الإجرائية المقدمة للمستثمر الأجنبي بالإضافة إلى الشروع في عملية الخوخصة للمؤسسات العمومية و تعزيز دور القطاع الخاص و تحرير التجارة و الإنداخت في الاقتصاد العالمي عن طريق إبرام العديد من الاتفاقيات التجارية و الاقتصادية الثنائية و الإقليمية و الدولية بالإضافة إلى ارتفاع أسعار النفط منذ 2001. وبعد أن كان حجم الاستثمار الأجنبي في الجزائر 480 مليون دولار سنة 2000، بلغ ذروته عام 2005 ليصل إلى حوالي 3.8 مليار دولار مما جعل الجزائر تحتل المرتبة الأولى على المستوى الإفريقي في مجال استقطاب الاستثمارات الأجنبية مع توقع أن تتمكن الجزائر من استقطاب 4.2 مليار دولار في العام 2006 على أن يصل حجم هذه الاستثمارات 5.5 مليار دولار بحلول العام 2010 و ذلك تبعاً للتقرير الصادر عن وحدة استخبارات العالم الاقتصادي التابعة لمجلة ايكونوميست البريطانية بالتعاون مع برنامج كولومبيا حول الاستثمار الدولي تحت عنوان "توقعات الاستثمار العالمي..ازدهار أم تراجع؟". و وفقاً للمقاييس العالمية فإن البيئة الجزائرية ما زالت تمتلك من المقومات ما يؤهلها لاجتذاب المزيد و الأفضل من الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

على الرغم من التحسن الملحوظ في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى البلاد، فإن الدراسة أظهرت بأن الجزائر لا زالت تعاني من نقص كبير في المعلومات الاقتصادية، مما أثر على عملية جلب الاستثمارات خاصة العربية، حيث تبين أن العديد من رجال الأعمال العرب يجهلون الإمكانيات التي تمتلكها الجزائر، و التغيرات التي مرت القطاعات الاقتصادية في السنوات الأخيرة، و فرص الاستثمار الكبيرة التي تمنحه، نتيجة نقص المعلومات الكافية عن الاقتصاد الجزائري. كما يرجع بعض المحللين، و ذلك من خلال تقرير المؤسسة العربية لضمان الاستثمار حول مناخ الاستثمار في الدول العربية، الانخفاض في مستوى الاستثمارات العربية في الجزائر إلى العرافيل التي واجهت بعض المستثمرين العرب لإقامة مشاريعهم، وهو ما دفع بفخامة رئيس الجمهورية السيد عبد العزيز بوتفليقة إلى اتخاذ قرار بالإشراف شخصياً على ملف الاستثمارات العربية، بعد أن كشف أن مشاريع استثمارية في قطاع السكن والسياحة كانت مبرمجة في الجزائر تجسدت في المغرب وتونس.

و لكن ذلك لا ينفي وجود العديد من الاستثمارات العربية التي عرفت نجاحاً كبيراً في الجزائر "كأوراسكوم المصرية و سيدار السعودية". كما يتوقع أن الملتقى العاشر لرجال الأعمال العرب الذي سينعقد يومي 18 و 19 نوفمبر 2006 بالجزائر و الذي سيعرف مشاركة عدد كبير من رجال الأعمال العرب، أن يسمح بتحسين صورة الجزائر و إيصال المعلومات الدقيقة لرجال الأعمال العرب.

كما تم التوصل و ذلك من خلال إجراء عملية مسح لأغلب التقارير الصادرة عن هيئات الاستثمار و التمويل الدولية، أن المشكل في الجزائر يمكن في تطبيق القوانين على أرض الواقع. بالرغم من أن الجزائر اتخذت عددا من القرارات وعدلت قوانين، إلا أن تطبيقها يبقى نسبيا، مما يشكل عائقا خاصا ما يتعلق بخلق المؤسسات. مما أدى إلى احتلال الجزائر للمرتبة 116 عالميا في التقرير الأخير للبنك العالمي تحت عنوان "القيام بالأعمال عام 2007 كيف تقوم بالإصلاح". كما بين التقييم الخاص للبنك العالمي بخصوص آليات التسيير في جوانبه الاقتصادية والسياسية عن تأخر جزائري وعدم القدرة على التحكم في كافة المؤشرات التي استندت إليها الهيئة الدولية بالتنسيق مع أكبر وأهم البنوك العاملة على المستوى الإقليمي والدولي، فانتشار الرشوة والبيروقراطية وعدم توفير الشروط الموضوعية لمناخ أعمال و الاستثمار و عدم التقيد بالقوانين و غياب فعلي لتأثير قرارات العدالة و ضعف القطاع المصرفي والبنكي، كل هذه العوامل جعلت الجزائر تصنف ضمن الدول المتأخرة. كما يفيد التقرير العام الخاص بالحكم والتسيير الصادر عن البنك العالمي لعام 2006 عن مؤشرات سلبية بالنسبة للجزائر، سواء تعلق الأمر بمدى مراقبة مظاهر الرشوة أو الدور السلبي للإدارة والبيروقراطية. وقد استند التقرير إلى مؤشرات وضعتها أهم البنوك والمصارف على غرار البنك الإفريقي للتنمية والبنك الأوروبي للتعهيد والتنمية والمنتدى الاقتصادي العالمي، وهيئة "غالوب" الدولية.

على الرغم من عدم وجود بيانات دقيقة تُوضح بوضوح عن واقع و حجم الاستثمار الأجنبي و العربي في الجزائر سوى بيانات قليلة و متفرقة، فقد بينت الدراسة حجم هذه الاستثمارات و أهميتها في الاقتصاد الوطني. كما أشارت الدراسة أيضا لأهمية الاستثمارات العربية الواردة إلى الجزائر و تنوع مصادرها و القطاعات التي ساهمت في تطويرها.

و خلاصة القول إن مساهمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في التنمية الاقتصادية للجزائر على الرغم من كونها في بداية مراحلها، إلا أن كافة الجهود الوطنية الهدافلة إلى تطوير الإطار التشريعي و الإجرائي يبعث على التفاؤل على الرغم من التحديات العديدة التي تواجهها الاستثمارات الأجنبية الواردة من مخاطر تجارية و غير تجارية و بيروقراطية و إجراءات مطولة.

و تجدر الإشارة هنا أنه على الرغم من أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في دعم الاقتصاد الوطني و دوره الحيوي في دفع عجلة التنمية، غير أن تمويل التنمية الاقتصادية لا يمكن أن يعتمد بصفة أساسية و دائمة على الموارد الخارجية بل يجب أن يعتمد على الموارد المحلية في المقام الأول

مع الأخذ بعين الاعتبار أن الموارد الخارجية تعمل كوسيلة مكملة و ليست بديلة عن الموارد المحلية. كما أن الإفراط في الاستثمار قد يؤدي إلى التبذير، و بالتالي لا بد من معرفة قدرة الاقتصاد الوطني على استيعاب مبالغ كبيرة. كما أنه يستوجب على الحكومة ضرورة وضع استراتيجية اقتصادية تضمن التنمية، إلى جانب مناخ أعمال يشجع على الاستثمار.

و بصفة عامة هناك أربعة شروط أساسية لأي نجاح اقتصادي، الشرط الأول هو أنه لا يمكن الوصول إلى النمو الاقتصادي دون ديمقراطية، الشرط الثاني لا يمكن الوصول إلى تنمية دائمة دون احترام مقومات الأمة وتراثها، الشرط الثالث هو لا حرية اقتصادية دون دولة قوية، أما الشرط الرابع فهو لا حكم راشد بدون وجود نخبة تنتج الذكاء والأفكار.

## الاقتراحات

إن سياسة تعديل الأموال العمومية و تحرير الاقتصاد المتبعه من طرف السلطات السياسية في نهاية الثمانينيات كان لها تأثير إيجابي على تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجزائر. كما أن الجزائر تمتلك عدة نقاط قوة متمثلة في الموقع الجيوستراتيجي المتميز، وفراة الموارد الطبيعية ، و حجم السوق و الإنداج المستمر في الاقتصاد العالمي التي تعتبر كلها كعوامل أساسية في جذب الاستثمار الأجنبي.

فيما يلي عرض بعض التوصيات التي خلصت إليها الدراسة لتحسين البيئة الاستثمارية في الجزائر من أجل تحقيق الأهداف الرئيسية الخمسة التالية:

### 1. عصرنة إطار الاستثمار

يجب تسريع عصرنة و تحرير النظام الاقتصادي، تخفيض دور الدولة، و دعم القطاع الخاص مع خلق محيط مشجع لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، و بالتالي خلق تدفقات ثابتة من الاستثمارات و غير مرتبطة بدرجة كبيرة بالوضعية الاقتصادية العالمية. و هكذا يجب:

- تفعيل القوانين و الأنظمة المشجعة للاستثمارات الأجنبية و العمل على تحديها بما يتتناسب مع تطور متطلبات المناخ الاستثماري العالمي و تطور القوانين المشجعة للاستثمار الأجنبي في الدول المنافسة.
- تفعيل دور المؤسسات المعنية بتشجيع الاستثمار كمؤسسة ANDI وفق أسس علمية و منهجية ثابتة تأخذ بعين الاعتبار المنافع و المخاطر المتضمنة في المشاريع المقدمة لها. مع تدعيم هذه المؤسسات بالكوادر و الكفاءات القادرة على تنفيذ مثل هذه الخطط التنموية. و الحرص على وجود الاتصال و العلاقة المباشرة بين هذه الجهات و المستثمرين دون تدخل أطراف أخرى.
- العمل على القضاء على البيروقراطية و التعقيد المرافق لمختلف الإجراءات الحكومية و مكافحة الفساد، و تسريع منح التراخيص اللازمة للمشروعات الاستثمارية و إصدار التأشيرات و الاقامات و تصاريح العمل و تجديد تصاريح العمل و الاستخدام و استقدام العمالة للمستثمرين و الفنيين و العاملين في المشروعات الاستثمارية. و تشكيل محكمة خاصة بالاستثمار لتسريع الإجراءات المتعلقة بقضايا المستثمرين.

- المصداقية في التعامل مع المستثمرين الأجانب من حيث الالتزام بالقوانين والتشريعات المنظمة للاستثمار الأجنبي في الجزائر، و التعهد بعدم الحياد عن هذه القوانين أو تعريض استثماراتهم للمصادر أو التعدي عليها. و ذلك عن طريق إصلاح النظام القضائي و تدعيم شبكة الاتفاقيات الثنائية المتعلقة بحماية الاستثمارات والازدواج الضريبي مع أهم الدول المستمرة في الجزائر. و العمل على تقليص المدة بين تاريخ إصدار القوانين و المراسيم التنفيذية مع ضمان التطبيق الشامل لهذه القوانين عبر كامل التراب الوطني.
- تسريع وتيرة الإصلاحات الهيكلية، بما في ذلك الاندماج في الاقتصاد العالمي ومواصلة برنامج خوخصة المؤسسات العامة. مع العلم أن فتح رأس مال القطاعات الإستراتيجية في الاقتصاد الجزائري (الطاقة و البنوك... الخ)، تمثل أخطارا خاصة في مرحلة الانتقال من الاقتصاد الموجه إلى اقتصاد السوق.
- تفعيل و تدعيم التشريعات المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية بهدف تشجيع عملية نقل التكنولوجيا عن طريق الشركات المتعددة الجنسية لصالح المؤسسات المحلية، ومحاربة التزوير و تنظيم المنافسة في الأسواق.
- التنويع في فرص الاستثمارات الأجنبية المستهدفة في الجزائر مثل القطاعات الإستراتيجية خارج قطاع المحروقات كقطاع الاتصالات ، الإلكترونيك، المنتجات الزراعية، المنتجات الصيدلانية، الأنترنيت و التكنولوجيات الرقمية و الكيمياء.
- تطوير و تحديث و صيانة البنية التحتية و الخدمات الأساسية و الضرورية للاستثمار في كافة مناطق و ولايات الوطن بمساهمة رأس المال الأجنبي و تشجيع Construire Exploiter Transférer/Build-Operate-Transfer) CET/BOT إعادة الاعتبار للمناطق الحرة، التي تقوم بدور أساسي في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

## 2. تحسين صورة البلد و الاتصال في الخارج

إن نقص المعلومات يمكن أن يؤدي إلى جهل المستثمرين الأجانب بفرص الاستثمارات المتاحة، كما أن المعلومات الخاطئة قد تؤدي إلى تشويه صورة البلد لدى المستثمرين الأجانب. وبالتالي يجب توضيح كل الإصلاحات التي تمت بالنسبة للمستثمرين المرتقبين، و ذلك عن طريق اتخاذ إجراءات فعلية من أجل ضمان تطبيق القوانين.

و هكذا يجب:

- وضع استراتيجية تطوير الاستثمار عن طريق وكالة ANDI ، بحيث يجب أن تكون هذه الأخيرة قادرة على الاستجابة للمعايير الدولية فيما يتعلق بتطوير الاستثمارات الأجنبية المباشرة. و بالتالي يمكن لوكالة ANDI القيام بحملات تسويق دولية للتعريف بفرص الاستثمار المتاحة و ذلك عن طريق الهيئات الدبلوماسية الموجودة بالخارج.
- وضع استراتيجية تطوير و اتصال خاصة بأهم الإصلاحات المحققة من طرف الجزائر مع مجموعة الأعمال الدولية. و ذلك عن طريق التقديم عبر الانترنيت لكل النصوص التشريعية و بعده لغات، وتوفير هذه النصوص عبر كل السفارات الجزائرية الموجودة بالخارج، و تنظيم ملتقيات من أجل التوعية. هذه السياسة تتطلب التحديث المستمر للموقع الالكتروني (sites web) للدولة، خاصة تلك المتعلقة بالوزارات المختصة، وكالة ANDI و الجريدة الرسمية.

### 3. وضع سياسة استثمارية ذات التأثير المسبق

إن إعداد سياسة استثمار وطنية بإمكانها أن تسمح بتفادي التداخل في الصالحيات بين مختلف مؤسسات الدولة و تؤدي إلى تحسين توقعات و شفافية إطار الاستثمار. و بالتالي يجب:

- دعم التنسيق بين الوزارة المنتدبة للمساهمات و تطوير الاستثمار (MDPPI)، و المجلس الوطني للاستثمار (CNI) و الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار (ANDI). و بالتالي يجب أن تتم عملية التحديث بصورة مستمرة بالنسبة لتشريعات الاستثمار من أجل تفادي التداخل في الصالحيات بين إدارات الدولة الثلاثة.
- تركيز مجهودات وكالة ANDI على أنشطة تطوير الاستثمار ، تقديم النصائح و متابعة المستثمر الأجنبي طول مدة حياة مشروعه. حيث يجب إنشاء مديرية خاصة بمساعدة و متابعة المؤسسات الأجنبية ضمن وكالة ANDI.
- دعم دور الشباك الوحيد فيما يتعلق بأنشطة ترقية الاستثمار و اتفاقيات الشراكة بين القطاع العام المحلي و المستثمرين الأجانب.
- دعم التنسيق بين وكالة ANDI و سفارات الجزائر بالخارج، التي يمكن أن تقوم بدور فعال في تقديم فرص الاستثمار المتاحة في الجزائر.
- تحديث قواعد البيانات في الجزائر و تيسير حصول المستثمر الأجنبي على المعلومات اللازمة لاتخاذ قرار الاستثمار الأنسب من خلال إصدار النشرات الدورية المتخصصة

- و نشرها على شبكة الانترنت . و ربط الدوائر و المؤسسات المعنية بالاستثمار و مراكز المعلومات بشبكة الكترونية واحدة يسهل الاتصال فيما بينها.
- تدعيم التسويق بين ANDI و MDPPI و MCNE من أجل وضع سياسة تسمح بجذب مدخلات الجزائريين في الخارج. هذه السياسة تعتبر ركيزة أساسية في سياسة الاستثمار الوطنية.
- تدعيم مساهمة القطاع الخاص الوطني و الأجنبي عن طريق ضمان تمثيلهم لدى الوكالة، من أجل الحث على التعاون و الحوار فيما يتعلق باحتياجات المستثمرين و حول فرص الاستثمار المتاحة.
- دعم وكالة ANDI عن طريق إنشاء خلية متخصصة في تطوير الاستثمارات الأجنبية المباشرة تتمتع باستقلالية في التسيير و حرية في توظيف العمال المتخصصين في الاستثمار (التسويق، الدراسات الاقتصادية، الإحصاء، المالية، إطارات متخصصة في مختلف القطاعات الصناعية، متخصصين في قانون الأعمال و الضرائب و الاتصال).

#### 4. تدعيم نسيج المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الصناعات الصغيرة و المتوسطة

##### **PME/PMI**

إن وجود قطاع خاص حركي يعتبر محدد أساسي لتوطين الاستثمارات الأجنبية المباشرة و تدعيم العلاقات بين الشركات المتعددة الجنسية و المؤسسات الخاصة الوطنية. و بالتالي يجب:

- تسهيل الإجراءات البنكية و ضمان إمكانيات واسعة للحصول على القروض من طرف المتعاملين الخواص المحليين.
- تحسيس رؤساء المؤسسات عند إعداد مخططات الأعمال (business plans) بالوسائل التي تسهل لهم إمكانية الحصول على القروض، و وضع تكوين متخصص في مجال الشراكة.
- تشجيع المؤسسات الجزائرية على الحصول على التكنولوجيا عن طريق تطوير العلاقات بين الجامعات و المراكز الجامعية و التقنية و الشركات المتعددة الجنسية.

## 5. تثمين الموارد البشرية

يعتبر مستوى تكوين رأس المال البشري من بين المحددات الإستراتيجية لاختيارات توطين الاستثمارات، و بالتالي يجب:

- زيادة حجم التمويل الموجه للجامعة و البحث (البحث و التطوير R&D)
- تشجيع البحث العلمي من طرف القطاع الخاص عن طريق الحوافز الجائزة.
- ترقية و تطوير العلاقات بين الجامعات، و مراكز التكوين المهني، و مراكز البحث و القطاع الخاص. هذه السياسة ستسمح للمتعاملين الخواص المحليين و الأجانب بالمشاركة في إعداد برامج الدراسات من أجل تلبية متطلبات سوق العمل و المساهمة في تمويل المعاهد التقنية و الجامعات.
- تحسين و توسيع التخصصات الجامعية و الدراسات العليا في الإدارة، و تسخير المؤسسات، و الاقتصاد، و الهندسة، و الإعلام الآلي و المالية.
- تشجيع افتتاح النظام الجامعي الوطني على القنوات الدولية عن طريق إبرام اتفاقيات التعاون بين الجامعات الجزائرية و المدارس العليا للتجارة الأجنبية (تحضير شهادات MBA المشتركة و برامج التبادل بين الطلبة و الباحثين و الأساتذة)
- تشجيع حماية و تسويق نتائج البحث العلمي عن طريق نشر ثقافة الملكية الفكرية لدى المتعاملين الخواص الوطنيين.

## الملخص

تقدم هذه الدراسة مراجعة شاملة للأسس النظرية و الدراسات و الأبحاث المتعلقة بمفهوم الاستثمار الأجنبي، أنواعه المختلفة، خصائصه و أهميته في بلوغ النمو الاقتصادي المعتمد على الذات. حيث خصص جزءا منها توضيح دور الاستثمارات الأجنبية في النظرية الاقتصادية، وعلى وجه الخصوص في نظريات التنمية المختلفة. فمن خلال نظريات التنمية الوضعية تم التوصل إلى أن كلها اعتمدت على مجموعة فروض أساسية مشتقة من بيئه الدول الغربية، مما يجعلها غير ملائمة وأحياناً عديمة النفع للبلدان النامية. فنجد مثلاً فرضيتي التوظيف الكامل والمنافسة التامة يسيطران على نماذج النمو الكلاسيكية و النيوكلاسيكية. والمعروف أن البلدان النامية تعاني من أنواع مختلفة من البطالة الإجبارية والمقنعة وكذلك من الممارسات الاحتكارية خاصة في مجال النشاط التجاري. ونجد جميع النماذج تشتراك في افتراض التقدم التكنولوجي المستمر. وهذا الفرض بعيد المنال عن البلدان النامية حتى ولو أخذنا في الاعتبار أن بعض النماذج تناولت بالتحليل آثار الإبطاء في عملية التقدم التكنولوجي كذلك فإن جميع النماذج تفترض صراحة أو ضمنا الرشد الاقتصادي لدى الأفراد سواء كانوا مستهلكين أو مدخلين أو مستثمرين أو منتجين أو بائعين. أما من المنظور الإسلامي فقد خلصت الدراسة إلى أن الإنسان هو محور التنمية.

إن أهمية و دور الاستثمارات الأجنبية في التنمية أصبح من الأمور المسلم بها، خاصة لما توفره من موارد مالية مكملة للاقتصاد الوطني و الموارد القابلة للاستثمار في كل قطر، و تساهم في نقل التقنيات و المهارات و أساليب الإدارة الحديثة، و تساعد على استخدام شبكات التسويق الدولية.

كما أوضحت الدراسة تعاظم دور و أهمية الشركات المتعددة الجنسية و التي يعود أغلبها إلى الثلاثي - الاتحاد الأوروبي و الولايات المتحدة و اليابان-. غير أن شركات من البلدان النامية أخذت تتقدم على الصعيد الدولي. حيث كانت هناك خمس شركات من الاقتصاديات النامية في قائمة الشركات عبر الوطنية الرائدة، تتصدرها هوتشزن وامبوا Hutchison Whampoa (هونغ كونغ، الصين). ويعزى هذا الدور المتزايد للشركات عبر الوطنية إلى ارتفاع عمليات الاندماج و التملك عبر الحدود خلال عام 2005.

فمن حيث الاتجاهات التنظيمية المتعلقة بالاستثمار، خلصت الدراسة إلى أن معظم التغييرات التنظيمية أدت إلى تيسير الاستثمار الأجنبي المباشر. غير أنه كانت هناك تحولات ملحوظة في الاتجاه

المعاكس. و خير مثال على ذلك الاحتجاجات التي قامت في الولايات المتحدة الأمريكية عند قيام شركة "موانئ دبي العالمية" DP World (الإمارات العربية المتحدة) بشراء شركة P&O (المملكة المتحدة) في مطلع عام 2006.

أما من حيث التوزيع القطاعي فقد لوحظ بأن معظم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد اتجه إلى قطاع الخدمات، حيث كان المستفيد الأكبر من هذه الزيادة القوية للاستثمار الأجنبي المباشر، لا سيما في مجالات المالية و الاتصالات و العقارات. إن هيمنة الخدمات في الاستثمارات الأجنبية ليست جديدة، لكن الملفت للانتباه هو الانخفاض المتزايد و الحاد في نصيب القطاع الصناعي و الارتفاع الشديد للاستثمار الأجنبي المباشر في القطاع الأولي (الصناعات الاستخراجية)، لا سيما صناعة النفط. من المتوقع أن يتواصل تزايد التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في المديين المتوسط و القصير. و يستند هذا التوقع إلى استمرار النمو الاقتصادي و ازدياد أرباح الشركات و ما يترتب عنها من تعزيز عمليات الاندماج و التملك عبر الحدود، و تحرير السياسات. غير أن هناك عوامل قد تعيق حدوث مزيد من النمو في الاستثمار الأجنبي المباشر. و هذه العوامل تشمل استمرار ارتفاع أسعار النفط و أسعار الفائدة و تزايد الضغوط التضخمية، الأمر الذي قد يحد من النمو الاقتصادي في معظم المناطق. و هناك أيضا اختلالات اقتصادية عده في الاقتصاد العالمي، و توترات جغرافية - سياسية في بعض أنحاء العالم، تزيد الغموض السائد فيما يتعلق بمستويات النمو.

و قد تم التوصل من خلال هذه الدراسة إلى أنه و بشكل عام، تعتمد عوامل جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة على محددات ثلاثة لها علاقة بالموقع أو البلد المضيف. يتمثل المحدد الأول في الإطار المؤسسي و السياسات الاقتصادية، و الثاني يتعلق بالتسهيلات لتنمية و إدارة أعمال المستثمرين، أما المحدد الثالث فيتمثل في العوامل الاقتصادية البحثة و المتعلقة بالهدف الذي يسعى إليه الاستثمار الأجنبي المباشر و الذي هو إما السوق أو كفاءة الإنتاج أو الموارد و الأصول.

أما فيما يتعلق بالآثار المترتبة عن الاستثمارات الأجنبية المباشرة فقد تمت ملاحظة وجود اتجاهين. فأما الاتجاه الأول فيرى أن أثر هذه الاستثمارات كان إيجابيا على اقتصادات الدول النامية، بينما يشير الاتجاه الثاني إلى وجود تأثير سالب على اقتصادات هذه الدول. و تنقسم الآثار المترتبة على الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الدول النامية سواء كانت إيجابية أو سلبية، إلى آثار اقتصادية و أخرى سياسية و اجتماعية و ثقافية. و تم التوصل إلى أن التأثير على العوامل الاجتماعية و السياسية و الثقافية أبعد أثراً من التأثير في العوامل الاقتصادية.

قامت هذه الدراسة بتحليل المحيط الاقتصادي المحلي المؤثر على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجزائر. وقد تم التوصل إلى أن الجزائر تمتلك عدة ميزات نسبية التي تزيد من إمكانات الاستثمار الأجنبي المباشر و في نفس الوقت تعاني من بعض النقصان التي يمكن اعتبارها كمعوقات أو عوامل طرد للاستثمار الأجنبي.

بالنسبة للإمكانات، تتمتع الجزائر بعدة نقاط قوة تمكنها من تبوء مكانة خاصة فيما يتعلق بجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة. فقد قالت الجزائر و منذ التسعينيات من القرن الماضي بعدة إصلاحات هيكلية بهدف الحفاظ على التوازنات الاقتصادية الكلية. من بين هذه الإصلاحات الأمر الصادر سنة 2001 و إنشاء المؤسسة الوطنية لتطوير الاستثمار (ANDI) التي كانت تعتبر بمثابة الخطوات الحاسمة التي تدرج في إطار تحسين الإطار التشريعي للاستثمار و تحسين طاقات البلد. بالإضافة إلى ذلك قامت السلطات العمومية سنة 2001 بوضع مخطط دعم الإنعاش الاقتصادي (PSRE) في شطره الأول و الذي أعطى نتائج مشجعة خاصة فيما يتعلق بكل من قطاع الفلاحة و ذلك في إطار البرنامج الوطني للتنمية الفلاحية (PNDA)، البنية التحتية، الطاقة و السكن.

بالإضافة إلى ذلك هناك الوفرة الكبيرة في الثروات الطبيعية التي تعتبر بمثابة المؤهل الأساسي للاقتصاد الجزائري الذي بإمكانه القيام بدور جيوستراتيجي في المنطقة. حجم السوق الداخلي (أكثر من 30 مليون مستهلك)، مجتمع متكون بنسبة كبيرة من الشباب، القرب الجغرافي من الأسواق الممكنة و وضعية اقتصادية كلية مرحلة جدا (نسبة نمو مستمر و تحكم جيد في معدلات التضخم). بالإضافة إلى وجود عدة قطاعات واعدة بالنسبة للمستثمرين الخواص مثل قطاع المناجم، الزراعة الغذائية، الإلكترونيك، البنوك و القطاع المالي و التكنولوجيات الجديدة للإعلام و الاتصال، بالإضافة إلى قطاع المحروقات. و بذلك تكون الجزائر قد خطت عدة خطوات في مجال تحسين مناخ الاستثمار سواء من حيث تطوير البنية التحتية من مناطق صناعية و وسائل الاتصال أو تثمين الموارد البشرية.

أما فيما يتعلق بالنقائص، تشير نتائج البحث إلى وجود بعض معوقات التي تواجهه تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الجزائر. من بين هذه المعوقات التأخر الكبير في برنامج الخوصصة. و يظهر ذلك جليا في القطاع المالي حيث حوالي 94% من البنوك لا تزال تابعة للدولة. بالإضافة إلى ذلك النقص الكبير في المعلومات الخاصة بالفرص المتاحة للاستثمار الذي يعطي صورة غير واضحة عن الجزائر بالنسبة للخارج. مع وجود صعوبة في الحصول على العقار الصناعي.

و فيما يخص بيئة تيسير الأعمال في الجزائر، تشير نتائج البحث إلى وجود عدة نقاط يأتى على رأسها عدد الإجراءات الالزمة سواء تعلق الأمر باستخراج التراخيص أو التوظيف أو تسجيل الملكية. كما تمت ملاحظة نقص المعلومات فيما يتعلق بمنح الإنتمان. بالإضافة إلى ذلك نجد تعدد دفعات الضرائب حيث يبلغ عددها في الجزائر 61 و هو ما يمثل ضعف تلك الموجودة في منطقة MENA و 4 أضعاف الموجودة في منطقة OECD. و نفس الشيء بالنسبة للمدة الزمنية الالزمة لتنفيذ ذلك. كما أن هناك تعقيدات كبيرة فيما يتعلق بالتوظيف مقارنة مع ما هو سائد في المناطق الأخرى. بالإضافة إلى ذلك فإن قضية الفساد تعتبر من بين المشاكل التي غالباً ما تطرحها الهيئة الدولية، حيث تشير التقارير الصادرة عن البنك العالمي أن الرشاوى في الجزائر تمثل نسبة 6% إضافية كأعباء للمستثمرين و المتعاملين. إلا أن القوانين الصادرة في السنوات الأخيرة تدل على إرادة سياسية قوية لاجتناث هذا الورم الخبيث الذي ينخر الاقتصاد.

أما بخصوص اتجاهات و أثر الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر، فرغم مساهمتها الضعيفة في الناتج المحلي الخام مقارنة بباقي دول المنطقة، إلا أن الانفتاح التدريجي في الاقتصاد الوطني يشير إلى تطور دور و أهمية هذه الاستثمارات، و ذلك ما يؤكده الدور المتزايد للقطاع الخاص في الاقتصاد الوطني خاصة فيما يتعلق بالمؤسسات المتوسطة و الصغيرة و الصناعات المتوسطة و الصغيرة .PME/PMI

و خلاصة القول إن مساهمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في التنمية الاقتصادية للجزائر على الرغم من كونها في بداية مراحلها، إلا أن كافة الجهود الوطنية الهدافـة إلى تطوير الإطار التشريعي و الإجرائي يبعث على التفاؤل على الرغم من التحديات العديدة التي تواجهها الاستثمارات الأجنبية الواردة من مخاطر تجارية و غير تجارية و بيروقراطية و إجراءات مطولة. و قد تم التوصل إلى تحديد أهم معوقات وجود مناخ استثماري ملائم، مع التطرق إلى السياسات العامة المقترنة لتطوير و ترقية الاستثمار الأجنبي المباشر، و تحسين بيئة أداء الأعمال، و تخفيض المخاطر المتعلقة بمناخ الاستثمار، بالإضافة إلى إعداد و تطوير الإطار المؤسسي اللازم لإدارة و جذب هذه التدفقات.

في الأخير و بعد التعرف على معوقات تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجزائر، تم تقديم بعض الاقتراحات العملية للتغلب على هذه المعوقات.

**الكلمات المفتاحية:** التنمية - النمو - الاستثمار الأجنبي المباشر - مناخ الاستثمار - بيئة أداء الأعمال.

# **Abstract**

This thesis presents an overflight of the theoretical background and the recent papers and researches relating to the comprehension of the concept of Foreign Direct Investment (FDI), its types, modes, characteristics and its importance to achieve the self-sustainable economic growth. The first part is devoted to the role of FDI in the economic theory and precisely in the theories of development. The study led to the fact that all the theories of development were based on assumptions related to the environment of the Western countries, which makes them unsuitable for the developing countries. For example, the assumption of the full employment and the perfect competition dominate the classic and neo-classic models. However, the developing countries suffer from several types of obligatory and disguised unemployment and from monopolistic practices. Moreover, all the models suppose the continuous increase in technological advance, which is not the case for the developing countries. According to the Islamic approach, the study arrived at the conclusion which the human being is the essential axis of development.

The role of FDI in development became increasingly important, especially in the holding of shares of the financial resources complementary to the national saving for the investment, and its contribution to the transfer of technology and best practices and the use of the channels of international marketing. Moreover, the study shows that the universe of the transnational corporations (TNCs) remains dominated by firms from the Triad - European Union, Japan and the United States -. However, firms from other countries are advancing internationally. In 2005 there were five companies from developing economies on the list of the top 100 TNCs, with the Hutchison Whampoa (Hong Kong (China)) at the top of the list. This increase is related to the growing number of merger & acquisition operations during the year 2005.

In terms of regulatory trends relating to investment, the pattern observed in previous years has persisted: the bulk of regulatory changes have facilitated FDI. However, there have also been notable moves in the opposite direction. Growing concerns have arisen over proposed foreign acquisitions. In early 2006, the acquisition by DP World (United Arab Emirates) of P&O (United kingdom), a shipping and port management firm, along with that firm's management of some ports in the United States, led to United States protests on the grounds of security.

On the sectoral level, services gained the most from the surge of FDI, particularly finance, telecommunications and real estate. The predominance of services in cross-border investments is not new, what is new is the further and sharp decline in the share of manufacturing and the steep rise of FDI into the primary sector, primarily the petroleum industry.

World FDI inflows are expected to increase further in the short and medium term. This prospect is based on continued economic growth, increased corporate profits – with a consequent increase in stock prices that would boost the value of cross-border M&As – and policy liberalization. However, there are factors that may dampen further FDI growth. These include the continuing high oil prices, rising interest rates and increased inflationary pressures, which may restrain economic growth in most regions. Also, various economic imbalances in the global economy as well as geopolitical tensions in some parts of the world are adding to the uncertainty.

The study found that in general terms there exist three principal determinants of FDI. The first one relates to the political and legal environment of the host country. The second refers to the ease of doing business for investors, and the third one involves the economic factors which include four main motivations intervening in the investment decisions of TNCs: search for markets, search for effectiveness, search for natural resources and search for assets.

With regards to the impact of FDI, the study shows the existence of two different opinions. The first, considers a positive impact of FDI on the economies of developing countries. The second opinion sees that the impact was negative on the economies of the developing countries. In general, the impacts of FDI on the economies of developing countries, whether they are positive or negative, can be classified in economic, political, social and cultural impacts. The results show that the impact of FDI on social, political and cultural factors was more intense than on economic factors.

Our thesis analyzed the local economic environment affecting the FDI inflows to Algeria. It has subsequently considered the potential and main obstacles to a more supportive investment climate. With regards to the potential, Algeria profits from many major assets getting it a remarkable place in the attraction of FDI. Since the nineties of the last century, Algeria engaged in a series of structural reforms tending to ensure macroeconomic stabilization and the liberalization of foreign trade. Among these reforms, the ordinance of 2001 and the creation of the ANDI were decisive stages in the improvement of the

investment framework and the development of the potentialities available to the country. In addition, the Government set up in 2001 a Program of supports with economic revival (PSRE) in its first phase and which already gave encouraging results, in particular in agriculture with the National plan of development (PNDA), the infrastructures energy and real estate.

Moreover, the abundance of the natural resources represents a major asset for the Algerian economy which should be able to play a geostrategic part in the area. Size of the Algerian market (more than 30 million consumers), young population, geographical proximity of the potential markets and a macroeconomic situation in clear improvement (constant growth rate and inflation contained). Moreover, the sectors which represent the most interesting opportunities for the private investors are the mines, the agroalimentary one, electronics, the bank and finance and the New ICT. In conclusion, it can be said that Algeria made several steps in the improvement of the investment climate by developing its infrastructure such as industrial parks, means of communication and the valorization of human resources.

In spite of some comparative advantages, Algeria always meets obstacles with FDI. The deceleration in the installation of the privatization program. The example of the financial sector is most revealing in this respect: indeed, 94 % of the market belongs to the public banks. Moreover, Algeria records a considerable deficit in the outside image and difficulties of access to the industrial land.

In terms of the ease of doing business in Algeria, the results show the existence of several obstacles with the large number of procedures in dealing with licenses and registering property. Moreover, the multitude of taxes payments that count 61 in Algeria which is the double of the MENA countries and the quadruple of the OECD countries. Thus, sluggishness of enforcing contracts procedures and the rigidity in employment regulation. Indeed, transparency and the fight against corruption are fundamental determinants of the FDI localization. In this respect, the development of a database on flows and tendency of FDI and the creation of a discussion forum between the various key actors remain strategic for Algeria.

The private sector made very strong strides these last years, due in particular to the liberalization of the economy. The weight of the private sector is often underestimated. Thus, the private sector plays today an active and growing role in Algeria. It developed primarily through a vast fabric of PME/PMI.

Altogether, in spite of the short experiment of the overseas investments in Algeria, the country should not have any difficulty to attract more overseas investments if it manages to overcome certain problems which slow down the economic reforms and the improvement of the investment climate. Thus, the study managed to determine the obstacles to the existence of a more supportive investment climate, addressing the new general policies that were set to upgrade FDI promotion, improve general business environment and reduce business environmental risks in addition to the establishment and development of an institutional framework to administer and channel these foreign capital flows.

Finally, after identifying the obstacles that face FDI flows in Algeria, some operational proposals are advanced to overcome these obstacles.

**Keywords:** Development – Growth – Foreign Direct Investment – Investment Climate – Business Environment.

## **الملخص**

تقدم هذه الدراسة مراجعة شاملة للأسس النظرية و الدراسات و الأبحاث المتعلقة بمفهوم الاستثمار الأجنبي، أنواعه المختلفة، خصائصه و أهميته في بلوغ النمو الاقتصادي المعتمد على الذات.

كما توضح هذه الدراسة اتجاهات و تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر على مستوى العالم و للدول النامية بصورة خاصة، مع توضيح توزيعاته من حيث الدول المصدرة و الدول المتألقة و كذلك حسب المناطق الجغرافية.

لقد تم التوصل إلى أن هذه الاتجاهات قد تغيرت مع مرور الزمن خاصة بعد انهيار المعسكر الشرقي و زيادة التوجه نحو اقتصاد السوق مما زاد من أهمية الدول النامية كوجهة مفضلة لتدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة، بالإضافة إلى ظهور هذه الدول في الفترة الأخيرة كمصدر جديد لهذه الاستثمارات.

أما فيما يخص الآفاق المستقبلية للاستثمار الأجنبي المباشر على المستوى العالمي تم التوصل إلى أن كل التوقعات تشير إلى تعاظم حجم تدفقات هذا النوع من الاستثمار على المديين القصير و المتوسط.

قامت هذه الدراسة بتحليل المحيط الاقتصادي المحلي المؤثر على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجزائر. كما تم التوصل إلى تحديد أهم معوقات وجود مناخ استثماري ملائم، مع التطرق إلى السياسات العامة المقترنة لتطوير و ترقية الاستثمار الأجنبي المباشر، و تحسين بيئة أداء الأعمال، و تخفيض المخاطر المتعلقة بمناخ الاستثمار، بالإضافة إلى إعداد و تطوير الإطار المؤسسي اللازم لإدارة و جذب هذه التدفقات.

في الأخير و بعد التعرف على معوقات تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجزائر، تم تقديم بعض الاقتراحات العملية للتغلب على هذه المعوقات.

**الكلمات المفتاحية:** التنمية - النمو - الاستثمار الأجنبي المباشر - مناخ الاستثمار - بيئة أداء الأعمال.

## **Abstract**

The study provides a comprehensive review for the theoretical background and the recent papers and researches elaborating the concept of the Foreign Direct Investment (FDI), its types, modes, characteristics and its importance to achieve the self-sustainable economic growth.

It also highlights the FDI trends and flows throughout the world in the past two decades: main FDI destinations and sources globally and per geographical regions.

It was found that these trends have been varying widely throughout the years due to the liberalization of laws and regulations affecting inflows of FDI, especially after the collapse of the socialist regime, causing the growing importance of the developing countries as a destination, as well as a new source for the FDI flows.

However, prospects for global FDI were found to be positive in both the short term and the medium term.

The study analyzes the local economic environment affecting the FDI inflows to Algeria. It has subsequently considered the main obstacles to a more supportive investment climate, addressing the new general policies that were set to upgrade FDI promotion, improve general business environment, and reduce business environmental risks in addition to the establishment and development of an institutional framework to administer and channel these foreign capital flows.

Finally after identifying the obstacles that face FDI in Algeria, the study proposes some practical suggestions to overcome these obstacles.

**Key words:** Development – Growth – Foreign Direct Investment – Investment Climate - Doing business environment.

## Résumé

Cette thèse présente un survol des fondements théoriques et des études et recherches relatives à la compréhension de l'investissement direct étranger (IDE), de ses diverses apparences, ses caractéristiques et son importance dans le développement économique.

Notre recherche analyse les orientations et les flux des IDE au niveau mondial et au niveau des pays en voie de développement en particulier, en montrant leur répartition du point de vue des pays exportateurs et des pays bénéficiaires et aussi suivant les zones géographiques.

Notre étude aboutit à la conclusion que les orientations des IDE ont changé avec le temps surtout après la chute du bloc socialiste. Le passage à l'économie de marché des pays qui avaient choisis le modèle de l'économie planifiée a permis de les faire bénéficier des IDE dans un premier temps pour en devenir à leur tour exportateurs.

En ce qui concerne les horizons futurs des IDE au niveau mondial, l'étude montre que les prévisions annoncent un accroissement du volume des flux de ces investissements à court et moyen terme.

Notre thèse a analysé l'environnement économique local qui influe sur les IDE en Algérie. Elle est parvenue à déterminer les entraves à l'existence d'un climat favorable à l'investissement, compte tenu des politiques générales proposées pour promouvoir et développer les IDE, améliorer le climat des affaires, réduire les risques liés à l'investissement et la préparation et le développement du cadre institutionnel nécessaire à la gestion et l'attraction de ces flux.

Enfin, après la connaissance des entraves aux flux des IDE en Algérie, quelques propositions opérationnelles sont avancées pour vaincre ces difficultés.

**Mots clés:** Développement – Croissance – Investissement direct étranger – Climat d'investissement – l'environnement des affaires.

## Liste des abréviations

ANDI	L'Agence Nationale de Développement de l'Investissement
APD	Aide publique au développement
CDTA	Centre de Développement des Techniques Avancées
CNI	Le Conseil National de l'Investissement
CNUCED	Conférence de Nations Unies sur le Commerce et le Développement
FBCF	Formation Brute du Capital Fixe
FFOM	Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces
GSM	Global Mobile System
IDE	Investissement directe étranger
MCNE	Ministère délégué Chargé de la Communauté Nationale à l'Etranger
MDPPI	Ministère Délégué auprès du chef du Gouvernement chargé de la participation et de la promotion de l'investissement
NTIC	Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication
OMC	L'Organisation Mondiale du Commerce
OMD	Objectifs du Millénaire pour le développement
PIB	Produit intérieur brut
PME	Petites et Moyennes Entreprises
PMI	Petites et Moyennes Industries
PNDA	Programme National du Développement Agricole
PPP	Partenariat public-privé
PSRE	Programme de Soutien à la Relance Economique
UE	Union Européenne
UMA	Union du Maghreb Arabe

## Résumé

Cette thèse présente un survol des fondements théoriques et des études et recherches relatives à la compréhension de l'investissement direct étranger (IDE), de ses diverses apparences, ses caractéristiques et son importance dans le développement économique. La première parties est consacrée au rôle de l'IDE dans la théorie économique et précisément dans les théories de développement. L'étude aboutie au fait que toutes les théories de développement ont été basée sur des hypothèses liées à l'environnement des pays occidentaux, ce qui les rend inconvenables pour les pays en développement. Par exemple, l'hypothèse du plein emploi et la concurrence parfaite dominent les modèles classiques et néoclassiques. Cependant, les pays en développement souffrent de plusieurs types de chômage obligatoire et déguisé et les pratiques de monopole. En plus, tous les modèles supposent l'accroissement continu du progrès technique, ce qui n'est pas le cas pour les pays en développement. Suivant l'approche islamique, l'étude aboutie à la conclusion que l'être humain est l'axe essentiel du développement.

Le rôle des IDE dans le développement est devenu de plus en plus important, surtout dans le fournissement des ressources financières complémentaires à l'épargne national nécessaires pour l'investissement, le transfert de technologie, le savoir faire et l'utilisation des canaux de marketing international. En plus, l'étude montre que l'univers des sociétés transnationales (STN) reste dominé par des entreprises de la Triade - à savoir l'Union Européenne, le Japon et les Etats-Unis. Cela étant, les entreprises d'autres pays étendent leurs activités au niveau international. En 2005, l'ont comptait sur la liste des 100 premières STN, cinq sociétés de pays en développement, avec Hutchison Whampoa ( Hong Kong (chine)) qui figurait en tête de la liste des 100 premières STN de pays en développement. Le rôle des STN a été stimulé par l'accroissement des fusions-acquisitions internationales durant l'année 2005.

En ce qui concerne la réglementation relative à l'investissement, les tendances observées ces dernières années ont persisté: pour l'essentiel, les modifications apportées aux régimes d'investissement ont facilité l'IDE. Cependant, il y'a aussi des modifications notables dans le sens inverse. Les acquisitions envisagées par les sociétés étrangères ont suscité des préoccupations croissantes. Au début de 2006, l'annonce par DP World (Emirates Arabes Unies) du rachat de P&O (Royaume Uni) - groupe spécialisé dans les transports maritimes et la gestion portuaire - et de ces activités de gestion de certains ports aux Etats-Unis a entraîné dans ce pays des protestations ce fondant sur des raisons de sécurité.

Sur le plan sectoriel, ce sont les services qui ont le plus profité de la poussée de l'IDE, en particulier, la finance, les télécommunications et l'immobilier. Il n'y a rien de neuf dans la prédominance des services en matière d'investissements internationaux. La nouveauté réside dans la baisse très nette de la part du secteur manufacturier, ainsi que dans la monté en flèche de l'IDE dans le secteur primaire, essentiellement l'industrie pétrolière.

Globalement, les entrées mondiales d'IDE devraient en principe continuer d'augmenter à court et moyen terme. Ces perspectives se fondent sur la poursuite de la croissance économique, sur l'augmentation des bénéfices des sociétés – d'où un relèvement du cours des actions qui doperait la valeur des fusions-acquisitions internationales – et sur l'application d'une politique de libéralisation. Cependant, certains facteurs risquent de freiner l'expansion de l'IDE. Il s'agit notamment des prix élevés du pétrole, de la montée des taux d'intérêts et de l'accentuation des pressions inflationnistes qui pourraient brider la croissance de l'activité économique dans la plupart des régions. En outre, divers équilibres se manifestant dans le système économique mondial, de même que des tensions géopolitiques dans certaines régions du monde, contribuent aux incertitudes.

Notre étude aboutie à la conclusion qu'il existe trois principaux déterminants des IDE. Le premier, concerne l'environnement politique et juridique du pays hôte, le deuxième se rapporte aux facilitations de l'environnement des affaires, et le troisième déterminant concerne les facteurs économiques qui englobent quatre principales motivations intervenant dans les décisions d'investissement des STN: recherche de marchés, recherche d'efficacité, recherche de ressources naturelles et recherche d'actifs créés.

En ce qui concerne l'impact des IDE, il a été parvenu à l'existence de deux opinions différentes. La première, considère un impact positif des IDE sur l'économie des pays en développement. Par contre, la deuxième opinion voie que l'impact était négatif sur les économies des pays en développement. En générale, les effets des IDE sur les pays en développement, qu'ils soient positifs ou négatifs, peuvent être classés en impacts économiques, politiques, sociaux et culturels. Les résultats montrent que l'impact sur les facteurs sociaux, politiques et culturels étaient plus intense que sur les facteurs économiques.

Notre thèse a analysé l'environnement économique local qui influe sur les IDE en Algérie. Elle est parvenue à déterminer les potentiels et entraves à l'existence d'un climat favorable à l'investissement. En matière de potentiel, l'Algérie bénéficie de nombreux atouts majeurs lui procurant une place remarquable dans l'attraction des IDE. Dès les années 90 du dernier siècle, l'Algérie s'est engagée dans une série de réformes structurelles tendant à assurer

la stabilisation macroéconomique et la libéralisation du commerce extérieur. Parmi ces réformes, l'ordonnance de 2001 et la création de l'ANDI ont été des étapes décisives dans l'amélioration du cadre de l'investissement et la mise en valeur des potentialités dont dispose le pays. Par ailleurs, le Gouvernement a mis en place en 2001 un Programme de soutien à la relance économique (PSRE) dans sa première phase et qui a déjà donné des résultats encourageants notamment dans l'agriculture avec le Programme national de développement agricole (PNDA), les infrastructures, l'énergie et l'habitat.

En plus, l'abondance des ressources naturelles représente un atout majeur pour l'économie algérienne qui devrait pouvoir jouer un rôle géostratégique dans la région. La taille du marché algérien (plus de 30 millions de consommateurs), population jeune, la proximité géographique des marchés potentiels et une situation macroéconomique en nette amélioration (taux de croissance soutenu et inflation contenue). En outre, les secteurs qui représentent les opportunités les plus intéressantes pour les investisseurs privés sont les mines, l'agroalimentaire, l'électronique, la banque et la finance et les NTIC. En conclusion, en peux dire que l'Algérie a fait plusieurs pas dans l'amélioration du climat d'investissement et cela en développant son infrastructure à savoir les zones industrielles, moyens de communication et la valorisation des ressources humaines.

Malgré, des avantages comparatifs certains, l'Algérie rencontre toujours des obstacles aux investissements directs étrangers. Le ralentissement dans la mise en place du programme de privatisation. L'exemple du secteur financier est à cet égard le plus révélateur: en effet, 94 % du marché appartient aux banques publiques. En plus, l'Algérie enregistre un considérable déficit d'image à l'extérieur et des difficultés d'accès au foncier industriel.

En termes de facilité de faire des affaires en Algérie, les résultats montrent l'existence de plusieurs entraves, avec en tête le nombre de procédures concernant l'octroi des licences et le transfert de propriétés. En plus, la multitude des paiements des impôts qui comptent au nombre de 61 en Algérie ce qui présente le double de celui des pays du MENA, et le quadruple de ce lui des pays de l'OCDE. Ainsi la lourdeur des procédures relatives à l'exécution des contrats et la rigidité de l'emploi. En effet, la transparence et la lutte contre la corruption est un déterminant fondamental de la localisation des IDE. A cet égard, l'élaboration d'une base statistiques sur les flux et tendance des IDE et la création d'un forum de discussion entre les différents acteurs clefs demeurent stratégique pour l'Algérie.

Le secteur privé a connu un très fort essor ces dernières années, grâce notamment à la libéralisation de l'économie. Le poids du secteur privé est

souvent sous-estimé. Le secteur privé joue donc aujourd'hui un rôle actif et grandissant en Algérie. Il s'est développé essentiellement à travers un vaste tissu de PME/PMI.

Somme toute, malgré l'expérience récente des investissements étrangers en Algérie, le pays ne devrait avoir aucun mal à attirer davantage d'investissements étrangers s'il parvient à surmonter certains problèmes qui ralentissent les réformes économiques et l'amélioration du climat d'investissement. Ainsi l'étude est parvenue à déterminer les entraves à l'existence d'un climat favorable à l'investissement, compte tenue des politiques générales proposées pour promouvoir et développer les IDE, améliorer le climat des affaires, réduire les risques liés à l'investissement et la préparation et le développement du cadre institutionnel nécessaire à la gestion et l'attraction de ces flux.

Enfin, après la connaissance des entraves aux flux des IDE en Algérie, quelques propositions opérationnelles sont avancées pour vaincre ces difficultés.

**Mots clés:** Développement – Croissance – Investissement Direct Etranger – Climat d'investissement – l'Environnement des affaires.